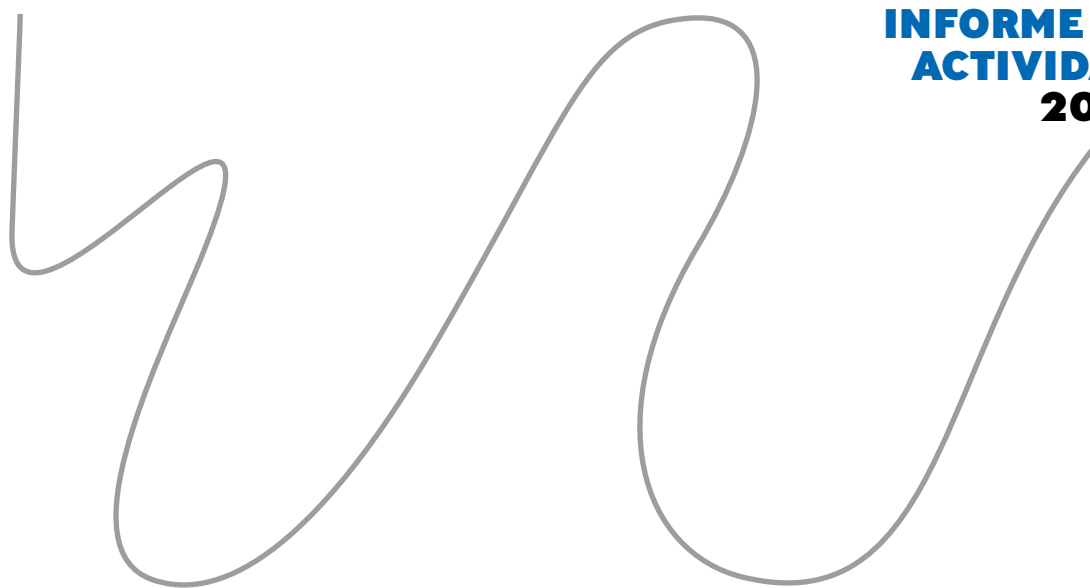


# OPORTUNIDADES GARANTIZADAS

**INFORME DE  
ACTIVIDAD  
2018**



**Banco  
Europeo de  
Inversiones**

*el banco de la UE*



**BANCO EUROPEO DE INVERSIONES**

**INFORME DE ACTIVIDAD DE 2018**

# **OPORTUNIDADES GARANTIZADAS**

## **Informe de actividad de 2018 del Banco Europeo de Inversiones**

© Banco Europeo de Inversiones, 2019.

Todos los derechos reservados.

Todas las preguntas sobre derechos y licencias deberán remitirse a [publications@eib.org](mailto:publications@eib.org)

El BEI desea agradecer a los siguientes promotores y proveedores las fotografías que ilustran el presente informe:

©BEI, RIMAC Todos los derechos reservados.

La autorización para reproducir o utilizar estas fotos deberá solicitarse directamente al titular de los derechos de autor.

Si desea información adicional sobre las actividades del BEI, le rogamos que consulte su sitio web [www.eib.org](http://www.eib.org).

También puede ponerse en contacto con el servicio de información escribiendo a [info@eib.org](mailto:info@eib.org). Puede suscribirse a nuestro boletín electrónico en [www.eib.org/sign-up](http://www.eib.org/sign-up)

Publicado por el Banco Europeo de Inversiones.

Editores: EIB EditorialTeam

Diseño: EIB GraphicTeam

Impreso en papel conforme a FSC. Portada: Soporset Premium Offset, FSC Mix; interior: Munken Polar, FSC Mix

## ESTRUCTURA DEL INFORME

El Banco Europeo de Inversiones es la mayor institución financiera multilateral del mundo. Si desea ver un resumen de lo que esto significa en términos de volumen de préstamos, puede leer los apartados **LO MÁS DESTACADO DE 2018** y **EL GRUPO BEI EN SU PAÍS**. Lo completa el **PRÓLOGO DEL PRESIDENTE**, en el que Werner Hoyer expone la estrategia y los planteamientos que subyacen en la actividad del BEI en 2018, para hacerse una clara idea de la enorme repercusión que tiene el Banco y de su razón de ser.

No obstante, el volumen no lo es todo. Por eso hemos dividido este informe en tres apartados, centrados cada uno de ellos en aspectos esenciales de nuestros objetivos: **EMPLEO Y CRECIMIENTO, SOSTENIBILIDAD e IGUALDAD DE GÉNERO**. En los apartados dedicados al empleo y la sostenibilidad se presenta la trayectoria desde la procedencia de los fondos –un inversor particular en un fondo de pensiones en ambos casos– hasta que la ayuda llega al beneficiario final, pasando por el ingente proceso de emisión de bonos y concesión de préstamos. Conocerá la historia de una mujer croata cuyo puesto de trabajo como ingeniera se creó gracias a ese complejo mecanismo y cómo una pionera en el ámbito de la microfinanciación sirve de inspiración y con su actividad ayuda a cambiar la situación sobre el terreno en Senegal. En el apartado sobre igualdad de género, encontrará una serie de proyectos que contribuyen a la seguridad o el avance de la situación de la mujer mediante las operaciones del BEI en diferentes países, desde la India a Irlanda.

Detrás de todo ello está nuestra voluntad de informarle sobre el enfoque sostenible que ha adoptado el BEI para cumplir la misión de crear oportunidades para los ciudadanos de la UE y las poblaciones de los países en desarrollo. En este informe contamos lo que nos propusimos en 2018. Al mirar atrás para analizar el pasado ejercicio, podemos decir con seguridad y orgullo: **OPORTUNIDADES GARANTIZADAS**.



# ÍNDICE

<b>6</b>	<b>PRÓLOGO</b>	
<b>8</b>	<b>LO MÁS DESTACADO DE 2018</b>	
<b>10</b>	<b>EL GRUPO BEI EN SU PAÍS</b>	
<b>12</b>	<b>BONOS QUE NOS UNEN</b>	<b>EMPLEO Y CRECIMIENTO</b>
14	UN PROFESOR CON UN ALCANCE MUNDIAL	
15	BILLETES VERDES PARA UN PLANETA VERDE	
16	FINANCIACIÓN DEL BANCO DE LA UE	
18	¿ES UN PÁJARO? ¿ES UN AVIÓN? ¡ES DEUDA DE RIESGO!	
19	OBJETIVO CUMPLIDO	
20	¿DÓNDE SE COMPRA LA INNOVACIÓN?	
22	¿QUÉ FUE PRIMERO LA GALLINA O LA BATERÍA?	
23	¿EL COCHE ELÉCTRICO, Y LA SILLA DE RUEDAS, MÁS RÁPIDOS DEL MUNDO?	
24	LA LIMPIEZA DEL ADRIÁTICO Y EL SECTOR DEL AUTOMÓVIL	
<b>26</b>	<b>UN LARGO Y APREMIANTE CAMINO</b>	<b>SOSTENIBILIDAD</b>
28	CRECER EN UN LUGAR ESPECIAL	
29	LA OBLIGACIÓN DE PROTEGER EL FUTURO	
30	BONOS NUEVOS PARA UN FUTURO SOSTENIBLE	
32	MEJOR SANEAMIENTO Y NIÑOS MÁS SANOS	
33	SOSTENIBILIDAD A LARGO PLAZO	
34	ACTIVISTA DESDE SU INFANCIA	
35	UNA FUNDACIÓN DE MICROCRÉDITOS TRABAJA PARA SACAR A LA POBLACIÓN DE LA POBREZA	
<b>36</b>	<b>NO PODEMOS IGNORAR A LA MITAD DEL PLANETA</b>	<b>IGUALDAD DE GÉNERO</b>
38	DISEÑOS DE FUTURO	
39	ENERGÍA FEMENINA (RENOVABLE)	
40	MICROPRÉSTAMOS DE GRAN IMPACTO	
41	A LA VANGUARDIA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y LA SALUD	
<b>42</b>	<b>SIGUIENTES PASOS</b>	

# PRÓLOGO

**E**n su sexagésimo año de actividad, el Banco Europeo de Inversiones se encontró con un entorno que requería un fuerte apoyo europeo y señales de estabilidad. Los valores europeos y el multilateralismo estaban siendo dinamitados por un nacionalismo propio de una gran estrechez de miras. Al mismo tiempo, el Banco tuvo que responder a cambios en las circunstancias económicas, al continuo descenso de la competitividad europea y a un déficit de financiación en materia de innovación.

Me enorgullece que el Grupo BEI haya sorteado estos escollos con una agilidad y una capacidad de respuesta que no se asocian normalmente a instituciones grandes y venerables. En este informe se describe pormenorizadamente la repercusión que ha tenido el BEI durante este ejercicio en cuestiones fundamentales como la competitividad, el empleo, la igualdad de género y la sostenibilidad. Nos hemos puesto en contacto con socios nuevos, buscado nuevos clientes y estudiado nuevas ideas. Hemos trabajado bajo una presión constante motivada por acontecimientos externos como el Brexit y la consiguiente necesidad de garantizar nuestros requisitos de capital. El BEI ha resurgido este año con más fuerza que nunca y ha realizado nuevas inversiones que constituirán una fuente de empleo y crecimiento sostenible para las próximas décadas. Seguimos invirtiendo en el futuro de Europa.

El empleo y el crecimiento son los objetivos globales del Plan de Inversiones para Europa. En 2018, el BEI alcanzó ampliamente sus objetivos en los dos pilares del Plan de los que es responsable. Antes de los tres años de plazo previstos, el Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas (FEIE) cumplió el objetivo de movilizar 315 000 millones de EUR en inversiones y lo hizo consiguiendo un equilibrio regional en toda la UE. Su mayor impacto directo se observa en los países más afectados por la crisis económica. En las regiones de cohesión, nuestro análisis muestra que el FEIE tiene una repercusión enorme a largo plazo, al aumentar la competitividad e impulsar el futuro crecimiento económico.

El FEIE eliminó los riesgos ligados a las inversiones y actuó como elemento catalizador de la financiación privada. La Comisión Europea aportó una garantía que permitió al Grupo BEI utilizar sus fondos propios para conceder préstamos destinados a proyectos con un nivel de riesgo superior al habitual y movilizar a inversores del sector privado. Además, el FEIE se centró en sectores innovadores y pequeñas empresas, cuyas necesidades eran más acuciantes. (Téngase en cuenta que me refiero a los resultados del Grupo BEI respecto al FEIE, ya que el Fondo Europeo de Inversiones ha sido un elemento crucial a la hora de ayudar al importante sector de las pymes en el marco del Plan de Inversiones para Europa.) El FEIE seguirá con su labor en los sectores y regiones en que sea más necesario, ya que nos disponemos a cumplir nuestro siguiente objetivo: movilizar 500 000 millones de EUR de inversión para 2020.

La contribución del segundo pilar del Plan de inversiones, los servicios de asesoramiento, fue en 2018 más amplia y todavía más importante para el futuro crecimiento y la innovación en Europa. Los servicios de asesoramiento trabajaron en 528 proyectos nuevos en 2018, en ámbitos que favorecerán una inversión estimada de 45 000 millones de EUR. Un aspecto clave de la labor del Banco en esta materia es, por supuesto, la fase inicial en la que los servicios de asesoramiento ofrecen sus conocimientos y ayudan a que proyectos innovadores superen la fase de diseño y se hagan realidad.

Para llevar a cabo todo ello, el Grupo BEI ha cambiado. Si bien lo más importante es el impacto del FEIE en los ciudadanos de la UE, me enorgullece que banqueros, abogados, economistas, gestores de riesgos e ingenieros del





**“ El Banco Europeo de Inversiones ha resurgido este año con más fuerza que nunca y ha realizado nuevas inversiones que constituirán una fuente de empleo y crecimiento sostenible para las próximas décadas. ”**

Grupo BEI hayan adaptado su propia labor a este nuevo reto de manera tan acertada. El Banco ha pasado a centrarse en empresas más pequeñas innovadoras y en empresas emergentes que verdaderamente necesitan financiación. Este sector presenta enormes posibilidades de generación de empleo y su mayor valor reside en que garantiza la competitividad de Europa en el ámbito internacional. Nos propusimos conseguir adicionalidad, en lugar de volumen, y por eso cada apartado de este informe se centra en los beneficiarios específicos de nuestros proyectos.

