

INFORME DE IMPACTO MUNDIAL

DEL BEI 2024/2025



**Banco Europeo
de Inversiones**

**INFORME DE
IMPACTO
MUNDIAL
DEL BEI 2024/2025**

Informe de impacto mundial del Banco Europeo de Inversiones 2024/2025

© Banco Europeo de Inversiones, 2025.

98 -100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

Todos los derechos reservados.

Todas las preguntas sobre derechos y licencias deberán remitirse a publications@eib.org.

Si desea más información sobre las actividades del BEI, consulte nuestro sitio web: www.eib.org.

También puede ponerse en contacto con nosotros a través de info@eib.org. Puede suscribirse a nuestro boletín electrónico en www.eib.org/sign-up.

© Créditos de las imágenes: BEI, Shutterstock.

La autorización para reproducir o utilizar estas fotos deberá solicitarse al titular de los derechos de autor.

Publicado por el Banco Europeo de Inversiones.

Impreso en papel FSC®.

ÍNDICE

iv MENSAJES CLAVE

1 INTRODUCCIÓN

- 2 Orientación estratégica de EIB Global
- 2 Información sobre resultados e impacto
- 3 Sobre este informe

9 EL BANCO DE LA UE CON ALCANCE MUNDIAL

- 10 El contexto económico mundial
- 12 Ucrania
- 16 Países de la ampliación y países vecinos orientales
- 20 El Mediterráneo
- 22 África subsahariana
- 26 Asia, América Latina, el Caribe y el Pacífico

29 CUMPLIMIENTO DE LAS PRIORIDADES DE LA UE Y DE LOS ODS

- 30 Alianzas beneficiosas para todos
- 34 Clima y medio ambiente
- 39 Fomento del empleo y la inclusión
- 42 Invertir en salud mundial
- 44 Hacia la igualdad de género
- 46 Responder a la fragilidad y a los conflictos

49 MEJORA DE NUESTRO MODELO DE ACTUACIÓN

- 50 Alineados con las normas y valores de la UE
- 51 Capacidad de adaptación y responsabilidad
- 54 Trabajo en equipo
- 56 Aprender de las evaluaciones

57 CENTRARSE EN LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO

- 58 Cómo mide el BEI los resultados y el impacto
- 61 Resultados previstos para los nuevos proyectos
- 64 Contribución del BEI a los nuevos proyectos
- 67 Evaluación de la huella de carbono
- 68 Modelización del impacto macroeconómico
- 71 Estudio de impacto: Boost Africa
- 74 Estudio de impacto: ¿atraen los préstamos de los bancos de desarrollo la inversión privada extranjera?
- 76 Resultados de los proyectos finalizados
- 82 Volúmenes de préstamos

MENSAJES CLAVE

En una época de cambios geopolíticos y creciente incertidumbre, el papel del Grupo BEI ante los retos mundiales es más importante que nunca. Nos centramos en obtener resultados tangibles sobre el terreno gracias a alianzas beneficiosas para todos.

Como banco multilateral de desarrollo que tiene como accionistas a los Estados miembros de la UE, el Grupo BEI es una pieza clave de lo que Europa aporta al mundo: estabilidad económica, fiabilidad y compromiso a largo plazo.

Logros de EIB Global en 2024:

- 7 900 millones de euros firmados para financiar 102 proyectos en todo el mundo;
- el 60 % se centra en la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental;
- 6 700 millones de euros en apoyo a Global Gateway;
- el 28 % de los proyectos contribuyen significativamente a la igualdad de género.

Los proyectos financiados en 2024 tendrán un impacto tangible y contribuirán a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas:

- 1,8 millones de personas con acceso a agua potable segura;
- 7,1 millones de hogares abastecidos con electricidad procedente de fuentes renovables;
- 800 000 empleos conservados en las empresas más pequeñas;
- 600 000 personas se beneficiarán de una mejora de los servicios de salud.

Nuestro compromiso con la reconstrucción de Ucrania y los preparativos para su adhesión a la UE es inquebrantable, con más de 2 200 millones de euros desembolsados desde el comienzo de la invasión a gran escala perpetrada por Rusia. Con estos fondos se están reconstruyendo más de 100 escuelas y hospitales y se está reparando el suministro de agua, la calefacción, el transporte y otras infraestructuras vitales.

EIB Global está alineado con las prioridades de la UE:

- Apoya la resiliencia y la reconstrucción de Ucrania, la ampliación de la UE, la iniciativa Global Gateway, la transición verde y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, y tiende puentes con los países vecinos de la UE y en todo el mundo que reflejan los intereses comunes de la Unión Europea y los países socios.
- Financia inversiones en relaciones comerciales y cadenas de suministro seguras y eficientes, energía verde y adaptación al cambio climático, seguridad alimentaria, conectividad digital, infraestructuras de agua y transporte resilientes, empleo, igualdad de género, educación y sanidad.
- Trabaja junto con los Estados miembros y la Comisión Europea para combinar las ventajas de una institución con calificación AAA y la concesión de préstamos para inversiones estratégicas de gran impacto, incluso en los contextos de mayor riesgo. Utiliza mandatos y financiación combinada para lograr la necesaria concesionalidad, respetar los marcos de sostenibilidad de la deuda y ofrecer asesoramiento y asistencia técnica que conviertan cada proyecto en un éxito.

La clave de la eficacia de EIB Global es la rigurosa evaluación e información sobre su impacto a lo largo de todo el ciclo de los proyectos. Este informe ofrece información detallada sobre:

- los resultados previstos para nuevos proyectos y su contribución a los ODS;
- la contribución del BEI al éxito de estos proyectos;
- los resultados logrados por los proyectos completados en 2024;
- las evaluaciones exhaustivas del impacto y nuestra contribución a la elaboración de modelos macroeconómicos mejorados de nuestro impacto económico.

EIB Global también adopta medidas para potenciar su impacto:

- alineándose con las normas y los valores de la UE mediante un planteamiento que da prioridad a las políticas, en constante colaboración con la Comisión Europea y las delegaciones locales de la UE;
- adaptando su oferta a las necesidades de sus socios, combinando préstamos y subvenciones para garantizar unas condiciones favorables y la sostenibilidad de la deuda e innovando con productos como las cláusulas de resiliencia climática en los contratos de deuda y las operaciones de canje de deuda por clima que se han ensayado en 2024;
- proporcionando asesoramiento técnico y financiero a los clientes para ayudarles a poner en marcha los proyectos, mejorando la calidad de estos y facilitando la adopción de las normas de la UE;
- colaborando a través del Equipo Europa y mediante alianzas con el resto de bancos multilaterales de desarrollo para mejorar las sinergias y el impacto, en particular a través de la Iniciativa de Confianza Mutua.

En 2024, EIB Global adoptó una nueva orientación estratégica para:

- alinearse con los objetivos en evolución de la UE para crear alianzas económicas y políticas beneficiosas para todos;
- ofrecer a los clientes productos más diferenciados, con paquetes de inversión cada vez más integrados;
- simplificar los procesos y centrarse en la búsqueda de soluciones eficientes que saquen partido de los puntos fuertes del BEI.

Con un renovado énfasis en la asociación, el impacto y la eficiencia y un enfoque geográfico específico para las alianzas estratégicas, EIB Global puede intensificar su contribución a una Europa fuerte en un mundo más próspero, sostenible y pacífico.



Después de 40 años, llegarán nuevos tranvías a Sarajevo.

INTRODUCCIÓN

En una época de cambios geopolíticos y creciente incertidumbre, el papel del Grupo BEI ante los retos mundiales es más importante que nunca. Nos centramos en obtener resultados tangibles sobre el terreno gracias a alianzas beneficiosas para todos. El Banco apoya la resiliencia y la reconstrucción de Ucrania, la ampliación de la UE, la iniciativa Global Gateway, la transición verde y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Ayuda a tender puentes con los países vecinos de la UE y en todo el mundo que reflejan los intereses comunes de la Unión Europea y los países socios.

En un entorno de creciente incertidumbre y de ataques contra la colaboración multilateral, Europa sigue siendo un faro de estabilidad económica y un socio fiable. Dado que el Banco Europeo de Inversiones (BEI) trabaja tanto dentro como fuera de las fronteras de la Unión Europea, cuenta con una perspectiva única sobre los tipos de inversión necesarios para construir un mundo más estable que refleje los valores de paz, inclusión y asociación internacional de la UE. Se centra en proyectos acordes con las prioridades de la Unión Europea y de los países socios, con el objetivo de lograr relaciones comerciales y cadenas de suministro seguras y eficientes, energía verde y adaptación al cambio climático, conectividad digital, infraestructuras de agua y de transporte resilientes, creación de empleo, igualdad de género, educación y sanidad.

EIB Global trabaja principalmente sobre la base de mandatos de la UE que permiten al Banco combinar las ventajas de una institución con calificación AAA con la concesión de préstamos a mercados emergentes y economías en desarrollo, incluidos muchos Estados menos desarrollados y países en contextos de fragilidad, en los que es esencial que la financiación se otorgue en condiciones especialmente favorables. Estos mandatos de la UE se ejecutan en el marco del Instrumento de Vecindad, Cooperación al Desarrollo y Cooperación Internacional (IVCDI). La combinación de los recursos del BEI y los recursos y garantías de la Comisión Europea y de los donantes es un medio esencial para lograr la necesaria concesionalidad en la financiación y ofrecer asesoramiento y asistencia técnica para el éxito de los proyectos, respetando al mismo tiempo los marcos aplicables de sostenibilidad de la deuda.

EIB Global colabora estrechamente con la Comisión Europea, el Servicio Europeo de Acción Exterior y otras instituciones europeas de financiación del desarrollo y participa en dos tercios de las iniciativas en curso del Equipo Europa.

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA DE EIB GLOBAL

En 2024, EIB Global adoptó una nueva orientación estratégica para garantizar que se ajusta a las necesidades y prioridades de la UE. El ejercicio se basa en la Hoja de Ruta Estratégica de EIB Global, aprobada en 2023. Esta orientación tiene por objeto dar respuesta a los cambios geopolíticos y aumentar el impacto y la eficiencia de EIB Global. La orientación estratégica hará especial hincapié en definir con mayor claridad la forma en que la selección de proyectos por parte de EIB Global no se limitará a dar respuesta a las necesidades de los países asociados, sino que también respaldará los objetivos de política exterior de la UE. EIB Global se propone:

- forjar alianzas económicas y políticas beneficiosas para todos, en consonancia con los objetivos de la UE en cada momento;
- ofrecer a los clientes productos más diferenciados, con paquetes de inversión cada vez más integrados;
- simplificar su enfoque, centrándose en soluciones eficientes que aprovechen los puntos fuertes del BEI.

La orientación estratégica velará por que la planificación de nuestras actividades, los esfuerzos de originación, la oferta de productos y la propensión al riesgo sean plenamente acordes con las realidades en las que operamos, en particular con los objetivos de las nuevas políticas de la UE, incluida la iniciativa Global Gateway, y con la seguridad económica de la UE, sin dejar por ello de satisfacer las necesidades de los socios en consonancia con el papel del Banco como pilar del esquema de bancos multilaterales de desarrollo.

El concepto de «círculos concéntricos» es un elemento importante de la nueva orientación estratégica. Si bien toda la financiación de EIB Global seguirá exigiendo la plena alineación con las políticas de la UE, la oferta de EIB Global puede variar según las regiones. En las regiones más alejadas, la elegibilidad se definirá de forma más estricta: por ejemplo, dando prioridad a los proyectos que apoyen la conectividad, las cadenas de valor fundamentales, las posibilidades en materia de comercio e inversión o la respuesta ante catástrofes. En cambio, los clientes de los países más próximos a la Unión Europea se beneficiarán de una gama más amplia de actividades elegibles y de una oferta de productos más completa.

INFORMACIÓN SOBRE RESULTADOS E IMPACTO

Evaluar los resultados y el impacto de las operaciones del BEI es fundamental. Nos ayuda a centrarnos en proyectos de alto impacto que marcan grandes diferencias en la vida cotidiana de las personas y están en consonancia con las políticas de la UE y las necesidades de inversión del país en cuestión. También contribuye a perfeccionar nuestro apoyo y garantiza la rendición de cuentas del Banco ante nuestras partes interesadas. Uno de los principales objetivos de este informe es documentar cómo hacemos el seguimiento de los resultados y del impacto.

Para examinar nuestro impacto se utilizan métodos complementarios, con un enfoque en tres niveles¹:

- seguimiento de los resultados y de la contribución del BEI a cada proyecto durante todo su ciclo de vida;
- estudios exhaustivos adicionales para comprender mejor el impacto de un proyecto;
- modelos macroeconómicos para conocer los efectos económicos más amplios de nuestras actividades de financiación.

El análisis y la supervisión de los resultados se integran en el proceso completo de evaluación y seguimiento de los proyectos del BEI, a través de nuestro marco de medición de la adicionalidad y el impacto (marco AIM).

1. Véase *Measuring the EIB Group's impact: Methods and studies*.
<https://www.eib.org/en/publications/measuring-the-eib-groups-impact-methods-and-studies>.

En la sección de este informe que se ocupa de los resultados y del impacto, se detallan los resultados previstos de los nuevos proyectos firmados en 2024 y la contribución que realizará el BEI a dichos proyectos. Este informe también destaca los resultados logrados por los proyectos que se completaron en 2024. En esa misma sección, presentamos nuestra evaluación del impacto macroeconómico de las actividades de EIB Global sobre el empleo, utilizando el modelo de impacto conjunto. También ofrecemos un resumen de varios estudios de impacto en profundidad recientes sobre el efecto catalizador que las intervenciones del BEI en un país determinado tienen sobre las inversiones de fondos de inversión privados, y sobre el impacto del programa de inversión en capital Boost Africa, que apoya a empresas innovadoras con un elevado impacto sobre el desarrollo.

SOBRE ESTE INFORME

Este informe tiene tres objetivos principales:

- **presentar las actividades de EIB Global en 2024** y la forma en que se ajustan a las prioridades e iniciativas de la UE en las diferentes regiones;
- **ofrecer información transparente sobre los resultados y el impacto** de estas actividades;
- **explicar la forma en que el Banco mejora su modelo de actuación** con el fin de aumentar el impacto.

Este informe consta de cuatro secciones principales:

El Banco de la UE con alcance mundial

Esta sección informa sobre las actividades de EIB Global, destacando los principales retos, las prioridades de la UE y el impacto del BEI en los diferentes ámbitos geográficos, desde **Ucrania** hasta **los países de la ampliación**, las **regiones vecinas** de la UE y los países asociados del **África subsahariana, Asia y América Latina**.

Cumplimiento de las prioridades de la UE y los ODS

Esta sección describe la forma en que EIB Global aplica los principales objetivos de políticas públicas de la Unión Europea, comenzando por la manera en que contribuye a **crear alianzas beneficiosas para todos** en todo el mundo, en particular en el marco de la **estrategia Global Gateway**. También describe la forma en que el BEI está ayudando a los países socios a intensificar la **acción por el clima** a través de la mitigación y la adaptación, nuestro apoyo **al empleo y la inclusión** y las inversiones en **salud mundial e igualdad de género**, así como el trabajo del BEI en **Estados frágiles y afectados por conflictos**.

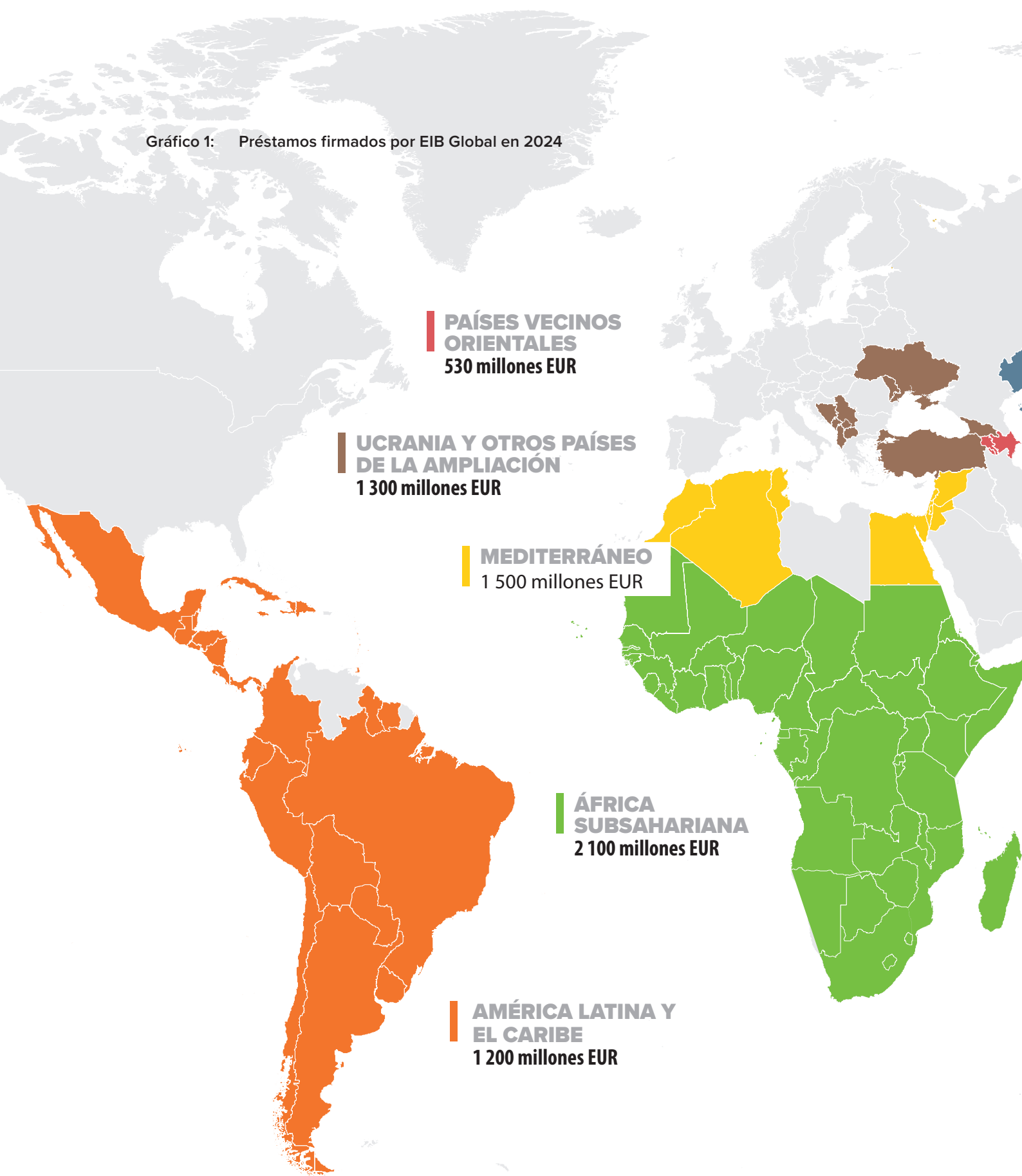
Mejora de nuestro modelo de actuación

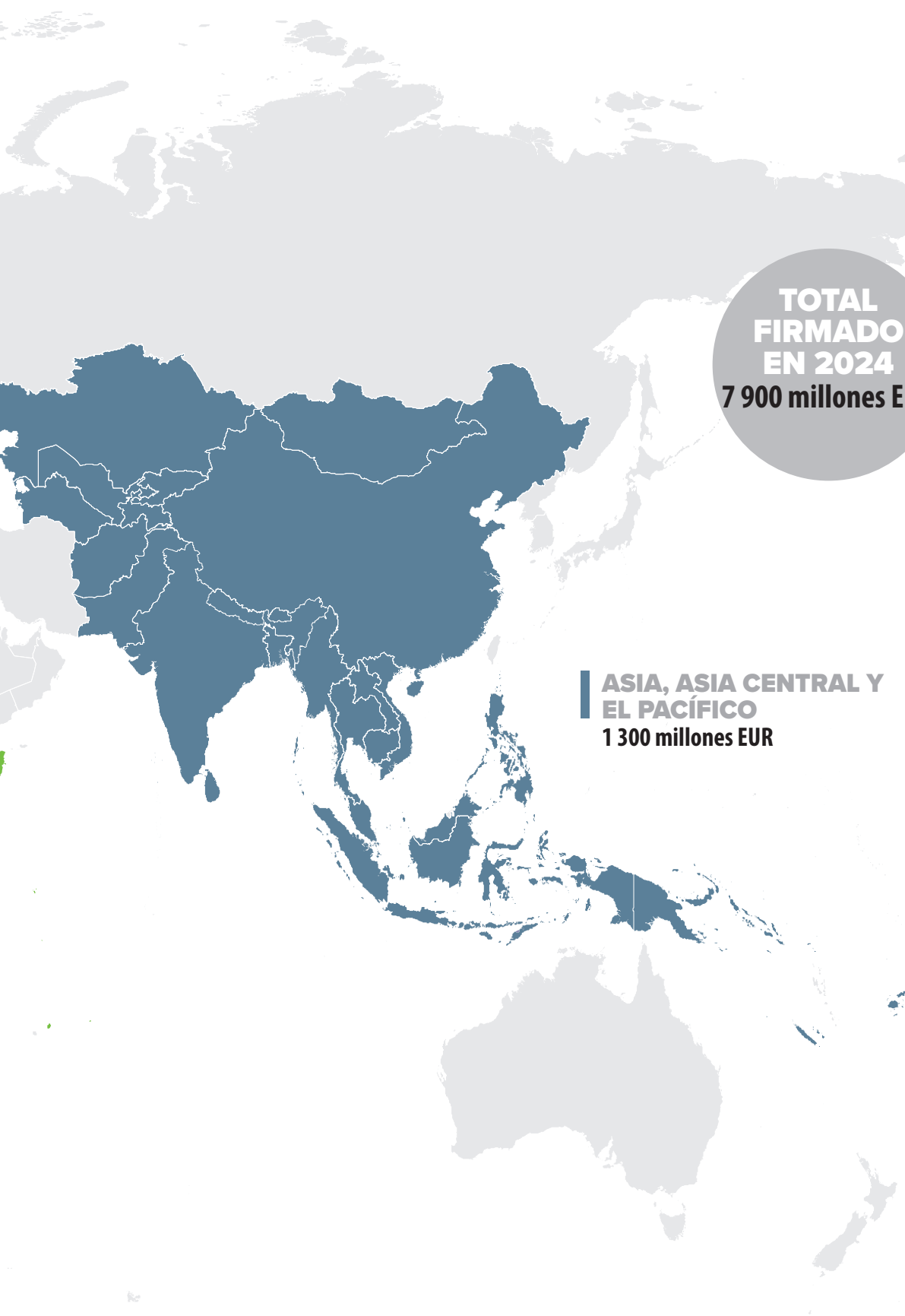
Esta sección analiza cómo EIB Global está marcando la diferencia en la consecución de un modelo de actuación mejorado, con el fin de potenciar y aumentar el impacto que produce. Esta sección explica las medidas que se adoptan para que las inversiones estén **en consonancia con las normas y valores de la UE**, así como la propuesta de valor del BEI en términos de inversión **responsable y con capacidad de adaptación**, lo que incluye la presencia local, la innovación en los productos, la asistencia técnica y nuestra contribución a la sostenibilidad de la deuda. También analiza cómo la oferta de EIB Global es **algo más que un préstamo** por nuestras alianzas con donantes para la financiación combinada y la prestación de asesoramiento, cómo el Banco está trabajando de manera asociativa a través del Equipo Europa y de la Iniciativa de Confianza Mutua y **las enseñanzas extraídas de las evaluaciones**.

Centrarse en los resultados y el impacto

Maximizar el impacto de la UE es el objetivo final de EIB Global, y la transparencia sobre los resultados y el impacto de los proyectos es clave para la rendición de cuentas. Esta sección describe cómo el Banco **gestiona los resultados** e informa detalladamente sobre los resultados de cada proyecto, tanto **los resultados previstos en la evaluación inicial** como los obtenidos al término del proyecto. En esta sección también se analizan la adicionalidad y la huella de carbono del Banco, así como el impacto modelizado sobre el empleo.

Gráfico 1: Préstamos firmados por EIB Global en 2024





**TOTAL
FIRMADO
EN 2024**
7 900 millones EUR

**ASIA, ASIA CENTRAL Y
EL PACÍFICO**
1 300 millones EUR

El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en el presente mapa.
Tras las sanciones impuestas a Siria por la UE en noviembre de 2011, el BEI suspendió toda actividad de préstamo y asesoramiento en el país. Sin embargo, el BEI forma parte del grupo central de donantes de Siria que supervisa la situación bajo el liderazgo conjunto de la UE y las Naciones Unidas.

Datos clave de la financiación de EIB Global en 2024 (préstamos firmados):



* Las cifras relativas a la financiación de la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental están sujetas a auditoría hasta que se publiquen en el Informe de Sostenibilidad del BEI.

** Como parte de la financiación global de la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental.

*** Contextos de fragilidad según la definición de la OCDE en *States of Fragility* 2025. Se incluyen las operaciones directas y la asignación prevista en el marco de los fondos y programas regionales. Véase la página 46.

Cuadro 1. Objetivos de Desarrollo Sostenible: resultados previstos para los proyectos de 2024

Agricultores y trabajadores forestales beneficiarios	136 000	
Capacidad de almacenamiento de productos agrícolas (toneladas)	983 000	
Población con acceso a servicios sanitarios mejorados	633 000	
Camas en hospitales nuevos	505	
Población con acceso a agua potable segura	1 770 000	
Población con acceso a servicios de saneamiento mejorados	314 000	
Electricidad producida a partir de fuentes de energía renovables (GWh/año)	15 500	
Hogares que podrían abastecerse con la electricidad generada	7 110 000	
Empleos preservados en microempresas, pymes y empresas de mediana capitalización	798 000	
Empleo generado durante la construcción de los proyectos (años-persona)	598 000	
Desplazamientos adicionales en transporte público, al año	179 000 000	
Número de puntos 3G, 4G o 5G instalados	7 510	
Población que se beneficia de un nuevo sistema de recogida de residuos	237 000	
Cantidad de residuos reciclables o biorresiduos recogidos de manera selectiva (toneladas/año)	101 000	
Ahorro gracias a medidas de eficiencia energética (GWh/año)	1 300	
Emisiones absolutas de gases de efecto invernadero (t CO ₂ -eq/año)*	280 000	
Emisiones de gases de efecto invernadero evitadas (t CO ₂ -eq/año)*	2 180 600	

*Las cifras relativas a la evaluación de la huella de carbono están sujetas a auditoría hasta que se publiquen en el Informe de Sostenibilidad del BEI.



EL BANCO DE LA UE CON ALCANCE MUNDIAL

EIB Global apoya el compromiso mundial de la Unión Europea financiando proyectos fuera de sus fronteras que dan respuesta a las necesidades de desarrollo, se adaptan a los contextos locales y se ajustan a las prioridades de la UE. Nuestras actividades están respaldadas por mandatos de la UE y por la financiación del Banco por su cuenta y riesgo. El principal instrumento de la UE para llevar a cabo las operaciones de EIB Global es el Instrumento de Vecindad, Cooperación al Desarrollo y Cooperación internacional (IVCDI).

Para garantizar la alineación con las prioridades de la UE, la labor de EIB Global se adapta a cada región.

- **Ucrania:** atender las necesidades inmediatas del país y apoyar la reconstrucción y la preparación para la adhesión a la UE.
- **Países de la ampliación:** apoyar la preparación para la adhesión a la UE, fomentar la convergencia económica y la integración con la Unión Europea.
- **Países vecinos de la UE:** aplicar la Política Europea de Vecindad, como la Agenda para el Mediterráneo y la Política de la Asociación Oriental de la UE; financiar la estabilidad, la prosperidad y la resiliencia en el marco de los Planes Económicos y de Inversión y del [Pacto Verde Europeo](#).
- **África subsahariana:** contribuir a Global Gateway y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, centrándose en un crecimiento inteligente e inclusivo, las inversiones con perspectiva de género y la adaptación al cambio climático en las economías menos desarrolladas.
- **América Latina, el Caribe, Asia, Asia Central y el Pacífico:** hacer hincapié en las grandes necesidades de financiación climática y los retos de la adaptación, así como en la conectividad y las alianzas estratégicas, en el marco de Global Gateway.

Esta sección analiza las prioridades y los logros de EIB Global en cada una de estas regiones. Comienza con una perspectiva general del **contexto económico mundial para el desarrollo**.

EL CONTEXTO ECONÓMICO MUNDIAL

Los países en desarrollo y los mercados emergentes se enfrentan a un contexto económico complejo e incierto. Se prevé que el crecimiento mundial se mantenga por debajo de la tendencia. Aunque el choque inflacionista que afectó a tantos países está remitiendo, las tensiones geopolíticas amenazan con frenar el progreso económico y el desarrollo humano. No obstante, estas economías han demostrado una resiliencia extraordinaria, por lo que existen motivos para el optimismo.

En los últimos 25 años, los mercados emergentes y las economías en desarrollo han logrado avances muy importantes en materia de desarrollo. Se han integrado mejor en la economía mundial y ahora representan casi el 50 % del producto interior bruto (PIB) mundial. Además, el porcentaje de los flujos financieros que tienen como destino estos países ha crecido del 6 % al 21 %². Muchos de estos países se han recuperado de perturbaciones recientes, como la pandemia de COVID-19, la invasión rusa de Ucrania y el agresivo endurecimiento monetario de las economías avanzadas. Han resurgido con marcos macroeconómicos mejorados, déficits por cuenta corriente relativamente contenidos y más espacio para relajar gradualmente la política monetaria.

EL AUMENTO DE LAS BARRERAS COMERCIALES ENSOMBRECE LAS PERSPECTIVAS

No obstante, las perspectivas a más largo plazo de los mercados emergentes y las economías en desarrollo siguen siendo preocupantes. Se espera que su crecimiento medio futuro se sitúe en torno al 3,5 %, frente al 5,1 % de la década de 2000 y el 4,2 % de la de 2010. Esto obedece al efecto combinado del debilitamiento de la inversión, la atonía de la productividad, las tendencias demográficas adversas y un difícil entorno exterior caracterizado por tipos de interés elevados, un creciente proteccionismo comercial y unos mercados mundiales de bienes y capitales cada vez más fragmentados. La convergencia de la renta per cápita de los países en desarrollo con la de las economías avanzadas se ha ralentizado y en la actualidad los mercados emergentes y las economías en desarrollo solo crecen alrededor de 1 punto porcentual más rápido que las economías avanzadas.

Las tensiones geopolíticas se han convertido en una importante fuente de riesgo de deterioro de la situación económica. Al ser economías abiertas, muchos mercados emergentes y economías en desarrollo son especialmente vulnerables a la fragmentación del comercio como resultado de las nuevas barreras comerciales; el retorno de la política comercial basada en aranceles bajo el nuevo Gobierno estadounidense está añadiendo incertidumbre a nivel mundial. Pese a que cerca de dos tercios del comercio mundial se desarrolla actualmente sin aranceles, el comercio Sur-Sur aún se enfrenta a barreras importantes. Por ejemplo, el comercio entre América Latina y Asia Meridional está sujeto a unos aranceles medios de alrededor del 15 %³. Mientras tanto, los flujos mundiales de capital siguen siendo moderados, lo que complica las perspectivas de los países que dependen de la financiación externa para apoyar la inversión y los objetivos climáticos.

La transformación estructural y la reforma institucional también se han ralentizado. Varios mercados emergentes y economías en desarrollo han registrado un descenso del crecimiento de la productividad y avances limitados en la diversificación de sus modelos de crecimiento. El dinamismo económico se ha visto frenado por la debilidad de la inversión, las carencias en infraestructuras y las deficiencias en sanidad, educación y capacidad digital, lo que ha lastrado el avance hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Es esencial renovar el compromiso con las reformas, en particular las que impulsan la productividad, aumentan la participación en el mercado laboral, refuerzan la competencia y atraen la inversión privada. Igualmente importante es revitalizar la cooperación internacional para hacer frente a los retos mundiales, desde el cambio climático hasta la inseguridad alimentaria y los conflictos.

