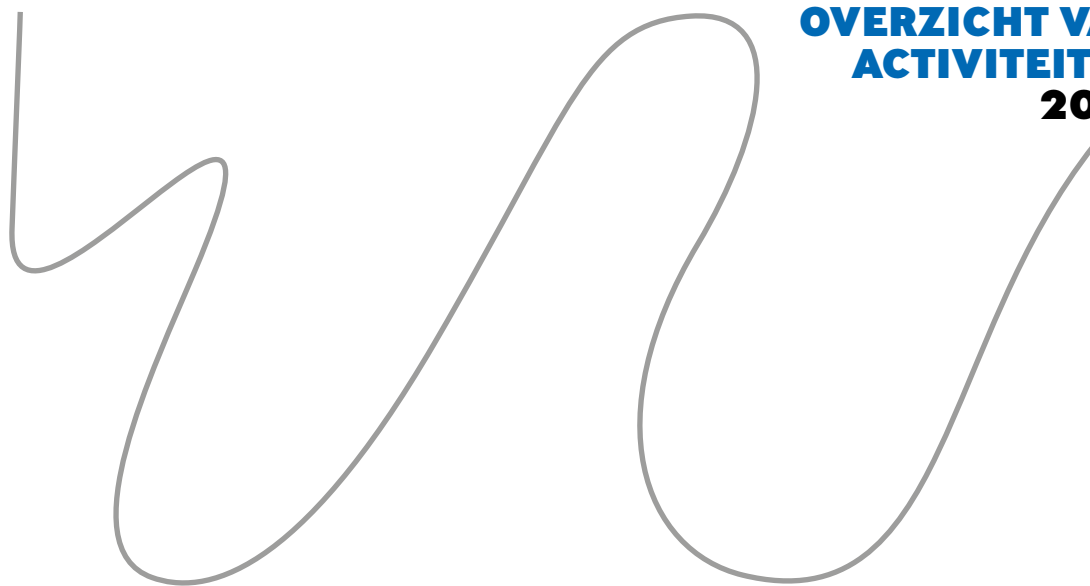


KANSEN GEREALISEERD

OVERZICHT VAN
ACTIVITEITEN
2018



OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN 2018

KANSEN GEREALISEERD



Europese
Investeringsbank

de bank van de EU

Europese Investeringsbank - Overzicht van Activiteiten 2018

© Europese Investeringsbank, 2019.

Alle rechten voorbehouden.

Vragen over rechten en licenties kunnen worden gericht aan publications@eib.org

De EIB dankt de hierna genoemde opdrachtgevers en toeleveranciers voor de foto's in dit verslag:

©EIB, RIMAC Alle rechten voorbehouden.

Neem voor toestemming voor het reproduceren of gebruiken van deze foto's rechtstreeks contact op met de houder van het auteursrecht.

Ga voor meer informatie over de activiteiten van de EIB naar onze website: www.eib.org.

U kunt ook contact opnemen met onze infodesk: info@eib.org. Ga voor onze digitale nieuwsbrief naar: www.eib.org/sign-up

Publicatie van de Europese Investeringsbank.

Redactie: EIB EditorialTeam

Layout: EIB GraphicTeam

Gedrukt op FSC-papier. Voorblad: Soporset Premium Offset, FSC-mix; binnenzijde: Munken Polar, FSC-mix

HOE DIT VERSLAG IS OPGEBOUWD

De Europese Investeringsbank is de grootste multilaterale financiële instelling ter wereld. Om een indruk te krijgen van het kredietvolume van de EIB kunt u de hoofdstukken **HOOGTEPUNTEN VAN 2018** en **DE EIB-GROEP IN UW LAND** lezen. Samen met het **WOORD VOORAF VAN DE PRESIDENT**, waarin Werner Hoyer de strategie en de gedachte achter de activiteiten van de EIB in 2018 uiteenzet, krijgt u hiermee een duidelijk beeld van de enorme impact van de Bank en van haar grondbeginselen.

Maar volume is niet het enige dat telt. Daarom publiceren we dit verslag, waarin we in drie hoofdstukken kijken naar de belangrijkste aspecten van onze doelstellingen: **BANEN EN GROEI, DUURZAAMHEID** en **GENDERGELIJKHEID**. De hoofdstukken over banen en duurzaamheid vertellen elk een verhaal, dat begint bij de bron van de financiering – in beide gevallen een pensioenbelegger – en via het boeiende proces van obligatie-emissies en kredietverlening eindigt bij de begunstigden. Daar maakt u kennis met de vrouw in Kroatië die haar baan aan dit complexe mechanisme dankt en met de inspirerende leider op het gebied van microfinanciering die in Senegal zorgt voor een levensgroot verschil. In het hoofdstuk over gendergelijkheid vindt u uiteenlopende projecten die bijdragen aan de veiligheid of vooruitgang van vrouwen en onderdeel zijn van EIB-transacties van India tot Ierland.

Onze drijfveer voor dit alles? We willen u heel graag vertellen over de duurzame aanpak van de EIB om kansen te creëren voor EU-burgers en voor mensen in ontwikkelingslanden. Dit is het verhaal van wat we in 2018 wilden bereiken. Als we terugblikken, kunnen we trots en vol vertrouwen zeggen: **KANSEN GEREALISEERD**.

INHOUDSOPGAVE

6	WOORD VOORAF	
8	HOOGTEPUNTEN VAN 2018	
10	DE EIB-GROEP IN UW LAND	
12	OBLIGATIES DIE ONS VERBINDEN	BANEN EN GROEI
14	EEN LERAAR MET MONDIALE IMPACT	
15	DOLLARS STEUNEN GROENE INVESTERINGEN	
16	BELEGGEN IN DE EU-BANK	
18	RISICOKREDIET ALS REDMIDDEL VOOR EUROPA	
19	DOEL BEHAALD	
20	WAAR KOOP JE INNOVATIE?	
22	WAT WAS ER EERST: DE KIP OF DE ACCU?	
23	'S WERELDS SNELSTE ELEKTRISCHE AUTO – EN ROLSTOEL?	
24	EEN SCHONERE ADRIATISCHE ZEE EN AUTO-INDUSTRIE	
26	DE LANGE WEG DIE WE MOETEN GAAN	DUURZAAMHEID
28	OPGEGROEID OP EEN BIJZONDERE PLEK	
29	DE PLICHT OM DE TOEKOMST TE BESCHERMEN	
30	NIEUWE OBLIGATIES VOOR EEN DUURZAME TOEKOMST	
32	BETERE SANITAIRE VOORZIENINGEN, GEZONDERE KINDEREN	
33	DUURZAAMHEID VOOR DE LANGE TERMIJN	
34	ACTIVIST VAN KLEINS AF AAN	
35	MICROKREDIET HELPT MENSEN UIT DE ARMOEDE	
36	DE HELFT VAN DE WERELDBEVOLKING BUITEN SPEL?	GENDERGELIJKHEID
38	ONTWERPEN VOOR EEN TOEKOMST	
39	(DUURZAME) VROUWENEMANCIPATIE	
40	MICROLENINGEN MET EEN GROTE IMPACT	
41	TOONAANGEVEND IN KUNSTMATIGE INTELLIGENTIE EN GEZONDHEID	
42	DE VOLGENDE STAPPEN	

WOORD VOORAF

In het 60^e jaar sinds de oprichting van de Europese Investeringsbank kreeg de Bank te maken met een klimaat waarin behoefte was aan sterke Europese steun en bakens van stabiliteit. Europese waarden en multilateralisme kwamen onder vuur te liggen door kortzichtig nationalisme. Tegelijkertijd moest de Bank reageren op veranderde economische omstandigheden, de voortdurende neergang van het Europese concurrentievermogen en een tekort aan financiering voor innovatie.

Ik ben er trots op dat de EIB-Groep deze ontwikkelingen tegemoet is getreden met een flexibiliteit en slagvaardigheid die men doorgaans niet verwacht van grote, gevestigde instellingen. Dit verslag beschrijft de impact die de EIB in het afgelopen jaar had op de belangrijkste kwesties van nu, zoals concurrentievermogen, banen, gendergelijkheid en duurzaamheid. We hebben contacten gelegd met nieuwe partners, zijn op zoek gegaan naar nieuwe doelgroepen en hebben geïnvesteerd in nieuwe ideeën. We werkten onder de constante druk van externe gebeurtenissen zoals de Brexit en de daaruit voortvloeiende noodzaak om onze kapitaalbehoeften zeker te stellen. Het was een inspannend jaar, maar de EIB kwam er sterker uit dan ooit tevoren en heeft nieuwe investeringen gerealiseerd die in de komende decennia voor banen en duurzame groei zullen zorgen. We blijven investeren in de toekomst van Europa.

Banen en groei zijn de overkoepelende doelstellingen van het Investeringsplan voor Europa en in 2018 heeft de EIB haar doelen ten aanzien van de beide pijlers van dit Investeringsplan ruimschoots gehaald. Eerder dan de drie jaar die ervoor stond, behaalde het Europees Fonds voor strategische investeringen (EFSI) zijn doelstelling om € 315 miljard aan investeringen aan te trekken. Daarbij is het regionale evenwicht in de EU niet uit het oog verloren. De grootste directe impact van het EFSI zien we in de landen die het hardst door de financiële crisis zijn getroffen. Onze economische analyse laat zien dat het EFSI in de cohesieregio's een enorme impact op de lange termijn heeft, die het concurrentievermogen vergroot en toekomstige economische groei stimuleert.

Het EFSI maakt investeringen minder risicovol en fungeert als katalysator voor private financiering: het is in feite een garantie van Europese Commissie waardoor de EIB-Groep haar eigen middelen kan gebruiken om kredieten te verstrekken aan projecten met meer risico dan de projecten die ze doorgaans financiert en om investeerders uit de private sector aan te trekken. Het EFSI is gericht op innovatieve sectoren en kleine bedrijven, waar de noodzaak het hoogst is. (Ik noem hier bewust de EIB-Groep omdat het Europees Investeringsfonds een krachtig instrument vormt bij het ondersteunen van kleine en middelgrote ondernemingen via het EFSI van het Investeringsplan voor Europa.) Het EFSI zal zich blijven inzetten in die sectoren en regio's waar het het hardst nodig is, terwijl we op weg zijn naar onze volgende doelstelling voor 2020: het aantrekken van € 500 miljard aan investeringen.

De tweede pijler van het Investeringsplan, de Adviesdiensten, leverde in 2018 een grotere en steeds belangrijkere bijdrage aan de toekomstige groei en innovatie van Europa. In 2018 werden 528 nieuwe adviesverzoeken verwerkt, voor projecten die naar schatting een bedrag van € 45 miljard aan investeringen zullen ondersteunen. Essentieel voor het werk van de Bank op dit gebied is – uiteraard – het vroege stadium waarin expertise wordt verleend, waardoor innovatieve projecten niet op de tekentafel blijven liggen maar werkelijkheid kunnen worden.

Om dit allemaal te kunnen verwezenlijken is de EIB-Groep veranderd. Hoewel het uiteindelijk gaat om de impact van het EFSI op EU-burgers, ben ik er trots op dat onze bankiers, juristen, economen, risicomanagers en ingenieurs hun eigen werk zo goed hebben aangepast aan deze nieuwe uitdaging. De Bank heeft haar focus verlegd naar kleinere, innovatieve bedrijven en start-ups die werkelijk financiering nodig hebben. Deze sector kan enorm bijdragen aan de werkgelegenheid en is van grote waarde bij het



“ Het was een inspannend jaar, maar de Europese Investeringsbank kwam er sterker uit dan ooit tevoren en heeft nieuwe investeringen gerealiseerd die in de komende decennia voor banen en duurzame groei zullen zorgen. ”

versterken van het mondiale concurrentievermogen van Europa. We hebben ons meer op toegevoegde waarde gericht dan op volume. Daarom staat in elk van de hoofdstukken een concrete begunstigde van onze projecten centraal.

Het resultaat is een toename van het aantal nieuwe klanten en een daling van 14% in de omvang van de gemiddelde lening. Als gevolg daarvan wordt er van EIB-medewerkers meer geëist op het gebied van due diligence, juridische analyse en verslaglegging. We zullen ons bedrijfsmodel verder aanpassen om te voldoen aan de nieuwe behoeften van de economie in de EU. Onze verwachting voor 2019 is dat de helft van alle overeenkomsten met nieuwe klanten zal zijn, waarbij zeker 80% betrekking zal hebben op nieuwe producten en initiatieven in het hogere risicosegment.