El resultado ha sido un aumento del número de clientes nuevos y un descenso del 14 % en el importe del préstamo medio, con el consiguiente aumento de las exigencias impuestas al personal del BEI en materia de diligencia debida, análisis jurídico y elaboración de informes. Seguiremos adaptando nuestro modelo de negocio para hacer frente a la evolución de las necesidades de la economía de la UE. En 2019, nuestra previsión es que la mitad de los proyectos que se realicen se firmen con clientes nuevos, con un porcentaje de hasta el 80 % en iniciativas y productos nuevos dentro del segmento de riesgo superior.

El Grupo BEI está reforzando constantemente sus procesos y su aplicación para resistir ante las turbulencias económicas y políticas. El Grupo defiende una cooperación multilateral verdaderamente efectiva en cuestiones que van desde el cambio climático a los movimientos migratorios. El sexagésimo aniversario del Banco ha servido para recordar oportunamente el impacto que ha tenido nuestra labor en la vida de los ciudadanos de la UE a lo largo de estas décadas. Nos reafirmamos en nuestro compromiso de invertir en el futuro de Europa y trazar una senda de crecimiento próspero y sostenible para los ciudadanos de la UE

**Werner Hoyer**

# LO MÁS DESTACADO DE 2018<sup>1</sup>

## RESULTADOS DEL GRUPO BEI

FINANCIACIÓN DEL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)	55 630 millones EUR firmados
FINANCIACIÓN DEL FONDO EUROPEO DE INVERSIONES (FEI)	10 060 millones EUR firmados
FINANCIACIÓN DEL GRUPO BEI <sup>2</sup>	64 190 millones EUR
NÚMERO DE OPERACIONES FIRMADAS	854
TOTAL DE INVERSIONES APOYADAS (INDICATIVO)	aprox. 230 000 millones EUR
TOTAL DE PRÉSTAMOS DEL BEI	60 000 millones EUR

## ÁMBITOS PRIORITARIOS

PYMES Y EMPRESAS DE MEDIANA CAPITALIZACIÓN	23 270 millones EUR
INNOVACIÓN	13 520 millones EUR
INFRAESTRUCTURAS	12 250 millones EUR
MEDIO AMBIENTE	15 150 millones EUR
CLIMA (BEI)	>29 % de la financiación total
COHESIÓN Y CONVERGENCIA SOCIAL Y ECONÓMICA (BEI, EUROPA)	31,8 % de la financiación total

## PLAN DE INVERSIONES PARA EUROPA<sup>3</sup>

FINANCIACIÓN DEL FEIE APROBADA	70 400 millones EUR
NÚMERO DE OPERACIONES APROBADAS	1031
INVERSIÓN TOTAL RELACIONADA CON EL FEIE	375 500 millones EUR
% DEL OBJETIVO DE 500 000 MILLONES EUR	75 %
TOTAL DE INVERSIONES FIRMADAS EN EL MARCO DEL FEIE (BEI)	39 100 millones EUR
TOTAL DE INVERSIONES FIRMADAS EN EL MARCO DEL FEIE (FEI)	14 600 millones EUR
TOTAL DE FINANCIACIONES DEL GRUPO BEI FIRMADAS EN EL MARCO DEL FEIE	53 700 millones EUR

<sup>1</sup> Todas las cifras son provisionales y no han sido auditadas. Todas las cifras corresponden al Grupo BEI salvo disposición en contrario.

<sup>2</sup> La cifra sobre la financiación total del Grupo BEI excluye un ligero solapamiento ocasionado por participaciones conjuntas del BEI y del FEI.

<sup>3</sup> Cifras desde el inicio del Plan de Inversiones para Europa hasta diciembre de 2018.

## IMPACTO DEL GRUPO BEI<sup>4</sup>

<b>TOTAL DE INVERSIONES APOYADAS EN 2017</b>	<b>232 000 millones EUR</b>
<b>NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO CREADOS HASTA 2021</b>	<b>1,2 millones</b>
<b>IMPACTO EN EL PIB DE LA UE HASTA 2021</b>	<b>+ 1,1 %</b>
<b>NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO CREADOS HASTA 2036</b>	<b>650 000</b>
<b>IMPACTO EN EL PIB DE LA UE HASTA 2036</b>	<b>+ 0,7 %</b>

## DESGLOSE<sup>5</sup>

<b>NÚMERO DE PYMES/EMPRESAS DE MEDIANA CAPITALIZACIÓN APOYADAS</b>	<b>374 000</b>
<b>NÚMERO DE PUESTOS DE TRABAJO MANTENIDOS EN PYMES/EMPRESAS DE MEDIANA CAPITALIZACIÓN<sup>6</sup></b>	<b>5 millones</b>
<b>CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD</b>	<b>15 228 MW, 86,1 % procedente de renovables</b>
<b>CONSTRUCCIÓN/MEJORA DE TENDIDO ELÉCTRICO</b>	<b>26 037 km</b>
<b>HOGARES QUE PUEDEN TENER ELECTRICIDAD</b>	<b>34,3 millones</b>
<b>CONEXIONES DIGITALES A MUY ALTA VELOCIDAD NUEVAS O MODERNIZADAS</b>	<b>29 millones</b>
<b>POBLACIÓN CON ACCESO A AGUA POTABLE MÁS SEGURA</b>	<b>20 millones</b>
<b>POBLACIÓN CON ACCESO A MEJORES SERVICIOS DE SANEAMIENTO</b>	<b>10 millones</b>
<b>POBLACIÓN CON MENOR RIESGO DE INUNDACIÓN</b>	<b>1,7 millones</b>
<b>PASAJEROS ADICIONALES TRANSPORTADOS GRACIAS A LA FINANCIACIÓN DEL BEI</b>	<b>290 millones</b>
<b>POBLACIÓN CON ACCESO A MEJORES SERVICIOS MÉDICOS</b>	<b>27,3 millones</b>
<b>NUEVA CAPACIDAD DE INSTALACIONES DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS (TONELADAS/AÑO)</b>	<b>3,9 millones</b>
<b>SUELO FORESTAL O AGRÍCOLA MEJOR GESTIONADO</b>	<b>1,45 millones de hectáreas</b>

<sup>4</sup> Basado en el modelo económico creado conjuntamente por el Departamento de Economía del BEI y el Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, datos relativos a las operaciones de la UE.

<sup>5</sup> Las cifras se refieren a los resultados previstos de las nuevas operaciones financiadas que se firmaron en 2018 por primera vez, basándose en los datos disponibles en este momento relativos al BEI, salvo disposición en contrario.

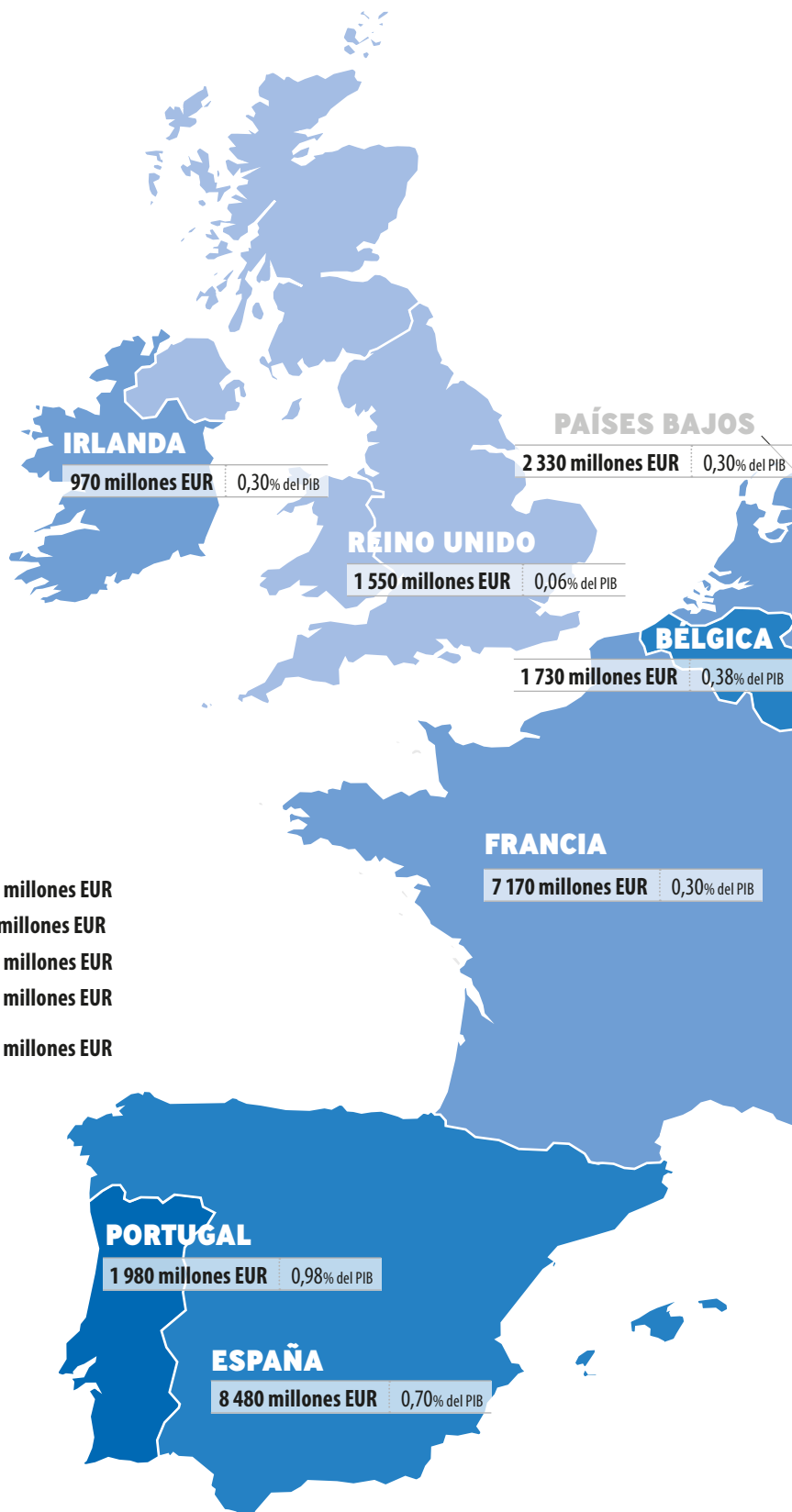
<sup>6</sup> El número de puestos de trabajo mantenidos en pymes se refiere al número de empleados de pymes/empresas de mediana capitalización a las que se destinó financiación del BEI en 2018 y el número de empleados de pymes a las que se destinó financiación del FEI de octubre de 2017 a septiembre de 2018.

# EL GRUPO BEI EN SU PAÍS

**OPERACIONES EN  
VARIOS PAÍSES DE LA UE**  
730 millones EUR 0,35% del PIB

**AMPLIACIÓN Y AELC\*  
PAÍSES VECINOS DEL ESTE  
PAÍSES MEDITERRÁNEOS  
ACP\*\*, PTU\*\*\* Y SUDÁFRICA  
ASIA, ASIA CENTRAL Y  
AMÉRICA LATINA**

1 900 millones EUR  
600 millones EUR  
2 200 millones EUR  
1 700 millones EUR  
1 700 millones EUR



\* Asociación Europea de Libre Cambio.

\*\* África, el Caribe y el Pacífico.

\*\*\* Países y Territorios de Ultramar.

Los colores más oscuros indican una mayor inversión en porcentaje del PIB.



# BONOS QUE NOS UNEN

¿Qué une a Harry, un profesor de instituto de Santa Mónica (California), con Elizabeta, una joven ingeniera de baterías de Croacia? La respuesta es que están unidos por un bono, un instrumento financiero de renta fija emitido por el Banco Europeo de Inversiones. Únase a nosotros en este viaje en el que hacemos un seguimiento del dinero, en su trayecto de ida, desde la costa del Pacífico a la costa del Adriático, y vuelta (con intereses).

