

Plan d'activité 2025-2027 du Groupe BEI



Banque européenne
d'investissement | Groupe

Plan d'activité 2025-2027 du Groupe BEI

Plan d'activité 2025-2027 du Groupe BEI

© Banque européenne d'investissement, 2025.

Tous droits réservés.

Toutes les questions relatives aux droits et aux autorisations doivent être transmises à l'adresse suivante : publications@eib.org.

Banque européenne d'investissement
98 -100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

Pour plus d'informations sur les activités de la BEI, veuillez consulter le site web www.eib.org.

Vous pouvez également écrire à info@eib.org. Abonnez-vous à notre bulletin électronique à l'adresse www.eib.org/sign-up.

Clause de non-responsabilité

Le Plan d'activité 2025-2027 du Groupe BEI a été approuvé par le Conseil d'administration de la BEI le 18 décembre 2024. Le présent document contient des informations et des énoncés prospectifs, et des prévisions et des projections financières non auditées, qui sont susceptibles de présenter des écarts par rapport aux données réelles.

Pour des raisons de confidentialité, certaines informations ont été retirées de la version destinée au public.

Imprimé sur du papier FSC®.

Table des matières

RÉSUMÉ ANALYTIQUE	v
1 DÉCISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	1
2 CONTRIBUTION DU GROUPE BEI À UNE EUROPE PLUS FORTE	3
DES BESOINS D'INVESTISSEMENT TOUJOURS ÉLEVÉS	3
3 METTRE EN ŒUVRE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE	5
4 PROGRAMME DE FINANCEMENT DU GROUPE BEI	11
OBJECTIFS DE POLITIQUE PUBLIQUE.....	13
DANS L'UNION EUROPÉENNE.....	14
À L'EXTÉRIEUR DE L'UNION EUROPÉENNE	15
LE FEI : UN OUTIL INDISPENSABLE POUR SOUTENIR LA COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE	17
SERVICES DE CONSEIL : RENFORCER L'IMPACT DES INVESTISSEMENTS.....	19
5 VIABILITÉ FINANCIÈRE.....	21
PROGRAMME DE COLLECTE DE RESSOURCES DE LA BEI : SOUTENIR LES AMBITIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE	21
PLANIFICATION DU CAPITAL	23
PLANIFICATION FINANCIÈRE	23
BUDGET	23
6 NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER.....	24
NOTRE PERSONNEL.....	24
FAIRE ÉVOLUER NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER.....	24
PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PARTIES PRENANTES.....	24
UN GROUPE BEI RESPONSABLE	25
7 TABLEAUX DES INDICATEURS DU GROUPE BEI	26

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

L'Union européenne (UE) entame un nouveau mandat politique dans un contexte marqué par une grande incertitude, des tensions géopolitiques exacerbées, de profonds changements technologiques et des répercussions économiques croissantes des effets des changements climatiques. Les orientations stratégiques de la Commission européenne et du Parlement européen dans leur nouvelle composition, ainsi que les derniers rapports sur l'avenir de l'Union européenne sous la direction d'Enrico Letta et de Mario Draghi mettent en évidence l'importance cruciale de l'intégration des marchés et la nécessité d'intensifier les investissements publics et privés pour une Europe plus forte, plus sûre, autonome et équitable.

Le Groupe BEI a un rôle essentiel à jouer à l'appui des priorités et des politiques européennes par ses activités à l'intérieur comme à l'extérieur de l'Union européenne. Bras financier de l'UE, il intervient dans l'ensemble des États membres. Fort de son bilan solide et de son excellence technique, il est en mesure de mobiliser des investissements publics et privés à grande échelle et, en s'appuyant sur son capital et ses mandats, de contribuer à une économie européenne plus forte et plus prospère, ainsi qu'à un monde plus stable et plus pacifique.

La demande de financements du Groupe BEI est demeurée forte tout au long de l'année 2024 et devrait rester à ce niveau en 2025, dans un environnement caractérisé par une faible croissance de l'investissement et des taux d'intérêt en repli. En se concentrant plus encore sur l'impact, l'innovation dans les instruments financiers et le renforcement des partenariats, le Groupe BEI peut intensifier son soutien à la croissance, à la compétitivité et à l'autonomie stratégique de l'Europe.

Dans ce contexte, le programme de financement du Groupe BEI présente une hausse de l'activité par rapport aux niveaux actuels et vise un volume maximum de signatures de 95 milliards d'euros à l'échelle du Groupe pour 2025. Les décaissements devraient se maintenir à un niveau très élevé, entre 75 et 80 % du total des signatures d'opérations de prêt et d'apport de fonds propres.

En 2025, le Groupe BEI s'attachera à maximiser son additionnalité et son impact pour mobiliser des investissements privés et remédier aux défaillances du marché. Pour ce faire, il augmentera les investissements en fonds propres et les prêts d'amorçage-investissement, tout en maintenant sa très forte capacité de financement. Le Plan d'activité du Groupe reflète une importante augmentation des activités à plus haut risque, y compris des projets couverts par des garanties et des mandats publics. Dans le droit fil de la tendance à l'accroissement de la prise de risque engagée en 2020, le Groupe BEI portera les volumes de financement pour ses activités à plus haut risque (y compris les mandats) à 41 milliards d'euros en 2025, dont 18 milliards d'euros pour les financements de la BEI dans l'Union européenne, 8 milliards d'euros pour ceux déployés à l'extérieur de l'UE et 15 milliards d'euros pour le FEI, principalement sous forme d'apports de fonds propres et de garanties.

Le Plan d'activité s'appuie sur les atouts qui font la force du Groupe BEI et déploie tout son potentiel. Il s'articule autour des huit priorités stratégiques interdépendantes avalisées par le Conseil des gouverneurs : la transition écologique ; l'innovation numérique et technologique ; l'industrie européenne de sécurité et de défense ; la cohésion territoriale ; l'agriculture et la bioéconomie ; les infrastructures sociales ; la maximisation de l'impact des activités en dehors de l'Union européenne ; la contribution à des marchés des capitaux solides et intégrés en Europe.

Une institution financière forte et solide

Le Groupe BEI devrait continuer d'enregistrer sur la période 2025-2027 des résultats financiers extrêmement solides, caractérisés par une forte rentabilité et le maintien de la viabilité à long terme. Fort d'un bilan proche de 600 milliards d'euros et d'un bon rapport risque/rendement, le Groupe BEI devrait conserver des ratios financiers extrêmement solides.

La mise à disposition adéquate et l'utilisation efficace des mandats et des garanties sont indispensables pour conserver les volumes d'investissement actuels et une prise de risque plus élevée, tout en maintenant une solide capacité de financement et une gestion appropriée des risques. Ces dernières années, le Groupe BEI a accru sa propension au risque, en augmentant la part des apports de fonds propres et des prêts d'amorçage-investissement, des projets à fort impact à l'extérieur de l'Union européenne et des technologies hautement innovantes dans son portefeuille de financements. Cela a été possible grâce à des mandats de haute qualité

relevant notamment du budget de l'UE : le Groupe BEI s'est appuyé sur les tranches de premières pertes et les garanties pour mobiliser des investissements privés tout en conservant son excellente note de crédit. En particulier, les programmes financés au titre du budget de l'UE¹ ont permis de soutenir avec succès des projets hautement innovants et de mobiliser des investissements à grande échelle à l'intérieur et à l'extérieur de l'Union européenne.

Pour l'avenir, il sera essentiel de maintenir une gestion efficace des mandats et, si nécessaire, d'accroître la force d'intervention du Groupe BEI. Une utilisation optimisée de la garantie de l'UE, en particulier en recyclant les anciens mandats, et une gestion de portefeuille proactive pourront se traduire par une forte augmentation du montant total d'investissements publics et privés mobilisés par le Groupe BEI. En outre, la rationalisation, le renforcement de la flexibilité et l'allègement des formalités administratives liées aux mandats réduiront les coûts tout comme le délai de conclusion des opérations de financement.

L'excellente note de crédit de la BEI demeure un aspect essentiel de son modèle économique et facilite le large et solide soutien que lui témoignent les investisseurs. Le programme de collecte de ressources de la BEI pour 2025 soutiendra les ambitions de financement du Groupe. La BEI a joué un rôle pionnier sur les marchés des obligations vertes et des obligations pour le développement durable et atteint en 2024 la barre symbolique des 100 milliards d'euros pour le montant total de ces émissions. Ces titres devraient continuer de représenter au moins un tiers du total des émissions en 2025 et contribueront ainsi, parallèlement au programme d'acquisition d'obligations vertes, à la réalisation des objectifs de la politique climatique de l'UE.

Une action fortement centrée sur les priorités stratégiques européennes

Le Groupe BEI, qui déploie 90 % de ses financements au sein de l'Union européenne, restera un bailleur de fonds de référence pour les infrastructures essentielles et les projets d'innovation, avec pour objectif de faire des transitions écologique et numérique une réussite européenne. Fort d'un portefeuille étoffé et diversifié, le Groupe continuera à concevoir des instruments financiers innovants afin de remédier aux défaillances du marché. Il déploiera un large éventail d'instruments : qu'il s'agisse de prêts directs à grande échelle à l'appui de projets critiques ou de financements à bénéficiaires multiples pour les PME acheminés par l'intermédiaire de banques commerciales partenaires, de garanties croisées – telles que celles permettant le train de mesures sur l'énergie éolienne – ou encore d'apports de fonds propres et de quasi-fonds propres en faveur d'entreprises hautement innovantes, la BEI sera le fer de lance de l'effort d'innovation de l'Europe dans sa transition vers une économie écologique et numérique.

Plus de 50 % des financements contribueront à l'action en faveur du climat et à la durabilité environnementale, consolidant le rôle de « banque du climat » du Groupe BEI. Le Plan d'activité du Groupe prévoit des interventions axées sur les projets portant sur les énergies renouvelables et les infrastructures durables dans le cadre de REPowerEU. Il s'agit notamment de l'expansion et de la modernisation du stockage de l'énergie, du stockage stationnaire par batteries, des réseaux et interconnexions énergétiques, des transports durables et de la transformation de la chaîne de valeur de la construction automobile, du déploiement et du stockage de l'hydrogène vert, du soutien à la décarbonation de l'industrie lourde et de l'expansion des énergies renouvelables et des technologies à zéro émission nette dans l'ensemble de l'Union européenne à l'appui du règlement pour une industrie « zéro net ». En ciblant davantage le secteur de l'eau et en proposant un nouveau programme à l'appui des investissements des PME dans l'efficacité énergétique, le Groupe BEI continuera de jouer un rôle de premier plan en matière de finance verte dans le monde.

S'appuyant sur les programmes et mandats existants, le Groupe BEI travaillera avec ses principaux partenaires sur un nouveau programme en matière de technologies, TechEU, doté d'une enveloppe de financement d'au moins 20 milliards d'euros en 2025, pour mettre des fonds propres et des prêts d'amorçage-investissement à la disposition des entreprises innovantes. Ce programme, en mobilisant des investissements du secteur privé, contribuera à remédier au déficit de financement tout au long du cycle de l'entreprise et de la recherche-innovation et à stimuler l'investissement dans la recherche, la transformation numérique et le développement technologique, moteurs de la croissance et de la productivité. Les financements seront concentrés sur le soutien aux capacités de l'Europe dans des domaines tels que l'informatique quantique, le calcul à haute performance, les capacités d'informatique en nuage, l'intelligence artificielle, les biotechnologies et la santé.

¹ Tels qu'InvestEU, l'IVCDCI, Horizon UE et, plus récemment, la Facilité pour la reprise et la résilience.

La sécurité économique et l'autonomie stratégique sont deux des grandes priorités actuelles de l'Europe. Des investissements sont nécessaires pour renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement pour les technologies et matières premières critiques, qui sont essentielles à la transition énergétique et à la transformation numérique. Au moyen d'investissements thématiques dans ces domaines, le Groupe BEI contribuera à réduire les risques associés aux initiatives du secteur privé renforçant les capacités de l'Europe.

Dans le droit fil du Plan d'action pour la sécurité et la défense, le Groupe BEI intensifie son soutien à l'industrie européenne de sécurité et de défense. La politique de prêt du Groupe BEI telle que modifiée en 2024 prévoit l'élargissement des critères d'admissibilité aux financements. Le bureau Sécurité et défense offre un guichet unique pour faciliter l'évaluation des projets dans ce domaine et organiser une tournée de présentation proactive dans les pays de l'UE. Des accords de partenariat ont déjà été signés avec le Fonds OTAN pour l'innovation et avec l'Agence européenne de défense. Dans le prolongement des efforts importants déployés en 2024, le Plan d'activité du Groupe prévoit en 2025 2 milliards d'euros de financements annuels, dont une nouvelle facilité spécifique de 1 milliard d'euros visant à fournir des liquidités aux PME de la chaîne de valeur des principaux acteurs européens du secteur. Tous ces éléments accéléreront le déploiement des 6 milliards d'euros réservés à ce domaine au service de la paix et de la sécurité dans l'Union européenne et au-delà.

Plus de 45 % des ressources mises à disposition par le Groupe BEI dans l'Union européenne soutiendront la politique européenne de cohésion. En complétant l'assistance technique et les aides non remboursables par des fonds structurels, la BEI s'attachera à stimuler l'investissement dans les villes et les régions moins avancées, faisant ainsi naître des possibilités là où se trouvent les talents et renforçant le modèle de croissance européen basé sur la cohésion sociale et territoriale.

Le Groupe BEI viendra compléter les instruments existants pour soutenir l'agriculture et la bioéconomie en Europe. De nouvelles solutions potentielles de financement et de conseil sont à l'étude afin de fournir des dispositifs d'assurance et de financer l'adaptation et l'atténuation face aux effets des changements climatiques dans ce secteur stratégique. Il s'agira de soutenir le rôle de chef de file et les capacités de l'Europe dans l'ensemble de la chaîne de valeur, de la ferme à la table.

De solides infrastructures sociales qui garantissent une offre en matière d'enseignement, de santé et de logement de première qualité sont au cœur du mode de vie européen. La BEI continuera de jouer un rôle de premier plan pour apporter un soutien financier aux autorités nationales, régionales et locales et élaborera, avec la Commission européenne, les banques nationales de promotion économique et d'autres partenaires, une plateforme dédiée au logement qui permettra la mobilisation des investissements nécessaires pour que les jeunes générations puissent bénéficier de logements intermédiaires durables. L'objectif est de mobiliser des financements à grande échelle pour des investissements dans trois domaines : la recherche-innovation portant sur de nouveaux matériaux et de nouvelles technologies de construction, la rénovation et de nouveaux projets visant à rendre le parc de logements et de bâtiments publics économe en énergie et de nouveaux projets de logements intermédiaires.