2. Banco Mundial (2025). *Perspectivas económicas mundiales*, enero de 2025.

3. UNCTAD (2025). *Global Trade Update* (March 2025): The role of tariffs in international trade.

PERSISTEN LOS PROBLEMAS DE SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA

Los niveles de deuda soberana en los países de renta baja siguen siendo elevados, tras aumentar en 12 puntos porcentuales del PIB hasta una media del 88 % entre 2019 y 2023, según el observatorio de la deuda mundial del Fondo Monetario Internacional (FMI)⁴. No obstante, los niveles de deuda se han estabilizado desde la pandemia y el riesgo de una crisis de deuda sistémica parece, en general, contenido. Según el FMI, 12 países de renta baja se encuentran en situaciones graves de sobreendeudamiento o tienen una deuda pública insostenible y dos mercados emergentes están en proceso de reestructuración de la deuda⁵. A finales de 2024 se habían concluido tres reestructuraciones de bonistas: Ghana y Zambia dentro del [Marco Común del G20 para el Tratamiento de la Deuda](#), y Sri Lanka fuera de él. Se espera que los problemas de sostenibilidad de la deuda sigan siendo una prioridad bajo la presidencia sudafricana del Grupo de los 20.

Un problema más generalizado es que muchos mercados emergentes y economías en desarrollo se siguen enfrentando a elevadas cargas de deuda, con los costes correspondientes, lo que limita gravemente su capacidad para invertir y avanzar hacia la consecución de los ODS. Los pagos de intereses en los países de renta baja se han multiplicado por dos y medio (de 13 000 millones de dólares en 2014 a 35 000 millones de dólares en 2024), lo que supone una limitación importante para las finanzas de estos países. En el caso de los mercados emergentes, los costes del servicio de la deuda externa han disminuido en general, pero el mercado emergente mediano sigue dedicando más del 12 % de sus ingresos públicos (excluidas las subvenciones) a la deuda externa, lo cual supone también el doble que hace diez años.

LA FINANCIACIÓN DE INSTITUCIONES COMO EL BEI ES MÁS IMPORTANTE QUE NUNCA

La financiación del desarrollo sostenible se está ralentizando, a pesar de que las necesidades de inversión están creciendo. Según los últimos datos del informe sobre las inversiones en el mundo de la UNCTAD⁶, la inversión extranjera directa cayó un 7 % y la inversión en sectores vinculados a los ODS se redujo más de un 10 %. Esta circunstancia agravará el déficit estimado de 4 billones de dólares en la inversión necesaria para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los países en desarrollo. Según el informe de la UNCTAD, en varios de estos sectores también se han reducido los proyectos. Dos de ellos, los de sistemas agroalimentarios y agua y saneamiento, atrajeron menos proyectos en 2023 que en 2015, cuando se aprobaron estos objetivos.

En los últimos años, los bancos multilaterales de desarrollo han demostrado su papel vital a la hora de mantener el flujo de financiación cuando escasea la financiación procedente de otras fuentes durante los períodos de turbulencias económicas. Sin embargo, en estos momentos, los cambios en las prioridades geopolíticas ejercen más presión sobre las fuentes de financiación para el desarrollo. La labor del BEI como proveedor de financiación para el desarrollo es fundamental.

4. Fondo Monetario Internacional. Departamento de Finanzas Públicas (2024). *2024 Global Debt Monitor*. <https://www.imf.org/external/datamapper/GDD/2024%20Global%20Debt%20Monitor.pdf>.

5. Fondo Monetario Internacional. Departamento de Estrategia, Políticas y Evaluación (2025). *Debt Vulnerabilities and Financing Challenges in Emerging Markets and Developing Economies – An Overview of Key Data, Policy Papers*, volumen 2025, número 002. <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2025/02/19/Debt-Vulnerabilities-And-Financing-Challenges-In-Emerging-Markets-And-Developing-Economies-562218>.

6. UNCTAD (2024). *World Investment Report 2024: Investment facilitation and digital government*. <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2023>.

UCRANIA

En el tercer año de la guerra a gran escala, Ucrania se enfrenta a importantes problemas humanitarios, una destrucción generalizada, perturbaciones en el comercio y grandes tensiones en la economía. Se calcula que los costes de la reconstrucción ascenderán a más de 500 000 millones de euros en el próximo decenio. Desde el primer día, Ucrania ha sido una prioridad absoluta para el BEI. El apoyo del Banco, con financiación y asesoramiento, está permitiendo reconstruir infraestructuras, ayudando a la economía y haciendo avanzar al país en su camino hacia la integración en la UE.

En 2024, el Banco desembolsó cerca de 250 millones de euros para garantizar el suministro energético de Ucrania, reparar infraestructuras críticas dañadas y garantizar que los servicios esenciales en todo el país funcionen de forma ininterrumpida. El desembolso total del BEI en Ucrania desde el inicio de la invasión a gran escala de 2022 supera los 2 200 millones de euros. En 2024 el Banco firmó nuevos contratos por valor de 266 millones de euros y aprobó otros 540 millones de euros a través de su [Fondo UE para Ucrania](#) y del [Mecanismo para Ucrania de la Unión Europea](#) con el fin de apoyar la reconstrucción de infraestructuras críticas. Las nuevas inversiones reforzarán el sector energético, apoyarán a las empresas ucranianas, modernizarán el metro de Kiev y mejorarán infraestructuras sociales como escuelas y hospitales.

AMPLIAR LOS SERVICIOS DE ASESORAMIENTO

Las operaciones del BEI se complementan con servicios de asistencia técnica y asesoramiento. Además de los 100 millones de euros del programa de asesoramiento del Fondo [UE para Ucrania](#), el BEI y la Comisión Europea acordaron en 2024 incluir a Ucrania en el emblemático programa de asesoramiento JASPERS de la Unión Europea, con una financiación de 20 millones de euros. JASPERS, un programa de asistencia conjunta en apoyo de proyectos en las regiones europeas, ayudará al Gobierno ucraniano a planificar grandes inversiones, reforzar la capacidad institucional y ajustarse a las normas de la UE para respaldar una recuperación sostenible y la integración en la UE. Como parte de estos esfuerzos, en 2024 el Banco ha trabajado con el Gobierno y otros socios para elaborar un marco de coordinación para la preparación de proyectos en Ucrania. EIB Global está desarrollando un mecanismo de preparación como parte de este marco, que acelerará la reconstrucción de infraestructuras y mejorará las oportunidades de inversión en Ucrania.

PLAN DE RESCATE ENERGÉTICO

En 2024, la energía seguía siendo una prioridad fundamental para Ucrania. En octubre de 2024, el Banco aprobó su [Plan de Rescate Energético](#), que ofrece hasta 600 millones de euros de financiación de la UE para restablecer el suministro eléctrico, garantizar la calefacción y reforzar la resiliencia energética de Ucrania. Como parte del plan, se aportaron 86 millones de euros a Ukrenergo, el operador de la red eléctrica ucraniana, para la construcción de estructuras que protejan la infraestructura eléctrica de los ataques de los drones. El plan también apoyará las necesidades de Ucrania a corto, medio y largo plazo, con vistas a facilitar su transición ecológica y su integración con las infraestructuras y las normas de la UE.

OPORTUNIDADES PARA EL SECTOR PRIVADO E IMPULSO DEL COMERCIO UE-UCRANIA

Miles de empresas obtendrán acceso a una financiación asequible gracias a un nuevo paquete facilitado por el Grupo BEI y la Comisión Europea en 2024. El paquete incluye un préstamo de 100 millones de euros y garantías destinadas a desbloquear unos 400 millones de euros en préstamos a pequeñas empresas a través de los bancos ucranianos.

En el marco del emblemático programa de la Unión Europea InvestEU, el Fondo Europeo de Inversiones (FEI), que forma parte del Grupo BEI, estableció un mecanismo de garantía de créditos a la exportación de la UE por valor de 300 millones de euros en julio de 2024. Este mecanismo pretende reducir los riesgos financieros de las empresas europeas que exportan a Ucrania, con el apoyo de las agencias de crédito a la exportación. De esta forma, se revitalizará el comercio entre la Unión Europea y Ucrania y se apoyará la recuperación económica del país.

MAYOR PRESENCIA SOBRE EL TERRENO

A pesar de los cortes de electricidad, la escasez de mano de obra y los constantes bombardeos, Ucrania y el BEI siguieron trabajando en 2024 para ejecutar proyectos y reconstruir infraestructuras vitales. El Centro Regional del BEI para Europa Oriental de Kiev trabaja con equipos basados en Luxemburgo para incrementar el apoyo sobre el terreno e impulsar la recuperación de Ucrania.

Figura 2 Proyectos en curso más destacados en Ucrania en 2024



«NOS AYUDAMOS LOS UNOS A LOS OTROS»

La recuperación de Ucrania se centra en la calefacción, la electricidad, el agua, los hospitales, las escuelas y el apoyo a las mujeres.

La madre de Vadym Chursin murió mucho antes de que empezara la guerra. Su padre, Dmytro, ha sido su único progenitor y su mejor amigo desde que era un niño. La relación entre ambos es aún más estrecha desde que su ciudad, cerca de la frontera sur de Ucrania, fuera ocupada por tropas rusas.

«Hoy prácticamente no queda nada de nuestra casa, y en nuestra ciudad ya no hay ningún edificio en pie», dice Vadym, que tiene 16 años. Cuando estalló la guerra, vivían en Oleshki, una ciudad cerca de Jersón, donde su padre tenía un negocio de construcción de modernas casitas sobre ruedas. Durante los dos últimos años, padre e hijo han alquilado la mitad de una casa en Odesa, a unos 220 kilómetros hacia el oeste, cerca de la nueva escuela de Vadym. «Somos lo que llaman personas desplazadas. Aquí somos muchos y nos ayudamos los unos a los otros».

Vadym va a la escuela n.º 41 de Odesa, uno de los primeros centros escolares reparados con financiación del primer programa del Banco Europeo de Inversiones para la recuperación de Ucrania. Desde entonces, el Banco ha ayudado a modernizar varias escuelas en Odesa y un hospital en la capital.

El Banco Europeo de Inversiones está ayudando a renovar más de 300 escuelas, guarderías, hospitales y viviendas sociales en alrededor de 150 ciudades ucranianas. También ha mejorado el suministro de agua, electricidad y gas, el saneamiento, la gestión de residuos y el transporte en más de una docena de regiones y ha completado más de 100 proyectos. Recibe solicitudes de ayuda todas las semanas.

En septiembre de 2024, el Banco Europeo de Inversiones propuso un plan de emergencia energética por importe de 600 millones de euros para ayudar a Ucrania de cara al invierno garantizando el suministro de electricidad y calefacción a las empresas y los hogares. También se construirán estructuras destinadas a proteger las subestaciones eléctricas de los bombardeos.

Durante los tres últimos años, el Grupo BEI ha desembolsado más de 2 000 millones de euros para reconstruir ciudades y cubrir necesidades urgentes en Ucrania. Asimismo, el Banco ha prestado en torno a 4 000 millones de euros a los países vecinos de Ucrania para contribuir al alojamiento, la escolarización, la atención médica y el empleo de los refugiados. Una de las últimas herramientas de financiación disponibles es el Fondo UE para Ucrania, destinado a reconstruir edificios municipales, restablecer servicios públicos y ofrecer ayuda a emprendedores⁷. Varios Estados miembros de la UE han prometido dinero para este fondo. El Banco Europeo de Inversiones es uno de los socios de un mecanismo de financiación creado por la UE y denominado Mecanismo para Ucrania, un programa de recuperación dotado con 50 000 millones de euros que estará vigente hasta 2027. El Banco utilizará más de 2 000 millones de euros de este programa para inversiones en energía, carreteras, ferrocarriles, agua, vivienda y educación⁸.

Más apoyo a la mano de obra femenina

Mientras los hombres y muchas mujeres luchan en el frente, un aspecto de la guerra que se pasa por alto es la carga que soportan las mujeres civiles para mantener a sus familias y sostener la economía y a la sociedad. Las mujeres han asumido nuevas funciones para evitar el colapso de las empresas y los servicios esenciales. «Las mujeres conducen los tractores en las granjas, hacen reparaciones en las casas y empresas, trabajan en las minas, hacen de policías, conducen vehículos de emergencia», explica Maria Gutsman, que colabora estrechamente con el Banco Europeo de Inversiones en su función de jefa de equipo de Kiev para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo⁹.

A Gutsman le gustaría que los programas internacionales contribuyeran más a la formación de las mujeres ucranianas y a la financiación de las pequeñas empresas dirigidas por mujeres, facilitaran el acceso a información sobre subvenciones y ayuda humanitaria para mujeres y prestaran más apoyo para desarrollar sus dotes de liderazgo.

7. https://www.eib.org/attachments/publications/20240080_eu_for_ukraine_fund_en.pdf.

8. https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/commission-welcomes-political-agreement-eu50-billion-ukraine-facility-2024-02-06_en.

9. <https://www.eib.org/en/press/news/united-in-ukraine-s-recovery-ec-eib-undp-partnership-is-driving-reconstruction-and-building-resilience>.



«Estamos viviendo un momento único de solidaridad en Ucrania», afirma Gutsman. «Las mujeres tienen la oportunidad de desempeñar nuevos trabajos y acceder a nuevas oportunidades profesionales, que también ayudarán a la economía».

Apoyo flexible

Uno de los aspectos más difíciles de los proyectos de recuperación es encontrar trabajadores de la construcción dispuestos a trabajar cerca de las zonas de conflicto, afirma Violaine Silvestro von Kameke, responsable de préstamos del BEI. El Banco flexibilizó los procedimientos de licitación para encontrar más empresas que puedan reparar escuelas, construir refugios antiaéreos y reparar servicios públicos. La construcción de escuelas es especialmente complicada, pues cada una debe incluir un refugio antiaéreo resistente.

Los asesores técnicos del Banco Europeo de Inversiones también han empezado a regresar a Ucrania en el marco del programa JASPERS¹⁰. En septiembre de 2024, un equipo de asesores visitó Lviv y Kiev para estudiar formas de construir conexiones ferroviarias de mayor calidad entre las grandes ciudades y modernizar las conexiones con otros países.

Un proyecto reciente de gran repercusión apoyado por el Banco Europeo de Inversiones es el complejo deportivo y de rehabilitación Kolos, en Reshetylivka, a unos 180 kilómetros al oeste de Járkiv y de la frontera rusa. La modernización del centro se financió con un préstamo del BEI por importe de 930 000 euros. Muchos niños y adultos con problemas físicos o mentales, incluidos heridos de guerra, reciben ayuda en este centro, por ejemplo, el equipo ucraniano de voleibol que compitió en los Juegos Paralímpicos de París.

10. <https://www.eib.org/en/press/news/ukraine-wins-eur20-million-eu-extension-of-advisory-assistance-for-economic-development>.

PAÍSES DE LA AMPLIACIÓN Y PAÍSES VECINOS ORIENTALES

EIB Global ha mantenido su compromiso con el proceso de ampliación de la UE y el establecimiento de relaciones con los países vecinos orientales. Los proyectos financiados apoyaron la iniciativa Global Gateway y el Plan Económico y de Inversión para los Balcanes Occidentales y allanaron el camino para nuevas inversiones en el marco de los planes de crecimiento para los países de la ampliación.

Para contribuir al éxito del proceso de ampliación de la UE, EIB Global ofrece toda la gama de productos, incluido el apoyo a la convergencia con la Unión Europea a través de los instrumentos de reforma y crecimiento, así como el fomento del desarrollo del sector privado con vistas a la entrada en el mercado único y el apoyo de la acción por el clima. Las inversiones de EIB Global en 2024 alcanzaron los 677 millones de euros en los Balcanes Occidentales, en apoyo de sectores como el transporte, la energía, el agua y el alcantarillado, así como de las pequeñas empresas. Los países de los Balcanes Occidentales están avanzando en las reformas de estos ámbitos prioritarios en el marco del nuevo plan de crecimiento para la región y del mecanismo de reforma y crecimiento de la Comisión Europea. El BEI respalda este empeño con servicios financieros y de asesoramiento.

El Banco también ha firmado acuerdos de financiación para apoyar proyectos de transporte, como la modernización y electrificación de una línea ferroviaria de 120 kilómetros en Albania, la reconstrucción de la línea Vrbnica-Podgorika en Montenegro y la construcción del corredor Vc-Medakovo-Poprikuse en Bosnia y Herzegovina. Dentro del Marco de Inversiones para los Balcanes Occidentales, el BEI también concedió subvenciones para infraestructuras medioambientales y sociales en Montenegro. Además, el BEI desempeña un papel fundamental en el paquete energético de 1 000 millones de euros de la Unión Europea para la región. Entre las inversiones más importantes figuran centrales hidroeléctricas, nuevas instalaciones de energías renovables en Serbia y una nueva planta de energía solar en Kosovo¹¹.

En los países vecinos orientales, la financiación del BEI se dirige a mejorar las conexiones con la Unión Europea, lo que contribuye a la seguridad energética de la UE, así como a la resiliencia y a la estabilidad económicas. En 2024, EIB Global aportó 894 millones de euros en financiación a los países vecinos orientales. Además, el BEI firmó un préstamo sectorial histórico para el programa de desarrollo forestal de Moldavia, cuya financiación contribuye en su totalidad a la acción por el clima. Este proyecto incluye asistencia técnica del BEI. El Banco también firmó un préstamo para la construcción de la carretera Sisian-Kajaran en Armenia, un tramo crucial del corredor de transporte Norte-Sur. Asimismo, concedió su primer préstamo al sector público de Azerbaiyán para desarrollar infraestructuras digitales.

En los Balcanes Occidentales, el BEI ha seguido apoyando a las pequeñas empresas en su transición verde, mejorando la inclusión social y contribuyendo al crecimiento sostenible y al empleo. También está proporcionando capacitación en el sector financiero, entre otros, a los bancos centrales de Albania, Macedonia del Norte y Serbia. Esta labor impulsa la financiación verde y la adaptación a la normativa de la Unión Europea sobre financiación sostenible. El BEI incrementó su apoyo a la inversión extranjera directa de empresas europeas en la región, financiando la primera planta de fabricación de vehículos eléctricos en Serbia. Estas iniciativas ponen de relieve la dedicación del BEI al fortalecimiento del sector privado y la promoción del desarrollo económico sostenible.

11. Esta denominación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre su estatuto y está en consonancia con la Resolución 1224 (1999) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia sobre la declaración de independencia de Kosovo.

Firmado en 2024

**1 800 millones
EUR**

**Acción por el clima y
sostenibilidad
medioambiental: 65 %**

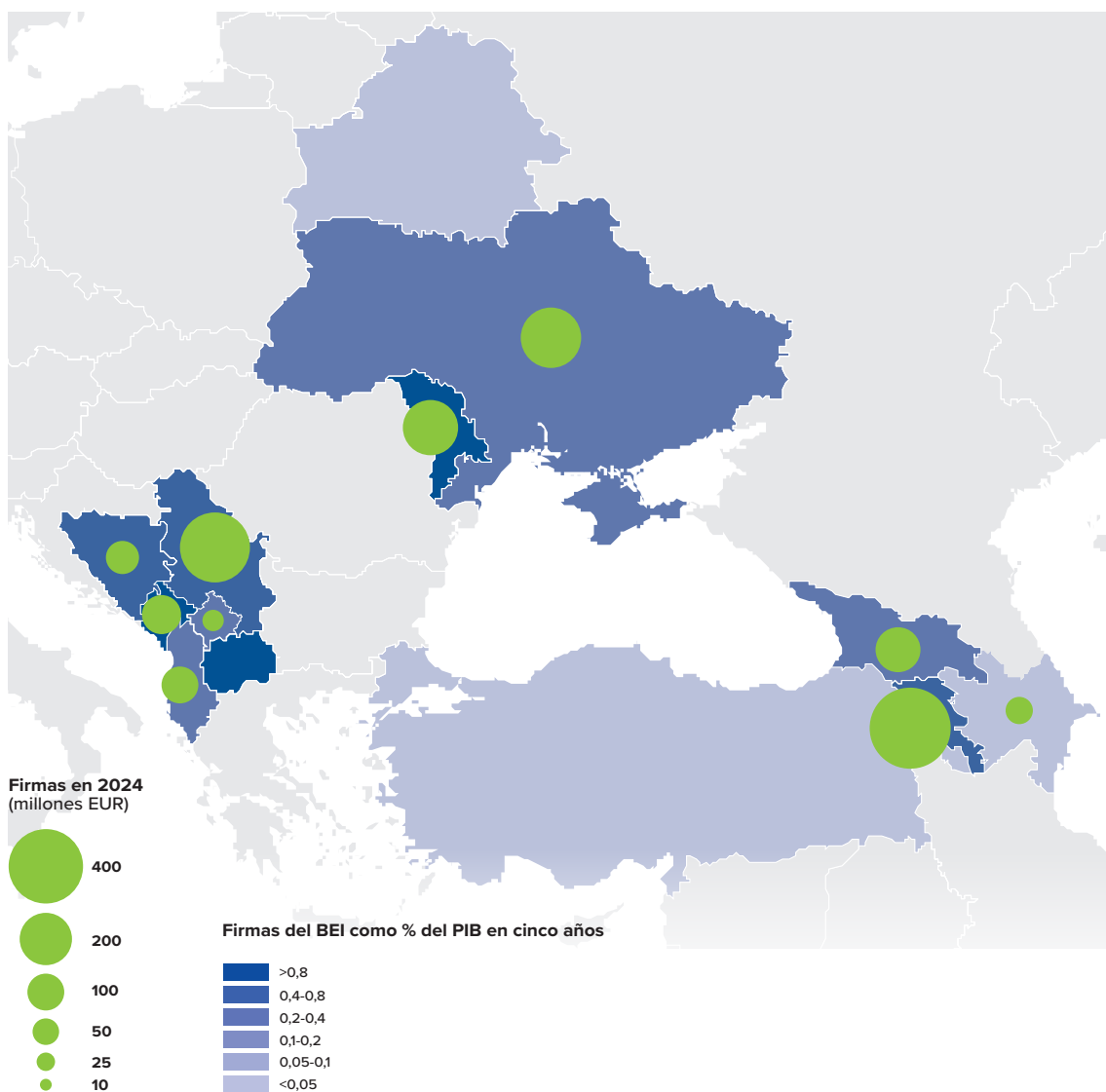
Principales resultados previstos de los nuevos proyectos

3,99 millones de **desplazamientos** al año en
líneas ferroviarias mejoradas

370 000 **contadores inteligentes** instalados

51 400 **empleos preservados** en pymes y
empresas de mediana capitalización

Gráfico 3: Préstamos del BEI en los países de la ampliación y países vecinos orientales
(contratos firmados en 2024 y como % del PIB en 2020-2024)



Kosovo: Esta denominación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre el estatuto de Kosovo expresadas por los Estados miembros y está en consonancia con la Resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas 1244 (1999) y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia, de 22 de julio de 2010, sobre la declaración de independencia de Kosovo. El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en los mapas de la presente sección.

LA TRANSICIÓN DIGITAL EN MONTENEGRO COMIENZA EN LA ESCUELA

Décadas de urbanización y escasez de fondos han tensionado el sistema educativo de Montenegro. Ahora, con la financiación del BEI en el marco del Equipo Europa, el país está invirtiendo en educación para dotar a los estudiantes de las competencias necesarias para conseguir buenos empleos y apoyar la candidatura de este país de los Balcanes Occidentales a ingresar en el mercado único de la UE.

La financiación combinada ejemplifica el enfoque adoptado por el Equipo Europa. El BEI va a conceder un préstamo de 18 millones de euros y una subvención de 2,5 millones de euros para asistencia técnica en el marco de su Iniciativa de Resiliencia Económica. Otros donantes y la Unión Europea aportan una subvención de 11 millones de euros a través del Marco de Inversión para los Balcanes Occidentales de la Unión Europea. El Banco está buscando oportunidades para aumentar su apoyo financiero y seguir atrayendo financiación adicional para el proyecto en el marco de la iniciativa Equipo Europa.

«El sector educativo en Montenegro necesita atención y se enfrenta a muchos retos», afirma Yngve Engstrom, responsable de cooperación en la delegación de la UE en Montenegro. «Esperamos que estas inversiones mejoren las condiciones para los alumnos, los profesores y el resto del personal de los centros educativos y que apoyen las reformas integrales necesarias en el sector educativo».

Competencias para el futuro mercado de trabajo

Los fondos se utilizarán para mejorar los edificios e instalar ordenadores y otros equipos digitales modernos en 13 centros, incluidos jardines de infancia y centros de enseñanza primaria, profesional y secundaria. Se crearán así unas 1 700 plazas nuevas para alumnos y 530 puestos de trabajo a tiempo completo para profesores. Las escuelas nuevas y reconstruidas se diseñarán para cumplir las normas medioambientales, de manera que consuman al menos un 20 % menos de energía y agua que otras instalaciones similares. De esta forma se establecerá un nuevo estándar de eficiencia energética para edificios públicos.

Uno de los principales objetivos del nuevo programa educativo del país es mejorar las competencias digitales. Según un estudio de UNICEF, uno de cada seis escolares de Montenegro no tiene acceso a un ordenador en casa y los ordenadores de las escuelas deben ser compartidos por una media de 16 alumnos.

Más de 500 escuelas primarias y secundarias recibirán también nuevos ordenadores, proyectores, impresoras y otros equipos que les permitirán impartir clases de informática modernas. Además, 50 escuelas de formación profesional recibirán equipos sofisticados para ofrecer cursos prácticos en diversos ámbitos, como medicina, química y hostelería.

Estas mejoras ayudarán a adaptar las competencias de los estudiantes a las necesidades de la industria y contribuirán a corregir el actual desajuste que produce demasiados titulados superiores en campos con menos oportunidades de empleo.

Se espera que el programa marque una diferencia real. En su intervención en un acto con motivo de la firma del acuerdo de financiación en febrero, la ministra de Educación, Ciencia e Innovación de Montenegro, Anđela Jakšić Stojanović, afirmó que la financiación representaba «un paso significativo hacia la mejora del sistema montenegrino, puesto que creará mejores condiciones de aprendizaje en las que la generación más joven pueda prosperar».

PRÉSTAMOS BASADOS EN RESULTADOS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DEL AGUA EN JORDANIA

Un proyecto en el corazón de Jordania aborda uno de los problemas más acuciantes del país: la escasez de agua. El proyecto [Seguridad hídrica y adaptación al cambio climático en Jordania](#), respaldado por el primer préstamo basado en resultados del Banco Europeo de Inversiones, apoya proyectos de abastecimiento de agua a pequeña escala y mejoras en el saneamiento en todo el país.

Jordania es uno de los países del mundo con mayor escasez de agua. Según su estrategia nacional del agua 2023-2024, los jordanos solo disponen de 61 metros cúbicos de agua dulce renovable por persona y año, muy por debajo del nivel considerado de escasez absoluta de agua¹². Las aguas subterráneas del país se bombean desde los cada vez más reducidos acuíferos al doble del ritmo que se considera seguro. Los volúmenes de agua superficial varían mucho y no son fiables a causa de los cambios en el régimen de lluvias. Los niveles de almacenamiento de agua están disminuyendo debido a la sedimentación en las presas. Se prevé que el cambio climático provoque una disminución adicional del 15 % de los recursos de agua dulce de aquí a 2040. El rápido crecimiento demográfico, incluido el causado por la llegada de refugiados, hace todavía más urgente la inversión en infraestructuras hídricas en Jordania.

El proyecto incluye una serie de intervenciones específicas respaldadas por un préstamo basado en resultados. En este tipo de financiación, el desembolso de los fondos está vinculado a la consecución de objetivos específicos. El proyecto pretende reducir en un tercio las pérdidas de agua por fugas y conexiones irregulares. De esta forma, mejorará la sostenibilidad financiera del sector del agua, lo que reducirá la necesidad de subvenciones públicas que contribuyen al déficit fiscal del país.

En concreto, el proyecto instalará o rehabilitará 450 kilómetros de tuberías principales y de distribución de agua, así como depósitos con cabida para almacenar 160 000 metros cúbicos de agua. Se rehabilitarán 333 600 acometidas domésticas del sistema de abastecimiento de agua, y se aumentará la capacidad de tratamiento de agua para mejorar la salud humana y disponer de más agua regenerada para el riego, lo que mejorará la seguridad alimentaria. Se espera que cerca de 1,6 millones de personas se beneficien de un mejor suministro de agua potable segura (al menos 100 litros por conexión al día, las 24 horas del día). Se complementará así el proyecto de desalinización y transporte de agua Aqaba-Amán, otro proyecto recientemente financiado por el BEI que incrementará notablemente el abastecimiento de agua.

El préstamo de 400 millones de euros, respaldado por la Unión Europea, no solo es el primer préstamo del Banco basado en resultados, sino también la mayor operación de financiación del BEI en el sector del agua fuera de Europa. Se combina con 54,36 millones de dólares en subvenciones del Mecanismo Global de Financiamiento Concesional, que apoya a los países que proporcionan un bien público mundial al acoger a gran número de refugiados.

El préstamo apoya la estrategia nacional del agua de Jordania actualizando las infraestructuras hídricas para adaptarlas al cambio climático y resolver los problemas críticos del abastecimiento de agua. También se ajusta a la nueva agenda para el Mediterráneo de la Unión Europea, a las prioridades de la Asociación UE-Jordania, a los programas indicativos plurianuales regionales y específicos del país, a los objetivos de la iniciativa Flagship 11 (eficiencia de los recursos) para los servicios de abastecimiento de agua como parte del Plan Económico y de Inversión, así como a la iniciativa del Equipo Europa para la gestión sostenible del agua en Jordania.

12. Ministerio jordano de agua y regadíos (2023) National Water Strategy 2023-2040: Summary.
https://www.mwi.gov.jo/EBV4.0/Root_Storage/AR/EB_Ticker/National_Water_Strategy_2023-2040_Summary-English_-ver2.pdf.

EL MEDITERRÁNEO

El Norte de África y Oriente Próximo son prioridades importantes para EIB Global. Una política de asociación reforzada en el Mediterráneo consolida nuestra prosperidad, seguridad y resiliencia comunes.

El establecimiento de vínculos estratégicos a largo plazo con los países de la vecindad meridional de la Unión Europea es un objetivo fundamental. EIB Global tiene como meta mejorar la conectividad, incluido el apoyo a la seguridad energética de la UE, así como la resiliencia y la estabilidad económicas. Sus actuaciones se ajustan a la agenda de la UE para el Mediterráneo, el Plan Económico y de Inversión que la acompaña y las prioridades de la Asociación Estratégica Integral para apoyar los objetivos a largo plazo de los países socios. El total de préstamos del BEI para el Mediterráneo ascendió a 1 500 millones de euros en 2024. En consonancia con el Nuevo Pacto por el Mediterráneo, la inversión apoyó la estabilidad económica, el empleo, la energía, el transporte, la seguridad y la migración. EIB Global es un importante contribuyente a la iniciativa regional del Equipo Europa por el empleo a través del comercio y la inversión y se centra específicamente en el acceso a la financiación para las pequeñas y medianas empresas de la región.

EIB Global apoya la resiliencia climática y el desarrollo sostenible en Jordania, uno de los países del mundo con mayor escasez de agua. El préstamo de 400 millones de euros basado en resultados y respaldado por la UE mejorará el suministro de agua en el país para las generaciones venideras (véase el artículo de la página 19).