**Harry Keiley es un profesor de Santa Mónica (California). Todos los meses destina un 10 % de su salario aproximadamente a un fondo de pensiones.**

1

2

**El fondo de pensiones de Harry compra instrumentos financieros de todo el mundo, entre ellos, bonos emitidos por el BEI. ¿Por qué invierte CalSTRS en estos bonos y, más concretamente, por qué el fondo compra también bonos verdes del BEI?**

**Aparte de fondos de pensiones como CalSTRS, ¿quién compra bonos del BEI y qué fomenta estas adquisiciones?**

3

4

**Uno de los instrumentos del BEI que han pasado a un primer plano gracias al Plan de Inversiones para Europa es la deuda de riesgo, un préstamo que comparte algunos de los riesgos que corren los empresarios a la hora de desarrollar su actividad. ¿Por qué se denomina cuasicapital?**

**El BEI combina el dinero obtenido con la emisión de bonos con otros instrumentos para crear diferentes productos financieros. Uno de ellos es una garantía del presupuesto de la UE que respalda el Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas. Al formar parte del Plan de Inversiones para Europa, el BEI puede invertir en empresas más pequeñas y jóvenes, con mayor nivel de riesgo. ¿Cuáles han sido los resultados obtenidos?**

5

**El Banco se centra en cuatro ámbitos de inversión principales. Uno de ellos es la innovación. Cuando invertimos en innovación, ¿qué financiamos realmente?**

6

**La innovación dentro del sector del automóvil se centra actualmente en dos ámbitos: la electrificación y la conducción autónoma. ¿Cómo nos están ayudando los automóviles deportivos más rápidos del mundo, que pueden alcanzar los 410 km/h, a utilizar un transporte más respetuoso con el medio ambiente?**

7

**Rimac, una empresa croata que recibió financiación del BEI en 2018, fabrica los automóviles deportivos más rápidos del mundo; es también la impulsora de grandes avances en tecnología de baterías.**

8

**Descubra cómo consiguió su empleo en Rimac la joven ingeniera de baterías Elizabeta Žalac y cómo trata de cambiar el mundo.**

9

## 1

# UN PROFESOR CON UN ALCANCE MUNDIAL

**C**uando Harry Keiley inició su actividad como docente hace unos 30 años, impartía clases sobre economía y educación cívica a alumnos de instituto. Sin embargo, el programa de estudios no incluía cómo invertir ni cómo gestionar las finanzas propias. «Sin duda, se trata de un aspecto que consideramos muy necesario en todos los Estados Unidos», afirma ahora.

Harry es uno de los miles de educadores de California cuyos ahorros para la jubilación son gestionados por CalSTRS, el sistema estatal de California para la jubilación del personal docente (California State Teachers' Retirement System). El plan de prestaciones normal, en el que se da automáticamente de alta a todos los educadores de California, invierte de forma colectiva en nombre de todos los docentes. Harry ha contratado además un plan opcional complementario con el fondo.

**Cuando un fondo de pensiones estadounidense compra un bono del BEI, realiza una apuesta económica fuerte, además de una inversión en Europa que de otro modo no se hubiera producido.**

«Los profesores son, como la mayor parte de los estadounidenses, personas trabajadoras de clase media. Sin embargo, tenemos algunas características exclusivas: todos somos profesionales, universitarios y la mayoría disponemos de una titulación de tercer ciclo», afirma el señor Keiley.

«No obstante, en lo que se refiere a las jubilaciones complementarias, se nos ofrece la posibilidad de contratar un gran número de opciones en las que los intereses del fondo y los intereses de los docentes no tienen nada que ver. Por eso, en ocasiones terminamos por tomar decisiones que no necesariamente redundan en nuestro beneficio».

Este es, a juicio de Harry Keiley, el elemento diferenciador de CalSTRS: dado que este plan de pensiones cobra unas comisiones bajas, los docentes percibirán un mayor porcentaje de los beneficios de sus inversiones. Además, la oferta de opciones –por ejemplo, si las aportaciones complementarias para la pensión se invierten principalmente en bonos o se destinan a inversiones en capital inversión de mercados emergentes– no resulta abrumadora para aquellos docentes que puedan carecer de experiencia en cuestiones financieras. «Como todavía espero trabajar unos años antes de jubilarme, gozar de buena salud y poder trabajar, por eso he optado por una estrategia de ahorro más atrevida en mi plan complementario. Si tuviese más edad, es posible que eligiese otra estrategia de inversión más conservadora. Pero soy yo el que ha de tomar esta decisión».

Harry Keiley asesora a atletas estudiantes en un instituto de Santa Mónica. Esto significa que, en lugar de impartir clases, trabaja de forma individual con estudiantes que practican intensamente deportes como el fútbol americano, el baloncesto, el fútbol y el béisbol mientras están en el instituto. «Les ayudo a adquirir herramientas que aumentarán sus posibilidades de éxito en el aula, en el campo de juego, en la vida y de cara al futuro», afirma. Una de las competencias que les facilitan esas herramientas es la gestión de sus finanzas, campo en el que Harry está adquiriendo mucha experiencia gracias a su colaboración con CalSTRS.

**Harry Keiley**  
Profesor de un instituto de Santa Mónica (California)





## 2 BILLETES VERDES PARA UN PLANETA VERDE

Cuando la Junta de Jubilaciones del Personal Docente de California (Teachers' Retirement Board) se reúne, casi todos los meses, invita a los docentes a asistir a la reunión o a seguirla en su emisión por internet. Muchos docentes aprovechan esta oportunidad para manifestar sus opiniones. «Si hay algo que puedo decir de los docentes es que son partes interesadas muy apasionadas e implicadas», afirma Michael Sicilia, responsable de estrategia de asuntos públicos de CalSTRS, el segundo mayor fondo de pensiones público de Estados Unidos, regido por la Junta de Jubilaciones del Personal Docente de California.

CalSTRS, que al cierre de junio de 2018 gestionaba 223 800 millones de USD, presta servicio a más de 910 000 educadores, desde docentes de infantil a profesores de universidad. Todos los docentes de California aportan en torno a un 10 % de sus ingresos al fondo para garantizarse una jubilación, mientras que el órgano empleador aporta entre un 18 % y un 19 % del coste de la nómina y el Estado contribuye asimismo con otros pagos.

Harry Keiley no solo es uno de los educadores cuyos ahorros para la jubilación se invierten en CalSTRS, sino que además pertenece a la Junta de Jubilaciones del Personal Docente, que supervisa CalSTRS en nombre de los docentes. «Esta Junta es responsable de la estrategia de asignación de activos que nos ayuda a determinar el rango porcentual de la cartera que se invertirá en cada clase de activo, ya sean bonos o activos inmobiliarios, dentro o fuera de Estados Unidos», explica. «Sin embargo, las decisiones de inversión específicas las toma el personal de CalSTRS».

Cathy DiSalvo, gestora asociada de la cartera de CalSTRS, contribuye a la toma de dichas decisiones de inversión. Siguiendo sus consejos, CalSTRS ha invertido en bonos del BEI. «Por lo general, consideramos que el BEI y otras entidades supranacionales son buenas inversiones en materia de riesgo, ya que sus calificaciones son excelentes y son estables y seguras», declara. «En el caso concreto del BEI, conocemos su actividad como banco de la Unión Europea, a saber, invertir en favor de la sostenibilidad, de la creación de empleo... y son iniciativas que podemos apoyar».

Según Cathy, un tema sobre el que los docentes están muy sensibilizados es el consumo de combustibles fósiles y el cuidado del medio ambiente. Y a este respecto resultan muy oportunos los Bonos con Conciencia Climática del BEI, cuyo producto se destina exclusivamente a la acción por el clima. CalSTRS adquirió algunos de estos bonos, denominados bonos verdes en el mercado, en el año 2018. «En el caso de los bonos verdes, nos esforzamos en revisar los proyectos a los que se asignan los fondos», expone DiSalvo. «E informamos a la junta sobre los diferentes emisores y cuáles son sus proyectos».

Como miembro de la junta, Harry Keiley está convencido de que CalSTRS se encuentra a la vanguardia en materia de inversión en el medio ambiente. Según declara, «no solo porque conocen el riesgo que suponen para el entorno las distintas inversiones, sino también porque ven las oportunidades que ofrece invertir en el sector del medio ambiente».

Los bonos verdes del BEI están ayudando a demostrar que están en lo cierto.

**Cathy DiSalvo**  
Gestora asociada de la cartera de CalSTRS



“**Conocemos su actividad como banco de la Unión Europea, a saber, invertir en favor de la sostenibilidad, de la creación de empleo... y son iniciativas que podemos apoyar.**”

# 3 FINANCIACIÓN DEL BANCO DE LA UE

Eila Kreivi, directora del Departamento Mercados de Capital del Banco Europeo de Inversiones, sabe que la mejor época para conseguir dinero en los mercados es a principios de año y también en torno a los meses de septiembre u octubre. «Los inversores cierran sus cuentas al final del ejercicio y se cruzan de brazos durante las últimas cuatro o seis semanas del año, durante las cuales el dinero se amontona en sus arcas. Más tarde, cuando comienza el nuevo ejercicio, disponen de una gran cantidad de efectivo y están ansiosos por obtener los resultados que se esperan de ellos. Por eso salen a comprar», expone. «Hay que poner el dinero a trabajar».

**A** mitad de año ocurre lo mismo, cuando los inversores cierran sus cuentas y se marchan de vacaciones, dejando que el dinero se acumule hasta que regresan y empiezan a invertir de nuevo en septiembre.

El BEI consulta a los bancos socios para planificar las grandes ofertas de bonos, prestando mucha atención a los indicadores de demanda del mercado para decidir sobre el vencimiento, la divisa y otras características de cada emisión. ¿Qué se venderá mejor? ¿Un bono en dólares estadounidenses a diez años o un bono en euros a cinco años? Antes del inicio de cada año, el Consejo de Administración acuerda el programa de financiación global del Banco, que incluye el importe máximo de fondos que se recaudarán y los principios que han de regir sus inversiones.

Los principales compradores de bonos del BEI son los departamentos de tesorería de bancos del sector privado, bancos centrales no pertenecientes a la UE y fondos de inversión y fondos de pensiones como CalSTRS. Según explica Eila Kreivi, «la demanda de los bancos surge por las exigencias reglamentarias de mantener colchones de liquidez en efectos líquidos de alta calidad, como los bonos del BEI. Además, la divisa del bono vendrá determinada por el balance del banco. Si el balance se realiza en coronas suecas, tendrán que adquirir bonos en esa divisa».

“ Hay que poner el dinero a trabajar. ”

Eila Kreivi afirma que, dentro de Europa, prácticamente todo aquel que puede comprar bonos del BEI lo hace, a excepción de los países del Mediterráneo donde la deuda pública es más competitiva, porque ofrece una rentabilidad superior. Si las economías de Italia, Grecia, Portugal y España experimentan una mejora suficiente para que las rentabilidades de su deuda pública descendan, también podría registrarse en estos países un aumento de la demanda de bonos del BEI.

Actualmente el BEI está tratando de captar cada vez más dinero fuera de Europa. Una de las fuentes de fondos son las reservas en divisas de los bancos centrales de fuera de la UE. Aunque el Tratado de Maastricht impone a los bancos centrales de la UE ciertas restricciones para la adquisición de bonos del BEI en el mercado primario, otros bancos centrales sí pueden adquirirlos. En esos casos, la divisa más común es, según Eila, el dólar estadounidense.

