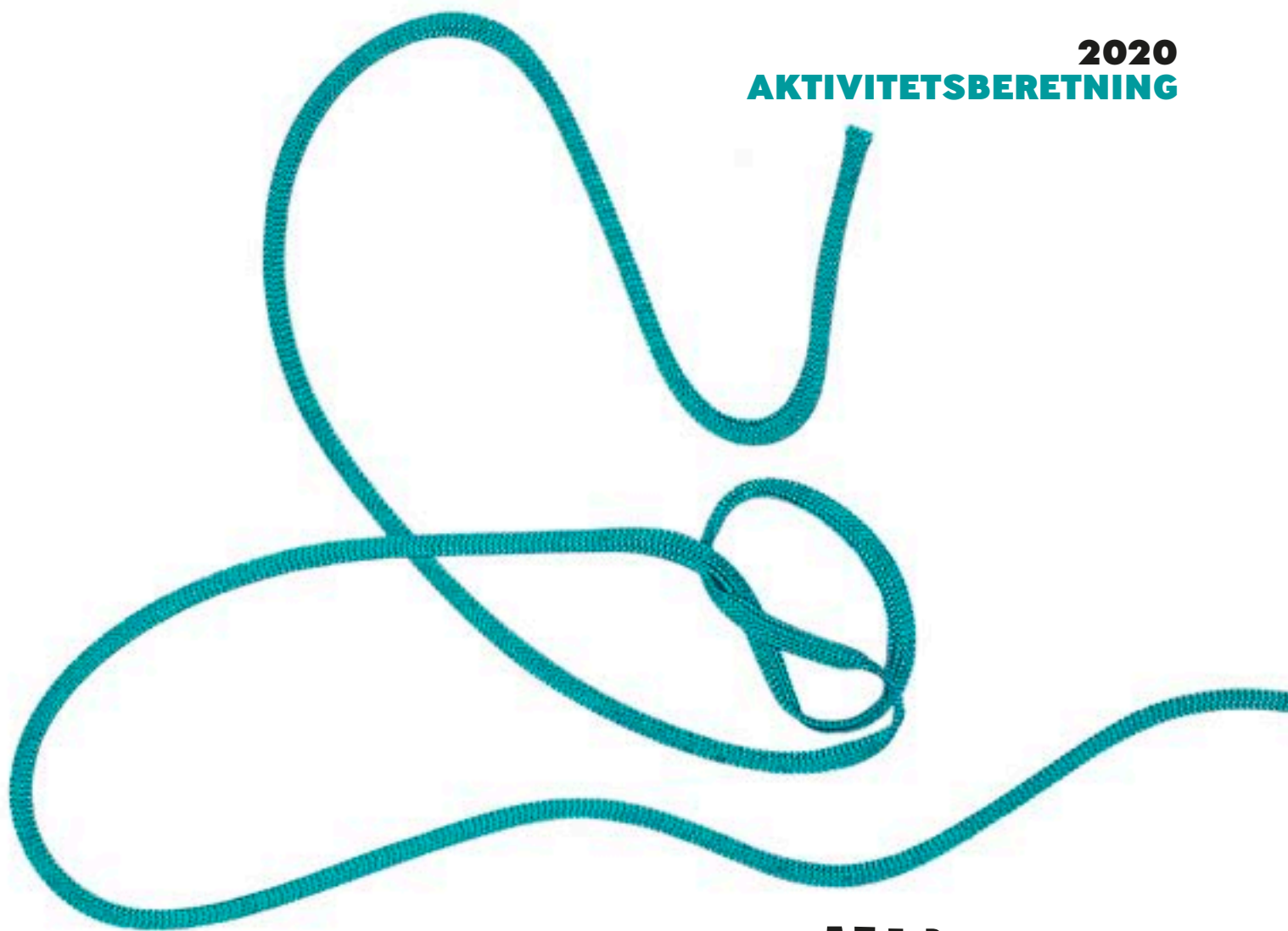


# KRISELØSNINGER

**2020**  
**AKTIVITETSBERETNING**



Den  
Europæiske  
Investeringsbank

*EU's bank*



DEN EUROPÆISKE INVESTERINGSBANK

# KRISELØSNINGER

**2020**  
**AKTIVITETSBERETNING**



Den  
Europæiske  
Investeringsbank

*EU's bank* ★ ★ ★ ★ ★

## Den Europæiske Investeringsbanks aktivitetsberetning 2020

© Den Europæiske Investeringsbank, 2021.

98-100, boulevard Konrad Adenauer

L-2950 Luxembourg

☎ +352 4379-1

✉ [info@eib.org](mailto:info@eib.org)

[www.eib.org](http://www.eib.org)

[twitter.com/eib](https://twitter.com/eib)

[facebook.com/europeaninvestmentbank](https://facebook.com/europeaninvestmentbank)

[youtube.com/eibtheeubank](https://youtube.com/eibtheeubank)

Alle rettigheder forbeholdes.

Alle spørgsmål om rettigheder og tilladelser rettes til [publications@eib.org](mailto:publications@eib.org)

Læs mere om EIB's aktiviteter på vores websted, [www.eib.org](http://www.eib.org)

Eller kontakt [info@eib.org](mailto:info@eib.org). Få vores nyhedsbrev på [www.eib.org/sign-up](http://www.eib.org/sign-up)

Udgivet af Den Europæiske Investeringsbank.

Trykt på Munken Polar, bouffant 1.13, FSC® Mix blanc.

EIB bruger papir certificeret af Forest Stewardship Council (FSC). Fordi det er fremstillet af mennesker, der kan lide træer. FSC fremmer miljøvenlig, samfundsmæssigt gavnlig og økonomisk levedygtig forvaltning af verdens skove.

Alle ved, at læsning er gavnligt. Det gavner også kloden – så længe man læser på det rigtige papir.

print: QH-BF-21-001-DA-C ISBN 978-92-861-4884-2 ISSN 2599-6606 doi:10.2867/78042  
pdf: QH-BF-21-001-DA-N ISBN 978-92-861-4877-4 ISSN 2599-6835 doi:10.2867/991423

Trykt af Imprimerie Centrale



## **SÅDAN LÆSES BERETNINGEN**

Det haster med genopretning efter de økonomiske virkninger af covid-19, men genopretningen skal være grøn og retfærdig for udviklingslandenes befolkning. **I DENNE BERETNING FREMHÆVES DEN EUROPÆISKE INVESTERINGSBANKS KRISEREAKTION PÅ COVID-19 I 2020 SAMMEN MED INVESTERINGERNE I KLIMA, MILJØ OG UDVIKLING, SOM ER BANKENS REDSKABER I INDSATSEN FOR EN BÆREDYGTIG TILBAGEVENDEN TIL VÆKST.**

**TRE TEMAAFSNIT UDGØR BERETNINGENS CENTRALE DEL.** Her sættes der fokus på nogle af Bankens løsninger på covid-19-krisen, forringelsen af klima og miljø og behovet for bæredygtig udvikling. Disse afsnit om "løsninger" begynder med stemmer fra Banken, hvor nøglemedarbejdere forklarer, hvordan EIB reagerede på et kriseår og støbte fundamentet for innovation og vækst i fremtiden. De efterfølgende historier handler om Bankens arbejde inden for innovation, infrastruktur, SMV'er samt klima og miljø inden for Den Europæiske Union (EU) og uden for dens grænser.

**RESTEN AF BERETNINGEN BESKRIVER BAGGRUNDEN FOR LØSNINGERNE.** Fra de strategiske tanker i formandens forord til data om Bankens långivning og låntagning og et blik på det kommende år i højdepunkterne fra Gruppens forretningsplan.

**BERETNINGEN FORTÆLLER HISTORIEN OM EN FINANSIEL INSTITUTION, DER PÅ ALLE TRIN – LIGE FRA STØTTE TIL MIKROLÅN TIL MULTILATERALE UDVIKLINGSPROGRAMMER – ER ENGAGERET I AT FINDE LØSNINGER PÅ KRISERNE OMKRING OS.**



# INDHOLD

- 3 SÅDAN LÆSES BERETNINGEN**
- 6 FORORD** BEVIS FOR, AT EUROPA LEVERER VAREN
- 8 HØJDEPUNKTER I 2020** OPLYSNINGER OM LÅNGIVNING OG INDVIRKNING
- 10 EIB I DIT LAND** LÅNGIVNING FORDELT EFTER LAND
- 12 EFSI I DIT LAND** DEN EUROPÆISKE FOND FOR STRATEGISKE INVESTERINGER FORDELT EFTER LAND
- 14 EIB I DIN VERDEN** LÅNGIVNING UDEN FOR EU
- 16 COVID-LØSNINGER: EIB KONFRONTERER PANDEMIEN**
  - 18 EN HURTIG REAKTION: DEN PANEUROPÆISKE GARANTIFOND
  - 20 BEHANDLE, TESTE, VACCINERE: NØGLEINVESTINGER I COVID-19-VACCINER, -BEHANDLINGER OG -TESTS
  - 24 "DEN SMUKKESTE GAVE FRA HIMLEN": COVID-19-KRISESTØTTE TIL SMÅ ITALIENSKE VIRKSOMHEDER
  - 26 EN REDNINGSKRANS TIL DET NORDLIGE SPANIEN: COVID-19-KRISESTØTTE TIL SMÅ SPANSKE VIRKSOMHEDER
  - 28 TILBAGE TIL RØDDERNE: SUNDHEDSINVESTINGER I UNGARN OG TJEKKIET
- 30 KLIMALØSNINGER: VORES EKSPERTER VURDERER KLIMAFORANDRINGERNES UDFORDRINGER**
  - 32 EN PLAN FOR PLANETEN: KLIMAKØREPLANEN
  - 34 NÅR VINDEN IKKE BLÆSER: INNOVATIVE SVENSKKE BATTERIER TIL BOLIGER OG BILER
  - 36 DET, MONTY PYTHON IKKE SAGDE OM LUPINER: EN CIRKULÆR BIOØKONOMIFOND
  - 37 BÆREDYGTIGHED I RUMMET: DATA OM KLIMAFORANDRINGER OG NY RUMTEKNOLOGI I ITALIEN
  - 38 GRØNT STÅL, CIRKULÆRT STÅL: DEKARBONISERING AF STÅL SAMT BIOBRÆNDSEL I BELGIEN
  - 40 HEMMELIGHEDER AT AFSLØRE:  
UNDERSØGELSE AF KLIMAFORANDRINGER OG NATURKATASTROFER I GRÆKENLAND
  - 42 EN PLAN FOR LIVET: EN NY VINKEL PÅ BYUDVIKLING I BARCELONA
  - 43 DEN GRØNNE PAGT I BEVÆGELSE: POLEN FÅR ET SKUB FREMAD I VEDVARENDE ENERGI
- 44 UDVIKLINGSLØSNINGER: DET GLOBALE PERSPEKTIV**
  - 46 HURTIG HJÆLP: COVID-19-INDSATS I MAROKKOS SUNDHEDSSYSTEM
  - 49 SÅDAN BEVARES DE UNGES DRØMME: I SKOLEN I MAROKKO OG TUNESIEN
  - 50 VACCINESOLIDARITET: RETFÆRDIG FORDELING AF COVID-19-VACCINE TIL AFRIKA
  - 53 DEN ANDEN SMITTETRUSSEL: EN TUBERKULOSEVACCINE TIL UDVIKLINGSLANDENE
  - 55 GEORGISK OST MED SCHWEIZISK SMAG: EU-FINANSIERING TIL EN NABO MOD ØST
  - 56 DIGITALE BØRN: TEKNOLOGI FORVANDLER SERBISKE SKOLER
- 58 HØJDEPUNKTER FOR LÅNTAGNINGEN**
- 60 LEDELSE OG FORRETNINGSPLAN**
- 62 HVAD SKER DER FREMOVER?**
  - EIB-NØGLEMEDARBEJDERES FORVENTNINGER TIL 2021 I DERES SEKTORER ELLER MARKEDER

# FORORD

## BEVIS FOR, AT EUROPA LEVERER VAREN

**D**a udfordringen med covid-19-pandemien pludselig dukkede op, handlede Den Europæiske Investeringsbank resolut for at beskytte arbejdspladser, støtte kriseramte brancher og afbøde de mest voldsomme økonomiske stød. Samtidig holdt vi fast i vores forpligtelse til langsigtet bekæmpelse af klimatruslen. Vi brugte vores erfaring og ekspertise til at indarbejde vores klimamål i vores sikkerhedsnet mod pandemien. Det gavner ikke nogen blot at genopbygge. Med EIB kan Europa og verden genopbygge på en bedre måde.

I 2020 bekæmpede vi selve covid-19 med investeringer i virksomheder, der forsker i tests, behandlinger og vacciner, herunder BioNTech i Tyskland, som har fremstillet den første godkendte vaccine. Vores finansiering støttede sundhedssystemerne i mange EU-lande og støttede udviklingen af centrale teknologier, der vil forkorte pandemien. Vi konfronterede sygdommens indvirkning på økonomien med en hel række straksforanstaltninger til at give økonomien en indsprøjtning af likviditet, især til små virksomheder, samtidig med, at vi oprettede den mere omfattende Paneuropæiske Garantifond.

I modsætning til tidligere økonomiske stød opstod krisen i realøkonomien og ikke i den finansielle sektor eller statssektoren. Flere millioner ellers sunde virksomheder fik pludselig likviditetsproblemer på grund af nedlukning af samfundet. Ved at støtte investeringer i realøkonomien bidrager Den Paneuropæiske Garantifond allerede til at beskytte sunde virksomheder (og de jobs, de giver) – og sikre, at deres problemer ikke spreder sig til banksektoren og derfra til den offentlige sektors bundlinje.

Som verdens største multilaterale låntager og långiver har vi gjort alt dette, samtidig med at vi var meget opmærksomme på vores investeringers konsekvenser for de udfordringer, der stadig vil være der efter covid-19. Og vi gjorde det med et globalt perspektiv. Vores investeringer er bæredygtige og grønne og bekæmper pandemien, også selv om vi samtidig støber fundamentet for et afgørende årti i klimakampen. Vi gik sammen med andre multilaterale partnere og investorer for at sikre, at udviklingslandene også kunne få del i en covid-19-løsning, idet vi godkendte et lån på 400 mio. EUR med COVAX, et globalt initiativ til fremme af lige adgang til vaccine i udviklingslandene. Det var et moralsk ansvar og er også et centralt bidrag til opnåelsen af FN's Verdensmål.

Også når det gælder udvikling, skal vi sørge for, at ønsket om at skabe jobs og vækst harmoniseres med en seriøs tilgang til klimainvestering. Vores klimaindsats i EU alene vil nemlig ikke være nok til at sætte en stopper for den globale opvarmning, fordi 90 % af udledningen kommer fra lande uden for EU. Hvis den voksende efterspørgsel efter energi i Afrika f.eks. imødekommes med kul- og naturgasfyrede kraftværker, vil vores klimaambitioner bogstaveligt talt gå op i røg.

En ligelig fordeling af investeringerne er ikke kun et spørgsmål om nord og syd på kloden. Den regionale konvergens inden for EU er aftaget i de senere år, navnlig mellem by og land. Vi skal sikre, at covid-19 ikke udvider denne kløft. På samme måde som med covid-19 og klimaforandringerne sigter vores samhørighedsinvesteringer mod en umiddelbar økonomisk gevinst og langsigtet bæredygtighed. Den "retfærdige omstilling", som understøtter regioner, der går væk fra forurenende industri, giver absolut også god mening fra et markedssynspunkt. Se bare på Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer (EFSI), som er den finansielle søjle i investeringsplanen for Europa. I 2020 nåede EFSI sit femårsmål med over 500 mia. EUR mobiliseret. EFSI er fuldt markedsdrevet, men de fem største modtagere af EIB-lån med EFSI-garanti, målt i forhold til BNP, er Estland, Grækenland, Bulgarien,

## MEDDELELSE FRA FORMANDEN



**“ EIB er nu den første multilaterale udviklingsbank, der ikke vil bruge nogen penge – absolut ingen penge – på noget som helst, der har en negativ indvirkning på klimaet. ”**

Portugal og Letland. Fire ud af 10 EFSI-finansieringer fra EIB er i samhørighedsområder. Når vores støtte åbnede en mulighed, trådte samhørighedsområderne til med bankegnede projekter. EFSI mobiliserede investeringer over hele Europa, der ellers ville have været for risikable. EFSI viser, hvordan man kan støtte investeringer fra den private sektor med relativt lave offentlige udgifter. Det er vigtigt for den retfærdige omstilling og en værdifuld erfaring, der også kan bruges i forbindelse med genopretnings- og resiliensfaciliteten, som er EU's covid-19-stimulusprogram.

I 2020 vaklede vi ikke i vores fokus på det kommende afgørende klimaårti. Vores klimabankkøreplan, som bestyrelsen vedtog i november, beskriver alle de udviklede parametre for vores klimainsats i 2021-2025. Det banebrydende dokument understreger vores forpligtelse til at indarbejde Parisaftalen i alt, hvad vi gør. EIB er nu den første multilaterale udviklingsbank, der ikke vil bruge nogen penge – absolut ingen penge – på noget som helst, der har en negativ indvirkning på klimaet. EIB er EU's klimabank, og den største del i denne aktivitetsberetning illustrerer vores indsats for at bekæmpe den globale opvarmning.

Innovation er nøglen til vores klimaambitioner. Vi kan ikke bruge de nuværende forretningsmodeller i indsatsen for at opnå de massive nedsættelser af CO<sub>2</sub>-udledningen, som kræves for at nå Parisaftalens mål. Vi har brug for en kolossal stigning i anvendelsen af eksisterende teknologier inden for vedvarende energi og energieffektivitet såvel som udvikling af nye klimateknologier. Men enhver lavkonjunktur går ud over investeringer i nye teknologier, fordi de opfattes som risikable og ikke væsentlige. Tidspunktet kunne ikke være værre for en nedgang på innovationsområdet. Europa og verden har mere end nogensinde brug for det, som teknologien kan bidrage med: at vende op og ned på tingene samt hurtigere og eksponentiel vækst.

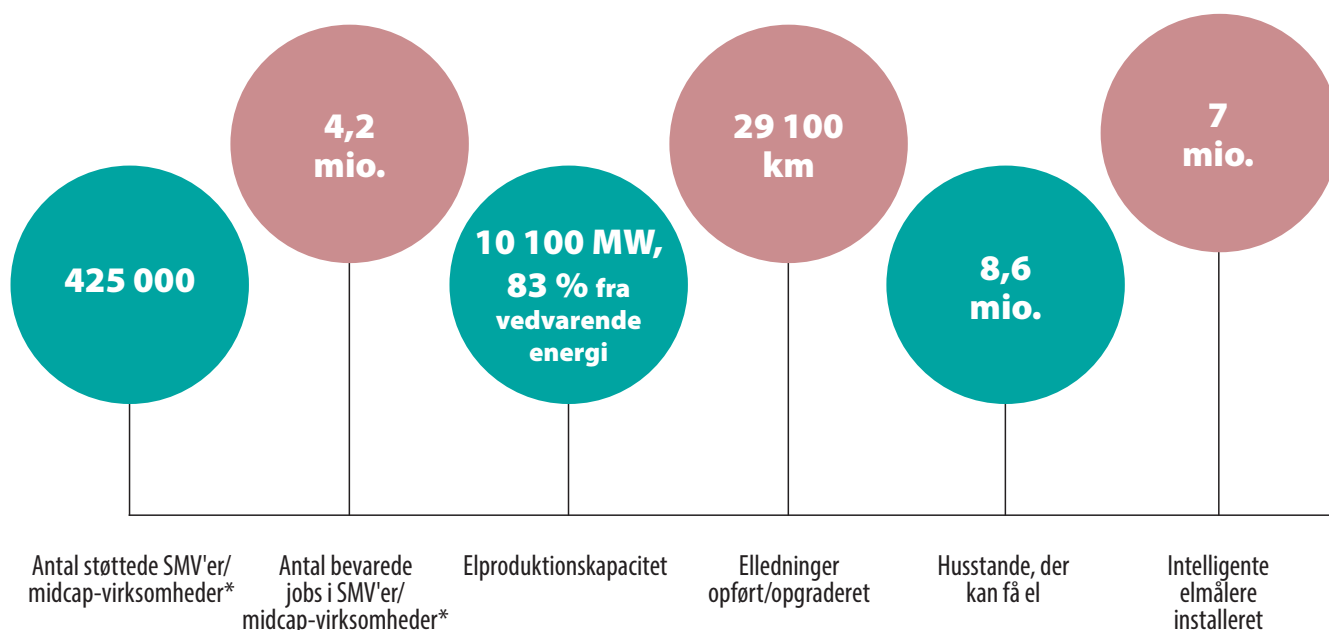
I EIB gør vi vores for at opretholde investeringer i innovation. Ved at yde langsigtet finansiering og mindske investeringsrisikoen fremmer vi mere forudsigelige markedsforskelde for nye, bæredygtige teknologier. Vi måler ikke vores succes efter, hvor mange penge vi låner ud. Vi lægger vægt på indvirkning, bidrag til de strukturændringer, der kræves i den europæiske økonomi, og forbedring af almindelige menneskers velstand og sikkerhed over hele verden. Den Europæiske Investeringsbank er bevis for, at Europa leverer varen.

**Werner Hoyer**

# HØJDEPUNKTER I 2020



## EIB's indvirkning



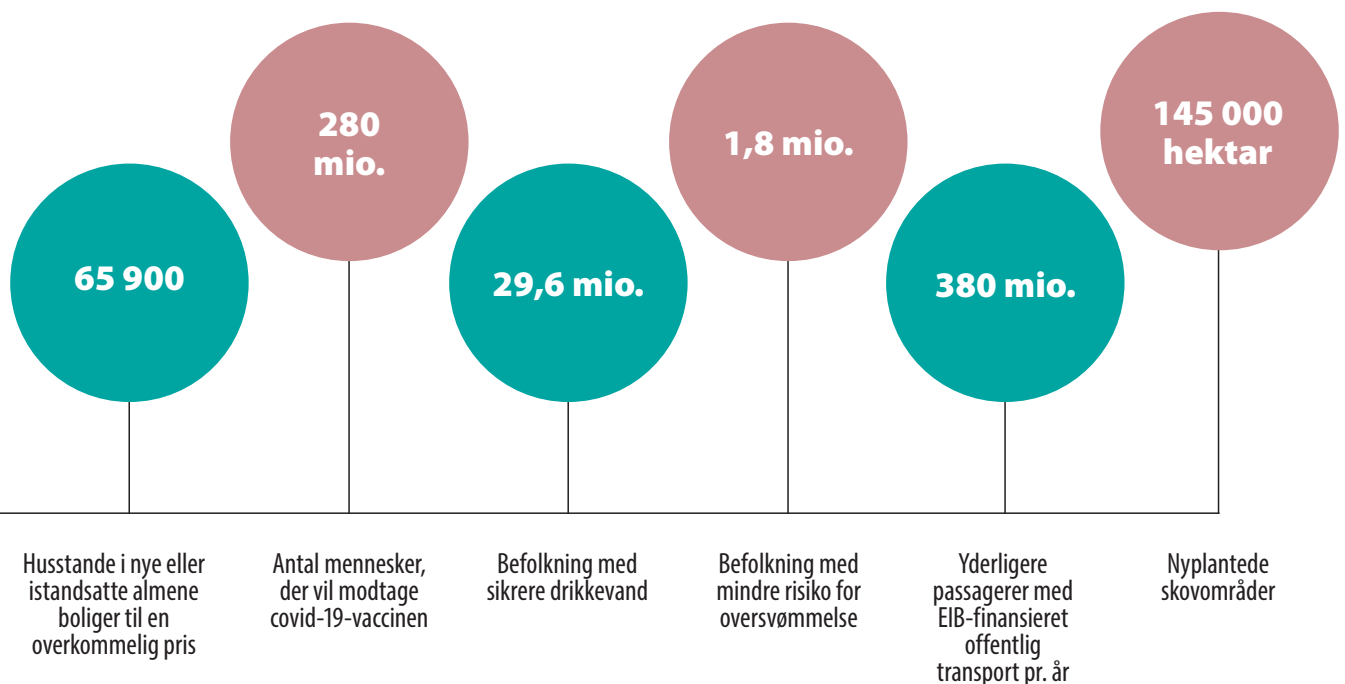
\*Antal bevarede jobs i SMV'er vedrører antallet af medarbejdere i SMV'er/midcap-virksomheder, som fik tildelt EIB-finansiering i 2020, og antallet af medarbejdere i SMV'er, som fik tildelt EIF-finansiering fra okt. 2019 til sept. 2020.

