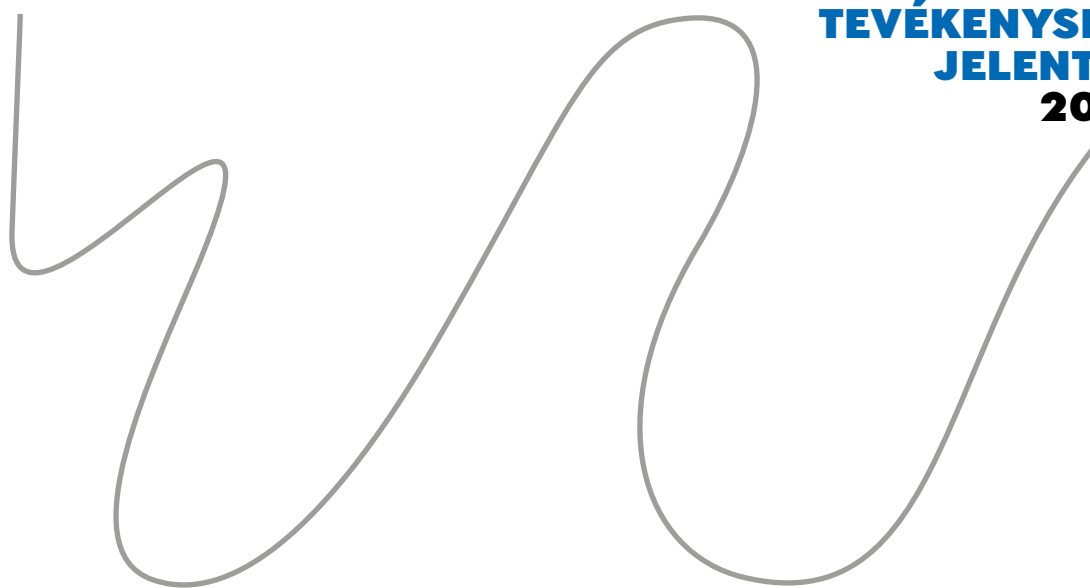


KIHASZNÁLTUK A LEHETŐSÉGEKET



**TEVÉKENYSÉGI
JELENTÉS
2018**



**Európai
Beruházási
Bank**

az EU bankja

TEVÉKENYSÉGI JELENTÉS 2018

KIHASZNÁLTUK A LEHETŐSÉGEKET



Európai
Beruházási
Bank

az EU bankja

Az Európai Beruházási Bank 2018. évi tevékenységi jelentése

© Európai Beruházási Bank, 2019.

Minden jog fenntartva.

A jogokkal és az engedéllyezéssel kapcsolatban valamennyi kérdés a publications@eib.org címre küldendő.

Az EBB köszönetet mond az alábbi projektgazdáknak és szolgáltatóknak a jelentést illusztráló fényképekért:

© EIB, RIMAC Minden jog fenntartva.

A fényképek másolásához vagy felhasználásához engedélyt közvetlenül a szerzői jog jogosultjától kell kérni.

Az EBB tevékenységeivel kapcsolatos további információkért kérjük, keresse fel honlapunkat: www.eib.org.

Emellett Tájékoztatási Szolgálatunkon (Info Desk) keresztül is kapcsolatba léphet velünk az info@eib.org e-mail címen.

Iratkozzon fel elektronikus hírlevelünkre az alábbi címen: www.eib.org/sign-up

Kiadó: Európai Beruházási Bank.

Szerkesztők: EBB Szerkesztőség

Kiadványterv: EBB Grafikai Műhely

FSC papírra nyomtatva. Borító: Soporset Premium Offset, FSC Mix; belső oldalak: Munken Polar, FSC Mix

A JELENTÉS FELÉPÍTÉSE

Az Európai Beruházási Bank a világ legnagyobb multilaterális pénzügyi intézménye. Ha át szeretné tekinteni, hogy mit jelent ez a hitelezési volumen tekintetében, kérjük olvassa el a **2018 KIEMELKEDŐ EREDMÉNYEI** és **AZ EBB CSOPORT AZ ÖN ORSZÁGÁBAN** című szakaszokat. Ezek mellett tekintse át az **ELNÖKI ELŐSZÓ** részt, melyben Werner Hoyer felvázolja az EBB 2018-as tevékenységei mögött húzódó stratégiát és gondolkodásmódot – ezáltal világos képet fog kapni a Bank erőteljes hatásáról és alapvető értelméről.

De a volumen önmagában nem minden. Ezért készült el ez a jelentés, mely három szakaszban részletezi célkitűzéseink kulcsfontosságú szempontjait: **FOGLALKOZTATÁS ÉS NÖVEKEDÉS, FENNTARTHATÓSÁG** és **NEMEK KÖZÖTTI EGYENLŐSÉG**. A foglalkoztatással és a fenntarthatósággal kapcsolatos szakaszok a finanszírozási forrástól – mindkét esetben egy egyéni nyugdíjbefektetéstől – kiindulva a kötvénykibocsátás és hitelezés átfogó folyamatán átívelően vázolnak fel egy-egy történetet, amíg az el nem ér a végső kedvezményezettig. Itt megismerünk egy horvát hölgyet, akinek ez az összetett mechanizmus hozta létre mérnöki állását, valamint azt az inspiráló mikrofinanszírozási vezetőt, aki Szenegálban látványos változást ér el a helyszínen. A nemek közötti egyenlőséggel foglalkozó szakaszban számos projektet talál, melyek az EBB Indiától Írorszáig megkötött ügyletei keretében hozzájárulnak a nők biztonságához vagy előmeneteléhez.

Mindezek mögött azon törekvésünk áll, hogy beszámoljunk az EBB fenntartható megközelítéséről, melynek révén különböző lehetőségeket teremt az uniós polgárok és a fejlődő országok lakossága számára. Ez a története annak, hogy mit is akartunk elvégezni 2018-ban. Ahogy visszatekintünk az előző évre, magabiztosan és büszkén jelenthetjük ki: **KIHASZNÁLTUK A LEHETŐSÉGEKET.**

TARTALOMJEGYZÉK

6	ELŐSZÓ	
8	2018 KIEMELKEDŐ EREDMÉNYEI	
10	AZ EBB CSOPORT AZ ÖN ORSZÁGÁBAN	
12	KÖTVÉNYEK, MELYEK ÖSSZEKÖTNEK MINKET	FOGLALKOZTATÁS ÉS NÖVEKEDÉS
14	EGY TANÁR GLOBÁLIS HATÁSSAL	
15	ZÖLDHASÚAK, MELYEK TÁMOGATJÁK A ZÖLDET	
16	AZ EU BANKJÁNAK FINANSZÍROZÁSA	
18	MI EZ? MADÁR? REPÜLŐ? KOCKÁZATI ADÓSSÁG!	
19	CÉLKITŰZÉS MEGVALÓSÍTVA	
20	HOL VÁSÁROL INNOVÁCIÓT?	
22	MI VOLT ELŐBB: A TYÚK VAGY AZ AKKUMULÁTOR?	
23	A VILÁG LEGGYORSABB ELEKTROMOS AUTÓJA – ÉS KEREKESZÉKE?	
24	AZ ADRIAI-TENGER ÉS AZ AUTÓIPAR MEGTISZTÍTÁSA	
26	A HOSSZÚ ÉS SÜRGETŐ ÚT	FENNTARTHATÓSÁG
28	AKI EGY KÜLÖNLEGES HELYEN NEVELKEDETT	
29	A JÖVŐ MEGÓVÁSÁNAK KÖTELEZETTSÉGE	
30	ÚJ KÖTVÉNYEK A FENNTARTHATÓ JÖVŐÉRT	
32	JOBBSÁG ÉS EGÉSZSÉGESEBB GYERMEKEK	
33	HOSSZÚ TÁVRA SZÓLÓ FENNTARTHATÓSÁG	
34	AKI MÁR GYERMEKKORÁBAN AKTIVISTA VOLT	
35	A MIKROHITEL-ALAPÍTVÁNY, MELY KIEMELI AZ EMBEREKET A SZEGÉNYSÉGBŐL	
36	PRÓBÁLD CSAK MEG FIGYELMEN KÍVÜL HAGYNI A FÉL BOLYGÓT	A NEMEK KÖZÖTTI EGYENLŐSÉG
38	A JÖVŐ TERVEZÉSE	
39	(MEGÚJULÓ) NŐI ENERGIA	
40	NAGY BEFOLYÁSSAL BÍRÓ MIKROHITELEK	
41	A MESTERSÉGES INTELLIGENCIA ÉS AZ EGÉSZSÉG ÉLVONALÁBAN	
42	A KÖVETKEZŐ LÉPÉSEK	

ELŐSZÓ

Az Európai Beruházási Bank működésének 60. évében olyan környezettel találta magát szemben, melyben erőteljes európai támogatásra és a stabilitás irányjelzőire volt szükség. A szűk látókörű nacionalizmus támadás alá vette az európai értékeket és a multilateralizmust. A Banknak ezzel egy időben reagálnia kellett a változó gazdasági körülményekre, az európai versenyképesség folyamatos hanyatlására és az innovációfinanszírozás elégtelenségére.

Büszke vagyok rá, hogy az EBB csoport olyan agilitással és fogékonysággal kezelte ezeket a veszélyeket, amely nem gyakran jellemző a nagy múltú és méretű intézményekre. E jelentésben leírjuk, milyen hatást gyakorolt az EBB az év során napjaink kulcsfontosságú kérdéseire, nevezetesen a versenyképességre, a foglalkoztatásra, a nemek közötti egyenlőségre és a fenntarthatóságra. Új partnereket szolgáltunk meg, új ügyfeleket kerestünk fel és új ötleteket vizsgáltunk meg. Folyamatos nyomás alatt dolgoztunk a brexithez hasonló külső események és a tőkekövetelményeink ebből adódó biztosításának szükségessége miatt. Ezután az év után az EBB erősebb, mint valaha, és olyan új beruházásokat valósított meg, melyek évtizedekig a foglalkoztatás és a fenntartható növekedés forrásai lesznek. Továbbra is Európa jövőjébe ruházunk be.

A foglalkoztatás és a növekedés az európai beruházási terv átfogó célja, és az EBB 2018-ban messze túlteljesítette céljait a terv mindkét olyan pillérében, amelyért az EU bankja felel. Az Európai Stratégiai Beruházási Alap (ESBA) a tervezett három évet megelőzően elérte a mobilizált beruházásokra vonatkozóan előirányzott 315 milliárd eurós célkitűzését. Ezt az Unión belüli regionális egyensúly biztosítása mellett érte el. A Bank legnagyobb közvetlen hatása a pénzügyi válság által leginkább sújtott országokban jelentkezett. Gazdasági elemzésünk azt mutatja, hogy az ESBA a kohéziós régiókban erőteljes hosszú távú hatással bír, növelve a versenyképességet és ösztönözve a jövőbeli gazdasági növekedést.

Az ESBA kockázatmentessé tette a beruházásokat és katalizátorként segítette elő a magánfinanszírozást: az Európai Bizottság garanciát nyújtott, mely lehetővé tette, hogy az EBB csoport saját forrásaiból az általában támogatott projektekhez képest kockázatosabb projektekhez is hitelt nyújtson és bevonja a magánszektorbeli befektetőket. Az ESBA az innovatív ágazatokra és a kisvállalkozásokra összpontosított, ahol a legégetőbb szükségletek merültek fel. (Megjegyzem, azért utalok az EBB csoport ESBA révén elért eredményeire, mert az Európai Beruházási Alap az európai beruházási terv keretében jelentős mértékben támogatta a kis- és középvállalkozásokból álló létfontosságú ágazatot.) Az ESBA továbbra is azon ágazatokban és régiókban fog működni, ahol erre a leginkább szükség van, miközben haladunk a 2020-ra előirányzott 500 milliárd euró összegű mobilizált beruházás céljának elérése felé.

A beruházási terv második pillére, a tanácsadó szolgálatok 2018-ban még jobban és jóval meghatározóbb módon járultak hozzá Európa jövőbeli növekedéséhez és innovációjához. A tanácsadó szolgálatok 2018-ban 528 új megbízáson dolgoztak olyan projektekre irányulóan, melyek a becslések szerint 45 milliárd euró összegű beruházást fognak támogatni. A Bank e területen elvégzett munkájában természetesen kulcsfontosságú, hogy a tanácsadó szolgálatok korai szakaszban adnak tanácsokat, segítve, hogy az innovatív projektek lekerüljenek a tervezőasztalról és megvalósuljanak.

Mindezek eléréséhez az EBB csoport változáson ment át. Igaz, hogy az ESBA uniós polgárookra gyakorolt végső hatása a legfontosabb, de büszke vagyok arra, hogy bankáraink, jogászaink, közgazdászaink, kockázatkezelőink és mérnökeink ilyen sikeresen hozzá tudták igazítani saját munkájukat ehhez az új kihíváshoz. A Bank tevékenységeinek középpontjába a kisebb, innovatívabb vállalatok és startupok kerültek, melyeknek valóban szükségük van finanszírozásra. Ezen ágazatban jelentős potenciális foglalkoztatásnövekedés rejlik, és az



„Ezután az év után az Európai Beruházási Bank erősebb, mint valaha, és olyan új beruházásokat valósított meg, melyek évtizedekig a foglalkoztatás és a fenntartható növekedés forrásai lesznek. „

ágazat különösen értékes Európa nemzetközi versenyképességének biztosítása tekintetében. Célunk az addicionalitás biztosítása, és nem egy meghatározott volumen elérése volt: ezért állnak projektjeink konkrét kedvezményezettjei e jelentés minden egyes szakaszának középpontjában.