Otro foco de atención en la región es la Asociación Mediterráneo Azul, que apoya una iniciativa sobre la economía sostenible en los mares. En esta asociación participan la Comisión Europea, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, así como instituciones financieras de desarrollo de Suecia, Francia, Alemania e Italia. La asociación trabaja en proyectos de economía azul en Egipto, Jordania y Marruecos.

Un terremoto de magnitud 6,8 sacudió la región de Al-Haouz, en el centro de Marruecos, en septiembre de 2023, destruyendo 50 000 viviendas y dañando gravemente más de 1 500 escuelas. En respuesta, el BEI se comprometió a aportar 1 000 millones de euros para reconstruir escuelas, carreteras y hospitales de forma que puedan resistir mejor las catástrofes naturales. La financiación restaurará infraestructuras clave de educación, sanidad y transporte, al tiempo que integrará normas sísmicas mejoradas y soluciones energéticas sostenibles.

En Túnez, EIB Global firmó nueva financiación para apoyar la conectividad, el acceso a la financiación de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, la educación, la resiliencia alimentaria y la transición energética. Se firmó una subvención de 18,5 millones de euros para complementar un préstamo anterior destinado a modernizar 80 escuelas en el país. Con ello se mejorarán las condiciones de aprendizaje de 14 500 alumnos de primaria mediante la construcción de nuevas escuelas, la adquisición de vehículos de transporte escolar y la digitalización de las aulas.

Firmado en 2024

**1 500 millones
EUR**

**Acción por el clima y
sostenibilidad medioambiental:
38 %**

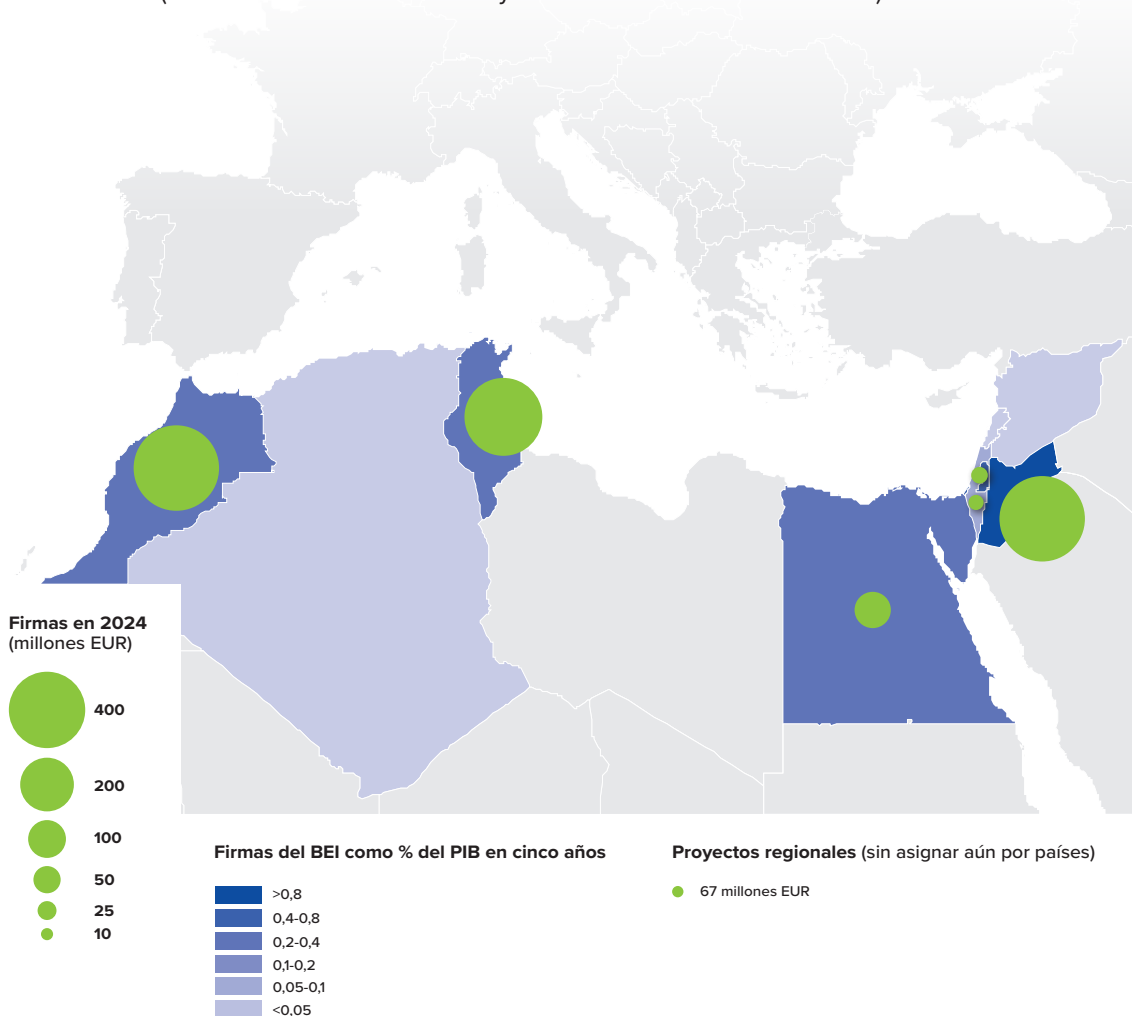
Principales resultados previstos de los nuevos proyectos

1,7 millones de personas con acceso a
agua potable segura

720 km de carretera construidos o
mejorados

4,2 millones de personas con acceso a
servicios sanitarios mejorados

Gráfico 4: Préstamos del BEI en la región del Mediterráneo
(contratos firmados en 2024 y como % del PIB en 2020-2024)



El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en los mapas de la presente sección.

ÁFRICA SUBSAHARIANA

El África subsahariana tiene un enorme potencial de desarrollo, pero necesita importantes inversiones para atajar la pobreza y liberar ese potencial, sin perder de vista la adaptación al cambio climático. En el marco de Global Gateway, el BEI apoya proyectos de gran repercusión en el África subsahariana que sirven al interés común, desde infraestructuras estratégicas hasta la creación de empleo y la salud pública.

El continente africano está lleno de oportunidades. Tiene la población más joven del mundo, un fuerte espíritu emprendedor y una gran riqueza de recursos naturales. El crecimiento económico que África venía experimentando se ha ralentizado en los últimos años por la inestabilidad política, los conflictos, las crisis alimentarias, el cambio climático y la pérdida de biodiversidad.

Aunque muchas economías africanas son dinámicas, los niveles de pobreza siguen siendo extremadamente altos. Se calcula que 400 millones de personas viven en la pobreza extrema¹³. Solo el 65 % de la población del África subsahariana tiene acceso a servicios básicos de agua potable y solo el 33 % dispone de servicios básicos de saneamiento y de transporte público. Hay una gran necesidad de inversión en servicios públicos e infraestructuras. Para apoyar la recuperación económica, un crecimiento sostenido y la creación de empleo, hace falta un sistema financiero próspero, pero el sector bancario sigue estando subdesarrollado, lo que limita la capacidad de las empresas para obtener financiación y crecer. Solo el 20 % de las pequeñas y medianas empresas tiene acceso a préstamos. A estas necesidades se añaden las relacionadas con la lucha contra el cambio climático y la expansión de las energías renovables. Según un análisis reciente del BEI, casi todos los países africanos se enfrentan a riesgos elevados, en algunos casos muy elevados, derivados del cambio climático¹⁴. Una gran esperanza para la región es su enorme potencial en energías renovables, como la solar, la eólica, la hidroeléctrica y la geotérmica.

EIB Global sigue apoyando las prioridades europeas en el África subsahariana, como el desarrollo de corredores estratégicos para fomentar el comercio y el transporte dentro del continente y entre Europa y África. Apoya las infraestructuras facilitadoras, las cadenas de valor más importantes, la vinculación de los intereses económicos locales con los de la UE y el acceso a servicios vitales como la asistencia sanitaria. En 2024 aportó más de 2 000 millones de euros al desarrollo sostenible y la acción por el clima en el África subsahariana.

El Banco apoyó inversiones dirigidas a la mitigación del cambio climático y la adaptación a sus efectos, por ejemplo, protegiendo los bosques en Costa de Marfil y limpiando los océanos en Benín (véase el artículo sobre Costa de Marfil en la página 24). También financia infraestructuras resilientes al cambio climático en todo el continente. Para mejorar el comercio, respalda proyectos como un cable submarino de fibra óptica en Cabo Verde, que unirá Europa con África Occidental. El Banco apoya proyectos que mejoran la distribución de las vacunas y otros tratamientos vitales. En el sector de la pequeña empresa, el apoyo de EIB Global al desarrollo del sector privado se centra en la creación de empleo en pequeñas empresas para grupos desfavorecidos, especialmente jóvenes, mujeres y empresarios agrícolas en Costa de Marfil, Mauritania, Senegal, Nigeria, Mozambique, Kenia y Zimbabue.

13. Banco Mundial (2022). *Poverty and Shared Prosperity 2022: Correcting Course*.

14. Véase Ferrazzi, M., Kalantzis, F. y Zwart, S. (2021). *Assessing climate change risks at the country level: The EIB scoring model*, documento de trabajo del BEI 2021/03.

Firmado en 2024

**2 100 millones
EUR**

**Acción por el clima y
sostenibilidad
medioambiental: 50 %**

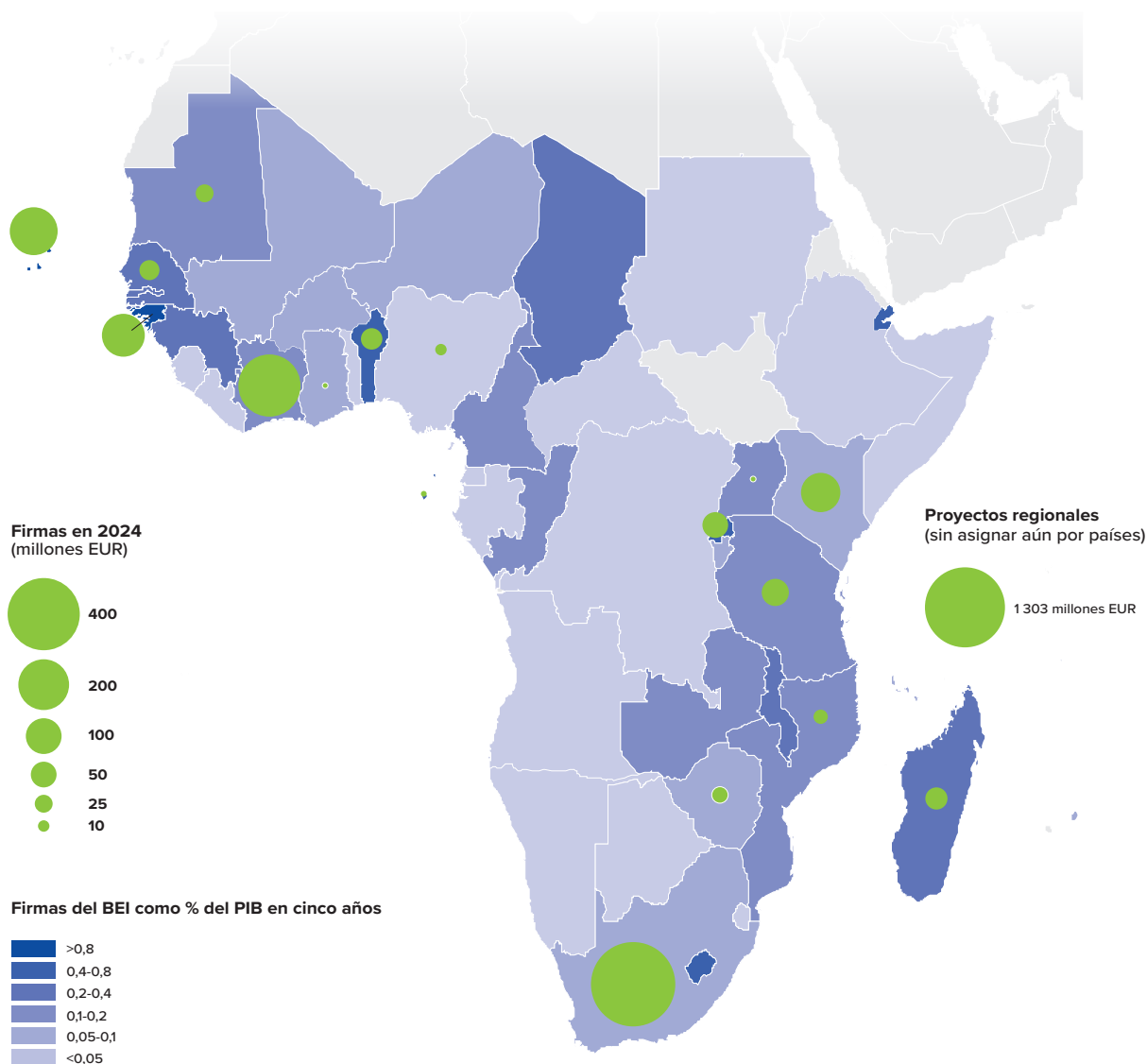
Principales resultados previstos de los nuevos proyectos

5,6 millones de personas con servicios de
datos móviles habilitados

1,8 millones de hogares podrían abastecerse
con la energía generada

230 km de carriles de carretera construidos o
modernizados

Gráfico 5: Préstamos del BEI en el África subsahariana
(contratos firmados en 2024 y como % del PIB en 2020-2024)



El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en los mapas de la presente sección.

FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE CACAO

Costa de Marfil es el mayor productor de cacao y uno de los principales proveedores de los chocolateros europeos, ya que exporta cerca de dos tercios de su producción a la Unión Europea. El sector del cacao es también uno de los principales motores de la deforestación y recurre masivamente al trabajo infantil. Entre 2000 y 2019, en Costa de Marfil se talaron [alrededor de 2,4 millones de hectáreas de bosque](#) para destinarlas a la producción de cacao.

La Unión Europea ha tomado medidas para combatir la deforestación y el trabajo infantil a través de la Iniciativa Cacao Sostenible y de la Alianza por un Cacao Sostenible. Estas iniciativas piden a países como Costa de Marfil y Ghana, que producen el 60 % del cacao mundial, que mejoren la supervisión del sector, combatan la deforestación y el trabajo infantil y garanticen unos ingresos dignos a los agricultores. Los exportadores tendrán que cumplir el nuevo [Reglamento europeo sobre la deforestación](#), que se prevé que entre en vigor en 2026. El Gobierno costamarfileño también está implantando un nuevo conjunto de normas denominado Norma Regional Africana ARS-1000, con el fin de rastrear los cultivos en todas las regiones productoras de cacao y mejorar la protección del medio ambiente.

Apoyo a las cooperativas, refuerzo de la cadena de valor

El BEI ha concedido un préstamo de [100 millones de euros al banco nacional Banque Nationale d'Investissement \(BNI\)](#), para apoyar la producción sostenible de cacao. La inversión reforzará la cadena de valor del cacao producido por métodos sostenibles y ayudará a los productores a obtener certificaciones internacionales como Fairtrade, Rainforest Alliance y agricultura ecológica.

El BNI es el mayor proveedor de fondos para el sector del cacao en Costa de Marfil. En pocas semanas, el banco logró conceder préstamos a cooperativas agrícolas y otros proyectos que representan alrededor del 90 % de la financiación del BEI para el país, explica Marc-Antoine Coursaget, responsable de préstamos de EIB Global y de esta inversión.

Alrededor del 60 % de estas cooperativas están dirigidas por jóvenes empresarios o emplean a un número significativo de jóvenes, mientras que el 40 % están dirigidas por mujeres o cuentan con un gran número de mujeres en la plantilla. Uno de los grupos que recibe financiación es Akagny Cacao, que apoya a cooperativas dirigidas por mujeres comprando sus cosechas a un precio justo. Akagny Cacao cuenta con las certificaciones Rainforest Alliance y Fairtrade.

El BEI y la Agence Française de Développement proporcionarán asistencia técnica para ayudar al BNI a reforzar su sistema de gestión medioambiental y social y permitir a los productores de cacao cumplir los requisitos de la UE y las certificaciones internacionales. Para reforzar aún más la cadena de valor del cacao sostenible, el BNI recibió un préstamo de la institución African Trade and Investment Development Insurance, con el fin de ampliar su oferta de seguros y garantías que reducen el riesgo de las inversiones públicas y privadas en diversos sectores, incluido el del cacao.

De la deforestación a los medios de vida sostenibles

El BEI también está aportando 150 millones de euros en financiación a Costa de Marfil para proteger y ampliar los bosques e integrar las prácticas agroforestales en la producción de cacao. El objetivo es aumentar la superficie forestal de Costa de Marfil en 2,9 millones de hectáreas y detener la deforestación. El proyecto también pretende reforzar las oportunidades económicas de las mujeres en las cadenas de suministro del sector forestal. Con la asistencia técnica se trata de aumentar la participación económica de las mujeres en los procesos de toma de decisiones y reconocer su papel fundamental en la gestión forestal sostenible.

LOS SATÉLITES LLEVAN INTERNET DE ALTA VELOCIDAD A LUGARES REMOTOS

El acceso a los servicios digitales es esencial para el desarrollo económico y social, sobre todo en regiones con acceso limitado a conexiones de banda ancha convencionales. En 2024, el BEI firmó un préstamo de 125 millones de euros con SES, una empresa luxemburguesa de satélites, para proporcionar conexiones rápidas de banda ancha a través de su sistema de órbita terrestre media (MEO). Los satélites del sistema pueden llevar un servicio de internet rápido a zonas desatendidas y remotas de África, Asia y América Latina. De esta forma, se contribuirá a cerrar la brecha digital entre las zonas urbanas y rurales y a mejorar el acceso a servicios esenciales como la educación, la sanidad y los servicios públicos en línea. El proyecto de SES reforzará asimismo la independencia de Europa en el tráfico de datos satelitales, en consonancia con el compromiso del BEI de apoyar la autonomía estratégica de Europa en los ámbitos del espacio y de la conectividad mundial.

La financiación respaldará el sistema MEO de segunda generación de SES, denominado O3b mPOWER. SES ya ha lanzado ocho de los trece satélites O3b mPOWER, que operan a 8 000 kilómetros de la Tierra, ofreciendo un rendimiento alto y flexibilidad.

El préstamo se ajusta a la estrategia de Global Gateway, que promueve la inversión en infraestructuras seguras y sostenibles para conectar a las personas y mejorar sus vidas en todo el mundo. También forma parte de las actividades del BEI relacionadas con el Programa Espacial de la UE para 2021-2027, que refuerzan la posición de Europa en tecnología e innovación espaciales.

El BEI también ha concedido una subvención de la UE de 34,4 millones de euros y un préstamo de 25,45 millones de euros, que permitirán que unas 1 600 aldeas de Asia Central cuenten con conexiones satelitales rápidas a internet. El paquete financiero servirá para instalar antenas que se conectarán a los satélites MEO de SES. Esta iniciativa del Equipo Europa pretende ofrecer un acceso rápido y fiable a internet a 3 millones de personas en zonas remotas de Kazajistán, Uzbekistán, Kirguistán y Tayikistán.

ASIA, AMÉRICA LATINA, EL CARIBE Y EL PACÍFICO

Las alianzas de la UE en Asia, América Latina, el Caribe y el Pacífico son polifacéticas y responden a distintas necesidades de inversión, incluida la lucha contra el cambio climático. En el marco de Global Gateway, el BEI trabaja en estos países para impulsar el crecimiento y alcanzar objetivos comunes de desarrollo.

Asia, Asia Central y el Pacífico son regiones de creciente importancia estratégica para Europa. El B Global trata de ampliar el impacto de la financiación, en consonancia con el programa de inversiones de Global Gateway, dirigiendo los fondos a proyectos de gran envergadura, que apoyen cadenas de valor críticas, incluidas las materias primas fundamentales, el hidrógeno verde y una transición energética justa. La Unión Europea se centra en la acción por el clima y el fomento de la conectividad a través de proyectos emblemáticos.

La financiación del BEI en Asia y Asia Central ascendió a 1 300 millones de euros el año pasado, con proyectos de transporte sostenible y sensible a las cuestiones de género en toda la India e inversiones verdes en Mongolia, Camboya y Bután. El Banco apoyó el Transcaspiano, corredor estratégico de transporte, en asociación con el banco de fomento de Kazajistán, lo que permitió reforzar los vínculos entre Europa y Asia Central. Como complemento de una amplia cartera de inversiones en el sector, el Banco inauguró un centro de competencia de movilidad urbana en la India, en colaboración con Deutsche Bahn Engineering & Consulting. Este centro ayuda a las ciudades de la India a desarrollar rápidamente un transporte sostenible.

Los países de América Latina y el Caribe mantienen estrechos lazos económicos, comerciales, de inversión y culturales con la Unión Europea, y existe también un interés compartido en las energías renovables, la producción agrícola y las materias primas fundamentales. Estos sectores ofrecen en la región grandes oportunidades de crecimiento económico, igualdad y sostenibilidad. Los préstamos del BEI en América Latina y el Caribe en 2024 ascendieron a 1 200 millones de euros y se centraron en la Agenda de Inversiones de Global Gateway para la región, en particular en los ámbitos de la transformación digital, la educación, las infraestructuras sanitarias, la producción de energía, la protección del medio ambiente, las materias primas fundamentales y la integración global de las cadenas de valor locales.

Operaciones principales:

- **Energías renovables en Brasil y proyectos de agua potable en el Caribe.**
- El **primer canje de deuda por cambio climático** en **Barbados** (véase el artículo de la página 38).
- **Apoyo del Equipo Europa al desarrollo de hidrógeno verde en Chile** (página 32).
- Financiación para **pequeñas empresas e industrias** a lo largo de **cadenas de valor de materias primas fundamentales en Chile**, en cooperación con BancoEstado.
- Un **préstamo de 300 millones de dólares en moneda local a Enel en Colombia**, respaldado por la agencia italiana de crédito a la exportación SACE, para:
 - ampliar las energías renovables y las redes eléctricas;
 - financiar plantas de paneles solares;
 - mejorar la distribución de energía para más de 3,7 millones de personas en Bogotá, en línea con iniciativa Bogotá-Región 2030 y con la Agenda de Inversiones de Global Gateway.
- Inversión en **Exagon**, un fondo de capital riesgo que moviliza capital privado para **energías renovables e infraestructuras sostenibles** en la región (véase el artículo de la página 36).

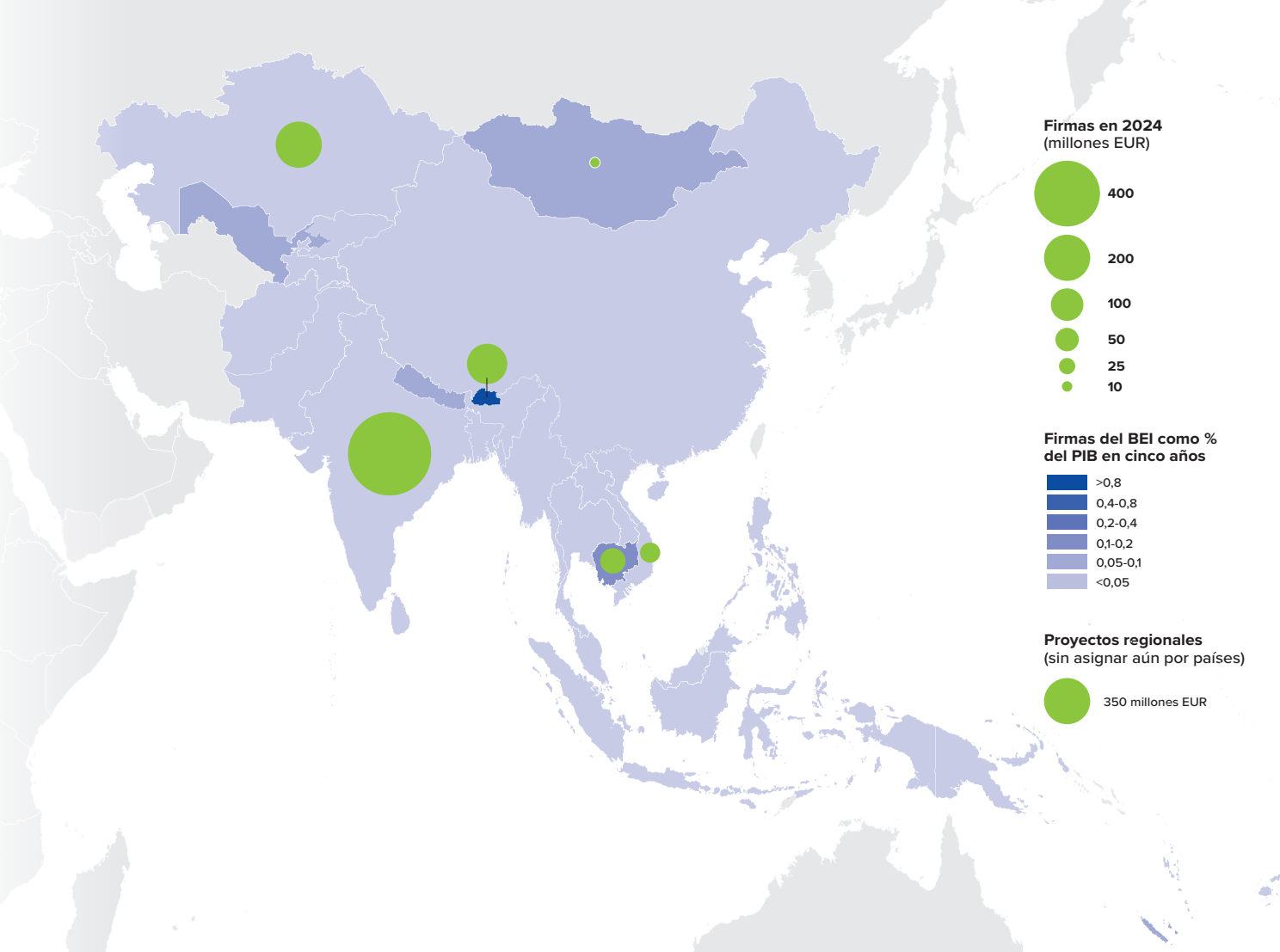
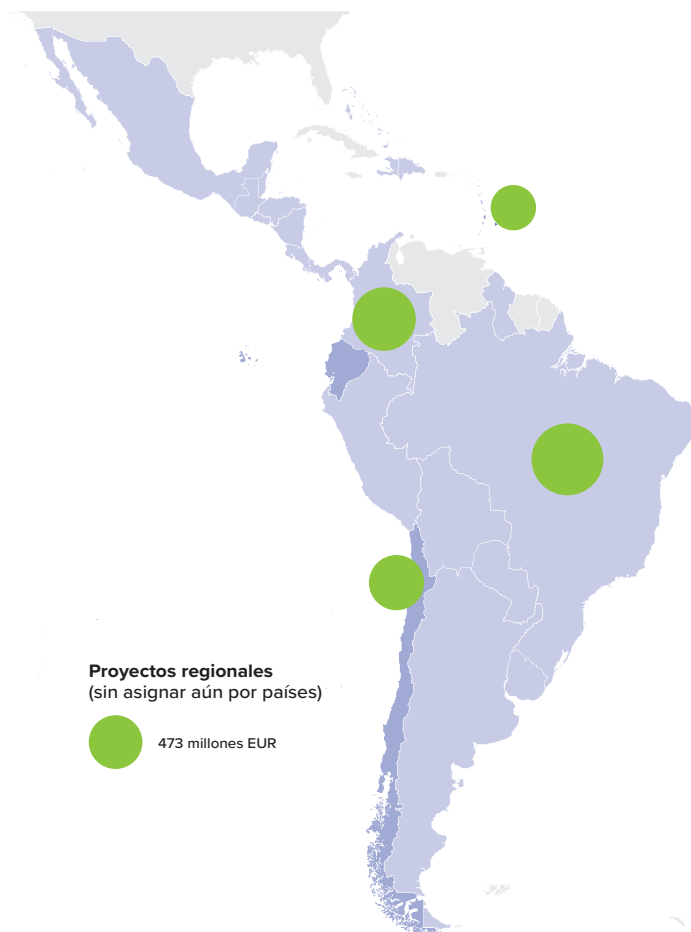


Gráfico 6: Préstamos del BEI en Asia, América Latina, el Caribe y el Pacífico
(contratos firmados en 2024 y como % del PIB en 2020-2024)



Firmado en 2024

2 500 millones EUR

Acción por el clima y sostenibilidad medioambiental: 80 %

Principales resultados previstos de los nuevos proyectos

5,2 millones de hogares podrían abastecerse con la energía generada

390 000 personas con acceso a servicios de abastecimiento de agua y de saneamiento mejorados

179 millones de trayectos anuales en transporte público urbano

El Banco Europeo de Inversiones no apoya, acepta ni juzga la condición jurídica de ningún territorio, ni las fronteras, colores, denominaciones u otra información mostrada en los mapas de la presente sección.



El apoyo del BEI al sector agrícola de Camboya favorecerá el acceso de los agricultores a los mercados nacionales e internacionales

CUMPLIMIENTO DE LAS PRIORIDADES DE LA UE Y LOS ODS

EIB Global contribuye a las prioridades de la UE en materia de desarrollo y acción exterior, de acuerdo con el principio de «prioridad de las políticas». Para ello pone en práctica la estrategia Global Gateway, así como prioridades que van desde la acción por el clima a la igualdad de género, todo lo cual contribuye a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Esta sección contiene información sobre las actividades de EIB Global en 2024, en las siguientes áreas prioritarias:

- **Alianzas en beneficio mutuo** - EIB Global está a la vanguardia de la aplicación de la estrategia Global Gateway, que promueve relaciones sostenibles, seguras y mutuamente beneficiosas entre la Unión Europea y sus socios.
- **Acción por el clima** - EIB Global invierte para acelerar la transición a un desarrollo con bajas emisiones de carbono, resiliente frente al cambio climático y sostenible desde el punto de vista ambiental, priorizando el Pacto Verde europeo, la armonización con el Acuerdo de París y el apoyo a una transición justa y una resiliencia justa.
- **Empleo** - El Programa para el Cambio de la UE señala el desarrollo del sector privado como el medio más eficaz para respaldar el crecimiento económico sostenible y la resiliencia, y para crear empleo. EIB Global presta especial atención a este aspecto, que es un complemento esencial de la inversión en infraestructuras facilitadoras.
- **Salud mundial** - Como demostró la pandemia, la salud humana y unos sistemas sanitarios bien desarrollados son un bien público mundial. EIB Global contribuye a reducir las desigualdades en la atención sanitaria en todo el mundo, entre otras cosas, mediante programas de vacunación.
- **Igualdad de género** - EIB Global trabaja cada vez más con empresas y gobiernos para diseñar inversiones que fomenten la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres, ayudando a cerrar las brechas de género.
- **Contextos de fragilidad** - En los últimos cinco años, EIB Global ha firmado operaciones en 39 de los 62 países que figuran en la lista de países más frágiles de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). Está reforzando su compromiso de reducir la fragilidad y mitigar los riesgos y efectos de las situaciones de conflicto.

ALIANZAS EN BENEFICIO MUTUO

La estrategia Global Gateway de la Unión Europea se basa en relaciones sostenibles y de confianza que tienen en cuenta las necesidades de las personas y del planeta. La estrategia aborda los retos mundiales más acuciantes, desde la lucha contra el cambio climático hasta la mejora de los sistemas sanitarios, el impulso a la competitividad y la mejora de la seguridad de las cadenas de suministro mundiales.