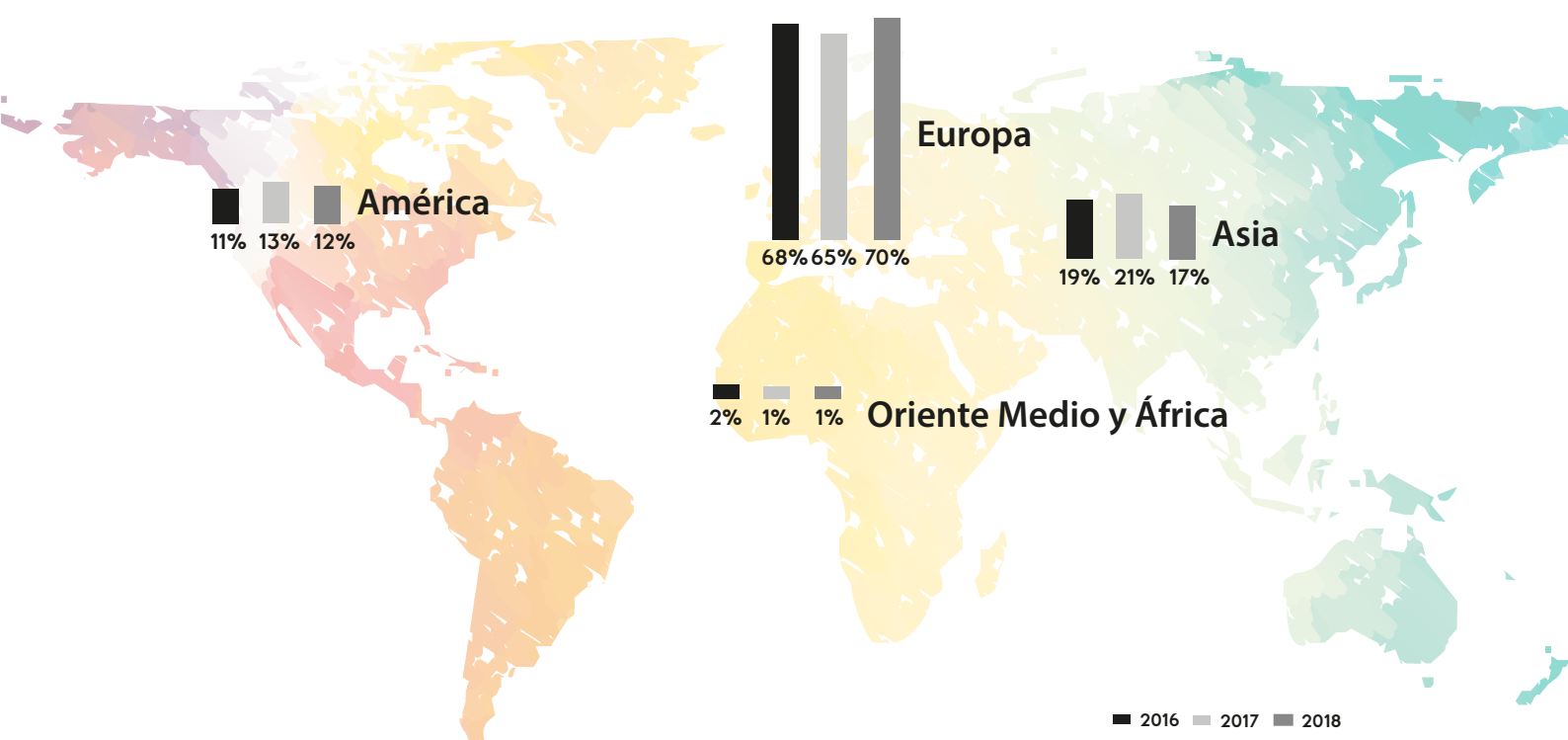
Otra fuente de financiación nueva son los inversores del sector privado. «Queremos aumentar al máximo el número de inversores. Ninguna entidad prestataria con un gran volumen de fondos a su disposición desea arriesgarlo todo a una sola carta», afirma Eila. «Por eso debemos explicar mejor quiénes somos en el entorno exterior. ¿Por qué no íbamos a querer atraer a Europa dinero de otras regiones?»



**Eila Kreivi**  
Directora del Departamento Mercados de Capital del BEI

# Actividad global de financiación en 2018

## 60 000 millones EUR



### DESGLOSE POR MONEDAS

EUR	USD	GBP	OTROS
43%	34%	8%	15%

# 4 ¿ES UN PÁJARO? ¿ES UN AVIÓN? ¡ES DEUDA DE RIESGO!

Tras la crisis económica europea, las pequeñas y medianas empresas innovadoras no podían encontrar el capital necesario para ampliar su actividad. La situación era grave en todo el continente, por lo que el BEI tuvo que crear un superhéroe para salvarla. Este arriesgado nuevo producto financiero llega a terrenos que otros instrumentos temen explorar y rescata a las empresas innovadoras de toda Europa de la situación de déficit de financiación que venían sufriendo. La deuda de riesgo es un producto del BEI que presenta características comunes a los préstamos y las inversiones en capital. La característica que lo define es, sin duda, que la amortización de la inversión del Banco se vincula al rendimiento de la empresa, sin diluir la participación de los fundadores en su titularidad.

**S**egún afirma Hristo Stoykov, jefe de la División Capital de Crecimiento y Financiación de la Innovación del BEI, «en términos económicos, es similar al capital; nosotros asumimos el mismo riesgo que los accionistas».

La deuda de riesgo se denomina también cuasicapital. «Si la empresa fracasa, perdemos dinero, al igual que los accionistas. Si tiene un éxito arrollador, compartimos una parte del mismo», explica Hristo Stoykov.

“ **Aquí no tenemos dos operaciones iguales. Todas se hacen a medida.** ”

El producto consiste básicamente en conceder un préstamo a una empresa que, según su balance en la fecha de solicitud, no tendría la capacidad necesaria para devolver la deuda. El BEI ha podido poner en marcha este instrumento, en el marco del Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas, para respaldar a empresas innovadoras y con un rápido crecimiento. «Las empresas de rápido crecimiento son un nuevo tipo de cliente para el Banco y en cada operación que realizamos con este instrumento interviene un cliente totalmente nuevo para el Banco», señala Hristo Stoykov. Para que las empresas dispusiesen de la financiación con mayor rapidez, el Consejo de Administración del BEI autorizó al Comité de Dirección para que apro-

base las operaciones de riesgo que cumpliesen los criterios de admisibilidad relativos a las inversiones en innovación.

«Tuvimos que mostrar una mayor agilidad para aprobar estas operaciones y ser más flexibles», declara Hristo. «Aquí no tenemos dos operaciones iguales. Todas se hacen a medida».

**Hristo Stoykov**  
Jefe de la División Capital de Crecimiento y  
Financiación de la Innovación del BEI



## 5 OBJETIVO CUMPLIDO

**Todo lo nuevo puede ser arriesgado. A fin de cuentas, si nadie lo ha intentado antes, no se sabe lo que puede pasar. Es ahí donde entra en juego el Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas.**

**E**n el marco del Plan de Inversiones para Europa, denominado Plan Juncker, el Grupo BEI y la Comisión Europea destinaron conjuntamente 21 000 millones de EUR a un programa de garantías llamado Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas (FEIE). El apoyo del FEIE permite al Banco invertir en proyectos más arriesgados e innovadores, en ocasiones con activos intangibles y pocos precedentes.

En 2018, el Grupo BEI cumplió el primer y ambicioso objetivo del FEIE, superando la meta inicial de movilizar 315 000 millones de EUR de inversión a lo largo de tres años. Transcurrido dicho plazo, en el mes de julio, la cifra real superaba los 334 000 millones de EUR. Se prevé que el PIB de la UE haya aumentado en torno a un 1,3 % en 2020 y que se creen 1,4 millones de puestos de trabajo. Dichas inversiones tendrán además una repercusión estructural permanente en la productividad y la competitividad. Para 2036, estas operaciones habrán aumentado el PIB de la UE un 0,9 % adicional, con la creación de cerca de 800 000 puestos de trabajo, según un análisis del impacto macroeconómico elaborado por los economistas del BEI en colaboración con el Centro Común de Investigación de la Comisión Europea.

Por lo tanto, no debería sorprender que los legisladores europeos hayan decidido aumentar la garantía y prorrogar el FEIE hasta 2020, estableciendo un nuevo objetivo de 500 000 millones de EUR.



**Debora Revoltella**  
Directora del Departamento  
Asuntos Económicos

### UN EFECTO DOMINÓ REAL

Pero ¿cuál es el impacto global del Banco?

«Si instalas una red de banda ancha para ofrecer conexiones a internet a una mayor velocidad, no solo contratas a la gente que ha de cavar la zanja para enterrar el cable, sino que además influyes en la contratación de las personas que fabrican el cable de fibra óptica y en los productos que adquieren gracias a sus ingresos», explica Debora Revoltella, economista jefa del BEI. «A más largo plazo, no solo se genera empleo en el sector de la construcción y de la fabricación de insumos, sino que esa conexión a internet de mayor velocidad permite que surjan nuevos servicios y puede cambiar algunos de los ya existentes. Por lo tanto, contribuye a la competitividad y a la actividad económica en general».

Esta actividad económica genera un impacto a largo plazo de gran alcance que no se puede observar fácilmente si solo nos fijamos en el proyecto en sí, pero que se traduce en crecimiento económico y en puestos de trabajo. Con el objetivo de medir dicho impacto, los economistas del BEI se asociaron con el Centro Común de Investigación de la Comisión Europea para crear un modelo. Todos los proyectos del Grupo BEI en la UE se introducen en este modelo, aportando información pormenorizada sobre los mismos, como el importe de la inversión, la duración del proyecto y el plazo del préstamo, así como las características del sector en el que se invierte. Las cifras más recientes sobre las inversiones acordadas en 2017 indican que, para 2036, se prevé que dichos proyectos hayan creado 650 000 puestos de trabajo y hayan aumentado el PIB de la UE un 0,7 %, lo que constituye un impacto permanente en la economía de Europa. A corto plazo, este efecto dominó es aún mayor. Para el año 2021, se prevé que las inversiones financiadas por el Grupo BEI en 2017 hayan aumentado el PIB de la UE un 1,1 % y hayan creado casi 1,2 millones de puestos de trabajo.

## 6 ¿DÓNDE SE COMPRA LA INNOVACIÓN?

El BEI invierte los recursos que obtiene en los mercados financieros en cuatro ámbitos principales: infraestructuras, medio ambiente, pymes e innovación. Pero ¿qué es exactamente la innovación y cómo se hace realidad gracias a la financiación?

«**S**i lo analizamos con cierta perspectiva, la innovación consiste en transformar ideas del ámbito de la investigación en tecnologías, productos o procesos, algo que se pueda proteger, por ejemplo, solicitando una patente», declara Felicitas Riedl, jefa de la División Ciencias de la Vida del BEI. «Lo importante luego es que se explote la propiedad intelectual conseguida, ya que no basta con mostrar algo nuevo, sino que lo nuevo debe servir para un fin».

Dicho fin adopta diferentes formas. Por ejemplo, que los bebés que tomen preparados para lactantes obtengan los beneficios saludables de los aditivos naturales producidos por Jennewein, una empresa financiada por el BEI el año pasado. O que los vehículos eléctricos duren más tiempo cargados gracias a las baterías fabricadas por Rimac, otro beneficiario de nuestros préstamos. En términos más generales, el objetivo es que la economía crezca de modo sostenible, contribuyendo al bienestar de las personas y

### LABOR EN FAVOR DEL CLIMA Y LA COHESIÓN

Además de centrarse en sus cuatro «ámbitos de actuación» principales, que son las infraestructuras, el medio ambiente, las pymes y la innovación, el BEI tiene también dos prioridades que son transversales en todos estos ámbitos: la acción por el clima y la cohesión. Por **acción por el clima** entendemos los esfuerzos por limitar las emisiones de dióxido de carbono y ayudar a las sociedades y los ecosistemas a adaptarse al cambio climático. Por **cohesión** se entiende la idea original de la UE de ayudar a las regiones europeas con menos recursos a recuperar su retraso en cuanto al nivel de vida. Algunos proyectos aúnan varios objetivos. Por ejemplo, el BEI financió a la empresa croata Rimac por medio de un préstamo intermediado a HBOR, el banco de desarrollo nacional de Croacia, para apoyar a las pequeñas y medianas empresas y a aquellas de mediana capitalización en 2012. En 2018, el BEI concedió un préstamo directo a Rimac para ampliar sus actividades de investigación y desarrollo, y promover así la innovación. Como las actividades de esta empresa fomentan el uso de vehículos eléctricos, este préstamo entra dentro de la acción por el clima. Rimac cumple además el objetivo de cohesión, puesto que genera empleo en Croacia.

generando empleo. La innovación resulta útil tanto para generar puestos de trabajo directos para personas con una alta cualificación como para aumentar de manera indirecta el empleo mediante efectos colaterales. «Debemos evitar la fuga de cerebros de Europa», afirma Felicitas Riedl.