Ennek eredményeként nőtt az új ügyfeleink száma és 14%-kal csökkent átlagos hiteleink nagysága, ami az átvilágítás, jogi elemzés és jelentéstétel tekintetében magasabb követelményeket rótt az EBB személyzetére. Üzleti modellünket továbbra is úgy alakítjuk, hogy az megfeleljen az uniós gazdaság változó igényeinek. Várakozásaink szerint 2019-es ügyleteink felét új ügyfelekkel fogjuk aláírni, és 80%-uk a magasabb kockázatú szegmens új termékeivel és kezdeményezéseivel lesz kapcsolatos.

Az EBB csoport folyamatosan erősíti eljárásait és azok megvalósítását, hogy ellen tudjon állni a gazdasági és politikai megrázkódtatásoknak. A csoport valóban hatékony multilaterális együttműködést képvisel az éghajlatváltozástól a migrációig terjedő kérdésekben. A Bank fennállásának 60. évfordulója jóleső emlékeztetőül szolgált arra, hogy milyen hatással van munkánk évtizedek óta az uniós polgárok életére. Megerősítjük az iránti elkötelezettségünket, hogy Európa jövőjébe ruházunk be és egy virágzó és fenntartható növekedési pályát alakítunk ki az uniós polgárok számára.

Werner Hoyer

2018 KIEMELKEDŐ EREDMÉNYEI¹

AZ EBB CSOPORT EREDMÉNYEI

EURÓPAI BERUHÁZÁSI BANK (EBB) FINANSZÍROZÁS	55,63 milliárd EUR aláírva
EURÓPAI BERUHÁZÁSI ALAP (EBA) FINANSZÍROZÁS	10,06 milliárd EUR aláírva
AZ EBB CSOPORT FINANSZÍROZÁSA ²	64,19 milliárd EUR
ALÁÍRT MŰVELETEK SZÁMA	854
TÁMOGATOTT ÖSSZEBERUHÁZÁS (INDIKATÍV)	mintegy 230 milliárd EUR
AZ EBB TELJES HITELFELVÉTELE	60 milliárd EUR

KIEMELT TERÜLETEK

KKV-K ÉS KÖZEPES PIACI TŐKEÉRTÉKŰ VÁLLALATOK	23,27 milliárd EUR
INNOVÁCIÓ	13,52 milliárd EUR
INFRASTRUKTÚRA	12,25 milliárd EUR
KÖRNYEZETVÉDELEM	15,15 milliárd EUR
ÉGHAJLAT (EBB)	<i>a teljes finanszírozás több mint 29%-a</i>
GAZDASÁGI ÉS TÁRSADALMI KOHÉZIÓ ÉS KONVERGENCIA (EBB, EURÓPA)	<i>a teljes finanszírozás 31,8%-a</i>

EURÓPAI BERUHÁZÁSI TERV³

JÓVÁHAGYOTT ESBA-FINANSZÍROZÁS	70,4 milliárd EUR
JÓVÁHAGYOTT MŰVELETEK SZÁMA	1031
AZ ESBA-HOZ KAPCSOLÓDÓ ÖSSZEBERUHÁZÁS	375,5 milliárd EUR
AZ 500 MILLIÁRD EURÓS CÉL %-A	75%
ÖSSZES ALÁÍRT ESBA-BERUHÁZÁS (EBB)	39,1 milliárd EUR
ÖSSZES ALÁÍRT ESBA-BERUHÁZÁS (EBA)	14,6 milliárd EUR
AZ EBB CSOPORT ESBA KERETÉBEN ALÁÍRT TELJES FINANSZÍROZÁSA	53,7 milliárd EUR

¹ A számadatok ideiglenesek és nincsenek auditálva. Eltérő jelölés hiányában minden számadat az EBB csoporttól származik.

² Az EBB csoport teljes finanszírozására vonatkozó számadatba nem tartozik bele az EBB és EBA közös kötelezettség-vállalásai miatti csekély átfedés.

³ A számadatok az európai beruházási terv elindulásától 2018 decemberéig tartó időszakra vonatkoznak.

AZ EBB CSOPORT HATÁSA ⁴

A 2017-BEN TÁMOGATOTT ÖSSZBERUHÁZÁS	232 milliárd EUR
2021-IG LÉTREJÖVŐ ÚJ MUNKAHELYEK	1,2 millió
AZ UNIÓS GDP-RE GYAKOROLT HATÁS 2021-IG	+ 1,1%
2036-IG LÉTREJÖVŐ ÚJ MUNKAHELYEK	650 000
AZ UNIÓS GDP-RE GYAKOROLT HATÁS 2036-IG	+ 0,7%

MINDEZ KONKRÉTABBAN ⁵

TÁMOGATOTT KKV-K/KÖZEPES PIACI TŐKEÉRTÉKŰ VÁLLALATOK SZÁMA	374 000
A KKV-KNÁL ÉS KÖZEPES PIACI TŐKEÉRTÉKŰ VÁLLALATOKNÁL FENNTARTOTT MUNKAHELYEK SZÁMA ⁶	5 millió
VILLAMOSENERGIA-TERMELŐ KAPACITÁS	15 228 MW, 86,1% megújuló forrásokból
KIÉPÍTETT/FELÚJÍTOTT ELEKTROMOS TÁVVEZETÉKEK	26 037 km
ÁRAMMAL ELLÁTHATÓ HÁZTARTÁSOK	34,3 millió
NAGYON NAGY SEBESSÉGŰ DIGITÁLIS KAPCSOLATOK, ÚJAK ÉS FEJLESZTÉSEK	29 millió
BIZTONSÁGOSABB IVÓVÍZZEL ELLÁTOTT LAKOSSÁG	20 millió
JOBB HIGIÉNÉS KÖRÜLMÉNYEKKEL RENDELKEZŐ LAKOSSÁG	10 millió
KISEBB ÁRVÍZKOCKÁZATNAK KITETT LAKOSSÁG	1,7 millió
TOVÁBBI UTASOK AZ EBB ÁLTAL FINANSZÍROZOTT KÖZLEKEDÉSBEN	290 millió
JOBB EGÉSZSÉGÜGYI SZOLGÁLTATÁSOKKAL ELLÁTOTT LAKOSSÁG	27,3 millió
ÚJ HULLADÉKKEZELŐ KAPACITÁS (TONNA/ÉV)	3,9 millió
JOBB GAZDÁLKODÁSSAL KEZELT MEZŐGAZDASÁGI VAGY ERDŐTERÜLET	1,45 millió hektár

⁴ Az EBB Közgazdasági Elemzések Főosztálya és az Európai Bizottság Közös Kutatóközpontja által közösen kidolgozott gazdasági modell alapján, az uniós műveletekre vonatkozó adatok.

⁵ A számadatok az újonnan finanszírozott, 2018-ban először aláírt műveletek várható eredményeit jelzik az e szakaszban elérhető adatok alapján; eltérő jelölés hiányában az adatok az EBB-re vonatkoznak.

⁶ A kkv-knál fenntartott munkahelyek száma a 2018-ban EBB-finanszírozásban részesült kkv-knál/közepes piaci tőkeértékű vállalatoknál foglalkoztatott alkalmazottak számát, valamint a 2017 októbertől és 2018 szeptembere között EBA-finanszírozásban részesült kkv-knál foglalkoztatott alkalmazottak számát jelenti.

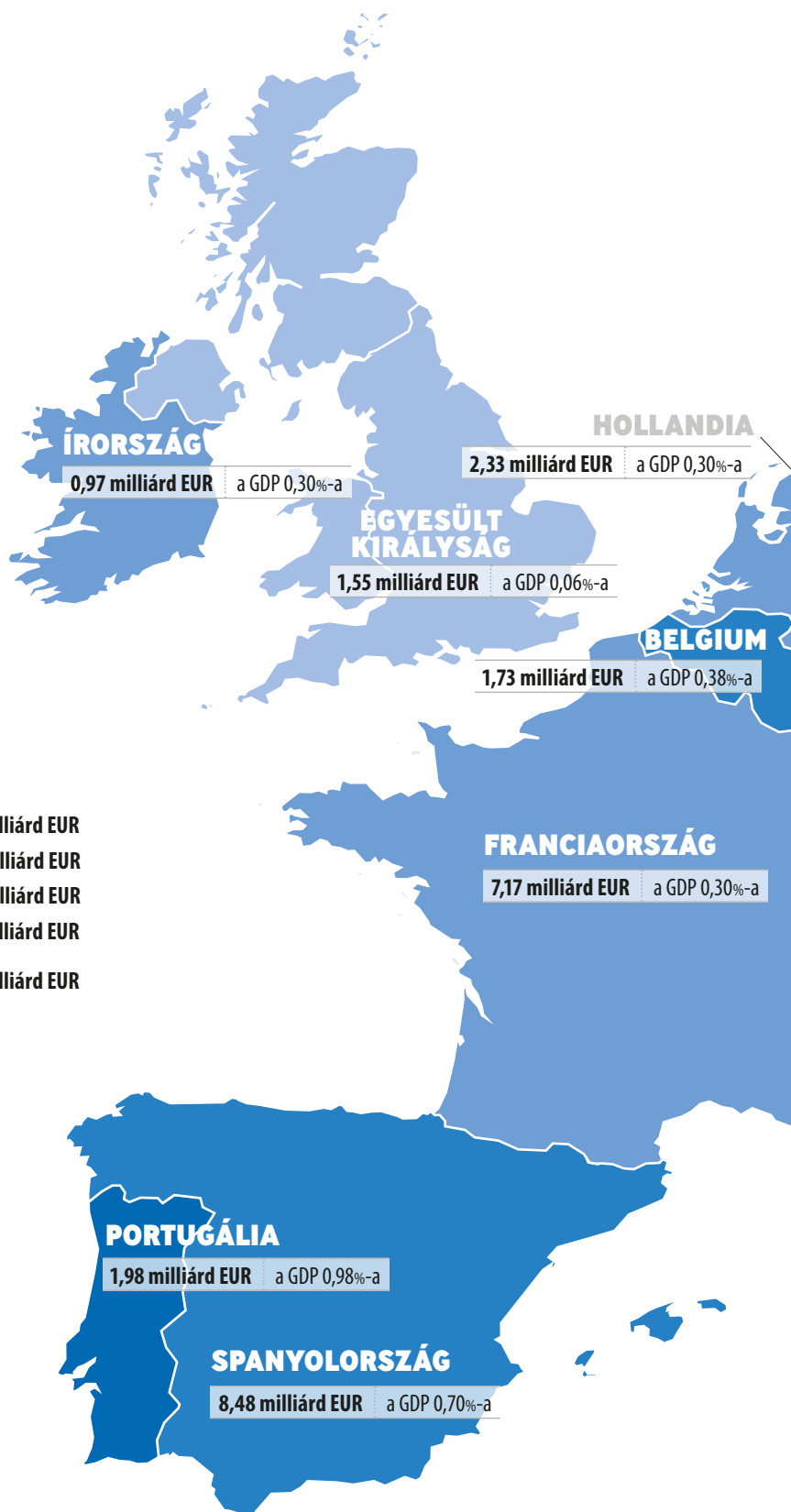
AZ EBB CSOPORT AZ ÖN ORSZÁGÁBAN

EU TÖBB ORSZÁGRA KITERJEDŐEN

0,73 milliárd EUR a GDP 0,35%-a

BŐVÍTÉSI ORSZÁGOK ÉS EFTA
KELETI SZOMSZÉDSÁG
FÖLDKÖZI-TENGERI TÉRSÉG
AKCS, TOT-OK ÉS DÉL-AFRIKA
ÁZSIA, KÖZÉP-ÁZSIA ÉS
LATIN-AMERIKA

1,9 milliárd EUR
0,6 milliárd EUR
2,2 milliárd EUR
1,7 milliárd EUR
1,7 milliárd EUR



EFTA: Európai Szabadkereskedelmi Társulás
AKCS: Afrikai, karibi és csendes-óceáni államok
TOT-ok: Tengerentúli országok és területek

A sötétebb színek magasabb GDP-arányos beruházást jelölnek.



KÖTVÉNYEK, MELYEK ÖSSZEKÖTNEK MINKET

Mi köti össze a kaliforniai Santa Monicában élő középiskolai tanárt, Harryt és a kezdő horvát akkumulátormérnököt, Elizabetát? Szó szerint valami, ami köteléket fejez ki: egy kötvény. Vagyis az Európai Beruházási Bank által kibocsátott, rögzített hozamú pénzügyi eszköz. Csatlakozzon hozzánk, hogy nyomon kövessük a pénz útját az Aranyparttól az Adriai-tengerig és vissza.

1

Harry Keiley a kaliforniai Santa Monicában tanít. Fizetésének körülbelül 10%-a minden hónapban egy nyugdíjalapba kerül.

2

Harry nyugdíjalapja az egész világon vásárol pénzügyi eszközöket. Többek között az EBB által kibocsátott kötvényeket is. Miért fektet be a CalSTRS ezekbe a kötvényekbe és miért vásárol az alap kimondottan EBB-zöldkötvényeket?

3

A CalSTRS-hez hasonló nyugdíjalapokon kívül ki veszi meg az EBB kötvényeit és mi áll e vételek hátterében?

4

Az európai beruházási terv révén előtérbe került egyik EBB-eszköz a kockázati adósság, vagyis egy kötvény, amely megoszt bizonyos kockázatokat, melyekkel a vállalkozók vállalkozásaik fejlesztése során szembesülnek. Miért nevezzük ezt kvázi-sajáttőkének?

Az EBB összeköti a kötvények kibocsátásából származó pénzt egyéb eszközökkel, hogy különböző pénzügyi termékeket hozzon létre. Az egyik ilyen eszköz az uniós költségvetésből nyújtott garancia, mely az Európai Stratégiai Beruházási Alapot támogatja. Ez az európai beruházási terv részeként lehetővé teszi, hogy az EBB kisebb, kockázatosabb és fiatalabb vállalatokba fektessen be. Mennyire volt ez sikeres?

A Bank négy fő befektetési területre összpontosít. Ezek egyike az innováció. Ha az innovációba fektetünk, valójában mit finanszírozunk?