Den Europæiske Investeringsfond (EIF), som er en del af EIB-Gruppen, specialiserer sig i risikofinansiering for at støtte mikrovirksomheder samt små og mellemstore virksomheder og stimulerer vækst og innovation over hele Europa. Den leverer finansiering og ekspertise til sunde, bæredygtige investeringer og garantifinansieringer. EIF's aktionærer omfatter EIB, Europa-Kommissionen samt offentlige og private banker og finansielle institutioner.

## DEN EUROPÆISKE INVESTERINGSFOND AKTIVITET I 2020

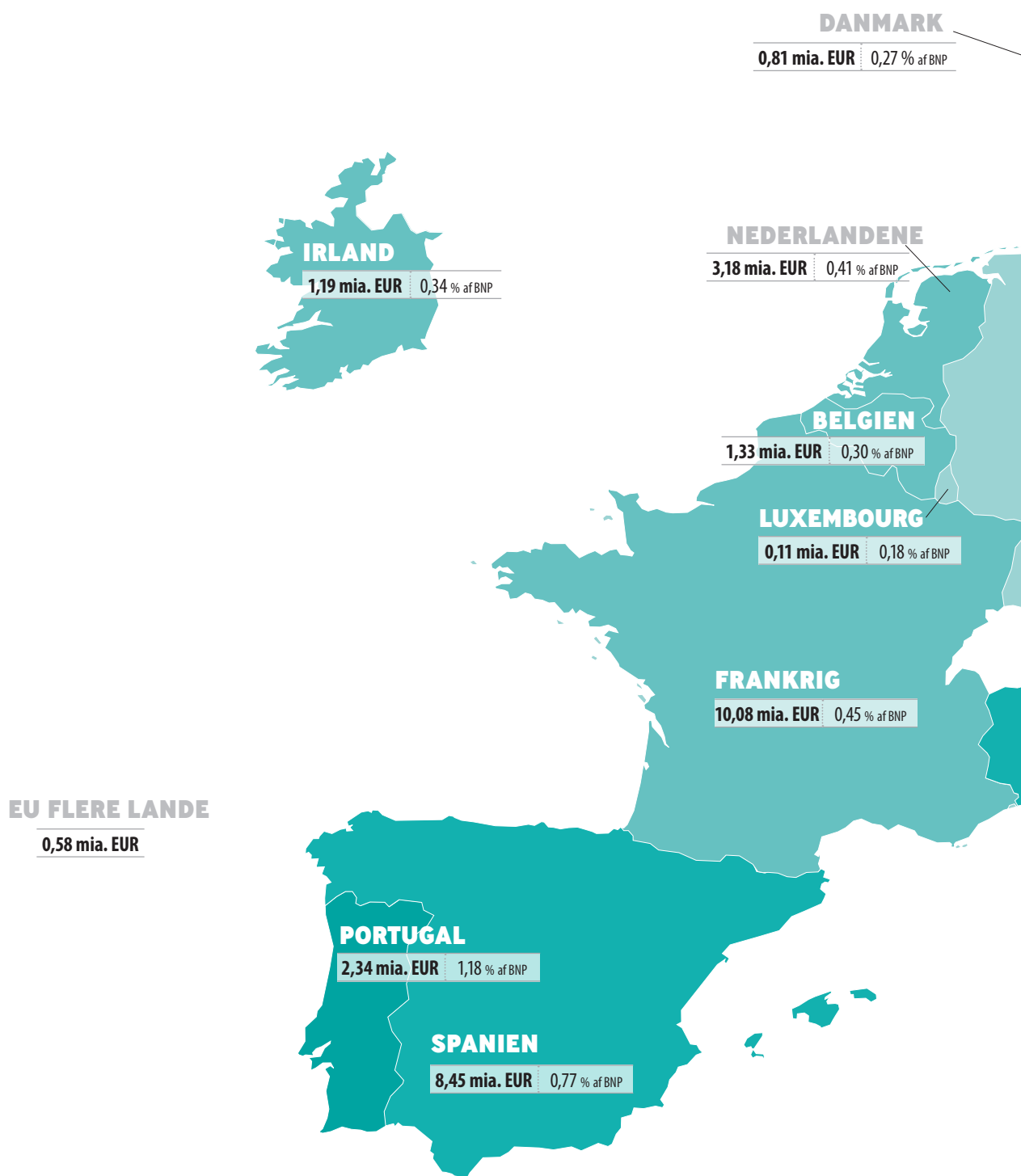
**UNDERSKREVET**  
Egenkapital  
Garantier  
Mikrofinansiering

**12,9 mia. EUR**  
3,6 mia. EUR  
9,1 mia. EUR  
0,2 mia. EUR

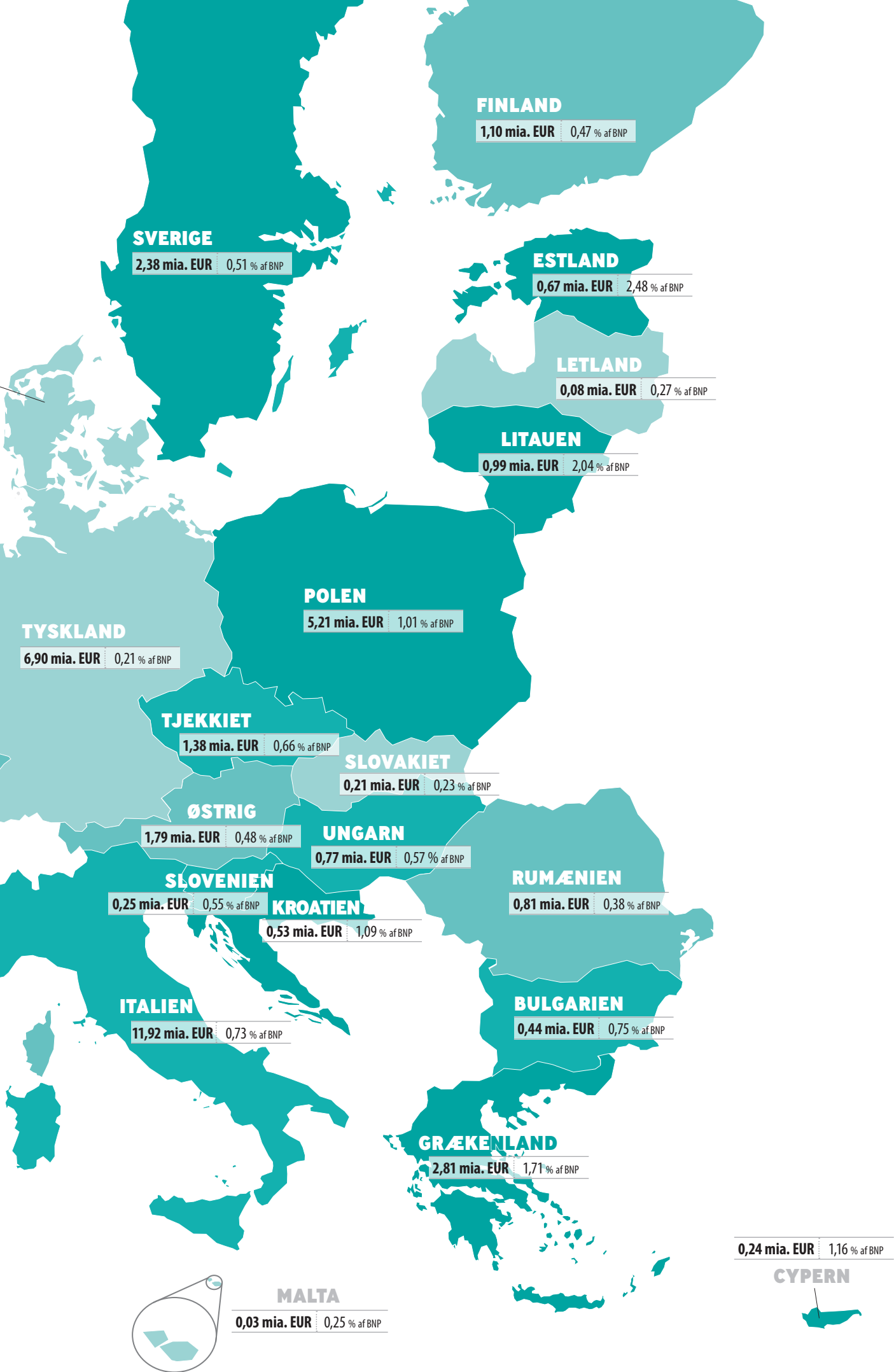


Tallene er de forventede resultater af finansierede nye aftaler, der blev underskrevet i 2020 for første gang baseret på data på dette tidspunkt. Alle tal er ureviderede og foreløbige.

# EIB-GRUPPEN I DIT LAND

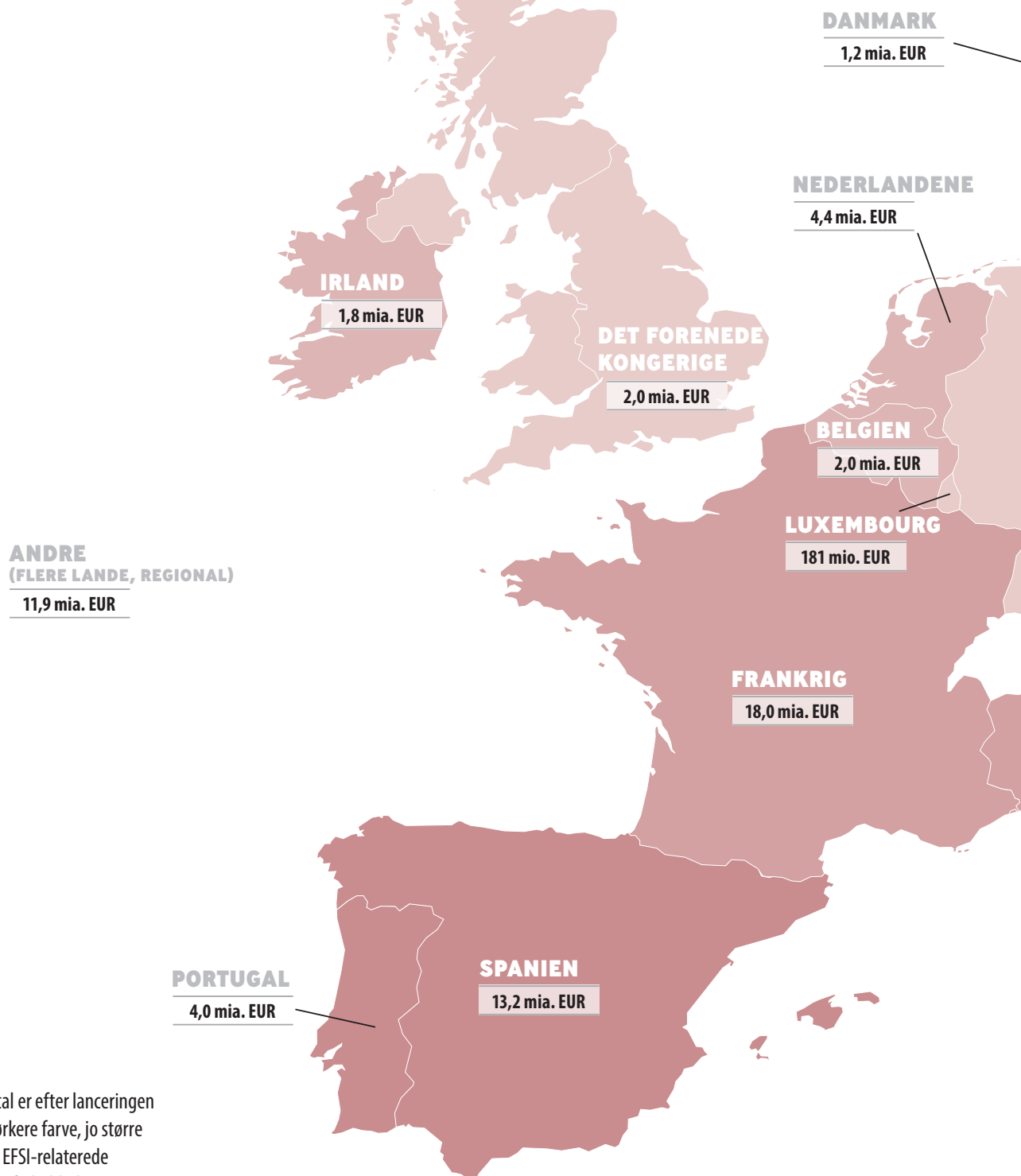


Mørkere farver betyder større investeringer i procent af BNP

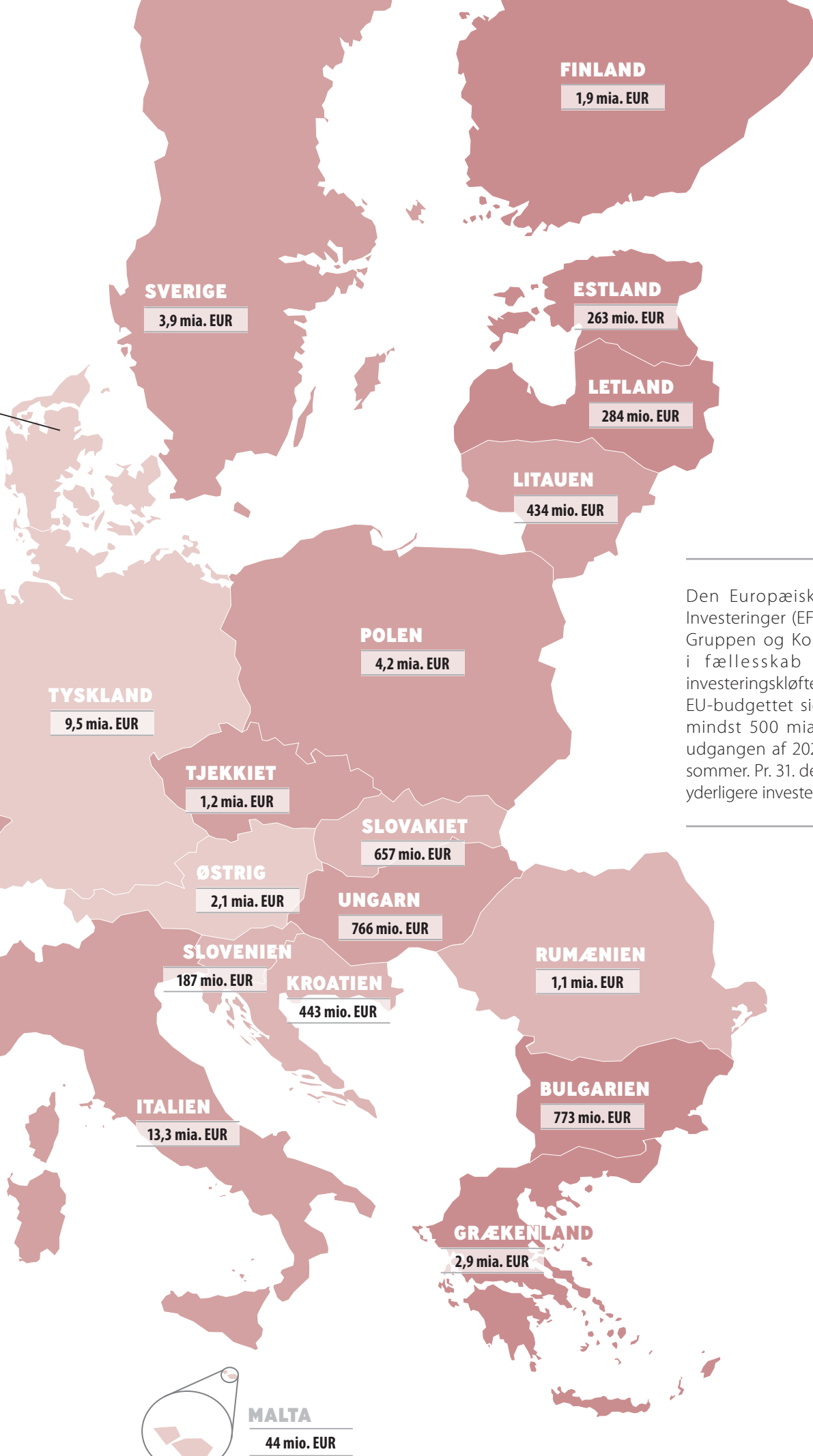


# EFSI I DIT LAND

FREM TIL 31. DECEMBER 2020



Alle de viste tal er efter lanceringen af EFSI. Jo mørkere farve, jo større mobiliserede EFSI-relaterede investeringer i forhold til BNP (baseret på godkendelser).



Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer (EFSI) er et initiativ, som EIB-Gruppen og Kommissionen har lanceret i fællesskab for at slå bro over investeringskløften i EU. Med en garanti fra EU-budgettet sigter EFSI mod yderligere mindst 500 mio. EUR mobiliseret inden udgangen af 2020. Målet blev nået sidste sommer. Pr. 31. december 2020 udgjorde de yderligere investeringer 547 mio. EUR.

# EIB I DIN VERDEN

**UDVIDELSESLANDE  
OG EFTA 1,26 mia. EUR**

**ØSTLIGE  
NABOLANDE  
1,34 mia. EUR**

**DET FORENEDE  
KONGERIGE 387 mio. EUR**

**SYDLIGE  
NABOLANDE  
3,51 mia. EUR**

**AVS, OLT OG SYDAFRIKA  
2,26 mia. EUR**



**ASIEN, CENTRALASIEN OG  
LATINAMERIKA 1,47 mia. EUR**

EFTA: Den Europæiske Frihandels-sammenslutning  
AVS: Afrika, Vestindien og Stillehavet  
OLT: Oversøiske lande og territorier

Den Europæiske Investeringsbank tilslutter sig, anerkender eller dømmer ikke den juridiske status for områder, grænser, farver, denominationer eller oplysninger, der fremgår af dette kort.  
Efter at EU pålagde Syrien sanktioner i november 2011, suspenderede EIB al långivning og rådgivning i landet. EIB er dog en del af kernedonorgruppen for Syrien, som overvåger situationen under ledelse af EU og FN.

# EIB KONFRONTERER PANDEMIEN

Vi skal gribe pandemien an fra alle tænkelige vinkler. Det er afgørende, at vi giver landene midler og udstyr til at kunne behandle smittede, samtidig med at en nøjagtig og hurtig smitteopsporing sikres. En vaccine giver den bedste beskyttelse i det lange løb, men der er stadig et stort behov for behandlingsmuligheder og forbedringer af situationen på hospitalerne i de lande, der er hårdest ramt.


**Felicitas Riedl**, afdelingschef for Biovidenskab, direktoratet for projekter

En direkte portefølje af egenkapitaltypen inden for biovidenskab på 1,5 mia. EUR, som støtter over 60 meget innovative europæiske biotek- og medteknologier, gør EIB til den største aktør i Europa. Da pandemien nåede Europa, og nedlukningen begyndte, var vi hurtige til at tage kontakt til vores eksisterende netværk, hvor mange covid-19-projekter har set dagens lys, til førende institutioner som Verdenssundhedsorganisationen, Gates Foundation og Wellcome Trust, og til nye initiativer inden for vacciner, behandlinger og diagnostisk udstyr. Vi kan være stolte af at have støttet projekter som BioNTech, frontløberen inden for udvikling af covid-19-vaccine på verdensplan, CureVac, også en lovende udvikler af vaccine, og virksomheder, der arbejder med covid-19 i Frankrig, Tyskland og Polen.

**Yu Zhang**, kontorchef i Biovidenskab og bioteknologi, direktoratet for finansieringer

Covid-19 sætter lande, regioner, byer og lokalsamfund på prøve. Vi skal fastholde opmærksomheden på udfordringerne med samhørighed og på at undgå, at ulighederne bliver værre. Vi iværksatte hurtigt en støtteplan til at imødekomme de mest presserende finansieringsbehov hos regioner og kommuner. Idet vi anerkendte, at byer og regioner spiller en nøglerolle i at afbøde pandemiens virkninger, indførte vi ekstraordinære foranstaltninger til at godkende og udbetale lån hurtigere og til at give mulighed for mere fleksibel anvendelse eller forhøjelse af eksisterende lån. Vores rådgivere gik i gang med at støtte lande og regioner i at planlægge og optimere covid-19-relaterede udgifter.

**Leonard Reinard**, afdelingschef for Regionaludvikling, direktoratet for projekter



Covid-19 var den ultimative overlevelsestest for mange af de hurtigt voksende europæiske virksomheder, vi har med at gøre, enten ved direkte at påvirke deres forretningsmodeller eller ved at påvirke deres adgang til tredjepartsfinansiering. Vi var nødt til at skifte gear hurtigt. Vores strategi var enkel og effektiv: først ville vi straks yde en betydelig støtte til de biotekvirksomheder og biovidenskabelige virksomheder, der går forrest i bekæmpelsen af covid-19, derefter støtte innovation, der gør medlemsstaternes økonomier mere robuste. Allerede i første halvår tredoblede vi vores direkte venturegældsfinansiering til biotekvirksomheder og biovidenskabelige virksomheder. Vi støttede virksomheder, der leverer digitale innovative løsninger til kontaktopsporing, mobilbetaling og digitalisering af deres forretningsmodeller. Vi er glade for, at det lykkedes os at få tilstrækkelig støtte fra medlemsstaterne til endda at øge vores investeringer i innovative virksomheder inden for kunstig intelligens, industri 4.0, biotek, biovidenskab og energieffektivitet.

**Hristo Stoykov, afdelingschef for Vækstfinansiering og venturegæld, direktoratet for finanser**

Vi er stolte over at have støttet BioNTech, som leverede den første covid-19-vaccine på markedet. Det kunne vi gøre takket være vores sundhedseksperter, der arbejdede døgnet rundt under krisen for at finde frem til den bedst mulige vaccineforskning blandt mange forskellige kandidater. Vi støtter også en række andre vacciner og behandlinger med meget lovende resultater.

**Christopher Hurst, generaldirektør, direktoratet for projekter**

Covid-19-krisen har en kraftig indvirkning på EU's økonomi og økonomien i de lande uden for EU, hvor EIB har aktiviteter. EIB har været hurtig til at reagere og imødekomme vores modparters likviditetsbehov. Efterhånden som krisen udvikler sig, er likviditet ikke det eneste problem, vi skal gøre noget ved. Krisen medfører en strukturændring og vil kræve en betydelig nytænkning, hvor nøgleordene er intelligent, grøn og bæredygtig. For at tilpasse os den nye normal skal vi investere, og støtte til investeringsfinansiering, omstrukturering og omstilling bliver derfor endnu vigtigere end likviditetsproblemet.