Les financements accordés à l'extérieur de l'Union européenne par l'intermédiaire de BEI Monde seront axés sur l'impact. Nous intensifierons notre activité pour contribuer à renforcer la résilience de l'Ukraine, au moyen du Fonds EU4Ukraine et du lancement de la Facilité pour l'Ukraine, et soutenir les pays candidats à l'adhésion à l'UE de sorte à mener à bien le processus d'élargissement. Le bassin méditerranéen et l'Afrique subsaharienne demeureront les principales régions bénéficiaires des financements en dehors de l'Europe. Les opérations réalisées dans le reste du monde s'inscriront dans le cadre du programme stratégique « Global Gateway ». Elles contribueront à une croissance plus forte, à l'action en faveur du climat, à des sociétés stables et à la promotion des valeurs de l'UE que sont la paix, le respect, l'équité, l'État de droit et le bon fonctionnement des institutions dans le monde.

Outre les opérations individuelles de BEI Monde, les partenariats stratégiques avec les institutions internationales seront renforcés. Le Groupe BEI, membre essentiel de la famille des institutions financières internationales, continuera de jouer un rôle de premier plan pour améliorer la coopération et veiller au fonctionnement efficace des réseaux multilatéraux en tant que système. En outre, les partenariats avec les agences des Nations unies, dont l'OMS, ainsi qu'avec Gavi et des organismes philanthropiques privés seront renforcés afin de générer un impact maximal sur le terrain dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'autonomisation des femmes, qui sont essentiels à la prospérité, à la sécurité et à la stabilité sociale et politique.

Enfin, 2025 sera une année de transition pour le déploiement de nouvelles initiatives visant à instaurer une union des marchés des capitaux plus forte et approfondie. Fort de sa solide expérience, le Groupe BEI peut compléter les propositions réglementaires de la Commission européenne, renforcer le déploiement d'instruments existants et lancer de nouvelles initiatives selon une démarche ascendante. Dans ce contexte, il mettra en œuvre un plan d'action fondé sur le dialogue avec les acteurs du marché pour contribuer à l'élargissement et à l'approfondissement des marchés des obligations vertes et numériques, combler les déficits de financement tout au long du cycle de croissance des entreprises européennes et mobiliser des investissements publics et privés à l'appui des priorités stratégiques de l'UE. Par l'élargissement de l'initiative Champions technologiques européens, l'augmentation des investissements en fonds propres et des prêts d'amorçage-investissement, et la création d'une plateforme de sortie destinée à faciliter les acquisitions et les cotations en Bourse, le Groupe BEI peut aider à attirer des investissements privés de sorte que les idées, les entreprises et les technologies nées dans l'Union européenne puissent se développer en Europe.

L'élaboration du Plan d'activité du Groupe s'appuie sur l'orientation donnée par la Feuille de route stratégique. La mise en œuvre des initiatives phares décrites dans la Feuille de route stratégique s'amplifiera naturellement à mesure que ces initiatives seront déployées.

Une organisation moderne et efficace

Le Groupe BEI déploie de nombreuses mesures dans un souci d'amélioration de la rentabilité, de simplification et de flexibilité. D'importantes mesures ont été prises pour accroître l'efficacité et alléger les formalités administratives, et accélérer les projets phares de transformation numérique des processus dans des domaines clés tels que l'intégration des clients, les interfaces clients et le cycle de prêt.

Le nouveau mandat de la Commission européenne et du Parlement européen ouvre la voie à une simplification importante du cadre de travail complexe du Groupe BEI ; le potentiel de contribution de ce dernier à la compétitivité de l'Europe sera ainsi pleinement exploité. En collaboration avec ses principaux partenaires, le Groupe présentera des propositions ambitieuses de simplification et de rationalisation des mandats, procédera à un allègement des rapports et des formalités administratives et mettra en œuvre des réformes juridiques permettant une utilisation optimale des ressources existantes au titre de l'actuel cadre financier pluriannuel 2021-2027.

Il sera essentiel de rapidement mettre en œuvre ces réformes au premier semestre de 2025. Après la réforme formelle du ratio de levier de capital, le renforcement des mandats permettrait une augmentation progressive des financements du Groupe BEI à l'appui de projets à fort impact, sous forme d'apports de fonds propres et de prêts d'amorçage-investissement.

Les services de conseil continueront de jouer un des rôles phares au sein du Groupe BEI, par leur contribution aux activités de conception de projets, de financement et de panachage de ressources. En regroupant différents mandats et en améliorant l'intégration des services de conseil au sein du Groupe, la BEI accroîtra sa valeur ajoutée pour appuyer le marché des technologies émergentes et étoffer la réserve de nouveaux projets du Groupe.

La rationalisation et la simplification des mandats conduiront à un allègement des formalités administratives, ce qui renforcera la performance du Groupe BEI et l'impact du budget de l'UE au bénéfice des entreprises et des populations européennes.

Notre personnel demeure notre atout majeur. Nous prenons des mesures concrètes pour promouvoir des comportements positifs sur le lieu de travail et un environnement sûr, et nous travaillons à la mise en œuvre d'un nouveau plan d'action approuvé par le Comité de direction, qui prévoit notamment la mise en place d'une fonction de médiation indépendante. Après avoir augmenté ses effectifs pendant des années pour accompagner la hausse de ses volumes d'activités et leur complexité grandissante, le Groupe BEI est entré dans une phase de stabilisation des recrutements. Les embauches ont ralenti en 2024 et les effectifs se stabiliseront à leurs niveaux actuels en 2025. La mobilisation du personnel demeure une priorité, et il est indispensable d'offrir le meilleur environnement de travail et des conditions avantageuses alignées sur celles du marché et de références comparables pour continuer à recruter et à retenir les meilleurs talents.

L'examen à mi-parcours du Plan d'activité du Groupe à la fin juin 2025 permettra au Conseil d'administration de la BEI de déterminer s'il y a lieu d'adapter les chiffres clés afin d'intégrer l'évolution de la planification législative et stratégique des institutions européennes nouvellement constituées. La rationalisation et le renforcement des mandats actuels permettront le lancement des nouveaux instruments contribuant à l'union des marchés des capitaux, accroissant ainsi la capacité du Groupe BEI à contribuer à réduire le déficit d'investissement de l'Union européenne, pour une économie plus forte et plus compétitive.

1 DÉCISIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Plan d'activité triennal à horizon mobile du Groupe pour la période 2025-2027 présente des objectifs pour 2025 et des orientations pour 2026 et 2027, de sorte que l'impact du Groupe BEI puisse être optimisé sur la période. Il fera l'objet d'un examen à mi-parcours ainsi que d'une actualisation complète chaque année. Il fait la synthèse des principales activités de financement qui permettront de concrétiser la Feuille de route stratégique du Groupe. Le programme de financement pour les activités du Groupe BEI réalisées par la BEI (Union européenne, BEI Monde) et par le FEI a été défini dans l'optique d'optimiser l'additionnalité et l'impact tout en assurant la viabilité financière à long terme du Groupe.

L'examen à mi-parcours en 2025 intégrera d'importantes évolutions en lien avec l'utilisation efficace des mandats et l'étoffement de la réserve de projets dans certains grands domaines prioritaires.

Sur la base du Plan d'activité 2025-2027 du Groupe tel que décrit dans le présent document, le Conseil d'administration a approuvé les éléments suivants :

Programme de financement du Groupe BEI

- I. Un objectif de 95 milliards d'euros pour le **volume de signatures** du Groupe BEI (ressources propres et ressources de tiers confondues) en 2025.

Une synthèse des activités du Groupe BEI est présentée pour information dans le tableau 1 ci-après.

Tableau 1 – Synthèse des activités du Groupe BEI

	Unité	Données réelles 2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
				Objectifs 2025	Orientations 2026	2027
Signatures du Groupe sur ressources propres et ressources de tiers⁽¹⁾	Mrd EUR	88,8	86,4	95,0	95,0	95,0
BEI – Activité au sein de l'UE	Mrd EUR	68,7	65,0	72,4	72,5	72,5
BEI Monde	Mrd EUR	7,9	8,5	9,0	9,0	9,0
FEI	Mrd EUR	14,4	14,0	15,0	15,0	15,0
Décaissements du Groupe	Mrd EUR	62,8	56,7-62,6	58,3-64,3	58,9-66,4	60,1-67,7
Objectifs de politique publique du Groupe⁽²⁾						
- Innovation, transformation numérique et capital humain	Mrd EUR	19,8	20,4	24,5	24,7	24,8
- Financement des PME et des ETI	Mrd EUR	16,2	19,6	20,7	21,0	21,1
- Villes et régions durables	Mrd EUR	17,2	18,6	20,1	20,2	20,2
- Énergies durables et ressources naturelles	Mrd EUR	35,6	28,8	31,1	30,6	30,4
Cohésion économique et sociale et convergence de l'UE (Groupe BEI)	%	49%	43%	>45%	>45%	>45%
- Financements de la BEI dans l'UE	%	49%	44%	>45%	>45%	>45%
- Financements de la BEI dans l'UE en faveur des régions moins développées	%	23%	22%	23%	23%	23%
- FEI	%	45%	40%	40%	40%	40%
Action pour le climat et durabilité environnementale (Groupe BEI)	%	57%	47%	>50%	>50%	>50%
- Financements de la BEI	%	60%	50%	>50%	>50%	>50%
- FEI	%	43%	30%	34%	32%	32%

⁽¹⁾ Les chiffres concernant le total des financements du Groupe ne tiennent pas compte des opérations conjointes (opérations du FEI bénéficiant d'une contre-garantie de la BEI). 2024 : 2,2 milliards d'euros. Le montant est estimé à 1,4 milliard d'euros pour 2025, puis à 1,5 milliard d'euros pour les années suivantes.

⁽²⁾ Une marge de variation de +/- 10 % s'applique à toutes les orientations de référence pour les OPP qui apparaissent dans ce tableau.

Une vue d'ensemble des indicateurs de résultat et de suivi concernant tant le Groupe que la Banque pour la période de planification est présentée pour information dans la section 7².

² Des objectifs opérationnels sont fixés pour les indicateurs de résultat qui mettent en évidence les objectifs stratégiques et les processus que la Banque juge les plus déterminants. Les indicateurs de suivi font partie du cadre global du Plan d'activité et sont assortis d'une orientation annuelle. Les statistiques et indicateurs d'activité soutiennent l'établissement de rapports sur les activités sous-jacentes ainsi que la présentation de l'évolution et des tendances.

Programme d'emprunt pour le Groupe BEI

- II. Une **autorisation globale annuelle d'emprunter**³, pour le Groupe BEI, un montant maximum de 65 milliards d'euros pour 2025.

Budget de la BEI

- III. Les budgets d'exploitation et d'équipement pour 2025. Le **budget global des dépenses d'exploitation** pour 2025 s'établit à 1 406 millions d'euros.

³ L'autorisation globale d'emprunter représente le montant plafond et ne doit pas être considérée comme un objectif imposé. La Banque se réserve également la possibilité d'en ajuster le montant, en particulier si ses besoins de ressources évoluent en cours d'année.

2 CONTRIBUTION DU GROUPE BEI À UNE EUROPE PLUS FORTE

L'Union européenne entame un nouveau mandat politique dans un contexte marqué par une grande incertitude, des tensions géopolitiques exacerbées, de profonds changements technologiques et des répercussions économiques croissantes des effets des changements climatiques. Le nouveau cycle politique de l'UE structure les priorités futures. Le programme stratégique 2024-2029, le rapport Letta, le rapport Draghi et les priorités de la nouvelle Commission européenne mettent en lumière l'importance cruciale de renforcer les investissements publics et privés, en soulignant la nécessité :

- d'une Europe compétitive, intégrée, décarbonée, équitable et prête pour les évolutions à venir,
- d'une Europe où les investissements dans les technologies, l'innovation, la résilience économique et l'autonomie sont à l'avant-plan, et
- d'une Europe qui se positionne en chef de file mondial et défend ses valeurs et ses intérêts sur la scène internationale.

Pour son second mandat à la présidence de la Commission européenne, Ursula von der Leyen entend faire de l'investissement une priorité et fait explicitement référence au Groupe BEI dans les nouvelles orientations politiques, en mettant en avant son rôle crucial pour les investissements, la défense, le logement et les actions extérieures. L'alignement entre la Feuille de route stratégique du Groupe BEI et les orientations politiques ouvre la voie à une coopération renforcée entre le Groupe BEI et la Commission.

La collaboration avec la Commission européenne, le Parlement européen et les États membres sera accrue, notamment au titre du cadre financier pluriannuel (CFP) pour l'après-2027. La proposition de la Commission européenne, attendue pour le 1^{er} juillet 2025, donnera le coup d'envoi des négociations interinstitutionnelles. La coopération du Groupe BEI avec les institutions européennes et d'autres partenaires est déterminante pour la concrétisation des objectifs et des priorités stratégiques de l'UE, y compris les évolutions géopolitiques ayant une incidence sur les relations de l'UE avec divers pays et régions.

DES BESOINS D'INVESTISSEMENT TOUJOURS ÉLEVÉS

Le scénario d'un atterrissage en douceur s'est vérifié, mais la croissance demeure atone. Selon les prévisions économiques de l'automne 2024 de la Commission européenne, l'Union européenne devrait enregistrer une croissance de 0,9 % en 2024 et de 1,5 % en 2025, tandis que l'inflation continue de décélérer. L'inflation attendue dans la zone euro est tombée à 2,0 % en octobre 2024, dans un contexte de baisse des prix de l'énergie ces derniers mois. Le marché du travail demeure résilient et le pouvoir d'achat des ménages a fortement augmenté depuis fin 2023.

L'Union européenne a réorienté ses efforts pour répondre aux besoins structurels à long terme et remédier à la détérioration de son avantage concurrentiel. La récente enquête du Groupe BEI sur l'investissement et le financement de l'investissement a montré que les entreprises de l'UE accusaient un retard par rapport à celles des États-Unis. Une combinaison de financements publics et privés est nécessaire pour soutenir la transition écologique, en particulier dans les industries à forte intensité énergétique, remédier aux pénuries de compétences et stimuler la sécurité et la défense. Si des succès ont été enregistrés en faveur du développement régional, de la convergence territoriale et de l'amélioration du marché de l'emploi dans l'Union européenne, les difficultés économiques persistent pour un trop grand nombre. Le maintien des investissements sociaux est essentiel pour garantir l'égalité des chances et réduire les disparités du marché du travail d'un pays à l'autre et au sein d'un même pays, et, partant, pour accroître la productivité et la prospérité.