A gépjárműipar területén az innováció jelenleg két területre összpontosít: a villamosításra és az önvezetésre. Hogyan segítenek bennünket a világ leggyorsabb, akár 410 km/óra sebességet is elérő elektromos sportautói abban, hogy környezettudatosabb közlekedést vegyünk igénybe?

A Rimac, egy 2018-ban az EBB finanszírozásában részesült horvát cég nemcsak a világ leggyorsabb elektromos sportautóit gyártja, hanem nagymértékben hozzájárul az akkumulátortechnológia fejlődéséhez is.

Tudja meg, hogyan szerzett Elizabeta Žalac, egy kezdő akkumulátormérnök munkát a Rimacnál, és hogyan próbálja megváltoztatni a világot!

1

EGY TANÁR GLOBÁLIS HATÁSSAL

A mikor Harry Keiley mintegy 30 évvel ezelőtt tanítani kezdett, közgazdaságtani és kormányzási ismereteket tanított középiskolásoknak. A befektetések, illetve a saját pénzügyekkel kapcsolatos kérdések azonban nem szerepeltek a tantervben. „Ez mindenképpen olyasvalami, amire szerintünk nagy szükség van egész Amerikában” – mondja most.

Harry egyike a több ezer kaliforniai pedagógusnak, akiknek a nyugdíj megtakarítását a Kalifornia állambeli tanárok nyugdíjalapja (CalSTRS) kezeli. A standard juttatási program, melybe valamennyi kaliforniai pedagógust automatikusan felvesznek, a tanárok nevében közösen végzi a befektetéseket. Harry az alapon belül egy választható, kiegészítő jellegű programba is feliratkozott.

Amikor egy egyesült államokbeli nyugdíjalap EBB-kötvényeket vásárol, pénzügyileg biztos lóra tesz – és olyan európai beruházást valósít meg, amely máskülönben esetleg nem jött volna létre.

„A tanárok nem különböznek a legtöbb amerikaitól: keményen dolgozó, középosztálybeli emberek. De vannak bizonyos egyedi jellemzőik: mindnyájan szakemberek, felsőfokú végzettséggel és többnyire magas képzettséggel rendelkeznek – állítja Harry Keiley. – Ugyanakkor, ha a kiegészítő nyugdíjszámlákról van szó, annyiféle opciót és választási lehetőséget kínálnak a tanároknak, melyek esetében az alap és a tanárok érdekei nagymértékben eltérnek egymástól. A tanárok végül néha olyan döntéseket hoznak, melyek nem feltétlenül szolgálják az érdekeiket.”

Harry Keiley szerint ez különbözteti meg a CalSTRS alapot a többi alaptól: a nyugdíjprogram alacsony díjakat szab ki, aminek köszönhetően a tanárok több hasznot hajtanak befektetéseikből. Továbbá a felkínált opciók – például, hogy a kiegészítő nyugdíj-hozzájárulásokat főként kötvényekbe vagy a feltörekvő piacok magántőke-befektetéseibe fektetik – nem nyomasztóak a tanárok számára, akik tapasztalatlanok lehetnek pénzügyi kérdésekben. „Mivel arra számítok, hogy még évekig dolgozom, továbbá remélem, hogy egészséges maradok és tudok is dolgozni, ezért

jelenleg egy agresszívabb megközelítést választottam a kiegészítő programomban. Ha idősebb lennék, lehetséges, hogy konzervatívabb befektetési stratégiát követnék. De ezt a döntést én magam hozhatom meg.”

Harry Keiley diáksportolókat mentorál a Santa Monica-i gimnáziumban. Ez azt jelenti, hogy nem rendes osztályokat tanít, hanem egyenként foglalkozik az iskolában az amerikai futballt, kosárlabdát, európai futballt és baseballt komolyan művelő tanulókkal. „Segíték nekik egy olyan eszköztár kialakításában, melynek segítségével nagyobb valószínűséggel lehetnek sikeresek az iskolában, illetve a sportpályán, majd általában az életben is” – mondja. Az eszköztáron belül az egyik készség a pénzügyek kezelésének képessége – erről a pedagógus rengeteg tapasztalatot szerez a CalSTRS alappal való kapcsolata révén.



Harry Keiley
Tanár, Santa Monica-i gimnázium, Kalifornia

2 ZÖLDHASÚAK, MELYEK TÁMOGATJÁK A ZÖLDET

Amikor a kaliforniai tanárok nyugdíjtanácsa nagyjából havonta egyszer összeül, meghívást küld a tanároknak, hogy internetes közvetítésen keresztül vegyenek részt vagy kövessék az ülést. Számos tanár kihasználja ezt a lehetőséget, hogy elmondja a véleményét. „Egy dolog biztosan elmondható a tanárokról, mégpedig hogy nagyon szenvedélyes és elkötelezett érdekelt felek” – mondja Michael Sicilia, a CalSTRS közügyekért felelős stratégája. A kaliforniai tanárok nyugdíjtanácsának irányítása alatt álló CalSTRS a második legnagyobb egyesült államokbeli állami nyugdíjalap.

A 2018. június végén 223,8 milliárd USD vagyont kezelő CalSTRS több mint 910 000 pedagógust szolgál ki, az óvodapedagógusoktól a főiskolai professzorokig. Minden kaliforniai tanár jövedelme mintegy 10%-át befizeti az alapba nyugdíjának biztosítása érdekében, a munkáltatók pedig bérköltségeik további 18-19%-ával járulnak hozzá az alaphoz, melybe az állam is befizet.

Harry Keiley nemcsak egyike azon pedagógusoknak, akik nyugdíjmegtakarításait a CalSTRS alapba fektetik. Tagja a tanárok nyugdíjtanácsának is, mely a tanárok nevében felügyeli a CalSTRS alapot. „A bizottság felel az eszközallokációs stratégiáért, amely segít meghatározni a portfólió azon százalékos tartományát, melyet az adott eszközosztályba fektetünk, legyen szó ingatlanról vagy kötvényekről, az Egyesült Államokon belül vagy kívül – mondja Harry Keiley. – De a konkrét befektetési döntéseket a CalSTRS munkatársai hozzák meg.”

Cathy DiSalvo, a CalSTRS portfóliókezelője segít meghozni e befektetési döntéseket. Irányítása alatt a CalSTRS EBB-kötvényekbe fektetett be. „Az EBB és egyéb szupranacionális szervezetek eszközeit kockázati szempontból általában jónak tartjuk, nagyon jó minősítésekkel, ezért ez egy stabil, biztonságos befektetés – mondja Cathy DiSalvo. – Ez az EBB-re fokozottan igaz, mivel tudjuk, hogy mit tesznek: ez Európa bankja, mely a fenntarthatóságba és a foglalkoztatásba fektet be – jól értjük, mivel foglalkozik az EBB, és ezek olyan dolgok, melyeket támogatni tudunk.”

Cathy DiSalvo szerint a tanárok körében a fosszilis tüzelőanyagok és a környezetvédelem kérdése a kiemelten fontos témák közé tartozik. Itt jönnek jól az EBB éghajlatvédelmi kötvényei, melyek hozadékát kizárólag éghajlatváltozással kapcsolatos fellépésekre fordítják. A CalSTRS 2018-ban vett ezekből a kötvényekből, melyek a piacon „zöldkötvények” néven ismertek. „A zöldkötvényekkel hangsúlyt helyezünk arra, hogy áttekintjük azokat a projekteket, amelyekre a pénzeszközöket fordítják – szögezi le DiSalvo. – És a tanácsnak beszámolunk a különböző kötvénykibocsátókról, valamint e projektek tartalmáról.”

Cathy Keiley meg van róla győződve, hogy a CalSTRS a környezetvédelmi célú befektetések élvárosa. „Nemcsak abból a szempontból, hogy megértjük a különféle befektetések környezeti kockázatait, hanem abból a szempontból is, hogy észrevesszük a környezetbe való befektetési lehetőségeket” – teszi hozzá.

Az EBB zöldkötvényei segítenek valóra váltani e lehetőségeket.

Cathy DiSalvo
A CalSTRS portfóliókezelője



„Mivel tudjuk, hogy mit tesznek: ez Európa bankja, mely a fenntarthatóságba és a foglalkoztatásba fektet be ... – ezek olyan dolgok, melyeket támogatni tudunk.”

3 AZ EU BANKJÁNAK FINANSZÍROZÁSA

Eila Kreivi, az Európai Beruházási Bank tőkepiaci főosztályának igazgatója tudja, hogy a piacokon való tőkebevonáshoz az év eleje, majd szeptember és október környéke a legjobb időszak. „A befektetők év végén lezárják könyvelésüket, majd ölbe tett kézzel várnak az év utolsó négy-hat hetében, miközben a pénz gyűlik a pénzesládákban. Amikor új év elkezdődik, rengeteg pénz áll rendelkezésükre, és alig várják, hogy a tőlük elvárt eredményeket hozzák. Úgyhogy körülnéznek és vásárolnak – mondja Eila Kreivi. – A pénzt munkára kell fogni.”

Ugyanez zajlik le az év közepén is, mikor a befektetők lezárják az elszámolásokat és szabadságra mennek, miközben hagyják a pénzt visszatérésükig felhalmozódni, hogy szeptemberben ismét be tudjanak fektetni.

Az EBB konzultál partnerbankjaival a nagy kötvénykibocsátások megtervezése érdekében, miközben különös figyelmet fordít a piaci kereslet mutatóira, hogy dönteni tudjon valamennyi kibocsátás futamidejéről, pénznemről egyéb jellemzőiről. Mire lesz a legnagyobb kereslet? Amerikai dollárban kibocsátott tízéves kötvényre vagy euróban kibocsátott ötéves kötvényre? Minden év kezdete előtt az Igazgatótanács fogadja el a Bank átfogó finanszírozási programját, ideértve a maximálisan bevonandó pénzüsszeget és a befektetésekre nézve irányadó alapelveket.

“ **A pénzt
munkára kell
fogni.** ”

Az EBB-kötvények legfontosabb vásárlói a magánszektorbeli bankok treasury részlegei, az EU-n kívüli országok központi bankjai, valamint a CalSTRS alaphoz hasonló befektetési és nyugdíjalapok. „A bankok kereslete abból származik, hogy a szabályozás előírja számukra jó minőségű likvid papírokat, például EBB-kötvényekben lévő likviditási tartalékok fenntartását – magyarázza

Eila Kreivi. – És a bankok mérlegei fogják meghatározni, hogy milyen pénznemben kibocsátott kötvényekre van szükségük. Ha a bank mérlege svéd koronában készül, akkor svéd koronában kibocsátott kötvényeket kell vennie.”

Eila Kreivi szerint Európában majdnem mindenki, aki képes EBB-kötvényt venni, vesz is EBB-kötvényt; kivéve a földközi-tengeri országokat, ahol az államkötvények magasabb hozamaik miatt versenyképesebbek. Ha az olasz, a görög, a portugál és a spanyol gazdaság is eleget javul ahhoz, hogy az államkötvények hozamai lejjebb menjenek, az EBB-kötvények iránti kereslet is megnő majd.

Az EBB jelenleg egyre inkább Európán kívülről igyekszik pénzt bevonni. Az egyik ilyen forrást az Európán kívüli központi bankok devizatartalékai jelentik. Míg az uniós központi bankok számára a Maastrichti Szerződés szabályai szerint nem engedélyezik EBB-kötvények

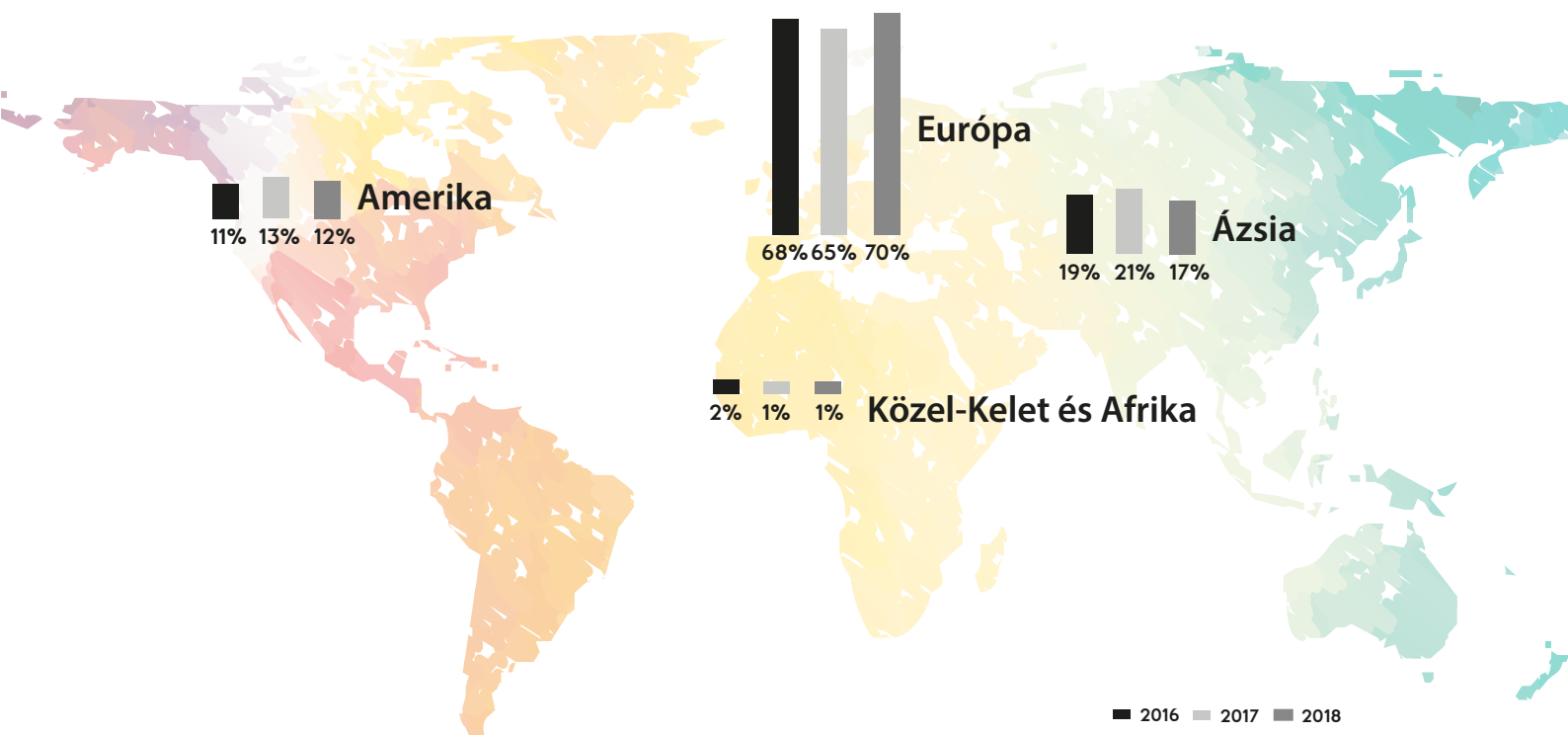


Eila Kreivi
A tőkepiacokért felelős EBB-vezető

elsődleges piacon való vásárlását, más központi bankok megtehetik ezt. A szakember szerint ezekben az esetekben az amerikai dollár a legnépszerűbb valuta.

