



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

Deel I

Overzicht van activiteiten



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

Deel I

Overzicht van activiteiten

Het **Jaarverslag van de EIB-Groep over 2010** bestaat uit vier afzonderlijke delen:

- het Overzicht van activiteiten, dat een beeld geeft van de activiteiten van de EIB-Groep over het verslagjaar en de vooruitzichten voor de toekomst;
- het Financieel Verslag, dat de jaarrekeningen bevat van de EIB, de EIB-Groep (onder toepassing van de IFRS en de EU-richtlijnen) en het EIF, alsmede de bijbehorende toelichtingen;
- het Statistisch Overzicht, waarin een overzicht wordt gegeven van de door de EIB in 2010 gefinancierde projecten en opgenomen leningen, evenals een lijst van de projecten van het EIF. Ook zijn hierin vergelijkende cijfers opgenomen voor 2009 en de voorafgaande vijf jaar.
- het Maatschappelijk Verslag met gedetailleerde informatie over de praktijken in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Het Jaarverslag kan ook worden geraadpleegd op de website van de Bank www.eib.org/report.

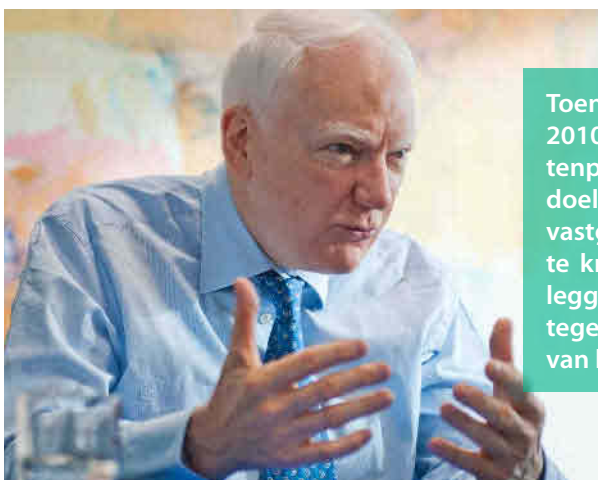
Cijfers 2010	3
Bericht van de President	4
Ondersteuning van economische groei en werkgelegenheid	6
⇒ Steun aan de convergentieregio's in de Europese Unie	9
⇒ Financiering van kleine en middelgrote ondernemingen	12
⇒ Opbouw van de infrastructuur van de interne markt	15
⇒ Stimulering van innovatie	17
⇒ Zekerstellen van betrouwbare en concurrerende energievoorzieningen	20
Ondersteuning van klimaatactie	22
⇒ Investeren in hernieuwbare energie en energiebesparing	25
⇒ Koolstoffinanciering en -opslag	27
⇒ Ontwikkeling van duurzame steden	30
⇒ Aanpassing aan klimaatverandering	33
Ontwikkeling van mondiale partnerschappen	34
Gezamenlijke activiteiten met de Europese Commissie en andere internationale financieringsinstellingen	42
Een verantwoordelijke instelling	46
Kapitaal van de EIB en inleenactiviteiten in 2010	50
Bestuur bij de EIB	54
⇒ Statutaire lichamen van de EIB	55
⇒ Statutaire lichamen van het EIF	57
⇒ De Directie van de EIB	58



Cijfers 2010

- ✓ De totale kredietverlening van de EIB kwam uit op een bedrag van **72 miljard euro in 2010** – waarvan 63 miljard euro binnen de Europese Unie en 9 miljard euro daarbuiten.
- ✓ In 2010 financierde de EIB 460 grote projecten in **72 landen**.
- ✓ De kredietverlening ten behoeve van klimaatactie in de Europese Unie steeg aanzienlijk naar **19 miljard euro**, oftewel **30%** van de kredietverlening van de Bank binnen de EU.
- ✓ In 2010 voltooide de EIB de levering van een aanvullend driejaars **ondersteuningspakket van 61 miljard euro voor het herstel van de EU** – 11 miljard euro meer dan oorspronkelijk was gepland.
- ✓ In 2010 profiteerden **115 000** kleine en middelgrote ondernemingen van financiering door de EIB-Groep.
- ✓ De kredietverlening in de convergentieregio's van de Europese Unie welke het zwaarst getroffen zijn door de economische en financiële crisis bereikte **in 2010 een omvang van 26 miljard euro**.
- ✓ De EIB nam op de mondiale obligatiemarkten **67 miljard euro** op.