Por ese motivo, financiar la innovación suele consistir en financiar a las personas que aportan ideas y soluciones nuevas. «Financiamos gastos de capital, tales como equipos de laboratorios o inversiones para crear instalaciones de producción piloto, por ejemplo», explica Felicitas. «Sin embargo, el principal coste de la innovación en un proyecto de investigación y desarrollo suele ser el coste de personal, es decir, el que resulta de nutrir las ideas que las personas albergan en su mente».

**“ Queremos que la UE ayude a que surjan ideas y que las ponga en práctica. ”**

En contabilidad, las ideas y la propiedad intelectual se incluyen en el epígrafe de «activos intangibles» cuyo valor es difícil de determinar y proteger. Por eso los bancos son reacios a utilizar dichos intangibles como garantía de un préstamo, lo que dificulta que las empresas más innovadoras obtengan financiación. En Europa, el BEI se encarga de cubrir esas carencias.

El banco de la UE cuenta con una amplia cartera de productos financieros para abordar las diferentes etapas de la innovación, desde préstamos para ayudar a universidades a construir infraestructuras de investigación hasta la financiación de empresas emergentes, pasando por la aportación de fondos para el fomento de la innovación en las grandes empresas.

Según afirma Felicitas Riedl, «en Europa los Estados suelen utilizar dinero público para financiar las primeras etapas de una investigación, pero más tarde un gran número de esas buenas ideas terminan desarrollándose en otros lugares porque, a medida que las necesidades de financiación aumentan, el ecosistema aquí existente no permite la transformación de esas excelentes investigaciones en aplicaciones concretas. Los beneficios resultantes terminan en el extranjero, donde pueden disponer de más amplia financiación».

«Queremos que la UE ayude a que surjan ideas y que las ponga en práctica, para que la sociedad europea recoja los frutos y recupere los recursos invertidos».

**Felicitas Riedl**  
Jefa de la División Ciencias de la Vida del BEI



# 7 ¿QUÉ FUE PRIMERO LA GALLINA O LA BATERÍA?

Según Aris Pofantis, ingeniero jefe del BEI de la División Digitalización y Pequeñas Empresas, el sector del automóvil está marcado actualmente por dos tendencias principales: la electrificación y la conducción autónoma.

**G**racias a la electrificación, los vehículos son cada vez más sencillos. Los vehículos eléctricos tienen menos componentes que los motores de combustión interna y la tecnología que necesita la práctica totalidad de dichos componentes ya se ha desarrollado. Con una sola excepción: la batería.

«La batería es hoy en día el componente más restrictivo para que los vehículos eléctricos se comercialicen de forma masiva. Las baterías no se concibieron para las aplicaciones en serie y a escala comercial del sector del automóvil, y su coste sigue siendo muy elevado», explica Aris Pofantis. Además, la capacidad energética de las baterías para vehículos (y por tanto su autonomía) sigue siendo limitada, lo cual provoca en los clientes cierta ansiedad por el temor a quedarse parados en la carretera sin una estación de carga cerca.

Aris afirma que esto nos lleva al típico dilema de la «gallina y el huevo»: si no hay suficientes vehículos eléctricos en las carreteras, la motivación económica para crear redes de estaciones de carga es escasa. Pero como las estaciones de carga son pocas, los usuarios son reacios a adquirir coches eléctricos. Pese a ello, se están consiguiendo avances. En 2018, el BEI firmó el primer tramo de un préstamo de 115 millones de EUR para Enel X, una empresa italiana que ha instalado dispositivos de carga para coches eléctricos en todo el país.

«Desplegamos esta infraestructura porque pensamos que al hacerlo se abriría mercado. Y eso es justamente lo que ha ocurrido», afirma Alberto Piglia, jefe de movilidad de vehículos electrónicos de Enel X. «En tan solo unos meses, las ventas de vehículos eléctricos se han duplicado».

**“ Quiero inspirar un cambio y dar un impulso a Europa. ”**

Las baterías de los vehículos eléctricos se fabrican casi exclusivamente fuera de la UE, por lo que Europa depende de países como Japón, China y Corea. En Suecia, Northvolt se ha propuesto cambiar esta situación. En 2018, el BEI concedió a Northvolt un préstamo de 52,5 millones de EUR para construir una central de demostración que permitirá a los socios industriales de la empresa probar sus baterías de ion-litio. En esta gigafábrica trabajarán hasta 2 500 personas.

Peter Carlsson, fundador de Northvolt, regresó a Suecia en 2017 después de haber vivido durante más de cinco años en Palo Alto (California), donde trabajó como director mundial de la cadena de suministro de Tesla. «Quiero inspirar un cambio y dar un impulso a Europa», declara Carlsson.

Suecia es una ubicación muy apropiada para Northvolt porque cuenta con la materia prima básica que se necesita para producir baterías, es decir, el grafito y el níquel. Además, dispone de gran cantidad de energía hidroeléctrica poco costosa y muchos puertos modernos para exportar las baterías a toda Europa y a otros lugares. La empresa espera incluso reciclar baterías usadas y reducir así la necesidad de otros materiales, como el cobalto.



## 8 ¿EL COCHE ELÉCTRICO, Y LA SILLA DE RUEDAS, MÁS RÁPIDOS DEL MUNDO?

«Cuando yo empecé a trabajar en este campo, los coches eléctricos se consideraban feos y lentos», afirma Mate Rimac. «Por eso quería demostrar que podían ser divertidos, atractivos y rápidos –incluso más rápidos que los vehículos con motor de combustión– y pensé: quiero construir mi propio coche».

**M**ate Rimac lo hizo, construyó su propio coche y también creó su propia empresa automovilística. Es el único fabricante de vehículos de Croacia y fabrica baterías con tecnología de última generación. El vehículo de Mate Rimac, el Concept One, que se presentó en 2011, fue en su momento el vehículo eléctrico más potente del mundo, y pasaba de 0 a 100 km por hora en 2,5 segundos.

Fascinado por la electrónica y los automóviles desde muy joven, Mate ha convertido una empresa emergente, que comenzó en un garaje, en una entidad pionera por sus avances en tecnología de baterías y comercio electrónico. Esta empresa, que tiene su sede en la pequeña localidad de Zagreb, inició su andadura con un equipo de seis personas, pero actualmente ya cuenta con más de 400 empleados de 26 países y está creciendo con gran rapidez.

Esta rápida expansión ha exigido una importante inversión. El BEI apoyó primero a Rimac mediante la concesión de un préstamo a HBOR, el banco de desarrollo nacional de Croacia, que a su vez presta dichos fondos a pequeñas y medianas empresas. Más tarde, en diciembre de 2018, el BEI concedió a Rimac un préstamo de cuasicapital de 30 millones de EUR para financiar actividades de investigación y desarrollo. Aunque el BEI no financia la fabricación de modelos de vehículos concretos, sí financia tecnología de uso general para transportes no contaminantes.

Rimac aporta al sector del automóvil europeo mucho más que unos automóviles deportivos específicos. «El modelo Concept One es una fuente de ingresos para la empresa y un escaparate de su tecnología», afirma Aris Pofantis. «Al contar con un vehículo eléctrico de alto rendimiento como Concept One, la opinión que tenemos sobre este tipo de vehículos comenzará a cambiar».

La tecnología de Rimac tiene aplicaciones aún más amplias, según Aleksandar Mihajlovic, responsable de inversiones en el BEI: «Esta misma tecnología puede utilizarse no solo en automóviles deportivos, sino también en trenes, autobuses e incluso sillas de ruedas».

“ **Esta misma tecnología puede utilizarse no solo en automóviles deportivos, sino también en trenes, autobuses e incluso sillas de ruedas.** ”

## 9

## LA LIMPIEZA DEL ADRIÁTICO Y EL SECTOR DEL AUTOMÓVIL

Cuando Elizabeta Žalac nació en Đurđevac, un pueblo de 6 000 habitantes del norte de Croacia, sus padres todavía conducían un Lada de fabricación soviética. Ahora ella trabaja en uno de los vehículos más rápidos del mundo.

**E**lizabeta estudió diseño de dispositivos médicos en la Universidad de Zagreb, y trabajó en ese campo, pero vio pocas oportunidades de avanzar profesionalmente en su país. «Al principio creí que no podría encontrar trabajo en Croacia, sobre todo porque no había muchos empleos en el ámbito en el que me había especializado», nos cuenta. «Pensé en marcharme del país pero lo cierto es que quería quedarme en Croacia, cerca de mi familia y amigos».

“ Lo que fue realmente importante fue el carácter ecológico de la empresa. ”

Vio un anuncio de empleo en el que buscaban un ingeniero de documentación sobre sistemas de baterías en Rimac. Aunque sabía muy poco de coches, y mucho menos de coches eléctricos, decidió intentarlo. «Lo que fue realmente importante para mí fue el carácter ecológico de la empresa», afirma Elizabeta.

A Elizabeta le preocupa el medio ambiente. Pertenece a un club de submarinismo y participa en una campaña para limpiar la costa del Adriático y los lagos de Croacia.

Los encargados de la selección de personal de Rimac apreciaron su enorme compromiso y la contrataron. En aquel momento solo había otra mujer trabajando en su departamento. Su primer trabajo fueron unas baterías para un coche de carreras eléctrico, un SEAT fabricado en España. Tuvo sus dudas acerca de trabajar en un sector en el que predominan los hombres, pero recibió un gran apoyo por parte de sus compañeros. Nos cuenta que «hacía preguntas, estudiaba al llegar a casa después de trabajar y enseguida logré salir adelante, gracias a la ayuda de mis compañeros».

En la actualidad, ya ha sido ascendida a ingeniera adjunta de baterías y trabaja en el coche deportivo semiautónomo de Rimac, el Concept 2, que alcanza una velocidad máxima de 412 km/h. «Estoy orgullosa de trabajar en una empresa que forma parte de un cambio global y que realmente influye positivamente en el mundo y el entorno», afirma, «además, todo esto ocurre en una pequeña ciudad de un país tan pequeño como Croacia».



**Elizabeta Žalac**  
Ingeniera adjunta de baterías de Rimac



## SOSTENIBILIDAD

# UN LARGO Y APREMIANTE CAMINO

Desde una pequeña isla de Suecia hasta una aldea de Senegal, el BEI trabaja en la acción por el clima y el desarrollo inclusivo, y lo hará durante el tiempo que sea necesario para garantizar un futuro sostenible.

**Los años durante los que Helena creció en una pequeña isla del norte de Europa la condujeron a una larga carrera profesional en el mundo de las finanzas relacionadas con el clima y el medio ambiente.**

**En pequeñas localidades del norte de Egipto, el deficiente sistema de saneamiento hace enfermar a los niños y contamina mares y vías fluviales.**

**A Alecta, uno de los mayores compradores de los nuevos bonos del BEI para la sostenibilidad, no le interesa ninguna inversión que pueda perjudicar el entorno de manera significativa.**

**Los nuevos bonos con conciencia de sostenibilidad del BEI financian grandes proyectos que mejoran la vida de millones de personas.**



5

**El mundo ha de esforzarse más por crear un futuro sostenible. Para cumplir con la parte que le corresponde, el BEI destina un gran volumen de recursos a la acción por el clima.**

7

**La Grameen Crédit Agricole Foundation concede pequeños préstamos en zonas rurales de África para combatir la pobreza y ayudar a las mujeres.**

6

**Cuando era joven, Soukeyna Bâ andaba varios kilómetros todos los días con su abuela para ayudar a los más necesitados. Actualmente defiende los derechos y el poder económico de la mujer en Senegal y otros lugares.**

## 1

# CRECER EN UN LUGAR ESPECIAL

Mientras crecía en la pequeña isla sueca de Öland, Helena Mueller recuerda que sus profesores la advertían de que el cercano Mar Báltico estaba enfermando a causa de las aguas residuales, los vertidos industriales y los productos químicos. «Cuando se crece en un lugar especial como la isla de Öland, rodeada por todas partes de mar, cielo y naturaleza, es normal preocuparse por el medio ambiente», afirma Helena, que nos cuenta que fueron sus profesores y su vida en la isla los que la llevaron a dedicarse profesionalmente a las finanzas relacionadas con el medio ambiente y la sostenibilidad.