A magánszektorbeli befektetők egy másik finanszírozási forrást alkotnak. „Szeretnénk befektetőink számát maximalizálni. Mindenki, aki sok hitelt szeretne felvenni, szeretne több lábon állni – állítja Eila Kreivi. – Ezért kell magunkat is jobban megismertetni a külvilággal. Miért ne akarnánk EU-n kívüli pénzeket Európába hozni?”

2018. évi összesített finanszírozás 60 milliárd EUR



PÉNZNEMEKRE LEBONTVA

EUR	USD	GBP	EGYÉB
43%	34%	8%	15%

4 MI EZ? MADÁR? REPÜLŐ? KOCKÁZATI ADÓSSÁG!

Az európai gazdasági válság következményeként az innovatív kis- és középvállalkozások nem tudták bevonni a vállalkozásaik fejlesztéséhez szükséges tőkét. A helyzet rettenetes volt szerte a földrészen, és ezért az EBB-nek ki kellett találnia egy superhőst, aki a segítségünkre siet. A merész új pénzügyi termék oda is eljut, ahova más eszközök félnek belépni, ezáltal Európa-szerte megmentve az innovatív vállalkozásokat a finanszírozás hiányától. A kockázati adósság a hitel és a tőkeinstrumentum tulajdonságait ötvöző EBB-termék. Meghatározó jellemzője: az EBB befektetésének visszafizetése a vállalat teljesítményéhez van igazítva anélkül, hogy az alapítók tulajdonhányadát csökkentenék.

„Gazdasági szempontból olyan, mint a saját tőke – mondja Hriszto Sztojkov, az EBB növekedési tőke és innovációfinanszírozási osztályának vezetője. – Átvállaljuk a sajáttőke-tulajdonosok által viselt kockázatot.”

„Nincs két
egyforma ügylet.
Minden ügylet mérték
után készül.”

A kockázati adósság kvázi-sajáttőkeként is ismert. „Ha a vállalat becsődöl, ugyanúgy elvesztjük a pénzt, mint a tőketulajdonosok. Ha a vállalat elképesztően sikeres, részben osztozunk sikerében” – magyarázza Hriszto Sztojkov.

A termék lényegében egy olyan vállalatnak nyújtott hitel, melynek mérlege a kérelem időpontjában esetleg nem úgy néz ki, mintha a vállalat képes lenne egy ilyen adósságszolgáltatásra. Az EBB az Európai Stratégiai Beruházási Alap keretében képes volt korlátozások nélkül bevezetni az eszközt az innovatív, gyorsan növekvő vállalatok támogatása érdekében. „A gyorsan növekvő vállalatok új típusú ügyfeleket jelentenek a Bank számára, és az ezen eszközzel végrehajtott valamennyi ügylet egy teljesen új banki ügyféllel történik” – hangsúlyozza a szakember. Annak érdekében, hogy a vállalatok gyorsabban hozzájussanak a finanszírozáshoz, az EBB Igazgatótanácsa engedélyezte az Igazgatási Bizottság számára, hogy aláírja a kockázati ügyleteket, ha azok teljesítik az innovációba való beruházással kapcsolatos jogosultsági kritériumokat.

„Agilisebbnek kellett lennünk ezen ügyletek jóváhagyásához; rugalmasabban kellett hozzáállnunk – mondja Hriszto Sztojkov. – Nincs két egyforma ügylet. Minden ügylet mérték után készül.”

Hriszto Sztojkov
Az EBB növekedési tőke és innovációfinanszírozási osztályának vezetője



5 CÉLKITŰZÉS ELÉRVE

Az új dolgok kockázatosak lehetnek. Elvégre ha valamit még senki sem próbált ki, ki tudja, hogy mi történhet? Itt jön a képbe az Európai Stratégiai Beruházási Alap.

Az európai beruházási terv, azaz a Juncker-terv keretében az EBB csoport és az Európai Bizottság együtt 21 milliárd eurót különítettek el az Európai Stratégiai Beruházási Alap (ESBA) elnevezésű garanciaprogramra. Az ESBA támogatása lehetővé teszi, hogy a Bank kockázatosabb és innovatívabb projektekbe fektessen be, melyek néha immateriális javakkal és kevés múltbeli eredménnyel rendelkeznek.

Az EBB csoport 2018-ban elérte az ESBA keretében kitűzött első ambiciózus célját, felülmúlva eredeti célkitűzését, mely szerint három év alatt 315 milliárd eurót indít mozgásba. E határidő júliusi leteltével a tényleges összeg meghaladta a 334 milliárd eurót. Ez 2020-ra várhatóan mintegy 1,3%-kal növeli majd az uniós GDP-t és 1,4 millió új munkahelyet teremt. E beruházásoknak a termelékenység és a versenyképesség tekintetében hosszú távú strukturális hatásuk is lesz. Az EBB közgazdászainak és az Európai Bizottság Közös Kutatóközpontjának együttes makrogazdasági hatáselemzése szerint e műveletek 2036-ig további 0,9%-kal növelik az uniós GDP-t és mintegy 800 000 munkahelyet teremtenek.

Úgyhogy senkit nem érhetett meglepetésként, hogy az európai jogalkotók döntése alapján a garanciát megemelték és az ESBA-t egy 500 milliárd eurós új célkitűzés mellett 2020-ig meghosszabbították.

REÁLIS TOVAGYŰRŰZŐ HATÁS

Debora Revoltella
Igazgató, az EBB közgazdasági főosztálya



Miben áll a Bank összhatása?

„Ha a gyorsabb internetszolgáltatás érdekében szélessávú hálózatot építünk ki, nemcsak azokat az embereket vesszük fel, akik a helyszínen kiássák az utakat és lefektetik a kábeleket, hanem az üvegszálak kábel gyártó emberek felvételére, valamint az általuk megkeresett jövedelem elköltésének módjára is hatással leszünk – magyarázza az EBB vezető közgazdásza, Debora Revoltella. – Hosszú távon nemcsak munkahelyeket teremtünk az építőmunkások és a felhasznált anyagokat gyártó munkások révén, hanem a gyorsabb internetkapcsolat új szolgáltatások beindítását is lehetővé teszi, valamint szétrombolhat egyes meglévő szolgáltatásokat is. Hozzájárul a versenyképességhez és az általános gazdasági tevékenységhez.”

A gazdasági tevékenységnek olyan messze ható, hosszú távú hatása van, mely nem könnyen vehető észre, ha csak magát a projektet vesszük szemügyre. Ez a hatás gazdasági növekedésben és munkahelyekben mutatkozik meg. E hatás megmérése az EBB közgazdászai összefogtak az Európai Bizottság Közös Kutatóközpontjával egy modell kidolgozása érdekében. Az EBB csoport valamennyi uniós projektjét betáplálják a modellbe olyan részletes projektadatokkal, mint a beruházás összege, a projekt hossza és a hitel, illetve azon ágazat jellemzői, melyben a beruházást végrehajtották. A 2017-ben aláírt beruházásokra vonatkozó legfrissebb számadatok szerint e projektek várhatóan 650 000 munkahelyet teremtenek és 2036-ig 0,7%-kal növelik az uniós GDP-t – ez az európai gazdaságra gyakorolt tartós hatás. Rövidebb távon a tovaryűző hatás még jelentősebb. Az EBB csoport által támogatott beruházások 2021-ig várhatóan 1,1%-kal növelik az uniós GDP-t és közel 1,2 millió munkahelyet teremtenek.

6

HOL VÁSÁROL INNOVÁCIÓT?

Az EBB a pénzügyi piacokon bevont tőkét négy fő területen fekteti be: infrastruktúra, környezetvédelem, kis- és középvállalkozások és innováció. De mi is pontosan az innováció és hogyan valósítják azt meg a finanszírozás révén?

“ Ha egyet hátralepünk, elmondhatjuk, hogy az innováció a kutatási ötletek technológiákba, termékekbe vagy folyamatokba való átültetése, vagyis olyasvalamibe, amit például egy szabadalom kérelmezésével meg lehet védeni – mondja Felicitas Riedl, az EBB élettudományokkal foglalkozó osztályának vezetője. – Ezt követően a legfontosabb, hogy a megszerzett szellemi tulajdont kiaknázzák. Nem elég demonstrálni, hogy valami új; az újdonságnak valami célt is kell szolgálnia.”

E cél többféle formát is ölthet. Egy cél lehet, hogy a tápszeren élő csecsemők hozzájussanak az EBB által tavaly finanszírozott Jennewein nevű cég által gyártott természetes adalékanyagok egészségügyi előnyéhez. Egy másik cél lehet, hogy az elektromos járművek hosszabb ideig feltöltve maradjanak a Rimac – az

AZ ÉGHAJLATÉRT ÉS A KOHÉZIÓÉRT VÉGZETT MUNKA

Az infrastruktúra, a környezetvédelem, a kkv-k és az innováció által fémjelzett négy „szakpolitikai területen” túl az EBB két további, valamennyi szakpolitikai területen átívelő kiemelt területre is összpontosít: az éghajlatváltozással szembeni fellépésre és a kohézióra.

Az éghajlatváltozással szembeni fellépés a szén-dioxid-kibocsátás korlátozására, valamint a társadalmak és az ökoszisztémák éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásának elősegítésére vonatkozó erőfeszítésekre utal. **A kohézió** az EU kezdeti elképzelésére utal, mely szerint a kevésbé gazdag európai régiókat segíteni kell az életszínvonal tekintetében való felzárkózásban. Egyes projektek egyszerre több célt is összefognak. Például az EBB 2012-ben a HBOR-nak, a horvát nemzeti fejlesztési banknak nyújtott közvetített hitel révén finanszírozta a horvátországi Rimac vállalatot azzal a céllal, hogy támogassa a kis- és középvállalkozásokat és a közepes piaci tőkeértékű vállalatokat. Az EBB ezt követően 2018-ban közvetlen hitelt nyújtott a Rimacnak, hogy a vállalat kibővíthesse kutatás-fejlesztését, ezáltal támogatva az innovációt. Mivel a vállalat tevékenységei előmozdítják az elektromos járművek használatát, a hitelezés az éghajlatváltozással szembeni fellépés kategóriájába tartozik. Emellett a horvátországi munkahelyek megteremtése révén a Rimac teljesíti a kohéziós támogatási kategória feltételeit is.

EBB hitelezésének egy másik kedvezményezettje – által kifejlesztett akkumulátorcsomagoknak köszönhetően. Tágabb vonatkozásban a cél a gazdaság fenntartható növekedése, az emberek jólétéhez való hozzájárulás és munkahelyek teremtése. Az innováció emellett alkalmas arra is, hogy magasan képzett emberek számára közvetlenül munkahelyeket teremtsen, és arra is, hogy a tovagyrűző hatások révén közvetett módon növelje a foglalkoztatottságot. „El kell kerülnünk az Európából történő agyelszívást” – szögezi le Felicitas Riedl.

„ Azt akarjuk, hogy az EU az ötletek szülőanyja és kivitelezője is legyen. ”

Ennek következtében az innováció finanszírozása nagyon sokszor az új ötletekkel és megoldásokkal előálló emberek finanszírozását jelenti. „Finanszírozunk például laboratóriumi berendezésekhez hasonló tőkekiadásokat vagy kísérleti gyártóberendezések felállításához szükséges beruházásokat is – magyarázza a szakember. – De általában az innovációs költségek, egy kutatás-fejlesztési projekt költségeinek legfontosabb része az emberek fejében lévő ötletek gondozásáról szól, ami bérköltségekben jelenik meg.”

Számviteli szempontból az ötletek és a szellemi tulajdon az „immateriális javak” kategóriába tartoznak, melyek értékét nehezen lehet meghatározni és megvédeni. Ezért a bankok kevésbé hajlandók ezen immateriális javakat hitelbiztosítékként alkalmazni, ami megnehezíti az innovatív vállalatok finanszírozásához jutását. Az EBB e hiányosságot szünteti meg Európában.

Az EU bankja a pénzügyi termékek széles választékával rendelkezik az innováció különböző szakaszainak lefedése érdekében: az egyetemek kutatási infrastruktúrájának kiépítésében segítő hitelektől a startupok finanszírozásán keresztül a nagyvállalatok számára az innováció továbbfejlesztése érdekében nyújtott támogatásig.