De EIB-Groep is voortdurend bezig met de versterking van haar processen en haar prestaties om bestand te zijn tegen economische en politieke schokken. De Groep staat voor effectieve multilaterale samenwerking, van klimaatverandering tot migratie. Het 60-jarig bestaan van de Bank fungeerde als een welkome herinnering aan de impact van ons werk op de levens van EU-burgers, al vele decennia. We blijven ons onverminderd inzetten om te investeren in de toekomst van Europa en een welvarend en duurzaam groeipad voor EU-burgers te realiseren.

Werner Hoyer

HOOGTEPUNTEN VAN 2018¹

RESULTATEN VAN DE EIB-GROEP

FINANCIERINGEN ONDERTEKEND DOOR DE EUROPESE INVESTERINGSBANK (EIB)	€ 55,63 mld.
FINANCIERINGEN ONDERTEKEND DOOR HET EUROPEES INVESTERINGSFONDS (EIF)	€ 10,06 mld.
TOTALE FINANCIERINGEN EIB-GROEP ²	€ 64,19 mld.
AANTAL GESLOTEN TRANSACTIES	854
ONDERSTEUNDE INVESTERINGEN (INDICATIEF) DOOR DE EIB OPGENOMEN MIDDELEN	circa € 230 mld.
	€ 60 mld.

PIJLERS

MKB & MIDKAPS	€ 23,27 mld.
INNOVATIE	€ 13,52 mld.
INFRASTRUCTUUR	€ 12,25 mld.
MILIEU	€ 15,15 mld.
KLIMAAT (EIB)	> 29% van de totale financiering
ECONOMISCHE & SOCIALE COHESIE & CONVERGENTIE (EIB, EUROPA))	31,8% van de totale financiering

INVESTERINGSPLAN VOOR EUROPA³

GOEDGEKEURDE EFSI-FINANCIERINGEN	€ 70,4 mld.
AANTAL GOEDGEKEURDE TRANSACTIES	1 031
TOTAAL AAN EFSI-GERELATEERDE INVESTERINGEN	€ 375,5 mld.
% VAN DE DOELSTELLING VAN € 500 MILJARD	75%
ONDERTEKENDE EFSI-INVESTERINGEN (EIB)	€ 39,1 mld.
ONDERTEKENDE EFSI-INVESTERINGEN (EIF)	€ 14,6 mld.
TOTALE EFSI-FINANCIERINGEN ONDERTEKEND DOOR DE EIB-GROEP	€ 53,7 mld.

¹ Alle cijfers zijn voorlopig en er is geen accountantscontrole op toegepast. Alle cijfers gelden voor de EIB-Groep tenzij anders aangegeven.

² Het cijfer van de totale financieringen door de EIB-Groep is iets lager door een overlap vanwege gezamenlijke inzet van de EIB en het EIF.

³ Cijfers zijn vanaf de start van het Investeringsplan voor Europa tot december 2018.

IMPACT VAN DE EIB-GROEP ⁴

INVESTERINGEN ONDERSTEUND IN 2017	€ 232 mld.
NIEUW GECREËERDE BANEN TOT 2021	1,2 mln.
IMPACT OP HET BBP VAN DE EU TOT 2021	+ 1,1%
NIEUW GECREËERDE BANEN TOT 2036	650 000
IMPACT OP HET BBP VAN DE EU TOT 2036	+ 0,7%

RESULTATEN ⁵

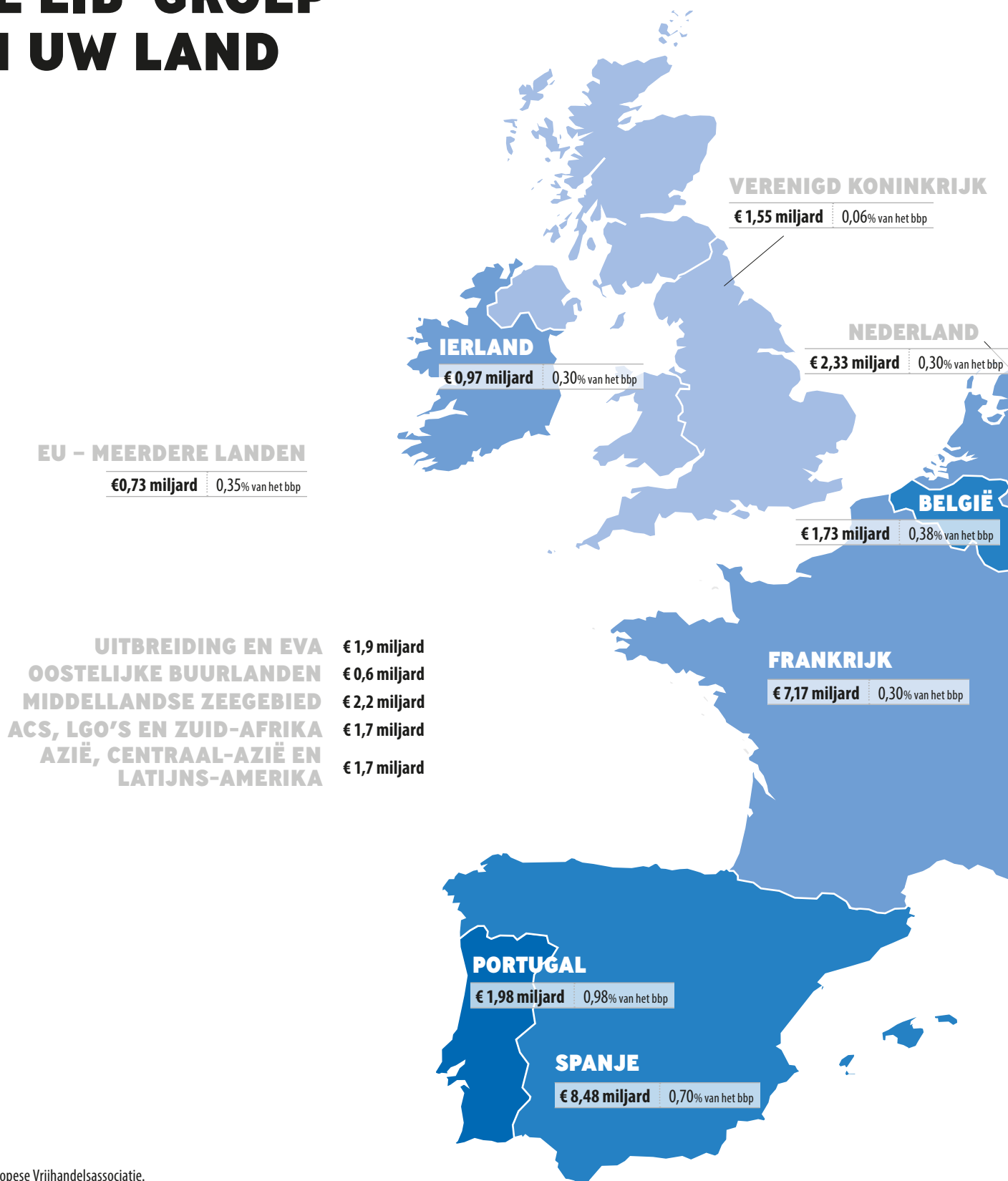
AANTAL ONDERSTEUNDE MKB- EN MIDKAPBEDRIJVEN	374 000
AANTAL BANEN BEHOUDEN BIJ MKB- EN MIDKAPBEDRIJVEN⁶	5 mln.
STROOMOPWEKKINGSCAPACITEIT	15 228 MW, 86,1% uit duurzame bronnen
AANGELEGDE/GEMODERNISEERDE STROOMKABELS	26 037 km
HUISHOUDENS DIE VAN STROOM KUNNEN WORDEN VOORZIEN	34,3 mln.
ZEER SNELLE DIGITALE VERBINDINGEN, NIEUW & GEMODERNISEERD	29 mln.
MENSEN MET VEILIGER DRINKWATER	20 mln.
MENSEN MET BETERE SANITAIRE VOORZIENINGEN	10 mln.
MENSEN DIE MINDER OVERSTROMINGSRISICO LOPEN	1,7 mln.
EXTRA PASSAGIERS IN HET OPENBAAR VERVOER DANKZIJ EIB-FINANCIERING	290 mln.
MENSEN MET BETERE GEZONDHEIDSZORG	27,3 mln.
NIEUWE AFVALVERWERKINGSCAPACITEIT (TON/JAAR)	3,9 mln.
LANDBOUW- OF BOSGROND MET BETER BEHEER	1,45 mln. hectare

⁴ Gebaseerd op het economisch model dat gezamenlijk is ontwikkeld door de afdeling Economische zaken van de EIB en het Gemeenschappelijk Centrum voor Onderzoek van de Europese Commissie – gegevens betreffen activiteiten binnen de EU.

⁵ De cijfers zijn de verwachte resultaten van transacties die in 2018 voor het eerst zijn ondertekend; ze zijn gebaseerd op de in dit stadium beschikbare gegevens en gelden voor de EIB tenzij anders aangegeven.

⁶ 'Aantal banen behouden bij mkb- en midkapbedrijven' heeft betrekking op het aantal werknemers bij mkb- en midkapbedrijven waaraan in 2018 EIB-financiering werd toegekend en het aantal werknemers bij mkb-bedrijven waaraan EIF-financiering werd toegekend in de periode oktober 2017 t/m september 2018.

DE EIB-GROEP IN UW LAND



EFTA: Europese Vrijhandelsassociatie.
ACP: Afrika, het Caribische gebied en de Stille Oceaan.
OCT: Landen en Gebieden Overzee

Donkerder kleuren duiden op hogere investeringen als percentage van het bbp



OBLIGATIES DIE ONS VERBINDEN

Wat verbindt Harry, een leraar in Santa Monica, Californië, met Elizabeta, een junior-ingenieur in Kroatië gespecialiseerd in accu's? Het antwoord is: een obligatie – een vastrentend financieel instrument uitgegeven door de Europese Investeringsbank. Ga met ons mee op reis en volg het geld van de Gouden Kust naar de Adriatische kust, en weer terug (met rente).

1 Harry Keiley is leraar in Santa Monica, Californië. Iedere maand gaat ongeveer 10% van zijn salaris naar zijn pensioenfonds: CalSTRS.

2 Dit pensioenfonds koopt financiële instrumenten overal ter wereld, onder andere obligaties die zijn uitgegeven door de EIB. Waarom belegt CalSTRS in deze obligaties? En waarom koopt het ook groene obligaties van de EIB?

3 Wie koopt er, naast pensioenfondsen zoals CalSTRS, nog meer EIB-obligaties? En waarom?

4 Een van de instrumenten die de EIB inzet via het Investeringsplan voor Europa is het risicokrediet. Hierbij wordt een aantal van de risico's die ondernemers lopen bij het ontwikkelen van hun bedrijf gedeeld. Waarom noemen we dit semi-kapitaal?

De EIB creëert verschillende financiële producten door geld uit obligatie-emissies te combineren met andere instrumenten, bijvoorbeeld een garantie uit de EU-begroting die het Europees Fonds voor strategische investeringen ondersteunt. Via het Investeringsplan voor Europa kan de EIB hierdoor investeren in kleinere, risicovollere en jongere bedrijven. Hoe succesvol is dit?

5

De investeringen van de Bank zijn gericht op vier hoofdgebieden. Innovatie is er daar een van. Maar wat financieren we eigenlijk als we investeren in innovatie?

6

Innovatie in de automobielsector is tegenwoordig vooral gericht op elektrische en zelfrijdende auto's. Hoe helpen de snelste elektrische sportwagens – die een snelheid van 410 km/u kunnen bereiken – ons allemaal om milieuvriendelijker vervoer te gebruiken?

7

Rimac, een Kroatisch bedrijf dat in 2018 een lening van de EIB ontving, produceert de snelste elektrische sportwagen ter wereld – en loopt voorop in accutechnologie.

8

Lees hoe Elizabeta Žalac, een junior-ingenieur gespecialiseerd in accu's, bij Rimac ging werken en nu probeert de wereld te veranderen.