**Debora Revoltella, direktør, Økonomiske anliggender, generalsekretariatet**

Ekspertene forsøger stadig at forstå omfanget af pandemiens virkninger, men en ting er sikker: genopretningen vil blive grøn. Hele vores indsats for renere energi og transport, dekarbonisering af tung industri og energieffektivitet bidrager til dette mål. Vi vil udvikle finansieringsløsninger til at fremme klimainvesteringer og imødegå de væsentligste hindringer i den forbindelse. Takket være vores finansieringsprodukter med tematisk sigte er vi katalysator for den grønne forandring, som EU har behov for, fordi innovative flagskibsprojekter kan højne niveauet for en hel branche.

**Gilles Badot, afdelingschef for Finansiering til klima og infrastruktur, direktoratet for finansieringer**

# EN HURTIG REAKTION

## Den Paneuropæiske Garantifond hjælper små virksomheder, der er ramt af covid-19-krisen. Og en anden garantifond afslutter samtidig mobiliseringen af investeringer for over 500 mia. EUR

**N**år covid-19-pandemien er overstået, vil der stadig være spor i vores kroppe af den virus, vi har overlevet. Det samme gælder vores økonomi. Og ligesom vi står sammen i solidaritet om at beskytte hinanden ved at holde afstand, er en omfattende koordineret kampagne med deltagelse af mange EU-lande den bedste vej tilbage til velfærd.

Hovedparten af EIB-Gruppens pandemiberedskab udgøres af Den Paneuropæiske Garantifond (EGF), som sigter mod at bruge op til 25 mia. EUR i garantier fra de bidragende medlemsstater til at sætte gang i finansieringen i deltagerlandene frem til udgangen af 2021. Det meste af det beløb vil gå til små og mellemstore virksomheder, og noget af det vil gå til lidt større virksomheder og sundhedsvirksomheder. Det vil ske via gældsfinansiering og venture- eller vækstkapital.

EGF er et omfattende foretagende, men EIB-Gruppen er overbevist om, at den kan leve op til udfordringen. Vores tidligere kriseberedskab, nemlig Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer (EFSI), var en succes. Det var et femårigt garantiprogram, der løb frem til udgangen af 2020 og langt oversteg målet på 500 mia. EUR mobiliseret. "Ambitionen om at give den europæiske økonomi et gevaldigt skub er der," siger Wilhelm Molterer, administrerende direktør for EFSI. "Hvis man vil have en stor virkning, må man lave et stort program og sætte det i værk."

Det gør EGF i hvert fald. Ovenikøbet lynhurtigt. "Det tager normalt mindst to år at forberede et mandat af denne størrelse, men vi klarede det på seks måneder," siger Ioanna-Victoria Kyritsi, leder af gennemførelsen af EGF i Den Europæiske Investeringsbank. "Det er utroligt ambitiøst og helt nyt for Banken. Det er et kriseinstrument. Vi forsøger virkelig at gøre en kæmpe forskel for de berørte i medlemsstaterne."

**Hvordan fungerer Den Paneuropæiske Garantifond så?** Den fungerer lidt ligesom Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer, hvor en garanti fra EU-budgettet satte EIB i stand til at investere i virksomheder, som ellers ville være forbundet med for høj risiko. Hvad angår EGF, tager EIB endnu større risici. EFSI-lånene indebar, at EIB-Gruppen ydede mere støtte end nogensinde før til små virksomheder og delte risikoen ved nyfinansiering med lokale partnere over hele Europa. Med EGF fortsætter EIB-Gruppen med at arbejde med lokale partnere og derigennem nå frem til støttemodtagerne. Den kan påtage sig størstedelen af risikoen ved nyudlån til støttemodtagerne, da den har garantierne fra de deltagende medlemsstater i ryggen. EGF sikrer lige konkurrencevilkår for de europæiske lande, der kan sørge for et stærkt nationalt sikkerhedsnet, og dem, der har en mere begrænset kapacitet.

EGF ligner EFSI, fordi den benytter en offentlig garanti til at mobilisere et langt større finansieringsbeløb end det, som offentlige tilskud alene giver mulighed for. Men til forskel fra EFSI er den tænkt som et middel til at imødegå en akut krise. "EGF handler om at tilføre likviditet i en krise," siger Marcus Schluechter, rådgiver for den administrerende direktør for EFSI. "Den handler om, at fundamentalt sunde virksomheder, der er berørt af den økonomiske nedgang som følge af sundhedskrisen, skal kunne betale deres regninger og overleve den aktuelle uro, så de kan komme tilbage igen, når situationen er blevet mere stabil."

“ **Det handler om at række bredt ud med støtte til små og mellemstore virksomheder på tværs af alle sektorer.** ”

### Kriseberedskab

Da pandemien spredte sig i foråret, måtte små virksomheder over hele Europa lukke på grund af nedlukning af samfundet. Det er dem, EGF primært skal hjælpe, idet mindst 65 % af dens investeringer er øremærket til at støtte små og mellemstore virksomheder (SMV'er). EIB-Gruppen iværksatte også en række kriseprogrammer:

- 10 mia. EUR i yderligere arbejdskapital via likviditetslinjer til bankerne
- 10 mia. EUR i lån til SMV'er via programmer til opkøb af asset-backed securities
- 8 mia. EUR i finansiering via garantiordninger til umiddelbar anvendelse
- 6,7 mia. EUR i finansiering til covid-19-relaterede projekter uden for EU
- 6 mia. EUR i finansiering af investeringer i sundhedsinfrastruktur og udvikling af vacciner og lægemidler.

Alle EU-medlemsstater blev opfordret til at bidrage til EGF på grundlag af deres andel af EIB's kapital. Garantien er på knap 25 mia. EUR. "Det handler om at række bredt ud med støtte til SMV'er på tværs af alle sektorer," siger Piotr Stolorski, der står i spidsen for gennemførelsen af EGF i EIF.

### Arven efter EFSI

EGF er et af en række programmer, der er udviklet som reaktion på covid-19, da Europa-Kommissionen gik sammen med EU-medlemsstaterne og EU-institutionerne om at udarbejde en hurtig og omfattende hjælpepakke til virksomheder, der er hårdt ramt af pandemien. Imens var EFSI allerede i gang og ydede straks garanti for flere hundrede millioner EUR i finansiering til projekter til bekæmpelse af pandemien, herunder 100 mio. EUR til BioNTech i Tyskland til dens covid-19-vaccineprogram.

EFSI var oprindeligt tænkt som et middel mod det dårlige investeringsklima efter finanskrisen for et årti siden, men udviklede sig til et fleksibelt redskab til bekæmpelse af et pludseligt stød som covid-19 eller en bredere funderet krise som klimaforandringer. EFSI's succes bygger på idéen om, at en markedsbaseret tilgang, frem for tilskud med offentlige midler, kan tiltrække private investeringer til et projekt ved siden af EIB og dermed mange gange forstærke virkningen af den oprindelige offentlige garanti.

EFSI oversteg sit erklærede mål om mobilisering af 500 mia. EUR i investeringer seks måneder før tiden til trods for tilpasningen til covid-19's indvirkning på den europæiske økonomi. "Vi kunne hurtigt yde den likviditetsstøtte, som de pandemiramte virksomheder akut havde brug for, og samtidig yde finansiering til virksomheder, der arbejdede med at udvikle kure og vacciner," siger Ilyana Tsanova, viceadministrerende direktør i EFSI. "Fleksibilitet er nøglen til succes."

# BEHANDLE, TESTE, VACCINERE

## Nøgleinvesteringer støtter en komplet vifte af bioteknologiske og medicinske modsvar mod pandemien i form af covid-19-vacciner, -behandlinger og -diagnostik

**C**ovid-19 er en snedig sygdom. Den flyver rundt i befolkningen og gemmer sig i mennesker, som ikke har symptomer. Den forklæder sig som en almindelig forkølelse eller allergi. Hvis vi kan afsløre den med gode tests, stoppe smittespredningen med nye vacciner og helbrede de syge med innovative behandlinger, vil pandemien være overstået.

Den Europæiske Investeringsbank støtter snesevis af virksomheder, der arbejder døgnet rundt på at gøre en ende på krisen. BioNTech, med hovedkontor i Mainz i Tyskland, har førertrøjen på i kapløbet om at imødegå en af menneskehedens store udfordringer og er gået sammen med den amerikanske lægemiddelvirksomhed Pfizer. EU's bank underskrev en aftale på 100 mio. EUR med virksomheden i juni 2020. Denne investering og andre, der er beskrevet i denne beretning, støttes af programmer som InnovFin og Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer, der støtter innovative projekter med højere risiko.

"Vores bedste bidrag til kampen mod covid-19 er at hjælpe virksomheder, der arbejder på at udvikle nye vacciner, behandlinger eller diagnostiske løsninger," siger Gergely Krajcsi, EIB-investeringsmedarbejder, der har arbejdet med aftalen med BioNTech og andre tilsvarende transaktioner. "Vi gjorde alt, hvad vi kunne for at støtte BioNTech, fordi vi lige så godt kan indse, at covid ikke går væk af sig selv."

### Spore, stoppe, pleje

I begyndelsen af krisen besluttede medarbejderne i Den Europæiske Investeringsbank at arbejde med sundhedskrisen og den økonomiske nedgang samtidigt. Banken opdeltte sin støtte til biotek- og lægemiddelvirksomheder i tre hovedsektorer: vacciner, behandlinger og diagnostik. Mål: at spore smitten, stoppe smittespredningen og pleje dem, der bliver syge.

I april godkendte Banken 5 mia. EUR i nyfinansiering til en akut indsats inden for områder som sundhedspleje og medicinsk innovation vedrørende covid-19. Siden da er over 40 bioteknologiske virksomheder eller lægemiddelvirksomheder og -projekter blevet godkendt til EIB-finansiering for ca. 1,2 mia. EUR. Den Europæiske Investeringsbank støtter også globale programmer til distribution af covid-19-vacciner, især i udviklingslandene. Banken godkendte en låneaftale for 400 mio. EUR med COVAX, der er et globalt initiativ med støtte fra flere hundrede lande, den private sektor og velgørenhedsorganisationer til fremme af lige adgang til en vaccine.

### Et blik på de virksomheder, der bekæmper covid-19

I begyndelsen af krisen gennemgik Banken sin låneportefølje af eksisterende aftaler og søgte også efter nye virksomheder, der trængte til ekstra hjælp. To af de identificerede virksomheder var BioNTech og CureVac. EIB var den første finansielle institution, der støttede BioNTechs forskning

“ **EIB's mål er at få produktionen af flere lovende kandidater op i stor skala med global forsyning.** ”

i coronavirus. I mellemtiden underskrev CureVac, som specialiserer sig i behandling af sjældne sygdomme, en låneaftale på 75 mio. EUR med Banken i juli med henblik på at udvide sin produktionskapacitet på fabrikken i Tübingen i det sydvestlige Tyskland.

**CureVac og BioNTechs vacciner er baseret på teknologi, der aldrig er brugt før i kommercielle vacciner. Det kan vise sig at være revolutionerende for fremtidens vacciner.** Teknikken består i at injicere ikke-smittende genetisk materiale, der hedder messenger RNA, i muskelceller. Vaccinen trænger ind i cellerne og beordrer dem til at producere et protein, der ligner spike-proteinet i det nye coronavirus. Det nye protein fortæller immunsystemet, at det skal danne antistoffer og aktivere T-celler til at bekæmpe virusset, hvis personen udsættes for det.

"Messenger-RNA-vacciner er alsidige, fordi de hurtigt kan tilpasses virusmutationer," siger Anna Lynch, biovidenskabelig ekspert i Den Europæiske Investeringsbank. "CureVac- og BioNTech-vaccinerne kan modificeres inden for få uger, hvis det er nødvendigt for at målrette dem mod et muteret virus."

### Vital venturegæld

Private investorer går ofte uden om vacciner, fordi det er svært at forudsige, om de vil få succes. Bankens støtte til BioNTech og CureVac viser, hvordan venturegæld fra en offentlig bank spiller en vigtig rolle i virksomhedernes innovation inden for smitsomme sygdomme, siger Cristina Niculescu, ligeledes biovidenskabelig ekspert i Den Europæiske Investeringsbank. Ebola, SARS og nu covid-19 har været et wake-up call med hensyn til pandemiberedskab og investeringer. **Efterhånden som den private og den offentlige sektor øger støtten, er der over 200 vaccinekandidater på et eller andet udviklingsstrin verden over. Flere af dem forventes at blive godkendt inden udgangen af året.** "EIB's mål her er hurtigere at få produktionen af flere lovende kandidater op i stor skala med global forsyning", siger Cristina Niculescu. "I mellemtiden er der rigtig mange syge, så vi har også brug for behandlingsløsninger målrettet hospitalsindlagte patienter, så vi kan være sikre på, at de ikke bliver alvorligt syge med covid-19."

Özlem Türeci, lægefaglig direktør hos BioNTech, siger, at hendes vaccines succes på dette tidlige tidspunkt nu giver håb. "Jeg tror ikke, vi kan sige, at pandemien er overstået," tilføjer hun, "men det her kan være et bidrag til den spæde begyndelse på enden."

### Vi har altid brug for behandlinger

Nøglevirksomheder på det terapeutiske område, som EIB støtter med lån: Atriva, Immunic, AB Science og Pluristem. Disse virksomheders covid-19-produkter er beregnet til at behandle patienter, der er blevet smittet, især hvis de er blevet så syge, at de bliver indlagt.

Atrivas førende lægemiddelkandidat, ATR-002, sigter mod at mindske virusbelastningen af RNA-vira såsom covid-19 og influenza og hindre smitte med alvorlige luftvejsinfektioner. Lægemidlet, der er i tabletform, har vist lovende resultater i de prækliniske undersøgelser. Det kan være en meget tiltrængt hjælp til dem, der har fået symptomer på coronavirus og skal indlægges. Atrivas middel behandler to aspekter af coronavirus: det hindrer virusset i at dele sig og forebygger en overreaktion i kroppens immunforsvar. "Vi tror, at dobbeltvirkningen kan være ekstremt effektiv," siger Olaf Althaus, økonomidirektør i virksomheden, som underskrev et EIB-lån på 24 mio. EUR i oktober. "Vi er meget optimistiske med hensyn til ATR-002's potentiale til at bekæmpe pandemien." **Atrivas mål er at udvikle et bredspektret antiviralt middel, som også virker mod nye mutationer af covid-19 eller nye RNA-vira, der kan give udbrud i fremtiden.**

En anden virksomhed, der underskrev et lån i oktober, er Immunic, der bruger sine 24,5 mio. EUR fra EIB til at arbejde på en tilsvarende behandling, IMU-838. Dette lægemiddel er også i tabletform og har et bredt spektrum af antivirale fordele. IMU-838 er nået til fase 2-forsøg i covid-19-patienter, der er indlagt med moderate sygdomme. Lægemidlet bliver også testet mod kroniske inflammatoriske og autoimmune sygdomme som multipel sklerose. "I februar, lige da pandemien havde ramt hele verden, fik vi den idé, at vores lægemiddel kunne virke mod covid-19," siger Hella Kohlhof, forskningsdirektør i Immunic.

Immunic IMU-838 sigter mod at mindske sværhedsgraden af infektioner som covid-19 på flere måder. Det hindrer virus i at dele sig. Derefter giver det naturlig immunitet, og derudover kan det hjælpe kroppens immunforsvar til ikke at overreagere på alvorlige infektioner. Det virker som en lærer, der underviser kroppens celler. **"Når cellerne i kroppen bliver inficeret med et virus, og virusset vil dele sig, har vi nogle meget venlige celler i kroppen, der siger 'Helt i orden, jeg skifter bare over til en ny mekanisme, der imødekommer virussets behov'," siger Hella Kohlhof. "Virusset misbruger cellernes venlighed.** IMU-838 kan blokere denne mekanisme ved at hæmme det enzym, der støtter produktionen af de venlige byggeklodser."

AB Science i Frankrig underskrev et EIB-lån på 15 mio. EUR i november til fremme af den kliniske udvikling af virksomhedens lægemiddel masitinib. Dette lægemiddel kan hjælpe mennesker, der lider af livstruende coronarelaterede sygdomme, herunder den såkaldte cytokinstorm, hvor immunforsvaret overreagerer på infektionen. "AB Sciences forskning kan have fordele for inflammatoriske sygdomme, neurodegenerative sygdomme, infektionssygdomme og kræftformer," siger Yu Zhang, leder inden for biovidenskab og bioteknologi i Den Europæiske Investeringsbank. "Måske vil vores støtte til virksomheden blive udvidet i fremtiden."

**// Tiden er afgørende. Det føles, som om vi er i krig. //**

Lægemiddelvirksomhederne håber, at deres forskning vil tackle en lang række sygdomme. De siger, at der vil være behov for deres lægemidler i lang tid, også selv om vaccinerne har succes. "For det første er det ikke alle, der ønsker at blive vaccineret," siger Olaf Althaus fra Atriva. **"For det andet vil der altid være tilfælde, hvor vaccinerne ikke virker eller ikke kan bruges. Efter at bilerne fik airbags, var der jo stadig brug for ambulancer."**

### Terapeutiske placentaceller

Den israelsk-tyske virksomhed Pluristem, som underskrev en finansieringsaftale på 50 mio. EUR med EIB i april, arbejder med en anden terapeutisk form. **Virksomheden bruger placentaceller, som er kroppens mest potente celler, til behandling af alvorlige infektioner.** Pluristem dyrker placentacellerne i en 3D bioreaktor under samme forhold som i menneskekroppen. Når cellerne injiceres i patienten, hjælper de kroppen med at regenerere. Denne behandlingsform kan hjælpe patienter med komplikationer efter coronavirus – pulmonal hypertension, lungefibrose eller akutte nyre- eller gastrontestinale skader.

Moderkagerne indsamles efter forløsning af sunde, fuldbårne børn af mødre under 35, der har valgt at føde ved kejsersnit. "Derefter kan cellerne bruges til gavn for hele menneskeheden," siger Auvo Kaikkonen, biovidenskabelig seniorspecialist i Banken.

En af de mange ting, vi har lært af nedlukningerne i forbindelse med covid-19, er, hvor vigtigt det er at spore smittespredningen. Bankens seneste testrelaterede investering er gået til Scope Fluidics i Polen. Virksomheden har udviklet et hurtigt system, der kan opdage virale patogener og bakterier. EIB godkendte et lån på 10 mio. EUR til Scope Fluidics i september. Virksomhedens fuldautomatiske system, PCR/One, kan – på 15 minutter – finde over 20 patogener og bakterier, der er resistente over for medicin. Fordi systemet er så nøjagtigt, skal lægerne ikke vente i dagevis på at få resultatet af en covid-19-test. Det betyder også, at man kan blive testet hyppigere. "Hurtigheden er den største fordel ved vores test," siger Piotr Garstecki, direktør for Scope Fluidics. "Tiden er afgørende. Det føles, som om vi er i krig."

De hurtigtests for corona, der findes i dag, har ry for at være unøjagtige, fordi de tester for covid-19-antistoffer. Problemet er, at nogle af de smittede måske endnu ikke har antistoffer. Det kan give et falsk resultat. **Scope Fluidics' PCR-tests er næsten 100 % nøjagtige.** "Der er en enorm efterspørgsel efter et værktøj som dette," siger Anna Stodolkiewicz, den EIB-medarbejder, der har arbejdet med lån til projektet. "PCR-testen er kompakt og meget omfattende. Den kan bruges i lufthavne, på togstationer, overalt."

Det er stadig helt afgørende at teste, selv om vi nu har coronavacciner. Store dele af befolkningen vil ikke få den første vaccination, så coronaviruset vil sandsynligvis stadig cirkulere bredt. Scope Fluidics forventer, at virksomhedens system bliver midlertidigt godkendt af de europæiske myndigheder inden udgangen af året. **"Selv massiv testning", siger Piotr Garstecki, "er økonomisk set at foretrække frem for nedlukning."**

# "DEN SMUKKESTE GAVE FRA HIMLEN"

**Den Europæiske Investeringsbank gik sammen med den nationale erhvervsfremmende bank for at give små italienske virksomheder håb om at kunne stå covid-19-krisen igennem**

**S**om barn drejede Giuliano Annigliato igen og igen på knappen på familiens TV, bare fordi det var sjovt at skifte mellem de to kanaler, der fandtes dengang. Det var nok uundgåeligt, at han kom til at beskæftige sig med lokalradio og -TV i sit lokalområde Bagnoli, arbejderkvarteret i udkanten af Napoli.

Men han glemte heller aldrig følelsen, da hans far døde af et hjerteanfald. Han var 19 år og fik en ordentlig mavepuster, en stor hjertesorg. Den fabrik, hvor hans far havde arbejdet, tilbød ham et job, men han sagde: "Nej tak. Jeg vil klare mig selv." Efter 10 år i mediebranchen var det netop det, han gjorde, da han grundlagde reklamebureauerne A&C Network og Uno Outdoor.

**I tre årtier er Giuliano Annigliatos forretning vokset både i størrelse og ambitioner. Han støtter restaureringen af monumenter i Napoli og andre steder med en innovativ idé, der sparer kommunen penge. Men Giuliano Annigliatos forretning blev også ramt, da covid-19 hærgede Italien i marts – de fleste af hans kunder var i beklædningssektoren, som var en af de værst ramte af pandemien.**

Håbet kom i skikkelse af **finansieringen på 1,5 mia. til små virksomheder i Italien fra Den Europæiske Investeringsbank som Bankens første akutte covid-19-reaktion og dens største støttebeløb til et enkelt land under pandemien.** Sammen med Cassa Depositi e Prestiti (CDP), Italiens nationale erhvervsfremmende bank, støttede EIB et lån på 2,3 mio. EUR til Giuliano Annigliato fra verdens ældste bank, Monte dei Paschi di Siena.

"Vi står skulder ved skulder med små virksomheder og mikrovirksomheder i Italien," siger Claudia Barone, en EIB-lånemedarbejder, der har arbejdet med denne hurtige reaktion siden krisens start. Den Europæiske Investeringsbanks bestyrelse godkendte lånet i april, og over 600 mio. EUR var allerede blevet udbetalt til små virksomheder i juli.

## Napolis historie bevares

Hvis man i Napoli støder på et kæmpe reklameskilt på et monuments facade, er det nok Giuliano Annigliato, der står bag den kreative idé: "Reklamerne betaler for restaureringen af historiske bygninger." Obelisker, fontæner og monumenter tiltrækker reklamekunder som Original Marines, Burger Italy, Liu Jo og Enrico Coveri. Disse virksomheder får et midlertidigt "reklamevindue" i Napoli, mens monumenterne bliver restaureret, og det koster ikke kommunen noget.

Napolis righoldige historie giver masser af restaureringsarbejde at gå i gang med, men da pandemien var på sit højeste i Italien i marts og april, havde Giuliano Annigliato næsten ingenting at lave.

**“ I samarbejdet med CDP tilfører vi hver vores energi og arbejder som et enestående team til fordel for små virksomheder i Italien. ”**

**Selv de penge, han havde sat til side til nødstilfælde, ville ikke have rakt til løn til hans 36 medarbejdere særligt længe. Giuliano Annigliato måtte sende nogle af dem hjem på midlertidig orlov.**

I slutningen af april, da hele verden syntes at falde sammen om ørerne på ham, **fik Giuliano Annigliato hårdt tiltrængt likviditet fra Den Europæiske Investeringsbank via CDP og Monte dei Paschi di Siena. Det gav ham en buffer, så han uden videre kunne tage en stor onlineordre fra Rossignol, det ikoniske franske brand.** "Det var den smukkeste gave fra himlen," siger Giuliano Annigliato med varm og entusiastisk stemme, i stor lettelse efter at have stået ved afgrundens rand.