Les perspectives d'investissement sont moroses. La Banque centrale européenne a abaissé ses taux à plusieurs reprises en réaction à la baisse de l'inflation et à l'atonie de la croissance. Les conditions de financement demeurent néanmoins restrictives même si les taux d'intérêt dont sont assortis les prêts aux entreprises et les prêts hypothécaires commencent à intégrer l'assouplissement de la politique monétaire. Les entreprises restent fortement tributaires de leurs ressources propres, mais, à mesure que leurs réserves de liquidités s'amenuisent, elles sont plus nombreuses à éprouver des difficultés à obtenir des fonds et à se trouver restreintes dans leurs

possibilités de financement. S'agissant du secteur public, l'attention se porte, pour 2025 et 2026, à la fois sur la mise en œuvre d'investissements au titre de la Facilité pour la reprise et la résilience, et sur les pressions croissantes en matière d'assainissement budgétaire. Mobiliser davantage d'investissements privés demeure essentiel.

Sur fond de risques géopolitiques croissants et de restrictions des échanges transfrontaliers, le commerce mondial marque le pas. La croissance des échanges internationaux observée au deuxième trimestre risque d'être éphémère. Les perspectives mondiales restent stables : le FMI prévoit des taux de croissance mondiale de 3,2 % en 2024 et de 3,2 % en 2025 (Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2024). L'inflation globale recule, mais l'inflation dans le secteur des services et les prix élevés des matières premières perdurent. L'incertitude géopolitique, la montée des tensions commerciales et la diffusion de nouvelles technologies telles que l'intelligence artificielle générative mettent en évidence l'importance d'investir dans l'innovation, de renforcer la chaîne de valeur et de garantir l'approvisionnement énergétique de l'Union européenne.

Dans un contexte de croissance économique atone, la demande pour les financements du Groupe BEI devrait rester forte. Le Groupe BEI joue un rôle essentiel pour la prospérité de l'Union européenne et est appelé par les responsables politiques à faire encore davantage. Nos priorités sont pleinement alignées sur le programme d'action de l'UE. Tirant parti de ses atouts et de son expertise, le Groupe BEI peut contribuer à combler les déficits d'investissement, à mobiliser les investissements privés et à soutenir les grandes priorités de l'UE.

3 METTRE EN ŒUVRE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE

Consolider le rôle du Groupe en tant que banque du climat

Dans le cadre de la Feuille de route de la banque du climat 2021-2025 (FdRBC), le Groupe BEI entend s'appuyer sur ses réussites antérieures et consolider son rôle de banque du climat, conformément à la Feuille de route stratégique. Tirant parti de ses réalisations dans le secteur de l'énergie, le Groupe continuera de privilégier le financement des énergies renouvelables et des infrastructures durables, notamment au titre de REPowerEU+. Ces efforts contribueront à la décarbonation de l'approvisionnement énergétique et renforceront la sécurité énergétique de l'Europe.

Le Groupe BEI enregistre un solide résultat dans le financement climatique, révélateur de son engagement sans faille à faire progresser l'action en faveur du climat et la durabilité environnementale. Notre attachement à la transition écologique demeure inébranlable. Plus de 50 % du financement total du Groupe BEI soutiendront des activités alignées sur l'action pour le climat et la durabilité environnementale. Le Groupe continuera de stimuler les investissements, en vue de mobiliser 1 000 milliards d'euros en faveur de l'action pour le climat et de la durabilité environnementale d'ici la fin de la décennie. La Banque continuera également de donner la priorité aux projets appuyant l'adaptation aux changements climatiques, de sorte que la part représentée par cette dernière dans son portefeuille d'opérations en lien avec le climat atteigne 15 %. Le Groupe continuera aussi de soutenir le pacte vert pour l'Europe : il appuiera notamment des investissements contribuant à la biodiversité, à la prévention et à la réduction de la pollution et à l'économie circulaire, qui sont essentiels pour concrétiser les ambitions climatiques.

En tant que banque européenne du climat, nous poursuivons notre soutien à la transition écologique, notamment par notre engagement au titre de REPowerEU+ (dont le train de mesures européennes sur l'énergie éolienne) et l'intervention probante du Groupe dans le secteur de l'énergie, où les financements sont affectés à des projets liés aux énergies renouvelables et aux infrastructures durables. Les financements verts sont une priorité majeure pour la compétitivité de l'Europe, sa sécurité et son autonomie stratégique. En conjuguant nos efforts en faveur du climat, de la compétitivité et de la cohésion, nous cherchons à faire de la transition écologique une réussite économique européenne pour toutes et tous. Grâce à des approches de financement novatrices, nous soutenons des technologies révolutionnaires.

Pour l'avenir, le Groupe BEI exposera ses principaux objectifs stratégiques pour la deuxième phase de la Feuille de route de la banque du climat. Ces objectifs seront alignés sur les ambitions de l'UE et principalement axés sur l'impact. En outre, nous veillerons à ce que nos efforts contribuent de manière significative à un avenir durable.

- **Programme relatif à l'eau**

Le programme relatif à l'eau comprend toutes les activités que le Groupe BEI mène dans le domaine de l'eau. Son objectif est de recentrer et d'intensifier les efforts déployés par le Groupe BEI pour remédier au problème de la rareté de l'eau et renforcer la résilience face aux inondations, en particulier dans les pays les plus touchés par les changements climatiques. En dehors de l'Union européenne, le Groupe BEI collaborera avec d'autres institutions financières multilatérales et, conformément aux mandats de l'UE, concentrera les financements sur un certain nombre de projets d'infrastructures stratégiques susceptibles d'avoir le plus grand impact en matière de résilience dans le domaine de l'eau.

Le programme relatif à l'eau viendra compléter la future initiative pour la résilience dans le domaine de l'eau élaborée par la Commission européenne.

Le Groupe BEI prévoit de continuer à développer ses activités liées à l'eau, pour atteindre un volume de financement d'environ 4,4 milliards d'euros en 2025.

- **Programme relatif à l'efficacité énergétique des PME**

Afin de soutenir l'économie verte dans l'ensemble de l'Union européenne, dans le cadre du programme phare relatif à l'efficacité énergétique des PME, le Groupe BEI investira, en tant que bailleur de fonds de référence, dans ou avec des fonds ou des plateformes d'investissement qui appuient des solutions économes en énergie sur mesure. L'objectif est de développer les technologies existantes en vue de réaliser d'importantes économies d'énergie et des gains de productivité. Outre les produits intermédiés classiques, de nouveaux instruments de dette, de co-investissement et d'apport de fonds propres sont en cours d'élaboration. En partenariat avec la fondation Solar Impulse, les premières discussions sont en cours en vue de créer un instrument spécifique pour aider les PME à adopter des technologies « zéro net » dans des secteurs clés.

Le Groupe BEI prévoit d'atteindre un **volume de financement d'environ 2,5 milliards d'euros au titre du programme phare pour l'efficacité énergétique des PME en 2025.**

Le Groupe BEI continuera d'apporter un soutien important aux PME, qui constituent l'épine dorsale de l'économie. Outre l'efficacité énergétique, le financement des PME demeure une priorité essentielle pour promouvoir l'innovation et la transformation numérique. Les intermédiaires financiers joueront un rôle central pour acheminer les fonds vers des entreprises et des projets de petite dimension conformes à la Feuille de route stratégique du Groupe.

Transformation numérique et nouvelles technologies

Le Groupe accélère la mise au point et l'adoption de technologies novatrices, met en place une infrastructure numérique de classe mondiale et soutient les jeunes pousses et les PME innovantes prometteuses.

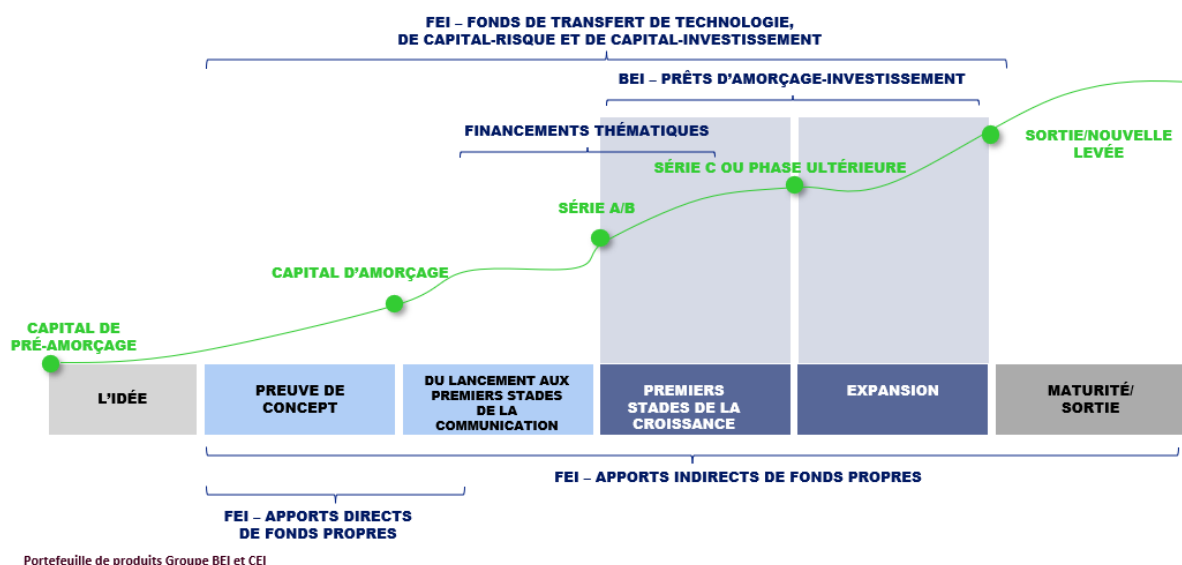
Afin de combler l'écart d'innovation avec les États-Unis et d'autres acteurs mondiaux, **le nouveau programme TechEU du Groupe BEI intégrera les efforts du Groupe dans un cadre unique qui met l'accent sur le numérique, les nouvelles technologies innovantes et stratégiques (dont les technologies « zéro net ») et les matières premières critiques.** Dans le cadre de ce nouveau programme phare, le Groupe BEI participera activement aux alliances et initiatives industrielles de la Commission européenne.

En ce qui concerne les matières premières critiques, nous continuerons à répondre à la demande du marché en soutenant des projets dans ce domaine selon des critères d'admissibilité conformes aux politiques de l'UE. L'accent sera mis sur les matières premières critiques dans le cadre des transitions écologique et numérique, la chaîne de valeur au sens large, l'innovation et la durabilité, ainsi que sur l'autonomie stratégique. Nous accorderons également la priorité aux projets qui tiennent compte des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et sont dotés de solides capacités de gestion.

Le Groupe BEI prévoit d'intensifier considérablement ses activités afin d'accélérer la transformation numérique et de soutenir le déploiement de nouvelles technologies et de chaînes d'approvisionnement en matières premières critiques, avec un **volume de financement indicatif d'au moins 20 milliards d'euros au titre du programme TechEU en 2025, dont environ 2 milliards d'euros pour les matières premières critiques.**

Les instruments du Groupe BEI sont déployés tout au long du cycle de croissance (voir figure 1).

Figure 1 – Financement des entreprises innovantes tout au long du cycle de croissance



Soutenir l'industrie européenne de sécurité et de défense

Dans le droit fil du Plan d'action pour la sécurité et la défense, approuvé par le Conseil d'administration de la BEI en mai 2024, le Groupe accélère le déploiement des 6 milliards d'euros de financements disponibles au titre de l'Initiative stratégique pour la sécurité européenne (ISSE) par l'intermédiaire de son nouveau guichet unique pour la sécurité et la défense. Ce plan, qui est le fruit d'un dialogue intense avec les principales parties prenantes et les marchés financiers, est mis en œuvre tout en veillant à préserver la capacité de financement de la BEI et à respecter les normes environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) les plus strictes. Des tournées de présentation du plan d'action sont prévues dans les États membres.

Nous centrons nos efforts sur la constitution d'une solide réserve de projets phares à double usage dans toute l'Europe, en coopérant avec des partenaires clés, dont la Commission, le Fonds OTAN pour l'innovation et l'Agence européenne de défense, et en proposant aux entreprises une nouvelle approche en matière de produits intermédiés pour les PME et les entreprises de taille intermédiaire (ETI) afin de mieux soutenir la chaîne d'approvisionnement de la défense.

Les volumes de financement en faveur de la sécurité et de la défense sont en augmentation, avec un volume annuel indicatif de 2 milliards d'euros attendu en 2025 au titre de l'ISSE.

Contribuer à une politique de cohésion moderne

Une politique de cohésion moderne est essentielle pour achever le marché unique et renforcer la compétitivité européenne. Aussi la promotion de la cohésion économique, sociale et territoriale au sein de l'Union européenne demeure-t-elle au cœur de la mission du Groupe BEI en tant qu'objectif transversal.

Les prêts en faveur de la cohésion seront axés sur les domaines suivants : la connectivité physique et numérique, l'efficacité énergétique et le déploiement des énergies renouvelables, en particulier dans les régions moins développées et en transition à fort potentiel, l'éducation et la formation afin de développer les compétences nécessaires aux industries de l'UE, et le logement intermédiaire durable. La Banque soutiendra notamment des projets d'infrastructures transfrontaliers de grande envergure à l'échelle de l'UE, en particulier en Europe orientale, afin de renforcer la connectivité et le développement régional de l'infrastructure ferroviaire, le réseau électrique et le réseau transeuropéen de transport (RTE-T) central.

Le Groupe continuera de soutenir le mécanisme pour une transition juste, de renforcer les capacités administratives dans les régions grâce à des services de conseil sur mesure et d'aider les régions à mieux se

préparer aux catastrophes naturelles liées aux changements climatiques. Nous privilégierons les projets qui remédient aux disparités régionales, stimulent la croissance, favorisent la résilience et soutiennent les transitions écologique et numérique. Par exemple, nous coopérerons avec les régions moins développées afin de combler les disparités économiques et de garantir un accès équitable aux infrastructures et aux services publics.

Entre 2025 et 2027, la BEI s'engage à affecter au moins 23 % du total des signatures dans l'UE aux régions moins développées, et le Groupe entend consacrer au moins 45 % du total des signatures dans l'UE aux régions en transition et aux régions moins développées, conformément à la Note d'orientation sur les opérations relevant de l'objectif de cohésion du Groupe BEI.

Soutenir l'agriculture et la bioéconomie

Le Groupe BEI ciblera son concours financier sur la mise au point de solutions destinées à promouvoir la croissance économique, en particulier dans les zones rurales, ainsi que l'inclusion sociale, l'action climatique et la durabilité environnementale. Des investissements importants s'imposent pour renforcer la résilience, rendre la chaîne de valeur plus efficace et plus durable et développer la chaîne de valeur de la bioéconomie, avec une attention particulière à la transition écologique et à l'économie circulaire.