**H**elena Mueller, que vive cerca de Estocolmo, dejó recientemente su puesto de consultora de sostenibilidad en la empresa KPMG para ayudar a empresas emergentes a emplear la tecnología digital y funcionar de manera sostenible. En 2018, ha ayudado a constituir una nueva empresa tecnológica llamada Doconomy. Esta empresa sueca está desarrollando un servicio de banca móvil que permite a las personas hacer un seguimiento sobre su impacto en el clima y compensarlo invirtiendo en proyectos medioambientales o destinando sus ahorros a fondos sostenibles.

«Cuando hablamos de la crisis climática, creo que es muy importante comenzar por hacer hincapié en cómo están influyendo el calentamiento global y el cambio climático en la población mundial», afirma. «No solo estamos dañando la naturaleza, sino también a otras personas. Todo ser humano tiene derecho a vivir dignamente».

“ **Es difícil no interesarse por la naturaleza cuando estas rodeada de ella.** ”

Mueller se alegró de saber que su fondo de pensiones, administrado por el gestor de fondos sueco Alecta, invierte en bonos medioambientales del BEI. Alecta es uno de los mayores compradores de los nuevos bonos con conciencia de sostenibilidad del banco de la UE que se introdujeron en 2018. «Creo que es estupendo que mi pensión se gestione de este modo», declara. «Una de las decisiones más importantes que podemos tomar para reducir el impacto negativo en el planeta es invertir de manera sostenible, ya que los resultados obtenidos pueden ser muy importantes».

Las instituciones financieras deberían dedicar más tiempo a educar al público sobre cómo invertir de manera responsable, según Helena, y deberían tratar de mostrar la realidad que se oculta tras los datos.

El BEI trabaja intensamente para demostrar que sus bonos verdes abordan el cambio climático y que sus bonos con conciencia de sostenibilidad producen el impacto adecuado. El Banco fue la primera entidad emisora en crear normas detalladas para informar sobre la repercusión de los proyectos que reciben dinero de los bonos verdes y lideró la creación de un marco armonizado para que todos los emisores de bonos verdes informasen acerca del impacto de los proyectos.

«Las entidades bancarias están tan centradas en el dinero, en las cuestiones económicas y en invertir», se lamenta. «No siempre se plantean dialogar con la comunidad, mostrar a las personas lo que ocurre, vincular a las personas con los problemas y contar los hechos».

**Helena Mueller**  
Empresaria especializada en asuntos medioambientales



## 2 LA OBLIGACIÓN DE PROTEGER EL FUTURO

El gestor de pensiones sueco Alecta lleva décadas preocupándose por invertir de manera responsable, pero hace tres años nombró a una persona encargada de realizar esa tarea. Peter Lööw fue director de proyectos y analista de riesgos de Alecta durante 15 años antes de ocupar ese nuevo puesto. Peter se asegura de que Alecta tenga en cuenta los factores sociales y medioambientales, además de la sostenibilidad, cuando trata de invertir. Es una ingente labor. Alecta es el mayor gestor de fondos de pensiones de empleados de Suecia y representa a empresas conocidas como Volvo, ABB y Ericsson.

**C**onseguir dinero para los clientes y proteger el medio ambiente no son objetivos contrapuestos, según Peter. «Hablamos de este tema continuamente. Estos dos objetivos no se contradicen. Un inversor a largo plazo en el sentido estricto del término no solo debe tener en cuenta los datos financieros, sino los aspectos relativos a la sociedad, el clima y el medio ambiente, ya que todos estos factores afectarán a sus inversiones».

“**Nos gusta contar con activos verdes y sostenibles en nuestra cartera.**”

Alecta no participa en ninguna inversión que no sea sostenible o que no respete el modelo de inversión responsable del fondo.

«No somos una organización filantrópica, pero nos gusta contar con activos verdes y sostenibles en nuestra cartera. Nuestros clientes esperan eso de nosotros y queremos actuar de esa forma», declara.

Alecta gestiona 85 000 millones de EUR procedentes de las pensiones de 2,4 millones de clientes privados y de 34 000 empresas. Posee 3 000 millones de EUR en bonos verdes y 450 millones de EUR en otras inversiones sostenibles. Esta empresa fue uno de los mayores compradores de los nuevos bonos con conciencia de sostenibilidad del BEI cuando se realizó la primera emisión de 500 millones de EUR en el mes de septiembre. Alecta ha sido un inversor fundamental, ya que compró 50 millones de EUR de estos nuevos bonos.

«Agradecemos la transparencia que nos ofrece el BEI», concluye Peter Lööw.

**Peter Lööw**  
Director de inversiones responsables de Alecta



# 3

## BONOS NUEVOS PARA UN FUTURO SOSTENIBLE

Financiación de agua potable para millones de personas.

**E**l agua es un recurso muy valioso, pero su financiación resulta muy cara, por las importantes infraestructuras que se necesitan para depurarla y bombearla a hogares y empresas. Uno de los productos más recientes del BEI, los bonos con conciencia de sostenibilidad, financiarán proyectos relacionados con el agua en Europa, así como en lugares como el este de África o el norte de Egipto, donde carecen de agua dulce y de sistemas de saneamiento en las zonas rurales y en algunas ciudades. Los bonos de sostenibilidad se basan en el éxito de los bonos verdes del Banco y contribuirán a diversos Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

El BEI emitió su primer bono con conciencia de sostenibilidad en el mes de septiembre y recaudó 500 millones de EUR para financiar proyectos que abordan problemas sociales y medioambientales que van más allá del cambio climático. El término «conciencia» hace honor a los bonos con conciencia climática del Banco, que se pusieron en marcha en 2007 como los primeros bonos verdes del mundo.

El BEI espera que los bonos de sostenibilidad obtengan resultados tan positivos como los bonos verdes, que han recaudado más de 23 000 millones de EUR a lo largo de 11 años y han ayudado a construir un mercado internacional de bonos verdes valorado en más de 400 000 millones de EUR.

Los bonos de sostenibilidad del BEI ofrecerán información pormenorizada, como el número de personas que ha conseguido acceso a agua corriente gracias a la inversión. «En Malawi, podría haber 10 000 personas viviendo en los suburbios y consumiendo agua de un pozo», nos cuenta Thomas van Gilst, jefe de la División Seguridad y Resiliencia del Agua del BEI. «Por fin podemos llevarles tuberías desde la red central de agua y todos los costes asociados a la conexión pueden ser elegibles para conseguir financiación de los bonos de sostenibilidad».

“ Los bonos no tienen una repercusión directa en la vida de la gente, pero los proyectos sí. ”

Uno de los primeros proyectos del BEI financiado con los bonos de sostenibilidad construirá y renovará plantas de tratamiento de aguas residuales en la zona de Kafr El Sheikh, en el norte de Egipto, donde muchas personas carecen de conexión a la red de alcantarillado público. Este proyecto mejorará la calidad de vida y el entorno de una población rural compuesta por unas 470 000 personas. Patricia Castellarnau, economista del BEI especializada en el sector del agua, afirma que «este proyecto en

Egipto cambiará la vida cotidiana de un gran número de personas».

En el futuro, los bonos podrían ampliarse más allá del ámbito del agua y llegar también a sectores de índole más social, como la atención sanitaria, la educación o la construcción de ciudades sostenibles.

**Patricia Castellarnau**  
Economista del BEI especializada en el sector del agua





## EN 2018, LOS BONOS VERDES DEL BEI HAN FINANCIADO

**44**  
proyectos

**16**  
países

**1 700**  
millones EUR en  
inversiones

### DESGLOSE DE LA COMPRA DE BONOS CON CONCIENCIA DE SOSTENIBILIDAD POR PAÍSES



### OBJETIVOS DEL BEI PARA LOS PROYECTOS DEL SECTOR DEL AGUA FINANCIADOS CON BONOS CON CONCIENCIA DE SOSTENIBILIDAD

- Acceso a **agua** y **saneamiento**
- **Prevención** y **control de la contaminación**
- Conservación de los **recursos naturales**
- **Gestión de riesgos** de catástrofes naturales

## 4 MEJOR SANEAMIENTO Y NIÑOS MÁS SANOS

En los últimos veinte años han mejorado los servicios de alcantarillado y agua potable en las ciudades más grandes de Egipto, pero en las localidades más pequeñas la situación es muy distinta. En las zonas rurales, muchos hogares carecen de acceso al alcantarillado público. En algunas zonas ni siquiera cuentan con redes públicas de alcantarillado. La mayor parte de los hogares y empresas utilizan fosas sépticas cuyo contenido se vierte a veces a canales o pozos negros. Es habitual que el alcantarillado se filtre al suelo o al mar Mediterráneo.

**E**n las zonas rurales de Egipto, solo un 18 % de los hogares dispone de alcantarillado público y entre un 12 % y un 15 % de la población carece de agua corriente. Los problemas de saneamiento provocan enfermedades, en especial a los niños. La falta de agua salubre y de un sistema de saneamiento han hecho que la diarrea sea uno de los principales problemas de salud para los niños de corta edad en las zonas rurales de Egipto.

Maria Diamanti, ingeniera en hidrología del BEI, nos indica que «Egipto está tratando de cambiar. Pero hay muchos proyectos en el ámbito rural, así que se tardará tiempo en contar con un servicio de saneamiento adecuado en todo el país. Estamos mejorando la vida de la gente poco a poco».

Un proyecto reciente en el país prevé la construcción y renovación de plantas de tratamiento de aguas residuales en la zona de Kafr El Sheikh, en el norte de Egipto, próxima al mar Mediterráneo. Egipto construirá o ampliará cinco plantas de tratamiento de aguas residuales e instalará 694 km de redes de alcantarillado. Esta obra mejorará el sistema de saneamiento y ofrecerá agua para riego a casi 470 000 personas, además de reducir la cantidad de contaminación que llega al río Nilo, al Mediterráneo y al cercano lago Burullus, en el que se concentra el 70 % de la industria pesquera del país.

“ **Estamos mejorando la vida de la gente poco a poco.** ”

El BEI aprobó un préstamo de 77 millones de EUR para el proyecto de 160 millones de EUR. Esta financiación está respaldada por los nuevos bonos con conciencia de sostenibilidad del BEI. Los bonos, emitidos por primera vez por el Banco en el mes de septiembre, financian proyectos de carácter social, ecológico y medioambiental en todo el mundo. «Egipto presenta enormes necesidades de inversión en el sistema de alcantarillado», afirma Patricia Castellarnau, economista del BEI especializada en el sector del agua. «Este proyecto dará a miles de personas acceso

a la red de saneamiento, pero también ofrecerá muchos otros beneficios en materia de riego, disminución de la contaminación y mayor limpieza de los canales. El impacto social y medioambiental en Egipto será considerable, esa es exactamente la finalidad que buscamos con los bonos con conciencia de sostenibilidad».

**Maria Diamanti**  
Ingeniera en hidrología del BEI



## 5 SOSTENIBILIDAD A LARGO PLAZO

El desarrollo sostenible ha sido un tema prioritario para el BEI durante muchos años, pero actualmente es objeto de una mayor atención debido a la adopción de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible por parte de las Naciones Unidas, con el propósito de poner fin a la pobreza y el hambre, mejorar la sanidad y la educación, combatir el calentamiento global y promover la igualdad de género. La financiación y la asistencia técnica del BEI apoyan proyectos sostenibles en más de 160 países y movilizan fondos privados, al animar a otros a igualar nuestra inversión a largo plazo. «Apoyamos el desarrollo equilibrado de los componentes económicos, sociales y medioambientales de la vida de las personas», afirma Marco Beros, ingeniero jefe del BEI.

Una manera esencial de promover la sostenibilidad del planeta es la lucha contra el cambio climático. El BEI es el mayor proveedor multilateral de financiación verde del mundo y el mayor emisor de bonos verdes. El Banco invierte al menos un 25 % de su financiación en la acción por el clima. Para 2020, el BEI se ha marcado el objetivo de destinar al menos un 35 % de su financiación en países en desarrollo a inversiones destinadas a luchar contra el cambio climático. El BEI financiará inversiones relacionadas con el clima por valor de 100 000 millones de USD entre 2016 y 2020, contribuyendo así de manera considerable a lograr los objetivos del Acuerdo de París. Para alcanzar dichos objetivos, el BEI «generaliza» la acción por el clima, afirma Monica Scatasta, jefa de Política Medioambiental, Climática y Social del BEI. «Estamos trabajando intensamente para garantizar que en 2020 todas nuestras intervenciones tengan en cuenta el cambio climático y sean compatibles con el Acuerdo de París».