Giuliano Annigliato er nu ved at få fodfæste på onlinemarkedet og finder andre kanaler til at tilbyde sine nye produkter. Hvis krisen har lært os noget, siger han, så er det, at vi ikke må lade en mulighed gå fra os. "I dag en virus, i morgen noget andet. Sådan er livet. Og når livet sender dig rundt i manegen, må du bare klare det."

### **For lille og for risikabel? Ikke noget problem**

Giuliano Annigliato sammenligner pandemikrisen med en krig, som vi skal udkæmpe med passion, fleksibilitet, rationalitet og udholdenhed. Uden disse ingredienser havde Den Europæiske Investeringsbank og Cassa Depositi e Prestiti heller ikke fundet sammen om finansieringen. Som partnere på langt sigt har de to institutioner en dyb og omfattende fælles forståelse, der giver sikkerhed og tryghed. **"I samarbejdet med CDP tilfører vi hver vores energi og arbejder som et enestående team til fordel for små virksomheder i Italien,"** siger Claudia Barone fra EIB. "Det har krævet et stort arbejde bl.a. med at forenkle lange og besværlige procedurer," tilføjer hun.

Resultatet er imponerende. **EIB støtter CDP's "Business Platform"-instrument på gunstige vilkår. CDP videreudlåner midlerne til finansielle formidlere som Monte dei Paschi di Siena, som igen støtter iværksættere som Giuliano Annigliato.** Ved at indgå partnerskab med CDP kan EIB's finansiering nå ud til banker, som ikke normalt ville have adgang til de gunstige vilkår, fordi de er for små eller forbundet med for stor risiko. Fordi CDP ikke tager avance, kan Giuliano Annigliato og andre små iværksættere i fuldt omfang nyde godt af EIB's favorable renter.

Giuliano Annigliato glæder sig nu til restaureringen af Maschio Angioino, middelalderborgen midt i Napoli, som er symbol for byen. Dens tårne har været vidne til mange pestudbrud, der har hærget Napoli, men de står stadig. Det vil Giuliano Annigliatos virksomhed også blive ved med, takket være samarbejdet mellem CDP og EIB.

# EN REDNINGSKRANS TIL DET NORDLIGE SPANIEN

**En catalansk bank vil hjælpe næsten 50 000 mennesker med at beholde deres jobs, betale deres regninger og overleve under den økonomiske nedgang som følge af coronavirus**

**C**ovid-19 har givet mange dele af økonomien noget af en lussing, men virksomheder inden for turist- og rejsebranchen er særligt hårdt ramt. For mange af dem har finansiering med støtte fra Den Europæiske Investeringsbank været en redningskrans. "Vi tror på, at alting vil blive bedre i 2021, men vi skal arbejde hårdt i de næste fem år og holde godt øje med udgifterne," siger Rafael Ruiz, økonomidirektør i Barcelona Technical Center, en teknikvirksomhed i Martorell nordvest for Barcelona, som har 148 medarbejdere og designer produkter til bil-, fly- og jernbanesektoren.

**// EIB støtter små virksomheder i Spanien mere end nogensinde før. Vi arbejder tæt sammen med vores formidlere for at nå ud til så mange virksomheder som muligt. //**

Rafael Ruiz' virksomhed optog et lån på 950 000 EUR i Institut Català de Finances, eller ICF, Cataloniens offentlige bank for små virksomheder og iværksættere. "Det lån gjorde, at vi kunne blive ved med at betale lønninger og andre forpligtelser trods ordrenedgangen," siger Rafael Ruiz.

**Barcelona Technical Centers finansielle redningskrans blev mulig i kraft af et lån på 250 mio. EUR, som Den Europæiske Investeringsbank underskrev med ICF. Lånet vil hjælpe op til 48 000 mennesker inden for detailhandel, turisme, catering, kultur og mange andre sektorer med at betale deres regninger og finde på nye forretningsplaner. EU's bank og ICF har arbejdet tæt sammen om at støtte tusindvis af små virksomheder i regionen siden 2008.**

"Vi holder hele tiden øje med, om der er tegn på genopretning," siger Rafel Niubò, generalsekretær for Eurofitness, en virksomhed i Barcelona, der administrerer og bygger fitness- og sportscentre over hele Spanien. Eurofitness havde det hårdt under pandemien, og mange fitnesscentre er lukket. Rafel Niubò kan se visse opmuntrende tegn, men i øjeblikket er hans mål bare at holde virksomheden kørende. Eurofitness, som har 327 medarbejdere, optog et lån på 1 mio. EUR hos ICF. Det betød, at virksomheden kunne undgå lønnedskæringer, fyringer og mindre kundeservice.

**Hele 2 000 virksomheder var berettiget til lån under denne finansiering fra Den Europæiske Investeringsbank. Ved hjælp af EIB's lån og investeringer fra andre offentlige og private kilder har ICF planer om at stille op til 1 mia. EUR til rådighed for små virksomheder, så de kan styre igennem krisen.**

“ Vi hjælper dem med at starte nye forretningsmodeller, der kan puste nyt liv i deres aktiviteter og sætte skub i økonomien. ”

### Nye forretningsmodeller som modsvar på krisen

Josep-Ramon Sanromà, direktør for den catalanske offentlige bank, fortæller, at hans medarbejdere har arbejdet intensivt på at kunne tilbyde nye finansieringsløsninger til iværksættere. "Krisen har ramt virksomhederne i Catalonien hårdt under nedlukningen," siger han. "Virksomhederne var lammede, omsætningen faldt, og de måtte omlægge for at efterleve de nye sikkerhedsforanstaltninger. Mange af dem, især de selvstændige og små virksomheder, har brug for mere økonomisk støtte. Vi hjælper dem med at starte nye forretningsmodeller, der kan puste nyt liv i deres aktiviteter og sætte skub i økonomien."

Bruttonationalproduktet og beskæftigelsen i Spanien faldt betydeligt i 2020. Den spanske økonomi er mere afhængig af turisme og ejendomshandel end de fleste andre europæiske lande, og netop de to sektorer var hårdt ramt af covid-19-krisen. Spanien er begyndt på genopretningen, og BNP forventes at stige i 2021 ifølge Den Internationale Valutafond. "Landet har været hårdt ramt økonomisk, men vi kan så småt begynde at se lys for enden af tunnelen," siger Alex Saz-Carranza, EIB-lånemedarbejder, der arbejder med transaktioner til at kickstarte mange dele af Spanien. "EIB støtter små virksomheder i Spanien mere end nogensinde før. Vi arbejder tæt sammen med vores formidlere for at nå ud til så mange virksomheder som muligt, så vi kan afbøde pandemien økonomiske virkninger og hjælpe virksomhederne med at overleve og bevare arbejdspladser."

### Hurtig reaktion på coronakrisen

**Låneaftalen mellem Den Europæiske Investeringsbank og ICF var en af de første af mange store aftaler, der blev godkendt under EIB-Gruppens program på 5 mia. EUR, som skal hjælpe europæiske virksomheder igennem krisen. Den Europæiske Investeringsbank godkendte det spanske lån i løbet af få måneder i en hasteprocedure for at skaffe hurtig hjælp til små virksomheder.**

Den ekstra finansiering faldt på et tørt sted for virksomheder som Atrápalo, et onlinerejsebureau med hovedkontor i Barcelona og 220 medarbejdere. Atrápalo optog et lån på 500 000 EUR i den catalanske offentlige bank for at kunne betale løn til medarbejderne og polstre sig mod det uventede. "Fremtiden er meget usikker," siger Luis Alonso, økonomidirektør hos Atrápalo. "Vi ved ikke, hvornår eller hvor hurtigt rejser, turisme og fritidsaktiviteter vil komme igen, men lånet giver os mulighed for at håndtere usikkerheden og kompensere for den aktivitet, vi har mistet under pandemien."

# TILBAGE TIL RØDDERNE

**På et område, der normalt er præget af højteknologi og innovation, kappedes sundhedsmyndighederne over hele Europa i 2020 om at finansiere basale medicinske forsyninger, mens andre gik efter at finde enkle løsninger på smitteudbrud af covid-19**

**M**yndighederne i Kiskunhalas i det sydlige Ungarn indså i marts, at covid-19-smittetallet kunne være mere, end områdets sundhedsvæsen kunne klare, så det blev besluttet at opføre et mobilt hospital. "Det blev opført i løbet af få uger for at kunne tage imod nogle af de pludseligt mange indlagte," siger Gabor Kiss, den EIB-lånemedarbejder, der arbejdede med finansieringen til Kiskunhalas og andre medicinske covid-19-nødforsyninger i Ungarn.

Det mobile epidemihospital i Kiskunhalas stod færdigt i april med 150 sengepladser og er indrettet specifikt til at behandle covid-19-patienter, der har brug for intensivbehandling. "Det bidrager også til at holde virusset i skak," understreger Tunde Szabo, sundhedsøkonom i Banken. "Det lokale sundhedsvæsen kan holde coronapatienterne adskilt fra andre patienter og dermed betydeligt begrænse risikoen for at få covid-19 på hospitalet."

Den Europæiske Investeringsbank støtter typisk medicinsk innovation – fra finansiering af hospitalsinfrastruktur til innovation inden for medicinsk udstyr og bioteknologi og udvikling af covid-19-vacciner. Men i det særprægede år var det ikke innovativ teknologi og værktøjer, som hospitaler og sundhedspersonale over hele verden manglede mest, især i de første måneder af pandemien. Derimod kæmpede regeringerne for at skaffe basalt udstyr til at forhindre smittespredning samt sørge for infrastruktur og personale til at behandle alvorlige tilfælde af SARS-Cov-2. Derfor henvendte de sig til Den Europæiske Investeringsbank med anmodninger om finansiering af langt mere basale medicinske behov end normalt.

## 500 måder at hjælpe på

Landene skulle reagere hurtigt for at forsyne deres hospitaler og sundhedscentre med essentielle værnemidler, herunder mundbind, handsker, desinficeringsmidler og særligt udstyr til kritisk behandling af SARS-Cov-2, f.eks. intensivsengepladser og vejrtrækningsudstyr.

Selv om Ungarn ikke var blandt de hårdest ramte lande i EU, skulle regeringen i marts 2020 stadig sørge for at begrænse smittespredningen for at beskytte folkesundheden. Den skulle også forberede sig på en eventuel anden bølge af smitte. Det viste sig at være afgørende, fordi Ungarn blev særligt hårdt ramt senere på året. **Den Europæiske Investeringsbank trådte til med et lån på 162,5 mio. EUR til den ungarske regering for at hjælpe med at finansiere landets kriseberedskab. Det finansierede knap 500 forskellige typer udstyr, som sundhedssektoren havde brug for for at hindre smittespredning og behandle patienter effektivt.**

"Det var et særligt sundhedsprojekt for Banken," siger Tunde Szabo fra Banken. "Vores projekter drejer sig normalt om modernisering af hospitaler og innovation på sundhedsområdet, men det er usædvanlige

tider i øjeblikket. Vi anerkendte det presserende behov og handlede hurtigt for at støtte EU-medlemsstaterne og hjælpe dem med at håndtere coronakrisen, som vi nu kunne."

Respiratorer, desinfektionsmidler, mundbind, ventilatorer, patientovervågningsudstyr – er blot nogle af de ting, den ungarske regering fik ud af lånet. "Næsten hele lånet gik til medicinsk udstyr og forsyninger til sundhedscentrenes daglige arbejde under pandemien," siger Tunde Szabo. Det nyindkøbte medicinske udstyr blev fordelt over hele Ungarn.

### Enkle covid-19-løsninger i tjekkisk hospitalsprojekt

Det ungarske kriseberedskab er et af de mange covid-19-relaterede projekter, som EIB støttede i 2020. Antallet af sundhedsprojekter i Banken var tre gange så højt som året før. Bankens projekter i sundhedssektoren i 2020 var dog ikke kun fokuseret på kriseberedskab. Trods de usædvanlige omstændigheder glemte vi ikke vores langsigtede mål for sundhedsinfrastruktur.

Coronakrisen har presset det lokale sundhedsvæsen til det yderste. Pandemien har også afsløret dets sårbarheder og manglende beredskab. Gamle hospitalers utilstrækkelighed er kommet i rampelyset, hvilket har presset de lokale myndigheder til at gøre noget ved det. Derfor **støtter EIB det centrale Bøhmen i Tjekkiet med et lån på 48 mio. EUR for at øge regionens kriseberedskab og modernisere dens infrastruktur for sundhed, transport, social pleje og uddannelse.**

// **Det handler ikke om at oprette flere sengepladser på hospitalerne. Det handler nemlig om at gøre vores hospitaler mere modstandsdygtige.** //

Over halvdelen af pengene vil gå til reovering og modernisering af fem hospitaler i regionen samt til ambulancetjenesten i det centrale Bøhmen. Investeringen vil give næsten 1,4 millioner mennesker i regionen bedre adgang til forbedrede sundhedsydelser. "Programmet vil bidrage til at gøre sundhedsfaciliteterne mere effektive, øge kvaliteten af deres ydelser og også bidrage til energieffektivitet og kriseberedskab," siger Tunde Szabo.

### Det bedste tidspunkt til at forebygge den næste pandemi

"Måden at klare en pandemi på er at forbedre vores eksisterende sundhedsfaciliteter," siger Tunde Szabo. "Det handler ikke om at oprette flere sengepladser på hospitalerne. Det handler nemlig om at gøre vores hospitaler mere modstandsdygtige." Det kan vi gøre med enkle løsninger som at forbedre ventilationssystemet for at mindske smitterisikoen på hospitalet. Det er en af de ændringer, der er blevet indført på tjekkiske hospitaler.

"Det handler også om at nytænke vores sundhedssystem," understreger Tunde Szabo. "Vi skal have flere plejecentre for kronisk syge. Pleje af kronisk syge bør ikke foregå på akuthospitaler, fordi det er den mest ressourcekrævende form for pleje. Skræddersyede faciliteter til pleje af kronisk syge er langt mere effektive og nemmere at tilpasse til smittebegrænsning." Coronapandemien har tvunget os til at sætte ekstra gang i disse udviklingstendenser – til at nytænke vores hospitaler og hvor forberedt vi egentlig er. Som vi alle har lært i år, er det bedste tidspunkt til at forebygge den næste pandemi lige nu.

# VORES EKSPERTER VURDERER KLIMAFORANDRINGERNES UDFORDRINGER

Som reaktion på den globale klimakrise og for at støtte den europæiske grønne pagt har EIB sat ambitiøse klimamål for sig selv og er ved at omdanne sig til EU's klimabank. Samtidig er der nu røster fremme om, at stimuleringen udelukkende skal fokusere på vækst og jobskabelse for at modvirke virkningerne af covid-19-krisen. For EIB er genopretningen grøn, og den er den faste kurs for vores vej mod et CO<sub>2</sub>-neutralt samfund. Klimabankkøreplanen for vores rejse mod klimamålene blev udarbejdet i 2020, så 2021 bliver det første år med gennemførelse af denne grønne handlingsplan.

**Elina Kamenitzer**, afdelingschef for Klimaforanstaltninger og miljøkoordinering, direktoratet for finansieringer

Pandemien har på en barsk, men direkte måde fået os til at indse, at vi er nødt til at overveje beslutninger om fremtidige infrastrukturinvesteringer i sammenhæng med mere radikale forventninger til fremtidige behov, adfærd og brug af ressourcer. Paradigmeskiftet kræver, at projektiværksættere – og finansieringskilder – anvender et nyt sæt måleindikatorer for bæredygtighed. Det vil kræve omfattende rådgivning og teknisk bistand at opbygge projektiværksætteres og finansielle formidlers kapacitet til bedre at forstå og bruge disse nye teknikker og standarder.

**Frank Lee**, afdelingschef for Det Europæiske Centrum for Investeringsrådgivning, direktoratet for finansieringer

Vinden blæser, og solen skinner også i vanskelige tider. Vedvarende energikilder har bevist, at de er modstandsdygtige over for covid-19. Vejen frem kunne ikke være tydeligere. Nu skal vi sætte skub i omstillingen til vores grønne fremtid.

**Alessandro Boschi**, afdelingschef for Vedvarende energi, direktoratet for projekter

Byerne er i frontlinjen under covid-19-krisen, da de yder vigtig service inden for sundhed, civilbeskyttelse, bytransport og forvaltning af offentlige rum, men samtidig er de meget pressede på indtægtsområdet på grund af nedgangen i deres økonomi. I 2020 indførte vi genopretningsprogrammer efter covid-19 i centrale byer som Grenoble, Milano og Barcelona og udviklede nationale bygenopretningsprogrammer i Frankrig, Nederlandene og Polen. I 2020 lancerede vi også en ny stor rådgivningsfacilitet – City Climate Gap Fund – som vi og GIZ, det tyske agentur for internationalt samarbejde, gennemfører sammen med Verdensbanken for at yde bistand på et tidligt trin i udarbejdelsen af projekter til byer i udviklingslande og vækstøkonomier. Faciliteten finansieres af Luxembourg og Tyskland og kan hjælpe med at kickstarte klimaintelligente projekter vedrørende vand, bæredygtig bymobilitet, energieffektivitet og klimatilpasning.

**Gerry Muscat, afdelingschef for Byudvikling, direktoratet for projekter**

EIB reagerede hurtigt på covid-19. Bankens evne til at udvikle nye fremgangsmåder og håndtere hidtil usete udfordringer bliver endnu mere afgørende i bekæmpelsen af klimaforandringer og ødelæggelse af miljøet. Når vi bliver EU's klimabank, vil det være et vigtigt bidrag til den europæiske grønne pagt, men også en berigende oplevelse for alle dem, der er involveret i håndteringen af den største trussel, verden oplever i øjeblikket.

**Heinz Oibers, direktør, Vesteuropa, direktoratet for finansieringer**

Lige siden hjulet blev opfundet, har transport været omdrejningspunktet for menneskers adfærd, og lige fra sejskibe til strømledede jetfly har transport været drivkraften, der har givet mulighed for teknologiske fremskridt. Nu er det vores tur til at møde vor tids eksistentielle udfordringer ansigt til ansigt. En grøn og digital revolution fejer gennem transportsektoren på et tidspunkt, hvor klodens klima er i oprør, og en sundhedspandemi truer menneskeheden. Transport er både en del af løsningen og en del af problemet. Det er den eneste CO<sub>2</sub>-udledende sektor, der stadig vokser, og en af de sektorer i økonomien, som er mest alvorligt ramt af pandemien. Men det forventes også, at transportsektoren vil gå forrest i genopretningen i en grøn omstilling, som EIB vil støtte for at skabe et virkelig bæredygtigt transportsystem.

**Gavin Dunnnett, direktør, Mobilitet, direktoratet for projekter**

# EN PLAN FOR PLANETEN

## Klimabankkøreplanen vil være udgangspunktet for vores finansiering til støtte for den europæiske grønne pagt og dekarboniseringen af Europa

**D**et næste årti er afgørende for klima- og miljøkrisen. Vores klimabankkøreplan beskriver, hvordan vi vil opfylde vores øgede klima- og miljøforpligtelse i overensstemmelse med den europæiske grønne pagt fra 2021 til 2025. Vi vil fremskynde omstillingen til en kulstoffattig, klimarobust og miljømæssigt bæredygtig økonomi og sikre, at al finansiering følger Parisaftalen, samtidig med at ingen bliver ladet i stikken, og de langsigtede udviklingsmål støttes.

"Den højere ambition har vidtrækkende konsekvenser for EIB-Gruppen, fordi den vil forvandle vores prioriteringer og måden, vi arbejder på," siger Stephen O'Driscoll, afdelingschef for Miljø-, klima- og socialanliggender. "Den vil ændre vores DNA, for vi skal gøre alt, hvad vi overhovedet kan for at opfylde målene i den europæiske grønne pagt."

Banken har haft en ambitiøs klimastrategi siden 2015. Idéen om en ny klimabankkøreplan opstod i slutningen af 2019, efter at Det Europæiske Råd og EU-landene havde bedt EIB-Gruppen om at øge støtten til den europæiske grønne pagt og bidrage til en hurtigere overgang til et CO<sub>2</sub>-neutralt Europa inden udgangen af 2050.

### Mere ren energi og innovation

Klimakøreplanens højdepunkter:

- Øge EIB's støtte til klimaindsatsen og miljømæssig bæredygtighed fra ca. 30 % i dag til 50 % inden udgangen af 2025
- Sikre, at alle nye finansieringer er i overensstemmelse med Parisaftalens principper og mål
- Støtte med 1 billion EUR til investeringer i klimaindsatsen og miljømæssig bæredygtighed fra 2021 til 2030
- Bygge videre på beslutningen om at ophøre med at støtte projekter med energi fra traditionelle fossile kilder
- Fastholde førerpositionen på kapitalmarkederne, hvor EIB var den første institution til at udstede grønne obligationer og stadig er den største overstatslige udsteder af grønne obligationer
- Fokuserer på ren energi, innovative teknologier og digitalisering, som vil spille en væsentlig rolle i moderniseringen og dekarboniseringen af industrien
- Øge finansiering, der hjælper samfund med klimatilpasning og gør økonomierne mere robuste.

**Klimakøreplanen skitserer, hvordan vi vil øge støtten til lokalsamfund, hvis økonomi er stærkt afhængig af energiintensiv industri, f.eks. kulminedrift eller stålproduktion. Det betyder flere ressourcer til en "retfærdig omstilling" og social lighed, herunder mere efteruddannelse, flere jobs og rådgivning til dem, hvis levebrød trues af omstillingen til lavemissionsøkonomier og klimaforandringerne konsekvenser. Vi vil også støtte omstillingen til en lavemissions- og miljømæssigt bæredygtig økonomi over hele verden med særlig fokus på robustheden i lokalsamfund, der er sårbare over for klimaforandringerne.** "Når vi tænker på, at folks levebrød kan være truet af klimaforandringerne konsekvenser,

ved vi, at folk i udviklingslandene og især de mindst udviklede lande og små østater ofte er de mest sårbare, men ikke desto mindre har færrest finansielle ressourcer til klimatilpasning," siger Nancy Saich, ledende klimaekspert.

Alle lande er nødt til at indføre store ændringer i løbet af det næste årti. Klimakøreplanen vil gøre det nemmere for Banken at finde nye partnere og øge sin rækkevidde over hele verden i indsatsen for at opfylde sine klimamål.

**Læs hele klimabankkøreplanen på [www.eib.org/cbr](http://www.eib.org/cbr)**

## DET SER GRØNT UD

---

**Det Europæiske Centrum for Investeringsrådgivning, som er et partnerskab mellem EIB og Europa-Kommissionen, hjælper medlemsstater og virksomheder med at udarbejde projekter til fremtidig finansiering. Det arbejder for, at Europa kan nå sine klimamål.**

### **Brint som alternativt brændstof**

Det tyske ministerium for transport og digital infrastruktur anmodede om strategisk rådgivningsbistand til udvikling af en støtte- og finansieringsmodel for anvendelse af brint som alternativt brændstof i det tyske transportnet. Centret for Investeringsrådgivning yder støtte på tværs af sektorer til teknisk og finansiell rådgivningsbistand til vurdering af udsigterne for brintmarkedet og foreslår finansierings- og leveringsmodeller.

### **Klimatilpasning til Genova**

Kommuner som Genova i Italien har brug for bistand til analysen af alternativer inden for klimatilpasningsforanstaltninger. Centrets opgave er at analysere forskellige tilpasningsmuligheder for projekter i tre eller fire forskellige byer og sammenligne omkostninger og fordele. På grundlag af analysen vil det være muligt at konkludere, hvilken mulighed der er den bedst egnede i hvert enkelt tilfælde.