„Az európai kormányok gyakran használnak fel közpénzt a kutatás első szakaszainak kifizetésére, de aztán számos jó ötlet máshová kerül, mivel az ökoszisztéma nem támogatja a kiváló kutatási eredmények gyakorlati alkalmazásokba való átültetését, ahogy a finanszírozási igények nagyobbak lesznek – mondja Felicitas Riedl. – Az előnyök külföldre távoznak, ahol több tőke található.”

„Azt akarjuk, hogy az EU az ötletek szülőanyja és kivitelezője is legyen – teszi hozzá a szakember. – Azért, hogy azok itt hozzanak hasznót a társadalomnak.”



Felicitas Riedl
Az EBB élettudományokkal foglalkozó
osztályának vezetője

7

MI VOLT ELŐBB: A TYÚK VAGY AZ AKKUMULÁTOR?

Árisz Pofántisz, az EBB digitalizációval és kisvállalkozásokkal foglalkozó osztályának vezető mérnöke szerint jelenleg két fő tendencia alakítja a gépjárműipart. Ezek a villamosítás és az önvezetés.

Avillamosítás által a gépjárművek egyszerűbbé válnak. Az elektromos autókban kevesebb alkatrész van, mint a belső égésű motorokban, és az alkalmazott technológia szinte valamennyi alkatrész esetében kiforrottabbá vált. Kivéve egy alkatrészt: az akkumulátort.

„Az akkumulátor a jelenlegi fő korlátozó tényezője annak, hogy az elektromos járműveket tömegesen lehessen gyártani. Sosem fejlesztettek ki akkumulátort a sorozatban, kereskedelmi léptékben gyártott gépjárműipari alkalmazásokhoz, és ezek költsége is igen magas maradt” – fejti ki Árisz Pofántisz. Ezenkívül az autók akkumulátorainak energiakapacitása (és így az autók hatótávolsága) továbbra is korlátozott, ami a hatótávolsággal kapcsolatos aggályokhoz vezet a vásárlók körében, akik aggódnak, hogy nem maradnak-e az út szélén úgy, hogy nincs a közelben töltőállomás.

„Változást szeretnék előidézni, valamint felkapcsolni egy kapcsolót Európa számára.”

A szakember szerint ez a klasszikus „tyúk vagy tojás” helyzethez vezet, mivel ha nincs elegendő elektromos autó az utakon, akkor a töltőállomások hálózatának kiépítésével kapcsolatos gazdasági motiváció is korlátozott lesz. Ugyanakkor a túl kevés töltőállomás miatt az emberek nem szívesen vesznek elektromos autókat. Vannak azonban előrelépések. Az EBB 2018-ban aláírta az Enel X-nek nyújtott 115 millió eurós hitel első részét. Ez az olasz vállalat az egész országban töltőlétesítményeket állít fel elektromos autók részére.

„Létrehoztuk az infrastruktúrát, mert úgy véltük, hogy amint ezt megtettük, a piac meg fog nyílni. És valóban ez történt – meséli Alberto Piglia, az Enel X elektromosjármű-mobilitási vezetője. – Néhány hónap alatt több mint kétszer annyi elektromos járművet adtak el.”

Az elektromos autókhoz szükséges akkumulátorokat szinte kizárólag az EU-n kívüli országokban – Japánban, Kínában és Koreában – gyártják, ezért Európa ezen államoktól függ. Svédországban a Northvolt változtatni kíván ezen. Az EBB 2018-ban 52,5 millió eurós hitelt írt alá a Northvolttal, hogy a vállalat demonstrációs üzemet állíthasson fel, ahol a cég ipari partnerei lítium-ion-akkumulátoraikat tesztelhetik. A Gigafactory akár 2500 főt fog foglalkoztatni.

A Northvolt alapítója, Peter Carlsson 2017-ben hazatért Svédországba, miután több mint fél évtizedig a kaliforniai Palo Altóban élt, ahol a Tesla beszállítói láncának nemzetközi vezetője volt. „Változást szeretnék előidézni, valamint felkapcsolni egy kapcsolót Európa számára” – mondja Carlsson.

Svédország megfelelő hely a Northvolt számára, mivel rendelkezik az akkumulátorgyártáshoz nélkülözhetetlen nyersanyagokkal, például a grafittal és nikkellel. Továbbá olcsó hidroelektromosságnak is bővében van, és rengeteg modern kikötővel rendelkezik az akkumulátorok Európába és azon kívülre való exportálásához. A vállalat még a régi akkumulátorok újrafeldolgozásában is bízik, hogy a kobalthoz hasonló egyéb ásványi anyagok felhasználását csökkenteni lehessen.

8 A VILÁG LEGGYORSABB ELEKTROMOS AUTÓJA – ÉS KEREKESSZÉKE?

„Mikor elkezdtem ezt csinálni, az elektromos autókat rondának és lassúnak tartották – meséli Mate Rimac. – Úgyhogy az volt a célom, hogy bebizonyítsam, ezek az autók szórakoztatók, izgalmasak és gyorsak is lehetnek – akár gyorsabbak is, mint a belső égésű járművek –, és azt gondoltam: meg akarom építeni a saját autóm.”

Mate Rimac valóban meg is építette saját autóját, majd saját autóiipari vállalatát is. A Rimac az egyetlen hazai gyökerű horvát autógyártó, amely világszínvonalú akkumulátortechnológiát gyárt. A Rimac 2011-ben bemutatott autója, a Concept One volt akkor a legerősebb üzemképes elektromos jármű a világon, amely 2,5 másodperc alatt gyorsult 0-ról 100 kilométer per órára sebességre.

Mate Rimac, akit fiatal korától elbűvölt az elektronika és a gépjárművek világa, vállalatát egy garázsban indult startupból az e-kereskedelem és az akkumulátortechnológia terén élvonalnak számító céggé fejlesztette. Az eredetileg hatfős csapatból álló, egy Zágráb melletti kisvárosban székelő Rimac vállalatnak mára 26 országból több mint 400 alkalmazottja van, és gyorsan növekszik.

Az ilyen gyors terjeszkedés jelentős beruházásokat igényel. A Rimacot az EBB először a HBOR-nak, azaz a kis- és középvállalkozások számára EBB forrásokat kölcsönző horvát nemzeti fejlesztési banknak nyújtott hitel segítségével támogatta. Ezt követően az EBB 2018 decemberében 30 millió eurós kvázi-sajáttőkehitelt írt alá a Rimaccal a cég kutatás-fejlesztésének finanszírozása érdekében. Bár az EBB nem finanszírozza konkrét autómódellek kifejlesztését, támogatja a tiszta közlekedésre irányuló általános célú technológiát.

A Rimac sokkal szélesebb körű hozzájárulást nyújt az európai elektromosautó-iparnak, mint a kizárólag szűk piaci keresletet kielégítő sportautók. „A Concept One autó a vállalat bevételi forrása, és a technológiát is bemutatja – mondja Árisz Pofántisz. – Ha a Concept One-hoz hasonló nagy teljesítményű elektromos autóval rendelkezel, az emberek másként kezdenek az elektromos autókra tekinteni.”

Aleksandar Mihajlovic, az EBB beruházási tisztviselője szerint a Rimac által kifejlesztett technológiát még szélesebb körben lehet alkalmazni: „Ugyanez a technológia nemcsak sportautókban, hanem vonatokban, buszokban vagy akár kerekesszékekben is alkalmazható.”

„Ugyanez a technológia nemcsak sportautókban, hanem vonatokban, buszokban vagy akár kerekesszékekben is alkalmazható.”

9

AZ ADRIAI-TENGER ÉS AZ AUTÓIPAR MEGTISZTÍTÁSA

Amikor Elizabeta Žalac a 6000 lakosú észak-horvátországi Đurđevacban megszületett, szülei még egy szovjet gyármányú Ladával jártak. Most a világ egyik leggyorsabb autóján dolgozik.

„**Ami igazán fontos volt számomra, az a vállalat környezetvédelmi vonatkozása.**”

Elizabeta orvostechnikai eszközök tervezését tanulta a Zágrábi Egyetemen, és azon a területen kezdett dolgozni, de kevés lehetőséget látott arra, hogy karrierje hazájában előrehaladjon. „Kezdetben azt gondoltam, Horvátországban nem fogok tudni munkát találni, különösen mivel a szakterületemen nem létezett sok álláshely – meséli. – Ezért azon gondolkodtam, hogy elhagyom az országot, de igazából Horvátországban akartam maradni, közel a családomhoz és a barátaimhoz.”

Látott egy álláshirdetést, amelyben dokumentációs mérnököt kerestek az akkumulátortrendszerek területén a Rimacnál. Bár keveset tudott az autókról, különösen az elektromos autókról, megpályázta az állást. „Ami igazán fontos volt számomra, az a vállalat környezetvédelmi vonatkozása” – mondja Elizabeta.

Elizabeta számára fontos a környezet. Végül is egy bűvárlub tagjaként részt vesz egy mozgalomban, amelynek célja az adriai tengerpart és a horvát tavak megtisztítása.

A Rimacnál látták az elkötelezettségét, és felvették. Az osztályán rajta kívül csak egy másik nő dolgozott. Az első munkája: akkumulátorok egy elektromos versenyautóhoz a spanyol SEAT számára. Kétségei voltak azzal kapcsolatban, hogy milyen lesz egy férfiak által uralt iparágban dolgozni, de a kollégái nagyon támogatóknak bizonyultak. „Kérdéseket tettem fel, munka után otthon tanultam, és a kollégáim segítségével hamarosan belejöttem” – meséli.

Mára már junior akkumulátortervező mérnökké lépett elő, és a Rimac „Concept 2” elnevezésű, félig önvezető sportautóján dolgozik, amelynek végsebessége 412 km/óra. „Nagyon büszke vagyok arra, hogy egy olyan vállalatnál dolgozom, amely része a globális átalakulásnak, egy olyan vállalatnál, amely ténylegesen kedvező hatással van a világra és a környezetre – mondja, – és hogy mindez egy kisvárosban történik, egy olyan kis országban, mint Horvátország.”



Elizabeta Žalac
Junior akkumulátortervező mérnök a
Rimacnál



A HOSSZÚ ÉS SÜRGETŐ ÚT

Az EBB egy kis svéd szigettől egy szenegáli faluig terjedően részt vesz az éghajlatváltozással szembeni küzdelemben és az inkluzív fejlesztésben – és mindenben benne van, ami egy fenntartható jövő biztosítását szolgálja.

Helena Mueller egy kis észak-európai szigeten járt iskolába, ami egész életén át tartó karrierpályán indította el a környezetvédelem és az éghajlatváltozás elleni küzdelem finanszírozásának területén.

Észak-Egyiptom kis faluiban gyerekek betegednek meg a rossz higiénés körülmények miatt, és a szennyezés a vizekbe és a tengerbe ömlik.

Az EBB új fenntarthatósági kötvényeinek egyik legnagyobb vásárlója, az Alecta a közelébe se megy az olyan beruházásoknak, amelyek jelentősen károsítják a környezetet.

Az EBB új fenntarthatósági kötvényei olyan nagyprojekteket támogatnak, amelyek milliók életét teszik jobbá.



5

A világnak többet kell tennie a fenntartható jövő megteremtése érdekében. Az EBB a maga szerepének betöltésére törekedve jelentős összegeket fektet éghajlat-politikai intézkedésekbe.

7

A Grameen Crédit Agricole alapítvány kis összegű hiteleket alkalmaz Afrika vidéki térségeiben a szegénységgel szembeni fellépés és a nők segítése érdekében.

6

Gyermekkorában Soukeyna Bâ nap mint nap kilométereket gyalogolt nagyjával, hogy segítsen a rászorulóknak. Most a nők jogaiért és gazdasági erejéért küzd Szenegálban és az ország határain túl.

1

AKI EGY KÜLÖNLEGES HELYEN NEVELKEDETT

Helena Mueller egy kis svéd szigeten, Ölandon nőtt fel, és emlékszik arra, ahogy a tanárai figyelmeztették, hogy a közeli Balti-tenger belebetegszik a szennyvízbe, az ipari szennyezésbe és a vegyi anyagokba. „Ha olyan különleges helyen nöss fel, mint Öland szigete, teljesen körülvesz a tenger és az ég és a természet, így aztán természetes, hogy a szíveden viseled a környezet sorsát” – mutat rá Helena Mueller, akit elmondása szerint iskolai tanárai és a szigeti élet indították arra, hogy a környezetvédelmi finanszírozás és a fenntarthatóság területén válasszon pályát.

„**Nehéz nem a szívünkön viselni a környezet sorsát, ha egyszer körbevesz minket.**”

Helena Mueller, aki Stockholm közelében él, nemrégiben otthagyta fenntarthatósági tanácsadói állását a KPMG könyvvizsgáló cégnél, hogy induló innovatív vállalkozásokat segítsen a digitális technológia használatában és a fenntartható működésben. Ennek keretében 2018-ban segítette egy Doconomy nevű technológiai startup megalapítását. A svéd vállalat olyan mobilbanki szolgáltatást fejleszt, amelynek segítségével az emberek nyomon

követhetik az éghajlatra gyakorolt hatásukat, és ellentételezhetik azt környezetvédelmi projektekbe történő befektetéssel vagy a megtakarításaik fenntartható alapokban való elhelyezésével.

„Amikor az éghajlati válságról beszélünk, véleményem szerint nagyon fontos végre rámutatni arra, hogy ténylegesen miként hat a globális felmelegedés és az éghajlatváltozás az emberekre szerte a világon – hangsúlyozza. – Nemcsak a természetnek ártunk, hanem más embereknek is. Minden embernek joga van a tisztességes élethez.”

Helena Mueller örömmel hallotta, hogy az Alecta nevű svéd alapkezelő által kezelt nyugdíjalapja befektet az EBB környezetvédelmi kötvényeibe. Az Alecta az EBB 2018-ban bevezetett új fenntarthatósági kötvényeinek egyik legnagyobb vásárlója. „Nagyszerűnek tartom, hogy a nyugdíjamat ilyen módon kezelik – mondja. – A bolygóra gyakorolt káros hatásunk csökkentése tekintetében az egyik legfontosabb döntés, amit meghozhatunk, az az, hogy fenntarthatóan fektetünk be – ez óriási eredményekkel járhat.”