Global Gateway se creó en 2021 para subsanar el déficit de financiación de infraestructuras de los países socios, movilizando inversiones públicas y privadas por valor de 300 000 millones hasta 2027. El objetivo es conectar mejor Europa con el resto del mundo y ayudar a los países a cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

EIB Global se ha comprometido a movilizar un tercio del objetivo de inversión de Global Gateway, aportando financiación a proyectos concretos que conecten a personas, empresas y países de todo el mundo de acuerdo con un enfoque basado en las políticas. En 2024, 6 300 millones de la financiación firmada por EIB Global apoyaron directamente los cinco sectores prioritarios de Global Gateway: 1) clima y energía, 2) transportes, 3) salud, 4) educación e investigación y 5) digitalización. Cabe destacar las siguientes actuaciones:

- apoyo continuado a los esfuerzos de recuperación y reconstrucción de Ucrania;
- un préstamo basado en resultados en Jordania para mejorar el acceso al agua potable e impulsar la adaptación al cambio climático;
- contribuciones a [las alianzas para una transición energética justa](#) en todo el mundo;
- la primera conversión de deuda por clima para apoyar proyectos hídricos en Barbados;
- la construcción de una nueva red ferroviaria de cercanías en Bangalore.

Los otros 409 millones de euros firmados por EIB Global en 2024 se utilizarán para apoyar a los «sectores facilitadores», lo que incluye las autoridades públicas (especialmente las instituciones públicas de desarrollo) y el sector privado, con miras a estimular el crecimiento, el desarrollo social y la creación de empleo.

Global Gateway se ha convertido en el principal punto de referencia de la cooperación internacional de la Unión Europea, ya que reúne toda la gama de herramientas exteriores, de desarrollo y económicas. Aplicando un planteamiento que refleja los valores europeos, EIB Global está construyendo y reforzando nuestras alianzas con el Equipo Europa, instituciones de financiación del desarrollo, bancos multilaterales de desarrollo y empresas de la UE.

Desde 2022, el Banco Europeo de Inversiones ha estado poniendo en práctica los objetivos de Global Gateway, mejorando la eficiencia energética, la conectividad digital, la fabricación de vacunas y los centros de educación superior, entre otras muchas actuaciones. En el actual panorama geopolítico, es imperativo reforzar las alianzas, las cadenas de valor y la seguridad para hacer frente a los retos mundiales. Debemos trabajar juntos para crear conexiones más sólidas y sostenibles para las mercancías, las personas y los servicios, con el fin de que el comercio internacional sea más resiliente ante futuras perturbaciones, así como más sostenible. Partiendo de esta trayectoria, el Banco y la Comisión Europea han creado un nuevo instrumento de asistencia técnica de 25 millones de euros para apoyar la preparación de proyectos en toda el África subsahariana.

APOYO A GLOBAL GATEWAY: PROYECTOS EMBLEMÁTICOS EN 2024

Materias primas fundamentales

El acceso seguro a las materias primas fundamentales es básico para la doble transición verde y digital y también para la competitividad mundial de la industria europea. El Banco está desplegando un nuevo instrumento de asistencia técnica en el ámbito de las materias primas fundamentales, respaldado por la Comisión Europea con una subvención de 10 millones de euros. Este instrumento ayudará a preparar proyectos estratégicos en los países de África, el Caribe y el Pacífico, con vistas a que reúnan las condiciones necesarias para recibir financiación del BEI. Para ello, nos coordinamos estrechamente con la Comisión Europea, el Servicio Europeo de Acción Exterior y otros socios clave, con especial atención a la identificación de oportunidades estratégicas y al desarrollo de cadenas de valor sostenibles.

Mejorar las infraestructuras ferroviarias en Moldavia

Tras acceder al estatuto de país candidato a la UE, Moldavia está trabajando para impulsar su economía y reforzar las conexiones de transporte con los países de la UE. De acuerdo con las prioridades nacionales y de la UE y con la estrategia de desarrollo 2030 de Moldavia, el BEI financia la renovación de 128 kilómetros de infraestructuras ferroviarias a lo largo de un corredor de 370 kilómetros. El corredor es importante para la economía nacional, incluso como ruta de tránsito hacia y desde Ucrania, ya que conecta Ucrania occidental con los puertos de Reni, Giurgiu Esti y Galati, en los ríos Danubio y Prut, que son accesibles a los buques de navegación marítima.

Producción de electricidad solar e hidráulica con bajas emisiones de carbono en Bután

Este proyecto producirá electricidad a partir de fuentes con bajas emisiones de carbono, como paneles solares y energía hidroeléctrica, reduciendo las emisiones de carbono y la contaminación atmosférica. Se espera que genere electricidad por debajo del coste de las alternativas regionales y contribuya a la adaptación al cambio climático, diversificando las fuentes de energía. Uno de los principales objetivos es aumentar la cantidad de energía limpia disponible para las empresas y la población en general.

Infraestructura de red de banda ancha en Madagascar y Tanzania

El proyecto abarca el diseño, la instalación y la explotación de redes de telecomunicaciones móviles, incluido el 5G, en todo el territorio de Madagascar y Tanzania. La transformación hacia una economía digital está en el centro de la estrategia de desarrollo económico y social de ambos países. En Tanzania, los equipos que utilizan las redes de acceso radioeléctrico serán sustituidos por equipos basados en una tecnología nueva e innovadora que mejorará sustancialmente la eficiencia energética de las redes, con la activación de redes 4G en unos 3 000 puntos adicionales. En Madagascar, el 4G se activará en unos 1 300 puntos. Por último, el proyecto también incluirá la mejora y ampliación de la red básica en Madagascar, inversiones en conexiones de microondas para apoyar un acceso más amplio a la red y cobertura 3G en ambos países.

Construir infraestructuras energéticas sostenibles en Colombia

Este proyecto contribuye a los objetivos del Banco de financiar la acción por el clima más allá de la Unión Europea y se alinea con los compromisos de Colombia de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (contribuciones determinadas a nivel nacional). Aumentará la generación de energías renovables y ayudará a modernizar la red de distribución de electricidad en la región de Bogotá. De esta forma, mejorará la calidad y la fiabilidad del suministro eléctrico para que el sistema pueda atender a más usuarios, incluidos los generadores de energías renovables y las soluciones de movilidad sostenible.

HIDRÓGENO VERDE Y CADENAS DE SUMINISTRO VERDES PARA MATERIAS PRIMAS FUNDAMENTALES

Con abundante sol en el desierto de Atacama en el norte, fuertes vientos a lo largo de su extensa costa y grandes reservas de minerales esenciales, Chile podría ser una potencia en energías renovables. El objetivo del Gobierno es utilizar únicamente energía limpia para 2050 y convertirse en uno de los principales exportadores mundiales de hidrógeno verde de aquí a 2040.

El Banco Europeo de Inversiones está ayudando al país a llevar a cabo esta transición verde. En 2023, concedió un préstamo de 200 millones de euros a BancoEstado con el que se financiaron hipotecas para unas 2 600 nuevas viviendas con mejores estándares de eficiencia energética. En 2024, el Banco firmó con BancoEstado otro préstamo de 110 millones de dólares destinado a la eficiencia energética y las energías renovables, centrado en pequeñas y medianas empresas e industrias productoras de materias primas fundamentales.

Chile es el mayor exportador de cobre del mundo y un importante productor de litio, por lo que desempeña un papel central en la transición verde mundial. La financiación aumentará la inversión en tecnología verde, a la vez que reducirá las emisiones en cadenas de suministro cruciales. Con los precios de la energía por las nubes tras la invasión rusa de Ucrania, las empresas están ansiosas por encontrar formas de reducir sus costes energéticos.

Hidrógeno verde

Chile es uno de los principales productores de hidrógeno verde de América Latina, con un gran potencial de expansión. El [Fondo de Hidrógeno Verde para Chile](#), una iniciativa del Equipo Europa en la que participan el Banco Europeo de Inversiones, el banco alemán de desarrollo KfW y la delegación de la UE en Chile, apoyará un amplio abanico de proyectos de hidrógeno, desde la desalinización del agua y la generación de energía renovable hasta el almacenamiento y el transporte. El Banco Europeo de Inversiones va a conceder un préstamo de 100 millones de euros a Chile para apoyar proyectos del sector privado.

«El plan es ayudar a que el sector privado desarrolle hidrógeno verde, inicialmente con el apoyo del sector público, a través de subvenciones y otras ayudas de los bancos multilaterales de desarrollo, que ofrecen algo más que financiación», sostiene Juan Gorriño Larrañaga, responsable de préstamos del BEI. «También brindan su experiencia y garantizan unas normas medioambientales y sociales estrictas».

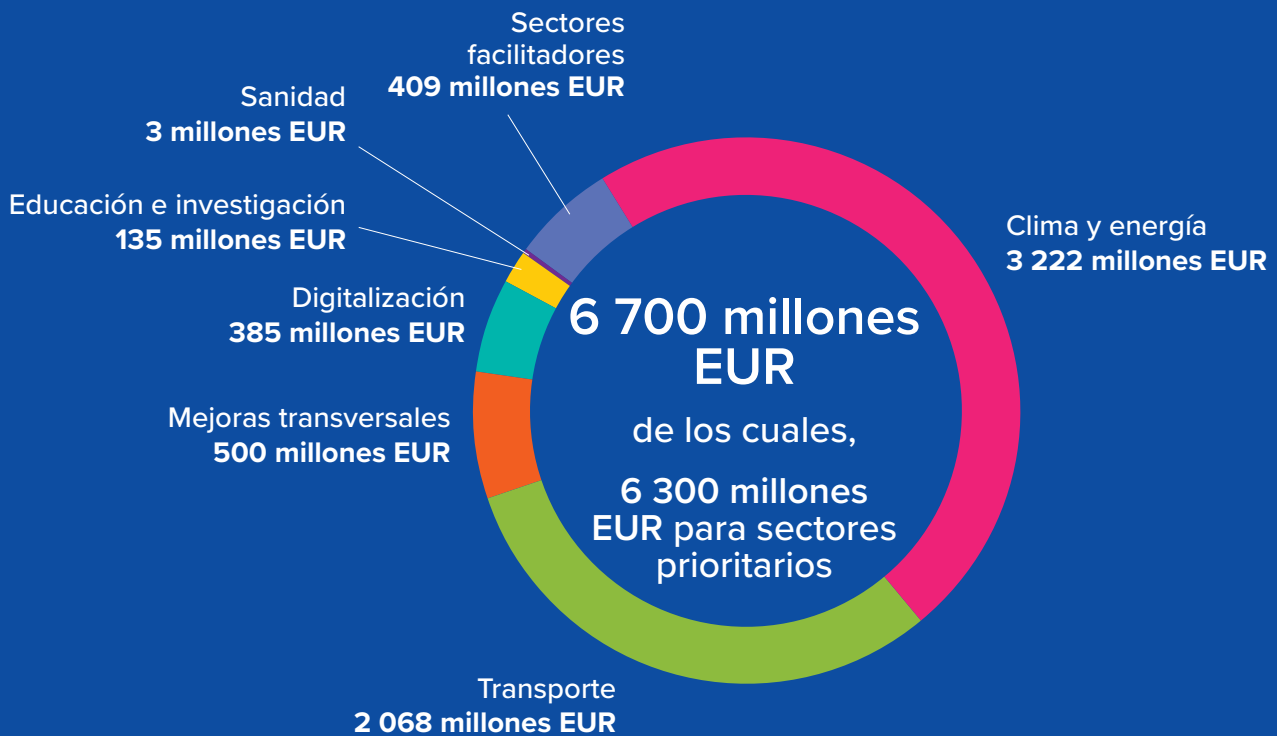
Una plataforma para catalizar la inversión

El objetivo de Chile es lograr que sus principales fuentes de energía sean renovables y limpias, hasta alcanzar el 100 % de energías limpias de aquí a 2050. Esta estrategia incluye contar con una capacidad de electrólisis de 25 gigavatios para producir hidrógeno verde en 2030, según Ana María Ruz, directora ejecutiva del Comité de Hidrógeno Verde de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), la agencia del Gobierno de Chile encargada de canalizar los fondos a iniciativas relacionadas con el hidrógeno. «Es mucho si se compara con Europa, donde se aspira a generar 40 gigavatios para todo el continente».

Alcanzar este objetivo requeriría unos 20 000 millones de dólares en inversiones, afirma Ruz, que espera que la financiación del BEI y del KfW propicie un aumento de la inversión privada. En la iniciativa del hidrógeno verde, el BEI colabora con otros bancos de desarrollo, como el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo. Para facilitar esta colaboración, el Banco ha creado una plataforma única con un sistema de gestión compartida para aprobar rápidamente las operaciones y asegurarse de que los proyectos cumplen todos los criterios de los bancos.

2024 EN CIFRAS: GLOBAL GATEWAY

Gráfico 7: Financiación global de EIB Global en 2024 (en miles de millones EUR), por sector



Sectores prioritarios de Global Gateway, resultados previstos:

Producción de energía limpia suficiente para abastecer a 6,74 millones de hogares

1,77 millones de personas con acceso a **agua potable segura**

3 500 kilómetros de **carreteras rehabilitadas**

179 millones de desplazamientos adicionales al año en **transporte público urbano**

145 kilómetros de **vías férreas mejoradas**, con 3,9 millones más de pasajeros al año

633 millones de personas que se beneficiarán de la mejora de las **instalaciones sanitarias** locales

5,6 millones de personas con **servicios de datos móviles**

3 satélites en órbita

CLIMA Y MEDIO AMBIENTE

La inversión en tecnologías limpias es necesaria para garantizar el acceso a la energía limpia en los mercados emergentes y las economías en desarrollo, elevar el nivel de vida y limitar las perturbaciones climáticas mundiales. La inversión debe aumentar rápidamente. EIB Global está en el centro de los esfuerzos de la UE para apoyar la transición climática mundial.

Los mercados emergentes y las economías en desarrollo (excluida China) representan dos tercios de la población mundial y un tercio del PIB mundial, pero solo el 15 % de la inversión en energías limpias¹⁵. Los altos niveles de incertidumbre mundial y la aversión al riesgo se están sumando a las barreras a la inversión que ya existían en estas regiones, lo que subraya la necesidad de un mayor apoyo internacional para mejorar la rentabilidad ajustada al riesgo y movilizar capital privado.

REFUERZO DE LA FINANCIACIÓN PARA LA ACCIÓN POR EL CLIMA Y LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Con la creación de EIB Global, el BEI ha incrementado la proporción de financiación del desarrollo que destina a la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental. EIB Global está ampliando la cartera de proyectos que abordan estas cuestiones vitales. El Banco apoya los avances en el cumplimiento de los ODS y el Acuerdo de París, respaldando los esfuerzos de los países socios para cumplir los objetivos climáticos establecidos en sus contribuciones determinadas a nivel nacional, que son el núcleo de los compromisos del Acuerdo de París, así como la financiación de las alianzas para una transición energética justa. La iniciativa del Equipo Europa de apoyo al hidrógeno verde en Chile es un ejemplo emblemático (véase la página 32).

En el marco de la Hoja de Ruta del Banco del Clima, el BEI se ha comprometido a incrementar la proporción de préstamos que destina a la acción por el clima. Por lo que respecta a las actividades del Banco fuera de la Unión Europea, la financiación con cargo a nuestros recursos propios de la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental alcanzó los 4 660 millones de euros en 2024, en consonancia con el significativo incremento logrado desde la creación de EIB Global (véase el gráfico 8). La financiación de la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental en 2024 representó el 59 % de la financiación total en estas regiones.

En 2024 destacaron la financiación de proyectos de forestación y gestión forestal en Costa de Marfil y Moldavia, de energía solar en Kosovo¹⁶ y de transporte sostenible en la India. EIB Global también ha financiado una colaboración con la empresa italiana Enel para ampliar las inversiones en energías renovables en Colombia y las inversiones en sostenibilidad y resiliencia climática en los puertos de Cabo Verde.

UN FUERTE AUMENTO DE LOS PRÉSTAMOS PARA LA ADAPTACIÓN Y LA RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO.

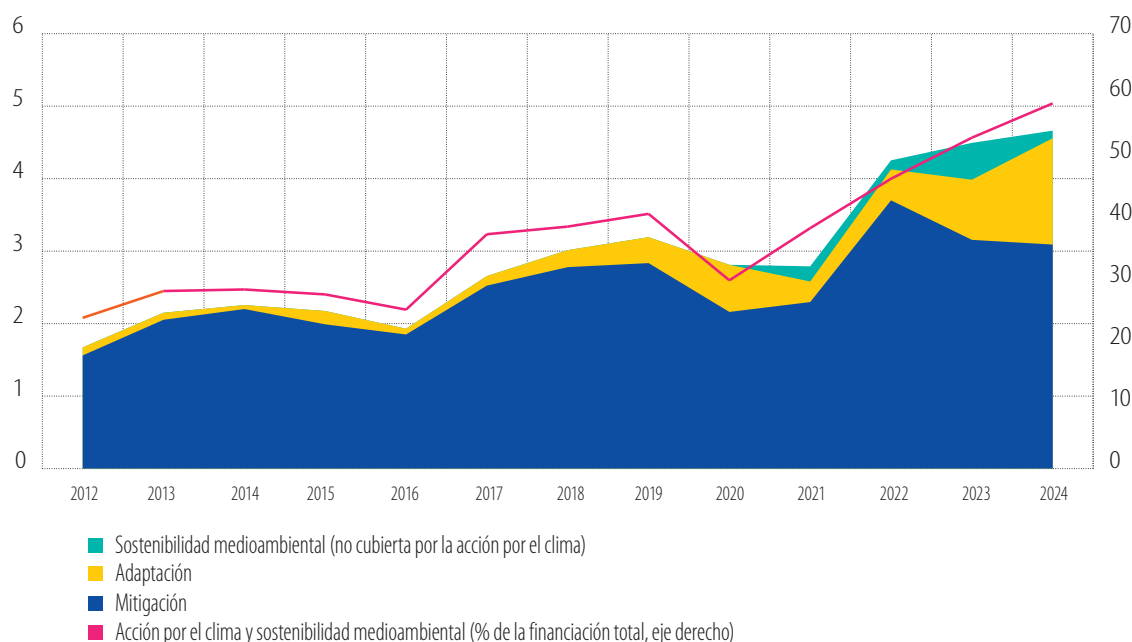
Más allá de la Unión Europea, una de las necesidades más imperiosas es la financiación de inversiones destinadas a la adaptación al cambio climático, que permitan a los países resistir sus crecientes efectos. A pesar del compromiso recogido en el Acuerdo de París de equilibrar la financiación entre mitigación y adaptación, la adaptación sigue recibiendo un porcentaje muy reducido de la financiación mundial en este ámbito y solo un tercio de lo que se necesitará en los mercados emergentes y las economías en desarrollo en los próximos años¹⁷.

15. AIE (2024). *World Energy Outlook 2024*. <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2024/overview-and-key-findings>.

16. Esta designación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre su estatuto y está en consonancia con la Resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia sobre la declaración de independencia de Kosovo.

17. Climate Policy Initiative (2024). *Global Landscape of Climate Finance 2024: Insights for COP29*. <https://www.climatepolicyinitiative.org/publication/global-landscape-of-climate-finance-2024/>.

Gráfico 8: Evolución de la financiación para la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental de EIB Global
(eje izquierdo, miles de millones de euros; eje derecho, % de la financiación total)



Nota: La financiación para la sostenibilidad medioambiental se solapa con la de la acción por el clima. Para la categoría de sostenibilidad medioambiental, solo se muestran los préstamos que no contribuyen también a la acción por el clima.

La financiación del BEI para la adaptación al cambio climático ha aumentado con fuerza en los últimos años y se ha multiplicado por cuatro desde 2022, hasta alcanzar un total de 1 470 millones en 2024. Esta cifra representa el 31 % del total de los préstamos del BEI para la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental fuera de la Unión Europea.

En 2024, el Banco firmó su primer canje de deuda por clima en Barbados (véase la página 38) y la primera financiación basada en resultados para proyectos hídricos en Jordania (véase la página 19). Para ayudar a los países socios a crear una cartera de proyectos de resiliencia climática, el Banco también colaboró con el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en un programa de asistencia técnica para identificar y preparar proyectos de resiliencia climática y mitigación de riesgos en el África subsahariana, que se centrarán en la seguridad alimentaria y el desarrollo rural. Durante 2024, la asociación comenzó a realizar actuaciones concretas en Costa de Marfil, Liberia y Etiopía, con el fin de mejorar la productividad agrícola, y con ella los ingresos de los agricultores, además de crear empleo y promover la autonomía de la mujer.

ESTABLECER VÍNCULOS CON LOS SECTORES EUROPEOS DE TECNOLOGÍAS VERDES

El BEI ha comprometido 100 millones de dólares en el Copenhagen Growth Market Fund II, que invierte en infraestructuras energéticas de gran envergadura en Asia, América Latina, Europa, Oriente Próximo y África, centrándose en grandes proyectos de construcción de energías renovables, como proyectos eólicos terrestres y marinos con participación europea. El fondo tiene su propio equipo de gestión en Copenhagen Infrastructure Partners, una importante empresa europea de gestión de activos con sede en Dinamarca. La operación del BEI apoyará la generación de energía en los países socios, contribuyendo a los objetivos climáticos de la UE y compartiendo la tecnología y los conocimientos europeos.

Un ejemplo de inversión de alto impacto que contribuye al desarrollo sostenible y ayuda a atraer financiación del sector privado es la inversión del Banco en Exagon, un fondo de capital privado que invierte en energías renovables e infraestructuras sostenibles en América Latina y el Caribe. La primera inversión del fondo se realizó en asociación con Entoria Energy, cuya colaboración con numerosas empresas europeas, como clientes y como socios de la cadena de suministro, subraya aún más el carácter beneficioso para todos de la operación.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA PROMOVER LA TRANSICIÓN VERDE EN ÁFRICA

A través de la iniciativa Clean Oceans, el Banco y sus socios de la UE movilizaron casi 4 000 millones de euros en inversiones para combatir la contaminación de los océanos mejorando las infraestructuras de tratamiento de agua y residuos sólidos en todos los países socios. Un éxito fundamental de esta iniciativa es el proyecto Clean Oceans en el África subsahariana (Clean Oceans Project Identification and Preparation), que identificó 20 proyectos y elaboró estudios de viabilidad para inversiones en economía circular en seis países. En particular, un proyecto piloto en Mombasa (Kenia), en colaboración con el World Wide Fund for Nature, introdujo con éxito prácticas de gestión de residuos domésticos fomentando el reciclaje y reduciendo la contaminación por residuos sólidos. El proyecto llegó a más de 1 200 hogares.

El BEI colabora más estrechamente con asociaciones sectoriales para promover la transición energética y el crecimiento sostenible en África. Una de estas asociaciones es la establecida con la fundación Res4Africa (soluciones de energías renovables para África), creada en 2012 para ampliar las inversiones en la transición energética en los países africanos. Agrupa a empresas de energías limpias como Enel Green Power, Siemens Gamesa, Vestas y la financiera de desarrollo italiana CDP, junto con otras empresas financieras como Nedbank, Banca Intesa y PwC y dos universidades italianas, con miras a promover inversiones en energías renovables y alianzas estratégicas en África.

En 2024, el BEI patrocinó una iniciativa de Res4Africa para capacitar a jóvenes innovadores y emprendedores africanos que trabajan en el sector de las energías renovables. El programa Raise Africa orienta y contribuye al desarrollo de empresas emergentes centradas en las energías renovables. El BEI también patrocinó sus premios Talento Joven del Año a las soluciones empresariales jóvenes más innovadoras, que van desde las tecnologías de refrigeración alimentadas por energía solar y las innovaciones en cocina limpia hasta la e-movilidad y las alternativas energéticas basadas en la biomasa. Por último, el BEI patrocinó la edición de 2024 de la escuela ejecutiva de Res4Africa, que ofreció a 40 participantes del sector público, del sector privado y de la sociedad civil procedentes de 16 países africanos formación exhaustiva sobre economía de la energía, integración en redes y financiación de proyectos, en colaboración con las universidades italianas.

2024 EN CIFRAS: CLIMA Y MEDIO AMBIENTE

Préstamos para acción por el clima y sostenibilidad medioambiental

4 700 millones de euros firmados¹⁸

Clima y medio ambiente, resultados esperados:

15 500 GWh/año de electricidad generada a partir de fuentes renovables,

suficiente para abastecer a **7 millones de hogares**

179 000 hectáreas de bosques plantados

101 000 toneladas/año de material reciclables y biorresiduos recogidos de manera selectiva

Estimación de la huella de carbono de los proyectos del BEI¹⁹:

Apoyar los esfuerzos internacionales de lucha contra el cambio climático no solo significa prestar más dinero para proyectos verdes; también implica asegurarse de que nuestras actividades contribuyen a promover los objetivos establecidos en el Acuerdo de París.

Con este fin, cada año el Banco realiza una evaluación de la huella de carbono para informar sobre el impacto total de todos los proyectos con emisiones significativas (no solo de los proyectos centrados en el clima), o de las reducciones de emisiones con respecto a la situación actual. Dicha evaluación incluye:

- las emisiones absolutas de gases de efecto invernadero, es decir, las emisiones directas de la ejecución de los proyectos, incluida la energía utilizada;
- las emisiones de gases de efecto invernadero que se evitan gracias a los proyectos, en comparación con la situación que cabría esperar sin ellos;
- la captura de carbono de proyectos de silvicultura.

Los detalles de la evaluación de la huella de carbono llevada a cabo en 2024, incluidos los umbrales de comunicación y el número de proyectos cubiertos, se recogen en la página 67.

280 kt equivalentes de CO₂ al año en emisiones absolutas de gases de efecto invernadero

2 180 kt de equivalente de CO₂ al año de emisiones evitadas

18. Las cifras relativas a la financiación de la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental están sujetas a auditoría hasta que se publiquen en el Informe de Sostenibilidad del BEI.

19. Las cifras relativas a la evaluación de la huella de carbono están sujetas a auditoría hasta que se publiquen en el Informe de Sostenibilidad del BEI.

AYUDAR A BARBADOS A INVERTIR EN RESILIENCIA CLIMÁTICA SIN AUMENTAR SU DEUDA

Los países del Caribe están pagando un precio desproporcionado por el cambio climático, dada su baja contribución a las emisiones de carbono mundiales. Los fenómenos meteorológicos extremos, como inundaciones, huracanes e incendios forestales, se han multiplicado en los últimos años y han afectado mucho a unas economías que dependen en gran medida del turismo, la agricultura y la pesca. Barbados quiere desbloquear fondos para hacer frente a estos problemas con proyectos críticos orientados al clima y a la naturaleza. Sin embargo, el país ya está muy endeudado y debe invertir sin empeorar su situación financiera.

La [Barbados Global Gateway Nature Guarantee](#) del BEI, primera operación de mejora crediticia del Banco en el marco de un tipo de instrumento denominado «conversión de deuda por clima», sustituye la antigua deuda con elevados intereses por préstamos a un tipo de interés más bajo. Estos nuevos préstamos están vinculados a objetivos de sostenibilidad y cuentan con el respaldo de bancos multilaterales de desarrollo. El dinero ahorrado al pagar menos intereses se destina directamente a proyectos centrados en la resiliencia frente al cambio climático, la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible.

Participan en el proyecto el Gobierno de Barbados, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Verde para el Clima, la Autoridad del Agua de Barbados y la Comisión Europea, además de EIB Global. El proyecto apoya el desarrollo sostenible e integrador, en consonancia con la estrategia Global Gateway.

Reducir el pago de intereses y liberar fondos para el desarrollo sostenible

A diferencia de los canjes de deuda por naturaleza, en los que se condona una parte de la deuda de un país a cambio de que este se comprometa a invertir en la conservación del medio ambiente, la conversión de deuda por cambio climático es un mecanismo financiero innovador diseñado para liberar fondos que ayuden a los países en desarrollo a hacer frente al cambio climático. Se pone en práctica mediante alianzas entre gobiernos, bancos multilaterales de desarrollo y fondos para el clima.

«Esta operación está abriendo nuevos caminos en la financiación de la lucha contra el cambio climático, al adelantar el ahorro, permitiendo inversiones en necesidades climáticas y una acción climática inmediata que es sumamente necesaria en muchos Estados», afirma Ana María Ibáñez, vicepresidenta del Banco Interamericano de Desarrollo. «Las operaciones de deuda por clima proporcionan a los países nuevas herramientas para hacer frente a los riesgos climáticos, más allá de la conservación de la naturaleza. Lo hacemos financiando proyectos como las energías renovables y las infraestructuras resilientes».

Apoyo fundamental al ecosistema y la economía de Barbados

Como pequeño Estado insular densamente poblado, Barbados está muy expuesto a los riesgos del cambio climático y otras formas de perturbación ecológica. Mantener un suministro adecuado y seguro de agua dulce procedente de acuíferos subterráneos es una de sus preocupaciones principales. Otra es la contaminación provocada por los residuos humanos que llegan a los ríos y ecosistemas marinos. La proliferación de algas y la contaminación del agua de mar suponen una amenaza para la seguridad de las playas y las aguas de baño, que son fundamentales para la industria turística de Barbados. La contaminación también amenaza la salud de los arrecifes de coral, que ayudan a proteger las costas de la isla de los huracanes.

Por esta razón, las primeras inversiones realizadas en el marco de esta iniciativa están destinadas a rehabilitar y modernizar la planta depuradora de aguas residuales de la costa sur. La depuradora tratará las aguas residuales de unas 30 000 personas, evitará que se viertan al mar y permitirá disponer de unos 3 millones de metros cúbicos de agua al año para reutilizarla en sistemas de regadío o para recargar acuíferos. Se espera que las inversiones posteriores incluyan la reducción de las fugas de agua potable, la ampliación de la red de alcantarillado, la mejora de la conservación y eficiencia del agua y la conservación de los humedales.

FOMENTO DEL EMPLEO Y LA INCLUSIÓN

Las empresas de los países de renta baja y media se enfrentan a menudo a graves dificultades de financiación. En comparación con las economías avanzadas, su sector financiero está menos desarrollado y los bancos suelen depender de los depósitos a corto plazo como fuente de financiación, lo que limita su capacidad para proporcionar la financiación a largo plazo que las empresas necesitan para crecer. La volatilidad de los flujos financieros internacionales puede provocar restricciones repentinas de la capacidad de los bancos para conceder crédito a las empresas. Los mercados de capital privado y capital riesgo también están subdesarrollados, lo que limita la financiación a las empresas más innovadoras, que a menudo son fundamentales para el desarrollo y el despliegue de nuevas tecnologías que nos cambian la vida.

El BEI apoya a las empresas de fuera de la Unión Europea mediante líneas de crédito a los bancos locales para que puedan ampliar sus préstamos a las pequeñas y medianas empresas (pymes) y a las empresas de mediana capitalización. Gracias a este sistema, los bancos locales pueden conceder préstamos en mejores condiciones, por ejemplo, con plazos de amortización más largos. Además, las líneas de crédito dirigidas a instituciones de microfinanciación permiten que estas entidades lleguen a empresas muy pequeñas y en su mayoría informales y ayuden así a los microemprendedores a lanzar y mejorar sus empresas. La inversión en fondos de capital proporciona conocimientos técnicos y capital riesgo, ambos muy necesarios, a empresas cuidadosamente seleccionadas que tienen un elevado potencial de crecimiento. Estas operaciones suelen ir acompañadas de asistencia técnica, que permite a las instituciones asociadas y a los beneficiarios utilizar con eficacia la financiación del Banco.