### **Tjek energieffektiviteten**

Den tjekiske erhvervsfremmende bank ČMZRB henvendte sig til Det Europæiske Centrum for Investeringsrådgivning med en anmodning om bistand til opskalering af omfanget af investeringer i energieffektivitet med EU-midler. Centret udførte en markedsvurdering, der førte til et forslag om et garantiinstrument, som kunne slå bro over markedskløfterne, herunder en investeringsstrategi samt forvaltnings-, overvågnings- og indberetningsprocesser. Vurderingen afdækkede også et behov for en kvikskrankemekanisme for teknisk bistand til potentielle projekter, hvilket førte til en ansøgning om projektudviklingsbistand under ELENA (den europæiske facilitet for bistand på lokalt plan på energiområdet). Opgaven viser, at EU-midler og medfinansiering fra EIB kan mobiliseres gennem innovative finansielle instrumenter til støtte for udvikling af kontrakter vedrørende energimæssig ydeevne kombineret med investeringstilskud til omfattende bygningsrenovering. Planer om sådanne ordninger er også en del af Europa-Kommissionens initiativ, "renoveringsbølgen", der skal bringe antallet af energirenoveringer op på det dobbelte i løbet af det næste årti. Det finansielle instrument forventes at blive sat i værk i 2021.

# NÅR VINDEN IKKE BLÆSER

## To innovative svenske batterivirksomheder vil levere ren energi i hjemmet og til bilen

**N**år vinden blæser, eller når solen skinner, producerer vindmølleparker og solcelleanlæg vedvarende energi. Men vinden blæser ikke altid, og solen skinner ikke altid, lige når vi har brug for elektricitet. Derfor er batterier så vigtige for en grøn fremtid. De to svenske virksomheder Nilar og Northvolt fremstiller batterier, der lagrer grøn energi til brug, når der er behov for det.

Nilar har i over 15 år udviklet nikkelbaserede batterier i et nyt stort format og sendte dem på markedet i 2019. Nilars nikkelmetalhydridbatterier er beregnet til at lagre vedvarende energi i boliger eller i en erhvervsmæssig, kommunal eller industriel sammenhæng. Det er ikke meningen, at de skal erstatte litumbatterier i rene elbiler, da nikkel er et tungere metal. Men Nilars hydridbatterier er sikre at bruge i bygninger, fordi nikkelmetalhydridbatterier ikke er brandbare. De har også en levetid på 20 år og kan genanvendes uden de store omkostninger.

**Batterier bliver billigere og billigere. Siden 2010 er litium-ionbatterier til elbiler blevet næsten 90 % billigere, og prisen på stationære nikkelbatterier til lagring er faldet med omkring to tredjedele. Men i øjeblikket importeres næsten alle avancerede batterier fra lande uden for EU. Efterhånden som batterier bliver billigere, er det vigtigt at udvikle en batteriproduktion i Europa, hvor markedet for ren energi udvikler sig i tigerspring.** Udvikling af batterier er dog en lang, usikker og dyr proces, og produktion i stor skala er nødvendigt, hvis en virksomhed skal være konkurrencedygtig, så det er svært for virksomheder i den tidlige fase at finde kommercielle investorer og opnå finansiering fra bankerne.

### Drivkraft for hurtig innovation

Uden omfattende beviser for, at virksomheden kan klare sig kommercielt, repræsenterer Nilar den slags projekter, hvor finansiering fra Den Europæiske Investeringsbank er altafgørende. EU's bank støtter forskning og opskalering af innovative produkter, så de bliver mere attraktive for private investorer. **"Den Europæiske Investeringsbank spiller en meget vigtig rolle som drivkraft for hurtig innovation i små virksomheder med helt nye teknologiske løsninger," siger Michael Obermayer, Nilars formand.** Teknologiske virksomheder med innovative projekter, som ikke kan komme over hurdlene med kapitalintensiv opskalering, kan ikke vokse, og deres idéer risikerer at blive lagt på hylden. "Den Europæiske Investeringsbanks parathed til at yde lån med henblik på markedsføring af Nilars teknologi i begyndelsen af kommercialiseringsfasen er afgørende," tilføjer Michael Obermayer.

Den næste generation af batterier spiller en afgørende rolle i Europa-Kommissionens mål om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 55 % inden udgangen af 2030. De vil også bidrage til at øge uafhængigheden af energi – med bedre energisikkerhed til følge – i Europa.

“ Vores investering gav mulighed for, at dette kunne ske i ét stræk... Ellers risikerer teknologien at blive lagt på hylden eller at blive opkøbt og muligvis havne i et land uden for EU. ”

### Hjul og vindmøller, en tur ud i det grønne

Northvolts batterier er også grønne. Men til forskel fra Nilars batterier er Northvolts litium-ionbatterier mest beregnet til elbiler. Elbiler bruger ikke et enkelt batteri, som en telefon gør. De bruger en pakke bestående af tusindvis af individuelle litium-ionceller, der arbejder sammen. Når bilen lades op, bliver der kemisk lagret elektricitet inde i batterierne. Når bilen kører, frigiver batteriet energi til elmotoren uden at udlede CO<sub>2</sub>. Det er helt afgørende for den grønne omstilling, at kulstofforurende biler erstattes med rene elbiler.

Nilar og Northvolt støttes af EIB-lån, delvis under Europa-Kommissionens InnovFin-program, som finansierer innovative demonstrationsprojekter inden for omstilling af energisystemet, herunder energilagring.

Nilars lån på 46 mio. EUR fra Den Europæiske Investeringsbank vil bidrage til opskaleringen fra en til otte produktionslinjer. Disse batterier vil give boligejere, ejere af erhvervs- og industribygninger med solcelleanlæg samt mindre kraftværker baseret på vedvarende energikilder mulighed for at sælge grøn overskudsenergi.

### Opskalering af svenske batterivirksomheder

Opskalering af produktionen var også drivkraften for EU's banks støtte til Northvolts elbilbatteri. Med et InnovFin-støttet lån fra Den Europæiske Investeringsbank byggede Northvolt en demonstrationslinje for sit koncept i Västerås i nærheden af Stockholm. Northvolt begyndte at producere den nye type batteri i slutningen af 2019.

Virksomheden har allerede taget det næste skridt: en fabrik, der producerer litium-ionbatterier, i Skellefteå i det nordøstlige Sverige. **Fabrikken i Skellefteå har modtaget støtte fra et andet lån fra Den Europæiske Investeringsbank, denne gang på 350 mio. USD, med garanti fra Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer**, som er en del af investeringsplanen for Europa. "Lagring af vedvarende energi er nøglen til et CO<sub>2</sub>-neutralt samfund," siger Peter Karlsson, direktør for Northvolt, "og batterier er nøglen til at komme derhen."

# DET, MONTY PYTHON IKKE SAGDE OM LUPINER

**En bioøkonomifond skal slå bro over finansieringskløften for virksomheder med gennemprøvet teknologi, så de kan udvide over hele Europa**

**D**e britiske komikere i Monty Python havde engang en sketch, hvor en ubehjælpssom landevejsrøver røver sine ofre ved nok så latterligt at forlange "lupinerne eller livet!" Joken var, at lupiner ikke var noget værd, fordi de bare var lilla blomster. Prolupin i Tyskland ved bedre. Virksomheden har udviklet mælkefri vegansk is og en række andre produkter, der alle er baseret på lupinfrø. Prolupin, der har hovedkontor i nærheden af Rostock, sælger sine produkter i Tyskland. Men det kræver yderligere investeringer at udvide til andre europæiske lande, hvilket er svært at finde forholdsvis nye virksomheder i bioøkonomien, fordi de ikke har bevis for, at de kan klare sig kommercielt, så de kan tiltrække banklån, og fordi venturekapitalinvestorer ofte går efter andre sektorer.

Her kommer European Circular Bioeconomy Fund (ECBF) ind i billedet. På vejen mod sit mål, at rejse 250 mio. EUR til bioøkonomien og den cirkulære bioøkonomi, investerer fonden i virksomheder i de tidlige faser, som har gennemprøvede teknologier, og som har brug for finansiering til opskalering af driften og til at komme ind på større markeder. **Bioøkonomien og den cirkulære bioøkonomi er nøgleelementer, som kan gøre økonomien mere bæredygtig og beskytte miljøet. Bioøkonomien mindsker vores afhængighed af naturressourcer ved at fremme bæredygtige produkter, der bruger vedvarende biologiske ressourcer (f.eks. lupiner) til at producere fødevarer, materialer og energi.**

ECBF udspringer af en undersøgelse fra 2017 udført af Rådgivning om innovationsfinansiering i EIB med støtte fra Europa-Kommissionen. Undersøgelsen afslørede en betydelig finansieringskløft for bioøkonomivirksomheder, der havde brug for at udvide deres produktion og distribution. Rapporten anbefalede at oprette en egenkapitalfond til støtte for virksomheder i vækstfasen. Den Europæiske Investeringsbank og Europa-Kommissionen valgte derefter en investeringsrådgiver, som oprettede ECBF. "Bioøkonomien og den cirkulære bioøkonomi opfattes stadig som en sektor i sin vorden," siger Yicui Sun, den investeringsmedarbejder, der står for EIB's investering i fonden. "Garantien fra Europa-Kommissionen er medvirkende til at mobilisere private investorer til at slå bro over kløften."

**Siden oktober, hvor ECBF nåede den første milepæl med 82 mio. EUR, har den været genstand for stor interesse fra både private og offentlige investorer, og den er godt på vej mod de næste milepæle. "Det vil kickstarte mere aktivitet i Europa i denne sektor," siger Felipe Ortega Schlingmann, afdelingschef for Agroindustri og udvikling af landdistrikterne i EIB. "Der er et enormt vækstpotentiale."**

## BÆREDYGTIGHED I RUMMET

**En virksomhed, der ligger ved Comosøens bred, bygger satellitbærere til at indsamle data om klimaforandringer ude fra rummet og rydde op i årtiers affald**

**S**atellitter hjælper mennesker og beredskabstjenester, når netværkene på jorden er beskadiget af naturkatastrofer som orkaner eller jordskælv. De sørger for digital forbindelse mellem isolerede patienter eller dem, der bor på landet, og sundhedspersoner i tilfælde af en pandemi. Og de leverer data til sporing af farerne ved den globale opvarmning – og de fremskridt, vi gør for at bekæmpe den.

Men satellitter genererer også affald i rummet. Når små satellitter har fuldført deres mission, bringes de tilbage til Jorden og brænder op i atmosfæren. Større satellitter omdirigeres til kirkegårde for rumfartøjer i havene eller fastholdes i kontrollerede kirkegårdskredsløb. Det er på høje tid at finde en løsning på håndtering af de voksende mængder rumaffald.

**D-Orbit, en New Space-virksomhed med hovedkontor nær Comosøen i Italien, er den første til at træde ind på området bæredygtig rumøkonomi og rumlogistik.** "Flere af vores kunder beskæftiger sig med jordobservation og leverer data og oplysninger om vejret, forurening, skovbrug og landbrug, havene, kysterrosion og kritisk infrastruktur," siger Luca Rossettini, direktør og grundlægger af D-Orbit. "Rummet giver gode muligheder for vores samfund, industri og forskningsinstitutioner."

I oktober 2020 opsendte D-Orbit – med den europæiske Vega-raket fra Guiana Space Centre – den første ION satellitbærer, som udsendte 12 små Planet SuperDove Earth-imaging-satellitter med vellykket resultat. Den ION (In Orbit Now)-satellitbærer, som D-Orbit har udviklet, støttes af Den Europæiske Investeringsbank med et lån på 15 mio. EUR. Finansieringen er en del af det aftalememorandum, som Den Europæiske Investeringsbank og Den Europæiske Rumorganisation underskrev i 2018.

### Mikro- og nanosatellitter

D-Orbits satellitfragtmmissioner styres fra hovedkontoret ved Comosøen. Satellitterne er designet til at kunne opsendes med mange forskellige raketter på markedet. De fungerer som en slags rumtaxa for mange nano- eller mikrosatellitter. De små CubeSats vejer nogle få kilo hver. Der er også mulighed for at fragte andre typer last, f.eks. teknologier udviklet af opstartsvirksomheder, forskningsinstitutioner og rumvirksomheder, der har brug for at afprøve og validere en teknologi i rummet, før de kan kommercialisere den.

"ION-satellitbæreren er en innovativ løsning, der støtter operatører af små satellitter, som vil teste deres teknologier i rummet, og sætter skub i kommercialiseringen af nye satellittjenester," siger Christian Kohr, senioringeniør i Digital infrastruktur, som har arbejdet med D-Orbit-lånet. Anders Bohlin, EIB's cheføkonom på projektet, tilføjer: **"ION-konceptet gør D-Orbit til innovationsleder på området."**

# GRØNT STÅL, CIRKULÆRT STÅL

**Energiintensiv industri står for 15 % af hele verdens CO<sub>2</sub>-udledning. En stor stålproducent, ArcelorMittal, udvikler en innovativ teknologi til dekarbonisering af stål, som sparer CO<sub>2</sub> udledning – og forvandler den til nyttigt biobrændsel**

**E**n højovn bruger kul til den kemiske reduktion af jernmalm til jern, som derefter bliver til stål. Hele processen udleder store mængder af drivhusgasserne CO og CO<sub>2</sub>. I Europa opsamler stålproducenterne disse biproduktgasser og omdanner dem til elektricitet og nyttig varme. Men det udleder CO<sub>2</sub> i atmosfæren.

**Det giver integrerede stålværker en central rolle i dekarboniseringen. Den store stålproducent ArcelorMittal i Belgien implementerer som de første nogensinde en innovativ teknologi i en skala og med en kompleksitet, der ikke ses magen til andre steder i verden.** Projektet er i tråd med ArcelorMittal Europas køreplan for dekarbonisering, hvor målet er en reduktion på 30 % inden udgangen af 2030 og fuldstændig CO<sub>2</sub>-neutralitet inden udgangen af 2050.

**“ Denne finansiering ville ikke være mulig uden støtten fra Kommissionen under InnovFin. ”**

Anlægget fanger de CO- og CO<sub>2</sub>-tunge røggasser fra højovnen og omdanner dem til ætanol ved hjælp af gasfermentering med mikrober. Denne "Carbalyst"-teknologi blev udviklet af LanzaTech i USA, som ArcelorMittal har arbejdet sammen med i et årti. "Som materialeproducent mener vi, at vi er nødt til at fokusere på den cirkulære økonomi og udvikle "vugge til vugge"-processer, som bruger færre primære ressourcer og giver os mulighed for at mindske CO<sub>2</sub>-udledningen," siger Carl De Maré, teknologistrategichef for ArcelorMittal Group. **"Stål og andet affald skal genanvendes, og det er højovnen et godt redskab til."**

Projektet har også et andet trin. I dag bruges kulstof i form af fossilt kul til at fyre med i højovnen, så virksomheden vil delvis udskifte det fossile kul med affaldstræ, der er blevet omdannet til biokul. Denne udskiftning af fossilt kul med cirkulært kulstof er allerede et skridt på vejen mod den grønne omstilling.

"Det er en typisk proces til opsamling og anvendelse af CO<sub>2</sub>," forklarer Carl De Maré. "Højovnen befinder sig i midten. Dette projekt befinder sig i slutningen, på biproduktniveau, med sigte på at producere ætanol, men også i begyndelsen i kraft af ristningen af kul fra naturlige kilder. Kombinationen af de to innovative teknologier giver såkaldt bioætanol, som er fremstillet med kul af biologisk oprindelse. Sådan sluttet kulstofkredsløbet."

## **Innovationsfinansiering: fra teori til praksis**

Denne form for teknologisk innovation er hverken let eller giver sikkerhed. Der er også brug for en betydelig investering i nye anlæg, udstyr og maskiner. Det er altså en udfordring at finansiere den slags venture.

**“ Vi påtager os en teknologisk risiko, men vi vil gerne støtte industrien. ”**

Under Europa-Kommissionens InnovFin Energy Demonstration Projects-facilitet underskrev Den Europæiske Investeringsbank et lån på 75 mio. EUR med ArcelorMittal Belgium i maj 2020 med henblik på delvis finansiering af opførelsen af de nye anlæg. "Det er en interessant innovativ ordning, som er kompleks at gennemføre," siger Senso Figaredo Pire, den EIB-seniorlånemedarbejder, der afsluttede den komplekse transaktion. "Den bidrager til den cirkulære økonomi og genererer grøn ætanol, som kan bruges som brændsel eller råvare i mange forskellige kemiske processer."

"Denne finansiering ville ikke være mulig uden støtten fra Kommissionen under InnovFin," tilføjer Senso Figaredo Pire. "Vi arbejdede tæt sammen med Kommissionen. Og nu kan projektet repræsentere et betydeligt skridt fremad for stålindustrien mod den grønne omstilling."

Udgangspunktet for implementeringen er ArcelorMittals anlæg i Gent. Sigtet med teknologien er at bruge 15 % af biproduktgasserne til at producere ætanol i stedet for elektricitet. Men ArcelorMittal har en vision om gradvist fuldstændigt at udskifte sine interne kraftværker med omdannelse af røggasser til ætanol – eller i fremtiden andre kemiske basisprodukter.

Som følge af den mindre mængde el, der produceres med de kulstofholdige biproduktgasser, kan ArcelorMittal indgå elkøbsaftaler med producenter af vedvarende energi og således indirekte støtte udviklingen af elproduktion fra vedvarende energikilder. Virksomheden har planer om fem af disse anlæg i drift inden udgangen af 2025 både i og uden for Europa.

### **Hvad er bedre end genanvendt kulstof? Genanvendt grønt kulstof**

Projektet er økonomisk rentabelt, fordi der er stor efterspørgsel efter ætanol, som også er lettere at opbevare og transportere sammenlignet med el. Ætanol har mange forskellige anvendelsesmuligheder. Det kan bruges som brændsel, når det blandes med benzin. Det kan også omdannes til ætylen, som er en grundlæggende komponent i plastfremstilling, og bidrager således til den cirkulære økonomi.

"Denne investering beskytter eksisterende jobs ved at bevare stålindustrien i Europa, hvor vi har brug for højt faguddannede medarbejdere til at udforme og betjene disse anlæg," siger Marc Tonteling, ingeniør i EIB.

ArcelorMittal har et mål om at producere 80 mio. liter bioætanol med kombinationen af de to innovative processer. Det svarer til den mængde brændsel, som bruges i 600 flyvninger mellem New York og London. ArcelorMittal anslår, at CO<sub>2</sub>-besparelsen vil svare til den årlige udledning fra 350 000 biler.

"Jeg kunne godt lide entusiasmen og engagementet hos de her mennesker i Gent, som vil have projektet til at lykkes," siger Marc Tonteling. "Vi påtager os en teknologisk risiko, men vi vil gerne støtte industrien, og hvis dette viser sig at være en succes, kan det føre til en mere generaliseret produktion af cirkulære kulstofprodukter som biokul, genanvendt kulstofbrændsel, bioætanol og mange flere."

# HEMMELIGHEDER AT AFSLØRE

## En ny infrastruktur for klimaforandringer i Grækenland vil levere vigtige data til undersøgelsen af den globale opvarmning og forudsigelsen af naturkatastrofer

**D**et sydøstlige Middelhav er naturens eget laboratorium, der kan hjælpe forskerne med at observere og forudsige klimaforandringer på globalt plan. Og alligevel er området ikke blevet undersøgt tilstrækkeligt indtil nu.

Det vil to af den græske regerings førende forskningscentre nu råde bod på ved at opføre infrastruktur og udstyr til at måle luften og udforske vandet – fra atmosfærens højeste lag til over 5 000 m under overfladen i Middelhavets dybeste del, som tilfældigvis ligger i Grækenland.

Det nationale observatorium i Athen opretter det geofysiske observatorium Panhellenic Geophysical Observatory of Antikythera (PANGEA) på den lille, næsten ubeboede ø Antikythera mellem Kreta og Peloponnes. "PANGEA-projektet er et stort skridt fremad med hensyn til at måle atmosfæriske parametre og bygge klimamodeller for det sydøstlige Middelhav," siger professor Manolis Plionis, formand for observatoriet. "Middelhavsregionen er en hotspot for klimaforandringer, og **dataene vil give os en bedre forståelse af, hvordan klimaforandringerne vil udvikle sig i de kommende år**, og hvilke konsekvenser de vil have for samfundet og økonomien."

Samtidig vil det græske marineforskningscenter Hellenic Centre for Marine Research bygge et nyt oceanografisk forskningskib til erstatning for det tidligere fartøj, der skal ophugges efter 35 års tjeneste. Det nye skib kan udforske lavt kontinentalvand såvel som det dybe hav. Med en længde på 70 m og en bredde på 16 m kan det rumme laboratorier til flere forskellige formål og har masser af plads på de åbne dæk til containere med mobile laboratorier, som kan udskiftes. Dette fartøj bliver således en alsidig platform for en lang række videnskabelige og andre missioner.

"Middelhavet er af afgørende betydning i en klimaforandringsammenhæng, fordi det fungerer som et **miniatureocean**, der reagerer hurtigt på klimavariationer. Der er stadig mange hemmeligheder at afsløre i dets mørke, udforskede vande," siger dr. Aris Karageorgis, formand for marineforskningscentret. "Et nyt, solidt fartøj med den nyeste avancerede teknologi kan hjælpe os med at **udforske Middelhavets** vande og havbund yderligere og forudsige, hvad der kan ske i havene i lyset af klimaforandringerne."

### Græsk infrastruktur for det globale klimaforandringsproblem

PANGEA-stationen vil levere løbende overvågning af væsentlige klimavariabler og geofysisk aktivitet og streamer bekræftede overvågningsdata i realtid til forskerne. Dens formål er at imødegå udfordringer som klimaforandringerne og deres konsekvenser for alvorlige vejrforhold og naturkatastrofer i Grækenland og det østlige Middelhav og at overvåge den seismiske aktivitet. Det er vigtigt i det sydøstlige Middelhav, fordi det område hidtil ikke har været tilstrækkeligt overvåget trods den intense tektoniske aktivitet.

Skibet er et nyt stykke infrastruktur i verdens aldrende oceanografiske flåde og kan "få oceanografien på fode igen," siger Aris Karageorgis.

**Forskningsmæssigt vil projekterne give mulighed for løbende indsamling af væsentlige klimavariabler i atmosfæren og i havet til klimamodeller. Pålidelige klimamodeller kan medføre bedre observationer og mere nøjagtige forudsigelser af klimaforandringer. Dataene vil hjælpe forskerne med at forstå, hvordan klimaet udvikler sig, og med at skelne mellem naturlige og menneskeskabte klimaforandringer.** Inden for marineforskning vil det styrke bevarelsen af biodiversitet, fordi man kan observere, hvordan levende organismer ændrer sig, f.eks. ved at undersøge fremmede arter, der kommer fra tropiske vande som følge af de højere havvandstemperaturer.

### Konsekvenser for det græske samfund og begrænsning af hjerneflugten

Der vil også være positive konsekvenser for det græske samfund. **Dataene fra PANGEA-stationen vil hjælpe de græske civilbeskyttelsesmyndigheder med at forudsige og muligvis undgå de alvorlige virkninger af naturkatastrofer.** Desuden vil denne infrastruktur give Grækenland mulighed for at styrke sin forskningsprofil. "I forskningskredse er Grækenland ofte ikke konkurrencedygtigt nok," siger Martin Humburg, økonom i Den Europæiske Investeringsbank. "Disse projekter viser, at Grækenland har fremragende og fremadskuende forskere. De skal bare have støtte og infrastruktur, så de kan bruge deres viden og færdigheder og konkurrere med andre."

Professor Plionis tilføjer: "PANGEA-projektet vil gavne samfundet i betydelig grad ved at modvirke befolkningsnedgangen på Antikythera og forbedre kystskibsfart i dette grænseområde."

**Den Europæiske Investeringsbank, EU's klimabank, underskrev et lån på op til 57,5 mio. EUR til den græske stat i juli 2020 til finansiering af opførelse og indretning af det geofysiske observatorium på Antikythera og det nye oceanografiske fartøj.** Projekternes gennemførelseshorisont er 5-6 år.