Helena Mueller hangsúlyozza, a pénzügyi intézményeknek több időt kellene fordítaniuk arra, hogy felvilágosítsák az embereket a fenntartható befektetésekkel kapcsolatban, és meg kellene próbálniuk eladni az adatok mögött rejlő történeteket.

Az EBB keményen dolgozik azon, hogy bebizonyítsa, zöldkötvényei kezelik az éghajlatváltozást, és fenntarthatósági kötvényei a megfelelő hatással járnak. A Bank volt az első olyan kibocsátó, amely részletes szabályokat állapított meg a zöldkötvényekből pénzüsszegekhez jutó projektek hatásával kapcsolatos jelentéstételre vonatkozóan, és élen járt egy harmonizált keretrendszer kidolgozásában a hatások valamennyi zöldkötvény-kibocsátó esetében történő jelentéséhez.

„A bankok túlzottan a pénzre és a dolgok pénzügyi oldalára összpontosítanak, valamint a pénz befektetésére – mondja Helena Mueller. – Nem mindig gondolnak a közösségi kötelezettségvállalásra, arra, hogy megmutassák az embereknek, hogy mi is történik, személyessé téve a dolgokat és közvetítve a történeteket.”



Helena Mueller
Környezetvédelmi vállalkozó

2 A JÖVŐ MEGÓVÁSÁNAK KÖTELEZETTSÉGE

Az Alecta nevű svéd nyugdíjkezelő évtizedek óta fontosnak tartja a felelős befektetést, három évvel ezelőtt azonban külön embert bízott meg ezzel a kérdéskörrel. Peter Löow 15 évig dolgozott az Alectánál projektmenedzserként és kockázatelemzőként, mielőtt felvállalta ezt az új szerepet. A szakember gondoskodik arról, hogy a befektetések fontolóra vételekor az Alecta folyamatosan mérlegelje a környezeti és társadalmi tényezőket, valamint a fenntarthatóság szempontját. Ez hatalmas feladat. Az Alecta a legnagyobb munkavállalói nyugdíjalap-kezelő Svédországban, és olyan kiemelt vállalatokat képvisel, mint a Volvo, az ABB és az Ericsson.

Peter Löow szerint az ügyfelek pénzének kamatoztatása és a környezet védelme nem áll ellentétben egymással. „Folyamatosan vannak viták ezzel kapcsolatban. Ez a két cél nem mond egymásnak ellent. A szó igazi értelmében vett hosszú távú befektetőnek nem csupán a pénzügyi adatokat kell figyelembe vennie, hanem annál többet, és ebbe beletartozik a társadalom, az éghajlat és a környezet, mivel mindezek a kérdések hatással lesznek a befektetésekre.”

„**Szeretjük, ha zöld és fenntartható eszközök vannak portfóliónkban.**”

Az Alecta nem foglalkozik olyan befektetéssel, amely nem fenntartható vagy nem követi az alap felelős befektetési modelljét.

„Nem vagyunk filantróp szervezet, de szeretjük, ha zöld és fenntartható eszközök vannak portfóliónkban. Ügyfeleink ezt elvárják, mi pedig eszerint akarunk eljárni” – mondja a szakember.

Az Alecta 85 milliárd euró összegű nyugdíjpénzt kezel 2,4 millió magánháztartás és 34 000 jogi személy számára. 3 milliárd eurót tart zöldkötvényben és 450 millió eurót egyéb fenntartható befektetésekben. A cég az EBB új fenntarthatósági kötvényének legnagyobb vásárlói közé tartozott, amikor szeptemberben sor került az első 500 millió eurós kibocsátásra. Az Alecta kulcsbefektető lett, miután 50 millió euró értékben vásárolt az új kötvényekből.

„Értékeljük azt az átláthatóságot, amelyet az EBB nyújt számunkra” – mondja Peter Löow.

Peter Löow
Az Alecta felelős befektetésért felelős vezetője



3 ÚJ KÖTVÉNYEK A FENNTARTHATÓ JÖVŐÉRT

A tiszta ivóvíz finanszírozása emberek milliói számára

Avíz értékes erőforrás, finanszírozása azonban drága, tekintve, hogy jelentős infrastruktúrára van szükség a tisztításához és az otthonokba, illetve a vállalkozásokhoz történő eljuttatásához. Az EBB egyik legújabb terméke, a fenntarthatósági kötvény vízügyi projekteket fog finanszírozni Európában, de olyan helyeken is, mint Kelet-Afrika vagy Észak-Egyiptom, ahol a vidéki területeken és egyes városokban hiányzik az ivóvíz és a csatornázás. A fenntarthatósági kötvények a Bank zöldkötvényeinek sikerén alapulnak, és az ENSZ több fenntartható fejlődési céljához is hozzá fognak járulni.

Az EBB szeptemberben bocsátotta ki első fenntarthatósági kötvényeit, 500 millió eurót vonva be olyan projektek finanszírozására, amelyek társadalmi és környezetvédelmi problémákat hivatottak kezelni az éghajlatváltozáson túlmenően. A kötvény angol elnevezése – „Sustainability Awareness Bond” – egybecseng a Bank éghajlatvédelmi kötvényeinek elnevezésével, amelyeket a Bank 2007-ben indított útjukra, a világ első zöldkötvényeként.

Az EBB reményei szerint a fenntarthatósági kötvények hasonlóan sikeresek lesznek, mint a zöldkötvények, amelyekkel 11 év alatt több mint 23 milliárd eurót vontak be, és amelyek segítettek kiépíteni egy több mint 400 milliárd euró értékű globális zöldkötvénypiacot.

„**A kötvényeknek nincs közvetlen hatásuk az emberek életére. A projekteknek van.**”

Az EBB fenntarthatósági kötvényei részletes jelentéstételt fognak biztosítani, például arra vonatkozóan, hogy hány ember jutott hozzá folyó vízhez a befektetésnek köszönhetően. „Malawiban a becslések szerint 10 000 ember él nyomornegyedekben, akik kút-vízre vannak utalva – mutat rá Thomas van Gilst, az EBB vízgazdálkodásért felelős osztályvezetője. – Végre vízvezetékeket vihetünk el hozzájuk egy központi rendszerből, és az összeköttetés kiépítésével kapcsolatos valamennyi költség finanszírozható lehet fenntarthatósági kötvényekből.”

Az EBB egyik első, fenntarthatósági kötvények révén finanszírozott projektje keretében szennyvízkezelő üzemek építésére és felújítására kerül sor az észak-egyiptomi Kafr es-Sejk térségében, ahol sokan nincsenek rácsatlakoztatva a közüzemi csatornahálózatra. A projektnek köszönhetően a becslések szerint 470 000 vidéki lakos életminősége és környezete fog javulni. „Ez az egyiptomi projekt rengeteg ember mindennapi életét fogja megváltoztatni” – mondja Patricia Castellarnau, az EBB egyik vízügyekkel foglalkozó közigazdásza.

A jövőben a kötvények a vízügy területén túlmenően esetlegesen további szociális ágazatokra is kiterjedhetnek, ideértve az egészségügyi ellátást, az oktatást, illetve a fenntartható városok építését.

Patricia Castellarnau
Az EBB vízügyekkel foglalkozó közigazdásza



2018-BAN AZ EBB ZÖLDKÖTVÉNYEI SEGÍTSÉGÉVEL VALÓSULT MEG

44 projekt **16** országban **1,7** milliárd euró
összegű beruházással

A FENNTARTHATÓSÁGI KÖTVÉNYEK VÁSÁRLÓI ORSZÁGONKÉNTI BONTÁSBAN



AZ EBB CÉLKITŰZÉSEI A FENNTARTHATÓSÁGI KÖTVÉNYEK RÉVÉN FINANSZÍROZOTT VÍZÜGYI PROJEKTEK TEKINTETÉBEN

- Hozzáférsz az **ivóvízhez** és a **megfelelő higiéniás körülményekhez**
- **A szennyezés megelőzése és kontrollálása**
- A **természeti erőforrások** megőrzése
- A **természeti katasztrófákkal** kapcsolatos kockázatkezelés

4 JOBB KÖZEGÉSZSÉGÜGY, EGÉSZSÉGESEBB GYERMEKEK

Az elmúlt évtizedekben Egyiptom legnagyobb városaiban javult a szennyvízelvezetési szolgáltatásokhoz és az ivóvízhez való hozzáférés, a kisebb településeken azonban más a helyzet. Vidéken számos otthon nincs rácsatlakoztatva közütemi csatornára. Egyes térségekben még közütemi csatornarendszer sem létezik. A legtöbb otthon és vállalkozás szennyvízülepítő aknákat használ, amelyek tartalmát időnként csatornába vagy pöcegödrökbe ürítik. Gyakran előfordul, hogy a szennyvíz a talajba vagy a Földközi-tengerbe szivárog.

Egyiptom vidéki területein az otthonok csupán 18%-a van rácsatlakoztatva közütemi szennyvízcsatornákra, és a lakosság 12–15%-ánál nincs folyó víz. A higiénés problémák betegségeket okoznak, különösen a gyermekek körében. A biztonságos ivóvíz és a szennyvízelvezetés hiánya következtében Egyiptom vidéki területein a kisgyermekek esetében az egyik leggyakoribb egészségügyi probléma a hasmenés.

„Egyiptom próbál változni – mondja Maria Diamanti, az EBB egyik vízügyi mérnöke. – De sok projekt zajlik vidéken, ezért időbe fog telni, míg mindenhová eljutnak a megfelelő higiénés szolgáltatások. Lépésről lépésre jobbá tesszük az emberek életét.”

Az egyik új egyiptomi projekt keretében szennyvízkezelő üzemek építésére és felújítására kerül sor az észak-egyiptomi Kafr es-Sejk térségében, közel a Földközi-tengerhez. Egyiptom öt szennyvízkezelő üzemet fog építeni vagy kibővíteni, és 694 km hosszúságú szennyvízcsatornát fog létesíteni. A munkálatok révén közel 470 000 ember jut megfelelőbb higiénés körülményekhez és öntözővízhez, és mérséklődni fog a Nílus folyóba, a Földközi-tengerbe és az ország halászati ágazatának 70%-át biztosító közeli Burulusz-tóba ömlő szennyezés mennyisége.

“**Lépésről lépésre
jobbá tesszük az
emberek életét.**”

Az EBB 77 millió euró összegű hitelt hagyott jóvá a 160 millió eurós projekthez. Ezt az EBB új fenntarthatósági kötvényei fedezik. Ezek a kötvények, amelyeket a Bank szeptemberben bocsátott ki első ízben, szociális, környezetvédelmi és környezeti projekteket támogatnak szerte a világon. „Egyiptomban óriási a beruházási hiány a szennyvízelvezető rendszer tekintetében – mutat rá az EBB vízügyekkel foglalkozó közigazdász, Patricia Castellarnau. – Ez a projekt több ezer ember számára biztosít hozzáférést a szennyvízelvezetéshez, de számos más előny is származik belőle az öntözés, a csökkenő szennyezés és a tisztább csatornák vonatkozásában. A projekt hatalmas környezeti és társadalmi hatással fog járni Egyiptomban, és éppen ez az, amit mi a fenntarthatósági kötvények esetében várunk.”



Maria Diamanti
Az EBB vízügyekkel foglalkozó közigazdász

5 HOSSZÚ TÁVRA SZÓLÓ FENNTARTHATÓSÁG

A fenntartható fejlődés évek óta kiemelt helyen szerepel az EBB naprendjén, de manapság egyre nagyobb figyelem fordul felé, miután az Egyesült Nemzetek Szervezete elfogadta a szegénység és az éhezés megszüntetésére, az egészségügy és az oktatás fejlesztésére, a globális felmelegedés elleni küzdelemre és a nemek közötti egyenlőség támogatására irányuló 17 fenntartható fejlődési célt. Az EBB-finanszírozás és a technikai segítségnyújtás több mint 160 országban támogatja a fenntartható projekteket és katalizálja a magánfinanszírozást, ezáltal ösztönözve másokat hosszú távú befektetéseink kiegészítésére. „Az emberi élet gazdasági, társadalmi és környezeti elemeinek harmonikus fejlődését támogatjuk” – mondja Marco Beros, az EBB vezető mérnöke.

Az éghajlatváltozás elleni küzdelem az egyik kulcsfontosságú módja annak, hogy bolygónkat fenntarthatóbbá tegyünk. Az EBB a világ legnagyobb multilaterális környezetvédelmi finanszírozója és a zöldkötvények legnagyobb kibocsátója. A Bank finanszírozásának legalább 25%-át éghajlat-politikai intézkedésekre fordítja. Az EBB célja, hogy 2020-ra finanszírozásának legalább 35%-át az éghajlatváltozás kezelésével kapcsolatos beruházásokra fordítsa a fejlődő országokban. Az EBB 2016 és 2020 között 100 milliárd USA-dollár értékben fog finanszírozni éghajlatváltozással kapcsolatos beruházásokat, ezáltal jelentős mértékben hozzájárulva a Párizsi Megállapodás célkitűzéseinek megvalósulásához. E célok eléréséhez az EBB horizontálisan érvényesíti az éghajlat-politikai szempontokat – mondja Monica Scatista, az EBB környezetvédelmi, éghajlatügyi és szociálpolitikai vezetője. – Keményen dolgozunk, hogy 2020-ra biztosítsuk, hogy minden műveletünk figyelembe vegye az éghajlatváltozást és összeegyeztethető legyen a Párizsi Megállapodással.”