9

1

EEN LERAAR MET MONDIALE IMPACT

Toen Harry Keiley zo'n 30 jaar geleden als docent begon, gaf hij middelbare scholieren les in economie. Maar beleggen, en hoe je je financiën beheert, maakte geen deel uit van het lesprogramma. "Dat is echt een onderwerp waar volgens ons in heel Amerika veel behoefte aan is", zo zegt hij nu.

Harry is een van de duizenden leraren in Californië die een pensioen opbouwen in het California State Teachers' Retirement System (CalSTRS). Dit is het pensioenfonds waar alle leraren in Californië automatisch aan deelnemen en dat namens alle leraren het pensioenvermogen belegt. Harry doet ook mee aan een optionele, aanvullende regeling bij dit fonds.

"Leraren zijn net als de meeste Amerikanen: hardwerkende mensen uit de middenklasse. Maar ze hebben ook een aantal unieke kenmerken: het zijn allemaal professionals en meestal hoog opgeleid", aldus Keiley.

Wanneer een pensioenfonds in de VS een EIB-obligatie koopt, is dat een solide financiële keuze – en een investering in Europa die anders misschien nooit was gedaan.

"Maar als het gaat om aanvullende pensioenregelingen krijgen leraren zeer veel mogelijkheden aangeboden, en daarbij sluiten de belangen van het fonds niet altijd aan op de belangen van de leraren. Leraren nemen hierdoor soms beslissingen die niet in hun belang zijn."

Volgens Keiley is CalSTRS anders: dit pensioenfonds brengt lage kosten in rekening, wat betekent dat leraren meer aan hun beleggingen overhouden. Daarnaast zijn de keuzemogelijkheden – bijvoorbeeld of de aanvullende pensioenpremies voornamelijk worden belegd in obligaties of kapitaalinvesteringen in opkomende markten – overzichtelijk voor leraren die weinig ervaring hebben met financiële aangelegenheden. "Omdat ik verwacht dat ik nog wel een aantal jaar moet doorwerken, en hoop

dat ik gezond blijf en kan blijven werken, heb ik voor mijn aanvullende regeling nu gekozen voor een agressievere aanpak. Als ik ouder was, zou ik misschien kiezen voor een conservatievere beleggingsstrategie. Maar dat is een keuze die ik zelf maak."

Keiley begeleidt sportende leerlingen op de Santa Monica-hogeschool. Dit betekent dat hij, naast de reguliere lessen die hij geeft, één-op-één werkt met leerlingen die zeer actief zijn op het gebied van American football, basketbal, Europees voetbal en honkbal. "Ik help hen vaardigheden te ontwikkelen waardoor hun succesansen op school, in hun sport en daarna in het leven in het algemeen, groter worden", vertelt hij. Een van die vaardigheden is het beheren van hun financiën, iets waarmee Keiley dankzij zijn betrokkenheid bij CalSTRS veel ervaring heeft.



Harry Keiley
Leraar, Santa Monica-hogeschool, Californië

2 DOLLARS STEUNEN GROENE INVESTERINGEN

Wanneer het bestuur van CalSTRS bijeenkomt, en dat is zo'n beetje elke maand, nodigt het leraren uit om de vergadering bij te wonen of via haar webcast te volgen. Veel leraren maken gebruik van de mogelijkheid om hun stem te laten horen. "Eén ding dat ik over de leraren kan zeggen, is dat ze zeer gepassioneerd zijn, en zeer betrokken", vertelt Michael Sicilia, strateeg publiekszaken voor CalSTRS, het op één na grootste publieke pensioenfonds in de VS.

Eind juni 2018 beheerde CalSTRS een vermogen van \$ 223,8 miljard. Het fonds heeft meer dan 910 000 deelnemers, allen leerkrachten, van kleuterleiders tot hoogleraren. De eigen bijdrage aan de pensioenpremie is voor alle leraren in Californië ongeveer 10% van hun inkomen. Werkgevers dragen nog eens 18-19% van hun loonkosten bij aan de pensioenpremie en ook de staat draagt bij.

Harry Keiley is niet alleen een van de leerkrachten die een pensioen opbouwen in CalSTRS. Hij is ook lid van het bestuur van CalSTRS, dat namens de leraren toezicht houdt op CalSTRS. "Het bestuur moet een beleggingsstrategie ontwikkelen aan de hand waarvan wij kunnen bepalen welk percentage van de portefeuille moet worden geïnvesteerd in elke beleggingscategorie, in onroerend goed of obligaties, en binnen of buiten de VS", legt hij uit. "Maar concrete beleggingsbeslissingen worden genomen door medewerkers van CalSTRS."

Cathy DiSalvo, portefeuillebeheerder bij CalSTRS helpt bij het nemen van die beleggingsbeslissingen. Op haar aanwijzingen heeft CalSTRS belegd in EIB-obligaties. "We beschouwen beleggingen in de EIB en andere supranationale instellingen in het algemeen als goed, met gematigde risico's en zeer goede ratings. Het is dus een solide, veilige belegging", legt ze uit. "Met name wat de EIB betreft gaat het zelfs nog verder, omdat we weten dat de EIB, als de bank van Europa, investeert in duurzaamheid, in banen – we begrijpen heel goed wat de EIB doet en dat zijn zaken die we kunnen steunen."

Volgens DiSalvo vormen fossiele brandstoffen en het milieu de hete hangijzers voor de leraren. Dat is waar de EIB-klimaatobligaties – waarvan de opbrengsten alleen worden gebruikt voor klimaatactie – van pas komen. In 2018 kocht CalSTRS een aantal van deze obligaties, die op de markt bekend zijn als 'groene obligaties'. "Bij de groene obligaties beoordelen we de projecten waaraan het geld wordt toegewezen", vertelt DiSalvo. "En we rapporteren over de verschillende emittenten en de inhoud van die projecten aan ons bestuur."

Als lid van het bestuur is Keiley ervan overtuigd dat CalSTRS voorop loopt als het om milieu-investeringen gaat. "Het is niet alleen dat we oog hebben voor de milieurisico's van diverse investeringen, maar we zien ook de kansen van investeren in het milieu", zegt hij.

Mede door de groene obligaties van de EIB krijgt hij hierin gelijk.

“Omdat we weten dat de EIB, als de bank van Europa, investeert in duurzaamheid, in banen... en dat zijn zaken die we kunnen ondersteunen.”

Cathy DiSalvo
Portefeuillebeheerder bij CalSTRS



3 BELEGGEN IN DE EU-BANK

Eila Kreivi, directeur van de afdeling Kapitaalmarkten bij de Europese Investeringsbank, weet dat het begin van het jaar de beste tijd is om geld op te halen op de markten, en vervolgens rond september of oktober. “Beleggers sluiten hun boeken aan het eind van het jaar, en daarna zitten ze de laatste vier tot zes weken van het jaar op hun handen terwijl het geld zich ophoopt in de kluis. Wanneer het nieuwe jaar begint, beschikken ze over veel geld en zijn ze gretig om de resultaten te boeken die van hen worden verwacht. Dus gaan ze erop uit om te kopen”, legt ze uit. “Geld moet aan het werk worden gezet.”

Hetzelfde gebeurt halverwege het jaar, wanneer beleggers hun boeken afsluiten en op vakantie gaan. Ze laten het geld ophopen en beginnen in september weer met beleggen.

Bij het plannen van grote obligatie-emissies overlegt de EIB met haar partnerbanken. Daarbij wordt zorgvuldig gekeken naar marktvraagindicatoren op grond waarvan wordt besloten welke looptijd, valuta en andere kenmerken de emissie zal krijgen. Wat gaat het beste verkopen? Een tienjarige obligatie in Amerikaanse dollars, of een vijfjarige obligatie in euro's? Voor het begin van elk jaar besluit de Raad van Bewind over het totale financieringsprogramma van de Bank, inclusief het maximale geldbedrag dat moet worden opgehaald en de uitgangspunten van het beleggingsbeleid.

“Geld moet aan het werk worden gezet.”

De belangrijkste kopers van EIB-obligaties zijn de treasury-afdelingen van banken uit de private sector, centrale banken buiten de EU, en beleggings- en pensioenfondsen zoals CalSTRS. “De vraag van banken is het gevolg van wettelijke verplichtingen om buffers aan te houden in liquide waardepapieren van hoge kwaliteit, zoals EIB-obligaties”, legt Kreivi uit. “En de balans van een bank bepaalt in welke valuta zij obligaties mag kopen. Is de balans opgesteld in Zweedse kronen, dan moeten zij obligaties kopen in Zweedse kronen.”

Kreivi vertelt dat binnen Europa bijna iedereen die EIB-obligaties mag kopen dit ook daadwerkelijk doet, behalve de landen in het Middellandse Zeegebied waar overheidsobligaties vanwege hun hoger rendement aantrekkelijker zijn. Als de economieën van Italië, Griekenland, Portugal en Spanje genoeg vooruitgaan om het rendement op overheidsobligaties te laten dalen, kan ook daar de vraag naar EIB-obligaties toenemen.

Op dit moment probeert de EIB steeds vaker geld aan te trekken uit landen buiten Europa. Een van de bronnen zijn de valuta-reserves van niet-Europese centrale banken. Terwijl centrale banken in de EU op grond van het Verdrag van Maastricht geen

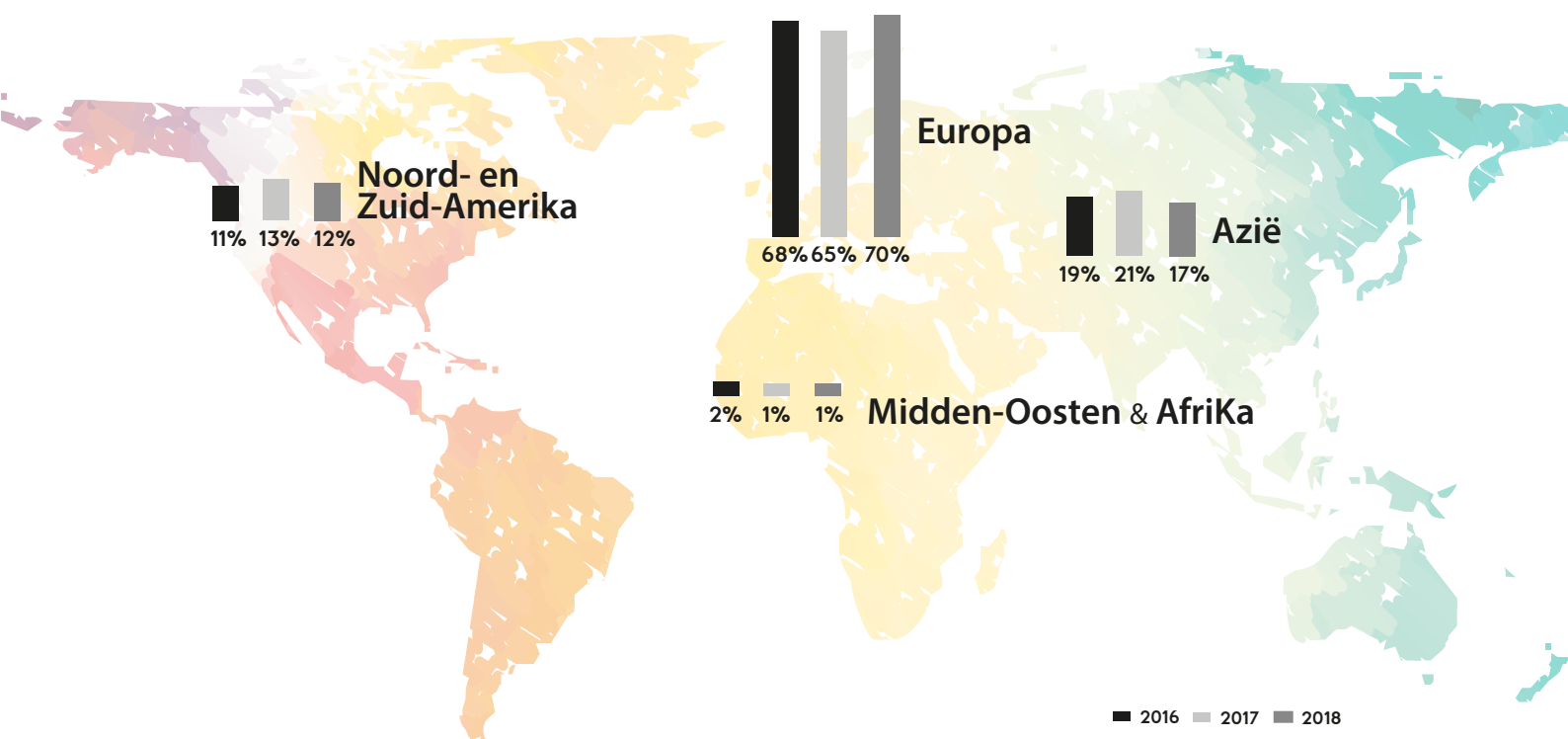


Eila Kreivi
Directeur Kapitaalmarkten bij de EIB

EIB-obligaties op de primaire markt mogen kopen, kunnen andere centrale banken dat wel. In die gevallen is de Amerikaanse dollar de populairste munteenheid, aldus Kreivi.