Finansiering til videnskabelige projekter er ikke nem at skaffe, navnlig ikke i en tid med økonomiske stramninger i Grækenland efter finanskrisen, forklarer Costas Kargakos, den EIB-lånemedarbejder, der har arbejdet med aftalen. **"Finansieringen støtter den græske regerings indsats for at fremme investeringer i strategisk forskningsinfrastruktur og skal bidrage til afbødning af klimaforandringer og klimatilpasning, som er en topprioritet for Banken og for EU."**

**// Dataene vil give os en bedre forståelse af, hvordan klimaforandringerne vil udvikle sig i de kommende år, og hvilke konsekvenser de vil have for samfundet og økonomien. //**

# EN PLAN FOR LIVET

**Byplanlægning skal tilpasses borgernes behov under en pandemi og samtidig sørge for en grønnere og mere klimarobust by. Barcelona viser vejen**

**B**arcelona arbejder på at reducere forureningen, men også på at skabe omgivelser, der gør det tiltrækkende for de unge at blive i byen og samtidig gør det nemmere for de ældre at klare sig selv. "Barcelona har en meget klar strategi," siger Alex Saz-Carranza, låned medarbejder i Den Europæiske Investeringsbank. "Byens nye plan handler om mobilitet, energieffektivitet og social samhørighed. Det gør, at byen bedre kan forberede sig til fremtiden, men også komme ud på den anden side af covid-19-pandemien."

**Klimaforandringernes konsekvenser har spillet en central rolle i byplanlægningen i de senere år, men pandemien har budt på nye udfordringer, især for sundhedssektoren og det tætte byliv. De offentlige rum skal give plads til, at mennesker kan være sammen i sikker afstand.** Den Europæiske Investeringsbank godkendte et lån på 95 mio. EUR i 2020 til at hjælpe Barcelona med at fuldføre omkring 40 projekter med fokus på klimaindsats og bedre byliv.

En fjerdedel af lånet er øremærket til at regenerere et areal på knap 200 000 m<sup>2</sup> og skabe "superkarréer", hvor beboerne har god plads til at færdes og bruge de offentlige rum til fritidsaktiviteter, og hvor forretningslivet bliver nemmere. Fodgængere bliver prioriteret mange steder i byen. Der bliver indført lavhastighedszoner, hvor biler kun må køre 10 km/t. Alle nye bygninger bliver udformet til at være næsten kulstofneutrale. Nye buslinjer og cykelstier skal opmuntre til at lade bilen stå uden for byens veje og reducere CO<sub>2</sub>-udledningen. Et træplantningsprojekt fremskyndes yderligere. Resultatet er en by, der er mere modstandsdygtig over for klimaforandringerne, og som samtidig hjælper befolkningen med at følge retningslinjerne om at holde afstand.

## Bilfrie zoner

I løbet af de seneste otte år har Banken investeret over 150 mio. EUR i bygning af bedre byer. **Barcelonaprojektet kan sammenlignes med en finansieringsaftale på 201 mio. EUR, der også blev indgået i 2020. Her var formålet at hjælpe Milano med at forbedre bygningernes energieffektivitet, gøre det nemmere for befolkningen at færdes til fods og tage offentlig transport, skabe flere grønne områder og hjælpe med den økonomiske genopretning efter pandemien.**

Barcelonas klimaplan vil medføre en stor reduktion i udledningen af drivhusgasser, vandforbruget og fattigdom. Byen har planer om at blive kulstofneutral inden udgangen af 2050. "Indbyggerne i Barcelona er ret proaktive og har en lang tradition for borgerdeltagelse," siger Leonor Berriochoa, senioringeniør i Byudvikling i Den Europæiske Investeringsbank. "Offentligheden engagerer sig stærkt i klima- og sociale spørgsmål. Indbyggerne kan godt lide at give deres besyv med og udtale sig og gøre byerne livligere."

# DEN GRØNNE PAGT I BEVÆGELSE

**I Polen får vedvarende energi et skub fremad, da en lovændring tiltrækker internationale investorer – og baner vejen for den grønne omstilling**

**P**å en 50 km lang strækning langs den polske østersøkyst skyder 29 vindmøller i vejret. De tårner sig højt og hvidt over idylliske bakkelandskaber med elge, hjorte og kaniner. Når de er færdigbygget, vil de levere nok ren el til at forsyne 130 000 polske hjem. "Jeg er meget stolt over, at vores vindmøllepark viser, hvordan natur og elproduktion kan gå hånd i hånd," siger Diana Kazakevic, chef for region Polen i Ignitis-koncernen. Ignitis er et litauisk energiselskab børsnoteret i Vilnius og London, som opfører vindmølleparken. "I Polen har elproduktionen ofte været til skade for naturen."

Ignitis' vindmølleparker i Pommern er en del af en ny bevægelse hen imod ren elproduktion i Polen, der stadig får næsten al sin energi fra forurenende kul. **Den Europæiske Investeringsbank underskrev tre polske vindmøllelån i 2020 plus en aftale om elproduktion fra solenergi.** "Polen er under et vist pres på grund af klimaforandringerne," siger Roland Schulze, ledelsesrådgiver for lavemissionsteknologier i Banken. "Den Europæiske Investeringsbank går forrest i at hjælpe Polen med at omlægge sin energisektor."

**For to år siden blev vedvarende energi en mere attraktiv investering i Polen, da lovgivningen om energikontrakter blev ændret.** I henhold til den nye lov afgiver selskaberne deres bud på grundlag af deres foreslåede salgspris for elektriciteten. Hvis markedsprisen falder, er de stadig garanteret budprisen. Hvis markedsprisen stiger, betaler de differencen til staten.

## Nye aftaler om vedvarende energi i Polen

Ignitis-projektet var en af de første aftaler, der blev indgået i henhold til den nye lov. Finansiering fra Den Europæiske Investeringsbank, som ydede et lån på næsten 60 mio. EUR til projektet, viste, "at vi har partnere med en grøn bæredygtighedsdagsorden," siger Diana Kazakevic fra Ignitis. Som andre af EIB's fire aftaler om vedvarende energi i Polen indgået i 2020 støttes dette lån af en garanti fra Den Europæiske Fond for Strategiske Investeringer.

Den spirende tendens i Polen kan være afgørende for den europæiske grønne pagt. Europa-Kommissionens plan om at bekæmpe klimaforandringerne, som blev meddelt i 2020, forpligter Europa til en nettoudledning af drivhusgasser på nul inden udgangen af 2050. Men den grønne pagt skal også sikre, at regioner, der i dag er afhængige af fossile brændsler, ikke lades i stikken på grund af omstillingen til ren teknologi. Det er vigtigt for Polen, som har en stor kulindustri.

"Det, vi ser nu, er den grønne pagt i bevægelse," siger Vincent Metzler, EIB-ekspert i projektfinansiering. "Denne sektor kræver en masse infrastruktur – og det skaber arbejdspladser. Det giver god mening med hensyn til en retfærdig omstilling."

# DET GLOBALE PERSPEKTIV

Når mennesker, menneskerettigheder og social inklusion sættes i centrum af udviklingsindsatsen, giver det de bedste muligheder og fordele for alle. Målrettede investeringer kan bidrage til den grønne omstilling og den sociale udvikling, og derfor investerer EIB i projekter, der støtter en inklusiv tilgang til omstillingen til lavemission og øger modstandsdygtigheden i de lokalsamfund, der er mest påvirket af klimaforandringerne i EU og resten af verden. Ved at tage højde for, respektere og fremme en lang række menneskerettigheder, herunder for oprindelige folk, lokalsamfund, migranter, kvinder og børn, i sine miljømæssige og sociale standarder og relevante politikker vil EIB fortsætte med at sikre, at dens finansieringer er effektive, virkningsfulde og bæredygtige.

**Yasmine Pagni**, afdelingschef for Socialpolitik, direktoratet for projekter

Den globale mikrofinanssektor er alvorligt ramt af de økonomiske konsekvenser af covid-19-pandemien. For at beskytte mikrovirksomhederne pålagde mange nationale myndigheder mikrofinansinstitutionerne (MFI'erne) at udsætte alle udestående afdrag fra kunder, hvilket medførte forringede låneporteføljer og likviditetsbegrænsninger på grund af manglende pengestrømme. EIB's løbende støtte til MFI'erne via langsigtet finansiering er særligt vigtigt i denne situation. Efter covid-19-krisen kan der være behov for endnu mere finansiering end før til genopretningen af de økonomier, der typisk er baseret på mikro- og små virksomheder.

**Milena Messori**, afdelingschef for Egenkapital- og mikrofinansiering uden for EU, direktoratet for finansieringer

I Tunesien såvel som i andre partnerlande har EIB reageret hurtigt på covid-19-krisen ved at finansiere køb af medicinsk udstyr og gøre vilkårene for vores eksisterende lån mere fleksible. Vi reallokerede en del af vores igangværende lån til istandsættelse af skoler til køb af værnemidler for lærere og elever over hele landet. Vi har også fortsat indsatsen for at forbedre tunesernes hverdag ved at finansiere en tiltrængt vandinfrastruktur og et bymobilitetsprojekt i Tunis-området, hvor en fjerdedel af tuneserne bor.

**Jean-Luc Revéreault**, afdelingschef for EIB's Tunis-kontor, generalsekretariatet

I Afrika har man et ordsprog: "Hvis du vil gå hurtigt, så gå alene. Hvis du vil gå langt, så gå sammen med nogen." EIB har arbejdet hårdt på at opbygge partnerskaber – med EU-medlemsstaterne, deres udviklingsinstitutioner og internationale finansielle institutioner, regeringer og private virksomheder over hele verden. Alle disse partnerskaber går sammen mod covid-19 i samklang med vores naturlige partner, Europa-Kommissionen, i Team Europe. Og det er stadig vigtigt at huske på de eksisterende udfordringer, der forværres af krisen: klimaforandringerne, ulighed på grund af køn eller andre grunde samt ledighed, især blandt unge. De skal fortsat være i centrum for vores tænkemåde, og vi skal finde ud af, hvordan vi kan gøre mere og være mere innovative i vores tilgang.

**Catherine Collin**, Chef for Det regionale kontor for Østafrika, Nairobi, generalsekretariatet

EIB har støttet fotovoltaiske solenergianlæg i den private sektor i Senegal, Zambia og Mexico og vindmølleparker i Mongoliet, Kenya og Jordan. Som EU's klimabank vil vi fortsætte med at fremme indførelsen af ren energi til en overkommelig pris i alle vækstøkonomierne. Projekter om vedvarende energi i den private sektor finansieres normalt på "limited recourse"-vilkår til projektfinsiering, og siden 2015 har de udgjort over 90 % af EIB's udlån til projektfinsiering uden for EU.

**Paloma Perez de Vega**, afdelingschef for Projektfinsiering – globale partnere og nabolande, direktoratet for finansieringer

Covid-19-pandemien kender ingen landegrænser, og hele verden får dens økonomiske og sociale konsekvenser uden sidestykke at føle. Vores udvidelses- og nabolandspartnere er alvorligt ramt. Som EU's bank har EIB en særlig rolle at spille i at hjælpe vores nabolande med at reagere på pandemiens vidtrækkende konsekvenser. Lige fra begyndelsen af den aktuelle krise har vi, i tæt samarbejde med Europa-Kommissionen og som en del af Team Europe-initiativet, bidraget til at styrke sundhedssystemer og støttet erhvervslivet og moderniseringen af grundlæggende infrastruktur.

**Flavia Palanza**, direktør, Nabolande, direktoratet for finansieringer

Enhver krise rummer også muligheder. Covid-19-pandemien og dens begrænsninger af rejseaktiviteten har vist os den enorme værdi af vores voksende antal teams for eksterne aktioner i næsten 30 kontorer på fem kontinenter verden over. Vi leverer varen produktivt og effektivt i marken trods de aktuelle udfordringer.

**Ulrich H. Brunnhuber**, afdelingschef for Repræsentation for eksterne aktioner, generalsekretariatet

# HURTIG HJÆLP

**Covid-19 er en alvorlig udfordring for Marokkos sundhedssystem. En hurtig finansiel indsats fra EIB hjælper med at bekæmpe krisen – og uddanne sundhedspersonale for at forbedre befolkningens livskvalitet over hele landet**

**P**å Centre Hospitalier Universitaire (CHU) Ibn Rochd i Casablanca kommer der flere og flere covid-19-patienter. Ifølge professor Kamal Marhoum El Filali, chef for hospitalets afdeling for smitsomme sygdomme, "klarer" hospitalet de mange nye patienter. Men hvis der bliver ved med at komme flere, siger han, kan hospitalet hurtigt løbe tør for intensiv- og respiratorpladser. "Det bliver sværere og sværere for os," siger dr. Marhoum.

**I foråret handlede Marokko resolut for at begrænse pandemien og lukkede hele samfundet ned, inklusive turisme og andre former for rejser. Men som mange andre lande oplevede Marokko også en anden smittebølge.** I midten af november registrerede landet omkring 5 000 nye smittede og ca. 80 dødsfald om dagen. På det tidspunkt var over 320 000 af landets 37 mio. indbyggere blevet smittet, og omkring 5 000 var døde. Sundhedssystemet var ved at bryde sammen.

**// Presset var enormt, fordi jeg vidste, at vi bogstaveligt talt var i gang med at redde liv. Tiden var altafgørende. //**

CHU tager kun imod patienter med alvorlige tilfælde af covid-19 – som kræver intensivbehandling eller respirator – og dets egne ansatte, som er blevet smittet. Ifølge dr. Marhoum er et af de største problemer det stigende antal hospitalsansatte, som er blevet syge eller har været udsat for virusset, og som skal selvisolere sig i op til 14 dage. **"Vi er allerede underbemandede," siger han. "Det er et stort organisatorisk problem."**

## Sådan nidstirrer man en pandemi

Da Marokko lukkede ned i foråret, havde man kun registreret 77 tilfælde af coronavirus i landet. Regeringen havde imidlertid set, hvor hårdt corona var gået ud over dele af Spanien, og embedsmændene vidste, at Marokkos sundhedssystem ikke havde ressourcer nok til at kunne klare et tilsvarende stormløb. "Hvis vi havde nået samme niveau som Europa, ville vi være blevet løbet over ende," siger dr. Marhoum.

Takket være de drastiske tiltag kunne Marokko holde antallet af dødsfald på et lavt niveau. Letaliteten – antallet af dødsfald i forhold til det samlede antal smittede – i første bølge var en af de laveste i verden. Som i andre dele af Afrika skyldes den lave dødelighed Marokkos unge befolkning.

Nedlukningerne gav også regeringen værdifuld ekstra tid til at oprette testfaciliteter, websteder og hotlines til kommunikation med offentligheden. Regeringen samarbejdede med globale organer som Verdenssundhedsorganisationen om at målrette pandemiindsatsen og rejste hårdt tiltrængte midler fra internationale långivere, herunder **Den Europæiske Investeringsbank, som yder et lån på 200 mio. EUR til medicinske forsyninger, efteruddannelse og andre foranstaltninger til at styrke sundhedssystemet. Denne indsats sparede landets skrøbelige sundhedssystem og dets 9 200 offentligt ansatte læger for alvorlig stress.**

## Løbende kontakt

Marokko lukkede ned bare en uge efter, at Hervé Guenassia, EIB-seniorlånemedarbejder og landechef for Marokko, var vendt tilbage til Luxembourg fra Casablanca. Han holdt sig i løbende kontakt med de marokkanske myndigheder, efterhånden som pandemien udviklede sig, og Banken reagerede hurtigt på en anmodning om hjælp i marts. EIB-lånet på 200 mio. EUR går til medicinsk apparatur, forsyninger og udstyr. Med de fleksible lånevilkår kan Marokko bruge pengene til alle covid-19-relaterede indkøb på sundhedsområdet, der er foretaget siden den 1. februar 2020, og embedsmændene kan sende dokumentation for indkøbene efterfølgende. Lånet kan også dække op til 90 % af projektkostningerne, hvilket er langt højere end de normale 50 %.

Marokko fik pengene rekordhurtigt, idet 100 mio. EUR blev udbetalt i løbet af bare én måned. "Presset var enormt, fordi jeg vidste, at vi bogstaveligt talt var i gang med at redde liv," siger Hervé Guenassia. "Tiden var altafgørende."

**Hervé Guenassia brugte Marokko-lånet som springbræt til at oprette en overordnet facilitet – Neighbouring Countries COVID-19 Public Health Care Programme Loan – med henblik på at hjælpe EU's nabolande i Østeuropa, Mellemøsten og Nordafrika med at klare sig igennem krisen. EIB's bestyrelse godkendte hurtigt det nye programlån inden for en måned. Lånet er kommet i stand via Team Europe, et initiativ på 36 mia. EUR til at hjælpe EU's partnerlande med at håndtere pandemien ved at kombinere ressourcer fra Europa-Kommissionen, medlemsstaterne, Den Europæiske Investeringsbank og Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling.**

## International støtte udnyttes

Marokko er et af de afrikanske lande, der er mest påvirket af coronavirus. Anna Barone, chef for EIB's repræsentation i Marokko, siger, at pandemien afslørede store huller i landets sundhedssystem: en utilstrækkelig hospitalsinfrastruktur, mangel på faguddannet sundhedspersonale og store forskelle i sundhedsdækningen. I begyndelsen af krisen var antallet af hospitalssenge som andel af befolkningen i Marokko et af de laveste i regionen med blot 1,1 seng pr. 1 000 indbyggere. De samlede offentlige udgifter på sundhedsområdet lå også lavt for regionen, på omkring 160 USD pr. person pr. år, fortæller hun.

Manglen på infrastruktur er stadig en overvældende udfordring, men på kort sigt er det lykkedes Marokko at reagere effektivt på krisen ved at få penge og ekspertise fra det internationale samfund. Landet har fordoblet antallet af intensivsengepladser til omkring 3 000. Der blev oprettet testcentre, og der kommer flere og flere til hver dag. Lån fra EIB og andre långivere har hjulpet med at betale for hårdt tiltrængte medicinske forsyninger, udstyr og behandlinger.

Det har dog været en større udfordring at sørge for nok kvalificeret lægefagligt personale til at kunne bekæmpe pandemien. Der er især knaphed på kvalificeret lægefagligt personale i landdistrikter, som kan have en begrænset infrastruktur og afskrækkende geografiske barrierer som bjerge eller ørken. "De kan stå med alverdens penge i hånden, men hvis de ikke har personale nok til at fordele mundbindene og udføre laboratoriearbejdet, bliver det kompliceret," siger Dana Burduja, EIB-seniorsundhedsøkonom, som arbejder med Marokko-projektet.

Antallet af læger pr. 1 000 indbyggere i Marokko er omkring en tredjedel af nabolandet Tunesiens (0,54 pr. 1 000). En del af EIB-lånet vil gå til "bløde" investeringer som uddannelse af klinisk personale og læger og efteruddannelse af medicinsk og administrativt hospitalspersonale.

## Den besværlige vej til pleje for alle

Marokko indførte i 2002 en plan om sundhedspleje for alle. Vejen har været lang og besværlig, men har givet resultater. Den forventede levetid er høj i Marokko, og nøgleindikatorerne har forbedret sig støt og roligt. For eksempel er spædbørnsdødeligheden blevet halveret fra 42 dødfødte pr. 1 000 levendefødte i 2000 til 20 i 2017.

Den seneste indsats for at udvide sundhedsdækningen er i form af en femårig strategi fra 2017 til 2021, som går ud på at forbedre hospitalsressourcerne, udvide dækningen til at omfatte selvstændige eller personer i lovregulerede erhverv, øge antallet af medarbejdere i sundhedssektoren og standardisere uddannelsen af medicinstuderende i Marokko.

Regeringen har bakket planerne op med hårde kontanter. Statens udgifter til sundhedsområdet steg nominelt med 10 % i 2019, mens de samlede investeringer i sundhedspleje, i den offentlige og den private sektor, steg med 40 % ifølge Oxford Business Group.

I realiteten er der dog stadig mange marokkanere, der ikke har adgang til sundhedspleje, især primær pleje. FN's Verdensmål 3 handler om universel adgang i det mindste til grundlæggende sundhedspleje, men det har mange marokkanere ikke adgang til, enten fordi de bor i landdistrikter, eller fordi de ikke er dækket af den offentlige sygesikring RAMED.

"Selv om de fattige og sårbare på papiret har ret til gratis adgang," siger Anna Barone, "er der i bund og grund stadig store mangler i sundhedsydelserne, hvad angår struktur, personale og kvalitet."

## Krisen som en mulighed for reformer

Ifølge Anna Barone kan den bølge af international støtte, som Marokko fik under pandemien, sætte skub i håndteringen af de resterende aspekter med henblik på at forbedre adgangen til sundhedspleje. "Vi skal smede, mens jernet er varmt, og bruge krisen til at gennemføre reformer, der normalt tager meget længere tid," siger hun.

Her har Den Europæiske Investeringsbank også en rolle at spille. Ifølge Anna Barone kan Banken hjælpe med at øge samarbejdet mellem de forskellige organer, der er involveret i Marokkos sundhedspleje, og træde til med ekspertise og teknisk bistand. EU's bank kan også hjælpe med at renovere hospitaler og bygge nye, især i landdistrikterne.

EU og Marokko arbejder på en ny samarbejdsdagsorden for 2021-2027, som også kan give nyt momentum til reformer. "Det kan være en stor mulighed for at fastsætte prioriteter for en relancering af økonomien og for at støtte samfundet," siger Anna Barone. "Det kan give en forbedret sundhedssektor en central rolle i landets genopretning."

**// Vi skal smede, mens jernet er varmt, og bruge krisen til at gennemføre reformer, der normalt tager meget længere tid. //**

# SÅDAN BEVARES DE UNGES DRØMME

**Nedlukning af samfundet kan gå stærkt ud over uddannelsesområdet. Men Marokko og Tunesien reagerede hurtigt for at skaffe de studerende det, de har brug for i deres videre læring**

**D**a pandemien tvang de marokkanske skoler til at lukke i marts, gjorde Euromed-universitetet i Fez en stor indsats for at sørge for onlineundervisning til de studerende. Men fjernstudier var ikke så nemt for mange studerende, f.eks. Wafa Harir, som bor omkring 100 km syd for Fez. "Forbindelsen var langsom og upålidelig, webstederne gik ned," siger Wafa Harir, som studerer digital ingeniørvidenskab og kunstig intelligens. Hvad værre er, er de mobildata, der kræves til onlineundervisningen, dyre.

Wafa Harir og over 400 andre studerende på universitetet havde ikke egen laptop eller en pålidelig internetforbindelse. Universitetet indgav en særlig anmodning om hjælp, fordi EIB allerede havde finansieret opførelsen af det sammen med EU. Den Europæiske Investeringsbank og EU's delegation i Marokko donerede tilsammen 500 000 EUR fra Europa-Kommissionen til at hjælpe studerende med at arbejde hjemmefra. **"Covid-19-pandemien sendte de studerendes drømme ud i usikkerhed," siger Didier Bosman, senioringeniør i EIB. "Vores mål var ikke at få alting tilbage til normale tilstande igen, men at tilbyde de studerende, der havde brug for det, en ny normal, hvor de kan studere og trives."**

Et par uger efter EU's donation blev der leveret 420 laptops med mulighed for ubegrænset internetadgang til studerende, der ikke havde en computer, og som boede i fjerntliggende egne med dårlig forbindelse.