Pour soutenir le secteur agricole, le Groupe BEI proposera divers produits financiers adaptés aux différents besoins. Les principaux éléments sont exposés dans le rapport final du *Dialogue stratégique sur l'avenir de l'agriculture dans l'Union européenne*, notamment une enveloppe de prêts intermédiés de la BEI d'un montant maximal de 3 milliards d'euros, complétée par des garanties, des subventions de tiers et des services de conseil, l'accent étant mis sur l'action pour le climat, l'égalité entre les hommes et les femmes, et les jeunes agriculteurs et agricultrices.

Le FEI continuera de soutenir l'agriculture au moyen de garanties sur portefeuille et d'investissements en fonds propres dans le secteur des technologies alimentaires et agricoles, de manière à attirer les investisseurs privés.

En combinant ses financements avec des fonds de l'UE et des fonds nationaux, tels que le Fonds européen agricole pour le développement rural ou InvestEU, et en mettant au point de nouveaux produits financiers en collaboration avec les parties prenantes, le Groupe BEI aura un impact encore plus important.

- **Réduction des risques liés à l'agriculture et à la bioéconomie**

Une évaluation des services de conseil de la BEI est en cours, notamment une étude de faisabilité portant sur des dispositifs d'assurance et de réduction des risques dans le domaine agricole pour l'adaptation aux effets des changements climatiques. Des recommandations sont attendues début 2025.

Le soutien du Groupe BEI à l'agriculture et à la bioéconomie devrait **augmenter pour atteindre environ 6,2 milliards d'euros au total en 2025** (y compris les financements intermédiés en faveur de l'agriculture).

Renforcer les infrastructures sociales européennes

Il est essentiel d'investir dans l'éducation, la santé et le logement intermédiaire durable pour la croissance économique et le bien-être. Les infrastructures sociales favorisent une croissance inclusive et renforcent la base sociale de l'Europe. Le Groupe BEI augmentera ses financements dans l'éducation à tous les niveaux, ainsi que dans la reconversion et le perfectionnement professionnels, afin de répondre aux exigences des nouvelles technologies et des nouvelles activités économiques. Il contribuera par exemple à améliorer l'accès à des programmes d'éducation et de formation des adultes qui soient équitables, inclusifs et de qualité.

Dans le domaine de la santé, nous continuerons à appuyer toutes les régions, dans le but de renforcer le modèle social européen et de progresser vers une union européenne de la santé. Il s'agit de veiller à ce que chacun ait accès à des soins de santé de qualité, de réduire les inégalités, de combler le déficit de personnel de santé et de soutenir les soins de longue durée, mais aussi d'accélérer la transformation numérique des soins de santé, de promouvoir la vaccination et de renforcer la compétitivité de l'Union européenne dans les secteurs essentiels de la santé, notamment les produits pharmaceutiques, les dispositifs médicaux et les biotechnologies.

- **Soutien accru au logement**

Depuis des décennies, le Groupe BEI soutient les investissements dans le logement au moyen de financements et de conseils axés sur des projets de rénovation énergétique et de construction de logements sociaux et intermédiaires. Étant donné que le problème du logement figure désormais au premier rang des priorités de l'Union européenne, **le Groupe BEI a fait du soutien au logement intermédiaire durable l'un de ses principaux objectifs**. Fort d'un nouveau groupe de travail sur le logement intermédiaire durable, le Groupe BEI élabore actuellement, en collaboration avec des partenaires, notamment la Commission, les États membres et les institutions nationales de promotion économique, des solutions susceptibles de lever les barrières financières et non financières aux investissements. L'objectif est de stimuler fortement les investissements dans les nouveaux logements et la rénovation, en tirant parti des techniques et matériaux de construction innovants.

Le Groupe BEI intensifie son soutien financier aux infrastructures sociales européennes, avec un volume de financement total prévu d'environ 9,5 milliards d'euros en 2025, dont jusqu'à 4,3 milliards d'euros pour le logement.

Cibler les investissements à fort impact à l'extérieur de l'Union européenne

À l'échelle mondiale, la BEI vise à accroître l'impact de ses activités conformément aux priorités de l'UE en tirant parti de son rôle important au sein du réseau des banques multilatérales de développement, de ses solides compétences financières et techniques ainsi que de son alignement étroit sur les politiques et les normes de l'UE.

La BEI concentrera ses activités sur l'Ukraine et le bon déroulement du processus d'élargissement, ainsi que sur des interventions axées sur l'impact dans le voisinage de l'Europe. À l'échelle mondiale, nous soutiendrons des projets relevant de la stratégie « Global Gateway » de l'UE, en mettant l'accent sur la mise en place et le renforcement de partenariats géopolitiques stratégiques.

BEI Monde intervient dans un environnement géopolitique fragile et fragmenté ainsi que dans plusieurs pays partenaires confrontés à des problèmes de soutenabilité de la dette. Dans ce contexte, elle continuera de s'appuyer sur une combinaison de mandats de l'UE et de ressources de tiers pour atténuer les risques pesant sur son portefeuille, ainsi que sur le déploiement stratégique de ses fonds propres. L'objectif global est de soutenir la dimension extérieure des politiques de l'UE, conformément à la Feuille de route stratégique du Groupe BEI et au programme « Global Gateway » de l'Union européenne.

L'objectif pour 2025 en matière de signatures, sur ressources propres de la BEI (au titre d'un mandat et via des mécanismes sur risques propres) et ressources de tiers, est fixé à 9 milliards d'euros.

Concevoir des instruments pionniers à l'appui de l'union des marchés des capitaux

L'année 2025 marquera une transition pour concevoir et déployer de nouvelles initiatives en faveur de l'approfondissement et du renforcement de l'union des marchés des capitaux. Le Groupe BEI est bien placé pour contribuer à faire progresser l'union de l'épargne et des investissements, en étroite coopération avec la Commission européenne. Il intervient déjà dans ce domaine en émettant des instruments financiers sous l'égide de l'UE et en orientant l'épargne vers des investissements productifs et des projets d'intérêt commun paneuropéens. Le Groupe BEI, qui fournit environ 80 milliards d'euros de financements annuels à l'appui d'investissements dans l'UE, a progressivement élargi son offre de produits pour couvrir l'ensemble du cycle d'innovation des entreprises.

Fort de sa solide expérience, le Groupe BEI peut compléter les propositions réglementaires de la Commission européenne, renforcer le déploiement d'instruments existants et lancer de nouvelles initiatives. Dans ce contexte, le Groupe a défini un plan d'action pour contribuer à l'élargissement et à l'approfondissement des marchés des obligations vertes et numériques, aider à combler les déficits de financement tout au long du cycle de croissance des entreprises européennes et mobiliser des investissements publics et privés à l'appui des priorités stratégiques de l'UE. **Le Groupe BEI étudiera la possibilité de renforcer les instruments existants et d'en créer de nouveaux.**

4 PROGRAMME DE FINANCEMENT DU GROUPE BEI

Le Groupe BEI prévoit un programme de financement conforme à la Feuille de route stratégique, avec un volume de financement annuel global de 95 milliards d’euros⁴. La répartition à l’échelle du Groupe se présente comme suit :

- 72,4 milliards d’euros de financements de la BEI à l’intérieur de l’Union européenne,
- 9 milliards d’euros de financements de la BEI à l’extérieur de l’UE,
- 15 milliards d’euros de financements du FEI.

Le Groupe BEI, qui déploie 90 % de ses financements au sein de l’UE, restera un bailleur de fonds de référence pour les infrastructures essentielles et les projets innovants, avec pour objectif de faire des transitions écologique et numérique une réussite européenne. Un soutien accru aux projets d’infrastructures transfrontaliers et aux initiatives paneuropéennes clés contribuera à renforcer la compétitivité.

Afin de maximiser son impact sur la mobilisation d’investissements privés et sur la réduction des défaillances du marché, le Groupe BEI continuera d’accroître sa propension au risque, tout en maintenant sa très forte capacité de financement. Les volumes de financement pour les activités à plus haut risque de la BEI (y compris au titre de mandats) monteront à 26 milliards d’euros en 2025. Ces chiffres pourraient encore être revus à la hausse à mesure de la montée en puissance des activités au titre de la Feuille de route stratégique tout au long de la période de planification. Fort d’un portefeuille étoffé et diversifié, le Groupe continuera à concevoir des instruments financiers innovants afin de remédier aux défaillances du marché. En outre, les activités du FEI ciblent 15 milliards d’euros, ce qui porte les ambitions du Groupe pour les financements à plus haut risque (y compris au titre de mandats) à environ 41 milliards d’euros.

La mise à disposition adéquate et l’utilisation efficace des mandats et des garanties sont indispensables pour conserver les volumes d’investissement actuels et une prise de risque plus élevée, tout en préservant l’excellente note de crédit de la BEI. À cet égard, l’optimisation des mandats et des garanties relevant du budget de l’UE restera essentielle pour le modèle de mise en œuvre des activités du Groupe BEI, et en particulier celui du FEI.

À l’échelle mondiale, la BEI vise à accroître l’impact de ses activités conformément aux priorités de l’UE en tirant parti de son rôle important au sein du réseau des banques multilatérales de développement, de ses solides compétences financières et techniques ainsi que de son alignement étroit sur les politiques et les normes de l’UE.



OBJECTIFS DE FINANCEMENT DU GROUPE BEI POUR 2025

- Signatures : 95 Mrd EUR
- Décaissements : 58,3 Mrd EUR-64,3 Mrd EUR

⁴ Les chiffres concernant le total des financements du Groupe ne tiennent pas compte des opérations conjointes (opérations du FEI bénéficiant d’une contre-garantie de la BEI). Le montant est estimé à 1,4 milliard d’euros pour 2025.

Graphique 1 – Évolution du programme de financement du Groupe BEI

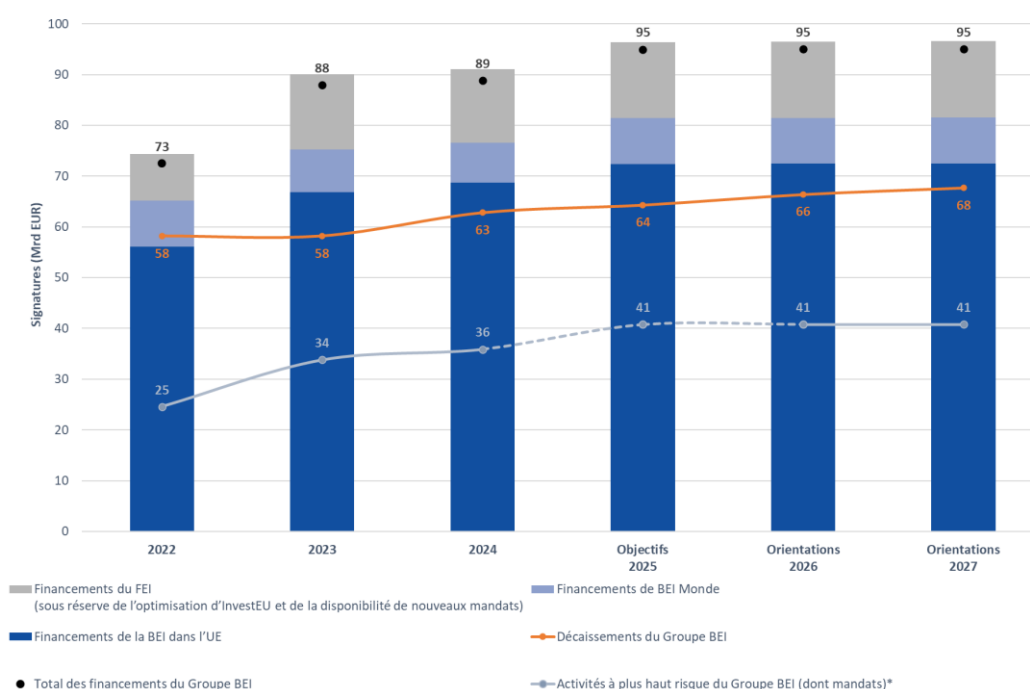


Tableau 2 – Opérations signées par le Groupe BEI

Mrd EUR	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe			
					Données réelles		Objectifs	Orientations
					2025	2026	2027	
Total des financements du Groupe⁽¹⁾	72,5	87,9	88,8	86,4	95,0	95,0	95,1	
BEI – Activité au sein de l'UE	56,1	66,8	68,7	65,0	72,4	72,5	72,5	
Ressources propres	54,2	66,4	67,4	63,5	70,2	71,2	71,7	
Ressources de tiers	1,9	0,4	1,3	1,5	2,2	1,3	0,8	
BEI Monde	9,1	8,4	7,9	8,5	9,0	9,0	9,0	
Ressources propres	8,5	7,5	7,4	8,3	8,5	8,5	8,5	
Ressources de tiers	0,6	0,9	0,5	0,2	0,5	0,5	0,5	
FEI	9,2	14,9	14,4	14,0	15,0	15,0	15,0	

⁽¹⁾ Les orientations concernant le total des financements du Groupe ne tiennent pas compte des opérations conjointes (opérations du FEI bénéficiant d'une contre-garantie de la BEI). 2022 : 1,9 milliard d'euros, 2023 et 2024 : 2,2 milliards d'euros. Le montant est estimé à 1,4 milliard d'euros pour 2025, puis à 1,5 milliard d'euros pour les années suivantes.

Les décaissements devraient continuer d'augmenter pour atteindre un volume d'environ 68 milliards d'euros au cours de la période de planification, soit un niveau très élevé de 75 à 80 % du total des signatures d'opérations de prêt et d'apport de fonds propres.

Tableau 3 – Garanties et décaissements du Groupe BEI

Mrd EUR	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
					2025	2026	2027
Total des décaissements du Groupe (ressources propres et ressources de tiers)	58,2	58,3	62,8	56,7-62,6	58,3-64,3	58,9-66,4	60,1-67,7
BEI – Activité au sein de l'UE	47,8	48,5	53,3	47,3-52,3	49,4-54,0	49,6-55,4	50,1-55,9
BEI Monde	6,5	5,9	5,5	5,5-6,0	5,4-6,0	5,4-6,2	5,7-6,5
FEI	4,1	3,9	4,1	4,0-4,4	3,6-4,4	3,9-4,8	4,4-5,4
Total des garanties du Groupe⁽¹⁾	5,0	8,4	11,3	s.o.	9,7	7,9	8,2
BEI – Activité au sein de l'UE	4,1	4,7	8,4	s.o.	6,7	5,3	5,9
BEI Monde	0,3	0,04	0,2	s.o.	0,0	0,0	0,0
FEI	2,5	5,8	4,7	s.o.	4,4	4,1	3,8

⁽¹⁾ Les chiffres concernant le total des signatures du Groupe pour les garanties ne tiennent pas compte des opérations conjointes (opérations du FEI bénéficiant d'une contre-garantie de la BEI). 2022 : 1,9 milliard d'euros, 2023 et 2024 : 2,2 milliards d'euros. Le montant est estimé à 1,4 milliard d'euros pour 2025, puis à 1,5 milliard d'euros pour les années suivantes.