Een andere bron van nieuwe financiering zijn beleggers uit de private sector. "We willen het aantal beleggers maximaliseren. Iemand die veel moet lenen, wil niet op één paard wedden", zegt Kreivi. "Daarom moeten we de buitenwereld beter uitleggen wie we zijn en wat we doen. Waarom zouden we in Europa geen geld van buiten de EU willen?"

Totaal in 2018 opgenomen middelen € 60 mld.



PER MUNTEENHEID



4 RISICOKREDIET ALS REDMIDDEL VOOR EUROPA

In de nasleep van de Europese economische crisis konden kleine en middelgrote innovatieve ondernemingen niet aan het kapitaal komen dat ze nodig hadden om hun bedrijven op te schalen. In heel Europa was de situatie schrijnend en dus bedacht de EIB een redmiddel: risicokrediet. Het gedurfde nieuwe financiële product gaat verder, en redt daarmee innovatieve ondernemingen in heel Europa van een tekort aan financiering. Risicokrediet is een EIB-product dat kenmerken heeft van zowel een lening als een kapitaalinvestering. Meest kenmerkend: de terugbetaling van de EIB-investering is gekoppeld aan de resultaten van het bedrijf, zonder het eigen vermogen van de oprichter te verwateren.

“Economisch gezien is het vergelijkbaar met eigen vermogen”, zegt Hristo Stoykov, hoofd van de afdeling Groeikapitaal en innovatiefinanciering bij de EIB. “Wij nemen hetzelfde risico als aandeelhouders.”

Risicokrediet wordt ook wel semi-kapitaal genoemd. “Indien de onderneming het niet redt, verliezen we het geld eigenlijk op dezelfde manier als de aandeelhouders. Indien het een enorm succes wordt, delen we mee in dat succes”, zegt Stoykov.

“Onze transacties zijn telkens weer anders. Elke transactie is maatwerk.”

Het product is in feite een lening die wordt gegeven aan een bedrijf waarvan de balans op dat moment niet de indruk wekt dat het bedrijf die lening kan aflossen. In het kader van het Europees Fonds voor strategische investeringen heeft de EIB het instrument volledig kunnen uitrollen ter ondersteuning van innovatieve, snelgroeiende bedrijven. “Snelgroeiende bedrijven zijn een nieuw soort klant voor de Bank, en elke transactie waarvoor we dit instrument inzetten is met een klant die voor het allereerst zaken doet met de Bank”, benadrukt Stoykov. Om de middelen sneller bij de bedrijven te krijgen, heeft de Raad van Bewind van de EIB de Directie

gemachtigd om deze risicokredieten af te geven, zolang ze voldoen aan de toekenningscriteria voor investeren in innovatie.

“Om deze transacties goed te keuren moesten we sneller en flexibeler worden”, aldus Stoykov. “Onze transacties zijn telkens weer anders. Elke transactie is maatwerk.”

Hristo Stoykov
Hoofd van de afdeling Groeikapitaal en
innovatiefinanciering bij de EIB



5 DOEL BEHAALD

Nieuwe dingen kunnen riskant zijn. Immers, als niemand het ooit heeft geprobeerd, wie weet dan wat er kan gebeuren? Daar is een rol weggelegd voor het Europees Fonds voor strategische investeringen.

In het kader van het Investeringsplan voor Europa – het ‘Juncker-plan’ – hebben de EIB-Groep en de Europese Commissie samen € 21 miljard opzij gezet voor een garantieprogramma: het Europees Fonds voor strategische investeringen (EFSI). Door de dekking vanuit het EFSI kan de Bank investeren in risico-vollere, innovatievere projecten – soms projecten met immateriële activa en een korte staat van dienst.

In 2018 haalde de EIB-Groep haar eerste ambitieuze doel in het kader van het EFSI, en overtrof zelfs haar oorspronkelijke doel om in drie jaar tijd € 315 miljard aan investeringen aan te trekken. Toen de termijn in juli afliep, bedroeg het werkelijke cijfer meer dan € 334 miljard. Verwacht wordt dat hierdoor het bbp van de EU tot 2020 met naar schatting 1,3% toeneemt en dat er 1,4 miljoen banen worden gecreëerd. Deze investeringen zullen ook een langdurige structurele impact hebben op de productiviteit en het concurrentievermogen. Volgens een macro-economische impactanalyse door economen van de EIB in samenwerking met het Gemeenschappelijk Centrum voor Onderzoek van de Europese Commissie zullen deze verrichtingen tot 2036 zorgen voor 800 000 nieuwe banen en een verdere toename van het bbp van de EU met 0,9%.

Het zal dus geen verrassing zijn dat Europese wetgevers hebben besloten om de garantie te verhogen en het EFSI tot 2020 uit te breiden met een nieuw streefdoel van € 500 miljard.

REALISTISCH OLIEVLEKEFFECT

Debora Revoltella
Directeur Economische zaken



Maar wat is de totale impact van de Bank?

“Voor de aanleg van een breedbandnetwerk voor sneller internet heb je mensen nodig om de straat open te breken en de kabels te leggen. Maar daarnaast hebben de producenten van de glasvezelkabels ook meer mensen nodig, en al deze banen zorgen voor meer koopkracht”, legt hoofdeconoom Debora Revoltella van de EIB uit. “Bovendien creëer je op de langere termijn niet alleen werkgelegenheid voor de bouwvakkers en de kabelproducenten, maar de snellere internetverbinding kunnen ook nieuwe diensten doen ontstaan en bestaande diensten doen veranderen. Het draagt bij aan het concurrentievermogen en de totale economische activiteit.”

Deze economische activiteit heeft een verstrekkende impact op de lange termijn, die je niet meteen ziet als je het project op zichzelf bekijkt, maar die wel leidt tot economische groei en banen. Om deze impact te meten hebben economen van de EIB samen met het Gemeenschappelijk Centrum voor Onderzoek van de Europese Commissie een model ontwikkeld. Op elk project van de EIB-Groep in de EU wordt dit model toegepast, met daarbij gedetailleerde projectinformatie zoals het bedrag van de investering, de looptijd van het project en de lening, en kenmerken van de sector waarin is geïnvesteerd. De nieuwste cijfers voor investeringen die in 2017 zijn ondertekend, laten zien dat deze projecten tot 2036 naar verwachting 650 000 nieuwe banen zullen creëren en dat het bbp van de EU hierdoor met 0,7% zal stijgen – een blijvende impact op de economie van Europa. Op korte termijn is het olievlakeffect zelfs nog groter. Naar verwachting zorgen de investeringen die de EIB-Groep in 2017 heeft gesteund voor een stijging van het bbp van de EU met 1,1% en bijna 1,2 miljoen nieuwe banen.

6 WAAR KOOP JE INNOVATIE?

De EIB investeert het geld dat zij ophaalt op de financiële markten in vier hoofdgebieden: infrastructuur, het milieu, kleine en middelgrote ondernemingen en innovatie. Maar wat is innovatie nu precies, en hoe zet je financiële middelen in om innovatie te realiseren?

// Uiteindelijk gaat innovatie om het omzetten van ideeën naar een technologie, product of proces, iets dat je kunt beschermen, bijvoorbeeld door een octrooi aan te vragen”, vertelt Felicitas Riedl, hoofd van de afdeling Biowetenschappen bij de EIB. “Daarna gaat het erom dat de verkregen intellectuele eigendom wordt benut. Zomaar iets nieuws demonstreren is niet genoeg, het moet ook een doel dienen.”

Die doelen kunnen erg uiteenlopen. Zo kan het dat baby's via zuigelingenvoeding profiteren van de gezondheidsvoordelen van de natuurlijke toevoegingen die worden geproduceerd door Jenneweine, een bedrijf dat vorig jaar EIB-financiering ontving. Of dat elektrische voertuigen verder kunnen rijden dankzij

WERKEN AAN HET KLIMAAT EN COHESIE

Naast de focus op de vier hoofdgebieden infrastructuur, milieu, kleine en middelgrote ondernemingen, en innovatie, heeft de EIB ook twee prioriteiten die in alle beleidsgebieden terugkomen: klimaatactie en cohesie. Bij **klimaatactie** gaat het om inspanningen om de CO₂-uitstoot te beperken en de maatschappij en ecosystemen aan te passen aan klimaatverandering. **Cohesie** verwijst naar de oorspronkelijke visie van de EU om de minder rijke Europese regio's te helpen een inhaalslag te maken wat betreft de levensstandaard. In een aantal projecten zie je meerdere van die doelen terug. Neem bijvoorbeeld Rimac in Kroatië: de EIB steunde het bedrijf met een lening via intermediair HBOR (de Kroatische nationale ontwikkelingsbank) ter ondersteuning van mkb- en midkapbedrijven in 2012. Vervolgens gaf de EIB Rimac in 2018 een directe lening voor de uitbreiding van zijn onderzoek en ontwikkeling, en steunde zo innovatie. Omdat de activiteiten van het bedrijf het gebruik van elektrische voertuigen stimuleren, valt de kredietverlening onder klimaatactie. Daarnaast draagt Rimac bij aan cohesie door banen te creëren in Kroatië.

accu's die zijn ontwikkeld door Rima, een andere begunstigde van onze kredietverlening. In bredere zin is het doel de economie duurzaam te laten groeien, bij te dragen aan het welzijn van mensen en banen te creëren. En innovatie draagt bij aan zowel het rechtstreeks creëren van banen voor hoogopgeleiden als het vergroten van de indirecte werkgelegenheid via overloopeffecten. "We moeten een braindrain vanuit Europa voorkomen", zegt Riedl.

Om deze reden komt het financieren van innovatie heel vaak neer op het financieren van de mensen die met nieuwe ideeën en oplossingen komen. "We financieren ook wel kapitaaluitgaven, zoals laboratoriumapparatuur of investeringen in pilot-productiefaciliteiten", licht Riedl toe. "Maar het grootste deel van de kosten van innovatie zit doorgaans in het tot stand laten komen van de ideeën die de mensen in hun hoofd hebben – loonkosten dus."

// We willen dat de EU ideeën initieert maar ook uitvoert. //

In boekhoudtermen vallen ideeën en intellectuele eigendom onder 'immateriële activa' en de waarde daarvan valt moeilijk te bepalen en te beschermen. Daarom zijn banken niet echt bereid om deze immateriële activa te gebruiken als onderpand voor een lening, en is het voor innovatieve bedrijven lastig om financiering te krijgen. De EIB dicht die kloof in Europa.

De EU-bank heeft een brede portefeuille met financiële producten voor de verschillende fasen van innovatie: van leningen om universiteiten te helpen bij het realiseren van onderzoeksinfrastructuur, tot financiering voor start-ups, en geld om grote ondernemingen te helpen hun innovatie op te schalen.

"Overheden in Europa gebruiken vaak publieke middelen om de eerste onderzoeksfases te financieren, maar vervolgens verdwijnen veel goede ideeën naar andere werelddelen omdat er niet genoeg geld beschikbaar is om excellent onderzoek om te zetten in toepassingen wanneer de behoefte aan financiering toeneemt", zegt Riedl. "Het buitenland profiteert, omdat daar wel geld kan worden gevonden."

"We willen dat de EU ideeën initieert maar ook uitvoert, zodat zij de maatschappij hier ten goede komen."