“ **Estamos trabajando intensamente para garantizar que en 2020 todas nuestras intervenciones tengan en cuenta el cambio climático y sean compatibles con el Acuerdo de París.** ”

### Inversión total en el clima

# 16 200 millones EUR

**1 100 millones EUR** Adaptación al cambio climático

**4 100 millones EUR** Energías renovables

**2 700 millones EUR** Eficiencia energética

**1 100 millones EUR** Investigación, desarrollo e innovación

**6 000 millones EUR** Transporte con menor emisión de carbono

**1 200 millones EUR** Otras medidas de mitigación del cambio climático mitigation

**Monica Scatasta**  
Jefa de Política Medioambiental,  
Climática y Social del BEI



## 6 ACTIVISTA DESDE SU INFANCIA

**Soukeyna Bâ se convirtió en defensora de los derechos de la mujer siguiendo los pasos de su abuela.**

**S**oukeyna N'Diaye Bâ perdió a su padre cuando tenía seis años. Su madre se vio obligada a regresar a la escuela para conseguir un empleo mejor y mantener a su única hija. Soukeyna se trasladaba de una casa a otra por aldeas y comunidades de Senegal, para estar con tíos o abuelos.

Esta durísima etapa de su infancia le enseñó a ser independiente y trabajar con todo tipo de personas. Al crecer se convirtió en líder de la defensa de los derechos de la mujer y el desarrollo sostenible en Senegal y en toda África. «Cuando era niña, solía salir con mi abuela a visitar a la gente», afirma Soukeyna, que ahora tiene 68 años y vive en Dakar. «Siempre ayudaba a la gente y caminaba muchos kilómetros al día para hacer esas visitas. A veces, recorría una larga distancia tan solo para saludar. Ella me enseñó lo importante que es prestar ayuda».

“ **La vida de los pequeños agricultores es realmente difícil.** ”

Soukeyna ha prestado una enorme ayuda durante las últimas décadas. En 1987, se le ocurrió la idea de ofrecer pequeños préstamos a las mujeres de los mercados, usando su propio dinero. Las ayudó a poner en marcha negocios de venta de alimentos y otros productos o de costura. Les ofreció formación en ventas, beneficios y gastos. Transformó su idea en una institución de microfinanciación que se denomina Female Business Development in Africa y actualmente ayuda a mujeres de todo Senegal y mantiene fuertes vínculos en todo el mundo con otros agentes de microfinanciación. Cofinanció la International Network of Alternative Financial

Institutions, un grupo internacional de organizaciones de microfinanciación que ayuda a los países en desarrollo a potenciar su labor a favor de las mujeres, los pobres y los habitantes de zonas rurales.

«En Senegal, se enseña a las mujeres a ser fuertes pero no se les ofrece apoyo económico. Por eso puse en funcionamiento mi organización», nos cuenta Soukeyna. «Sabía que teníamos que hacer algo más para ofrecerles oportunidades y un acceso real a recursos económicos, de manera que pudieran ser incluidas en la economía».

Soukeyna es miembro del consejo de administración de la Grameen Crédit Agricole Foundation, una organización que cree que la microfinanciación inclusiva es el mejor modo de poner fin a la pobreza e impulsar la economía en los países en desarrollo. El BEI apoya a Grameen con un préstamo de 12 millones de EUR.

**Soukeyna Bâ**  
Empresaria de microfinanciación



# 7 UNA FUNDACIÓN DE MICROCRÉDITOS TRABAJA PARA SACAR A LA POBLACIÓN DE LA POBREZA

Grameen está mejorando la atención sanitaria, el agua y el saneamiento en comunidades rurales de todo el mundo.

**C**uando Eric Campos piensa en el futuro de África, hace una larga pausa antes de comenzar a hablar. Según él, «el futuro de África podría ser todo un éxito o un rotundo fracaso».

Campos es director general de la Grameen Crédit Agricole Foundation, una organización especializada en microfinanciación para las regiones más pobres del mundo. Esta fundación cree que los préstamos pequeños son una de las mejores maneras de poner fin a la pobreza, mejorar la economía y ofrecer a las mujeres igualdad de derechos en los países en desarrollo. La fundación está comprometida de manera especial con el África rural, donde desarrolla más del 80 % de su actividad.

Esta organización la crearon en 2008 el banco francés Crédit Agricole Group y Grameen Trust, una entidad sin ánimo de lucro promovida por Muhammad Yunus, un empresario social de Bangladesh que compartió el Premio Nobel de la Paz de 2006 con Grameen Bank por impulsar el concepto de los microcréditos como instrumento para combatir la pobreza.

Según afirma Campos, mejorar la atención sanitaria, el suministro de agua y los servicios de saneamiento es un gran avance para las comunidades rurales de África, pero su organización pretende demostrar que la concesión de pequeños préstamos con un tipo de interés ventajoso a mujeres y agricultores constituye una de las mejores maneras de contribuir a la sostenibilidad en el ámbito rural. Los pequeños préstamos para mujeres ayudan a las familias y a los niños a disfrutar de mejor salud. La financiación de los agricultores contribuye al bienestar de toda la comunidad, nos comenta.

El préstamo de 12 millones de EUR del BEI a la Grameen Crédit Agricole Foundation financia préstamos para instituciones de microfinanciación en África occidental. La fundación desarrolla su actividad en 38 países y ha concedido préstamos por valor de más 200 millones de EUR a casi 90 instituciones de microfinanciación de todo el mundo. Una gran mayoría de los beneficiarios de estos micropréstamos vive en zonas rurales.

**“ Al prestar a instituciones locales que distribuyen el dinero dentro de sus territorios, promovemos la independencia económica de las personas. ”**

**Eric Campos**  
Director general de Grameen  
Crédit Agricole Foundation



## IGUALDADE DE GÉNERO

# NO PODEMOS IGNORAR A LA MITAD DEL PLANETA

La igualdad de género constituye un objetivo lógico para el conjunto de la economía mundial. Si la mujer estuviese totalmente integrada en el ámbito económico, el PIB mundial podría aumentar 12 billones de USD suplementarios para 2025, según un informe de McKinsey Global Institute. El avance de la igualdad de género favorece a las mujeres, a sus familias, a las comunidades en las que viven y, en última instancia, a las empresas y la economía en general. En 2018, el BEI promovió la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer a través de una serie de proyectos, iniciativas y colaboraciones.

**Mucho más que prendas de ropa: una escuela de moda de Etiopía crea una red empresarial de mujeres.**

1

**“ Debemos diseñar cuidadosamente nuestros proyectos para que beneficien tanto a mujeres como a hombres. La clave está también en elegir el sector adecuado, ya que unos sectores propiciarán más que otros un entorno más favorable para la igualdad de género. ”**

**Género y cambio climático: energía femenina (renovable).**

2

**Julia Chambers**  
Especialista principal en  
desarrollo social del BEI



**“ La mujer es un agente de cambio. Su empoderamiento nos ayudará a todos a afrontar los desafíos más acuciantes: la acción por el clima, la emigración irregular y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. ”**



**Maria Shaw-Barragan**  
Directora del Departamento Otros  
Países Asociados del Mundo del BEI

3

**Un microfondo  
empodera a las  
mujeres jordanas.**

## **EMPODERAMIENTO ESTRATÉGICO**

Con su Estrategia sobre Igualdad de Género y Empoderamiento Económico de la Mujer, el BEI se propone trasladar los derechos de las mujeres y las niñas al núcleo de sus actividades, con el fin de incrementar su contribución a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y, concretamente, al Objetivo de Desarrollo Sostenible 5, que pretende «lograr la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas».

4

**A la vanguardia de la inteligencia  
artificial y la salud: los péptidos y  
una emprendedora.**

## 1

# DISEÑOS DE FUTURO

**E**n Etiopía, aunque no te interese la moda, es probable que hayas oído hablar de Next Fashion Design, una de las escuelas de diseño de vanguardia del país. Tras su éxito está Sara Mohamed, conocida por darle un toque exclusivo a los trajes tradicionales de Etiopía y por promover la creatividad en el mundo de la confección.

Sara, una modelo que se convirtió en diseñadora, creó Next Fashion Design en 2013 y desde entonces ha trabajado para hacerse un hueco en el mundo de la moda. Pero lo más importante es que anima a sus estudiantes a seguir sus pasos.

Los cursos de la escuela Next Fashion Design tienen una duración de entre tres meses y dos años y un 80 % de los estudiantes son mujeres. En el otoño de 2018, Sara recibió un préstamo del banco ENAT, con fondos de una línea de financiación del BEI. «Cuando se empodera a una mujer, esta inspirará a otra y esta otra inspirará a otra más», dice Sara. «Es como una cadena, crecemos unidas».

**“Es como una cadena, crecemos unidas. Cuando se empodera a una mujer, esta inspirará a otra y esta otra inspirará a otra más.”**

El BEI respalda además el proyecto de Desarrollo de la Iniciativa Empresarial de la Mujer en Etiopía, que financia microempresas y pequeñas empresas que pertenecen total o parcialmente a mujeres. El proyecto comenzó en 2013 con un préstamo de 50 millones de EUR del Banco Mundial y desde entonces ha captado financiación de los Gobiernos de Italia y Japón, así como del BEI en noviembre de 2018, ya que el Banco le otorgó un préstamo a largo plazo de 30 millones de EUR. Según afirma Enrico Pini, responsable de inversiones en el BEI encargado de la gestión del préstamo, el proyecto «ha cubierto las necesidades de este segmento de clientes de rápido crecimiento y con una escasa oferta de servicios a su disposición».

Este proyecto constituye un modelo pionero, al igual que la escuela de diseño de moda de Sara.

**Sara Mohamed**  
Fundadora de Next Fashion Design





## 2 ENERGÍA FEMENINA (RENOVABLE)

**Las mujeres suelen encontrarse entre la población más vulnerable a los efectos del cambio climático, pero también pueden constituir uno de los agentes más eficaces a la hora de combatirlos. El Banco está trabajando en la integración de las cuestiones de género en los actuales esfuerzos para luchar contra el cambio climático.**

**E**nergía para las niñas de la India. En aldeas de los estados indios de Telangana y Andhra Pradesh, las familias suelen sufrir cortes de electricidad que se prolongan hasta durante 12 horas al día. «No tenemos ventilación ni luz y los niños tienen dificultades para estudiar. En verano hace mucho calor y los niños no lo toleran bien. La ventilación y la luz nos ayudan», afirma una de las muchas mujeres de estas localidades que se beneficia del préstamo a largo plazo del BEI de 150 millones de EUR para la Agencia de Desarrollo de Energías Renovables de la India.

**“D-light me ofrece la posibilidad de trabajar más horas y vislumbrar un futuro más brillante.”**

Esta nueva línea de crédito de 150 millones de EUR apoya 500 millones de EUR de inversión en energías renovables y en la construcción de parques eólicos y de energía solar en toda la India. En Telangana y Andhra Pradesh, estas inversiones han llevado energía renovable y fiable a las comunidades y han mejorado así las vidas de las mujeres y niñas. Una mejor iluminación de las calles contribuye a que las mujeres se sientan más seguras cuando caminan por ellas de noche y puedan encontrar tiempo para estudiar. El proyecto supone además que más de 1,1 millones de hogares de este país cuenten con una energía limpia.

La seguridad de la mujer constituye asimismo un aspecto importante de los grandes proyectos de infraestructuras. Pensemos, por ejemplo, en el metro de Bangalore, una de las ciudades del mundo de más rápido crecimiento. Sus habitantes realizan más de 400 000 desplazamientos en metro al día, lo que suma cerca de 150 millones de desplazamientos al año. Parte de la popularidad de esta línea se debe a las disposiciones especiales para las mujeres que la utilizan y que se impusieron tras haber consultado a este colectivo local. El metro dispuso dos coches de cada tren exclusivamente para mujeres, algo especialmente importante cuando la línea está abarrotada de pasajeros. «El tren se llena de manera especial cuando se dirige a Mysore Road, y a partir de ahí, va repleto. Eso hace que las mujeres no se sientan seguras», afirma una de las pasajeras.