„**Keményen dolgozunk, hogy 2020-ra biztosítsuk, hogy minden műveletünk figyelembe vegye az éghajlatváltozást és összeegyeztethető legyen a Párizsi Megállapodással.**”

Éghajlattal kapcsolatos összberuházás

16,2 milliárd EUR

1,1 milliárd EUR Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás

4,1 milliárd EUR Megújuló energia

2,7 milliárd EUR Energiahatékonyság

1,1 milliárd EUR Kutatás, fejlesztés és innováció

6,0 milliárd EUR Alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedés

1,2 milliárd EUR Az éghajlatváltozás mérséklésével kapcsolatos egyéb fellépések

Monica Scatista
Az EBB környezetvédelmi,
éghajlatügyi és szociálpo-
litikai vezetője



6

AKI MÁR GYERMEKKORÁBAN AKTIVISTA VOLT

Nagyanyja törekvéseit folytatva Soukeyna Bâ a női jogok élharcosává vált

Soukeyna N'Diaye Bâ hatéves korában veszítette el édesapját. Édesanyja arra kényszerült, hogy újra az iskolapadba üljön annak érdekében, hogy egy jobb állás révén támogatni tudja egyetlen lányát. Soukeynát a rokonok egymást között adogatták: nagynénjei és nagyszülei házában, különböző vidéki falvakban és közösségekben lakott Szenegálban.

E kemény neveltetés tanította meg arra, hogy független legyen és mindenféle emberrel együtt tudjon dolgozni. Felnőve a nők jogainak és a fenntartható fejlődésnek saját hazájában és Afrika-szerte is elismert élharcosa lett. „Amikor fiatal voltam, sokszor látogattunk meg embereket nagymamámmal – meséli Soukeyna, aki jelenleg 68 éves és Dakarban él. – Ő mindig segített az embereknek és minden nap sok-sok kilométert gyalogolt, hogy meglátogassa őket. Néha csak azért utazott nagy távolságokat, hogy beköszönjön nekik. Ő tanított meg arra, mennyire fontos megszólítani az embereket.”

„**A mezőgazdasági kistermelők élete nagyon nehéz.**”

Soukeyna az elmúlt évtizedekben nagyon sokat tett az emberek megszólításáért. 1987-ben kitalálta, hogy a saját pénzéből kis piaci hiteleket fog nyújtani a nőknek. Segített nekik vállalkozásaik elindításában, melyek többek között élelmiszer vagy egyéb termékek értékesítésével vagy szövetek varrásával foglalkoztak. Oktatást tartott nekik az értékesítésről, a nyereségről és a kiadásokról. Ezen ötlete alapján jött létre a Female Business Development (Női Üzletfejlesztés) nevű afrikai mikrofinanszírozási intézmény, mely manapság Szenegál-szerte segít a nőknek, és világszerte erős kapcsolatokat épít más mikrofinanszírozási szereplőkkel. Soukeyna társalapítója volt az International Network of Alternative Financial Institutions (Alternatív Pénzügyi Intézmények Nemzetközi Hálózata) elnevezésű, mikrofinanszírozási szervezeteket tömörítő globális csoportnak, mely a fejlődő országokat segíti abban, hogy többet tegyenek a nők, a szegények és a vidéki lakosok érdekében.

„Szenegálban a nők nagyon erősek lesznek, mire felnőnek, de senki nem támogatta őket anyagilag. Ezért hoztam létre a szervezetem – mondja Soukeyna. – Tudtam, hogy többet kell tennünk, hogy lehetőségeket és a pénzügyi forrásokhoz való tényleges hozzáférést biztosítsunk számukra, hogy részt tudjanak venni a gazdasági életben.”

Soukeyna a Grameen Crédit Agricole Alapítvány igazgatósági tagja, amely szervezet szerint az inkluzív mikrofinanszírozás a legjobb módja a szegénység megszüntetésének és a gazdaság fellendítésének a fejlődő országokban. Az EBB egy 12 millió eurós hitellel támogatja a Grameen alapítványt.



Soukeyna Bâ
Mikrofinanszírozási vállalkozó

7 A MIKROHITEL-ALAPÍTVÁNY, MELY KIEMELI AZ EMBEREKET A SZEGÉNYSÉGBŐL

A Grameen világszerte fejleszti az egészségügyet, a vízellátást és a közegészségügyet a vidéki közösségekben.

A mikor Eric Campos Afrika jövőjére gondol, hosszú szünetet tart, mielőtt megszólalna. „Afrika jövője lehet sikertörténet vagy szörnyű kudarcc” – mondja.

Eric Campos a világ legszegényebb régióinak nyújtott mikrofinanszírozásra szakosodott Grameen Crédit Agricole Alapítvány vezérigazgatója. Az alapítvány hisz abban, hogy a kis hitelek szolgáltatják az egyik legjobb módszert a fejlődő országokban a szegénység megszüntetésére, a gazdaság fejlesztésére és a nők egyenlő jogainak biztosítására. Az alapítvány különösen elkötelezett a vidéki Afrika iránt, ahol üzleti tevékenységének több mint 80%-a zajlik.

Az alapítványt 2008-ban hozta létre a Crédit Agricole Group francia bank és a 2006-os Nobel-békedíjat a szegényeknek nyújtott mikrohitelezés koncepciójában vállalt úttörő szerepéért a Grameen Bankkal közösen átvevő Muhámmád Junusz bangladesi szociális vállalkozó által létrehozott nonprofit szervezet, a Grameen Trust.

Eric Campos szerint az egészségügyi, vízellátási és közegészségügyi szolgáltatások fejlesztése nagyszerű az afrikai vidéki közösségek számára, de szervezete azt szeretné bebizonyítani, hogy a nőknek és mezőgazdasági termelőknek jó kamatozás mellett nyújtott kis hitelek jelentik az egyik legjobb módját a vidéki térségek fenntarthatóvá tételének. A nőknek nyújtott kis hitelek támogatják a családokat és a gyermekeket egy egészségesebb életvitelben. Eric Campos szerint a mezőgazdasági termelők finanszírozása egy egész közösséget támogat.

A Grameen Crédit Agricole Alapítványnak nyújtott 12 millió eurós EBB-hitel a nyugat-afrikai mikrofinanszírozási intézményeknek nyújtott hiteleket finanszírozza. Az alapítvány 38 országban tevékenykedik és eddig világszerte közel 90 mikrofinanszírozási intézménynek nyújtott több mint 200 millió euró összegű hitelt. E mikrohitelek kedvezményezettjeinek döntő többsége vidéki térségekben él.

„ **A pénzt a saját területük szívében szétosztó helyi intézményeknek való kölcsönzéssel az egyének gazdasági függetlenségét ösztönözzük.** ”

Eric Campos
A Grameen Crédit Agricole Alapítvány
vezérigazgatója



A NEMEK KÖZÖTTI EGYENLŐSÉG

PRÓBÁLD CSAK MEG FIGYELMEN KÍVÜL HAGYNI A FÉL BOLYGÓT

A nemek közötti egyenlőség gazdasági szempontból az egész világgazdaság számára észszerű. A McKinsey Global Institute által készített jelentés szerint amennyiben a nőket teljes mértékben bevonják a gazdasági szférába, a globális GDP további 12 billió USA-dollárral növekedhetne 2025-ig. A nemek közötti egyenlőség előmozdítása jó a nőknek, családjuknak és a közösségnek, melyben élnek, így végső soron a vállalkozásoknak és a gazdaságnak is. Az EBB 2018-ban számos projekt, kezdeményezés és partnerség révén szorgalmazta a nemek közötti egyenlőséget és a nők gazdasági szerepvállalásának növelését.

Több mint ruha: egy etiópiai divatiskola női vállalkozói hálózatot épít.

1

„Körültekintően kell megtervezni projektjeinket, hogy abból a nők és a férfiak is hasznot húzhassanak. Ez a megfelelő ágazat kiválasztására is vonatkozik, mivel egyes szektorok kedvezőbb környezetet teremtenek a nemek közötti egyenlőség biztosításához. „

Nem és éghajlatváltozás: (megújuló) női energia.

2

Julia Chambers

Az EBB vezető társadalmi fejlesztési szakértője



„A nők változásokat idéznek elő. A nők önrendelkezésének elősegítése mindnyájunknak segít az olyan sürgető kihívások kezelésében, mint az éghajlatváltozás, az irreguláris migráció és a fenntartható fejlődési célok megvalósítása. „



Maria Shaw-Barragan
Az EBB globális partnerekért
felelős vezetője

3

**A jordániai nők
társadalmi
szerepvállalását
elősegítő
mikroalap.**

STRATÉGIAI SZEREPVÁLLALÁS

A nemek közötti egyenlőségről és a nők gazdasági szerepvállalásának növeléséről szóló stratégiával az EBB célja, hogy a nők és lányok jogait a szervezet tevékenységeinek középpontjába helyezze, és ezáltal jobban hozzá tudjon járulni az Egyesült Nemzetek 2030-ig tartó időszakra vonatkozó fenntartható fejlődési menetrendjéhez, és különösen az 5. fenntartható fejlődési célhoz, amelynek célkitűzése „megvalósítani a nemek közötti egyenlőséget, valamint segíteni minden nő és lány felemelkedését.”

4

**A mesterséges intelligencia és az
egészség élvonalában: Peptidek és
egy női vállalkozó.**

1

A JÖVŐ TERVEZÉSE

Még ha nem is vagy divatmániás, Etiópiában jó eséllyel hallottál a Next Fashion Designről, az ország úttörő tervezőiskoláinak egyikéről. Az iskola sikerei mögött Sara Mohamed áll, aki jól ismert arról, hogy egyedi vonásokkal látja el a hagyományos etiópiai ruhákat, valamint előmozdítja a szabászati kreativitást.

Sara Mohamed a modellkedést hagyta ott a ruhatervezés kedvéért, majd 2013-ban megalapította a Next Fashion Design-t, és azóta is saját piaci helyének kialakításán munkálkodik a divatiparban. És ami ennél is fontosabb, arra biztatja diákjait, hogy ők is így tegyenek.

Három hónaptól két évig terjedő időtartamú programokat szervez iskolájában, ahol a tanulók 80%-a nő. Sara Mohamed 2018 őszén hitelt kapott az etiópiai ENAT Banktól, melyet az EBB finanszírozási keretéből támogatnak. „Ha elősegíted egy nő önrendelkezését, az a nő egy másik nőt is inspirálni fog, majd az általa inspirált nő is egy következőt – mondja Sara Mohamed. – Olyan ez, mint egy lánc: együtt növekszünk.”

“Olyan ez, mint egy lánc: együtt növekszünk. Ha elősegíted egy nő önrendelkezését, az a nő egy másik nőt is inspirálni fog, majd az általa inspirált nő is egy következőt.”

Az EBB támogatja továbbá a Women Entrepreneurship Development Project (Női Vállalkozók Fejlesztési Projektje) elnevezésű kezdeményezést is Etiópiában. A projekt részben vagy egészben nők által tulajdonolt mikro- és kisvállalkozásokat finanszíroz. A projekt 2013-ban indult a Világbanktól kapott 50 millió USA-dollár hitellel, és azóta elnyerte az olasz és a japán kormány, majd 2018 novemberében az EBB finanszírozását is, amely 30 millió eurós hosszú lejáratú hitelt biztosított. A projekt „egy gyorsan növekvő és alacsony szinten lefedett ügyfélszegmenst szolgál ki” – mondja Enrico Pini, az EBB ezzel a hitellel foglalkozó befektetési tisztviselője.

A projekt Sara divattervező iskolájához hasonlóan úttörő jellegű modell.

Sara Mohamed
A Next Fashion Design alapítója



2 (MEGÚJULÓ) NŐI ENERGIA

A nők az éghajlatváltozás hatásainak leginkább kitett személyek közé tartoznak. Ugyanakkor többek között ők küzdhetnek meg a leghatékonyabban is az éghajlatváltozással. A Bank azon munkálkodik, hogy a nemekkel kapcsolatos szempontokat is figyelembe vegye az éghajlatváltozás kezelésére vonatkozó jelenlegi erőfeszítéseiben.

Több energiát és hatalmat az indiai nőknek! Az indiai Telangána és Ándra Prades államok falvaiban a háztartások régebben naponta akár 12 óráig tartó áramkimaradást is tapasztaltak. „Nem volt ventilátor és lámpafény, a gyerekek nehezen tudtak tanulni. Nyáron nagyon meleg van és a gyerekek nehezen viselik a hőséget. A ventilátorok és lámpák előnyösek” – meséli az egyik helyi nő, aki hasznot hajt az EBB által az Indiai Megújuló Energia Fejlesztési Ügynökségnek (Indian Renewable Energy Development Agency) nyújtott 150 millió eurós hosszú távú hitelből.

“ **A D-light révén világosabb órákat élünk át és több órát tudunk dolgozni.** ”

Az új 150 millió eurós hitelkeret támogatja a megújuló energiaforrásokba történő 500 millió eurós beruházást és India-szerte nap- és szélenergiák építését. E beruházások Telangánában és Ándra Pradesben megbízható megújuló energiát biztosítanak a közösségek számára, és javítottak a nők és lányok életminőségén. A jobb közvilágítás révén a nők biztonságosabban sétálhatnak éjszaka az utcákon és több idejük marad tanulásra. A projekt révén továbbá több mint 1,1 millió indiai háztartás jut tiszta energiához.

A nők biztonsága fontos tényező a nagy infrastrukturális projektek esetében is. Vegyük például a metrót Bengaluruban, a világ egyik leggyorsabban növekvő városában. A város lakosai naponta több mint 400 000 utat tesznek meg a metrón, ami évente összesen több mint 150 millió utat jelent. A metróvonal népszerűsége részben a női utasoknak biztosított különös rendelkezéseknek tudható be, melyeket a helyi nőkkel való egyeztetést követően fogadtak el. A metróban minden szerelvényen két kocsit kizárólag a női utasok számára tartanak fenn, ami különösen fontos, ha a vonal zsúfolt. „A vonat különösen akkor válik nagyon zsúfolttá, amikor a Mysore út felé tart, és tudja, ekkor mozdulni sem lehet a tömegtől. A nők nagyon kényelmetlenül érzik magukat” – meséli az egyik női utas.