Felicitas Riedl
Hoofd van de afdeling Biowetenschappen bij de EIB



7 WAT WAS ER EERST: DE KIP OF DE ACCU?

Volgens Aris Pofantis, hoofdingenieur bij de afdeling Digitalisering en kleine bedrijven van de EIB, zijn er op dit moment twee belangrijke trends die bepalend zijn voor de automobielsector: elektrische en zelfrijdende auto's.

Door elektrificatie worden auto's simpeler. Elektrische auto's hebben minder onderdelen dan auto's met verbrandingsmotoren en de technologie voor bijna al deze onderdelen is inmiddels volwassen. Behalve voor de accu.

"Op dit moment is de accu de voornaamste reden dat elektrische voertuigen nog niet massaal worden geproduceerd. De accu is nog steeds niet ontwikkeld voor serieproductie en automobieltoepassingen op commerciële schaal, en de kosten ervan blijven erg hoog", legt Pofantis uit. Daarnaast is de energiecapaciteit van accu's voor auto's (en daarmee de actieradius van auto's) nog steeds beperkt, waardoor consumenten bang zijn dat de accu leeg raakt en ze onderweg stil komen te staan zonder laadpaal in de buurt.

Volgens Pofantis levert dit een klassieke 'kip of ei'-situatie op: zonder voldoende elektrische auto's op de weg is er economisch gezien weinig reden om netwerken van laadpalen op te zetten. Maar als er te weinig laadpalen zijn, zullen mensen aarzelen om een elektrische auto te kopen. Toch zit er beweging in. In 2018 ondertekende de EIB het eerste deel van een lening van € 115 miljoen aan Enel X, een Italiaans bedrijf dat oplaadfaciliteiten voor elektrische auto's heeft geïnstalleerd in het hele land.

"We hebben de infrastructuur aangelegd, omdat we ervan uitgingen dat de markt dan wel zou volgen. En dat is precies wat er is gebeurd", vertelt Alberto Piglia, hoofd mobiliteit elektronische voertuigen bij Enel X. "In slechts een paar maanden tijd verdubbelde de verkoop van elektrische voertuigen."

Ik wil aanzetten tot verandering en de knop omzetten voor Europa.

Accu's voor elektrische auto's worden vrijwel uitsluitend buiten de EU geproduceerd, waardoor Europa afhankelijk is van Japan, China en Korea. In Zweden wil Northvolt dit veranderen. In 2018 ondertekenden de EIB een lening van € 52,5 miljoen aan Northvolt voor een demonstratiefabriek waar de industriële partners van het bedrijf lithium-ion accu's kunnen testen. Deze 'Gigafactory' zal werk bieden aan wel 2 500 mensen.

Peter Carlsson, oprichter van Northvolt, verhuisde in 2017 terug naar Zweden nadat hij ruim vijf jaar in Palo Alto, Californië, had gewoond. Daar was hij mondiaal hoofd van de toeleveringsketen van Tesla. "Ik wil aanzetten tot verandering en de knop omzetten voor Europa", aldus Carlsson.

Zweden is een goede locatie voor Northvolt omdat het beschikt over essentiële grondstoffen die nodig zijn voor de productie van accu's, zoals grafiet en nikkel. Ook beschikt het over een grote hoeveelheid goedkope hydro-elektriciteit en zijn er veel moderne havens waar accu's kunnen worden verscheept naar de rest van Europa en daarbuiten. Het bedrijf hoopt dat het oude accu's kan recyclen, zodat er minder behoefte is aan andere mineralen als bijvoorbeeld kobalt.

8 'S WERELDS SNELSTE ELEKTRISCHE AUTO – EN ROLSTOEL?

“Toen ik hiermee begon, werden elektrische auto’s nog gezien als lelijk en langzaam”, zegt Mate Rimac. “Daarom wilde ik bewijzen dat ze ook leuk konden zijn, en spannend, en snel – zelfs sneller dan auto’s met een verbrandingsmotor – en ik dacht: ik wil mijn eigen auto bouwen.”

Rimac bouwde inderdaad zijn eigen auto en begon zijn eigen autobedrijf. Rimac is de enige oorspronkelijk Kroatische autoproducent en produceert hoogwaardige accutechnologie. De auto van Rimac, de ‘Concept One’, zag in 2011 het licht en was destijds het krachtigste elektrische voertuig ter wereld dat geschikt was voor de openbare weg. De auto gaat van 0 tot bijna 100 km per uur in 2,5 seconden.

Rimac was al op jonge leeftijd gefascineerd door elektronica en auto’s. Hij begon met een garagebedrijf en loopt nu voorop bij ontwikkelingen op het gebied van elektronische handel en accutechnologie. Het bedrijf is gevestigd in een kleine plaats bij Zagreb en begon destijds met zes medewerkers. Nu werken er 400 mensen uit 26 landen en het bedrijf groeit snel.

Om de snelle uitbreiding mogelijk te maken waren aanzienlijke investeringen nodig. De EIB steunde Rimac eerst met een lening aan HBOR, de Kroatische nationale ontwikkelingsbank, die EIB-middelen doorleent aan kleine en middelgrote ondernemingen. Vervolgens, in december 2018, ondertekende de EIB een semi-kapitaallening van € 30 miljoen aan Rimac voor de financiering van onderzoek en ontwikkeling binnen het bedrijf. De EIB geeft geen financiering voor de ontwikkeling van bepaalde modellen, maar wel voor algemenere technologie voor schoon vervoer.

De bijdrage van Rimac aan de Europese industrie voor elektrische auto’s bestaat uit veel meer dan alleen sportwagens voor een beperkt publiek. “De Concept One is een bron van inkomsten voor het bedrijf en genereert aandacht voor de technologie”, vertelt Aris Pofantis. “Een elektrische auto die zo geweldig presteert als de Concept One zorgt ervoor dat mensen anders naar elektrische auto’s kijken.”

Volgens Aleksandar Mihajlovic, investeringsmedewerker bij de EIB, zijn er nog veel meer mogelijkheden voor de technologie van Rimac: “Niet alleen in sportwagens, maar ook in treinen en bussen, of zelfs rolstoelen kan deze technologie worden toegepast.”

// Niet alleen in sportwagens, maar ook in treinen en bussen, of zelfs rolstoelen kan deze technologie worden toegepast. //

9

EEN SCHONERE ADRIATISCHE ZEE EN AUTO-INDUSTRIE

Toen Elizabeta Žalac werd geboren in Đurđevac, een stadje van 6 000 mensen in het noorden van Kroatië, reden haar ouders nog in een Lada uit de Sovjettijd. Nu werkt ze aan een van de snelste auto's ter wereld.

Elizabeta studeerde biomedische technologie aan de Universiteit van Zagreb en was ook werkzaam op dat terrein, maar ze zag in Kroatië weinig mogelijkheden om daar in door te groeien. "Eerst dacht ik dat ik nooit een baan zou kunnen vinden in Kroatië, vooral omdat er in mijn vakgebied niet zoveel banen zijn", vertelt ze. "Ik dacht er daarom over om het land te verlaten, maar ik wilde ook heel graag in Kroatië blijven, bij mijn familie en vrienden."

“Wat voor mij echt telde, was de groene kant van het bedrijf.”

Ze zag een vacature voor een technisch documentalist van accusystemen bij Rimac. En ook al wist ze weinig van auto's, laat staan elektrische auto's, ging ze ervoor. "Wat voor mij echt telde, was de groene kant van het bedrijf", zegt Elizabeta.

Zij vindt het milieu belangrijk. Als lid van een duikclub doet ze dan ook mee aan een campagne voor het schoonmaken van de Adriatische kust en Kroatische meren.

De recruiters van Rimac zagen hoe gedreven zij was en namen haar in dienst. Er werkte maar één andere vrouw op haar afdeling. De eerste opdracht van Elizabeta: een accu voor een elektrische raceauto voor het Spaanse SEAT. Ze had zo haar twijfels over werken in een door mannen gedomineerde sector, maar haar collega's bleken heel erg behulpzaam. "Ik stelde vragen, studeerde als ik thuis kwam uit mijn werk, en al snel had ik het te pakken, mede dankzij mijn collega's", vertelt ze.

Inmiddels is ze bevorderd tot junior-ingenieur en werkt ze aan Rimacs semi-autonome sportwagen Concept 2, die een topsnelheid haalt van 412 km per uur. "Ik ben er heel erg trots op dat ik werk bij een bedrijf dat deel uitmaakt van een wereldwijde verandering, een bedrijf dat echt een positieve impact heeft op de wereld en het milieu", zegt ze, "en dat dit allemaal gebeurt in een kleine stad, in een klein land als Kroatië."



Elizabeta Žalac
Junior-ingenieur gespecialiseerd in accu's bij Rimac



DUURZAAMHEID

DE LANGE WEG DIE WE MOETEN GAAN

Van een klein Zweeds eiland naar een dorp in Senegal: de EIB maakt zich hard voor klimaatactie en inclusieve ontwikkeling – en blijft dit doen zo lang dit nodig is om een duurzame toekomst veilig te stellen.

Helena Mueller groeide op op een klein eiland in Noord-Europa en dit heeft haar gevormd: haar hele leven is ze al bezig met milieu en klimaatfinanciering.

Door slechte sanitaire voorzieningen in kleine steden in het noorden van Egypte worden kinderen ziek en worden waterwegen en de zee vervuild.

Alecta, een van de grootste kopers van de nieuwe duurzaamheidsobligaties van de EIB, houdt zich verre van investeringen die slecht zijn voor het milieu.

De nieuwe duurzaamheidsobligaties van de EIB ondersteunen grote projecten die de levens van miljoenen mensen verbeteren.



5

De wereld moet meer doen voor een duurzame toekomst. Om haar bijdrage te leveren, investeert de EIB op grote schaal in klimaatactie.

7

De Grameen Crédit Agricole Foundation verstrekt kleine leningen op het platteland van Afrika om armoede te bestrijden en vrouwen te helpen.

6

Toen ze jong was, liep Soukeyna Bâ iedere dag vele kilometers met haar oma om mensen in nood te helpen. Nu vecht ze voor de rechten en economische macht van vrouwen in Senegal en daarbuiten.

1

OPGEGROEID OP EEN BIJZONDERE PLEK

Helena Mueller groeide op op het kleine Zweedse eiland Öland en weet nog hoe leraren waarschuwdend dat de dichtbij gelegen Baltische Zee ‘ziek’ werd van rioolwater, industriële lozingen en chemicaliën. “Als je opgroeit in een speciale plaats zoals Öland, ben je omringd door de zee en de lucht en de natuur, dus is het vanzelfsprekend dat je je betrokken voelt bij het milieu”, vertelt Mueller. Volgens haar is het te danken aan haar leraren en het eilandleven dat zij zich nu bezighoudt met milieufinanciering en duurzaamheid.

Mueller – ze woont nu dichtbij Stockholm – heeft onlangs haar baan als duurzaamheidsconsultant bij accountantskantoor KPMG opgegeven om start-ups te gaan helpen bij het gebruik van digitale technologie en duurzame bedrijfsvoering. In 2018 was ze betrokken bij de oprichting van een technologische start-up met de naam Doconomy. Dit Zweedse bedrijf ontwikkelt een dienst voor mobiel bankieren waarmee mensen hun klimaatimpact kunnen meten en deze kunnen compenseren door te investeren in milieuprojecten of door hun spaargeld onder te brengen in duurzame fondsen.

“Bij de discussie over de klimaatcrisis is het volgens mij echt belangrijk dat we duidelijk maken welke impact de wereldwijde opwarming en klimaatverandering werkelijk heeft op mensen overal ter wereld”, zegt ze. “We beschadigen niet alleen de natuur, maar ook andere mensen. Iedereen heeft recht op een menswaardig bestaan.”

Mueller was enthousiast toen ze hoorde dat haar pensioenfonds, dat wordt beheerd door de Zweedse fondsbeheerder Alecta, investeert in milieubligaties van de EIB. Alecta is een van de grootste kopers van de nieuwe duurzaamheidsobligaties van de EU-bank, die in 2018 op de markt kwamen. “Ik vind het geweldig dat mijn pensioen op deze manier wordt beheerd”, zegt ze. “Een van de belangrijkste besluiten die je kunt nemen om je negatieve impact op de aarde te verkleinen, is duurzaam investeren. Dit kan een enorme impact hebben.”