Los préstamos para apoyar a las pymes, las empresas de mediana capitalización y las microempresas alcanzaron los 1 460 millones de euros en 2024. Los datos más destacados sobre esta financiación incluyen:

- **28 líneas de crédito y garantías para el reparto de riesgos**, por un total de 1 370 millones de euros, permitirán a los bancos locales aliviar las restricciones de financiación que afrontan las empresas más pequeñas. De estas líneas de crédito, 16 están en países candidatos y vecinos de la UE.
- Once de estas líneas de crédito y garantías, junto con una línea de crédito de microfinanciación, **contribuirán significativamente a la igualdad de género**, puesto que estarán dirigidas a mujeres empresarias y empresas propiedad de mujeres.
- Ocho líneas de crédito **contribuirán de forma significativa a la acción por el clima**, pues están pensadas para inversiones verdes de pymes, mientras que tres líneas se centrarán en la agricultura.
- Siete fondos de capital inversión se dirigirán específicamente a **empresas innovadoras con un elevado potencial**, y otros cuatro se centrarán en inversiones en infraestructuras verdes y las empresas que las llevan a cabo.

En la página 71 se resumen los resultados de las evaluaciones de impacto del programa Boost Africa, que apoya a las empresas emergentes africanas a través de fondos de capital riesgo africanos.

COMO HACER QUE LAS EMPRESAS SEAN MÁS INCLUSIVAS EN SERBIA

Encontrar trabajo nunca es fácil, pero algunas personas se topan con barreras adicionales cuando buscan empleo o intentan acceder a financiación. El BEI ha colaborado con Unicredit Bank Serbia para comprender los obstáculos a los que se enfrentan las personas a la hora de buscar empleo y desarrollar soluciones. El resultado ha sido una innovadora línea de crédito de impacto social para pymes y empresas de mediana capitalización que está respaldando puestos de trabajo para mujeres, jóvenes y otros grupos sociales vulnerables.

«Realizamos un análisis social detallado para desarrollar criterios adaptados al contexto de Serbia que puedan beneficiar a aquellos segmentos de población que tradicionalmente se enfrentan a barreras adicionales para acceder al mercado de trabajo», declaró Julia Chambers, asesora principal del Banco Europeo de Inversiones que ha trabajado como especialista en inclusión social en este proyecto.

Basándose en este análisis, el BEI ha implantado un innovador programa de financiación de impacto social para empresas serbias dotado con 30 millones de euros. El préstamo incluye un mecanismo de recompensa basado en el rendimiento que ofrece incentivos a las pymes que generan un impacto social positivo. Para poder optar, además de al préstamo, a una subvención basada en incentivos, las empresas deben cumplir unos objetivos específicos relacionados con la inclusión en el empleo, el espíritu emprendedor, el liderazgo y la formación profesional. El programa se financia mediante una subvención complementaria con cargo al fondo de la Iniciativa de Resiliencia Económica. UniCredit Bank Serbia recibió asistencia técnica para ayudar a aplicar el nuevo mecanismo.

Más mujeres ingenieras en la construcción

Las tasas de empleo femenino en los Balcanes Occidentales son sistemáticamente inferiores a las de la Unión Europea, con una tasa elevada de empleo informal. En Serbia, alrededor del 59 % de las mujeres en edad de trabajar tienen empleo, frente a un 73 % de los hombres²⁰. Esto se debe sobre todo a la discriminación en la contratación, a la falta de guarderías y a normas sociales que hacen recaer en las mujeres una mayor responsabilidad en las tareas domésticas. Según el mismo informe, en Serbia las mujeres ganan un 9 % menos que los hombres y ocupan tan solo un 32 % de los puestos directivos.

La construcción es un sector especialmente difícil para las mujeres. Con más de 150 empleados, la empresa de Belgrado RAS Inženjering quiere resolver estos problemas. «Ahora, al incorporar nuevos ingenieros —dice el Director Ejecutivo Vuk Vujović— nos esforzamos por mantener una proporción equilibrada de hombres y mujeres. Solicitamos este préstamo para seguir desarrollando estas iniciativas y reducir al mismo tiempo los costes, alineando la creación de valor con nuestros objetivos».

En los sectores agrícola y alimentario, la adaptación a las normas de la UE será fundamental para que las empresas serbias puedan aprovechar las oportunidades del mercado único. La empresa productora de huevos Animal Commerce ya se está preparando para cumplir las normas del mercado de la UE, una vez que se permitan las exportaciones, y las prácticas de responsabilidad social forman parte de estos esfuerzos. «Esta línea de crédito formaliza procesos y políticas de inclusión en el marco de nuestra empresa, y eso es una novedad», afirma Aleksandar Lejić, director financiero de Animal Commerce.

La asistencia técnica recibida en el marco de esta línea de crédito supuso una enorme diferencia a la hora de apoyar estas iniciativas. «Proyectos como este pueden animar a la gente a tener en cuenta la inclusividad y apostar por ella, por lo que se trata de un enfoque eficaz para lograr ese objetivo», afirmó Lejić.

20. Regional Cooperation Council (2022). *Regional Comparative Report on Women's Employment in Western Balkans*. <https://www.esap.online/docs/188/rcc-esap-2-regional-comparative-report-on-womens-employment-in-western-balkans>



2024 EN CIFRAS: EMPLEO E INCLUSIÓN

Financiación para el desarrollo del sector privado

1 460 millones EUR firmados

Desarrollo del sector privado, resultados previstos:

- **706 000 puestos de trabajo preservados** por medio de 14 000 préstamos a **pymes y empresas de mediana capitalización**
- **92 700 puestos de trabajo preservados** por medio de 15 500 préstamos a **microempresas** de instituciones de microfinanciación colaboradoras
- **38 300 puestos de trabajo creados** en empresas que reciben inversiones de 147 fondos de capital inversión

INVERTIR EN SALUD MUNDIAL

La sanidad debe ser universal, eficaz, segura y asequible. EIB Global mejora el acceso a la asistencia sanitaria, especialmente en regiones desatendidas o escasamente pobladas. La salud es una prioridad clave de Global Gateway y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. EIB Global trabaja en estrecha colaboración con la Comisión Europea, la Organización Mundial de la Salud y la Fundación Gates, así como con instituciones europeas de financiación del desarrollo y actores globales como la Alianza para las Vacunas (GAVI) y la Coalición para la Promoción de Innovaciones en pro de la Preparación ante Epidemias (CEPI), para catalizar la inversión sanitaria.

En 2024, el BEI unió sus fuerzas a las de otras instituciones financieras de desarrollo y socios multilaterales y regionales para incrementar la financiación sanitaria de emergencia destinada a los países de renta baja y media. Este mecanismo de financiación, pionero en su género, está en el centro de los esfuerzos del BEI por apoyar la preparación frente a pandemias y construir mejores sistemas y capacidades sanitarios en los países socios.

Sobre la base de su fructífera colaboración con GAVI, para la que EIB Global estableció una línea de liquidez para vacunas esenciales y vacunas contra brotes epidémicos, el Banco lideró una iniciativa para desarrollar una línea de liquidez compartida para adquisiciones financiadas por donantes. Este mecanismo permite a las instituciones financieras de desarrollo conceder préstamos puente basados en los compromisos de los donantes, lo que permite agilizar la adquisición de contramedidas médicas para los países de renta baja y media a la espera de que se liberen los fondos de los donantes. Se trata de un claro ejemplo de cómo un mecanismo de financiación innovador agiliza una respuesta urgente y equitativa a las crisis sanitarias.

La importancia de aumentar la inversión en infraestructuras sanitarias, investigación y desarrollo y ecosistemas sanitarios de apoyo a nivel local es una de las lecciones clave de la pandemia de COVID-19. EIB Global está tratando de colmar estas lagunas de diferentes maneras. Por ejemplo, colabora con la Fundación Gates y la Comisión Europea en la puesta en marcha de Human Development Accelerator, un mecanismo de financiación que se centra en las necesidades médicas de África, Asia y América Latina y el Caribe, y apoya el desarrollo de soluciones locales.

También en colaboración con la Comisión Europea y la Fundación Gates, el BEI está invirtiendo 500 millones de euros para apoyar a la Organización Mundial de la Salud (OMS) y a UNICEF en la ejecución de la Iniciativa Mundial de Erradicación de la Poliomielitis, para acabar con la enfermedad y reforzar los sistemas sanitarios, especialmente en zonas frágiles y afectadas por conflictos.

África, un continente con 54 países y 1 200 millones de habitantes, solo produce el 1 % de las vacunas que administra. El 99 % restante se importa. El continente necesita urgentemente desarrollar capacidad local de fabricación, sobre todo de las vacunas infantiles básicas. El Banco está trabajando para apoyar a los productores locales de vacunas y medicamentos en Senegal, donde ha financiado una nueva planta de fabricación del Instituto Pasteur de Dakar como parte del ambicioso programa MADIBA. EIB Global también ha apoyado la producción local de vacunas en Nigeria, Ghana y Sudáfrica. Deslocalizar la producción ayuda a reducir la dependencia de las importaciones de medicamentos esenciales.

El acceso a una atención primaria fiable es la piedra angular del buen funcionamiento de un sistema sanitario. Por ello, en 2024 el BEI, junto con la OMS y los bancos multilaterales de desarrollo, creó la Plataforma de Inversión para el Impacto en la Salud, cuyo objetivo es mejorar el acceso a la asistencia sanitaria. EIB Global acordó aportar 10 millones de euros a esta plataforma, junto con la OMS y el Banco Islámico de Desarrollo. El objetivo es financiar con más de 1 500 millones de euros la asistencia sanitaria primaria en países de renta baja y media en los próximos cinco a diez años.

En 2024, EIB Global firmó una subvención de 1 millón de euros, respaldada por el fondo de la Iniciativa de Resiliencia Económica, para la inversión en resiliencia de la sanidad pública jordana. Esta operación apoya intervenciones de preparación frente a pandemias en el sector sanitario y complementa un préstamo del BEI de 58,98 millones de dólares firmado y desembolsado previamente para financiar la adquisición de vacunas contra la COVID-19. La subvención concedida por el fondo de la Iniciativa de Resiliencia Económica contribuirá a financiar la compra de entre diez y doce ambulancias en el marco del plan de respuesta de emergencia del Ministerio de Sanidad y respaldará los esfuerzos de Jordania por mejorar la atención sanitaria. El Ministerio de Sanidad jordano está preparando esta adquisición con el apoyo del BEI.



HACIA LA IGUALDAD DE GÉNERO

La igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres son objetivos y valores fundamentales en la UE. Las sociedades más diversas e igualitarias generan empresas más fuertes y están asociadas a un desarrollo económico más rápido, rentas más altas, acción por el clima y gestión sostenible de los recursos naturales, cohesión social y sociedades más pacíficas y prósperas.

En los últimos años, las inversiones de EIB Global se han centrado cada vez más en las mujeres y en la integración de las consideraciones de género en las operaciones. El Banco ha creado una etiqueta de género, alineada con el marcador de política de igualdad de género del CAD de la OCDE, para medir e informar sobre su contribución a la igualdad de género, que es también uno de los ODS. En 2024, se esperaba que el 28 % de los proyectos de EIB Global tuvieran un impacto significativo en la igualdad de género y las oportunidades económicas de las mujeres. El Banco se centra en tres aspectos:

Protección: garantizar que las desigualdades de género no se refuercen ni se pasen por alto en los proyectos financiados. El BEI identifica y mitiga riesgos específicos del género, como la violencia de género y el acoso, y desarrolla procedimientos y herramientas para defender los derechos de las mujeres y las niñas.

Impacto: respaldar proyectos con servicios y productos que contribuyen a la igualdad de género y al aumento de las oportunidades para las mujeres. Velar por que hombres y mujeres accedan en condiciones de igualdad a los activos, servicios, beneficios y oportunidades generados por nuestras inversiones es un aspecto fundamental.

Inversión: financiar a mujeres empresarias, empresas dirigidas por mujeres y empresas que crean empleo de calidad para mujeres o cuyos productos y servicios van dirigidos a ellas. Esto se lleva a cabo fundamentalmente a través de bancos locales, fondos e instituciones de microfinanciación.

En 2024, la financiación para la igualdad de género incluyó proyectos de los sectores público y privado que contribuyen a promover la igualdad de género en los sectores digital, energético, de la bioeconomía, de la movilidad, del desarrollo urbano y del agua, y que apoyan a las mujeres empresarias.

TRABAJAR CON SOCIOS PARA IMPULSAR LA FINANCIACIÓN DE LA IGUALDAD DE GÉNERO

El BEI ha contribuido a la creación de 2X Global, una organización mundial que promueve la aplicación de una perspectiva de género a la identificación y ejecución de las inversiones. El BEI fue el primer banco multilateral de desarrollo en unirse al 2X Challenge, iniciado en 2018 para identificar y fomentar las inversiones con perspectiva de género mediante la introducción de un conjunto común de criterios. En la medida de lo posible, la financiación que cumple los criterios del 2X Challenge (como la de la iniciativa Africa Women Rising) también recibe asistencia técnica y servicios de asesoramiento.

En 2024, el Banco también estableció un instrumento de asistencia técnica en materia de género e inclusión social para los países vecinos, dotado con 6,4 millones de euros y apoyado por la Comisión Europea y la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional. Asimismo, presidió el subgrupo de trabajo de bancos multilaterales de desarrollo sobre métricas de resultados de género-clima, participó en la coalición sobre igualdad de género de Finanzas en Común y firmó la Alianza para una Recuperación Inclusiva con Perspectiva de Género en Ucrania, dirigida por ONU Mujeres. También apoyó el acceso a una serie de actos organizados por la Alianza Financiera para las Mujeres.

Financiación de pequeñas empresas propiedad de mujeres en Kenia

El BEI financia con 15 millones de euros al Kenya Commercial Bank para apoyar a las microempresas y pequeñas empresas de Kenia, mejorando la financiación y los productos financieros a disposición de las mujeres empresarias. El apoyo a estas empresas podría contribuir al crecimiento económico y a la reducción de la pobreza en Kenia. El proyecto forma parte de la iniciativa del Equipo Europa Investing in Young Businesses in Africa. La Fundación Gates prestará asistencia técnica al proyecto y abordará problemas, como la falta de garantías o de historial crediticio, que limitan el acceso de las mujeres con rentas bajas a la financiación. El proyecto reducirá el coste de los préstamos a mujeres mediante el uso de tecnología digital y mecanismos de reparto de riesgos.

Acción por el clima y sostenibilidad medioambiental con perspectiva de género

La Hoja de Ruta del Banco del Clima del Grupo BEI subraya la necesidad de apoyar inversiones que tengan en cuenta las necesidades y realidades particulares de las mujeres. En 2024, 26 proyectos, es decir, el 60 % de la financiación del BEI para la igualdad de género, contribuyeron también a la acción por el clima y la sostenibilidad medioambiental. La financiación del BEI aprovecha el liderazgo de las mujeres para acelerar la transición y construir sociedades resilientes. Nuestras inversiones también garantizan que las infraestructuras y los servicios con bajas emisiones de carbono y resilientes al cambio climático financiados por el BEI se diseñen teniendo en cuenta necesidades diversas.

Transporte urbano sostenible e integrador en Nagpur (India)

El BEI va a prestar a la Maharashtra Metro Rail Corporation 240 millones de euros para ampliar la red de metro existente en Nagpur (India). Este proyecto incluye cuatro ampliaciones que añadirán un total de 44 kilómetros y 32 estaciones, lo que permitirá conectar ciudades satélite y mejorar la accesibilidad del transporte público. El proyecto pretende ofrecer un transporte más seguro, rápido y asequible, que beneficiará especialmente a las mujeres y a las personas con movilidad reducida al mejorar su capacidad de aprovechar las oportunidades educativas y económicas.

Empoderamiento de las mujeres en la agricultura

En muchas regiones, las mujeres agricultoras solo reciben una pequeña parte de la financiación agrícola, y a menudo no tienen el mismo acceso a los insumos agrícolas que los hombres. Por consiguiente, las explotaciones gestionadas por mujeres suelen registrar niveles de productividad significativamente más bajos. Salvar esta brecha y corregir las disparidades salariales en los sistemas agroalimentarios podría impulsar el PIB mundial en un 1 % y sacar a 45 millones de personas de la inseguridad alimentaria. En 2024, el BEI financió cinco operaciones en el sector de la bioeconomía que contribuirán a mejorar sus prácticas agrícolas, al tiempo que apoyarán a las agricultoras y empresarias. Estas inversiones contribuyen a crear oportunidades más equitativas en las economías rurales, velando por que las mujeres puedan participar plenamente en el desarrollo agrícola sostenible y beneficiarse de él.

El pasado año, el BEI también prestó apoyo, en el marco de su colaboración con el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, para la puesta en marcha de un programa de asistencia técnica que identificará y preparará proyectos de adaptación al cambio climático en el África subsahariana, centrándose en la seguridad alimentaria y el desarrollo rural. En 2024, la alianza comenzó a llevar a cabo operaciones concretas en Costa de Marfil, Liberia y Etiopía destinadas a mejorar los ingresos de los agricultores, crear empleo y promover la autonomía de la mujer.

RESPONDER A LA FRAGILIDAD Y A LOS CONFLICTOS

Cada vez más personas viven en contextos de fragilidad y afectados por conflictos en todo el mundo. En su informe *States of Fragility 2025*, la OCDE identifica 61 países que sufren una fragilidad alta o extrema. Estos países representan el 25 % de la población mundial, pero reúnen al 72 % de las personas que viven en la pobreza extrema. Los problemas de fragilidad y conflictos se entrelazan con los del cambio climático, los desplazamientos forzados y la migración, la pobreza y el aumento de las desigualdades. Por ejemplo, 100 millones de refugiados y desplazados internos, el 80 % del total mundial, proceden de lugares en contextos de fragilidad alta o extrema.

Durante los últimos diez años, EIB Global ha firmado operaciones por valor de 9 800 millones de euros destinadas directamente a 39 de los 61 países incluidos en la lista de la OCDE de países en contextos de fragilidad. Este total se eleva hasta un importe estimado de 16 900 millones de euros cuando se tienen en cuenta las cantidades que se prevé asignar a estos países a través de los fondos regionales y otras operaciones regionales, como los programas de vacunación (en dichos fondos y programas, los países beneficiarios finales no se definen en el momento de la firma, de modo que los importes se basan en las previsiones actuales). Estas inversiones representan el 21 % de la actividad total del BEI fuera de la Unión Europea.

Aprovechando esta experiencia, el Banco está reforzando su compromiso de atender las necesidades de las personas en situaciones de fragilidad y conflicto. **En 2024, EIB Global aportó 856 millones de euros directamente a operaciones en 13 países de la lista de la OCDE.** Se calcula que, una vez asignados los fondos y programas regionales, se destinará a estos países un total de 1 360 millones de euros.

En 2022, el Consejo de Administración del BEI aprobó un nuevo [enfoque estratégico en materia de fragilidad y conflicto](#) que reforzará la eficiencia y la eficacia del Banco en su contribución a la prevención de conflictos y la consolidación de la paz, la reducción de la fragilidad y el fomento de la resiliencia, la recuperación y la respuesta a las crisis. En consonancia con las políticas y prácticas de la UE, el punto de partida del BEI es «no causar daño» y, por tanto, evitar agravar los factores causantes de la fragilidad en entornos frágiles y afectados por conflictos. Para garantizar que las operaciones de EIB Global se adecúan a los contextos de fragilidad y conflicto y están alineadas con las políticas de la UE, la aplicación del enfoque estratégico se basa en tres pilares:

- **Respuestas operativas:** mejora del análisis, las respuestas operativas, la gestión de riesgos, la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento.
- **Entorno institucional:** mejora de las capacidades del personal, la gestión de los procesos de trabajo, el seguimiento y la evaluación, el aprendizaje y la comunicación.
- **Alianzas estratégicas:** mejora de las alianzas estratégicas con la Unión Europea, bancos multilaterales de desarrollo, instituciones de financiación del desarrollo, las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, así como organizaciones de la sociedad civil.

Se ha contratado a dos agencias especializadas para gestionar el servicio interno del Banco que ofrece asistencia en materia de sensibilidad ante los conflictos, con el fin de ayudar a los trabajadores del BEI en actividades que van desde la evaluación de riesgos de conflicto y la formación hasta investigaciones específicas.

Financiación de EIB Global en contextos de fragilidad en 2024²¹:

856 millones de euros

asignados directamente a
13 contextos de fragilidad

1 360 millones de

euros en total, incluidas las
asignaciones previstas a contextos
de fragilidad a través de fondos
regionales

TRANSFORMAR EL SANEAMIENTO Y LA SALUD PÚBLICA EN RAMALA

Durante años, la falta de plantas de tratamiento de aguas residuales y de conducciones de agua adecuadas ha supuesto un riesgo para la salud pública y el medio ambiente en Cisjordania, cerca de Ramala. Actualmente, menos del 20 % de la población de la zona está conectada a un sistema de alcantarillado, e incluso cuando se recogen las aguas residuales, se vierten sin tratar en espacios abiertos, donde afectan a la agricultura y contaminan las aguas subterráneas.

Un nuevo proyecto financiado con un préstamo de 19 millones de euros del BEI, combinado con una subvención de 22 millones de euros de la UE, ayudará a la Autoridad Palestina del Agua a resolver el problema y mejorará la resiliencia sanitaria, medioambiental y económica de 60 000 personas. El proyecto construirá una planta de tratamiento de aguas residuales y un sistema de alcantarillado conforme a las normas medioambientales de la UE. La planta funcionará con electricidad solar y podrá recuperar las aguas residuales para utilizarlas para el riego.

AUMENTAR LA RESILIENCIA MEJORANDO EL ACCESO A LOS MERCADOS EN CAMBOYA

Según la OCDE, la exposición a riesgos medioambientales contribuye en gran medida a la fragilidad de Camboya, que además es un país menos desarrollado. Camboya depende de un sector agrícola relativamente subdesarrollado, que emplea a casi un tercio de la población activa del país, lo que aumenta su vulnerabilidad.

El programa ASPIRE-AT, financiado por el BEI y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, está contribuyendo a resolver estos problemas. Apoyará a las organizaciones de productores que participan en las cadenas de valor agrícolas seleccionadas, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y resistentes al clima. También mejorará las infraestructuras de transporte, almacenamiento y transformación, junto con servicios fitosanitarios y de cuarentena orientados a la exportación, para facilitar las exportaciones a la Unión Europea y otros mercados de alto valor. Se espera que unos 125 000 agricultores se beneficien del programa, que se centrará específicamente en el acceso de las mujeres a los servicios agrícolas y su papel de liderazgo en las organizaciones de productores. El proyecto está alineado con el Programa Indicativo Plurianual 2021-2027 para Camboya y la Iniciativa del Equipo Europa para Camboya sobre Paisajes Sostenibles, Bosques y Agricultura.

21. Contextos de fragilidad y de extrema fragilidad, según la definición del marco multidimensional sobre contextos de fragilidad del Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE: OCDE (2025). *States of Fragility 2025*. https://www.oecd.org/en/publications/states-of-fragility-2025_81982370-en.html. Se ha incluido Ucrania como Estado afectado por conflictos.



La inversión del BEI en el fondo de capital inversión Exagon contribuirá al despliegue de las energías renovables en América Latina y el Caribe. La primera inversión del fondo se realizó en asociación con Entoria Energy, cuya colaboración con numerosas empresas europeas, como clientes y como socios de la cadena de suministro, subraya aún más el carácter beneficioso para todos de la operación.

MEJORAR NUESTRO MODELO DE ACTUACIÓN

El BEI cuenta con una trayectoria consolidada de inversión fuera de la Unión Europea, en la que combina sus propios recursos con los de la Comisión Europea y los Estados miembros. La financiación se complementa con servicios de asesoramiento para ayudar a poner en marcha proyectos sólidos y sostenibles. El Banco, en consonancia con los objetivos de la política exterior de la Unión Europea, hace especial hincapié en la obtención y medición de resultados e impactos significativos.

EIB Global sigue mejorando su impacto por medio del fortalecimiento de sus alianzas y de su presencia local, del desarrollo de nuevos productos específicos y del suministro de apoyo adicional para acelerar la ejecución de los proyectos. A través de su diálogo con socios internacionales, EIB Global también facilita el desarrollo de políticas y la difusión de mejores prácticas.

Esta sección aborda los principios rectores de EIB Global en 2024:

- invertir de acuerdo con las normas y valores de la UE;
- mantener la capacidad de adaptación y la responsabilidad;
- aumentar el impacto mediante mandatos, financiación combinada y asesoramiento;
- trabajar con nuestros socios;
- aprender de las evaluaciones.

ALINEADOS CON LAS NORMAS Y VALORES DE LA UE

El Banco Europeo de Inversiones es el banco de la UE también fuera de las fronteras europeas y opera de acuerdo con las normas, valores e intereses de la UE.

El Grupo BEI examina las operaciones para cerciorarse de su solidez financiera, económica, medioambiental y social, y con frecuencia presta apoyo técnico para ayudar a los clientes a hacer frente a sus dificultades. El reconocimiento por parte del BEI de la calidad de un proyecto puede servir de sello de aprobación, lo que aumenta la confianza en la viabilidad económica y social del proyecto y actúa como trampolín para atraer nuevas inversiones. También sugiere que la rentabilidad económica y social del proyecto tendrá un impacto positivo sobre el terreno que beneficiará a las comunidades locales.

Los valores del BEI están totalmente integrados en nuestras políticas y normas, así como en los objetivos transversales. El BEI se ha comprometido a dedicar más de la mitad de sus inversiones a la acción por el clima y la igualdad de género en sus operaciones, lo que pone de relieve su impacto económico y sostenible para todas las personas.

El planteamiento de EIB Global prioriza las políticas, lo que significa que el Banco se mantiene en estricta consonancia con los objetivos de la Unión Europea en todas las regiones en las que opera. En la práctica, el BEI colabora de manera continua con la Comisión Europea y las delegaciones de la UE para garantizar que las consideraciones en materia de políticas se integren plenamente en el diseño y la ejecución de los proyectos.

SOLUCIONES ENERGÉTICAS SOSTENIBLES EN TODO EL MUNDO

El BEI ha comprometido 100 millones de dólares en el Copenhagen Growth Markets Fund II, gestionado por un equipo de Copenhagen Infrastructure Partners, una de las principales empresas europeas de gestión de activos con sede en Dinamarca. El fondo invierte en grandes activos de infraestructuras energéticas en Asia, América Latina, Europa, Oriente Próximo y África, con especial énfasis en grandes proyectos de construcción de energías renovables, sobre todo, en proyectos eólicos terrestres y marinos con participación europea. La financiación respalda las prioridades de generación de energía de nuestros socios y contribuye a alcanzar los objetivos climáticos de Europa y a promover el intercambio de tecnología y de conocimientos europeos con nuestros socios. Copenhagen Growth Markets Fund II apoya al Equipo Europa combinando el capital y la capacidad de un gestor de fondos experimentado y líder mundial en inversiones en infraestructuras energéticas, con raíces europeas y oficinas en todo el mundo, para ofrecer activos de transición energética totalmente nuevos a escala.

CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN Y RESPONSABILIDAD

Dada la amplitud del ámbito geográfico y el interés específico de la UE por las diferentes regiones, EIB Global adapta su oferta a las diferentes necesidades, contextos y metas de los proyectos subvencionados.

SOBRE EL TERRENO CON LAS DELEGACIONES DE LA UE

Las 29 oficinas locales del BEI nos ayudan a comprender mejor las necesidades locales y a responder a ellas, así como a colaborar más estrechamente con nuestros socios para el desarrollo y con los agentes locales y nacionales para incrementar el impacto de los proyectos. Las representaciones locales ayudan a poner en marcha los proyectos, trabajando de forma conjunta, entre otros, con el Equipo Europa. Prestan sus servicios en más de 150 países socios, lo que permite adaptar la oferta del BEI a los contextos locales. Las oficinas locales de EIB Global se establecieron en estrecha colaboración con el Servicio Europeo de Acción Exterior. En la medida de lo posible, se encuentran en la delegación de la UE correspondiente.

INNOVACIÓN DE PRODUCTOS

Para potenciar la contribución a las alianzas de la UE fuera de sus fronteras, EIB Global trata de sacar partido de sus singulares puntos fuertes con productos específicos que respondan a las necesidades de sus clientes. Las herramientas que se ofrecen varían de una región a otra, en función del enfoque en materia de políticas. Por ejemplo, en 2024 EIB Global concluyó la primera conversión de deuda por clima de la historia y la primera financiación del BEI basada en resultados. Estas soluciones desempeñan un papel fundamental en el apoyo a los objetivos de transición verde de la Unión Europea, al tiempo que tienen en cuenta las circunstancias específicas de los países socios.

CONTRIBUCIÓN A LA SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA

Un endeudamiento elevado limita el acceso a financiación asequible, lo que frena el desarrollo de infraestructuras, ralentiza el crecimiento económico y aumenta la vulnerabilidad ante las crisis financieras. Cuando procede, EIB Global ofrece préstamos soberanos con plazos de amortización más largos garantizados por la Comisión Europea para contribuir a mitigar las vulnerabilidades derivadas del endeudamiento. Esta complementariedad entre el BEI y la Comisión Europea permite al Banco mantener su compromiso y seguir prestando apoyo financiero a los Gobiernos de países no pertenecientes a la UE.

El BEI colabora estrechamente con otras instituciones; por ejemplo, con otros bancos multilaterales de desarrollo, con organismos especializados de las Naciones Unidas y con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Este marco de diálogo continuo garantiza que se ofrecen unas condiciones de financiación coherentes con los requisitos de concesionalidad de los préstamos y los límites de endeudamiento acordados internacionalmente. La colaboración con el FMI incluye también la coordinación de la programación por países, ya que las dotaciones financieras del BEI se movilizan a menudo de forma concertada con iniciativas del FMI, como los programas del Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad.

Los préstamos soberanos del BEI suelen ofrecer plazos de vencimiento y períodos de carencia largos, en términos relativos. Para mejorar la sostenibilidad de la deuda y las condiciones favorables de los préstamos a los países más endeudados y en situaciones de mayor fragilidad, el BEI introdujo en 2023 la posibilidad de ampliar el plazo de un préstamo hasta 30 años y el período de carencia hasta diez años. Esto podría tener un impacto significativo en el riesgo de sobreendeudamiento de muchos países y podría permitir inversiones en infraestructuras a largo plazo.

En Bután, por ejemplo, el BEI ofreció un préstamo con un plazo de amortización de 30 años para impulsar el desarrollo de la energía hidroeléctrica y solar. Se trató de la primera operación del BEI en el país y se dedicó por entero a implementar las prioridades de inversión de Global Gateway en materia de clima y energía. Del mismo modo, el BEI concedió un préstamo con vencimiento a 30 años a Cabo Verde, un pequeño Estado insular en desarrollo que se enfrenta a un elevado riesgo de sobreendeudamiento, en el que se estima que los daños económicos ocasionados por las catástrofes naturales suponen un coste medio del 1 % del PIB anual.

Este préstamo del BEI permite financiar un proyecto de rehabilitación y ampliación de puertos en el archipiélago de Cabo Verde, con el que se mejora su conectividad y se impulsa su acceso al comercio internacional.

El BEI suele combinar las ayudas de la Comisión Europea o de los Estados miembros de la UE con préstamos destinados a mejorar la viabilidad financiera de países con problemas de deuda, como los que están en situación de sobreendeudamiento o corren el riesgo de estarlo. La financiación combinada es fundamental para desarrollar plataformas a gran escala que aborden importantes problemas mundiales. Por ejemplo, la Plataforma de Inversión para el Impacto en la Salud ayuda a los centros de atención primaria en comunidades vulnerables en cooperación con la OMS y otros bancos multilaterales de desarrollo.