OBJECTIFS DE POLITIQUE PUBLIQUE

La Feuille de route stratégique définit clairement les priorités du Groupe au cours de la période de planification. Pour mettre en œuvre ces priorités, **le cadre des objectifs de politique publique du Groupe BEI, qui comprend deux objectifs transversaux et quatre objectifs principaux, continue de servir d'outil central de planification et d'admissibilité** pour le Plan d'activité du Groupe.

Tableau 4 – Signatures du Groupe BEI contribuant à l'action en faveur du climat et à la durabilité environnementale (sur ressources propres et sur ressources de tiers)

		2022	2023 ⁽¹⁾	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
						2025	2026	2027
Financements de la BEI⁽²⁾	%	56%	60%	60%	>50%	>50%	>50%	
FEI	%	21%	35%	43%	30%	34%	32%	
Groupe BEI	%	53%	56%	57%	47%	>50%	>50%	

⁽¹⁾ Les données de 2023 et 2024 reflètent le volume exceptionnel des signatures d'opérations relevant de l'action pour le climat et de la durabilité environnementale à l'appui de REPowerEU.

⁽²⁾ Dans le cadre de la Feuille de route de la banque du climat, la BEI s'est engagée à consacrer plus de 50 % de l'ensemble de ses financements sur ressources propres à l'action pour le climat et à la durabilité environnementale d'ici fin 2025.

Tableau 5 – Signatures du Groupe BEI contribuant à la cohésion économique, sociale et territoriale de l'UE (sur ressources propres et sur ressources de tiers)

		2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
						2025	2026	2027
Financements de la BEI dans l'UE⁽¹⁾	%	45%	45%	49%	44%	>45%	>45%	>45%
- Principal indicateur de résultat (PIR) pour les régions moins développées	%	s.o.	26%	23%	22%	23%	23%	23%
FEI	%	40%	47%	45%	40%	40%	40%	40%
Groupe BEI	%	45%	46%	49%	43%	>45%	>45%	>45%

⁽¹⁾ Le relèvement des ambitions de la BEI en matière de cohésion s'inscrit dans le droit fil de la note d'orientation en matière de cohésion approuvée en 2021.

Pour que le Groupe BEI reste en mesure de faire preuve de souplesse et de s'adapter aux exigences du marché, les orientations des objectifs de politique publique pour la période de planification continueront de prévoir une fourchette de variation. Les volumes de signatures concernant les objectifs de politique publique du Groupe pour 2025 sont présentés dans le tableau 6 ci-après.

Tableau 6 – Objectifs de politique publique du Groupe BEI (sur ressources propres et sur ressources de tiers)

					Plan d'activité 2025-2027 du Groupe				
		2022	2023	2024	Objectifs 2024	2025 ⁽¹⁾	2026	2027	
Innovation, transformation numérique et capital humain		Mrd EUR	17,9	19,7	19,8	20,4	24,5	24,7	24,8
- BEI – Activité au sein de l'UE			14,0	15,5	15,8	15,7	18,7	18,7	18,7
- BEI Monde			1,5	1,5	0,8	1,6	1,3	1,3	1,3
- FEI			2,5	2,8	3,3	3,1	4,5	4,7	4,8
Financement des PME et des ETI		Mrd EUR	16,4	19,9	16,2	19,6	20,7	21,0	21,1
- BEI – Activité au sein de l'UE			11,4	13,0	12,1	12,7	14,0	14,0	14,0
- BEI Monde			2,8	2,0	1,5	2,1	2,0	2,0	2,0
- FEI			3,9	6,1	4,0	4,8	4,7	5,0	5,1
Villes et régions durables		Mrd EUR	17,3	21,3	17,2	18,6	20,1	20,2	20,2
- BEI – Activité au sein de l'UE			14,6	18,5	13,8	16,4	17,6	17,7	17,7
- BEI Monde			2,2	2,0	2,6	2,2	2,5	2,5	2,5
- FEI			0,4	0,9	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Énergies durables et ressources naturelles		Mrd EUR	20,9	27,0	35,6	28,8	31,1	30,6	30,4
- BEI – Activité au sein de l'UE			16,0	19,9	26,9	20,2	22,1	22,1	22,1
- BEI Monde			2,7	2,9	3,1	2,6	3,2	3,2	3,2
- FEI			2,3	5,0	6,3	6,0	5,8	5,3	5,1
Total des financements du Groupe⁽²⁾		Mrd EUR	72,6	87,8	88,8	86,4	95,0	95,0	95,0

⁽¹⁾ Une marge de variation de +/- 10 % s'applique aux orientations de référence pour les OPP qui sont données pour 2025.

⁽²⁾ Les orientations concernant le total des signatures du Groupe ne tiennent pas compte des opérations conjointes (opérations du FEI bénéficiant d'une contre-garantie de la BEI). Le montant est estimé à 1,4 milliard d'euros pour 2025, puis à 1,5 milliard d'euros pour les années suivantes.

DANS L'UNION EUROPÉENNE

Le programme de financement pour l'activité dans l'Union européenne (sur ressources propres de la BEI et sur ressources de tiers) présente un volume cible de 72,4 milliards d'euros au maximum, afin de répondre aux besoins d'investissement et à la demande toujours élevée dans les États membres, pour l'ensemble des priorités stratégiques du Groupe.

Graphique 2 – Évolution du programme de financement de la BEI dans l'UE

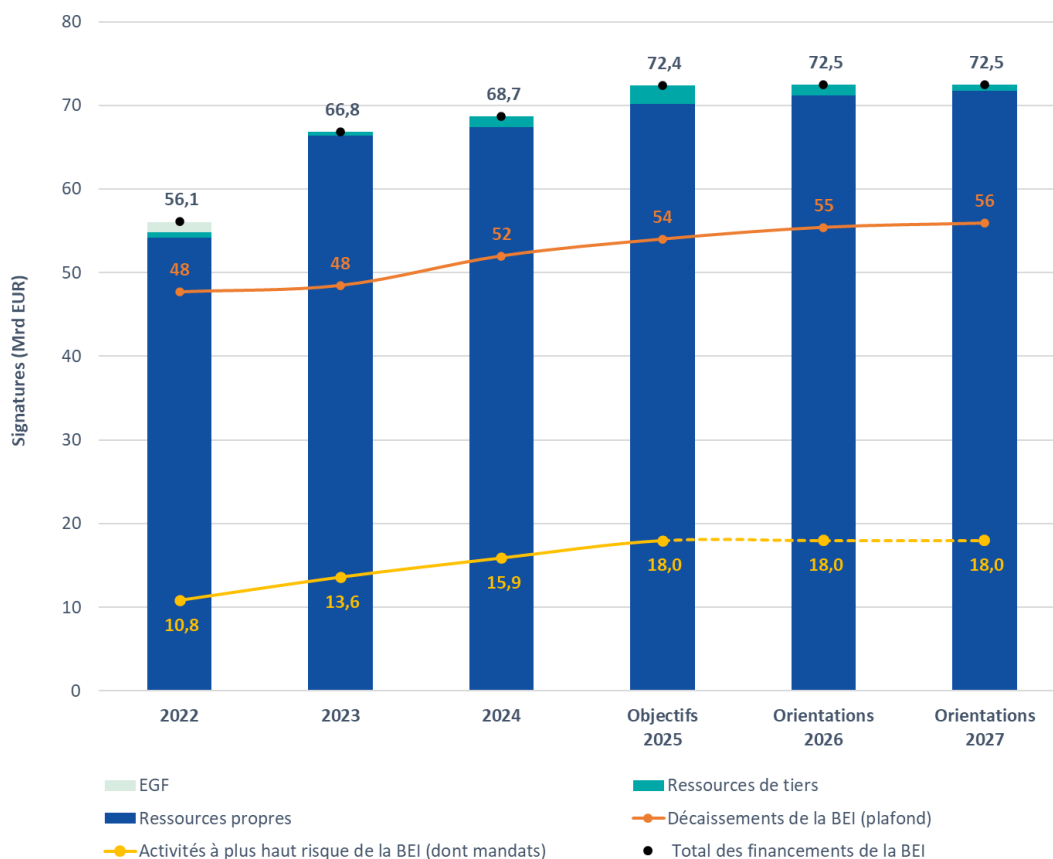


Tableau 7 – Programme de financement de la BEI dans l’UE

Mrd EUR	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d’activité 2025-2027 du Groupe		
					Objectifs 2025	Orientations 2026	2027
Total des financements de la BEI dans l’UE	56,1	66,8	68,7	65,0	72,4	72,5	72,5
Financements de la BEI dans l’UE (ressources propres)	54,2	66,4	67,4	63,5	70,2	71,2	71,7
- Activités classiques	43,3	52,7	51,5	47,5	52,2	53,2	53,7
- Activités à plus haut risque (dont mandats)	10,8	13,7	15,9	16,0	18,0	18,0	18,0
- Activités à plus haut risque en risques propres	6,3	9,1	8,0	9,0	8,7	10,8	11,2
- InvestEU	4,5	4,6	7,9	7,0	9,3	7,2	6,8
Financements de la BEI dans l’UE (ressources de tiers)	1,9	0,4	1,3	1,5	2,2	1,3	0,8

Les activités classiques et à plus haut risque de la BEI à l’intérieur de l’Union européenne permettront d’aligner le financement sectoriel sur les priorités du Groupe à l’appui de la Feuille de route stratégique. La BEI propose un éventail de produits, notamment des prêts, des garanties et des apports de fonds propres, adaptés aux différents besoins des projets. Il s’agira de financer des projets ayant trait à l’énergie verte, aux infrastructures numériques et aux villes durables, en mettant l’accent sur des instruments financiers innovants tels que les obligations vertes afin d’encourager la participation du secteur privé aux investissements durables.

La Banque accordera la priorité aux activités à plus haut risque dans l’Union européenne qui confèrent une additionnalité et un impact importants, en particulier en ce qui concerne l’innovation technologique, la durabilité et les infrastructures. La Feuille de route stratégique met en avant les projets dans les domaines des énergies renouvelables, du numérique, et de l’action pour le climat et de la durabilité environnementale, en particulier lorsque les financements privés sont insuffisants.

La Banque poursuivra ses activités au titre du mandat InvestEU et prévoit 9,3 milliards d’euros de signatures en 2025. En 2025, le déploiement d’InvestEU se concentrera sur plusieurs priorités, dont la signature d’opérations au titre du budget de Next Generation EU⁵, la mise en œuvre du train de mesures paneuropéen sur l’énergie éolienne et la titrisation verte. La BEI continuera d’intervenir dans trois volets d’action : i) infrastructures durables, ii) recherche, innovation et numérique, et iii) investissements sociaux et compétences couvrant l’ensemble des secteurs admissibles, y compris les technologies propres, les énergies renouvelables, les infrastructures de transport et les investissements sociaux dans le logement, la santé et l’éducation. La Banque continuera de veiller à ce que les activités à plus haut risque qu’elle exerce au titre de mandats optimisent l’utilisation des ressources budgétaires de l’UE.

Les mandats de tiers, généralement confiés à la BEI par les États membres ou les régions par l’intermédiaire de fonds en gestion partagée, peuvent bénéficier du savoir-faire de la Banque en matière de gestion de fonds et d’instruments financiers innovants, souvent associés à d’autres sources de financement. De même, les États membres peuvent investir des ressources de la Facilité pour la reprise et la résilience (FRR) dans des projets admissibles au moyen d’instruments financiers de la BEI. La Banque fournit ces services à la Grèce, à l’Italie, à la Roumanie et à l’Espagne.

Le **Fonds du Conseil européen de l’innovation (CEI)** fournit des financements en fonds propres et avec panachage de ressources à des entreprises innovantes, à des PME à haut risque (y compris des jeunes pousses) et à un nombre réduit de petites ETI qui se caractérisent par un niveau de risque plus élevé et pour lesquelles le marché ne propose pas de financements suffisants. Cette activité complète l’offre de produits existante de la BEI dans le cadre d’InvestEU.

À L’EXTÉRIEUR DE L’UNION EUROPÉENNE

Le programme de financement pour BEI Monde prévoit une augmentation considérable des activités à plus haut risque (y compris au titre de mandats), le mandat IVCDCl – Europe dans le monde étant pleinement disponible après la concentration en début de période d’opérations au titre des mécanismes sur risques propres de la BEI.

L’objectif de BEI Monde pour 2025 en matière de signatures, sur ressources propres de la BEI (au titre d’un mandat et via des mécanismes sur risques propres) et ressources de tiers, est fixé à 9 milliards d’euros. Ce niveau ambitieux de signatures devrait être maintenu en 2026 et 2027.

⁵ Tirant parti du report de la date limite de signature du 31 décembre 2024 au 31 août 2026.