“**Het is moeilijk om je niet verbonden te voelen met de natuur als je er middenin zit.**”

Volgens Mueller moeten financiële instellingen meer tijd besteden aan publieksvoorlichting over verantwoord beleggen en moeten ze proberen om de verhalen achter de cijfers over te brengen.

De EIB spant zich in om te bewijzen dat met haar groene obligaties iets wordt gedaan aan de klimaatverandering en dat haar duurzaamheidsobligaties de juiste impact hebben. De Bank was de eerste emittent die met gedetailleerde regels kwam voor impactrapportage bij projecten die geld ontvangen uit groene obligaties, en gaf leiding aan de ontwikkeling van een geharmoniseerd raamwerk voor deze rapportage voor alle emittenten van groene obligaties.

“Banken zijn zo gefocust op het geld en de financiële kant van dingen, en op het beleggen van het geld”, zegt ze. “Zij staan niet altijd stil bij maatschappelijke betrokkenheid, mensen laten zien wat er gebeurt, het persoonlijk maken van de problemen en het overbrengen van de verhalen.”



Helena Mueller
Ondernemer op milieugebied

2 DE PLICHT OM DE TOEKOMST TE BESCHERMEN

De Zweedse pensioenbeheerder Alecta houdt zich al decennia bezig met verantwoord beleggen, maar drie jaar geleden is er iemand speciaal voor dit onderwerp aangesteld. Peter Löw werkte al 15 jaar als projectmanager en risico-analist bij Alecta voordat hij in deze nieuwe functie begon. Löw ziet erop toe dat Alecta bij zijn beleggingen ook altijd kijkt naar milieu- en sociale factoren en duurzaamheid. Dat is nogal een klus: Alecta is de grootste beheerder van werknemerspensioenfondsen in Zweden en vertegenwoordigt vooraanstaande bedrijven als Volvo, ABB en Ericsson.

Löw legt uit dat geld verdienen voor klanten en het beschermen van het milieu heel goed samen gaan: “Hierover hebben we voortdurend discussie. Deze twee doelen zijn geen tegenstellingen. Ben je een langetermijnbelegger in de ware zin van het woord, dan moet je verder kijken dan de financiële kant en ook rekening houden met de maatschappij, het klimaat en het milieu. Al deze aspecten hebben gevolgen voor je beleggingen.”

// We hebben graag groene en duurzame activa in onze portefeuille. //

Alecta doet geen investeringen die niet duurzaam zijn of niet in lijn zijn met hun model voor verantwoord beleggen.

“We zijn geen liefdadigheidsinstelling, maar we hebben graag groene en duurzame activa in onze portefeuille. Onze klanten verwachten dit van ons en wij willen dit doen”, aldus Löw.

Alecta beheert € 85 miljard aan pensioengeld voor 2,4 miljoen particuliere klanten en 34 000 rechtspersonen. Daarvan zit € 3 miljard in groene obligaties en € 450 miljoen in andere duurzame beleggingen. Het fonds was een van de grootste kopers van de nieuwe duurzaamheidsobligaties van de EIB toen in september de eerste emissie van € 500 miljoen plaatsvond. Alecta was een zeer belangrijke belegger met een aankoop van € 50 miljoen van de nieuwe obligaties.

“We waarderen de transparantie van de EIB”, zegt Löw.

Peter Löw
Hoofd verantwoord ondernemen bij Alecta



3

NIEUWE OBLIGATIES VOOR EEN DUURZAME TOEKOMST

Financiering van schoon drinkwater voor miljoenen mensen

Water is een waardevolle bron, maar het is ook een dure bron om te financieren vanwege de omvangrijke infrastructuur die nodig om het te zuiveren en het naar de huizen en bedrijven te pompen. Met een van de nieuwste producten van de EIB, duurzaamheidsobligaties, worden waterprojecten in Europa gefinancierd, maar bijvoorbeeld ook in Oost-Afrika of in het noorden van Egypte, waar drinkwater en sanitaire voorzieningen ontbreken in landelijke gebieden en in een aantal steden. De duurzaamheidsobligaties bouwen voort op het succes van de groene obligaties van de Bank en zullen bijdragen aan een aantal van de werelddoelen voor duurzame ontwikkeling van de VN.

De eerste emissie van duurzaamheidsobligaties van de EIB vond plaats in september. Daarmee werd € 500 miljoen opgehaald voor het financieren van projecten die naast klimaatverandering ook sociale en milieuproblemen aanpakken. Het creëren van bewustzijn blijft hierbij een belangrijk aspect, net als bij de EIB-klimaatobligaties die in 2007 op de markt werden gebracht als de eerste groene obligaties ter wereld.

De EIB hoopt dat de duurzaamheidsobligaties even succesvol zullen worden als groene obligaties, die in elf jaar tijd meer dan € 23 miljard hebben opgeleverd en hebben bijgedragen aan de totstandkoming van een mondiale markt voor groene obligaties met een waarde van meer dan € 400 miljard.

Bij de duurzaamheidsobligaties van de EIB zal uitgebreid verslag worden gedaan van hetgeen is gerealiseerd, zoals het aantal mensen dat dankzij de investering toegang heeft gekregen tot stromend water. "In Malawi wonen er mogelijk 10 000 mensen in sloppenwijken die afhankelijk zijn van water uit een put", zegt Thomas van Gilst, hoofd Waterbeheer bij de EIB. "Nu kunnen we hen eindelijk aansluiten op het centrale systeem, en de kosten daarvan komen in aanmerking voor financiering uit duurzaamheidsobligaties."

“Obligaties hebben geen rechtstreekse impact op de levens van mensen. De projecten wel.”

Een van de eerste EIB-projecten die zijn gefinancierd uit de duurzaamheidsobligaties behelst het bouwen en renoveren van waterzuiveringsinstallaties in de regio Kafr El Sheikh in het noorden van Egypte, waar veel mensen niet zijn aangesloten op de openbare riolering. Het project zal voor naar schatting 470 000 mensen op het platteland de kwaliteit van leven en het milieu verbeteren. "Dit project in Egypte zal het dagelijks leven van enorm veel mensen veranderen", zegt Patricia Castellarnau, watereconoom bij de EIB.

In de toekomst zullen de obligaties mogelijk worden uitgebreid naar andere sociale sectoren zoals gezondheidszorg, onderwijs of het bouwen van duurzame steden.

Patricia Castellarnau
Watereconoom bij de EIB



IN 2018 STEUNDEN DE GROENE OBLIGATIES VAN DE EIB

44
projecten

16
landen

€ 1,7 mld.
aan investeringen

KOPERS VAN DUURZAAMHEIDSOBLIGATIES VERDEELD NAAR LAND/GEBIED



EIB-DOELSTELLINGEN VOOR WATERPROJECTEN GEFINANCIERD MET DUURZAAMHEIDSOBLIGATIES

- Toegang tot **water** en **sanitaire voorzieningen**
- **Voorkomen** en **bestrijden** van **vervuiling**
- Behoud van **natuurlijke hulpbronnen**
- Risicobeheer in relatie tot **natuurrampen**

4 BETERE SANITAIRE VOORZIENINGEN, GEZONDERE KINDEREN

Rioleringen en drinkwater hebben de afgelopen decennia voor verbetering gezorgd in de grootste steden van Egypte, maar in de kleinere steden is dat niet het geval. In landelijke gebieden zijn veel huizen niet aangesloten op riolering. In sommige gebieden is er niet eens een openbare riolering. De meeste huizen en bedrijven gebruiken septische tanks waarvan de inhoud soms in kanalen of in beerputten wordt gedumpt. Vaak loopt afvalwater weg in de bodem of in de Middellandse Zee.

Op het platteland van Egypte is slechts 18% van de huizen aangesloten op de openbare riolering en beschikt 12-15% van de bevolking niet over stromend water. De sanitatieproblemen veroorzaken ziektes, vooral bij kinderen. Door een tekort aan veilig water en sanitaire voorzieningen is diarree een van de belangrijkste gezondheidsproblemen bij jonge kinderen op het platteland van Egypte.

“Egypte probeert te veranderen”, zegt Maria Diamanti, wateringenieur bij de EIB. “Maar er zijn veel projecten op het platteland, dus het zal enige tijd kosten om overal goede sanitaire voorzieningen aan te leggen. We maken het leven stap voor stap een beetje beter.”

Een recent Egyptisch project behelst het bouwen en renoveren van waterzuiveringsinstallaties in de regio Kafr El Sheikh in het noorden van Egypte, dicht bij de Middellandse Zee. Egypte gaat vijf waterzuiveringsinstallaties bouwen of uitbreiden, en 694 km aan rioleringsbuizen aanleggen. Hiermee zullen 470 000 mensen worden voorzien van irrigatiewater en betere sanitaire voorzieningen. Ook zal er minder verontreiniging stromen naar de Nijl, de Middellandse Zee en het vlakbij gelegen Burullusmeer, dat 70% van de Egyptische visserijsector ondersteunt.

“**We maken het leven stap voor stap een beetje beter.**”

De EIB gaf goedkeuring aan een lening van € 77 miljoen voor het project, dat in totaal € 160 miljoen gaat kosten. Deze lening wordt gedekt door de nieuwe duurzaamheidsobligaties van de EIB. De obligaties werden in september voor het eerst uitgegeven door de Bank en ondersteunen sociale, groene en milieuprojecten over de hele wereld. “In Egypte is er sprake van een enorm tekort aan investeringen in rioleringsystemen”, zegt Patricia Castellarnau, watereconoom bij de EIB. “Dit project geeft duizenden mensen toegang tot sanitaire voorzieningen, maar er zijn ook vele andere voordelen in de zin van irrigatie, minder vervuiling

en schonere kanalen. De milieu- en sociale impact in Egypte zal gigantisch zijn en dat is precies wat we met de duurzaamheidsobligaties willen bereiken.”



Maria Diamanti
Wateringenieur bij de EIB

5 DUURZAAMHEID VOOR DE LANGE TERMIJN

Duurzame ontwikkeling staat al vele jaren hoog op de agenda van de EIB, maar krijgt meer aandacht nu de Verenigde Naties 17 werelddoelen voor duurzame ontwikkeling hebben aangenomen om een einde te maken aan armoede en honger, gezondheid en onderwijs te verbeteren, opwarming van de aarde tegen te gaan en gendergelijkheid te bevorderen. Met financiering en technische bijstand ondersteunt de EIB duurzame projecten in meer dan 160 landen en brengen we private financiering op gang, waardoor andere investeerders worden aangemoedigd om onze langetermijninvestering te evenaren. “We willen graag dat economische, sociale en milieu-aspecten zich in harmonie ontwikkelen”, zegt Marco Beros, hoofdingenieur bij de EIB.

Een belangrijke manier om de planeet duurzamer te maken is het tegengaan van klimaatverandering. De EIB is de grootste multilaterale verstrekker van groene financiering wereldwijd en de grootste emittent van groene obligaties. De Bank investeert minimaal 25% van haar financiering in klimaatactie. De EIB wil in 2020 minimaal 35% van haar financiering in ontwikkelingslanden bestemmen voor investeringen die klimaatverandering aanpakken. In de periode van 2016 tot 2020 zal de EIB \$ 100 miljard investeren in klimaatgerelateerde investeringen, waarmee aanzienlijk wordt bijgedragen aan de doelen van het Akkoord van Parijs. “Om deze doelen te behalen maakt de EIB van klimaatactie een trend”, zegt Monica Scatista, hoofd milieu-, klimaat- en sociaal beleid bij de EIB. “We doen onze uiterste best om ervoor te zorgen dat in 2020 al onze activiteiten oog hebben voor klimaatverandering en verenigbaar zijn met het Akkoord van Parijs.”

“We doen onze uiterste best om ervoor te zorgen dat in 2020 al onze activiteiten oog hebben voor klimaatverandering en verenigbaar zijn met het Akkoord van Parijs.”

Totale klimaatinvesteringen € 16,2 mld.