CLÁUSULAS DE RESILIENCIA CLIMÁTICA EN LOS CONTRATOS DE DEUDA

Los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo suelen encontrarse entre los más vulnerables ante las catástrofes naturales causadas por el cambio climático. Este tipo de catástrofes pueden dejarlos sin capacidad para cumplir con las obligaciones de su deuda soberana, lo que implica que deben enfrentarse al obstáculo añadido de la pérdida de acceso a la financiación que necesitan para adaptarse al cambio climático. En respuesta a ello, EIB Global ha integrado cláusulas de resiliencia climática en los contratos de financiación. Esto permite a los prestatarios soberanos de los países vulnerables aplazar el servicio de la deuda durante un período limitado en caso de que se produzcan determinadas emergencias predefinidas causadas por el cambio climático, lo que reduce el riesgo de sobreendeudamiento como consecuencia directa de una catástrofe natural. En 2024, EIB Global introdujo la posibilidad de ofrecer cláusulas de resiliencia climática en más de 70 países clasificados por las Naciones Unidas como países menos adelantados o pequeños Estados insulares en desarrollo en el marco del mandato de préstamo soberano respaldado por la Comisión Europea. La primera cláusula de este tipo se aplicó en el proyecto Barbados Global Gateway Nature Guarantee (véase la página 38).

PRIMER CANJE DE DEUDA POR CLIMA

Por medio del Barbados Global Gateway Nature Guarantee, firmado en 2024, el BEI otorgó una innovadora garantía de 150 millones de dólares en el marco de una conversión de deuda por clima, en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Verde para el Clima y la Comisión Europea. Esta innovadora herramienta financiera permitió a Barbados sustituir deuda antigua con condiciones desfavorables por una financiación más asequible, con lo que se ahorró 125 millones de dólares, que ayudarán a financiar proyectos de suministro de agua y de alcantarillado resilientes ante el cambio climático.

ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES

El BEI presta asistencia técnica para mejorar la preparación y ejecución de proyectos en países sobreendeudados. En 2024, el BEI introdujo un programa de asistencia técnica de 2,5 millones de euros financiado por la Comisión Europea para apoyar el desarrollo de un puerto marítimo polivalente en la isla de Kiribati, en el Pacífico. Se prevé que la capital del país, Tarawa Sur, quede inundada en su mayor parte de aquí a mediados de siglo. Kiribati ha identificado la isla mayor de Kiritimati como su futuro centro de crecimiento y población. El BEI se suma a los esfuerzos de la Unión Europea para impulsar este nuevo puerto, que podría convertirse en un nodo de conectividad crucial en la región y garantizar, de este modo, la supervivencia económica de la población reasentada de este pequeño Estado insular en desarrollo.

MONEDA LOCAL

El desarrollo de soluciones en moneda local sigue siendo un reto importante en muchos países emergentes y en desarrollo. Los prestatarios que perciben ingresos en moneda local y solo pueden obtener préstamos en moneda extranjera se ven obligados a elegir entre exponerse a un riesgo de cambio que puede ser muy significativo o renunciar a la financiación. El Banco ha recurrido a diferentes tipos de soluciones en moneda local. En los últimos años, se ha desplegado un innovador instrumento sintético de préstamo en moneda local en Ucrania, Kazajistán, Georgia, Jordania, Marruecos y Túnez, con el Currency Exchange Fund o TCX, un proveedor de cobertura del riesgo en moneda local, o con un banco comercial elegible que actúa como contraparte del *swap* del BEI. En 2024, el BEI desembolsó el mayor préstamo sintético en moneda local de la

historia por el equivalente a 300 millones de dólares en pesos colombianos a la filial local de Enel, uno de los principales grupos energéticos italianos, cubierto con Citigroup. Se trata del primer producto sintético del BEI a tipo variable en moneda local en América Latina. El BEI también está trabajando para conceder préstamos en grivnas ucranianas en el marco del Mecanismo para Ucrania.

ASESORAMIENTO

EIB Global proporciona asesoramiento técnico y financiero a sus clientes para ayudarles a identificar, preparar y ejecutar sus proyectos. El Banco también comparte su experiencia proporcionando formación y orientación a los clientes y a una gama más amplia de partes interesadas, con el fin de desarrollar capacidades y ayudar a crear un entorno propicio para la inversión. La oferta de asesoramiento es fundamental para el impacto de las inversiones que reciben financiación. Mejora la calidad y sostenibilidad del diseño de los proyectos y hace más eficiente su ejecución. También contribuye a ampliar la oferta del Banco a nuevos clientes y dentro de sectores de especial interés, como la adaptación al cambio climático y las materias primas fundamentales.

Expertos internos gestionan y diseñan las operaciones de asesoramiento, a menudo con el apoyo de proveedores de servicios externos y otros socios institucionales. Los siguientes ejemplos ponen de relieve el impacto de los servicios de asesoramiento de EIB Global en 2024.

Los trenes ecológicos fortalecen las conexiones de la UE: expertos asesores del BEI, con el apoyo del programa Eastern Partnership Investment in Connectivity (EPIC), están llevando a cabo estudios como parte de un plan más amplio para modernizar y ampliar el ferrocarril de ancho europeo hacia Ucrania y Moldavia. El programa EPIC se centra en seis países vecinos orientales: Armenia, Azerbaiyán, Bielorrusia, Georgia, Moldavia y Ucrania. El objetivo es impulsar el crecimiento económico y la estabilidad regional y fomentar la integración con los mercados europeos.

Academia de inclusión financiera del BEI: esta iniciativa pretende mejorar la inclusión financiera de las poblaciones vulnerables de Oriente Próximo y el Norte de África. A través del programa TAFIR²², financiado por el FEMIP Trust Fund, el BEI aporta conocimientos especializados y casos de éxito para ayudar a las instituciones financieras locales a mejorar los servicios que prestan a las comunidades desfavorecidas. Las cinco sesiones de la academia abarcan temas como las estrategias centradas en el cliente, la formación empresarial y la función que desempeñan los servicios no financieros durante las crisis.

Infraestructuras hídricas más sólidas para afrontar los retos de la migración: el Mecanismo de Resiliencia Municipal, conocido como fondo MADAD, es una iniciativa financiada por el Fondo Fiduciario Regional de la UE en respuesta a la crisis siria y es gestionado por el BEI. Por medio de este mecanismo, EIB Global presta apoyo al desarrollo de proyectos en el sector del agua para ayudar a los clientes a realizar estudios de viabilidad, revisar los diseños de los proyectos, evaluar los planes de inversión, velar por la calidad de la documentación de las licitaciones, supervisar la contratación pública, informar sobre los planes de inversión y supervisar las obras.

Nuevos programas para sectores prioritarios: para complementar la oferta existente y garantizar que los servicios de asesoramiento del Banco sigan cubriendo el conjunto de prioridades de la UE, en 2024 se crearon y pusieron en marcha dos importantes iniciativas: el Mecanismo para Proyectos de Infraestructuras de Global Gateway UE-África y el Mecanismo de Asistencia Técnica sobre Materias Primas Fundamentales UE-OEACP. En el marco de una alianza entre EIB Global y la Comisión Europea, estos dos nuevos fondos contribuirán a preparar inversiones estratégicas, sobre todo en el África subsahariana, para garantizar que los clientes puedan beneficiarse de la financiación de EIB Global de la forma más sencilla y eficiente posible.

Formación para la inclusión y el desarrollo financieros: desde 2019, el BEI y el FMI imparten este curso en línea dirigido tanto a responsables políticos como a intermediarios financieros. Se centra en las estrategias necesarias para crear sistemas financieros eficaces, en las dificultades a las que se enfrentan las empresas más pequeñas y en cómo los intermediarios financieros pueden adaptar mejor sus productos a este tipo de organizaciones. Desde la primera edición del curso, han asistido más de 4 000 participantes de más de 70 países de los cinco continentes, desde Belice hasta Somalia.

22. TAFIR es un programa técnico de apoyo a un mecanismo del BEI, el Mecanismo de microfinanciación para los países vecinos del Sur, así como a las acciones de apoyo a la inclusión financiera de las personas más vulnerables de dichos países.

TRABAJO EN EQUIPO

EIB Global ofrece una amplia gama de productos para satisfacer las necesidades de clientes de todas las regiones y trabaja tanto en el sector público como en el privado. La formación de alianzas es una parte fundamental de la labor de EIB Global, por lo que es indispensable adoptar enfoques colaborativos. Esto crea oportunidades para el intercambio de conocimientos e innovación y permite lograr un mayor impacto.

EIB Global es un miembro activo del Equipo Europa y ha forjado alianzas con otros bancos multilaterales de desarrollo (BMD), como el Banco Mundial y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD); instituciones europeas de financiación del desarrollo y bancos regionales de desarrollo como el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo y el Banco Asiático de Desarrollo; y bancos públicos de desarrollo locales, inversores privados, organismos de las Naciones Unidas y organizaciones filantrópicas.

El BEI suele financiar hasta la mitad del coste total de un proyecto. Esto permite inculcar un sentimiento de propiedad local de los proyectos y cataliza la participación de otros inversores, como, por ejemplo, otras instituciones de financiación del desarrollo o del sector privado. En vista de los esfuerzos desplegados por los bancos multilaterales de desarrollo para mejorar su funcionamiento como sistema y aumentar su impacto conjunto, el BEI ha intensificado sus alianzas e incrementado su eficiencia en beneficio de los clientes.

PLENO ENCAJE EN EL EQUIPO EUROPA

El enfoque del Equipo Europa es el modo de trabajo por defecto del Banco. EIB Global aspira a lograr una mayor eficacia y un mayor impacto por medio de la colaboración y la puesta en común de recursos y conocimientos. El Equipo Europa está formado por la Unión Europea, los Estados miembros de la UE — incluidos los organismos de ejecución y los bancos públicos de desarrollo—, el BEI y el BERD.

Las iniciativas del Equipo Europa son el concepto insignia de este enfoque. EIB Global participa en cerca de dos tercios de las iniciativas del Equipo Europa en todo el mundo, ofreciendo financiación y asesoramiento técnico como institución principal o complementando las iniciativas de los socios de la UE mediante inversiones conjuntas o paralelas a escala mundial, regional y nacional.

El BEI preside la iniciativa Invertir en empresas jóvenes en África, participa en la Iniciativa Mundial de Bonos Verdes y realiza aportaciones en diversos planes sectoriales en todo el mundo (transición verde, digital, crecimiento, etc.). Un ejemplo de cómo el enfoque del Equipo Europa es decisivo a la hora de aglutinar a los actores adecuados para poner en marcha proyectos innovadores es la plataforma de hidrógeno verde de Chile (véase la página 32).

LA INICIATIVA DE CONFIANZA MUTUA

La Iniciativa de Confianza Mutua fue introducida por el BEI, el banco de desarrollo alemán (KfW) y la agencia francesa de desarrollo (AFD) en 2007 para reducir la duplicación de tareas y simplificar los requisitos para las entidades financiadoras y los receptores de la financiación en materia de diligencia debida, procesos y procedimientos relacionados con la contratación pública. Gracias a ella, se aumenta la eficiencia y se recortan los costes de transacción para los prestatarios. Desde 2007, se han financiado un total de 92 proyectos de la Iniciativa de Confianza Mutua, por un importe total de 10 200 millones de euros (en la actualidad, se están llevando a cabo 62 proyectos). En 2024, se movilizaron unos 1 000 millones de euros en total en apoyo de seis proyectos. La Iniciativa de Confianza Mutua se centra sobre todo en los proyectos de infraestructuras,

a menudo relacionados con el agua y el saneamiento. Las regiones con mayor número de proyectos son los países vecinos del Sur, seguidos del África subsahariana y Asia.

El BEI ha establecido colaboraciones de confianza mutua con varios bancos multilaterales de desarrollo en materia de contratación pública, que recientemente ha hecho extensivas también al Banco de Desarrollo del Consejo de Europa. Con el BERD, EIB Global trabaja para llegar a acuerdos de confianza mutua en los ámbitos en los que existe convergencia en términos de políticas y normas, como por ejemplo en las cuestiones medioambientales y sociales. Esto ayudará a simplificar los procesos para los clientes a la hora de financiar proyectos de forma conjunta. También se está intentando colaborar más estrechamente con el Banco Mundial, con miras a mejorar la eficacia y aprovechar los puntos fuertes de cada institución.

El BEI está reforzando sus alianzas con los bancos multilaterales de desarrollo, tanto de forma individual como conjunta, a escala estratégica y operativa. También participa activamente en los debates mundiales sobre la reforma de la arquitectura financiera internacional. En la nota de perspectivas conjunta [MDB Viewpoint Note](#), publicada en abril de 2024, se manifiesta la voluntad de los bancos multilaterales de desarrollo de reforzar su colaboración para lograr un impacto mayor y ampliar su cobertura en beneficio de los clientes. Los resultados conjuntos establecidos en la nota de perspectivas ayudaron a configurar la hoja de ruta de reforma de los bancos multilaterales de desarrollo [G20 Roadmap towards better, bigger and more effective MDBs](#). Por ejemplo, el BEI encabeza la transformación de la base de datos sobre riesgos de los mercados emergentes, que publica estadísticas de riesgo sobre las tasas de impago y recuperación, con el fin de movilizar inversión privada en los mercados emergentes y las economías en desarrollo.

A escala mundial, el BEI participa asimismo en la cumbre Finanzas en Común (la última reunión tuvo lugar en Ciudad del Cabo en febrero de 2025), que promueve un diálogo eficaz entre los bancos multilaterales de desarrollo, las instituciones financieras internacionales y los bancos públicos de desarrollo. El Banco también colabora con organismos especializados de las Naciones Unidas, para complementar su financiación y potenciar su alcance e impacto. Las alianzas a largo plazo han demostrado su valor, como las establecidas con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Ucrania, la Organización Mundial de la Salud y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

APRENDER DE LAS EVALUACIONES

Al examinar la eficacia de las actividades del BEI, el departamento de evaluaciones independientes del Banco contribuye a mejorar la rendición de cuentas y a extraer conclusiones que facilitarán futuras actuaciones en áreas clave para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

IMPULSO A LAS PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SUR DEL MEDITERRÁNEO

El equipo de evaluación del BEI llevó a cabo una evaluación independiente del apoyo conjunto del BEI y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) a las pequeñas empresas a través de inversiones de capital en la región del sur del Mediterráneo entre 2011 y 2023. Evaluó la gestión de la alianza, los resultados obtenidos y la contribución al desarrollo de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas locales y regionales. Se constató que, a pesar de las difíciles condiciones de inversión, los esfuerzos conjuntos fomentaron la creación de empleo, la sostenibilidad y un ecosistema de capital inversión más sólido.

INVERSIÓN EN AGRICULTURA Y BIOECONOMÍA PARA COMBATIR EL HAMBRE

Invertir en los sectores de la agricultura y la bioeconomía es fundamental para avanzar hacia el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2, Hambre Cero. También es esencial para promover la acción por el clima, la sostenibilidad medioambiental, la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres. Las crisis mundiales, como la invasión rusa de Ucrania, han tenido un impacto significativo en la seguridad alimentaria. El BEI ha dado prioridad a la mejora de las infraestructuras y los servicios para aumentar el acceso a los mercados, reforzar las cadenas de suministro de alimentos y promover una producción alimentaria resistente e inteligente desde el punto de vista climático.

De 2014 a 2023, el BEI destinó el 10 % de sus préstamos externos a la agricultura y la bioeconomía, centrándose en los países de la ampliación de la UE (46 %), los Estados de África, el Caribe y el Pacífico (26 %) y los países del Mediterráneo (15 %). A través de préstamos directos e intermediados, el BEI financió grandes iniciativas y empresas locales, cubriendo vacíos del mercado con condiciones especiales como plazos de amortización y períodos de carencia más largos. Si bien la asistencia técnica mejoró el diseño de los proyectos, el equipo de evaluación del BEI recomendó ampliar las opciones en moneda local y el apoyo técnico para satisfacer mejor las necesidades del sector.

El informe de evaluación concluyó que el apoyo del BEI había beneficiado a las economías locales, pero que mejorar la coordinación con las delegaciones y socios de la UE podría incrementar aún más la movilización de recursos, el debate sobre políticas públicas y el apoyo a los proyectos.

EIB Global aprende de las evaluaciones y ha empezado a aplicar las recomendaciones. Por ejemplo, ha mejorado la coordinación de proyectos con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola de la ONU y financia cadenas de valor, como la del cacao en Costa de Marfil, para atender necesidades críticas en el ámbito de la agricultura y mejorar las relaciones comerciales entre la UE y África.

CENTRARSE EN LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO

EIB Global respalda proyectos en todo el mundo que influyen de forma tangible en la vida de las personas. Gracias a sus contribuciones financieras y técnicas, el BEI contribuye de manera significativa al éxito de los proyectos. El Banco evalúa con rigor los resultados de los proyectos a lo largo de todo su ciclo, así como los beneficios financieros, los efectos catalizadores y el apoyo técnico que aporta a cada operación.

Para obtener una imagen lo más completa posible, se usan diferentes métodos complementarios para analizar el impacto a través de un enfoque en tres niveles. Se hace un seguimiento de los resultados y de la contribución del BEI a cada proyecto durante todo su ciclo de vida. Esto se complementa con estudios en profundidad que permiten conocer en detalle el impacto de determinados proyectos. También se emplean modelos macroeconómicos para conocer los efectos económicos más amplios de nuestras actividades de financiación²³.

En esta sección, se ofrecen más detalles sobre la contribución del BEI y los resultados y el impacto de nuestros proyectos respecto a lo siguiente:

- cómo se miden los resultados y el impacto;
- resultados previstos para los nuevos proyectos;
- contribución del BEI a los nuevos proyectos;
- evaluación de la huella de carbono;
- modelización del impacto macroeconómico;
- estudio de impacto: Boost Africa;
- estudio de impacto: ¿atraen los préstamos de los bancos de desarrollo la inversión privada extranjera?;
- resultados de los proyectos finalizados.

23. Véase BEI (2021). *Measuring the EIB Group's impact: Methods and studies*.
<https://www.eib.org/en/publications/measuring-the-eib-groups-impact-methods-and-studies>.

CÓMO MIDE EL BEI LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO

Un análisis riguroso del impacto y de su contribución ayuda a EIB Global a centrarse en proyectos de gran impacto que sean coherentes con las políticas de la UE y las prioridades de los países socios, a perfeccionar su apoyo y a garantizar la rendición de cuentas ante las partes interesadas.

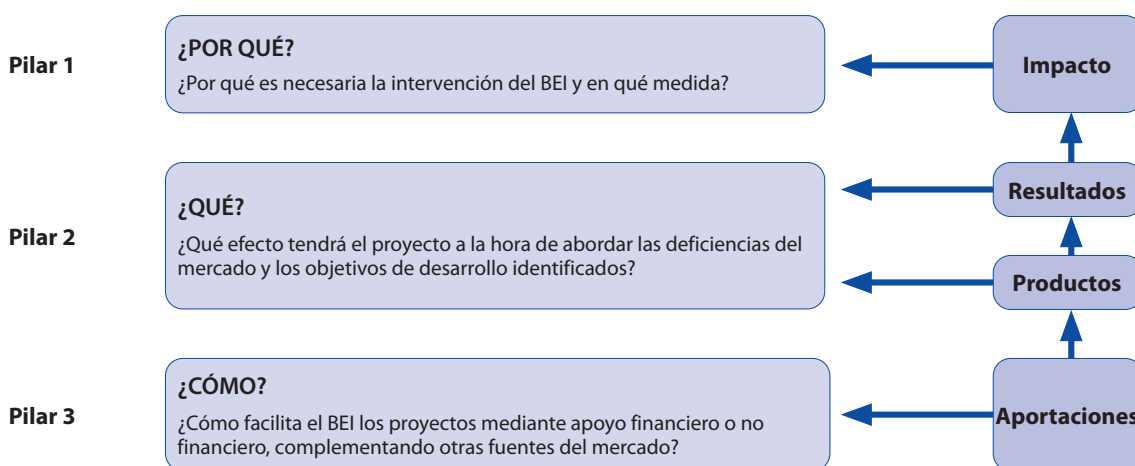
El análisis y la supervisión de los resultados se integran en el proceso completo de evaluación y seguimiento de los proyectos del BEI, a través de nuestro marco de medición de la adicionalidad y el impacto (marco AIM). Se trata de una función esencial que el Banco desempeña en su condición de institución de financiación del desarrollo, pero el BEI también va más allá y lleva a cabo estudios pormenorizados que son demasiado exhaustivos para realizarse en todos los proyectos. El BEI también utiliza modelos macroeconómicos para obtener una visión general del impacto indirecto más amplio que generan sus actividades en el empleo y el crecimiento en todas las economías en las que opera. Todo ello conforma el **enfoque a tres niveles** que se utiliza para evaluar el impacto generado.

SEGUIMIENTO DE RESULTADOS DURANTE TODO EL CICLO DEL PROYECTO: EL MARCO AIM

El marco AIM del Grupo del Banco Europeo de Inversiones lleva implantado de forma plena desde 2021. Reúne los marcos anteriores del Banco en materia de medición de resultados (marco ReM) y de evaluación de los tres pilares (marco 3PA) para proyectos tanto dentro como fuera de la Unión Europea. Además, el marco AIM permite adaptar la evaluación y el seguimiento de los proyectos a las necesidades específicas de los diferentes contextos de desarrollo.

El marco AIM constituye un marco integral para evaluar cada proyecto del BEI en términos de resultados y adicionalidad, en consonancia con las mejores prácticas internacionales. Aplica un planteamiento basado en tres pilares que cuestiona *por qué* es necesaria una intervención del BEI, *qué* se conseguirá con ella y *cómo* el BEI marcará la diferencia. Estos tres pilares están conceptualmente vinculados a los diferentes elementos de la cadena de resultados:

Gráfico 9: El marco AIM y la cadena de resultados



Este marco es una herramienta clave para garantizar la eficacia de nuestra labor en el ámbito del desarrollo porque permite un enfoque de gestión orientada a los resultados: dirigir, diseñar, ejecutar, informar y aprender. Como parte del proceso de diligencia debida, el valor añadido de cada operación se califica con arreglo a los tres pilares. Estas calificaciones constituyen una parte fundamental del proceso de deliberación. Los indicadores de resultados identificados en la evaluación del proyecto se utilizan como base para el seguimiento durante el ciclo del proyecto. Cuando se realiza la evaluación de un proyecto, el BEI estima los resultados esperados, y posteriormente se hace un seguimiento de estos indicadores para evaluar lo que se ha conseguido. Este seguimiento de los resultados permite extraer lecciones que posteriormente puedan incorporarse en la ejecución de otros proyectos. Estas enseñanzas también se obtienen a partir de evaluaciones independientes.

El marco AIM está orientado a la coordinación con las políticas de la UE en los países y regiones en los que opera el Banco, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se trata de un marco flexible, de modo que pueden añadirse nuevos indicadores a medida que surjan las necesidades.

IR MÁS ALLÁ PARA INVESTIGAR EL IMPACTO

Si bien el marco AIM constituye la base del enfoque general del BEI para evaluar el impacto, nuestros equipos de evaluación e investigación también llevan a cabo análisis de impacto más exhaustivos y a más largo plazo.

Los **análisis de impacto en profundidad** son un mecanismo para examinar los resultados de los proyectos con un nivel de detalle mucho mayor, más allá de lo que es factible en el proceso habitual de evaluación de resultados. En estos análisis se utilizan diversos métodos para profundizar en el impacto de determinados proyectos o tipos de productos que el Grupo BEI ofrece. A continuación se resumen los siguientes análisis de impacto:

- una panorámica de los resultados de los análisis de impacto realizados sobre las inversiones en el marco del programa de capital inversión Boost Africa, en la que se examina la inclusión financiera, los efectos de los servicios digitales en la generación de ingresos y las repercusiones en la inclusividad de los mercados laborales (página 71);
- los resultados iniciales relativos al efecto catalizador de las intervenciones de los bancos multilaterales de desarrollo sobre los flujos financieros privados hacia los mercados emergentes y las economías en desarrollo, un estudio que se está realizando conjuntamente con el Banco Asiático de Desarrollo (página 74).

La **modelización macroeconómica** es una forma de investigar el impacto de los préstamos sobre el empleo y el PIB en el conjunto de una economía y de calibrar su posible magnitud. Los modelos permiten comprender mejor cómo un proyecto afecta en última instancia a la vida de las personas. En la página 68 se ofrece una visión general de las conclusiones sobre el impacto que se espera que tengan los proyectos en el empleo utilizando el modelo de impacto conjunto, así como una descripción de cómo se está probando y perfeccionando el modelo.

COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES DE FINANCIACIÓN DEL DESARROLLO EN MATERIA DE RESULTADOS E IMPACTO

A la hora de medir los resultados y el impacto, es esencial que los bancos multilaterales de desarrollo (BMD) y otras instituciones financieras de desarrollo colaboren estrechamente para aprender unos de otros, para generar sinergias mediante la armonización de indicadores y requisitos de información, y para garantizar la complementariedad. Esta agenda ha sido establecida por el grupo de líderes de los BMD y en la hoja de ruta del G20²⁴. El BEI participa activamente en esta labor:

- El Banco copreside el **grupo de trabajo de los BMD para impulsar una gestión orientada a los resultados en el ámbito del desarrollo**. El intenso programa de trabajo incluye un examen de las herramientas de dirección de las organizaciones para analizar cómo pueden emplearse los resultados para orientar las actividades con el fin de maximizar su impacto, así como una revisión del uso de indicadores en todas las instituciones. El BEI también colabora con otros grupos de trabajo, como los dedicados a las métricas climáticas y la movilización, con el objetivo de mejorar la integración y definir un enfoque común.
- El BEI forma parte del **consejo de dirección del grupo HIPSO (Harmonized Indicators for Private Sector Operations)**, cuyo cometido es establecer indicadores armonizados para las operaciones del sector privado, y preside también el subgrupo de préstamos intermediados. HIPSO ya ha contribuido a armonizar más de cien indicadores y se centra cada vez más en recopilar y compartir nuevos enfoques y soluciones, como la puesta en común de resultados sobre sistemas de impacto y estudios de impacto.
- En el marco del **grupo de trabajo sobre la movilización**, el BEI se esfuerza por mejorar las metodologías para la elaboración de informes conjuntos y armonizados que sean a la vez rigurosos y capaces de cubrir mejor los tipos de productos nuevos y emergentes. Además de analizar la movilización directa de los proyectos, el Banco estudia la forma de registrar más efectos indirectos.
- El BEI colabora con otras **instituciones europeas de financiación del desarrollo** en el intercambio de conocimientos y la realización de actividades conjuntas, y trabaja con la **Comisión Europea** para mejorar los indicadores y la comunicación sobre los resultados, así como para profundizar en la comprensión mutua de los productos y enfoques de ambas instituciones.
- El Banco colabora estrechamente con la Organización Internacional del Trabajo y otras entidades en la elaboración del **modelo de impacto conjunto** para estimar el impacto sobre el empleo (véase la página 68).
- El BEI se coordina de manera directa con el **Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD)** en materia de resultados e impacto. Por ejemplo, en 2024 se celebró un exhaustivo taller para establecer consensos, aprender de los actuales procesos de elaboración de informes de cada institución y compartir experiencias por medio del uso de modelos de impacto y fuentes de datos nuevas. Como consecuencia, las dos instituciones acordaron colaborar en la realización de estudios de impacto conjuntos para las operaciones en los Balcanes Occidentales, donde el BEI y el BERD suelen cofinanciar proyectos.

Estas actividades crean valiosas oportunidades de aprendizaje e intercambio que ayudan a los bancos multilaterales de desarrollo a realizar el seguimiento de los nuevos avances, impulsar la innovación y mejorar los procesos internos, al tiempo que se evita duplicar esfuerzos.

24. G20 Roadmap towards better, bigger and more effective MDBs, octubre de 2024. <https://www.iadb.org/document.cfm?id=EZIDB0000565-150387113-355>.

RESULTADOS PREVISTOS PARA LOS NUEVOS PROYECTOS

En 2024, el BEI firmó contratos para 80 nuevos proyectos fuera de la Unión Europea, el Reino Unido y la Asociación Europea de Libre Comercio. Se consideran proyectos «nuevos» aquellos para los que no se firmaron contratos en años anteriores. El total de préstamos aprobados para estos nuevos proyectos ascendió a 8 200 millones de euros (véase la página 82 para obtener más información sobre volúmenes de préstamos). En esta sección se resumen los resultados totales que se prevé alcanzar con estos nuevos proyectos.

Cuadro 2. Resultados previstos para los nuevos proyectos de infraestructuras

Agricultura y silvicultura	
Superficie forestal u otro hábitat protegido (hectáreas)	187 317
Terreno con gestión mejorada (hectáreas)	122 500
Nueva superficie plantada (forestación) (hectáreas)	179 217
Creación o mantenimiento de carreteras rurales y de acceso (km)	559
Creación o mantenimiento de vías rurales (km)	3 578
Capacidad de almacenamiento de productos agrícolas (toneladas)	983 000
Beneficiarios (agricultores, silvicultores, piscicultores) que reciben ayudas para inversiones	135 650
Digitalización	
Número de puntos 3G instalados	2 746
Número de puntos 4G instalados	4 298
Número de puntos 5G instalados	465
Número de abonados a servicios de datos	5 600 000
Número de abonados con 5G activado	83 000
Número de satélites	3
Energía	
Generación	
Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía renovables (MW)	5 545
Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía convencionales (MW)	160
Electricidad producida a partir de fuentes de energía renovables (GWh/año)	15 526
Hogares que podrían abastecerse con la electricidad generada	7 106 614
Transmisión	
Capacidad de las subestaciones construidas o modernizadas (MVA)	369
Contadores eléctricos inteligentes instalados	370 000
Líneas eléctricas construidas o modernizadas para la transmisión y distribución de electricidad (km)	1 180
Educación y sanidad	
Alumnos matriculados en centros de enseñanza que reciben financiación	157 647
Camas adicionales en nuevos hospitales	505
Número de pacientes tratados	633 333
Población con acceso a servicios sanitarios mejorados (millones)	4,2

Transporte	
Transporte público urbano	
Longitud de carriles bus, carriles de tranvía o vías de metro construidas o modernizadas (km)	193
Estaciones o paradas construidas o modernizadas	90
Vehículos o material rodante adquiridos o reacondicionados	48
Desplazamientos adicionales en transporte público (pasajeros/año)	179 390 000
Ahorro de tiempo (millones de horas/año)	126
Ferrocarril	
Longitud de líneas de vía construidas o modernizadas (km)	145
Estaciones o paradas construidas o modernizadas	13
Desplazamientos adicionales en transporte público (pasajeros/año)	3 989 600
Beneficiarios (carga) (toneladas/año)	500 000
Carreteras	
Longitud de carriles de carretera construidos o modernizados (km)	3 529
Beneficiarios (media diaria de vehículos)	253 272
Ahorro de tiempo (millones de horas/año)	6,68
Ahorro en costes de explotación de vehículos (millones EUR/año)	70
Víctimas de accidentes de tráfico evitadas (vidas/año)	50
Agua, saneamiento y residuos	
Suministro de agua	
Capacidad de los embalses o depósitos de agua bruta construidos o rehabilitados (m ³)	160 000
Longitud de las conducciones principales o de distribución de agua instaladas o rehabilitadas (km)	720
Acometidas domésticas al suministro de agua creadas o rehabilitadas	333 600
Personas con acceso a agua potable segura	1 768 000
Saneamiento	
Capacidad de las plantas de tratamiento de aguas residuales construidas o rehabilitadas (equivalente por persona)	99 500
Longitud de los desagües pluviales nuevos o rehabilitados (km)	270
Longitud de las tuberías de alcantarillado o de desagües pluviales instalados o rehabilitados (km)	224
Acometidas domésticas a servicios de saneamiento creadas o rehabilitadas	40 000
Aguas residuales tratadas con arreglo a criterios de calidad aceptables (equivalente por persona)	54 500
Personas con acceso a servicios de saneamiento mejorados	313 970
Gestión de residuos	
Nueva capacidad de las instalaciones de tratamiento de residuos (toneladas/año)	20 000
Nuevos vehículos de recogida de residuos	90
Cantidad de residuos reciclables o biorresiduos recogidos de manera selectiva (toneladas/año)	100 650
Cantidad de residuos recogidos (toneladas/año)	603 900
Cantidad de residuos depositados en nuevos vertederos (toneladas/año)	333 500
Población con acceso a nuevos sistemas de recogida de residuos	237 000

Cuadro 3. Resultados previstos en materia de empleo de los nuevos proyectos de infraestructuras

	Empleo temporal durante la construcción de los proyectos (años-persona)	Empleo permanente en la explotación de los proyectos (equivalente a tiempo completo)
Agricultura y silvicultura	148 995	43 308
Digitalización	3 808	212
Energía	92 341	3 025
Industria	3 820	3 900
Transporte	265 091	4 090
Desarrollo urbano y regional	67 960	2 000
Agua, saneamiento y residuos	16 333	1 595
Total	598 348	58 130

Líneas de crédito para microempresas, pymes y empresas de mediana capitalización: 22 operaciones, 879 millones de euros

	Mipymes	Mediana capitalización	Todas
Préstamos totales (millones EUR)	1 061	155	1 217
Préstamos totales (número)	13 975	119	14 094
Importe medio de los préstamos (miles EUR)	76	1 303	86
Plazo de amortización medio de los préstamos (años)	5,09	6,30	5,24
Empleos preservados en empresas beneficiarias	646 491	59 200	705 691

Líneas de crédito para microfinanciación: una operación, 15 millones EUR

Préstamos totales (millones EUR)	100
Préstamos totales (número)	15 451
Importe medio de los préstamos (EUR)	6 472
Mujeres como % de beneficiarios finales	80,0
Empleos preservados en empresas beneficiarias	92 704
Empleos preservados ocupados por mujeres	41 717
Empleos preservados ocupados por jóvenes	41 717

Fondos de capital: 11 operaciones, 478 millones de euros

Tamaño total del fondo (millones EUR)	6 971
Coefficiente medio de apalancamiento	14,6
Empresas participadas (número)	147
Inversión media (millones EUR)	38,3
Empleos preservados en empresas participadas	80 917
Empleos netos creados en empresas participadas	38 295

CONTRIBUCIÓN DEL BEI A LOS NUEVOS PROYECTOS

El BEI ofrece paquetes de apoyo que incluyen condiciones de financiación ventajosas, asesoramiento técnico y ayuda para captar financiación de otras fuentes. Esta es la «contribución del BEI», que va mucho más allá de la financiación que los promotores de proyectos pueden obtener por otras vías en los mercados locales.