Graphique 3 – Évolution du programme de financement de BEI Monde

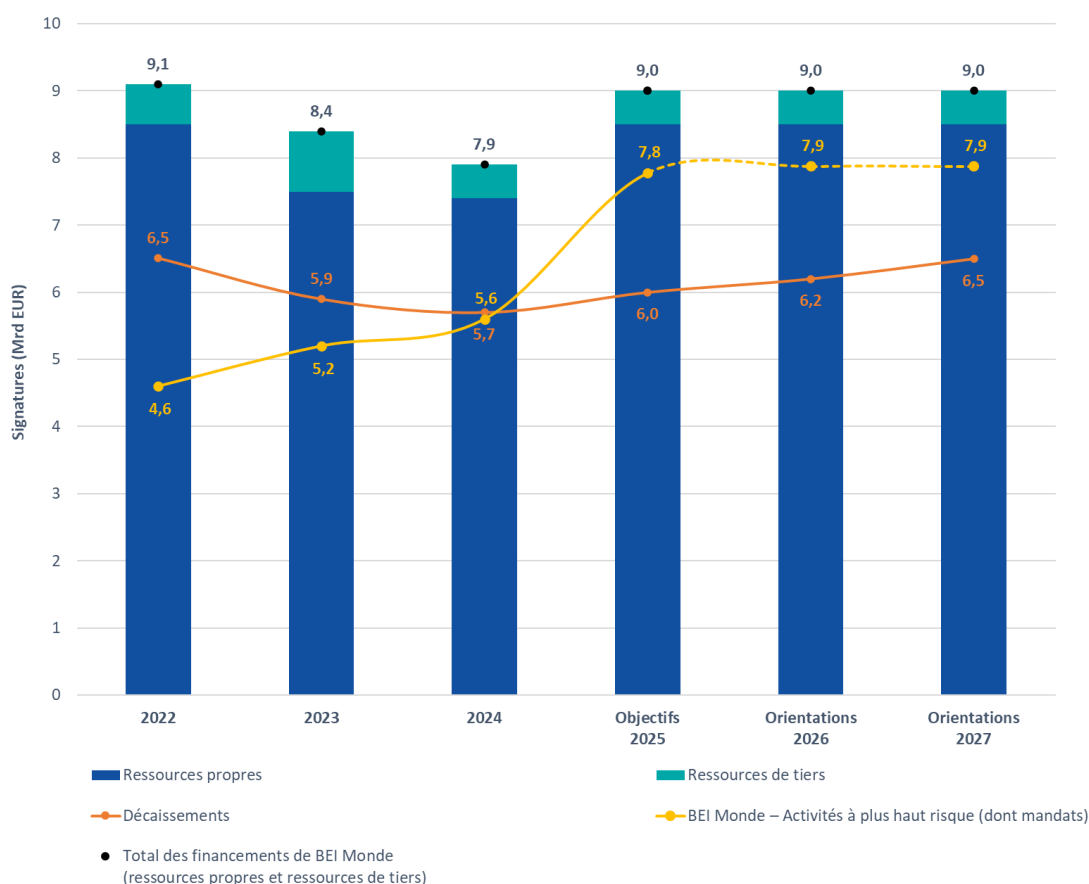


Tableau 8 – Programme de financement de BEI Monde

Mrd EUR	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
					Objectifs 2025	Orientations 2026	Orientations 2027
Total des financements de BEI Monde	9,1	8,4	7,9	8,5	9,0	9,0	9,0
Financements de BEI Monde (ressources propres)	8,5	7,5	7,4	8,3	8,5	8,5	8,5
- Activités classiques	3,9	2,3	1,8	0,8	0,7	0,7	0,7
- Activités à plus haut risque (dont mandats)	4,6	5,2	5,6	7,5	7,8	7,8	7,8
- Activités à plus haut risque en risques propres	2,1	1,5	1,7	1,1	1,1	1,1	1,1
- Activités au titre de mandats (dont l'Ukraine)	2,5	3,7	3,9	6,4	6,7	6,7	6,7
Financements de BEI Monde (ressources de tiers)	0,6	0,9	0,5	0,2	0,5	0,5	0,5

La principale priorité est le soutien à la résilience et à la reconstruction de l'Ukraine ainsi qu'à son adhésion à l'UE. Ce soutien passera par une combinaison d'activités de prêt et de conseil, à commencer par la poursuite de la mise en œuvre du Fonds fiduciaire EU4Ukraine. Les États membres s'étant engagés à apporter une contribution de 420 millions d'euros à ce jour (dont 399 millions d'euros ont été formalisés), la BEI pourra déployer des financements d'impact à haut risque pour des projets relevant principalement du secteur privé. En outre, le Groupe BEI est le principal partenaire chargé de la mise en œuvre du cadre d'investissement pour l'Ukraine qui a été mis en place au titre de la Facilité pour l'Ukraine. Des négociations sont en cours avec la Commission européenne concernant une garantie pour un volume de prêt au secteur public d'au moins 2 milliards d'euros. Il s'agirait de financer des investissements d'infrastructures prioritaires à l'échelle nationale et municipale, en coordination avec les pouvoirs publics, la Commission européenne et d'autres institutions financières internationales. Des efforts sont également déployés pour finaliser le cadre de mise en œuvre du programme ukrainien de solutions fondées sur les énergies renouvelables, doté de 20 millions d'euros provenant de l'Allemagne.

Parmi les priorités dans d'autres régions figurent le bon déroulement du processus d'élargissement, notamment au moyen du nouveau plan de croissance et du plan économique et d'investissement pour les Balkans, le soutien au **voisinage oriental et méridional**, en mettant l'accent sur la stabilisation, la connectivité et le développement économique, ainsi que le **déploiement de l'initiative « Global Gateway » de l'UE dans différentes régions**, en privilégiant la mise en place et le renforcement de partenariats géopolitiques stratégiques.

Début 2025, le Conseil d'administration sera invité à examiner plus avant la stratégie de BEI Monde dans le contexte d'un renforcement de l'alignement stratégique.

BEI Monde **accélérera la mise en œuvre des mandats** grâce à la montée en puissance des signatures au titre des fenêtres d'investissement 1 (prêts souverains) et 4 (prêts au secteur privé dans les pays ACP) de l'IVDCI et à la signature en cours d'accords de garantie au titre de l'architecture ouverte du FEDD+. La signature de la fenêtre d'investissement 2 devrait se tenir d'ici la fin de 2024, avec pour objectif de mobiliser jusqu'à 5 milliards d'euros de prêts en faveur de contreparties infraétatiques. En 2025, les négociations se poursuivront à propos du financement complémentaire pour la fenêtre d'investissement 1 pouvant aller jusqu'à 8,3 milliards d'euros en vue de soutenir les projets relevant de l'initiative « Global Gateway » ainsi que de la fenêtre d'investissement 3 (risque politique).

BEI Monde continue également de **s'appuyer sur la réserve déjà constituée dans le cadre des mécanismes sur risques propres, qui sera utilisée** dans des régions et secteurs où sa capacité de prêt au titre de mandats est plus limitée. Elle poursuivra une stratégie ciblée suivant l'approche de l'Équipe Europe pour concrétiser les priorités stratégiques du Groupe BEI et les engagements pris dans le cadre de la stratégie « Global Gateway ».

BEI Monde poursuit les discussions en vue de reconstituer plusieurs de ses fonds fiduciaires et de tirer parti des possibilités de panachage de ressources et ainsi conférer le plus grand impact aux projets qu'elle finance. Le compartiment « États membres » du Fonds fiduciaire ACP a été mis en place, avec sept conventions de contribution signées pour un montant total de 74 millions d'euros (sur les 133 millions d'euros promis). Le lancement du Fonds pour l'hydrogène vert est en cours d'examen. BEI Monde vise également à mobiliser des financements concessionnels au titre des mécanismes de panachage régionaux de l'UE, dont environ 500 millions d'euros pour les Balkans occidentaux.

En ce qui concerne l'innovation produit, des travaux sont en cours pour proposer des prêts fondés sur les résultats à la suite du premier prêt de ce type signé en juillet 2024 en faveur de la sécurité hydrique et de l'adaptation aux changements climatiques en Jordanie. Les travaux se poursuivent en vue d'intégrer des clauses de résilience climatique dans les contrats de financement pour les opérations de BEI Monde. Enfin, BEI Monde travaille à des propositions visant à accroître la mise à disposition de financements en monnaie locale et de garanties sur portefeuille.

LE FEI : UN OUTIL INDISPENSABLE POUR SOUTENIR LA COMPÉTITIVITÉ EUROPÉENNE

Les activités du FEI au cours des trois prochaines années seront étroitement alignées sur la Feuille de route stratégique du Groupe et mettront particulièrement l'accent sur le soutien à la transition écologique, à la transformation numérique et à la résilience économique.

Le FEI continue de jouer un rôle important au sein du Groupe BEI, notamment en tant que partenaire de mise en œuvre pour les mandats, en mettant à disposition des financements pour les PME et les infrastructures. En collaboration avec la BEI, le FEI continuera de travailler dans le cadre de partenariats, en particulier avec la Commission européenne, afin de soutenir les priorités de l'UE avec les ressources disponibles au titre du cadre financier pluriannuel (CFP) 2021-2027 et de Next Generation EU, tout en se préparant activement pour le prochain CFP.

Graphique 4 – Évolution du programme de financement du FEI

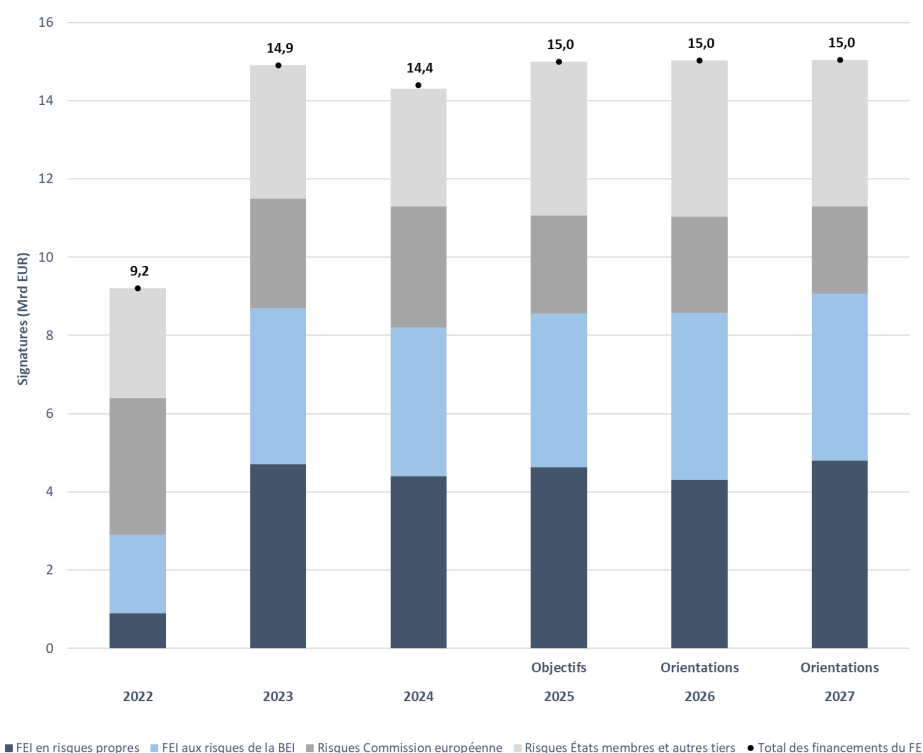


Tableau 9 – Programme de financement du FEI

Mrd EUR	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
					Objectifs 2025	Orientations 2026	Orientations 2027
Financements du FEI	9,2	14,9	14,4	14,0	15,0	15,0	15,0
FEI en risques propres	0,9	4,7	4,4	4,1	4,6	4,3	4,8
FEI aux risques de la BEI ⁽¹⁾	2,0	4,0	3,8	3,3	3,9	4,3	4,3
Risques Commission européenne	3,5	2,8	3,1	3,3	2,5	2,5	2,2
Risques États membres et autres tiers	2,8	3,4	3,0	3,3	3,9	4,0	3,7

⁽¹⁾ Sont inclus dans la réserve avancée pour 2025 un montant d'investissement annuel pour le mandat Ressources en capital-risque (RCR) de 1,71 milliard d'euros, un montant de 0,79 milliard d'euros pour les fonds dédiés aux infrastructures et à l'action climatique, un montant de 0,025 milliard d'euros pour les co-investissements dans le domaine de l'action en faveur du climat et des opérations de titrisation de 1,4 milliard d'euros au titre du contrat de niveau de service de la BEI.

Les financements du FEI restent très prisés sur le marché. D'un point de vue macroéconomique, les besoins structurels en investissements climatiques et numériques, soulignés dernièrement dans le rapport de Mario Draghi, fournissent des arguments convaincants pour la poursuite – voire l'augmentation – des investissements dans la transformation de l'Europe. La demande pour au moins 15 milliards d'euros de financements existe clairement, de même que la capacité de mise en œuvre.

Au fil des ans, le FEI a mis au point une gamme complète de produits, y compris des fonds propres, des garanties et des opérations de titrisation, qui couvre les domaines d'action ciblés par ses mandants. La transition numérique et l'innovation, la cohésion et l'union des marchés des capitaux sont depuis longtemps des priorités stratégiques essentielles pour le FEI. Plus récemment, le climat a été ajouté parmi ses priorités. En intensifiant rapidement son intervention sur le marché des investissements liés au climat en quelques années seulement, le FEI a fait la preuve de son agilité pour tester de nouvelles solutions de financement innovantes.

InvestEU et le compartiment « États membres » au titre de la Facilité pour la reprise et la résilience restent les forces motrices du déploiement des financements du FEI en 2025. Les produits InvestEU du FEI demeurent très demandés sur le marché, tous domaines confondus.

SERVICES DE CONSEIL : RENFORCER L'IMPACT DES INVESTISSEMENTS

Les services de conseil resteront une pierre angulaire du Groupe BEI, jouant un rôle essentiel dans la conception des projets, le financement et le panachage des ressources. En regroupant différents mandats et en améliorant l'intégration des services de conseil dans l'ensemble du Groupe, la BEI accroîtra sa valeur ajoutée, favorisera le marché des technologies émergentes et élargira la réserve de nouveaux projets du Groupe. Dans la perspective de cette mission, les indicateurs de résultat ont été renforcés pour accorder la priorité aux activités de conseil à l'appui des priorités stratégiques du Groupe.

Les services de conseil contribueront à combler le déficit d'investissement dans les huit domaines prioritaires de la Feuille de route stratégique. La demande de services de conseil pour accélérer la mise en œuvre des projets, permettre le développement des écosystèmes pour les technologies innovantes et catalyser les investissements est énorme. Il est essentiel de mettre en œuvre des services de conseil à grande échelle (par exemple, au moyen de plateformes de conseil) et de couvrir un large éventail de bénéficiaires, de secteurs et de zones géographiques.

Les services de conseil :

- **accroîtront leur soutien à la décarbonation et au renforcement de la résilience face aux changements climatiques.** Il s'agit d'appuyer les villes et les régions de l'Union européenne dans l'élaboration et la mise en œuvre de plans d'investissement, la préparation et la commercialisation de projets liés à l'hydrogène dans le domaine des technologies à faible intensité de carbone, ainsi que dans l'identification et le développement en amont de projets d'adaptation aux changements climatiques ;
- **contribueront à favoriser les possibilités d'investissement dans le domaine de la sécurité et de la défense** pour les principaux acteurs du marché dans les secteurs connexes et à proposer une offre de conseil complète qui profitera aux PME innovantes de la sécurité et de la défense, ainsi qu'à d'autres secteurs d'importance stratégique (y compris l'intelligence artificielle, la cybersécurité, les sciences quantiques, les sciences de la vie, les semi-conducteurs, les infrastructures numériques, les matières premières critiques, etc.) ;
- **joueront un rôle majeur dans le renforcement de la sécurité et de la durabilité le long de la chaîne de valeur alimentaire de l'UE.** Afin d'accélérer la mise en œuvre de solutions innovantes pour l'agriculture et la bioéconomie, les services de conseil soutiendront l'élaboration de produits de financement, y compris des dispositifs d'assurance et de réduction des risques, et le déploiement du programme agricole durable paneuropéen ;
- **contribueront à accélérer le développement des infrastructures sociales** (dont des hôpitaux, des logements intermédiaires durables et des établissements d'enseignement supérieur), notamment pour les régions relevant de la politique de cohésion dans l'ensemble de l'Union européenne.

En dehors de l'Union européenne, les activités de conseil resteront axées sur le soutien à la prospection et à la mise en œuvre de projets dans tous les pays où BEI Monde intervient, y compris le soutien au plan de croissance pour les Balkans occidentaux, à la stratégie « Global Gateway », aux matières premières critiques et à l'hydrogène vert. Les activités au titre du programme phare de conseil EU4U en faveur de l'Ukraine seront encore intensifiées.