€ 1,1 mld. Aanpassing aan klimaatverandering

€ 4,1 mld. Duurzame energie

€ 2,7 mld. Efficiënt gebruik van energie

€ 1,1 mld. Onderzoek, ontwikkeling en innovatie

€ 6,0 mld. Vervoer dat minder koolstof uitstoot

€ 1,2 mld. Overige maatregelen die klimaatverandering tegengaan

Monica Scatista
Hoofd milieu-, klimaat- en sociaal beleid bij de EIB



6 ACTIVIST VAN KLEINS AF AAN

Soukeyna Bâ treedt in haar grootmoeders voetsporen en komt op voor vrouwenrechten

Soukeyna N'Diaye Bâ verloor haar vader toen ze zes jaar oud was. Haar moeder moest terug naar school zodat ze een betere baan zou krijgen en voor haar enige dochter kon zorgen. Soukeyna ging van het ene huis naar het andere in dorpjes op het platteland van Senegal en verbleef daar bij tantes of grootouders.

Door haar moeilijke jeugd leerde ze onafhankelijk te zijn en samen te werken met allerlei soorten mensen. Ze is uitgegroeid tot een voorvechter van vrouwenrechten en duurzame ontwikkeling in haar land en in heel Afrika. "Toen ik jong was ging ik samen met mijn oma mensen bezoeken", vertelt Soukeyna, inmiddels 68 jaar en woonachtig in Dakar. "Altijd hielp zij andere mensen en altijd liep ze vele kilometers per dag om bezoeken af te leggen. Soms legde ze een lange afstand af alleen maar om even gedag te zeggen. Zij leerde me hoe belangrijk het is om een helpende hand uit te steken."

"Het leven is zwaar voor kleine boeren."

Soukeyna heeft haar hand de afgelopen decennia heel wat keren uitgestoken. In 1987 kwam ze met het idee om vrouwen op marktjes kleine leningen te geven van haar eigen geld. Ze hielp hen een bedrijfje op te starten voor de verkoop van bijvoorbeeld etenswaren of naaistoffen. Ze leerde hen over omzet, winst en uitgaven. Ze zette dit idee om in een instelling voor microfinanciering, met de naam 'Female Business Development in Africa'. Deze instelling helpt nu vrouwen in heel

Senegal en ontwikkelt nauwe banden met andere spelers op het gebied van microfinanciering. Ze was mede-oprichter van het 'International Network of Alternative Financial Institutions', een wereldwijde groep van organisaties die zich bezighouden met microfinanciering en die ontwikkelingslanden helpt om meer te doen voor vrouwen, armen en plattelandsbewoners.

"Vrouwen in Senegal zijn heel sterk maar ze kregen geen financiële ondersteuning. Daarom ben ik mijn organisatie gestart", legt Soukeyna uit. "Ik wist dat we meer moesten doen om hen kansen te bieden en toegang tot financiële bronnen, zodat zij konden deelnemen aan de economie."

Soukeyna is bestuurslid van de Grameen Crédit Agricole Foundation, een organisatie die ervan overtuigd is dat inclusieve microfinanciering de beste manier is om een einde te maken aan armoede en de economie in ontwikkelingslanden te stimuleren. De EIB steunt Grameen met een lening van € 12 miljoen.



Soukeyna Bâ
Ondernemer op het gebied van microfinanciering

7 MICROKREDIET HELPT MENSEN UIT DE ARMOEDE

Grameen verbetert gezondheidszorg, water en sanitaire voorzieningen in plattelandsgemeenschappen overal ter wereld.

Wanneer je Eric Campos vraagt naar de toekomst van Afrika, wacht hij lang voor hij begint te spreken. “De toekomst van Afrika kan ofwel een succes worden of een verschrikkelijk fiasco”, zegt hij.

Campos is algemeen directeur van de Grameen Crédit Agricole Foundation, een organisatie die is gespecialiseerd in microfinanciering voor de armste regio's in de wereld. De stichting meent dat kleine leningen een van de beste manieren vormen om een einde te maken aan armoede, de economie te verbeteren en vrouwen gelijke rechten te geven in ontwikkelingslanden. De stichting is met name actief op het Afrikaanse platteland, waar zij meer dan 80% van haar zaken doet.

Zij werd opgericht in 2008 door de Franse bank Crédit Agricole Groep en Grameen Trust, een non-profitinstelling gestart door Muhammad Yunus, een sociaal ondernemer uit Bangladesh die in 2006 samen met de Grameen Bank de Nobelprijs voor de Vrede won voor hun baanbrekende werk op het gebied van microkrediet voor de armen.

Volgens Campos zijn verbeterde gezondheidszorg, schoon water en sanitaire voorzieningen fantastisch voor plattelandsgemeenschappen in Afrika. Maar zijn organisatie wil laten zien dat kleine leningen tegen een schappelijke rente aan vrouwen en boeren een van de beste manieren is om landelijke gebieden duurzaam te maken. Kleine leningen aan vrouwen helpen gezinnen en kinderen een gezonder leven te leiden. Volgens hem helpen kredieten aan boeren een hele gemeenschap.

Met de EIB-lening van €12 miljoen aan de Grameen Crédit Agricole Foundation worden leningen verstrekt aan instellingen voor microfinanciering in West-Afrika. De stichting is actief in 38 landen en heeft wereldwijd voor meer dan € 200 miljoen aan leningen toegekend aan bijna 90 instellingen voor microfinanciering. Verreweg de meeste begunstigden van deze microleningen wonen op het platteland.

“ Door kredieten te verlening aan lokale instellingen die het geld doorlenen aan de mensen in hun regio's, bevorderen we de economische onafhankelijkheid van deze mensen. ”

Eric Campos
Algemeen directeur van de Grameen
Crédit Agricole Foundation



GENDERGELIJKHEID

DE HELFT VAN DE WERELDBEVOLKING BUITEN SPEL?

Gendergelijkheid is economisch gezien zinvol voor de hele wereldeconomie. Volgens een rapport van het McKinsey Global Institute zou het mondiale bbp tot 2025 met \$ 12 biljoen stijgen als vrouwen volledig aan de economie zouden deelnemen. Bevorderen van gendergelijkheid is goed voor vrouwen, hun gezinnen, de gemeenschappen waarin ze leven en uiteindelijk voor de handel en de economie. In 2018 stimuleerde de EIB gendergelijkheid en economische emancipatie van vrouwen via een reeks projecten, initiatieven en samenwerkingsverbanden.

**Meer dan een kledingstuk:
een modeopleiding in
Ethiopië zet een
ondernemersnetwerk op
voor vrouwen.**

1

“ We moeten al onze projecten zorgvuldig inrichten zodat zowel mannen als vrouwen ervan profiteren. Het is ook een kwestie van de juiste sector kiezen, aangezien sommige sectoren meer bijdragen aan gendergelijkheid. ”

**Gender en
klimaatverandering:
(Duurzame)
vrouwenemancipatie.**

2

Julia Chambers

Senior specialist sociale ontwikkeling bij de EIB



“ Vrouwen zijn de aanjagers van verandering. Emancipatie van vrouwen zal ons allemaal helpen omgaan met de meest dringende uitdagingen: klimaatactie, ongeregelde migratie en het behalen van de werelddoelen voor duurzame ontwikkeling. ”



Maria Shaw-Barragan
Directeur Partners in overige werelddelen bij de EIB

3

Een microfonds ondersteunt Jordaanse vrouwen.

STRATEGISCHE EMPOWERMENT

Met haar strategie voor gendergelijkheid en de economische emancipatie van vrouwen wil de EIB de rechten van vrouwen en meisjes in haar activiteiten centraalstellen, zodat zij nog meer kan bijdragen aan de Agenda 2030 voor duurzame ontwikkeling van de Verenigde Naties, en in het bijzonder aan ontwikkelingsdoel 5: “gelijke rechten voor mannen en vrouwen en empowerment van vrouwen en meisjes.”

4

Toonaangevend in kunstmatige intelligentie en gezondheid: peptiden en een vrouwelijke ondernemer.

1

ONTWERPEN VOOR EEN TOEKOMST

In Ethiopië is de kans groot dat je, ook als je geen ‘fashionista’ bent, hebt gehoord van Next Fashion Design, een van de grensverleggende mode-opleidingen in het land. Achter het succes zit Sara Mohamed, bekend vanwege de persoonlijke ‘touch’ die ze traditionele Ethiopische kleding geeft en omdat ze creativiteit op dit gebied stimuleert.

Sara Mohamed begon als model en werd vervolgens zelf ontwerper. In 2013 richtte ze ‘Next Fashion Design’ op en sindsdien is ze bezig haar eigen niche te veroveren in de mode-industrie. Maar wat belangrijker is: zij moedigt haar studenten aan om hetzelfde te doen.

De opleidingen duren tussen de drie maanden en twee jaar, en 80% van de studenten is vrouw. In de herfst van 2018 ontving Mohamed een lening van de Ethiopische ENAT Bank, gedekt door de EIB. “Als ik een vrouw emancipeer, zal zij een andere vrouw inspireren, en die vrouw weer een andere”, aldus Mohamed. “Het is als een keten, samen groeien we.”

“**Het is als een keten, samen groeien we. Als ik een vrouw emancipeer, zal zij een andere vrouw inspireren, en die vrouw weer een andere.**”

De EIB steunt ook het ‘Women Entrepreneurship Development Project’ in Ethiopië. Dit project financiert micro- en kleine ondernemingen die (deels) in handen zijn van vrouwen. Sinds het project in 2013 startte met een lening van \$ 50 miljoen van de Wereldbank heeft het financiering aangetrokken van de Italiaanse en Japanse overheid, en in november 2018 verstrekte de EIB een langetermijnlening van € 30 miljoen. Het project “paste in dit snelgroeiende en onvoldoende bediende klantensegment”, zegt Enrico Pini, die als investeringsmedewerker bij de EIB betrokken was bij deze lening.

Het project is grensverleggend, net als de modeopleiding van Sara.

Sara Mohamed
Oprichter van Next Fashion Design



2 (DUURZAME) VROUWENEMANCIPATIE

Vrouwen behoren vaak tot de groepen die het meest kwetsbaar zijn voor de gevolgen van klimaatverandering. Maar zij kunnen juist ook heel effectief zijn bij de bestrijding ervan. De Bank wil gender integreren in haar bestaande inspanningen om klimaatverandering aan te pakken.

In dorpen in de Indiase staten Telangana en Andhra Pradesh hadden huishoudens te maken met stroomstoringen van tot wel twaalf uur per etmaal. “We hadden geen ventilator en geen licht. De kinderen konden moeilijk studeren. In de zomer is het erg warm en hebben de kinderen veel last van de warmte. Ventilatoren en lampen helpen daarbij”, vertelt een van de vele lokale vrouwen die profiteerden van de langetermijnlening van € 150 miljoen aan de Indiase ‘Renewable Energy Development Agency’.

“**Dankzij D-light kan ik meer uren werken en ziet mijn toekomst er zonniger uit.**”

De nieuwe kredietlijn van € 150 miljoen ondersteunt € 500 miljoen aan investeringen in duurzame energie en de aanleg van parken voor zowel zonne- als windenergie in heel India. In Telangana en Andhra Pradesh hebben deze investeringen gezorgd voor betrouwbare duurzame energie aan gemeenschappen en de levens van vrouwen en meisjes verbeterd. Door betere straatverlichting voelen vrouwen zich 's avonds veiliger op straat en hebben ze meer tijd om te studeren. Het project betekent ook schone energie voor meer dan 1,1 miljoen Indiase huishoudens.

Veiligheid voor vrouwen is ook een belangrijk punt bij grote infrastructurele projecten. Neem de metro in Bangalore, een van de snelst groeiende steden ter wereld. De bewoners van de stad maken meer dan 400 000 ritjes met de metro per dag, dat betekent meer dan 150 miljoen ritjes per jaar. De populariteit van de lijn is mede te danken aan de speciale voorzieningen voor vrouwelijke passagiers, die werden getroffen na overleg met lokale vrouwen. Van elke metro zijn twee wagons uitsluitend bestemd voor vrouwelijke passagiers en dit is met name belangrijk tijdens de spitsuren. “Vooral als de metro richting Mysore Road rijdt, wordt het erg druk en staan mensen tegen elkaar aan. Vrouwen voelen zich dan ongemakkelijk”, zegt een van de vrouwelijke passagiers.