### UN FUTURO MÁS BRILLANTE

**Margaret Anyango**  
Propietaria de una tienda  
de alimentación en Nairobi



Cuando el sol se ponía, la actividad en la tienda de Margaret Anyango solía acabarse, pero ya no es así. Gracias a un kit solar de la empresa D-light, ha conseguido que su establecimiento de Nairobi pueda verse desde una mayor distancia. «Independientemente de la distancia a la que se encuentren, los clientes pueden ver que la tienda sigue abierta porque hay luz», nos cuenta. D-light ofrece una serie de soluciones de iluminación con energía solar y sin conexión a la red, como paneles solares, cargadores para móviles, luces solares, interruptores de luz, linternas, radios FM e incluso televisores. Los paneles son fáciles de utilizar y pueden funcionar como una red eléctrica personal. Además, su precio es muy asequible gracias a un sistema de prepago. Hasta el momento, los kits se han vendido a 200 000 clientes de Kenia. D-light obtuvo 25 millones de EUR de financiación del BEI en marzo de 2018. «D-light me ofrece la posibilidad de trabajar más horas y vislumbrar un futuro más brillante», afirma Margaret.

# 3 MICROPRÉSTAMOS DE GRAN IMPACTO

**D**urante 20 años, el fondo Microfund for Women ha ofrecido financiación a empresas pertenecientes a mujeres en toda Jordania y ha cubierto las necesidades del mercado no atendidas por los bancos locales, que normalmente carecen de los recursos adecuados para otorgar préstamos a las pequeñas empresas. La presencia de Microfund está cambiando la realidad en Jordania. Sus préstamos animan a las mujeres a trabajar y emprender, por lo que contribuyen a reducir la desigualdad de género.

Las mujeres de Jordania constituyen el 70 % de las personas que viven en la pobreza. Ganan menos que los hombres, disponen de un escaso control sobre la pobreza y a menudo se enfrentan a la doble carga de ser a la vez cuidadoras y fuente de ingresos principal de sus familias. Microfund colabora además con los refugiados sirios, 1,4 millones de los cuales se han asentado en Jordania debido a la guerra civil que se vive en Siria.

**Las mujeres de Jordania constituyen el 70 % de las personas que viven en la pobreza.**

El BEI emitió una nueva línea de crédito de 5 millones de USD para Microfund for Women, principalmente con el fin de ayudar a mujeres empresarias, grupos de autónomas y microempresas, como por ejemplo un grupo de refugiadas sirias. Con esta línea de crédito del BEI se financiarán préstamos para 146 000 beneficiarios, de los cuales se prevé que un 96 % sean mujeres.

Este préstamo cuenta con el respaldo del Mecanismo de microfinanciación para los países vecinos del sur. Este mecanismo de préstamo de 71,3 millones de EUR combina los recursos propios del Banco con los que pone a disposición la Comisión Europea en el mercado en el marco del Instrumento de Inversión de la Política Europea de Vecindad. La línea de crédito es el segundo préstamo del BEI a Microfund for Women, tras la concesión de 2 millones de EUR de financiación en 2014.

**Con esta línea de crédito del BEI se financiarán préstamos para 146 000 beneficiarios, de los cuales se prevé que un 96 % sean mujeres.**



# 4 A LA VANGUARDIA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y LA SALUD

Solo un 10 % de la financiación de los inversores de la UE se destina a empresas emergentes dirigidas por mujeres. El BEI procura paliar esa carencia apoyando a dichas empresas en cada etapa de su trayectoria empresarial.

Los fragmentos de las proteínas que se denominan péptidos pueden limitar la propagación de enfermedades en el cuerpo humano. El problema es encontrarlos. Al fin y al cabo, tan solo son unas cuantas moléculas entre miles de millones de una sola planta. Sin embargo, la empresa irlandesa Nuritas ha desarrollado una tecnología basada en la inteligencia artificial que permite a los científicos detectar péptidos con mayor rapidez y acelerar así su salida al mercado, además de reducir considerablemente los costes.

“ **Nuestro objetivo es de alcance mundial y consiste en mejorar las vidas de miles de millones de personas.** ”

«La clave para evitar muchas enfermedades se encuentra en los datos sobre los alimentos», afirma Nora Khaldi, fundadora y principal responsable científica de Nuritas. Nora Khaldi, que es de ascendencia irlandesa y francesa, estudió matemáticas y tiene además un doctorado en evolución molecular y bioinformática. «Nuestro objetivo tiene un alcance mundial y consiste en mejorar las vidas de miles de millones de personas».

Nora ha puesto en práctica sus conocimientos con disciplina y dedicación. Su empresa es la primera que ha usado inteligencia artificial y análisis de ADN para buscar y desbloquear péptidos de origen natural, como los de los alimentos.

Solo un 10 % de la financiación de los inversores de la UE se destina a empresas emergentes dirigidas por mujeres. El BEI procura paliar esa carencia apoyando a dichas empresas en cada etapa de su trayectoria empresarial. El BEI acordó conceder 30 millones de EUR a Nuritas –la primera empresa de biotecnología irlandesa financiada por el Plan de Inversiones del Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas— con el fin de desarrollar su plataforma de inteligencia artificial para descubrir péptidos que puedan prevenir o tratar enfermedades con una velocidad y precisión sin precedentes.

«Nos ha impresionado su innovador uso de la tecnología y el nivel de los acuerdos globales ya alcanzados», afirma Stefano Marzario, responsable de inversiones del BEI que se ocupa de esta operación con Nuritas. «Nuestro objetivo es buscar empresas innovadoras y de rápido crecimiento, en especial, dirigidas por mujeres. Nuritas se ajusta a la perfección a este perfil».

**Nora Khaldi**  
Fundadora y principal responsable científica de Nuritas



## GOBERNANZA

El BEI es un órgano de la UE, responsable ante los Estados miembros, y un banco que aplica las mejores prácticas bancarias en la toma de decisiones, la gestión y los mecanismos de control.

**El Consejo de Gobernadores** está formado por ministros de cada uno de los 28 Estados miembros, habitualmente los Ministros de Economía y Hacienda. Los Gobernadores trazan las líneas maestras de la política de crédito del Banco y una vez al año aprueban las cuentas anuales. Deciden sobre las ampliaciones de capital y la participación del Banco en operaciones de financiación fuera de la UE. Además, designan los miembros del Consejo de Administración, del Comité de Dirección y del Comité de Vigilancia.

**El Consejo de Administración** adopta las decisiones en materia de préstamos, programas de concesión de créditos y otras cuestiones relativas a la financiación. Se reúne diez veces al año para garantizar que el Banco se rija según los Tratados de la UE, los Estatutos propios del Banco y las directrices generales trazadas por el Consejo de Gobernadores. Está compuesto por 29 administradores, uno designado por cada uno de los Estados miembros y uno que designa la Comisión Europea. También hay 19 administradores suplentes. Para ampliar los conocimientos profesionales del Consejo de Administración, este puede cooptar a seis expertos para que participen en sus reuniones en calidad de asesores sin derecho de voto. Salvo disposición contraria en los Estatutos, sus decisiones son adoptadas por mayoría de al menos un tercio de los miembros con derecho a voto que represente como mínimo el 50 % del capital suscrito por los Estados miembros. El presidente preside el Consejo sin derecho de voto.

**El Comité de Dirección** es el órgano ejecutivo residente del Banco. El Comité de Dirección supervisa la gestión de los asuntos corrientes del Banco, prepara las decisiones del Consejo de Administración y garantiza después su aplicación. Se reúne una vez por semana, y actúa bajo la autoridad del presidente del Banco y la supervisión del Consejo de Administración. Los otros ocho miembros son los vicepresidentes del BEI. Los miembros se designan por un período renovable de seis años y rinden cuentas únicamente ante el Banco.

Además, el Banco cuenta con un **Comité de Vigilancia** que depende directamente del Consejo de Gobernadores. Se encarga de auditar las cuentas del Banco y de comprobar que sus actividades son conformes a las mejores prácticas bancarias. Las declaraciones del Comité de Vigilancia se remiten al Consejo de Gobernadores junto con el informe anual del Consejo de Administración. El Comité de Vigilancia consta de seis miembros nombrados para un mandato no renovable de seis ejercicios contables consecutivos.

## SIGUIENTES PASOS

**El Banco se ha fijado el objetivo de firmar 63 000 millones de EUR de nuevos contratos de préstamo para 2019. Este objetivo parte del supuesto de que se sustituirán los 3 500 millones de EUR de capital desembolsado que está previsto que retire Reino Unido a consecuencia del Brexit.**

**Las actividades del Banco han evolucionado enormemente en los últimos años, conforme este ha ido asumiendo un papel más importante en la aplicación de las iniciativas políticas de la UE. La colaboración del Banco con el Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas con el fin de captar financiación privada para proyectos clave, así como la ejecución de los mandatos de financiación, han cambiado el ADN del Grupo BEI.**

## Lo más destacado del Plan de operaciones del BEI para 2019

Las «actividades especiales» de mayor riesgo del Banco, que incluyen proyectos vinculados al Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas, siguen obligando al Banco a ir más allá de sus clientes y mercados tradicionales, y suelen requerir más personal. Siguiendo con el modelo de los últimos años, un elevado porcentaje de las operaciones –en torno a un 50 %– se realizarán con nuevos clientes. Esta cifra aumenta hasta el 80 % en el caso de los nuevos productos y las iniciativas pertenecientes a las actividades especiales.

El Banco mantiene unos ambiciosos objetivos en cuanto a préstamos a pequeñas y medianas empresas y empresas de mediana capitalización, con un porcentaje cada vez mayor de financiación dirigida a empresas innovadoras. El resultado es que el apoyo real a pequeñas empresas y empresas de mediana capitalización debería alcanzar los 17 400 millones de EUR en 2019. Si se incluye la financiación del Fondo Europeo de Inversiones, el apoyo del Grupo BEI a las pequeñas empresas podría superar los 22 000 millones de EUR en 2019 y 2020.

Los servicios de asesoramiento siguen constituyendo una parte importante de nuestra actividad. Prevemos 528 proyectos nuevos en 2019, aproximadamente el mismo nivel que en 2018, para financiar 45 000 millones de EUR en inversiones. Hemos asumido el compromiso de dedicar anualmente al menos un 25 % de la capacidad de financiación propia a proyectos relacionados con el clima, y de aumentar del 25 % al 35 % el porcentaje de financiación dedicado a la acción por el clima en los países en desarrollo. Nos comprometimos a financiar un total de 100 000 millones de EUR en inversiones relacionadas con la acción por el clima en todo el mundo entre 2016 y 2020. El Banco seguirá centrándose en proyectos de infraestructuras, en especial los que reduzcan los residuos y conserven los recursos.

El Banco, que celebró su sexagésimo aniversario en 2018, evoluciona de manera constante. Sin embargo, mantiene inalterable su propósito de lograr el máximo impacto en los ámbitos de la cohesión social, la competitividad y el cambio climático, así como de respaldar a la UE como fuerza estabilizadora en la escena mundial.



60 años

Para prosperar,  
juntos.





# OPORTUNIDADES GARANTIZADAS

INFORME DE ACTIVIDAD 2018



El Grupo BEI está formado por el Banco Europeo de Inversiones y el Fondo Europeo de Inversiones.

**Banco Europeo de Inversiones**  
98-100, boulevard Konrad Adenauer  
L-2950 Luxembourg  
☎ +352 4379-1  
[www.eib.org](http://www.eib.org) – ✉ [info@eib.org](mailto:info@eib.org)

🐦 [twitter.com/EIB](https://twitter.com/EIB)  
📘 [facebook.com/EuropeanInvestmentBank](https://facebook.com/EuropeanInvestmentBank)  
📺 [youtube.com/EIBtheEUBank](https://youtube.com/EIBtheEUBank)

**Fondo Europeo de Inversiones**  
37B, avenue J.F. Kennedy  
L-2968 Luxembourg  
☎ +352 2485-1  
[www.eif.org](http://www.eif.org) – ✉ [info@eif.org](mailto:info@eif.org)