Tableau 10 – Activités de conseil

		2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
						Objectifs 2025	Orientations 2026	Orientations 2027 ⁽²⁾
Nouvelles missions de conseil	Nombre	369	617	503	355	385	390	335
- BEI – Union européenne		320	522	418	290	300	300	250
- BEI – Hors Union européenne		40	56	66	30	55	60	60
- FEI ⁽¹⁾		9	39	19	35	30	30	25
Opérations du Groupe bénéficiant de services de conseil (approuvées + réserve)	Nombre	70	197	204	90	195	165	120
Coût d'investissement total estimé des projets BEI bénéficiant de services de conseil (approuvés + réserve)	Mrd EUR	35	138	198	65	135	115	85

1. Missions menées à l'appui de l'activité du FEI par les Services de conseil de la BEI.

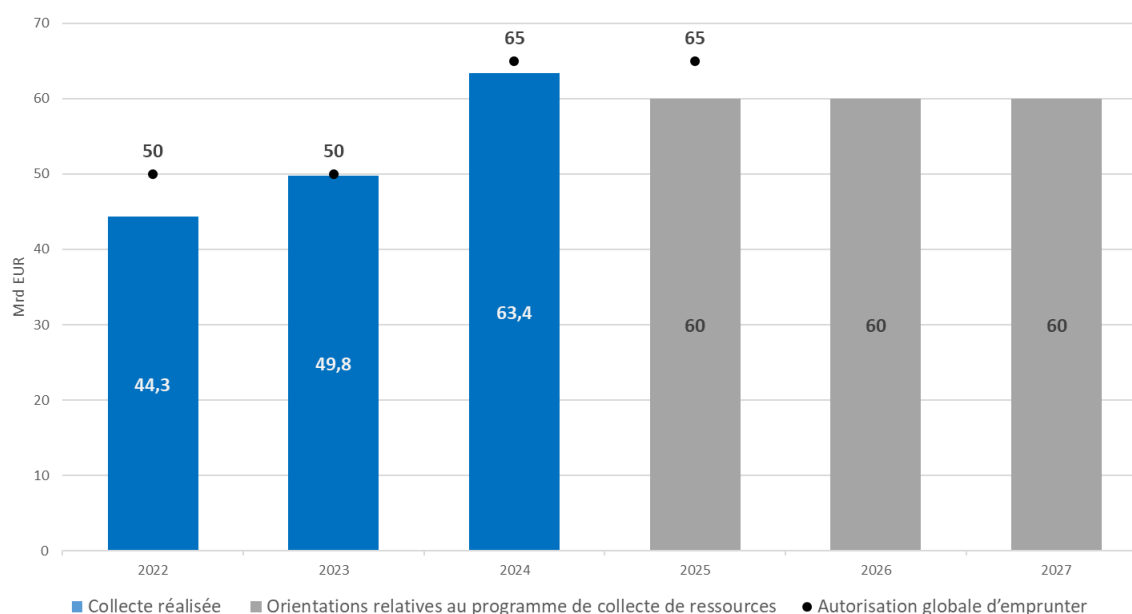
2. Niveau inférieur attendu en fin de période de programmation.

5 VIABILITÉ FINANCIÈRE

PROGRAMME DE COLLECTE DE RESSOURCES DE LA BEI : SOUTENIR LES AMBITIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE

Le programme de collecte de ressources pour 2025 prévoit une autorisation d'emprunter à concurrence d'un montant maximum de 65 milliards d'euros. Les prévisions de collecte reflètent les volumes d'emprunt nécessaires pour concrétiser les objectifs de financement fixés dans notre plan et sont présentées dans le graphique 5. Outre les objectifs de financement, les volumes de collecte de ressources tiennent compte des remboursements d'emprunts, des rentrées de fonds liées à des prêts et des volants de liquidité.

Graphique 5 – Évolution du programme d'emprunt de la BEI

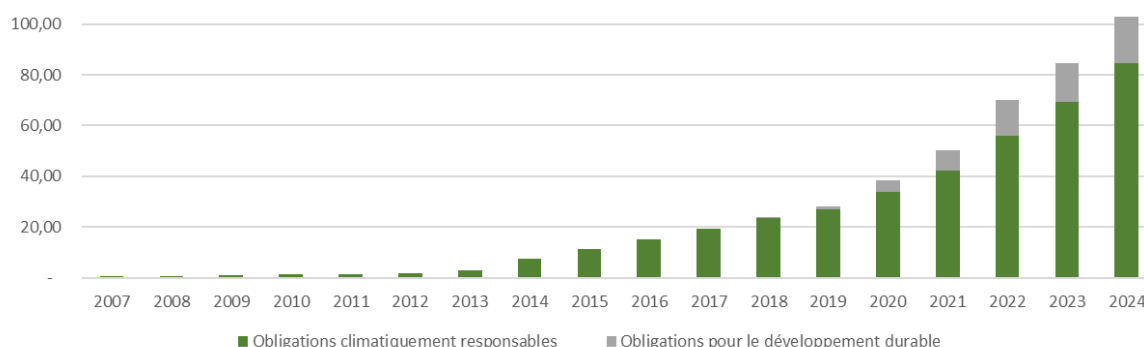


* Les orientations présentées pour 2026 et 2027 sont préliminaires.

En 2025, la BEI continuera de déployer une stratégie de collecte de ressources basée sur l'émission d'emprunts de référence de grande taille et liquides dans les principales monnaies (euro et dollar des États-Unis), complétés par des émissions ciblées et la diversification des monnaies, avec une composante solide et visible d'obligations climatiquement responsables (OCR) et d'obligations pour le développement durable (OpDD).

En août 2024, la contribution pionnière de la BEI à la finance durable a connu un nouveau jalon important. La Banque, qui avait émis la première obligation verte au monde en 2007, a franchi la barre des 100 milliards d'euros pour ses émissions d'obligations climatiquement responsables et d'obligations pour le développement durable. Cela fait d'elle le plus grand émetteur mondial tant pour les obligations vertes que pour les obligations durables reposant sur un usage spécifique des fonds levés et donnant lieu à l'expression d'une assurance. Pour répondre aux besoins d'une large base d'investisseurs, la BEI a émis ces obligations dans 23 devises, un record sur le marché.

Graphique 6 – Volume cumulé des émissions d’OCR et d’OpDD depuis 2007 (équivalent en milliards d’euros)



En 2024, un volume de 18,3 milliards d’euros (contre 14,6 milliards d’euros en 2023) d’obligations climatiquement responsables et d’obligations pour le développement durable a été émis, représentant 29 % du total de la collecte de ressources de 63,4 milliards d’euros (2023 : 29 % du programme de collecte de ressources de 50 milliards d’euros).

La BEI continuera aussi de soutenir la transition écologique, en jouant un rôle de chef de file dans l’émergence d’un marché des obligations vertes normalisé dans le contexte de l’approfondissement et du renforcement des marchés des capitaux en Europe. La BEI s’appuie sur son rôle d’émetteur de premier plan pour favoriser le développement du marché. Elle a contribué à l’établissement des Principes sur les obligations vertes pour la promotion des meilleures pratiques ainsi qu’à la création de la plateforme de l’UE sur la finance durable, et montré l’exemple avec ses documents-cadres des obligations climatiquement responsables et des obligations pour le développement durable et ses rapports relatifs aux affectations et à l’impact de celles-ci, l’ensemble étant vérifié avec une assurance raisonnable au sens de l’ISAE 3000 par un auditeur placé sous supervision, soit le degré d’assurance le plus élevé du marché.

Depuis 2018, la **BEI aligne ses obligations climatiquement responsables et ses obligations pour le développement durable sur la taxinomie de l’UE et la norme de l’UE en matière d’obligations vertes.** La Banque devrait continuer à montrer la voie en faisant la démonstration de l’application progressive de la législation de l’UE en matière de finance durable à mesure de son évolution.

Pionnière de l’union des marchés des capitaux et de l’utilisation des technologies numériques et de chaînes de blocs pour accélérer l’intégration des marchés des capitaux de l’UE, la BEI poursuit également plusieurs projets à l’appui de la transition numérique sur les marchés obligataires qui visent à automatiser davantage les processus d’émission, de post-négociation et d’administration d’actifs. Dans ce contexte, elle a participé à des essais précurseurs avec la Banque centrale européenne. Ces projets lui donnent la possibilité de soutenir le développement du marché, tout en se plaçant de manière adéquate dans un environnement en constante mutation. Il y a lieu de noter que les bénéfices à l’échelle du secteur – tels que l’expansion et les gains d’efficacité opérationnelle – passeront par le développement et l’adoption par le marché d’un écosystème financier numérique à part entière.

La note de crédit élevée de la BEI est un aspect essentiel de son modèle économique et facilite le large et solide soutien des investisseurs, même en période de fortes perturbations. La Banque conserve sa note AAA assortie de perspectives stables qui lui est attribuée par les trois principales agences de notation de crédit (Moody’s, Fitch et S&P). Les facteurs qui continuent de soutenir la note de crédit sont le rôle stratégique central de la Banque pour l’UE, la qualité de crédit élevée du portefeuille de prêts, la solide trésorerie, l’accès aux opérations de refinancement de la Banque centrale européenne et le robuste cadre de gestion des risques.

Les trois principales agences de notation ont également confirmé la note AAA assortie de perspectives stables du FEI. Elles ont souligné l’excellente capitalisation du FEI, le soutien robuste des actionnaires et la solide trésorerie.

En 2024, les agences de notation se sont penchées sur le rôle de la BEI dans le contexte macroéconomique et géopolitique actuel difficile. Sur la base de l’ensemble des actifs de la BEI, les agences de notation continuent d’apprécier la qualité des actifs découlant de la solidité des contreparties et des projets, et le large recours au transfert de risque pour atténuer les risques plus importants, notamment le degré particulièrement élevé d’atténuation des risques en dehors de l’Union européenne.

PLANIFICATION DU CAPITAL

Le Groupe BEI reste attentif à ce que les niveaux d'activité soient à la fois financièrement viables et conformes à son modèle économique, qui repose sur sa cote de crédit élevée, notamment les notes AAA/Aaa et le statut d'émetteur d'excellence sur les marchés des capitaux dont jouit la BEI. Les besoins en capital à court et long terme font l'objet d'un suivi étroit.

Selon les projections, la situation en capital du Groupe BEI devrait rester solide tout au long de la période de planification. Par conséquent, le présent Plan d'activité du Groupe est jugé financièrement viable du point de vue du capital sur le long terme.

PLANIFICATION FINANCIÈRE

En 2024, l'environnement de taux d'intérêt plus élevés a permis au Groupe BEI de continuer à améliorer sa rentabilité. Les résultats financiers de la BEI devraient rester solides à l'avenir.

Tableau 12 – Excédent net de la BEI (avant provisions) (données 2024 non auditées)

Mio EUR	2022	2023	2024	Orientations 2025
Excédent net (avant provisions)	2 396	2 452	3 080	2 794

BUDGET

Notre personnel demeure notre atout majeur. Après des années de croissance des volumes d'activité et des effectifs, le Groupe BEI est entré dans une phase de stabilisation. Les embauches ont ralenti en 2024 et les effectifs se stabiliseront à leurs niveaux actuels en 2025. La mobilisation du personnel demeure une priorité, et il est indispensable d'offrir le meilleur environnement de travail et des conditions avantageuses alignées sur celles du marché et de références comparables pour continuer à recruter et à retenir les meilleurs talents.

Le Groupe BEI déploie de nombreuses mesures dans un souci d'amélioration de la rentabilité, de simplification et de flexibilité. D'importantes mesures ont été prises pour accroître l'efficacité et alléger les formalités administratives, et accélérer les projets phares de transformation numérique des processus dans des domaines clés tels que l'intégration des clients, les interfaces clients et le cycle de prêt.

Le budget total des dépenses d'exploitation pour 2025 représente le budget proportionné pour les frais de personnel et les autres dépenses d'exploitation qui sera nécessaire au bon fonctionnement du Groupe BEI dans son rôle de bras financier de l'Union européenne.

Tableau 13 – Budget d'exploitation total de la BEI

Mio EUR	Budget 2024	Budget 2025
Dépenses d'exploitation	-1 348	-1 406

Tableau 14 – Budget d'équipement total de la BEI

Mio EUR	Budget 2024	Budget 2025
Dépenses d'équipement	-241	-296
Amortissements d'actifs immobilisés	-62	-85

6 NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER

NOTRE PERSONNEL

Le Groupe BEI s'emploie à créer un environnement de travail respectueux, inclusif et sûr, au moyen de mesures concrètes visant à améliorer la transparence, la redevabilité et le bien-être au sein du Groupe, dont :

- la mise en place d'une fonction de médiation indépendante chargée d'apporter une assistance confidentielle et de faciliter la prévention et la résolution des conflits de manière informelle ;
- le renforcement des services de médiation ;
- l'optimisation des procédures de traitement des plaintes pour harcèlement ;
- une formation obligatoire sur le Code de conduite, la Politique de signalement et la Politique en matière de respect de la dignité de la personne au travail ;
- le renforcement du suivi des « points noirs » éventuels, lorsque des cas d'épuisement professionnel sont signalés ;
- l'introduction d'une évaluation à 360 degrés pour le personnel d'encadrement en tant qu'outil de développement continu.

Nous sommes attachés à la diversité, à l'équité et à l'inclusion. En 2024, nous avons approuvé des engagements, des mesures et une gouvernance à l'échelle du Groupe, dont un objectif de 40 % de femmes cadres d'ici la fin de 2026. Nos priorités sont axées sur plusieurs dimensions de la diversité, telles que l'appartenance ethnique, l'orientation sexuelle et l'identité de genre, le genre, le handicap et la neurodiversité, ainsi que sur la promotion d'un environnement de travail globalement inclusif.

FAIRE ÉVOLUER NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER

Nous sommes déterminés à faire progresser notre stratégie Ambition numérique du Groupe. Les initiatives à cet égard visent à renforcer la résilience, les niveaux des compétences, l'adoption de l'informatique en nuage et la situation en matière de données. La mise en œuvre d'un nouveau modèle opérationnel a débuté, opérant un changement culturel vers une organisation plus agile dotée d'une gouvernance solide et accordant la priorité aux investissements dans le numérique.

Le délai de conclusion de nos opérations se raccourcit en raison de l'amélioration des processus, de la transformation numérique et de la rationalisation des données et des rapports. Nous investissons également dans la conformité et renforçons le modèle des trois lignes de défense, tout en mettant en œuvre les meilleures pratiques bancaires.