EEN ZONNIGER TOEKOMST

Margaret Anyango
Eigenaar van een kruidenierswinkel in Nairobi



Als de zon onderging, was het meestal gedaan met de klandizie in de kruidenierszaak van Margaret Anyango. Maar nu niet meer. Een zonnekit van D-light zorgt ervoor dat haar winkeltje in Nairobi ook van veraf te zien is. “Klanten zien al vanaf grote afstand dat de winkel nog open is omdat er licht brandt”, vertelt ze. D-light biedt diverse verlichtingsoplossingen op basis van zonne-energie, waaronder zonnepanelen, opladers voor mobiele telefoons, zonneverlichting, lichtschakelaars, zaklampen, FM-radio's en zelfs televisies. De panelen zijn eenvoudig te gebruiken en kunnen functioneren als een privé-elektriciteitsnet. En dankzij een systeem van voorafbetaling zijn ze niet duur. Tot dusver zijn de kits aan 200 000 klanten in Kenia verkocht. In maart 2018 kreeg D-light een lening van \$ 25 miljoen van de EIB. “Dankzij D-light kan ik meer uren werken en ziet mijn toekomst er zonniger uit.”

3 MICROLENINGEN MET EEN GROTE IMPACT

Al 20 jaar verstrekt het 'Microfund for Women' financiering aan bedrijven van vrouwen in heel Jordanië en vult daarmee het gat in de markt dat de lokale banken hadden laten ontstaan. Deze banken zijn vaak niet goed toegerust om leningen te verstrekken aan kleine bedrijven. Door de aanwezigheid van het Microfund verandert de Jordaanse cultuur. De leningen van het Microfund stimuleren vrouwen om te werken en te gaan ondernemen, waardoor de genderongelijkheid afneemt.

In Jordanië is 70% van de mensen die in armoede leven vrouw. Zij verdienen minder dan mannen, hebben weinig controle over armoede en zijn vaak dubbel belast: als primaire verzorger en als belangrijkste kostwinner. Het Microfund werkt ook samen met Syrische vluchtelingen. Als gevolg van de burgeroorlog in Syrië hebben 1,4 miljoen vluchtelingen zich in Jordanië gevestigd.

In Jordanië is 70% van de mensen die in armoede leven vrouw.

De EIB heeft een nieuwe kredietlijn van \$ 5 miljoen verstrekt aan het Microfund for Women, voornamelijk ter ondersteuning van vrouwelijke ondernemers, zelfstandigen en groepen micro-ondernemers, zoals een groep vrouwelijke Syrische vluchtelingen. De EIB-kredietlijn ondersteunt leningen aan 146 000 begunstigden, van wie naar verwachting 96% vrouw is.

De lening wordt gedekt door de 'Southern Neighbourhood Microfinance Facility'. Deze kredietfaciliteit van € 71,3 miljoen is een combinatie van de eigen middelen van de EIB en de middelen van de Europese Commissie die beschikbaar zijn in het kader van de investeringsfaciliteit voor het nabuurschapsbeleid (NIF). De kredietlijn is de tweede EIB-lening aan het Microfund for Women, na een eerdere lening van € 2 miljoen in 2014.



De EIB-kredietlijn ondersteunt leningen aan 146 000 begunstigden, van wie naar verwachting 96% vrouw is.

4 TOONAANGEVEND IN KUNSTMATIGE INTELLIGENTIE EN GEZONDHEID

Slechts 10% van de investeringen in de EU gaat naar start-ups die door vrouwen worden geleid. De EIB wil deze kloof dichten door deze bedrijven tijdens iedere fase van hun bedrijfsontwikkeling te steunen.

De eiwitdeeltjes die we peptiden noemen kunnen de verspreiding van een ziekte in het menselijk lichaam tegengaan. Maar peptiden zijn moeilijk te vinden – per plant gaat het om slechts enkele moleculen. Een Iers bedrijf, Nuritas, heeft een technologie ontwikkeld op basis van kunstmatige intelligentie waarmee wetenschappers peptiden sneller kunnen opsporen en eerder op de markt kunnen brengen, terwijl ook de kosten nog eens aanzienlijk lager zijn.

“ Ons doel is mondiaal en het moet de levens van miljarden mensen verbeteren. ”

“De sleutel tot het voorkomen van veel ziekten, is te vinden in gegevens over voeding”, zegt Nora Khaldi, oprichter en hoofdmedewerker wetenschap van Nuritas. Khaldi is van Iers-Franse afkomst, studeerde wiskunde en promoveerde in moleculaire evolutie en bioinformatica. “Ons doel is mondiaal en het moet de levens van miljarden mensen verbeteren.”

Met discipline en toewijding heeft Khaldi haar kennis in praktijk gebracht. Haar bedrijf is het eerste dat kunstmatige intelligentie en DNA-analyse gebruikt om peptiden op te sporen in natuurlijke bronnen zoals voeding en ze te ontsluiten.

Slechts 10% van de investeringen in de EU gaat naar start-ups die door vrouwen worden geleid. De EIB wil deze kloof dichten door die bedrijven tijdens iedere fase van hun bedrijfsontwikkeling te steunen. De EIB gaat een krediet van € 30 miljoen verstrekken aan Nuritas, het eerste Ierse biotechnisch bedrijf dat wordt gesteund uit het Europees Fonds voor strategische investeringen van het Investeringsplan voor Europa. Het krediet zal worden gebruikt voor het versnellen van de ontwikkeling van kunstmatige intelligentie waarmee peptiden die ziekten kunnen voorkomen of behandelen sneller en nauwkeuriger kunnen worden opgespoord.

“We waren onder de indruk van het innovatieve technologiegebruik en het aantal mondiale transacties dat deze onderneming al hadden binnengehaald”, zegt Stefano Marzario, de investeringsmedewerker van de EIB die met Nuritas werkt. “Ons doel is innovatieve en snelgroeiende bedrijven te vinden, vooral door vrouwen geleide bedrijven. Nuritas past perfect in dit plaatje.”

Nora Khaldi
Oprichter en hoofdmedewerker wetenschap van Nuritas



BESTUUR VAN DE ORGANISATIE

De EIB is zowel een EU-instelling die verantwoording aflegt aan de lidstaten als een bank die bij haar besluitvorming, bestuur en controles te werk gaat volgens de beste bancaire praktijken.

De Raad van Gouverneurs bestaat uit ministers van elk van de 28 lidstaten; doorgaans zijn dit de ministers van Financiën. De Gouverneurs bepalen het kredietbeleid van de Bank en verlenen eenmaal per jaar hun goedkeuring aan de jaarrekening. Zij nemen besluiten over kapitaalverhogingen en over de deelname van de Bank aan financieringsactiviteiten buiten de EU. Ook benoemen zij de leden van de Raad van Bewind, de Directie en het Comité ter controle van de boekhouding.

De Raad van Bewind neemt besluiten over de kredietverlening, de plaatsing van obligaties en andere financieringskwesties. De Raad komt tien maal per jaar bijeen en ziet er op toe dat de Bank opereert in overeenstemming met de EU-verdragen, de eigen statuten van de Bank en algemene richtlijnen afkomstig van de Raad van Gouverneurs. Er zijn 29 leden; iedere lidstaat nomineert één lid en daarnaast benoemt de Europese Commissie eveneens één lid. Tevens zijn er 19 plaatsvervangende leden. Ter verbreding van de vakinhoudelijke deskundigheid van de Raad van Bewind kunnen zes deskundigen worden benoemd die als adviseurs zonder stemrecht deelnemen aan de bijeenkomsten van de Raad. Tenzij in de statuten anders is bepaald, worden besluiten genomen met meerderheid van stemmen, in aanwezigheid van ten minste een derde van de stemgerechtigde leden en met een vertegenwoordiging van ten minste 50% van het geplaatst kapitaal. De voorzitter van de Raad is de President, die geen stemrecht heeft.

De Directie is het interne besluitvormingsorgaan van de Bank. De Directie ziet toe op de dagelijkse gang van zaken bij de Bank, bereidt de besluiten voor de Raad van Bewind voor en zorgt ervoor dat deze worden uitgevoerd. Eens per week komt de Directie bijeen. De Directie werkt onder het gezag van de President en onder toezicht van de Raad van Bewind. De overige acht leden zijn de Vicepresidenten van de EIB. De leden worden benoemd voor een verlengbare periode van zes jaar en zijn uitsluitend verantwoording verschuldigd aan de Bank.

De Bank heeft ook een onafhankelijk **Comité ter controle van de boekhouding** dat rechtstreeks verantwoording aflegt aan de Raad van Gouverneurs. Het Comité is verantwoordelijk voor de controle van de boeken van de Bank en gaat na of zij bij haar activiteiten de beste bancaire praktijken naleeft. De verklaring van het Comité wordt tezamen met het jaarverslag van de Raad van Bewind aan de Raad van Gouverneurs gezonden. Het Comité ter controle van de boekhouding bestaat uit zes leden, die worden benoemd voor een niet-verlengbare ambtstermijn van zes opeenvolgende boekjaren.

DE VOLGENDE STAPPEN

De Bank heeft een nieuw doelstelling bepaald voor 2019: € 63 miljard aan nieuwe kredieten verstrekken. Hierbij is ervan uitgegaan dat de € 3,5 miljard aan gestort kapitaal, die naar verwachting door het VK zal worden opgenomen vanwege de Brexit, zal worden vervangen.

De activiteiten van de Bank zijn in de afgelopen jaren sterk geëvolueerd omdat we een grotere rol op ons hebben genomen bij de uitvoering van de beleidsinitiatieven van de EU. Het werk dat de Bank via het Europees Fonds voor strategische investeringen verricht om private financiering voor belangrijke projecten te mobiliseren heeft, in combinatie met onze focus op de uitvoering van financieringsmandaten, geleid tot een verandering in het DNA van de EIB-Groep.

Hoogtepunten uit het Activiteitenplan van de EIB voor 2019

De 'speciale activiteiten' van de Bank met een hoger risico, waaronder projecten via het Europees Fonds voor strategische investeringen, maken dat de Bank verder kijkt dan haar van oudsher gebruikelijke klanten en markten, en vragen vaak meer menskracht. Het patroon van de afgelopen jaren zal worden voortgezet en dus zal een groot deel van de transacties – zo'n 50% – worden gesloten met nieuwe klanten. Dat percentage loopt op tot 80% voor nieuwe producten en initiatieven die vallen onder de 'speciale activiteiten'.

De Bank handhaaft haar ambitieuze doelstellingen voor de kredietverlening aan mkb- en midkapbedrijven, waarbij financiering aan innovatieve ondernemingen steeds belangrijker wordt. Dit moet ertoe leiden dat de daadwerkelijke steun aan kleine en midkapbedrijven in 2019 op € 17,4 miljard uitkomt. Als de financiering uit het Europees Investeringsfonds wordt meegerekend, zou de steun van de EIB-Groep aan kleine bedrijven in 2019 en 2020 kunnen oplopen tot meer dan € 22 miljard.

Adviesdiensten blijven een belangrijk onderdeel van onze activiteiten. We verwachten 528 nieuwe opdrachten in 2019, ongeveer evenveel als in 2018, waarmee € 45 miljard aan investeringen worden ondersteund. We streven ernaar om jaarlijks minstens 25% van onze kredietverlening uit eigen middelen te bestemmen voor klimaatprojecten, en om de financiering van klimaatactie in ontwikkelingslanden te laten toenemen van 25% tot 35%. We hebben toegezegd om in de periode 2016-2020 wereldwijd in totaal \$ 100 miljard van onze financieringen te besteden aan klimaatinvesteringen. Ook blijft de Bank zich richten op infrastructurele projecten, met name projecten die leiden tot minder afval en behoud van grondstoffen.

De Bank, die in 2018 haar 60-jarig bestaan vierde, is voortdurend in verandering. Maar ze blijft zich inzetten voor een maximale impact op het gebied van sociale cohesie, concurrentievermogen en klimaatverandering, en voor ondersteuning van de EU als een stabiliserende kracht op het wereldtoneel.

jaar
60

samen
levens verbeteren



KANSEN GEREALISEERD

OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN 2018



De EIB-Groep bestaat uit de
Europese Investeringsbank en het
Europees Investeringsfonds.

Europese Investeringsbank
98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg
☎ +352 4379-1
www.eib.org – ✉ info@eib.org

🐦 twitter.com/EIB
📘 facebook.com/EuropeanInvestmentBank
📺 youtube.com/EIBtheEUBank

Europees Investeringsfonds
37B, avenue J.F. Kennedy
L-2968 Luxembourg
☎ +352 2485-1
www.eif.org – ✉ info@eif.org