EGY FÉNYESEBB ÓRA

Margaret Anyango
Egy nairobi élelmiszerbolt tulajdonosa



Amikor lement a nap, régebben Margaret Anyango élelmiszerüzlete kihalt. De többé nem. A D-light vállalat szolárkészlete nairobi bódéját még távolabbról is láthatóbbá tette. „Bármekkora távolságra vannak, a vevőim látják, hogy még nyitva vagyok, mert világít a lámpa” – meséli. A D-light hálózattól független, napenergiával működő világítási megoldások széles körét kínálja, ideértve a szolárpaneleket, mobiltelefon-töltőket, szolárlámpákat, villanykapcsolókat, zseblámpákat, FM rádiókat és még TV-ket is. A paneleket könnyedén lehet használni és működtetni egy személyes villamosenergia-hálózaton. Az előrefizetési rendszernek köszönhetően a panelek olcsók is. Eddig 200 000 ügyfélnek értékesítettek készleteket Kenyában. A D-light 2018 márciusában 25 millió USA-dollár összegű finanszírozást kapott az EBB-től. „A D-light révén világosabb órákat élünk át és több órát tudunk dolgozni” – meséli Margaret.

3 NAGY BEFOLYÁSSAL BÍRÓ MIKROHITELEK

A Microfund for Women (Mikroalap Nőknek) 20 éve biztosít Jordánia-szerte finanszírozást a nők tulajdonában lévő vállalkozásoknak, ezáltal betöltve a piaci rést, melyet a kisvállalkozások számára nyújtandó hitelek terén gyakran nem eléggé felkészült helyi bankok hagytak. A Microfund jelenléte megváltoztatja Jordánia kultúráját. A Microfund hitelei arra ösztönzik a nőket, hogy munkát vállaljanak és vállalkozásba fogjanak, így csökkentve a nemek közötti szakadékot.

Jordániában a nők teszik ki a szegénységben élő emberek 70%-át. A férfiaknál kevesebbet keresnek, csekély tulajdonnal bírnak és gyakran nem gyakran nem annak a kettős tehernek vannak kitéve, hogy háztartásuk elsődleges gondviselői és egyben fő keresői is. A Microfund szíriai menekültekkel is együttműködik, akik közül 1,4 millió a szíriai polgárháború következtében Jordániában telepedett le.

Jordániában a nők teszik ki a szegénységben élő emberek 70%-át.

Az EBB egy új, 5 millió USA-dollár nagyságú hitelkeretet bocsátott a Microfund for Women rendelkezésére, főként azért, hogy a női vállalkozóknak, az önfoglalkoztatóknak és mikrovállalkozói csoportoknak – például a szíriai női menekültek egy csoportjának – támogatást nyújtsanak. Az EBB hitelkerete 146 000 kedvezményezett számára nyújtott hitelt támogat majd, akik 96%-a várhatóan női kedvezményezett lesz.

A hitelt a déli szomszédság mikrofinanszírozási eszköz támogatja. A 71,3 millió eurós hitelkonstrukció az EBB saját forrásait ötvözi az Európai Bizottság Szomszédsági Beruházási Keretben elérhető forrásaival. A hitelkeret a Microfund for Womennek nyújtott második EBB-hitel, miután a vállalat 2014-ben 2 millió eurós finanszírozást kapott.

Az EBB hitelkerete 146 000 kedvezményezett számára nyújtott hitelt támogat majd, akik 96%-a várhatóan női kedvezményezett lesz.



4 A MESTERSÉGES INTELLIGENCIA ÉS AZ EGÉSZSÉG ÉLVONALÁBAN

A befektetői finanszírozásnak csak 10%-a kerül nők által irányított startupokhoz az EU-ban. Az EBB célja, hogy e hiányosságot felszámolja azáltal, hogy üzletfejlesztésük valamennyi szakaszában támogatja e vállalkozásokat.

A peptideknek hívott fehérjetöredékek korlátozhatják a betegségek emberi testben történő terjedését. A probléma abban áll, hogyan találjuk meg őket. Elvégre a peptidek csak pár molekulát alkotnak egyetlen növény több milliárdnyi molekulája között. De a Nuritas nevű ír vállalat kifejlesztett egy mesterséges intelligencián alapuló technológiát, melynek segítségével a tudósok gyorsabban képesek a peptideket kimutatni, majd piacra hozni, miközben jelentősen csökkentik a költségeket is.

„**A célunk globális: szeretnénk több milliárd ember életminőségén javítani.**”

„Számos betegség megelőzésének kulcsa az élelmiszerekkel kapcsolatos adatokban rejlik” – vallja Nora Khaldi, a Nuritas alapítója és tudományos főtisztviselője. Az ír és francia állampolgársággal rendelkező szakember matematikát tanult, majd doktori címet szerzett a molekuláris evolúció és a bioinformatika területén. „A célunk globális: szeretnénk több milliárd ember életminőségén javítani.”

Nora Khaldi fegyelmezetten és odaadással ültette át tudását a gyakorlatba. Vállalkozása az első, amely mesterséges intelligenciát és DNS-elemzést alkalmaz az élelmiszerekhez hasonló természetes forrásokban előforduló peptidek felkutatására és kiaknázására.

A befektetői finanszírozásnak csak 10%-a kerül nők által irányított startupokhoz az EU-ban. Az EBB célja, hogy e hiányosságot felszámolja azáltal, hogy üzletfejlesztésük valamennyi szakaszában támogatja e vállalkozásokat. Az EBB úgy döntött, hogy 30 millió eurót ad a Nuritasnak – az első olyan ír biotechnológiai vállalatnak, melyet az európai beruházási terv Európai Stratégiai Beruházási Alapja támogat – annak érdekében, hogy felgyorsítsa a cég mesterségesintelligencia-platformjának fejlesztését, hogy a betegségek megelőzésére vagy kezelésére szolgáló peptideket az ipáron belüli lehető legnagyobb sebességgel és pontossággal lehessen feltárni.

„Lenyűgözött bennünket, milyen innovatív módon alkalmazták a technológiát és milyen szintű globális üzleteket kötöttek – magyarázza Stefano Marzario, az EBB Nuritasszal dolgozó befektetési tisztviselője. – Az EBB célja, hogy innovatív és gyorsan növekvő vállalatokat találjon, főleg olyanokat, melyeket nők irányítanak. A Nuritas tökéletesen megfelel ennek.”

Nora Khaldi
A Nuritas alapítója és tudományos
főtisztviselője



IRÁNYÍTÁS

Az EBB egy, a tagállamok felé elszámolással tartozó uniós szerv és egyben olyan bank, amely az alkalmazandó legjobb banki gyakorlatokat követi a döntéshozatal, az irányítás és az ellenőrzés területén.

A **Kormányzótanács** a 28 tagállam mindegyike által kijelölt miniszterekből, rendszerint a pénzügyminiszterekből áll. A kormányzók határozzák meg a Bank hitelpolitikájára vonatkozó irányelveket, és ők hagyják jóvá évente egyszer az éves beszámolót. Ők határoznak a tőkeemelésekről és a Bank Unión kívüli finanszírozási műveletekben való részvételéről. Emellett ők nevezik ki az Igazgatótanácsot, az Igazgatási Bizottságot és a Számvizsgáló Bizottságot.

Az **Igazgatótanács** határoz a hitelekről, a kölcsönfelvételi programokról és egyéb finanszírozási kérdésekről. Évente tíz alkalommal ülésezik annak biztosítása érdekében, hogy a Bank az uniós Szerződéseknek, a Bank alapokmányának és a Kormányzótanács által meghatározott általános irányelveknek megfelelően működjön. A 29 igazgató közül egyet-egyet jelölnek az egyes tagállamok, egyet pedig az Európai Bizottság. Emellett az Igazgatótanácsban 19 helyettes is helyet foglal. Az Igazgatótanács szakértelmének kiszélesítése érdekében hat szakértő is beválasztható, akik szavazati joggal nem rendelkező tanácsadókként vesznek részt az igazgatótanács üléseken. Ha az alapokmány másként nem rendelkezik, a határozathozatalhoz a tagállamok által jegyzett tőke legalább 50%-át képviselő, szavazásra jogosult igazgatótanács tagok legalább egyharmados többsége szükséges. Az Igazgatótanács ülésein az elnök elnököl, aki nem szavaz.

Az **Igazgatási Bizottság** a Bank állandó döntéshozatali szerve. Felügyeli a Bank mindennapos működését, előkészíti az Igazgatótanács határozatait, és biztosítja azok végrehajtását. Hetente egyszer ülésezik. Az Igazgatási Bizottság az elnök felügyelete alatt és az Igazgatótanács ellenőrzése mellett működik. A többi nyolc tag az EBB nyolc alelnöke. A tagokat hat évig terjedő időtartamra nevezik ki; kinevezésük megújítható. A tagok kizárólag a Bank felé tartoznak felelősséggel.

Mindezek mellett a Banknál független **Számvizsgáló Bizottság** működik, amely közvetlenül a Kormányzótanács alá tartozik. Ez felel a Bank beszámolóinak ellenőrzéséért, valamint annak vizsgálatáért, hogy megfelel-e a Bank tevékenysége a legjobb banki gyakorlatnak. A Számvizsgáló Bizottság nyilatkozatát az Igazgatótanács éves beszámolójával együtt kell a Kormányzótanács elé terjeszteni. A Számvizsgáló Bizottság hat tagból áll, akiket hat egymást követő pénzügyi évre szóló, nem megújítható megbízással neveznek ki.

A KÖVETKEZŐ LÉPÉSEK

A Bank által 2019-re kitűzött cél az, hogy az aláírt új hitelek összege elérje a 63 milliárd eurót. E cél azt feltételezi, hogy a brexit következtében az Egyesült Királyság részéről várhatóan visszavont 3,5 milliárd eurós befizetett tőkét pótolják.

A Bank tevékenységei az elmúlt években nagymértékben megváltoztak, miután a Bank nagyobb szerepet vállalt az uniós szakpolitikai kezdeményezések végrehajtása terén. Az EBB csoport nem kevesebbet, mint saját DNS-ét változtatta meg azáltal, hogy a Bank együttműködésre lépett az Európai Stratégiai Beruházási Alappal a magánforrások kulcsfontosságú projektek részére történő mozgósítása érdekében, továbbá nagyobb hangsúlyt fektetett a finanszírozási megbízások végrehajtására.

Néhány kiemelkedő 2019-es cél az EBB operatív tervéből

A Bank nagyobb kockázatú „különleges tevékenységei” – melyek közé az Európai Stratégiai Beruházási Alappal kapcsolatos projektek is tartoznak – a Bankot továbbra is hagyományos ügyfélkörén és piacain kívülre hajtják, és gyakran nagyobb létszámot követelnek meg. Az elmúlt évek tendenciáját követve az ügyletek nagy részét – közel 50%-át – új ügyfelekkel kötjük meg. Ez az arány 80%-ra emelkedik a különleges tevékenységekhez kötődő termékek és kezdeményezések esetében.

A tanácsadó szolgálatok továbbra is tevékenységeink fontos részét képezik. 528 új megbízásra számítunk 2019-ben, ami nagyságrendileg megegyezik a 2018-as értékkel. E megbízások 45 milliárd euró összköltségű beruházást fognak támogatni. Kötelezettséget vállalunk arra, hogy saját éves hitelezési kapacitásunk legalább 25%-át éghajlatvédelmi projektekre fordítsuk, továbbá hogy a fejlődő országoknak éghajlat-politikai célra juttatott finanszírozás arányát 25%-ról 35%-ra növeljük. Vállaltuk, hogy 2016 és 2020 között globális szinten összesen 100 milliárd USA-dollárral finanszírozzuk az éghajlat-politikai beruházásokat. A Bank emellett továbbra is összpontosít az infrastrukturális projektekre, különösen a hulladékokat csökkentő és az erőforrásokat megőrző projektekre.

A Bank fenntartja a kis- és középvállalkozásoknak és közepes piaci tőkeértékű vállalatoknak nyújtott hitelekkel kapcsolatos ambiciózus céljait; a finanszírozás egyre nagyobb része jut eközben az innovatív vállalkozásoknak. Ennek eredményeként 2019-ben a kisvállalkozásoknak és közepes piaci tőkeértékű vállalatoknak biztosított tényleges támogatás elérheti a 17,4 milliárd eurót. Amennyiben az Európai Beruházási Alap keretében történő finanszírozást is ideszámoljuk, az EBB csoport kisvállalkozásoknak nyújtott támogatása 2019-ben és 2020-ban meghaladhatja a 22 milliárd eurót.

A Bank, amely 2018-ban ünnepelte fennállásának 60. évfordulóját, folyamatosan változik. Ugyanakkor továbbra is elkötelezett amellett, hogy a legnagyobb hatást fejtsse ki a társadalmi kohézió, a versenyképesség és az éghajlatváltozás területén, valamint hogy támogassa az Európai Unió világpolitikai stabilizáló szerepét.

60^{év}

együtt.
egy jobb életért.



KIHASZNÁLTUK A LEHETŐSÉGEKET

TEVÉKENYSÉGI JELENTÉS 2018



Az **EBB csoport** az Európai Beruházási Bankból és az Európai Beruházási Alapból áll.

Európai Beruházási Bank
98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg
☎ +352 4379-1
www.eib.org – ✉ info@eib.org

🐦 twitter.com/EIB
📘 facebook.com/EuropeanInvestmentBank
📺 youtube.com/EIBtheEUbank

Európai Beruházási Alap
37B, avenue J.F. Kennedy
L-2968 Luxembourg
☎ +352 2485-1
www.eif.org – ✉ info@eif.org