Nous avons intégré les nouvelles technologies telles que l'informatique en nuage et l'intelligence artificielle (IA) en tant qu'éléments clés de notre transformation numérique. Les bases d'une informatique en nuage sûre sont désormais bien en place. Nous continuerons à investir largement pour tirer parti de la technologie de l'informatique en nuage afin d'améliorer la collaboration au sein du Groupe, de renforcer la résilience et d'accroître les capacités en matière d'IA.

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PARTIES PRENANTES

Nous intensifierons la collaboration avec la Commission européenne, le Parlement européen et les États membres. Outre les travaux liés au cadre financier pluriannuel pour l'après-2027, nous collaborons étroitement avec la Commission européenne et les parties prenantes externes à des initiatives importantes de l'UE telles que la mise en œuvre de la Facilité pour la reprise et la résilience, la stratégie « Global Gateway », la coopération en matière de défense et l'approche de l'Union européenne en matière de coopération internationale.

Les partenariats multilatéraux restent essentiels pour relever les défis mondiaux, et nous nous emploierons à poursuivre l'approfondissement de la coopération au sein du réseau des institutions financières internationales. La BEI participe activement aux discussions sur la réforme de l'architecture financière internationale, notamment en ce qui concerne la feuille de route dans le cadre du G20 pour un système des banques multilatérales de développement meilleur, de plus grande envergure et plus efficace. Elle a récemment

mis à jour son initiative de délégation réciproque avec la KfW et l'AFD et entend mettre l'accent sur un renforcement de la coopération et de la délégation réciproque avec la BERD. Des discussions sont également en cours pour approfondir la collaboration avec la Banque mondiale. Dans le droit fil de la note de perspective conjointe des banques multilatérales de développement, la BEI s'emploiera activement à mettre en œuvre l'engagement collectif de travailler en tant que système à des priorités communes. Nous soutenons aussi résolument la coopération internationale entre les banques publiques de développement, par exemple par l'intermédiaire du mouvement issu du sommet « Finance en commun ». Nous continuerons aussi d'apporter notre savoir-faire en tant que banque du climat et de renforcer nos partenariats dans le cadre d'enceintes mondiales comme les Conférences des Parties sur le climat et la biodiversité.

UN GROUPE BEI RESPONSABLE

En 2025, la **fonction d'évaluation** mènera à bien les évaluations de la Feuille de route de la banque du climat, de la Stratégie en matière d'égalité hommes-femmes et du Cadre de mesure de l'additionnalité et de l'impact (MAI). En outre, une évaluation de synthèse des activités relevant de l'actuel cadre financier pluriannuel (CFP) et de la contribution du Groupe à InvestEU éclairera le positionnement pour le prochain CFP.

Dans le cadre de la **lutte contre la fraude et la corruption**, le Groupe continue d'améliorer ses procédures d'enquête et de progresser sur les mesures préventives ainsi que sur le partage de données en collaboration avec d'autres institutions financières internationales. Le protocole d'accord signé en 2024 avec le Bureau de la sécurité économique de l'Ukraine renforcera la supervision de l'activité et des opérations du Groupe dans ce pays.

L'examen externe indépendant du **Mécanisme de traitement des plaintes du Groupe**, qui doit être achevé d'ici la fin de 2024, servira de base au réexamen de la Politique relative au mécanisme de traitement des plaintes en 2025.

Le Groupe reste attaché au respect des normes les plus élevées en matière de transparence et de redevabilité. Il publie et communique activement des informations sur ses activités et entretient un dialogue régulier constructif avec la société civile. En particulier, il accueille chaque année une rencontre-débat avec la société civile.

Le Groupe entend continuer d'améliorer ses résultats en matière de durabilité et conserver les meilleures notes de sa catégorie auprès des grandes agences de notation de la durabilité.

Le Groupe BEI est déterminé à réduire les émissions absolues de ses activités internes de 12,4 % d'ici à 2025 par rapport à 2018, suivant la trajectoire de réduction des émissions de carbone. Cet engagement soutient la transition vers des modes de travail sobres en carbone, l'accent étant mis sur une amélioration de la diversité et de la flexibilité du lieu de travail, grâce à la mise en œuvre de la nouvelle politique concernant l'environnement de travail, à l'adoption de technologies intelligentes et à des pratiques de déplacement plus efficaces.

La gestion des risques non financiers a nettement progressé au cours des dernières années et est désormais pleinement intégrée dans nos processus de gestion des risques. Le risque lié aux technologies de l'information et de la communication (TIC), y compris la cybersécurité, figure en bonne place dans notre cadre et reflète l'évolution récente de la réglementation. En ce qui concerne la protection des données à caractère personnel, nous réexaminerons les activités de traitement des données à caractère personnel dans des domaines comme le recrutement. Compte tenu de l'évolution rapide et de la complexité croissante de l'environnement en matière de sanctions, le Groupe BEI doit poursuivre l'optimisation du programme pour le respect des sanctions, en accordant une attention particulière aux évolutions de la réglementation en lien avec l'agression de la Russie contre l'Ukraine.

7 TABLEAUX DES INDICATEURS DU GROUPE BEI

Tableau 15 – Indicateurs de résultat

PROGRAMME DE FINANCEMENT DU GROUPE BEI	Unité	2022	2023	2024	Objectifs 2024	Plan d'activité 2025-2027 du Groupe		
						Objectifs 2025	Orientations 2026	Orientations 2027
1 Signatures du Groupe (ressources propres et ressources de tiers)⁽¹⁾	Mrd EUR	72,5	87,9	88,8	86,4	95,0	95,0	95,1
- BEI – Activité au sein de l'UE ⁽²⁾		56,1	66,8	68,7	65,0	72,4	72,5	72,5
- dont sur ressources propres		54,2	66,4	67,4	63,5	70,2	71,2	71,7
- BEI Monde		9,1	8,4	7,9	8,5	9,0	9,0	9,0
- dont sur ressources propres		8,5	7,5	7,4	8,3	8,5	8,5	8,5
- FEI		9,2	14,9	14,4	14,0	15,0	15,0	15,0
2 Décaissements du Groupe	Mrd EUR	58,2	58,3	62,8	56,7-62,6	58,3-64,3	58,9-66,4	60,1-67,7
- BEI – Activité au sein de l'UE		47,8	48,5	53,3	47,3-52,3	49,4-54,0	49,6-55,4	50,1-55,9
- BEI Monde		6,5	5,9	5,5	5,5-6,0	5,4-6,0	5,4-6,2	5,7-6,5
- FEI		4,1	3,9	4,1	4,0-4,4	3,6-4,4	3,9-4,8	4,4-5,4
3 Objectifs de politique publique du Groupe⁽³⁾ (ressources propres et ressources de tiers)	Mrd EUR							
Innovation, transformation numérique et capital humain		17,9	19,7	19,8	20,4	24,5	24,7	24,8
- BEI – Activité au sein de l'UE		14,0	15,5	15,8	15,7	18,7	18,7	18,7
- BEI Monde		1,5	1,5	0,8	1,6	1,3	1,3	1,3
- FEI		2,5	2,8	3,3	3,1	4,5	4,7	4,8
Financement des PME et des ETI		16,4	19,9	16,2	19,6	20,7	21,0	21,1
- BEI – Activité au sein de l'UE		11,4	13,0	12,1	12,7	14,0	14,0	14,0
- BEI Monde		2,8	2,0	1,5	2,1	2,0	2,0	2,0
- FEI		3,9	6,1	4,0	4,8	4,7	5,0	5,1
Villes et régions durables		17,3	21,3	17,2	18,6	20,1	20,2	20,2
- BEI – Activité au sein de l'UE		14,6	18,5	13,8	16,4	17,6	17,7	17,7
- BEI Monde		2,2	2,0	2,6	2,2	2,5	2,5	2,5
- FEI		0,4	0,9	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Énergies durables et ressources naturelles		20,9	27,0	35,6	28,8	31,1	30,6	30,4
- BEI – Activité au sein de l'UE		16,0	19,9	26,9	20,2	22,1	22,1	22,1
- BEI Monde		2,7	2,9	3,1	2,6	3,2	3,2	3,2
- FEI		2,3	5,0	6,3	6,0	5,8	5,3	5,1
4 Cohésion économique et sociale et convergence de l'UE	%	45%	46%	49%	43%	>45%	>45%	>45%
(en % des signatures du Groupe)								
- Financements de la BEI dans l'UE		45%	45%	49%	44%	>45%	>45%	>45%
- PIR concernant les régions moins développées		s.o.	26%	23%	22%	23%	23%	23%
- FEI		40%	47%	45%	40%	40%	40%	40%
5 Action en faveur du climat et durabilité environnementale	%	53%	56%	57%	47%	>50%	>50%	>50%
en % des signatures du Groupe								
- Financements de la BEI ⁽⁴⁾		56%	60%	60%	>50%	>50%	>50%	>50%
- FEI		21%	35%	43%	30%	34%	32%	32%
6 Activités du Groupe BEI à plus haut risque et au titre de mandats	Mrd EUR	24,6	33,7	35,9	37,5	40,8	40,8	40,8
- BEI – Activité au sein de l'UE		10,8	13,7	15,9	16,0	18,0	18,0	18,0
- BEI Monde		4,6	5,1	5,6	7,5	7,8	7,8	7,8
- FEI		9,2	14,9	14,4	14,0	15,0	15,0	15,0
7 Mesure de l'additionnalité (valeur ajoutée) et de l'impact (MAI) de la BEI								
Premier pilier – Stratégie								
- BEI – Activité au sein de l'UE			Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
- BEI Monde			Excellente	Excellente	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
Deuxième pilier – Qualité et résultats du projet								
- BEI – Activité au sein de l'UE			Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
- BEI Monde			Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
Troisième pilier – Contribution de la BEI								
- BEI – Activité au sein de l'UE			Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
- BEI Monde			Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne	Très bonne
8 Nouvelles missions de conseil	Nombre	369	617	503	355	385	390	335
- BEI – Activité au sein de l'UE		320	522	418	290	300	300	250
- BEI Monde		40	56	66	30	55	60	60
- FEI		9	39	19	35	30	30	25
9 Opérations du Groupe bénéficiant de services de conseil (approuvées + réserve)	Nombre	70	197	204	90	195	165	120
VIABILITÉ FINANCIÈRE								
10 Programme d'emprunt de la BEI pour les activités du Groupe	Mrd EUR	44,3	49,8	63,4	60,0	60,0	60,0	60,0
11 Rendement des fonds propres moins rendement notional des fonds propres de la BEI	%	2,3	1,9	2,3	1,9	1,7	1,6	1,9
12 Coefficient d'exploitation de la BEI (hors provisions)⁽⁵⁾	%	31,4	32,9	30,7	< 37	< 35	< 35	< 34
NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER								
13 Réduction des émissions de CO₂ au niveau de l'organisation interne du Groupe⁽⁶⁾	%	36,4	31,5	33,3	10,6	12,4	s.o.	s.o.
14 Mesures en bonne voie donnant suite aux conclusions de l'Audit interne à l'échelle du Groupe	%	90	92	84	85	85	85	85
15 Mise en œuvre des recommandations de l'IG à l'échelle du Groupe	%	61	64	58	60	60	60	60
16 Diversité, équité et inclusion	%							
Femmes à des postes d'encadrement supérieur à la BEI		s.o.	s.o.	39	38	39	40	40
Femmes à des postes d'encadrement supérieur au FEI		s.o.	s.o.	42	38	39	40	40

(1) Les chiffres concernant le total des signatures du Groupe évitent une double comptabilisation des opérations conjointes (par exemple, les opérations du FEI bénéficiant d'une contre-garantie de la BEI).

2022 : 1,9 milliard d'euros, 2023 et 2024 : 2,2 milliards d'euros. Le montant est estimé à 1,4 milliard d'euros pour 2025, puis à 1,5 milliard d'euros pour les années suivantes.

(2) Toutes les activités de la BEI à l'intérieur de l'UE et dans les pays tiers en dehors du périmètre de BEI Monde (c'est-à-dire AELE et Royaume-Uni).

(3) Une marge de variation de +/- 10 % s'applique à tous les objectifs pour 2025 pour les OPP qui apparaissent dans ce tableau.

(4) Dans le cadre de la Feuille de route de la banque du climat, la BEI s'est engagée à consacrer plus de 50 % de l'ensemble de ses financements sur ressources propres à l'action pour le climat et à la durabilité environnementale d'ici 2025.

(5) Données non auditées. L'orientation annuelle pour le coefficient d'exploitation est calculée sur la base des coûts budgétés. Les coûts non budgétés ne sont pas pris en compte dans le calcul du coefficient d'exploitation présenté dans ce tableau, notamment l'amortissement du déficit actuel au titre des régimes de retraite et d'assurance maladie et d'autres provisions (litiges).

(6) Dans le cadre de la Feuille de route de la banque du climat, le Groupe s'est engagé dans une trajectoire de réduction des émissions de carbone de 12,4 % d'ici à 2025 par rapport à 2018. Les objectifs pour les années 2026 à 2030 seront définis dans le contexte de la prochaine FdRBC.

Tableau 16 – Indicateurs de suivi

	Unité	2022	2023	2024	Orientations 2025	
PROGRAMME DE FINANCEMENT						
1	Activités de la BEI à plus haut risque en risques propres dans l'UE	Mrd EUR	6,3	9,0	8,0	8,7
2	Mise en œuvre du mandat de la BEI dans l'UE	Mrd EUR				
	- Volume de signatures au titre d'InvestEU		4,5	4,6	7,9	9,3
	- Investissements mobilisés au titre d'InvestEU ⁽¹⁾		6,4	38,2	88,5	s.o.
3	Activités de BEI Monde à plus haut risque en risques propres	Mrd EUR	2,1	1,5	1,7	1,1
4	BEI Monde – Activités au titre de mandats	Mrd EUR	2,5	3,7	3,9	6,7
5	Signatures du FEI au titre de mandats BEI	Mrd EUR	2,0	4,0	3,8	3,9
	- dont mandat RCR		1,2	1,5	1,7	1,7
6	Part des financements de la BEI à l'appui de l'action en faveur du climat consacrée à l'adaptation ⁽²⁾	%	s.o.	s.o.	11%	15%
7	Coût d'investissement total estimé des projets BEI bénéficiant de nouvelles missions de conseil	Mrd EUR	35	138	198	135
VIABILITÉ FINANCIÈRE						
8	Excédent net (avant provisions et résultat exceptionnel) ⁽³⁾	Mrd EUR	2 396	2 452	3 080	2 794

⁽¹⁾ Investissements mobilisés au titre d'InvestEU sur la base des signatures.

⁽²⁾ Dans le cadre de son Plan pour l'adaptation aux changements climatiques, la BEI s'est engagée à porter la part du financement de l'adaptation à 15 % du total de ses financements dans le domaine de l'action en faveur du climat d'ici à 2025.

⁽³⁾ Données non auditées.

Plan d'activité 2025-2027 du Groupe BEI



Banque européenne
d'investissement | Groupe