Denne finansierings målgruppe var piger, som havde brug for en computer og internetadgang. Nouhayla Chahm, 21, studerer til civilingeniør på fjerde år. **"Jeg er taknemmelig for, at mit universitet og EU har givet mig modet og energien til at holde ud,"** siger hun. Fordi Nouhayla Chahm får topkarakterer, må hun beholde sin laptop i tre år. Tilskuddet gjorde det også muligt at købe 3D-printere til at fremstille genanvendelige mundbind og engangsfiltre til studerende og personale.

## Hygiejne til eksamen i Tunesien

Den internationale skole i Tunis er ved at blive renoveret som led i en plan om at modernisere en tredjedel af alle gymnasieskoler. Projektet til 220 mio. EUR finansieres af den tunesiske stat, EIB, KfW i Tyskland og et EU-tilskud. Men da eleverne skulle forberede sig til afgangseksamen, anmodede det tunesiske uddannelsesministerium om akut hjælp, fordi der manglede værnemidler som mundbind og håndsprit til at beskytte eleverne.

Didier Bosman fra EIB trådte til igen. Han vidste, at Bankens låneaftale vedrørende moderniseringen af skolen havde givet et uventet overskud på 8 mio. EUR, fordi den tunesiske dinar var faldet i værdi. Han foreslog Banken at bruge en del af dette overskud til at levere de hårdt tiltrængte værnemidler til skolerne i Tunesien. På kun en uge blev der bestilt 750 000 mundbind og 102 500 liter håndsprit til 240 000 elever, 160 000 lærere og øvrigt personale.

# VACCINESOLIDARITET

Et banebrydende globalt initiativ til at afbøde pandemiens sundhedsmæssige og økonomiske konsekvenser betyder, at fattige lande vil få adgang til en covid-19-vaccine i Afrika

Ingen kan føle sig sikker, før alle er sikre, fordi smitsomme sygdomme ikke kender nogen landegrænser. For at beskytte alle skal alle lande, rige såvel som fattige, have adgang til en covid-19-vaccine.

Det er missionen for det banebrydende globale COVAX-initiativ – under fælles ledelse af GAVI, (Den Globale Alliance for Vacciner og Vaccination), Verdenssundhedsorganisationen og Coalition for Epidemic Preparedness Innovations. Med støtte fra Den Europæiske Investeringsbank og Europa-Kommissionen sigter COVAX mod at sikre lige adgang til en covid-19-vaccine på tværs af alle økonomier.

“ Vi så ganske vist, at landene over hele Europa barrikaderede sig for at hindre smittespredning, men samtidig var der også en vilje til at bidrage til lige adgang til vaccinerne. ”

"En retfærdig og ligelig fordeling af de covid-19-vacciner, der virker, er nøglen til at håndtere pandemien og lette en problematisk situation i udviklingslandene," siger Raffaele Cordiner, den EIB-investeringsmedarbejder, der arbejder med projektet. "Den fælles indsats fra Den Europæiske Investeringsbank og Europa-Kommissionen som Team Europe understreger betydningen af en multilateral tilgang til at løse globale sundhedsproblemer. Europa har sammensat et innovativt finansinstrument, der er udtryk for den solidaritet med vores medmennesker, der er brug for i disse farlige tider."

**EIB investerer 400 mio. EUR i COVAX Advance Market Commitment, dvs. det innovative finansieringsinstrument, som vil støtte 92 lav- og mellemindekomstlandes deltagelse i COVAX-faciliteten. Instrumentet giver disse lande mulighed for adgang til donorfinansierede doser af sikre og effektive covid-19-vacciner. I kombination med yderligere støtte til landenes**

**parathed og levering under ledelse af GAVI og partnerne i alliancen, Verdenssundhedsorganisationen og FN's Børnefond, Unicef, vil COVAX sikre, at de mest sårbare i alle lande kan blive beskyttet på kort sigt uanset indkomst.**

Ud over at sikre retfærdig adgang for alle lande har COVAX til formål at fremskynde udviklingen og produktionen af covid-19-vacciner. COVAX yder støtte til udrulning af vaccinationskampagner, herunder den temperaturkontrollerede forsyningskæde, der kræves til effektiv distribution af vaccinerne.

## Solidaritetsmission

Næsten 100 selvfinansierende deltagende økonomier giver et finansielt bidrag til COVAX som en pulje af midler til udvikling og indkøb af vacciner. Samtidig modtager 92 deltagende lav- og

// **Den aktuelle krise er uden sidestykke på grund af dens globale og sammenfaldende konsekvenser.** //

mellemindkomstlande økonomisk støtte via donorbidrag til at deltage i modellen. Det er bl.a. lande i Afrika syd for Sahara og EU's sydlige nabolandslande, som ellers ikke ville have råd til vacciner. "Det skilte sig især ud som en solidaritetsmission," siger Anna Lynch, en biovidenskabelig ekspert i EIB, der arbejdede med COVAX-transaktionen. "Vi så ganske vist, at landene over hele Europa barrikaderede sig for at hindre smittespredning, men samtidig var der også en vilje til at bidrage til lige adgang til vaccinerne."

Halvdelen af lavindkomstlandene og en fjerdedel af mellemindkomstlandene har høj risiko for alvorlige økonomiske konsekvenser af covid-19. Verdenssundhedsorganisationen skønner, at pandemien har forøget antallet af sultende i verden med 132 millioner.

"Den aktuelle krise er uden sidestykke på grund af dens globale og sammenfaldende konsekvenser," siger Debora Revoltella, direktør for Økonomiske anliggender i EIB. "Næsten alle lande og regioner i verden er ramt. For alle eller de fleste af disse lande er det et af de mest alvorlige stød til væksten nogensinde."

### Lige adgang til vacciner for rig og fattig

En vaccine er et af de bedste værktøjer til at imødegå pandemiens indvirkning på sundhed og økonomi.

COVAX finansierer udviklingen af en hel række potentielle vacciner. Det støtter fremstillingen af vacciner i stor skala og forhandler priser med producenterne. Takket være COVAX' investeringer kan producenterne udvide produktionskapaciteten med det samme og producere en vaccine, selv mens den er i den kliniske forsøgsfase, og inden den er godkendt. Hvis vaccinen godkendes, er doserne til rådighed med det samme.

COVAX' mål er at sikre, at alle lande har adgang til doser af en sikker og effektiv vaccine efter nogenlunde samme accelererede tidslinje. Det er væsentligt for at kunne få kontrol over pandemien og reducere dens konsekvenser for økonomier, lokalsamfund, enkeltpersoner, handel og rejseaktivitet.

I pandemiens akutte fase vil COVAX have fokus på at sikre tilstrækkelige forsyninger og ressourcer, så alle økonomier kan få vacciner til beskyttelse af de mest udsatte – sundheds- og socialarbejdere, de ældre og mennesker med underliggende helbredsproblemer. Vaccinerne vil blive fordelt ligeligt mellem de selvfinansierende økonomier og dem, der er berettiget til støtte fra Advance Market Commitment, på grundlag af WHO's Fair Allocation Framework.

### Sammen er vi stærke

Den Europæiske Investeringsbanks tjenestegrene arbejdede "så hurtigt som overhovedet menneskeligt muligt" på at strukturere og underskrive COVAX-transaktionen, siger Raffaele Cordiner fra Banken. "Det var et bemærkelsesværdigt samarbejde og tempo, så vi kan afslutte pandemiens akutte fase og genopbygge økonomierne."

Lånet fra Den Europæiske Investeringsbank garanteres af Europa-Kommissionen under Den Europæiske Fond for Bæredygtig Udvikling, der fremmer en proaktiv politik for udviklingsbistand og primært støtter investeringer i EU's naboskabslande og Afrika. Det kommer oven i støtten på 100 mio. EUR fra EU til COVAX.

Den globale tilgang til vaccination vil give mulighed for social og økonomisk genopretning og mindske risikoen for, at sygdommen blusser op igen. COVAX er et godt eksempel på, at sammen er vi stærke.

**“ Europa har sammensat et innovativt finansieringstrument, der er udtryk for den solidaritet med vores medmennesker, der er brug for i disse farlige tider. ”**

# DEN ANDEN SMITTETRUSSEL

**En biomedicinsk virksomhed, der arbejder med en ny tuberkulosevaccine, siger, at den har kritisk betydning for udviklingslandene**

**T**uberkulose har været en akut global trussel i de seneste 30 år. Omkring en fjerdedel af verdens befolkning skønnes at have sygdommen. Den er et stort problem i udviklingslandene, hvor fattigdom og ustabile regeringer lægger hindringer i vejen for programmer, der kan bringe den under kontrol. Men størstedelen af bioteknologisektoren ignorerer den.

Ikke Leander Grode. "Jeg arbejder med den største enkelte dræber – og derfor den farligste smitsomme sygdom – i verden," siger han.

**Der er et stort behov for mere sikre og effektive tuberkulosevacciner. Den primære vaccine, der bruges i dag, nemlig BCG, er omkring 100 år gammel.** Den Europæiske Investeringsbank underskrev i august et lån på 30 mio. EUR med Leander Grodes Vakzine Projekt Management, også kaldet VPM, til finansiering af forskning i sidste fase i VPM1002, der er VPM's nye vaccine til forebyggelse af tuberkulose hos spædbørn.

“ Der er reelt en finansieringskløft med hensyn til klinisk forskning i smitsomme sygdomme. ”

## Kritisk betydning for Afrika og HIV

Mange af dem, der tager BCG-vaccinen, ender stadig med at få tuberkulose. VPM håber, at dens nye lægemiddel giver en bedre beskyttelse. EIB's lån indgår i en større transaktion, som kan omfatte 15 mio. EUR til støtte for et lægemiddel mod HIV, dvs. den virus, der giver AIDS. I Afrika er tuberkulose den mest almindelige sygdom blandt de HIV-smittede. "Vi må ikke stoppe med at bekæmpe sygdomme som tuberkulose," siger Raffaele Cordiner, den EIB-lånemedarbejder, som arbejdede med VPM-finansieringen. "Vi håber at være i covid-19-overgangsfasen snart, men tuberkulose har været her i mindst 200 000 år.

**Tuberkulose og covid-19 smitter på samme måde mellem mennesker gennem dråber i luften efter host og nys. Ligesom coronavirus giver tuberkulose store problemer i lungerne, hvis den ikke behandles, men den angriber også hjernen, nyrerne og ryggraden.**

Hvis man tror, at coronavirus er snigende og snedig, skulle man bare se, hvordan tuberkulose fungerer, siger Sina Brückner, projektleder, som arbejder med VPM's nye vaccine. "Tuberkulose er en meget intelligent vsygdom, der i høj grad har tilpasset sig mennesker," siger hun. "Den er meget svær at bekæmpe og kan give mange helbredsproblemer. Folk sulter, de bliver meget tynde, de kan ikke spise. I forhold til coronavirus er det meget mere kompliceret at bekæmpe tuberkulose. Det foregår på et helt andet niveau."

## Mere finansiering af tuberkulosevaccine til udviklingslandene

Finansiering er en af de største forhindringer for nye tuberkulosevacciner. Denne type vaccine hjælper hovedsagelig udviklingslandene, så den er ikke nogen stor pengemaskine for lægemiddelvirksomhederne, i modsætning til kræftbehandlinger, som giver et større afkast.

EIB-lånemedarbejder Raffaele Cordiner siger, at der er et meget stort behov for finansieringsaftaler fra Europa-Kommissionen eller EU-lande til at hjælpe virksomheder som VPM. Særlige mandatordninger kan give EU's bank flere værktøjer og mere finansiering til at støtte mere risikabel forskning eller uprøvet teknologi. EIB-lånet til tuberkulosevaccinen støttes af effektfinansieringsrammen (Impact Financing Envelope), som støttes af EU's medlemsstater og anvendes i udviklingsprojekter i de fattigere dele af Afrika. Lånet er en venturekapitalaftale, som tilbagebetales afhængig af forsøgene, og hvordan lægemidlet klarer sig på markedet. Hvis lægemidlet ikke bliver en succes, kan lånet afskrives.

### Medicin til en overkommelig pris og massevaccination

"Det er virkelig vigtigt, at vi finansierer projekter som det her," siger Anna Lynch, biovidenskabelig ekspert i Banken. "Der er reelt en finansieringskløft med hensyn til klinisk forskning i smitsomme sygdomme, og investeringer vedrørende patogener med et højt trusselsniveau er ofte for reaktive. Vi håber, at finansieringen i fremtiden kan blive styret aktivt af den globale sygdomsbyrde."

Vakzine Projekt Management er et datterselskab af Serum Institute of India, som er verdens største vaccineproducent. Selskabet blev grundlagt af Cyrus Poonawalla, som har udtalt, at hans mål er at gøre medicin til noget, som udviklingslandene har råd til, og at vaccinere så mange som muligt.

"Serum Institute er en ret utrolig virksomhed," siger Cristina Niculescu, også biovidenskabelig ekspert i Den Europæiske Investeringsbank. "De er virkelig drevet af en filantropisk filosofi om, at alle skal have råd til vacciner."

VPM's nye vaccine er primært rettet mod landene i Afrika syd for Sahara, som har mange tuberkulosesmittede. De kliniske forsøg vil finde sted i Uganda, Gabon, Kenya, Tanzania og Lesotho.

Leander Grode, administrerende direktør for VPM, siger, at fremtiden endelig ser lysere ud for vaccineforskning i tuberkulose og andre smitsomme sygdomme, og det skyldes delvis coronaviruset.

"Covid har ændret historiens gang," siger han. "Mange er ved at indse, at vi ikke længere har råd til at vente på sygdomme og så behandle patienterne med ny medicin. Verdens fremtid afhænger af bedre vacciner."

**Verdens fremtid afhænger af bedre vacciner.**

# GEORGISK OST MED SCHWEIZISK SMAG

## Georgiske landmænd uddanner sig på en schweizisk landbrugsskole takket være et lån med støtte fra EU

**L**andbruget er en stor del af Georgiens nationale identitet. Halvdelen af landets areal er landbrugsland, og omkring halvdelen af arbejdsstyrken arbejder i sektoren, hvor de næsten alle sammen er selvstændige landmænd på små bedrifter. Men produktiviteten er lav, og landmændene er ofte fattige. Med henblik på at styrke landbruget og øge knowhow åbner en erhvervsskole i Sarkineti, en landsby oppe i bjergene i nærheden af Dmanisi 120 km fra hovedstaden Tblisi. Skolen er et samarbejde med en historisk schweizisk landbrugsskole. "Naturforholdene i Dmanisi ligner dem i Schweiz," siger Tinatin Makharadze, skolens direktør. "Regionen er sårbar, så projektet vil puste nyt liv i den og skabe yderligere muligheder for at tjene penge."

Swiss Agricultural School Caucasus tilbyder korte og lange kurser i kvægavl og mælkeproduktion i samarbejde med Plantahof i Schweiz. Skolen er et privat nonprofitinitiativ med egen ostefabrik og mejeribrug, og den finansieres via et lån fra Bank of Georgia samt tilskud fra schweiziske og georgiske partnere, det schweiziske agentur for udvikling og samarbejde og FN's Udviklingsprogram.

### Styrkelse af samarbejdet med en værdsat EU-nabo

EIB underskrev et lån på 50 mio. EUR med Bank of Georgia til små og mellemstore virksomheder og midcap-virksomheder, som blev delvis udbetalt i 2020. I december underskrev Banken et yderligere lån på 25 mio. EUR som led i dens Team Europe covid-19-beredskab. Bank of Georgia låner til gengæld pengene ud til lokale enheder, herunder Swiss Agricultural School Caucasus. Det var det første lån fra EU's bank til Bank of Georgia, som delvis blev udbetalt i lokal valuta, så den endelige modtager undgår valutakursrisiko. "Lånet fra Den Europæiske Investeringsbank har en umiddelbart kort- og langsigtet effekt på markedet," siger Levan Kobiashvili, chef for Funding Unit i Bank of Georgia. "Det har givet os mulighed for at overføre støtten til vores SMV-kunder, der er en vigtig del af vores portefølje."

EIB's attraktive finansiering i lokal valuta var mulig takket være tilskud fra Europa-Kommissionen under Deep and Comprehensive Free Trade Area Initiative East. "I Georgien er SMV'er en vigtig del af økonomien," siger Andreas Berkhoff, den EIB-lånemedarbejder, der arbejdede med aftalen. "Vi viser, hvordan samarbejdet mellem Georgien og EU gavner SMV'erne. For at støtte dem arbejder vi tæt sammen med EU-delegationen og Kommissionen under Det Østlige Partnerskab." EU-støtte til SMV'er i østlige partnerskabslande hører ind under EU4Business-initiativet. EIB-Gruppen er en nøglepartner i initiativet.

# DIGITALE BØRN

## Digital uddannelse forvandler serbiske skoler og gør landets økonomi mere robust – og bedre i stand til at håndtere fremtidige pandemier som covid-19

**P**andemien har haft enorme konsekvenser for uddannelsesområdet, hvor nedlukninger af skoler og universiteter har påvirket over 90 % af elever og studerende i verdens 194 lande. Regeringerne skulle reagere hurtigt og sørge for fjernlæring. Mange indførte online-læringsprogrammer. Når det ikke var muligt, måtte de ty til TV eller endda radio.

Men krisen afslørede den digitale kløft mellem og inden for landene. Den har afdækket et globalt behov for den digitale omstilling af uddannelsessektoren. Den Europæiske Investeringsbank er en del af denne omstilling.

**I Serbien vil alle skoler med Bankens hjælp blive digitale inden udgangen af 2021. Digitalisering og uddannelsesreformer er øverst på listen over den serbiske regerings prioriteter. Den Europæiske Investeringsbank støttede et lån på 65 mio. EUR til opgradering af den digitale infrastruktur og digitale undervisningsmaterialer samt efteruddannelse af lærere (med støtte fra Unicef). Fordi det er sådan et vigtigt projekt, finansierer Banken næsten 60 % af de samlede omkostninger på 111 mio. EUR. Yderligere 4 mio. EUR skal gå til teknisk bistand og rådgivning i 2021.**

"Covid-19-pandemien og de sociale restriktioner, den har medført, forårsagede alvorlige forstyrrelser i uddannelsessystemer og -processer," siger Isabelle Stoffel, den EIB-seniorlånemedarbejder, der arbejdede med lånet. "Disse hidtil usete omstændigheder viste, at en bedre digital infrastruktur forbedrer skolernes effektivitet i krisesituationer. Ud over at øge modstandsdygtigheden over for kriser i fremtiden vil denne investering skabe grobund for unges egnethed til beskæftigelse, en bedre konkurrenceevne og innovationsvækst i landet."

Da Serbien blev lukket ned i marts, flyttede undervisningen fra klasseværelset til fjernsynet. Ministeriet for uddannelse, videnskab og teknologisk udvikling begyndte at sende pensum for grundskole- og gymnasieelever på Serbiens landsdækkende offentlige TV-kanaler. Som så mange andre lande skulle Serbien tænke hurtigt og tilpasse sig "den nye normal" ved at producere specialiseret indhold til forskellige klassetrin.

Serbien havde dog allerede i et par år været i gang med at forberede det digitale uddannelsesindhold. "Allerede før dette projekt havde regeringen udarbejdet onlinepensum for fire klassetrin i grundskolen, og det viste sig at være til stor nytte under nedlukningen," siger Milan Dobrijević, chef for afdelingen for den digitale dagsorden i ministeriet for handel, turisme og telekommunikation, som har arbejdet med projektet, siden det blev udtænkt.

Da projektet både omfatter forbedring af den digitale infrastruktur og undervisningsmaterialer i skolerne, er det både telekommunikationsministeriet og uddannelsesministeriet, der står for gennemførelsen. "Inden udgangen af næste år vil over 1 800 større skoler have fuld adgang til trådløst højhastighedsinternet, og de resterende fjerntliggende skoler vil være forbundet ved hjælp af mobile bredbåndsenheder," siger Milan Dobrijević.

“ Det er et afgørende skridt i Serbiens plan om at blive en digital økonomi. ”

### Fra hardware til software

"Ud over at forbedre den digitale infrastruktur indebærer projektet også efteruddannelse af lærere over hele landet," siger Nihan Koseleci Blanchy, uddannelsesøkonom i Den Europæiske Investeringsbank. "Samtidig er det serbiske uddannelsesministerium i gang med at udvikle interaktive undervisningsmaterialer og skolebøger."

I alt vil omkring 50 000 lærere over hele landet få en chance for at forbedre deres digitale færdigheder gennem denne efteruddannelse. "Det er et afgørende skridt i Serbiens plan om at blive en digital økonomi," siger Nihan Koseleci Blanchy.

Serbien har anerkendt den rolle, som uddannelse spiller i digitaliseringen. Ifølge Eurostat er niveauet for individuelle digitale færdigheder i Serbien steget til 46 % i 2019 i forhold til 32 % i 2015. I 2018 var der i hele Serbien 2 000 klasseværelser med digitalt udstyr. Et år senere var tallet steget til over 10 000. Fra og med dette skoleår er IT desuden et obligatorisk fag for elever i 1. klasse, mens de i 3. klasse skal lære programmering. "Alle disse programmer vil gøre Serbiens uddannelsessystem mere robust, hvilket til gengæld vil sikre, at befolkningen udvikler færdigheder, som får nye idéer og teknologier til at spire frem," forklarer Nihan Koseleci Blanchy.

### De havde lavet lektier

I Kroatien kunne skoleeleverne også høste fordelene ved god digital planlægning. Landet iværksatte et digitaliseringsprogram for skolerne for adskillige år siden med sigte på uddannelse af høj kvalitet, som udnytter fordelene ved de seneste digitale værktøjer i undervisningen og læringen. Planen omfattede nye tilbud om onlineindhold, software, efteruddannelse for lærere og andet personale samt installation af nyt udstyr.

Det landsdækkende digitaliseringsprogram begyndte med et pilotprojekt fra 2015 til 2018, som omfattede over 150 skoler, eller 10 % af skolerne i Kroatien. Den anden fase, som sluttede i 2019, omfattede de resterende skoler. Programmet som helhed hjalp elever på over 1 300 skoler med at blive mere fortrolige med at arbejde og lære online.

**Initiativet blev udarbejdet med bistand fra JASPERS-initiativet om fælles assistance til projekter i europæiske regioner og får støtte fra Europa-Kommissionen og EIB. JASPERS hjælper regioner og byer med at udnytte EU-midlerne bedre. JASPERS bistod Kroatien med at udarbejde hele programmet,** herunder rådgivning om, hvordan integrationen af informationsteknologi i uddannelsessystemet hjælper børn, fremmer livslang læring og gavner landets økonomi og sociale udvikling.

Da nedlukningerne begyndte i 2020, bidrog digitaliseringsprogrammet og andre uddannelsesforanstaltninger, der allerede var iværksat, til en smidig overgang til hjemmeundervisning i Kroatien. Grundskole- og gymnasieelever kunne fortsætte deres uddannelse online uden afbrydelse, da skolerne lukkede ned i midten af marts.

# HVOR MIDLERNE KOMMER FRA

Den Europæiske Investeringsbank, som er verdens største multilaterale låntager og långiver, rejste 70 mia. EUR på de internationale kapitalmarkeder i 2020. Bankens udstedelser når ud til investorer, som måske ikke normalt ville investere i Europa, men som indirekte bidrager til europæiske projekter ved at investere i EIB's obligationer.

**B**anken udstedte obligationer i 19 valutaer, hovedsagelig i kernevalutaerne EUR, USD og GBP. Spredningen på kilder og løbetider gør Bankens finansieringsstrategi fleksibel. Takket være spredningen på mange valutaer kan EIB også foretage udbetalinger i visse lokale valutaer.