El Pilar 3 del marco AIM evalúa la forma en que el BEI facilita o refuerza un proyecto mediante apoyo financiero o no financiero que complementa la financiación disponible en el mercado²⁵. La contribución del BEI da respuesta a deficiencias identificadas en el mercado; sin ella, el proyecto en cuestión no podría seguir adelante o vería limitados su alcance y su escala.

Los tipos de **contribución financiera** evaluados son:

- **Ventaja financiera:** una evaluación del valor añadido financiero o, cuando no sea posible, los beneficios resultantes en términos de reducción de los requerimientos de capital.
- **Ampliación del plazo de vencimiento del préstamo:** el plazo de amortización de la financiación ofrecida por el BEI supera el vencimiento exigible en el mercado.
- **Condiciones de financiación personalizadas:** beneficios adicionales aportados por la estructura de financiación del BEI más allá de las ventajas resultantes del precio y del plazo de vencimiento más amplio.

La evaluación de la **contribución no financiera** incluye:

- **Efecto de atracción:** la medida en que la participación del BEI genera un efecto catalizador a la hora de movilizar a otros financiadores, ya sea captando la atención de entidades de financiación del sector privado o por las condiciones de su participación con socios del sector público.
- **Estructuración y asesoramiento financiero:** la medida en que un producto se considera innovador en lo que respecta a la estructuración y al asesoramiento financiero en un mercado específico o para la contraparte.
- **Contribución y asesoramiento técnicos:** la contribución técnica realizada por el BEI, incluida su participación previa a través de los servicios de asesoramiento, la asistencia técnica externa financiada o supervisada por el BEI y la contribución de expertos del BEI a la mejora del proyecto durante su preparación o ejecución.
- **Aumento del nivel de exigencia:** la medida en que los proyectos que se financian fuera de la Unión Europea contribuyen a difundir los niveles de exigencia de la UE en ámbitos como la contratación pública, las normas técnicas o las normas medioambientales, sociales y de gobernanza.
- **Financiación innovadora:** se emplea un indicador adicional (bonus), en caso oportuno, para plasmar el modo en que la financiación utilizada se considera innovadora en aspectos que van más allá de la estructuración y el asesoramiento financiero.

25. Estos criterios son coherentes con el marco armonizado de los bancos multilaterales de desarrollo en lo que respecta a la adicionalidad en las operaciones del sector privado.

<https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/456886/mdb-additionality-private-sector.pdf>.

Cuadro 5. Pilar 3 del marco AIM: contribución del BEI; resumen de los diferentes tipos de instrumentos para los 73 nuevos proyectos evaluados con el marco AIM

		Préstamos para infraestructuras	Líneas de crédito para mipymes y empresas de mediana capitalización	Fondos de capital	
Número de proyectos		41	24	12	
Contribución del BEI – calificación global		Calificación media	3,0	3,0	3,3
Contribución financiera	Contribución financiera – global	Calificación media	3,6	3,5	2,6
	Vencimiento más largo	Calificación media	3,6	3,6	2,4
	Correspondencia con la vida económica	Media (%)	94	111	92
	Condiciones individualizadas	Calificación media	3,6	3,7	3,0
	Ampliación del plazo de amortización	Media (%)	138	135	17
	Contribución no financiera – global	Calificación media	2,9	2,8	3,6
Contribución no financiera	Financiación innovadora (bonus)	Calificación media	1,6	2,3	2,3
	Efecto de atracción	Calificación media	2,7	2,3	3,4
	Subvención	Media (%)	19	5	0
	Estructuración y asesoramiento financiero	Calificación media	2,0	2,2	3,0
	Contribución y asesoramiento técnicos	Calificación media	2,9	2,7	1,9
	Aumento del nivel de exigencia	Calificación media	3,0	2,3	3,5

Nota: Calificaciones de la contribución del BEI para cada proyecto: 4 = Excelente; 3 = Muy buena; 2 = Buena; 1 = Insuficiente. Medias simples entre proyectos.

La **concesionalidad financiera** es otra forma de considerar la contribución financiera de EIB Global. Los flujos financieros, como en el caso de los préstamos, se consideran «concesionales» cuando se otorgan con condiciones mucho más favorables que las disponibles en el mercado, por lo que puede interpretarse que incluyen un elemento de subvención. El Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE ha establecido unos umbrales de concesionalidad que deben cumplirse para que los flujos financieros se consideren una ayuda oficial al desarrollo (AOD). Estos umbrales son diferentes en función de si se trata de países de renta baja, renta media-baja o renta media-alta. En el caso de los países de renta media-baja y, sobre todo, de los de renta baja, se establecen umbrales mucho más elevados habida cuenta de su mayor necesidad de subvenciones o de préstamos con un componente concesional elevado²⁶.

El BEI informa anualmente a la OCDE, a través de la Comisión Europea, sobre la concesionalidad de sus financiaciones (desembolsos). Informa sobre los desembolsos, ya que el tipo de interés final (y, por tanto, la concesionalidad de los préstamos) solo se conoce en el momento del desembolso. Las cifras correspondientes a 2024 serán publicadas por la OCDE en el último trimestre de 2025. Entretanto, los datos relativos a los desembolsos de 2023 pueden servir para hacerse una idea del grado de concesionalidad que ofrece EIB Global. En 2023, el 59 % de los desembolsos (al sector público y al privado) destinados a los países receptores de ayuda oficial al desarrollo (AOD) incluidos en la lista del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE cumplieron los umbrales de concesionalidad exigidos para que se los considere AOD.

26. Véase <https://www.oecd.org/dac/financing-sustainable-development/development-finance-standards/officialdevelopmentassistance/definitionandcoverage.htm>.

Cuadro 6. Proporción de desembolsos del BEI en 2023 a países de la lista del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE que cumplen los requisitos para ser considerados ayuda oficial al desarrollo (AOD) (en miles de millones de euros)

	Importes desembolsados elegibles para la AOD	Otros flujos oficiales, importes desembolsados	Importe equivalente a subvenciones de AOD	AOD en % de los desembolsos totales
Al sector público	2,57	1,14	1,18	69 %
de los cuales préstamos	2,55	1,14	0,99	
de los cuales capital	0,02	-	0,19	
Al sector privado	0,62	1,07	-	36 %
de los cuales préstamos	0,40	1,07	-	
de los cuales capital	0,22	-	-	
Total	3,19	2,21	1,18	59 %

Nota: Según la lista del CAD de la OCDE de beneficiarios de ayuda oficial al desarrollo (AOD), con arreglo a la información presentada sobre dicha ayuda en 2022 y 2023. La metodología oficial para instrumentos del sector privado es diferente a la utilizada para instrumentos del sector público. Los instrumentos del sector privado desembolsados en 2023 se siguen presentando como AOD con arreglo a criterios de flujos de caja, en lugar de como equivalentes a subvenciones, siempre que cumplan un umbral de concesionalidad mínimo del 25 %. En 2023, el cálculo de los importes equivalentes a subvenciones se limitó a los préstamos al sector público dado que no existía una metodología para el sector privado.

EVALUACIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

La evaluación de la huella de carbono del BEI estima y presenta las emisiones de gases de efecto invernadero de los proyectos (no solo de proyectos de acción por el clima) siempre que se supere uno o ambos de los siguientes umbrales:

- emisiones absolutas (emisiones reales del proyecto) que superen las 20 000 toneladas equivalentes de CO₂ al año;
- emisiones relativas (incremento o reducción estimados de emisiones en comparación con la alternativa prevista) que superen las 20 000 toneladas equivalentes de CO₂ al año.

Las emisiones absolutas se refieren a las emisiones directas del propio proyecto (emisiones de alcance 1) más las emisiones procedentes de la generación del suministro eléctrico utilizado por el proyecto (emisiones de alcance 2). Las emisiones de alcance 3 (otras emisiones indirectas) no suelen incluirse en los datos del proyecto, salvo en el caso de conexiones de infraestructuras físicas como carreteras, ferrocarriles y metros. Las emisiones relativas se estiman comparando las emisiones absolutas con respecto a las producidas por la situación actual.

Si bien las emisiones relativas son importantes para comparar tecnologías y proyectos, las emisiones absolutas de cada proyecto constituyen el eje central del modelo de huella del BEI, dado que son las que en última instancia afectarán al impacto climático del Banco. Los datos relativos a los gases de efecto invernadero en el ámbito de cada proyecto se evalúan en el momento de la evaluación del proyecto y se presentan en las fichas de datos medioambientales y sociales del Banco. A efectos de la información anual agregada, las emisiones de los proyectos se calculan en proporción al volumen de financiación del BEI para cada proyecto ese año, evitando así una posible doble contabilización con los informes de otras instituciones financieras internacionales.

La evaluación de 2024 incluía 18 proyectos fuera de la Unión Europea (entre ellos, contratos firmados y grandes asignaciones aprobadas durante el año), que representaban 2 700 millones de euros en préstamos del BEI. La evaluación estima las emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de la financiación de estos proyectos de inversión en 280 000 toneladas equivalentes de CO₂ al año. El ahorro estimado gracias a la financiación de estos proyectos de inversión es de 2 180 000 toneladas equivalentes de CO₂ al año.

La última versión de las metodologías del BEI para calcular la huella de carbono de los proyectos se publicó en 2023²⁷.

27 BEI (2023). *EIB Project Carbon Footprint Methodologies: Methodologies for the assessment of project greenhouse gas emissions and emission variations*.

MODELIZACIÓN DEL IMPACTO MACROECONÓMICO

La modelización económica es una herramienta clave para complementar los resultados totales que medimos para cada proyecto. Permite estimar, de forma aproximada, la magnitud de los efectos macroeconómicos más amplios e indirectos de las inversiones que se financian. Por ejemplo, un proyecto de energías renovables tendrá unos efectos directos claros en aspectos como la electricidad generada o los empleos creados durante la construcción. Sin embargo, también tendrá una serie de efectos indirectos que no se pueden medir directamente en el ámbito del proyecto.

Entre ellos se incluyen los siguientes:

- Los efectos indirectos sobre el empleo a lo largo de la cadena de suministro («efectos retroactivos indirectos»), por ejemplo, el aumento de la demanda de productos como el hormigón o el acero para la construcción, y de los suministros necesarios para su explotación. Los trabajos desarrollados para satisfacer esa demanda generan empleo adicional.
- La inducción de un incremento de la demanda y el empleo a través del aumento de los ingresos («efectos colaterales indirectos»). Los puestos de trabajo adicionales que se crean de forma directa e indirecta, durante la construcción y la explotación, proporcionan a los trabajadores mayores ingresos y capacidad de gasto, lo que genera más efectos secundarios sobre la demanda y el empleo.
- Los efectos prospectivos indirectos sobre la productividad y la competitividad. La reducción de las retenciones de tráfico y de los tiempos de desplazamiento puede mejorar la eficiencia económica de una serie de sectores, lo cual tiene repercusiones económicas adicionales.

Los efectos indirectos también incluyen las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a las actividades a lo largo de las cadenas de suministro relacionadas con la construcción y la explotación del proyecto. Dado que estos efectos indirectos pueden suponer una diferencia significativa tanto en la creación de empleo como en las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a un proyecto, la medición de los impactos directos se complementa con estimaciones basadas en modelos.

En el caso de las operaciones fuera de la Unión Europea, el BEI utiliza actualmente el modelo de impacto conjunto, desarrollado en colaboración con varias instituciones de financiación del desarrollo²⁸. El BEI utiliza el modelo de impacto conjunto desde hace varios años y ha realizado avances significativos en la aplicación del modelo y en la mejora de su robustez y fiabilidad.

IMPACTO ESTIMADO DE LAS INVERSIONES RESPALDADAS EN 2024

Hemos utilizado el modelo de impacto conjunto para estimar el posible impacto indirecto sobre el empleo de los 30 000 millones de euros en inversiones respaldadas por la financiación del BEI fuera de la Unión Europea en 2024. Según el modelo, estas inversiones respaldarán unos 160 000 empleos «retroactivos indirectos» a lo largo de las cadenas de suministro durante la explotación del proyecto y unos 50 000 empleos a lo largo de las cadenas de suministro durante la construcción. Se estima, aplicando el modelo, que deberían crearse otros 180 000 puestos de trabajo (como «efecto colateral indirecto»), gracias a los ingresos adicionales generados por la explotación del proyecto y las cadenas de suministro asociadas, y 47 000 como consecuencia de los ingresos creados por la construcción y su cadena de suministro asociada. Los efectos prospectivos indirectos, por ejemplo, a través de la producción de electricidad y otros elementos que aumentan la productividad, no se pueden estimar por el momento mediante el modelo de impacto conjunto,

²⁸ El modelo de impacto conjunto fue desarrollado por la empresa holandesa de consultoría Steward Redqueen, la entidad francesa Proparco, el grupo británico CDC, el Banco Africano de Desarrollo, la empresa belga Belgian Investment Company for Developing Countries, la institución canadiense FinDev y el organismo neerlandés Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden (FMO).

pero se espera que sí pueda hacerse esta estimación en el futuro. Aunque se está realizando un gran esfuerzo para que estos resultados sean lo más sólidos posible, es importante señalar que estas cifras son indicativas y dependen de la configuración del modelo y de la metodología que se está empleando.

Cuadro 7. Impacto indirecto sobre el empleo de los 30 000 millones de euros en inversiones respaldadas por los préstamos del BEI fuera de la Unión Europea en 2024: resultados del modelo de impacto conjunto

	Construcción de proyectos	Explotación de proyectos
Efectos retroactivos indirectos sobre el empleo a lo largo de la cadena de suministro	160 000	50 000
Inducción de otros efectos colaterales sobre demanda y empleo por aumento de ingresos	180 000	47 000

CÓMO MEJORAR LA MODELIZACIÓN DEL BEI

En el BEI nos esforzamos continuamente por evaluar y mejorar la fiabilidad de los modelos que utilizamos. Esto puede resultar complicado dada la dificultad de contrastar el modelo directamente con las observaciones. Una posibilidad consiste en comparar los resultados con otros obtenidos a partir de modelos iguales o similares. El BEI llevó a cabo un ejercicio de evaluación comparativa con otras diez instituciones en 2022 y 2023 y el intercambio de experiencias y el debate sobre los distintos enfoques nos permitieron aprender mucho, tanto a nosotros como a otros participantes.

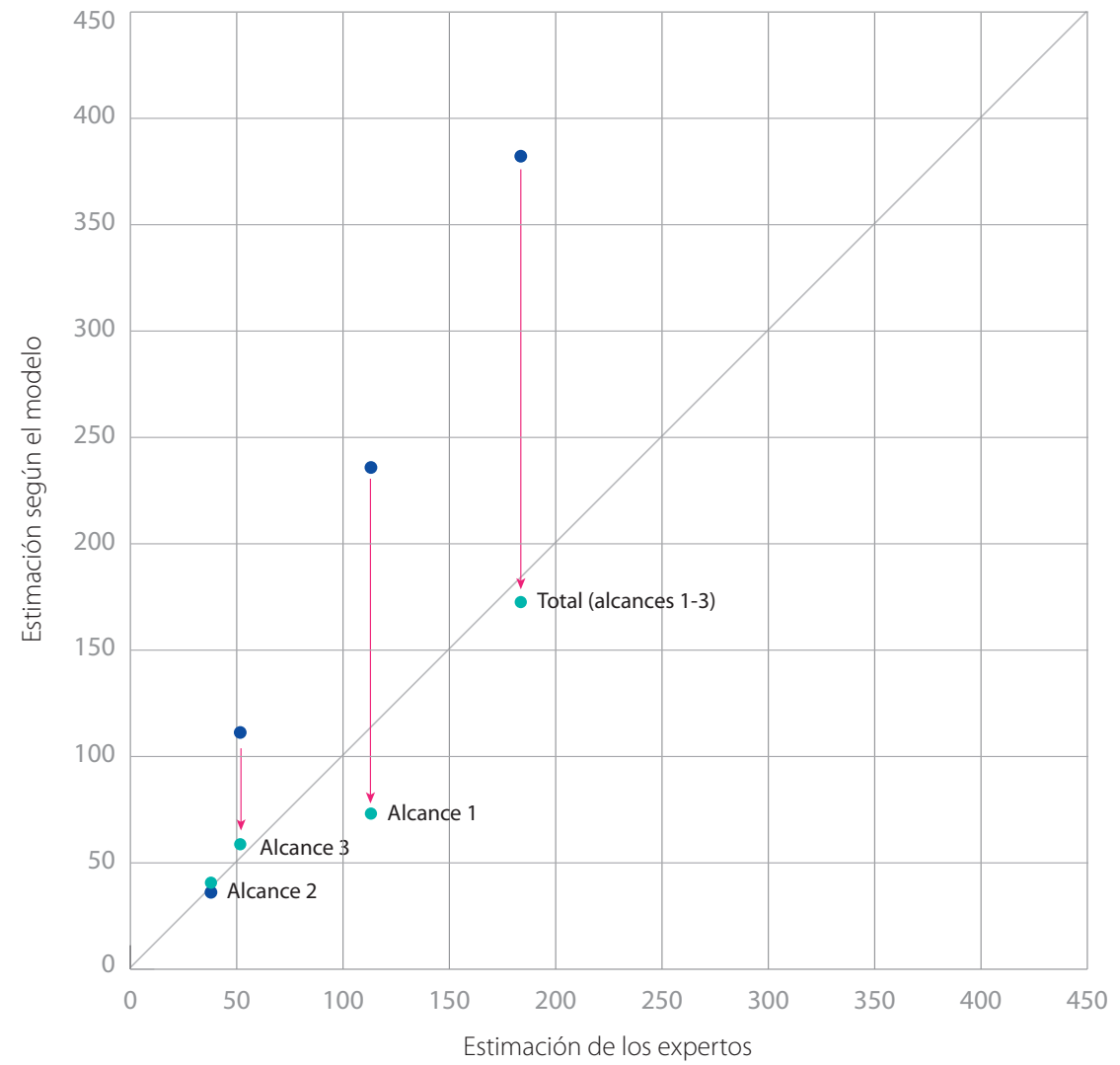
Otra posibilidad es comparar los resultados generados por los modelos del Banco con mediciones o estimaciones pormenorizadas de los resultados de proyectos específicos. Por desgracia, no siempre existen este tipo de datos para los efectos sobre el empleo, pero el creciente uso de metodologías de contabilización de los gases de efecto invernadero significa que cada vez se dispone de más estimaciones de las emisiones directas e indirectas de los proyectos. Como el modelo de impacto conjunto evalúa las emisiones de gases de efecto invernadero y el empleo al mismo tiempo, la solidez de las estimaciones de empleo también puede inferirse de la exactitud de los resultados modelizados para las emisiones directas (alcance 1) e indirectas (alcances 2 y 3). El modelo se ha aplicado a las más de 600 operaciones de la cartera del BEI para las cuales se disponía de evaluaciones de las emisiones realizadas por expertos, a fin de comparar las estimaciones modelizadas con las evaluaciones de los expertos.

Los resultados indicaron que el modelo, tal y como se aplicaba en aquel momento, sobrestimaba de forma notable las emisiones de gases de efecto invernadero y, por tanto, también los puestos de trabajo. El gráfico 10 muestra una comparación entre la intensidad de las emisiones de los proyectos evaluada por los expertos proyecto por proyecto y los resultados del modelo de impacto conjunto aplicado por el BEI (puntos azules). La línea de 45 grados muestra dónde estarían esos puntos si hubiera una coincidencia perfecta con las evaluaciones de los expertos. Los valores situados por encima de esta línea indican que los resultados del modelo son sobreestimaciones con respecto a la evaluación de los expertos, mientras que los valores que quedan por debajo de la línea indican subestimaciones.

Al examinar las diferencias por sectores, alcances y vías, se han extraído numerosas conclusiones sobre los aciertos del modelo y los aspectos susceptibles de mejora. En consecuencia, hemos adaptado nuestro uso del modelo. Los resultados del modelo revisado (puntos verdes) muestran un ajuste mucho mejor entre las emisiones evaluadas por los expertos y las predicciones del modelo. Esta nueva versión del modelo se ha utilizado para los resultados expuestos anteriormente.

Este ejercicio ha sido extremadamente útil para aprender a utilizar mejor el modelo e identificar las limitaciones y las soluciones que pueden aplicarse. Se seguirá trabajando para que estos enfoques basados en modelos sean lo más sólidos y fiables posible.

Gráfico 10: Evaluación por expertos de las emisiones de los proyectos frente a los resultados del modelo de impacto conjunto aplicado por el BEI (toneladas de CO₂/millones de euros)



ESTUDIO DE IMPACTO: BOOST AFRICA

Aunque el capital privado ha experimentado un notable crecimiento en África en los últimos años, los niveles de inversión siguen siendo modestos. En 2023, el volumen total de las operaciones ascendió a tan solo 6 400 millones de dólares, lo que representa apenas el 0,2 % del PIB del continente, frente a los 455 000 millones de dólares de la Unión Europea (1,6 % del PIB).

El programa de capital inversión Boost Africa es una alianza estratégica para apoyar a las empresas emergentes innovadoras de todo el continente mediante un paquete completo de financiación de capital riesgo específico combinado con experiencia operativa. Su objetivo es impulsar el desarrollo económico y crear oportunidades de crecimiento en los mercados emergentes abordando las carencias críticas en materia de inversión. El programa prioriza de forma específica a los jóvenes y las mujeres, con el fin de crear oportunidades de empleo sostenible y reducir las barreras económicas.

Hasta la fecha, el Banco Europeo de Inversiones ha comprometido 107 millones de euros en seis fondos Boost Africa, que han invertido en 73 empresas. Además, el BEI ha financiado y gestionado la asistencia técnica a 52 de estas empresas, con lo que se garantiza que las empresas emergentes reciban un apoyo integral que va más allá de la inversión financiera. Para evaluar la eficacia de este planteamiento, el BEI ha encargado una serie de estudios de impacto. Esta sección resume una selección de las conclusiones.

EL INTERNET DE POA: IMPULSAR LA INCLUSIÓN DIGITAL EN KENIA

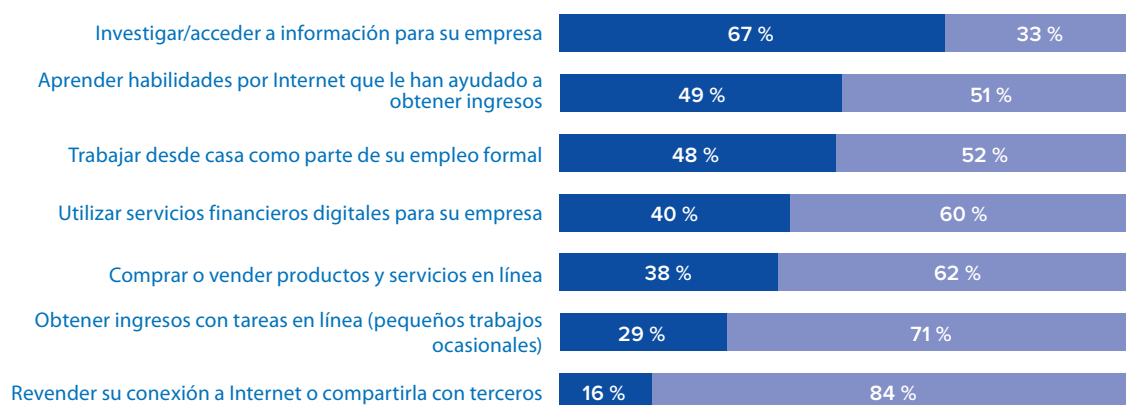
Fundado en 2015, el proveedor de servicios de internet keniano Poa ha sido pionero en un enfoque de la conectividad que subsana directamente brechas críticas de infraestructura en mercados desatendidos. Poa se especializa en prestar servicios de internet asequibles a poblaciones tradicionalmente excluidas del acceso digital y se centra en zonas periurbanas y semirurales. Al ofrecer opciones mucho más asequibles que las empresas de telecomunicaciones consolidadas, Poa se ha convertido en un facilitador fundamental de la participación en la economía digital.

Un estudio realizado por Altai Consulting en julio de 2024 reveló resultados transformadores para los profesionales y empresarios kenianos. Una encuesta realizada a 800 usuarios mostró que el 85 % de ellos utilizan el servicio con fines profesionales, y el 68 % declaran que sus ingresos o ahorros han aumentado. Cabe destacar que el 62 % de los clientes de Poa tuvieron Wi-Fi en sus domicilios por primera vez a través de la empresa, cifra que aumenta hasta el 70 % en el caso de los hogares con rentas más bajas.

Además de la generación de ingresos, los usuarios profesionales mencionan otros beneficios adicionales. Hasta un 86 % afirman que la plataforma les permite trabajar de forma más eficiente, mientras que un 83 % de ellos explican que les ha ayudado a adquirir nuevas competencias y un 82 %, a ampliar su red profesional. Estos datos subrayan el papel de Poa no solo como proveedor de internet, sino como catalizador del desarrollo profesional y el empoderamiento económico.

El planteamiento de la empresa da respuesta a un reto crítico para los mercados digitales de África: la «brecha de uso» en la adopción de internet. Al ofrecer Wi-Fi doméstico asequible e ilimitado, Poa permite que los usuarios acostumbrados a emplear los servicios básicos de internet móvil se beneficien de aplicaciones digitales sofisticadas, como el trabajo a distancia, el comercio electrónico y los servicios financieros digitales. Más del 80 % de los usuarios profesionales esperan seguir utilizando Poa para trabajar, lo que demuestra la gran confianza de los usuarios y el impacto previsto a largo plazo.

Gráfico 11: Usos profesionales de los servicios de internet de Poa (porcentaje de encuestados)



DJAMO: TRANSFORMAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA EN COSTA DE MARFIL

En Costa de Marfil, amplios segmentos de la población, en particular las mujeres, los jóvenes y las personas con ingresos o niveles de educación más bajos, no pueden acceder a los servicios bancarios convencionales. Desde su fundación en 2019, la plataforma de banca digital Djamo se ha convertido en una herramienta vital para corregir esta brecha, gracias a una oferta de servicios financieros que tiene en cuenta a las personas tradicionalmente excluidas.

La financiación de Boost Africa ha sido decisiva para el crecimiento de Djamo y, en última instancia, para que sus clientes y la comunidad en general se vieran beneficiados. La teoría del cambio sigue una trayectoria clara: la inversión inicial se traduce en mejoras operativas, expansión del mercado, beneficios directos para los clientes y, en última instancia, un impacto económico más amplio. En el caso de Djamo, la inyección de capital permitió mejorar de forma significativa su infraestructura tecnológica y su contratación de personal, lo que amplió directamente su capacidad de cobertura del mercado.

Una evaluación de impacto realizada por Altai Consulting a partir de una encuesta a 800 usuarios activos en mayo de 2024 mostró resultados llamativos. El 70 % de los usuarios afirmaron que Djamo había resuelto con éxito problemas de acceso a los servicios financieros que habían tenido en el pasado, mientras que el 80 % de los usuarios jóvenes expresaron su confianza en la capacidad de la plataforma para resolver sus problemas financieros. El 59 % de los usuarios sin estudios superiores emplean Djamo para todas sus operaciones financieras.

La plataforma presenta datos especialmente buenos en los grupos demográficos tradicionalmente excluidos. Aunque la base de usuarios refleja las disparidades de género existentes (un 70 % son hombres), las usuarias muestran un uso más profundo y constante, y es más probable que nunca hubieran abierto una cuenta bancaria antes.

Los usuarios afirman que la plataforma les ayuda a ahorrar y a mejorar su planificación financiera, y que gracias a ella son menos vulnerables a las crisis económicas. La infraestructura digital de Djamo le permite procesar transacciones de manera más barata que los bancos tradicionales, de modo que puede ofrecer servicios más asequibles a los usuarios con rentas bajas. Además de los beneficios directos que Djamo aporta a sus usuarios, el estudio también concluye que la empresa ha introducido una mayor competencia en el mercado, ya que ha obligado a las entidades financieras tradicionales a mejorar su oferta digital y a tener en

cuenta segmentos de mercado que habían desatendido. El diseño intuitivo de la plataforma y sus componentes educativos han mejorado los conocimientos financieros de los usuarios, mientras que los datos de las transacciones generados a través de la plataforma contribuyen a construir sistemas de calificación crediticia más sofisticados, lo que podría ampliar el acceso a los servicios financieros en el futuro. El éxito de Djamo también ha servido de base para promover cambios normativos que podrían beneficiar al sector de las tecnologías financieras en Costa de Marfil y en otros países.

EL IMPACTO DE LAS EMPRESAS EMERGENTES EN EL MERCADO LABORAL

Un estudio de Masae Analytics, realizado a partir de una muestra de 138 000 ofertas de empleo únicas en Kenia y Nigeria, ofrece información sobre el impacto de Boost Africa en el empleo. La investigación, realizada entre marzo de 2023 y enero de 2025, reveló tendencias significativas de la evolución del mercado laboral y las prácticas de contratación entre las empresas emergentes.

Las empresas emergentes financiadas por Boost Africa muestran un enfoque singular en materia de contratación: contemplan una mayor diversidad de niveles de cualificación y formación de lo que es habitual en las empresas. Aunque es más probable que exijan competencias técnicas específicas, como las relacionadas con la programación, también suelen buscar candidatos con menos experiencia.

En concreto, el 73 % de las ofertas de empleo de las empresas apoyadas por Boost Africa promovían de forma expresa prácticas de contratación inclusivas, frente a solo el 39 % de las de empresas no vinculadas al proyecto. Las oportunidades de empleo siguieron concentrándose en grandes centros urbanos como Lagos, Nairobi y Abuja, lo que refleja la importancia que siguen teniendo los ecosistemas metropolitanos para impulsar la innovación.

PERSPECTIVAS DE FUTURO

La iniciativa Boost Africa sigue demostrando el potencial transformador de la inversión estratégica. Al apoyar a empresas innovadoras como Poa Internet y Djamo, el Banco Europeo de Inversiones crea vías de participación económica y promueve la transformación digital en todos los mercados africanos.

Cada inversión representa una oportunidad de impulsar el potencial económico, apoyar el espíritu empresarial y abordar carencias clave del mercado en las economías emergentes.

ESTUDIO DE IMPACTO: ¿ATRAEN LOS PRÉSTAMOS DE LOS BANCOS DE DESARROLLO LA INVERSIÓN PRIVADA EXTRANJERA?

Ante las crecientes necesidades de inversión, cada vez hay más interés en la función que pueden desempeñar los bancos multilaterales de desarrollo para subsanar los déficits de financiación, no solo mediante la financiación directa, sino como catalizadores de flujos financieros privados adicionales que den respuesta a las necesidades de desarrollo. Cada vez hay más pruebas de estos efectos catalizadores. Por ejemplo, algunos estudios concluyen que los préstamos de los bancos multilaterales de desarrollo promueven inversiones de mayor envergadura del sector privado y que hacen que aumenten los flujos bancarios hacia los países en desarrollo, de modo que el crédito a los bancos se multiplica hasta por siete²⁹. Del mismo modo, un estudio anterior del BEI sostiene que la participación del Banco moviliza mayores volúmenes de préstamos sindicados de acreedores privados y propicia plazos de vencimiento más largos³⁰. La presente sección resume las conclusiones de un estudio de próxima publicación realizado por el BEI en colaboración con el Banco Asiático de Desarrollo. A partir de datos sobre los préstamos del BEI, se examina el efecto de la participación de los bancos multilaterales de desarrollo en un país sobre las inversiones de fondos privados en ese país.

Los bancos multilaterales de desarrollo pueden ofrecer mucho más que financiación y contribuir a aumentar el atractivo de un país para los inversores privados extranjeros. Por ejemplo, aportan asesoramiento en materia de políticas públicas, asistencia técnica y desarrollo de capacidades, lo que permite reducir de forma eficaz la percepción del riesgo que un país representa. Los bancos multilaterales de desarrollo también son apreciados por su experiencia, presencia local e influencia política en economías que, sin ellos, resultarían menos atractivas para la inversión. Su compromiso envía una señal importante sobre la mejora de las oportunidades de inversión y ello atrae la inversión privada extranjera. Esta función catalizadora es esencial a la hora de captar fondos privados para cubrir déficits de financiación y, en última instancia, para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, abordar retos estructurales como el cambio climático y fomentar el crecimiento y la prosperidad, sobre todo en los países de renta baja y en los períodos posteriores a conflictos.

En este contexto, colaborar con instituciones financieras como los bancos locales puede ser especialmente eficaz para atraer capital extranjero. Estas instituciones financieras suelen formar parte de amplias redes de inversores internacionales, que ajustan activamente sus carteras en función de los riesgos percibidos. Para estos inversores, el anuncio de la concesión de préstamos por parte de bancos multilaterales de desarrollo al sector financiero de un país puede enviar una fuerte señal sobre las oportunidades de inversión en ese país para los fondos de inversión privados. Además, al trabajar con instituciones financieras locales, los bancos multilaterales de desarrollo también pueden beneficiarse de su conocimiento del entorno local, para garantizar que los fondos se asignan de manera eficaz.

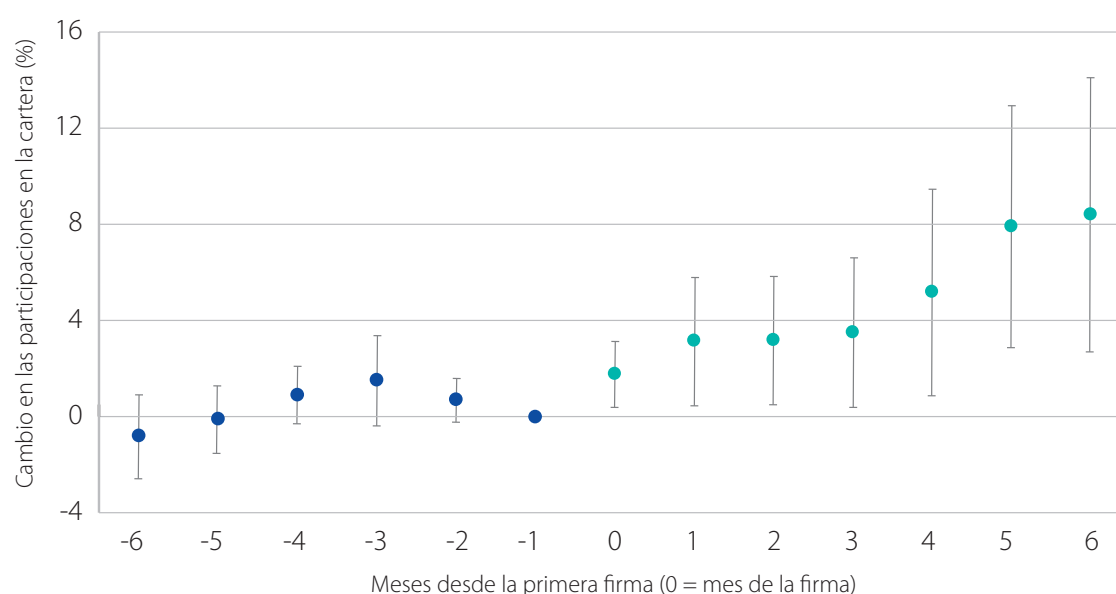
En este estudio utilizamos datos sobre el momento en que el BEI firmó y anunció por primera vez un préstamo a una institución financiera prestataria en países no pertenecientes a la Unión Europea. Combinamos esta información con datos detallados sobre las participaciones de los fondos de inversión privados internacionales y cómo se distribuyen entre estos países. Los datos proceden de Emerging Portfolio Fund Research, un proveedor comercial de datos. Dado que este proveedor realiza un seguimiento mensual de los cambios, estos datos sobre los fondos de inversión son idóneos para analizar cómo reaccionan los inversores privados ante el anuncio de las intervenciones del BEI en un país. La muestra abarca 11 350 fondos de inversión privados desde enero de 2000 hasta septiembre de 2023. En este período, el BEI firmó por vez primera contratos con instituciones financieras locales en 36 países no pertenecientes a la Unión Europea, de los cuales cuatro eran países menos adelantados, nueve eran países en desarrollo sin salida al mar y cuatro eran pequeños Estados insulares en desarrollo.

29. Broccolini, C., Lotti, G., Maffioli, A., Presbitero, A. F. y Stucchi, R. (2020). Mobilization Effects of Multilateral Development Banks. *World Bank Economic Review*, volumen 35, número 2, pp. 521-543.

30. Gatti, M., Gorea, D. y Presbitero, A. F. (2023). *The effect of EIB operations on private sector lending outside the European Union*, documento de trabajo del BEI 2023/03.

Para estos 36 países (el grupo tratado), estimamos cómo los fondos de inversión privados modificaron sus carteras respecto a cada país en los meses siguientes al anuncio de la primera intervención del BEI. Para determinar qué parte de este cambio podría atribuirse al BEI (el efecto), comparamos el peso de los activos del país dentro de las carteras de los fondos con el de sus inversiones en otros mercados emergentes y economías en desarrollo que aún no han recibido este apoyo del BEI (el grupo de control). Informamos del efecto medio en todos los fondos, teniendo en cuenta el tamaño del fondo y su rentabilidad.

Gráfico 12: Impacto de la firma del primer préstamo del BEI concedido a una institución financiera de un país beneficiario sobre la participación de los activos de dicho país en las carteras de los fondos de inversión privados



Nota: El gráfico muestra el efecto que tienen los primeros acuerdos del BEI suscritos con una institución financiera sobre la participación del país en la distribución de activos de las carteras de los fondos de inversión internacionales, en relación con los países que aún no han recibido dicho apoyo. El año de firma se fija en 0 y la escala se normaliza en el período -1. Las barras de error muestran intervalos de confianza del 95 % con errores estándar agrupados a nivel de país. Fuente: Bloomberg y cálculos del autor.

El gráfico 12 muestra, para cada momento anterior y posterior a la firma del primer préstamo del BEI, el incremento porcentual de la participación en la cartera de los fondos de inversión de los activos de los países donde tienen lugar los proyectos (grupo tratado) con respecto a los países donde el BEI no ha celebrado ningún acuerdo con instituciones financieras (grupo de control). Mientras que no se observa ningún efecto en la distribución de los activos en las carteras de los fondos antes del anuncio de la firma del primer préstamo, el efecto catalizador del BEI parece aumentar con el tiempo tras dicha concesión inicial: incrementa la participación de los activos de los países tratados en las carteras de los fondos, en comparación con los de otros países. Mientras que la participación media de los activos de cada país tratado en los fondos privados examinados fue del 3,9 % en los seis meses anteriores a la firma del préstamo del BEI, esta se elevó a una media del 5,1 % en los seis meses siguientes, lo que supone un incremento de casi un tercio. Esto se traduce en una entrada adicional de fondos privados de 20,42 millones de dólares por país (unos 23 millones de euros) durante ese semestre, por término medio. Ello constituye un incremento sustancial respecto al importe medio del préstamo del BEI firmado en la muestra tratada, que se sitúa en 30 millones de euros.

Los resultados sugieren que los préstamos de los bancos multilaterales de desarrollo atraen inversión extranjera adicional, de modo que se genera un apalancamiento significativo con el primer acuerdo. La diligencia debida exhaustiva que llevan a cabo los bancos multilaterales de desarrollo, entre ellos el BEI, y que también puede incluir una auditoría detallada de la solidez del sector financiero de un país, es una de las razones que probablemente explican este considerable efecto catalizador. De hecho, el efecto se manifiesta con especial intensidad en el caso de los préstamos al sector financiero de un país receptor. En general, los resultados ponen de relieve el papel catalizador de los bancos multilaterales de desarrollo en la movilización de financiación para el desarrollo.

RESULTADOS DE PROYECTOS FINALIZADOS

Una vez finalizados, reevaluamos los resultados de los proyectos en su totalidad para comprobar la exactitud de la evaluación inicial y extraer conclusiones de cara a futuras evaluaciones y diseños de proyectos. Esta reevaluación integral se realiza para los proyectos evaluados originalmente a partir de 2012³¹. A continuación se resumen los principales indicadores de resultados en los proyectos finalizados en 2024.

LÍNEAS DE CRÉDITO PARA MICROEMPRESAS, PYMES Y EMPRESAS DE MEDIANA CAPITALIZACIÓN

En 2024 llegaron a su término un total de 22 líneas de crédito para microempresas, pymes y empresas de mediana capitalización, que habían sido evaluadas originalmente en años anteriores con arreglo al marco de medición de resultados (marco ReM) o de medición de adicionalidad e impacto (marco AIM)³². Esta cifra es más del doble que la del año anterior, en el que finalizaron 11 operaciones. Más de la mitad de las operaciones se llevaron a cabo en África, once de ellas en el África subsahariana y dos en Egipto. Hubo siete operaciones en países en fase de preadhesión y en los Balcanes Occidentales (Serbia, Kosovo³³ y Macedonia del Norte), una en los países vecinos orientales (Georgia) y dos en el resto del mundo (Uzbekistán y Nueva Caledonia).

De las 22 líneas de crédito, 17 se firmaron en 2020 y 2021 (nueve en 2020 y ocho en 2021) en el marco de la respuesta de emergencia del BEI a la pandemia de COVID-19, y se asignaron y desembolsaron rápidamente. Este aumento de las ayudas a las empresas en situaciones de crisis explica que el número de operaciones concluidas en 2024 haya sido el doble que en 2023. Como parte de la respuesta, se amplió en 25 millones de euros una línea de crédito adicional.

Con el apoyo de estas líneas de crédito, los bancos socios concedieron más de 1 611 millones de euros a través de 54 077 préstamos (cuadro 8). De ellos, 53 847 préstamos beneficiaron a pymes y 230 a empresas de mediana capitalización. Estos préstamos contribuyeron a mantener 415 559 puestos de trabajo en las empresas beneficiarias finales. El plazo medio de los préstamos concedidos a los beneficiarios finales (ponderado por el importe del préstamo) fue de 3,7 años.

Cuadro 8. Resultados obtenidos de las 22 líneas de crédito finalizadas

Resultados obtenidos	Todas las pymes	Microempresas	Pequeñas	Medianas	Mediana capitalización	Todas
Préstamos totales (millones EUR)	1 344	622	425	297	267	1 611
Préstamos totales (número)	53 847	46 466	6 815	566	230	54 077
Importe medio de los préstamos (miles EUR)	25	14	62	515	1 161	30
Importe medio de la inversión (miles EUR)	56	34	135	870	2 684	67
Plazo de amortización medio de los préstamos (años)	3,7	3,3	4,4	3,7	3,6	3,7
Empleos preservados	225 812	72 793	99 135	53 884	189 747	415 559

Los resultados de las líneas de crédito para pymes y empresas de mediana capitalización pueden ser difíciles de evaluar de antemano porque dependen de que los intermediarios financieros encuentren clientes en un entorno cambiante e impredecible. Si los intermediarios financieros no pueden adjudicar la totalidad del

31. El marco ReM del BEI, predecesor del marco AIM, se puso en marcha en 2012.

32. Estas 22 operaciones no incluyen dos que se dieron por finalizadas en el informe 2023/2024, pero cuyos períodos de adjudicación se prorrogaron de manera excepcional en 2024. Debido a estas prórrogas, se desembolsaron otros 16,4 millones de euros a través de 49 subpréstamos, con los que se financiaron 3 348 puestos de trabajo.

33. Esta designación se entiende sin perjuicio de las posiciones sobre su estatuto y está en consonancia con la Resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y con la Opinión de la Corte Internacional de Justicia sobre la declaración de independencia de Kosovo.

importe de la línea de crédito del BEI, el importe pendiente se acaba cancelando. De las líneas de crédito concluidas en 2024, siete se vieron afectadas por este problema, lo que puede reflejar el impacto que la pandemia tuvo en las actividades de algunos bancos.

Por esta razón, el importe total desembolsado fue de 1 611 millones de euros (incluida la línea de crédito que se amplió en 25 millones), en lugar de los 1 747 millones previstos.

Como puede observarse si se comparan los cuadros 8 y 9, se produjeron diferencias significativas entre los resultados obtenidos y los previstos. Una vez más, la pandemia es clave para explicarlo. Por ejemplo, en una operación firmada antes de la pandemia, el contrato de financiación se revisó para permitir que el banco intermediario pasara de financiar inversiones en capital fijo (como nuevos equipos), que muchas empresas dejaron en suspenso, a emitir pequeños préstamos de capital circulante para ayudar a las empresas muy pequeñas y a las microempresas a superar la crisis. Unas 38 000 microempresas se beneficiaron así de esta operación.

En general, las líneas de crédito firmadas durante la pandemia incorporaban una mayor flexibilidad para los intermediarios, lo que les permitió ayudar de forma rápida a sus clientes en una situación de emergencia, con fondos rápidamente desembolsados por el BEI. Una consecuencia de ello fue que las estimaciones de resultados previas, que a menudo se basan en la cartera y en las actividades crediticias previas de los intermediarios, resultaron menos fiables para predecir las adjudicaciones reales. En tres casos, los intermediarios utilizaron la flexibilidad proporcionada para emitir un gran número de préstamos muy pequeños. Estas operaciones sirvieron para mantener un número de puestos de trabajo muy superior al estimado en la evaluación.

Por el contrario, otros cuatro intermediarios que recibieron financiación durante la pandemia reaccionaron ante las condiciones económicas emitiendo un número significativamente menor de préstamos, pero de mayor cuantía, con lo que se contribuyó al empleo menos de lo esperado. Un caso llama especialmente la atención: se concibió como un préstamo «en cascada» en el que un banco central debía conceder préstamos a bancos locales que a su vez debían otorgar un gran número de pequeños préstamos a microempresas rurales. En el contexto de la pandemia y gracias a la flexibilidad que se permitió, la financiación se destinó a proyectos de inversión mucho más intensivos en capital (como la compra de maquinaria agrícola o equipos de procesamiento de alimentos) que beneficiaron a algo más de cien pequeñas empresas (tamaño medio: 12 empleados). El elevado número de préstamos a beneficiarios finales previsto para esta operación tuvo una gran repercusión en el resultado total del cuadro 9. El resto de las operaciones firmadas durante la pandemia obtuvieron resultados más cercanos a lo esperado y más típicos de las líneas de crédito en tiempos normales.

En conjunto, en las 22 líneas de crédito completadas en 2024, el número de puestos de trabajo preservados fue sustancialmente superior al previsto. Este efecto fue impulsado, sobre todo, por los intermediarios que utilizaron la flexibilidad excepcional proporcionada durante la pandemia para conceder préstamos de un importe menor a un gran número de pequeñas empresas. El tamaño medio de las empresas subvencionadas, que se situó en los ocho empleados, fue, por tanto, inferior al previsto. Como era de esperar, dados el contexto macroeconómico de mayor riesgo y la menor cuantía de los préstamos, el plazo de amortización medio de los préstamos concedidos a los beneficiarios finales fue inferior al previsto.

Cuadro 9. Resultados previstos de las 22 líneas de crédito finalizadas

Resultados previstos	Todas las pymes	Mediana capitalización	Todas
Préstamos totales (millones EUR)	1 364	383	1 747
Préstamos totales (número)	166 738	165	166 903
Importe medio de los préstamos (miles EUR)	8,2	2 322	10
Importe medio de la inversión (miles EUR)	50	5 702	56
Plazo de amortización medio de los préstamos (años)	4,8	7,2	5,3
Empleos preservados	178 608	64 980	243 588

DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES Y ECONÓMICAS: RESULTADOS OBTENIDOS

De los proyectos de infraestructuras sociales y económicas supervisados mediante el marco ReM (desde 2012), se finalizaron 17 en 2024. Entre ellos se incluyen seis proyectos relacionados con la generación de electricidad y la eficiencia energética, un proyecto de silvicultura, un proyecto industrial, cuatro proyectos sanitarios, tres proyectos de transporte y dos proyectos del sector del agua.

Cuadro 10. Resultados de proyectos de infraestructuras finalizados en 2024

	Previstos	Obtenidos	Obtenidos
		(para proyectos con datos de resultados previstos)	(todos)
Energía (seis proyectos)			
Capacidad de generación de electricidad a partir de fuentes de energía renovables (MW)	131	131	442
Electricidad producida a partir de fuentes de energía renovables (GWh/año)	470	372,5	1 506
Hogares que podrían abastecerse con la electricidad generada por el proyecto	145 000	145 000	7 145 000
Líneas/cables eléctricos construidos o mejorados	730	1 356	1 356
Subestaciones eléctricas construidas o modernizadas			164
Capacidad de las subestaciones construidas o modernizadas	80	134,95	134,95
Nuevas conexiones a redes eléctricas	42 800	15 500	15 500
Energía; eficiencia anual conseguida (GWh/año)	13	9,4	1 783
		Previstos	Obtenidos
			(todos)
Silvicultura (un proyecto)			
Superficie con gestión mejorada (hectáreas)			49 067
Nueva superficie forestal plantada (hectáreas)			84 797
Terreno con gestión nueva o mejorada (hectáreas)			133 864
Sanidad (cuatro proyectos)			
Centros sanitarios nuevos o rehabilitados		15	15
Centros sanitarios nuevos o rehabilitados (superficie cubierta, millones de m²)		1,66	1,78
Número de camas en instalaciones nuevas o rehabilitadas		5 341	5 452
Profesionales sanitarios empleados en centros nuevos o rehabilitados		5 500	16 000
Población cubierta por servicios sanitarios mejorados (millones)		7,7	18,6
Población vacunada (millones)		280	264
Industria (un proyecto)			
Ventas potenciales resultantes del proyecto (millones EUR/año)		45,4	44
Infraestructura de transporte (tres proyectos)			
Longitud de carretera construida o mejorada (km de carriles)		81,66	80,66
Beneficiarios (carreteras, tráfico medio diario anual)		5 965	7 565
Ahorro de tiempo (carreteras, millones de horas/año)		0,9	0,88
Ahorro en costes de explotación de vehículos (carreteras, millones EUR/año)		1,58	1,58
Tráfico de mercancías gestionado en la terminal (infraestructura portuaria, toneladas/año)		16,81	13,5

	Previstos	Obtenidos
		(todos)
Agua y saneamiento (dos proyectos)		
Capacidad de los embalses construidos o rehabilitados (m ³)	95 000	70 000
Capacidad de las plantas de tratamiento de agua construidas o rehabilitadas (m ³ /día)	450 000	450 000
Longitud de las conducciones de agua principales o de distribución instaladas o renovadas (km)	3 658	3 688
Acometidas domésticas al suministro de agua creadas o rehabilitadas	17 700	7 370
Población con acceso a agua potable segura		410 000

El único proyecto de silvicultura completado en 2024 logró resultados significativos, con 49 067 hectáreas cuya gestión ha mejorado y la impresionante cifra de 84 797 hectáreas de nuevos bosques plantados. Al tratarse de un préstamo marco, los resultados solo se evaluaron al término del proyecto.

Un proyecto industrial brindó apoyo a un proyecto de inversión extranjera directa de un fabricante de la UE en un país del norte de África, lo que contribuyó a reforzar los lazos económicos entre la Unión Europea y esta región. Al término del proyecto se informó de la creación de unos 500 puestos de trabajo directos, aunque el efecto sobre el empleo total en el lugar es muy superior. Las ventas resultantes de la nueva línea de producción se estimaron en 44 millones de euros, en consonancia con las expectativas.

Los proyectos sanitarios que llegaron a su fin en 2024 incluían dos préstamos directos para construir nuevos complejos hospitalarios, con una capacidad combinada de 5 452 camas de hospital, y una inversión indirecta a través de un fondo de crédito en equipamientos sanitarios en toda África. Se calcula que, en conjunto, se han mejorado los servicios sanitarios que se prestan a unos 18,6 millones de personas.

Cabe mencionar, como proyecto sanitario adicional, el primer apoyo del BEI al acceso equitativo a las vacunas de COVID-19 en toda África. La financiación que ofreció el Banco fue decisiva para que la Alianza GAVI pudiera celebrar con rapidez contratos con los productores de la vacuna de COVID-19 y suministrarla lo antes posible, sin tener que esperar el apoyo de donantes convencionales. De este modo, el proyecto contribuyó a que se vacunaran unos 264 millones de personas.

En el sector del transporte, gracias a dos proyectos de carreteras, se dispone de 80,66 kilómetros de carriles de carretera nuevos o mejorados. Se ha beneficiado con ello a una media de 7 565 vehículos al día, con lo que se ha obtenido un ahorro de tiempo de 880 000 horas al año y un ahorro de costes de explotación de vehículos de 1,58 millones de euros anuales. Uno de estos proyectos se centró en grandes carreteras de los Balcanes Occidentales, mientras que el otro consistió en la construcción en Papúa Nueva Guinea de 27 puentes que contribuyeron a mejorar la accesibilidad y el potencial económico de las regiones rurales y remotas de ese país. Por desgracia, el promotor de este último proyecto no pudo evaluar buena parte del impacto que este tuvo tras su finalización (como la variación del número diario de vehículos o el número anual de víctimas mortales en carretera), por lo que se han mantenido las estimaciones originales, en vista del éxito de la ejecución de las infraestructuras planificadas. El otro proyecto de transporte se centró en las instalaciones portuarias, que permitieron manejar 13,5 millones de toneladas de carga al año.

Los dos proyectos del sector del agua finalizados estaban destinados a países menos desarrollados de África. En total, se instalaron plantas de tratamiento de agua con una capacidad de 450 000 metros cúbicos al día y 3 688 kilómetros de conducciones principales y de distribución. Debido a problemas en la ejecución, las mejoras previstas en uno de los proyectos aún se están llevando a cabo en el marco de un proyecto de seguimiento. En el momento de la finalización de los elementos financiados por el BEI, no podían evaluarse todos los resultados del proyecto. Sin embargo, el otro proyecto ha proporcionado agua potable segura a 410 000 personas. Debido a un retraso en el inicio del proyecto, algunas de las acometidas domésticas previstas ya se habían instalado gracias a otro proyecto. Por tanto, el Banco consideró necesario modificar el alcance a este respecto.

En cuanto al empleo, los 17 proyectos finalizados en 2024 generaron un empleo de 292 000 años-persona durante la construcción y mantienen 83 000 puestos de trabajo permanentes durante la explotación (cuadro 11). El proyecto de silvicultura contribuyó especialmente a la generación de empleo temporal, mientras que un elevado porcentaje del empleo permanente se debe a los centros sanitarios, en particular los de África.

En general, se han cumplido con bastante exactitud los resultados que se habían previsto en la evaluación. En algunos casos se han introducido cambios en el alcance del proyecto, a veces a causa de las dificultades surgidas en la ejecución. Algunas discrepancias se han debido a la variabilidad de las condiciones, como el volumen de tráfico o la demanda de transporte de mercancías. La disponibilidad de datos de alta calidad facilitados por los promotores de proyectos sigue siendo un reto en algunos casos, sobre todo cuando estos tienen menos capacidad técnica de supervisión. A pesar de estas limitaciones, los resultados de los proyectos de infraestructuras finalizados en 2024 muestran un impacto considerable en aspectos muy diversos, desde la generación de energía limpia y la forestación hasta la mejora de los servicios sanitarios, la reducción de los tiempos de vacunación, la optimización de las conexiones de transporte y la ampliación del acceso al agua potable.

Cuadro 11. Resultados de proyectos de infraestructuras finalizados en 2024: empleo

	Previstos	Obtenidos	Obtenidos
		(para proyectos con datos de resultados previstos)	(todos)
Empleo durante la construcción (años-persona)	41 224	46 956	292 151
Empleo durante la explotación (equivalente a tiempo completo)	1 149	1 194	83 031

MEJORA DEL APRENDIZAJE INSTITUCIONAL A PARTIR DE LOS PROYECTOS FINALIZADOS

El análisis que el BEI efectúa de los proyectos una vez concluidos va más allá de una simple reevaluación de los indicadores. Los especialistas sectoriales del Banco elaboran un informe de finalización que reúne las enseñanzas extraídas del seguimiento a lo largo del ciclo del proyecto con la información final comunicada por el promotor. Dichos especialistas utilizan este ejercicio para registrar las dificultades encontradas, las enseñanzas extraídas y las medidas adoptadas para cada proyecto, así como cualquier recomendación para el futuro. Estas enseñanzas pueden estar relacionadas con el promotor y su capacidad, con el sector o la región del proyecto, con la prestación de asistencia técnica o con los procesos internos del BEI.

Por ejemplo, para un proyecto del sector viario, el informe de finalización incluye las siguientes observaciones:

- Tras la firma del proyecto se produjeron importantes disturbios políticos en el país, que causaron retrasos en la ejecución. Para ayudar a desbloquear el proceso de ejecución, el BEI llevó a cabo una evaluación de la capacidad de todo el sector e identificó la necesidad de asistencia técnica, no solo para el promotor del proyecto como estaba previsto inicialmente, sino también para otros actores, como las instituciones implicadas en la adquisición de terrenos para el proyecto. El informe de finalización recomienda que las futuras operaciones relacionadas con el sector viario de este país tengan ya en cuenta en la fase de evaluación inicial las necesidades de capacidad institucional más amplias.
- Una vez terminado, el proyecto mejoró sustancialmente la seguridad vial, pero seguía estando por debajo de los mejores niveles del sector. El análisis de las causas de los accidentes, según el promotor, sugería que en este país era necesario centrarse en otros aspectos del sistema de seguridad vial, más allá del diseño de la infraestructura física.

Documentar lecciones como estas de proyectos individuales es muy importante para el Banco. Con el fin de detectar patrones y tendencias en toda la gama de proyectos para llevar el aprendizaje institucional a un nivel superior, el BEI está poniendo a prueba técnicas de procesamiento del lenguaje natural para extraer, clasificar e identificar patrones a partir de informes de finalización de proyectos que se remontan a varios años atrás. Sometiendo estos informes a sofisticados análisis de textos, intentamos hallar tendencias significativas, correlaciones y nuevas ideas sobre retos y soluciones en diferentes zonas geográficas, sectores y tipos de proyectos. Aunque es demasiado pronto para extraer conclusiones y recomendaciones, ya que aún se está verificando la fiabilidad de la herramienta, es positivo observar una tendencia emergente de análisis cada vez más profundos de los retos y las soluciones a partir de estas importantes fuentes de información sobre resultados anteriores.

VOLUMENES DE PRÉSTAMO

A menos que se indique lo contrario, los volúmenes de préstamo recogidos en este informe corresponden a todos los contratos firmados en 2024 para proyectos fuera de la Unión Europea. Incluyen los contratos firmados para nuevos proyectos cuyo primer contrato de financiación se firmó en 2024. También comprenden un número reducido de contratos de seguimiento firmados en el marco de proyectos más antiguos que se han mencionado en informes anteriores porque los contratos de financiación de estos proyectos se firmaron en años anteriores. Esta información se ajusta a los informes habituales del BEI con respecto a los volúmenes de préstamo. En el cuadro que figura a continuación se presenta un desglose de los volúmenes de préstamo para 2024, tanto para los nuevos proyectos como para los proyectos más antiguos.

Cuadro 12. Volumen total de préstamos en 2024 (en millones EUR)

	Proyectos nuevos (firmados por primera vez en 2024)			Proyectos anteriores (firmados por primera vez antes de 2024)	Total contratos firmados
	Coste total de proyectos	Financiación aprobada	Contratos firmados en 2024		
Países de la ampliación	2 730	1 237	920	388	1 309
Regiones vecinas	6 290	2 514	1 938	139	2 077
África subsahariana, Asia y América Latina	16 924	4 460	4 369	178	4 547
Financiación de pymes y empresas de mediana capitalización	5 220	1 244	1 219	238	1 456
Innovación, digitalización y capital humano	2 188	1 057	737	32	768
Ciudades y regiones sostenibles	8 599	2 758	2 345	294	2 639
Energía sostenible y recursos naturales	9 937	3 152	2 927	142	3 069
Cohesión económica y social*	1 758	864	717	130	847
Acción por el clima y sostenibilidad medioambiental*	15 119	4 750	4 292	370	4 662
Total	25 944	8 211	7 226	705	7 932

*Objetivos transversales: se solapan con otros objetivos y no se incluyen en el total.

Nota: Los países del Caribe, Asia Central y el Pacífico están incluidos en África subsahariana, Asia y América Latina.

En esta sección detallada sobre el impacto de los proyectos se utiliza un alcance ligeramente diferente para informar de los resultados de los proyectos. Para evitar la doble contabilización, solo presentamos los resultados de los nuevos proyectos (con el primer contrato de financiación firmado en 2024) y no de los contratos de seguimiento, de cuyos resultados previstos se ha informado anteriormente. En la sección relativa a los resultados previstos de los nuevos préstamos, también presentamos únicamente los volúmenes de préstamo por sector y tipo de instrumento para los nuevos proyectos. En este caso, informamos de la totalidad de los compromisos del BEI (préstamos aprobados). Esto incluye los importes de contratos firmados en 2024 y también cualquier saldo ya aprobado que se firme en futuros contratos.

INFORME DE **IMPACTO MUNDIAL**

DEL BEI 2024/2025



**Banco Europeo
de Inversiones**