## EIB PÅ MARKEDERNE

Pandemien har medført en stærk belastning af folkesundheden og økonomien – og af de finansielle markeder og institutioners funktionsmåde. I marts, da EIB udstedte den første overstatslige benchmarkobligation siden pandemiens udbrud, viste Bankens aktivitet vejen for markedet. Vi ville udvise fleksibilitet ved at tilpasse os omstændigheder med udfordringer og forandring og samtidig fokusere på EIB's hurtige reaktion på områder med akut behov for støtte, **siger Eila Kreivi, direktør for Kapitalmarkeder i EIB.**

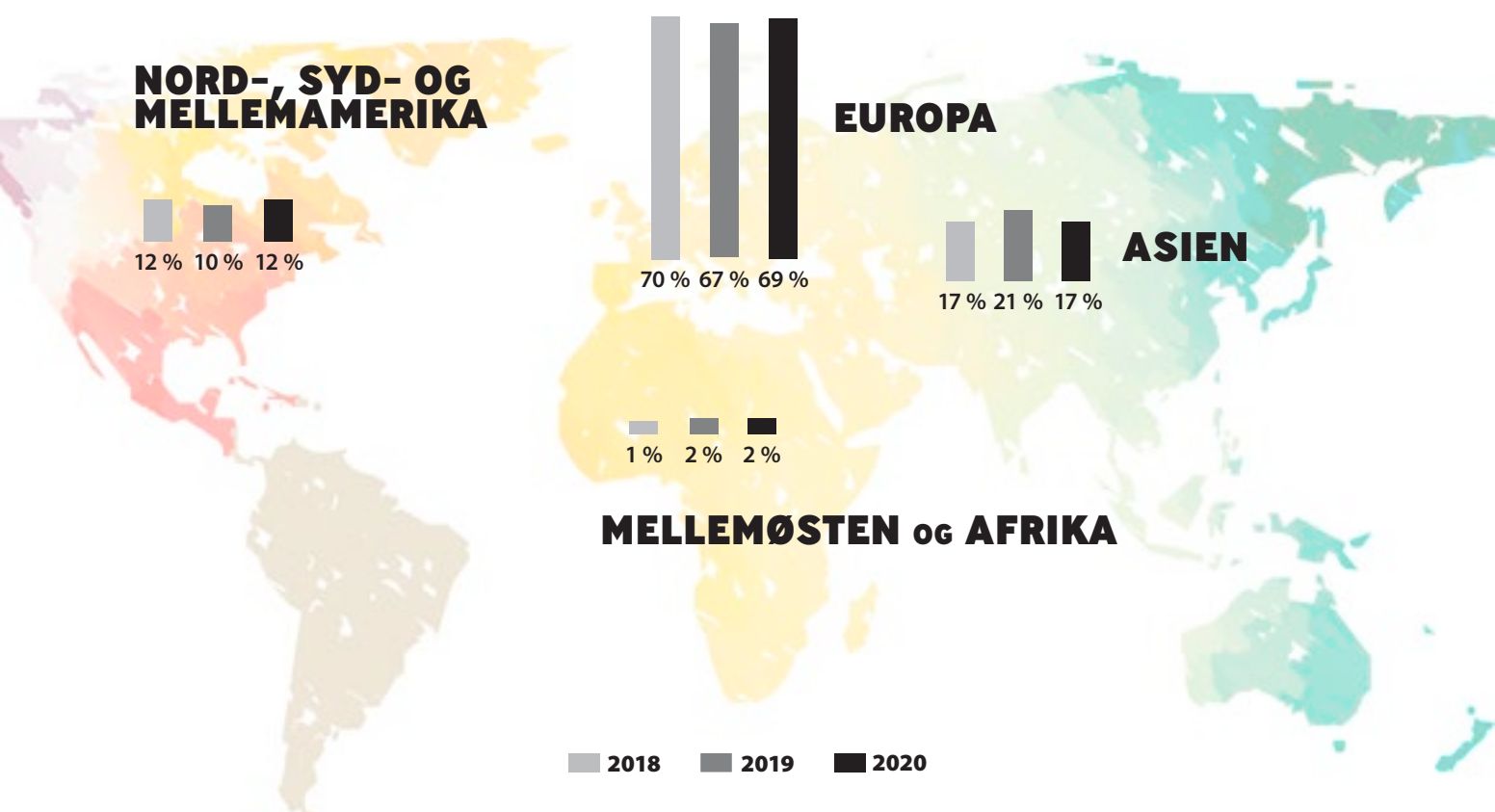
Gennem mere end et halvt års transaktioner foretaget af hjemmearbejdende medarbejdere viste Banken, lead managers og de investorer, der var involveret i vores låneaftaler, et stort engagement i at samarbejde hjemmefra under usikre markedsforhold.

Størrelsen af EIB's finansieringsprogram er ikke blevet væsentligt påvirket af pandemipakkerne, da hovedparten af vores respons var i instrumenter med garantier.

## UDSTEDELSE EFTER VALUTA

EUR

47,14 %



**Et positivt aspekt i dette år har været den øgede finansiering til sociale formål. Med en brat stigning især i sociale obligationer kan vi i sandhed sige, at finansieringens sociale side har taget nogle tigerspring. Den sækker ikke længere langt bagud i forhold til grøn finansiering.**

Her spillede EIB også sin rolle. Helt tilbage i april udvidede EIB kriterierne for støtteberettigelse til sine bæredygtighedsbevidsthedsobligationer (Sustainability Awareness Bonds) (SAB'er), idet den gjorde opmærksom på Bankens kriseforanstaltninger på sundhedsområdet. SAB-rammen blev lanceret i 2018, oprindeligt med fokus på vandprojekter, og blev udvidet til at omfatte sundhedssektoren i slutningen af 2019. Disse obligationer bygger på vores erfaringer med klimabevidsthedsobligationer (Climate Awareness Bonds) (CAB'er), en ramme for grønne obligationer, som EIB var den første til at indføre i 2007. Støtteberettigelse til SAB afspejler den brede vifte af EIB-finansiering til bekæmpelse af pandemien og dens konsekvenser på tværs af et bredt nationalt og internationalt kriseredskab for sundhed og økonomi samt beredskabsplaner for fremtiden.

Vi integrerede tekniske screeningskriterier i overensstemmelse med EU's bæredygtighedsklassificering. Det har hidtil været mest relevant for støtteberettigelsen til CAB, som er blevet udvidet i overensstemmelse med EU's klassificering ud over energieffektivitet og vedvarende energi til at omfatte yderligere to områder inden for afbødning af klimaforandringerne: forskning i, udvikling og udrulning af innovative lavemissionsteknologier samt elektrisk jernbaneinfrastruktur og rullende materiel og elektriske busser.

**USD**

**32,27 %**

**GBP**

**10,56 %**

**ANDRE**

**10,03 %**

# HØJDEPUNKTER FRA FORRETNINGSPLANEN

**D**er er stor usikkerhed omkring den globale pandemi. Krisen har sendt chokbølger gennem økonomien og medført drastiske ændringer af EIB-Gruppens finansieringer. Ikke desto mindre har **Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe forpligtet sig til at øge støtten til genopretningen.**

**Vi vil øge finansieringen til klima og miljø.** I den nye klimabankkøreplan skitseres det, hvordan vi vil nå vores mål fra 2021 til 2025. Bekæmpelsen af klimaforandringerne er en af nutidens største udfordringer.

**Vi vil fortsætte med at fremme samhørigheden blandt EU-landene.** Der er stadig mange strukturelle forskelle mellem medlemsstaterne, som har vist sig særligt tydeligt under covid-19-krisen, der rammer nogle regioner hårdere end andre. Vi har forpligtet os til Europa-Kommissionens mekanisme for retfærdig omstilling. Ved at hjælpe regioner, der er stærkt afhængige af fossile brændsler, sikrer vi, at ingen lades i stikken i en industri under forandring, hvor jobs går tabt.

**EIB-Gruppen vil støtte virksomheders teknologiske omstilling og sætte gang i innovation, som kan gøre virksomhederne mere effektive og forbedre ydelser.** Vi vil hjælpe virksomhederne med at fremskynde digitaliseringen og øge deres robusthed og produktivitet. Der er en betydelig mangel på investeringer i innovation og digitalisering i Europa, og det går ud over den økonomiske vækst og EU's globale konkurrenceevne.

**Vi vil arbejde hårdt på at gennemføre EU's mandater i den nye flerårige finansielle ramme og samarbejde med medlemsstaterne og Europa-Kommissionen om at støtte Next Generation EU-planen for økonomisk genopretning.** Det vil støtte genopretningen efter krisen og danne et solidt fundament for bæredygtig vækst på langt sigt baseret på EU's prioriteter om klimaindsats, digital teknologi og samhørighed.

**Omfanget af finansiering uden for EU vil fortsat svare til de seneste års niveau.** Vi vil fokusere på covid-19-krisen, små virksomheder og andre investeringer, der sætter gang i den økonomiske genopretning og bekæmper klimaforandringerne. Vi vil støtte flere projekter, der hjælper udviklingslandene med at opfylde de voksende behov i sundhedssektoren og gøre økonomierne stærkere og mere modstandsdygtige over for nye kriser.

**Den Europæiske Investeringsfonds aktiviteter vil stige betydeligt i 2021, primært på grund af dens nøglerolle i Den Europæiske Garantifond og andre tiltag i bekæmpelsen af covid-19-krisen.** EIF vil påtage sig ansvaret for EIB's klima- og infrastrukturfonde i 2021.

**Den nye Europæiske Garantifonds aktiviteter er i tillæg til den finansiering, der præsenteres i vores forretningsplan.** Den nye fond vil bidrage med ekstra bistand til virksomheder af alle størrelser, imødekomme behov i sundhedssektoren og støtte medicinsk forskning.

**Gruppens ledelse styrkes med et nyt risiko- og complianceprogram under overvågning af Roman Escolano, der i 2020 blev udnævnt til øverste risikochef i Gruppen.** EIB'Gruppens revisionsudvalg er også blevet styrket. Gruppens ledelse omfatter de regler og processer, der anvendes i forvaltningen af Banken.

**EIB-Gruppen vil bruge erfaringerne fra krisen til at undersøge, hvordan vi kan finde nye måder at arbejde og udføre vores opgaver på.** Mange medarbejdere arbejder hjemme under pandemien.

**Læs den fulde version af forretningsplanen for 2021 på  
[www.eib.org/en/publications](http://www.eib.org/en/publications)**

## LEDELSE

---

EIB er et EU-organ, som står til ansvar over for medlemsstaterne, og en bank, som følger bedste praksis med hensyn til beslutningstagning, ledelse og kontrolprocedurer.

**Styrelsesrådet** bestod i begyndelsen af 2020 af ministre fra hver af de daværende 28 medlemsstater, sædvanligvis finansministrene (antallet af medlemsstater faldt til 27, da Det Forenede Kongerige udtrådte af EU den 1. februar 2020). Styrelsesrådet opstiller retningslinjer for Bankens kreditpolitik og godkender hvert år årsregnskabet. Det træffer beslutning om kapitalforhøjelser og om Bankens deltagelse i finansieringer uden for Den Europæiske Union. Desuden udnævner det medlemmerne af bestyrelsen, direktionen og revisionsudvalget. Styrelsesrådet for EIB vedtog enstemmigt i 2019, at Det Forenede Kongeriges udtræden af EU ikke ville påvirke EIB's solide tegnede kapital. Polens og Rumæniens tegnede andele af EIB's kapital blev forhøjet den 1. marts 2020, hvilket giver EIB et større kapitalgrundlag end før brexit.

**Bestyrelsen** træffer afgørelse vedrørende lån, låntagningsprogrammer og andre finansieringsanliggender. Den holder møde 10 gange om året for at sikre, at Bankens drift er i overensstemmelse med EU-traktaterne, Bankens egne vedtægter samt styrelsesrådets almindelige retningslinjer. Fra den 1. februar 2020 består bestyrelsen af 28 medlemmer, idet de 27 medlemsstater og Europa-Kommissionen udpeger et medlem hver. Desuden er der 31 suppleanter. Med henblik på at øge bestyrelsens faglige ekspertise kan bestyrelsen ved selvsupplering desuden udvides med seks eksperter, der deltager i bestyrelsens møder som rådgivere uden stemmeret. Medmindre andet er fastsat i vedtægterne, træffes beslutninger med et flertal, der repræsenterer mindst 50 % af medlemsstaternes tegnede kapital samt mindst en tredjedel af de stemmeberettigede medlemmer. EIB's formand er ligeledes formand for bestyrelsen uden stemmeret.

**Direktionen** er Bankens interne besluttende organ. Den fører tilsyn med Bankens løbende forretninger, ligesom den forbereder og drager omsorg for udførelsen af bestyrelsens beslutninger. Den holder møde en gang om ugen. Direktionen arbejder under formandens ledelse og bestyrelsens kontrol. De øvrige otte medlemmer er EIB's næstformænd. Medlemmerne udnævnes for et tidsrum af op til seks år, der kan fornyes, og er kun ansvarlige over for Banken.

Desuden har Banken et uafhængigt **Revisionsudvalg**, der er direkte ansvarligt over for styrelsesrådet. Det er ansvarligt for revisionen af Bankens regnskaber og efterprøver, om aktiviteterne er i overensstemmelse med bedste bankpraksis. Revisionsudvalgets erklæring forelægges styrelsesrådet sammen med bestyrelsens årsberetning. Udvalget består af seks medlemmer, der udnævnes for et tidsrum af seks regnskabsår i træk, som ikke kan fornyes.

# HVAD SKER DER FREMOVER?

## EIB-NØGLEMEDARBEJDERES FORVENTNINGER TIL 2021 I DERES SEKTORER ELLER MARKEDER

Bæredygtig investering er den eneste produktive form for investering i vores økonomi. EIB har imødegået pandemien ikke alene med finansielle ressourcer, men også med en klar forpligtelse til bæredygtig anvendelse heraf. Ansvarlighed er en grundpille, og Banken vil spore sin grønne finansiering i overensstemmelse med EU's klassificeringsforordning, som er den ramme, EU indførte i 2020 til fremme af bæredygtige investeringer. Vi afspejler denne løbende proces på kapitalmarkederne gennem udstedelse af klimabevidstheds- og bæredygtighedsbevidsthedsobligationer, hvor tildelingen kun vedrører investeringer af grøn eller social betydning. I 2020 var udstedelsen af disse obligationer vokset til over 10 mia. EUR eller 15 % af Bankens samlede finansieringsprogram, i forhold til 7 % i 2019. Kriterierne for støtteberettigelse bør udvides i 2021 til at omfatte biodiversitet og sociale boliger til en overkommelig pris.

**Aldo Romani**, afdelingschef for bæredygtighedsfinansiering, direktoratet for finanser

Vand- og spildevandstjenester er en hjørnesten i et sundt samfund og har stået imod pandemien. Banken kunne hjælpe kunder, der var i kortvarige vanskeligheder på grund af nedlukninger og afbrydelser af handelsaktiviteten, og aktiviteten i denne sektor steg endda noget i 2020. Udholdenheden understreger den fremadrettede tænkemåde i sektoren. Vi forventer fortsat at spille en vigtig rolle som partner for sektoren i de kommende år.

**Thomas van Gilst**, afdelingschef for Vandsikkerhed og modstandsdygtighed over for vand, direktoratet for projekter

Vi er gået i gang med et eftersyn af EIB's miljø- og socialstandarder, som vi bliver færdige med i 2021. Vi bevæger os fra en tilgang med overholdelse og ikke at gøre skade til at bidrage positivt til miljømæssig bæredygtighed. Hvad angår biodiversitet, sigter vi nu mod en positiv nettoindvirkning i vores projekter. Ved at modvirke tabet af biodiversitet i projekter finansieret af Banken håber vi at kunne bidrage til at forebygge spredningen af patogener som covid-19 i fremtiden. For at sikre, at vi kan stilles til ansvar for denne ambition, har vi udviklet et system til sporing af alle miljøinvesteringer på tværs af Bankens finansieringsaktiviteter, som vil give oplysninger og vejledning til udvikling af et sporingssystem for miljøfinansiering under EU's Platform for Bæredygtig Finansiering og dermed bidrage til at definere grønne investeringer over hele EU.

**Adina Relicovschi**, afdelingschef for Miljøpolitik, direktoratet for projekter

Uden for Europa ser vi inden for energiomstillingen et momentum for nye blandingsfinansieringer med vigtige partnere som Europa-Kommissionen, kredsen omkring udviklingsfinansiering og private investorer med henblik på at skaffe ren energi og varme til befolkningen. Vejen til at gøre en forskel vil blive besværlig og kræve en stærk forpligtelse og samarbejde i hele Banken.

**Dirk Roos, afdelingschef for Energiomstillingsprogrammer, direktoratet for projekter**

Jeg kan se, at der bliver lagt meget mere vægt på digital teknologi og digitalisering – hele idéen om at give små virksomheder den tekniske og innovative hjælp, de har brug for, især gennem innovationsknudepunkter. Vi skal yde mere hjælp til iværksættere og små virksomheder, så de kan få deres idéer til at vokse, udvide aktiviteten og få nye produkter på markedet. Jeg kan se store ændringer i brancherne, i biobaseret emballage, i bionedbrydelige produkter, i genanvendt beklædning, i den cirkulære økonomi. En stor del af ændringerne vil være forbrugerdrevet, så produkterne bliver mere bæredygtige og medfører mindre affald. Jeg kan også se et større fokus på brint som en vigtig del af vores nye energisystem og til dekarbonisering af den tunge industri. Pandemien har hjulpet os med at sætte pris på, hvordan innovation og digitale løsninger med blockchain-, big data-, rum- og endda kvanteteknologi vil være kritiske for både virksomhederne og samfundet som helhed i indsatsen mod sundheds- og klimakrisen. Det giver EIB en enestående mulighed for at bidrage til at mobilisere investeringer på disse kritiske områder.

**Shiva Dustdar, afdelingschef for Rådgivning om innovationsfinansiering, direktoratet for finansieringer**

Efterhånden som covid-19-krisen opslugte os, mobiliserede Rådgivning i EIB hurtigt støtte for at hjælpe kunder med at finde rundt i og tilpasse sig de usædvanlige omstændigheder. Støtten har været lige fra rådgivning i, hvordan man bedst udnytter og kombinerer de EU-ressourcer, der var tilgængelige til at imødegå krisens konsekvenser, til hjælp til håndtering af omprioritering af investeringer eller endda bidrage til pipeline af vaccinekandidater. Fremadrettet vil rådgivningsstøtte være medvirkende til at sætte skub i fremtidsorienterede investeringer målrettet mod den grønne og den digitale omstilling både i og uden for EU. Vi sikrer, at investeringsprojekternes kvalitet er afgørende, men samtidig ser vi en øget rolle for EIB Rådgivning med hensyn til at forstå strategiske tendenser og krydsfelterne mellem dem, klarlægge de kløfter og muligheder, der måtte opstå, og udvikle konkrete løsninger på kommende udfordringer.

**Simon Barnes, direktør, Rådgivning, direktoratet for finansieringer**

EIB støttede straks sine kunder i Central- og Sydøsteuropa ved at øge udbetalingerne og stille en dedikeret covid-19-facilitet på 1 mia. EUR til rådighed for hele regionen. Selv om regionen kunne klare sig forholdsvis godt igennem den første bølge af covid-19, blev den hårdt ramt af den anden bølge i efteråret 2020, og vi forventer at fortsætte vores udlånsaktivitet på området et godt stykke ind i 2021.

**Anita Fűrstenberg, direktør, Central- og Sydøsteuropa, direktoratet for finansieringer**

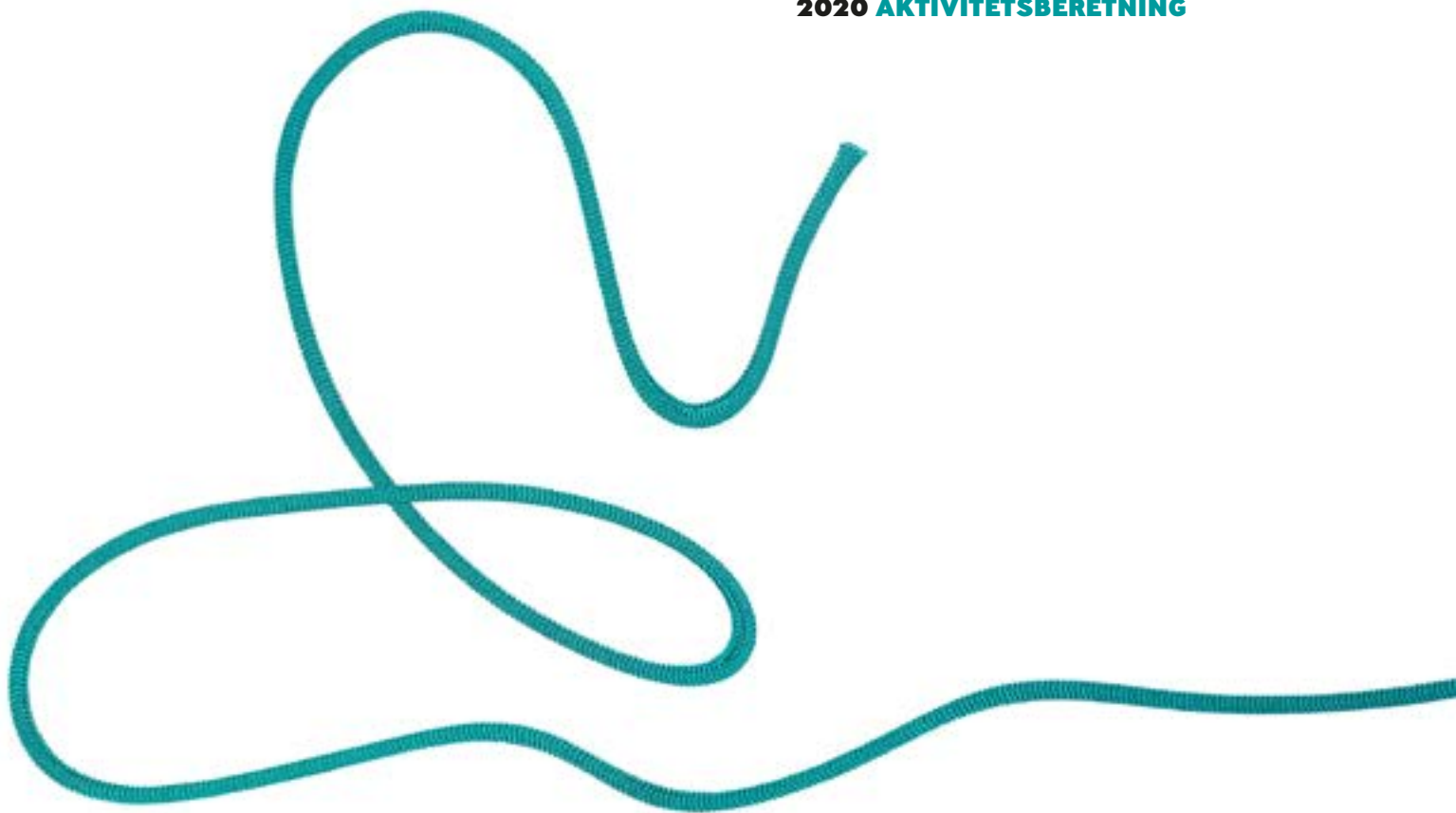
**LÆS MERE OM EIB-GRUPPENS  
COVID-19-KRISEFINANSIERING HER:**

[www.eib.org/covid-19](http://www.eib.org/covid-19)



# KRISELØSNINGER

2020 AKTIVITETSBERETNING



**Den Europæiske  
Investeringsbank-Gruppe**

EIB-Gruppen består af

Den Europæiske Investeringsbank og  
Den Europæiske Investeringsfond.

print: ISBN 978-92-861-4884-2  
pdf: ISBN 978-92-861-4877-4

DA 03/2021