Bericht van de President



Toen de Raad van Bewind van de EIB in december 2010 zijn goedkeuring verleende aan het Activiteitenplan voor de periode 2011-2013¹, werden drie doelstellingen voor de activiteiten van de Bank vastgesteld. Deze zullen de komende jaren gestalte krijgen rond drie speerpunten: de tenuitvoerlegging van de strategie "Europa 2020", de strijd tegen klimaatverandering en de ondersteuning van het externe beleid van de Europese Unie.

⇒ Europa 2020

De financiële en vervolgens economische crisis die in 2008 uitbrak, heeft de Europese staten genoodzaakt op korte termijn te reageren: dit geschiedde via de verschillende nationale steunmaatregelen voor banken, gevolgd door de stimulering van het economisch herstel. Deze nationale maatregelen ondervonden ondersteuning van het Europees economisch herstelplan dat in december 2008 door de Europese Raad werd aangenomen. De EIB leverde hierin een belangrijke bijdrage door haar kredietvolume te verhogen van 48 miljard euro in 2007 tot 79 miljard euro in 2009 en door deze financiële injectie te richten op die sectoren binnen de reële economie die door de Raad als prioritair waren aangewezen, en dan vooral het MKB.

Na deze kortetermijnreactie, die ertoe leidde dat het ergste werd voorkomen, is het nu van belang dat wij ons richten op de langere termijn: dat doen wij via de strategie "Europa 2020", welke gericht is op het gezamenlijk uitvoeren van hervormingen en het doen van investeringen waarmee de mogelijkheden worden vergroot voor economische groei in Europa, en wel met name een intelligente, duurzame en inclusieve groei. Het voornaamste onderdeel hiervan is toename van de werkgelegenheid en de productiviteit via de "kennis-

driehoek": het **opleidingsniveau**, zodat het percentage afgestudeerden in het hoger onderwijs groeit; **onderzoek**, zodat de technologische grens verder wordt verlegd; en **innovatie**, die sneller binnen de gehele economie moet worden doorgevoerd.

De EIB staat klaar om een belangrijke bijdrage te leveren aan de uitwerking van deze strategie. In 2010 droeg de EIB al voor meer dan 4 miljard euro bij aan de financiering van projecten in de onderwijssector en voor ruim 7 miljard euro aan projecten op het gebied van OOI (onderzoek-ontwikkeling-innovatie). Zij is van plan haar kredietverlening op deze gebieden te vergroten, daar versterking van de "kennisdriehoek" niet alleen een positieve invloed heeft op het concurrentievermogen maar ook van belang is voor de bestrijding van armoede en sociale uitsluiting. De EIB is voornemens hiertoe de invoering van financieringsinstrumenten in samenwerking met de Commissie voort te zetten, zoals de Risicodelende financieringsfaciliteit (RSFF) ten behoeve van onderzoek. Dergelijke instrumenten oefenen immers een hefboomwerking uit ten aanzien van de Europese begroting (met dezelfde begrotingsmiddelen wordt een groter investeringsvolume gerealiseerd), en tevens hebben zij een gunstig effect op de belemmerende werking van de kapitaaleisen van de EIB (met hetzelfde bedrag aan kapitaal is de Bank in staat meer k-

¹ Zie <http://www.eib.org/about/publications/operational-plan-2011-2013.htm>

² Uit de resultaten van de RSFF komt dit dubbele effect duidelijk naar voren. Eind 2010 kon de EIB via een bijdrage van 390 miljoen euro uit de Europese begroting en een kapitaaltoewijzing van 772 miljoen euro van de EIB, RSFF-kredieten verlenen voor een bedrag van 6,3 miljard euro ten behoeve van investeringen in onderzoek met een totale waarde van 16,2 miljard euro.

³ Zie pagina 42



dieten te verlenen)². Het lijkt ons vanzelfsprekend dat de bijdrage van de EIB aan de strategie "Europa 2020" nog doelmatiger zal zijn wanneer deze kan steunen op een pragmatische (en niet-bureaucratische) samenwerking met de Europese Commissie en andere financiële instellingen.³

⇒ **Strijd tegen klimaatverandering**

De strijd tegen klimaatverandering en de soms dramatische gevolgen hiervan is voor de Europese Unie, en derhalve voor de EIB, uitgegroeid tot een prioriteit. Het nucleaire ongeval van Fukushima en de vragen die deze ramp oproept, maken eens te meer duidelijk hoe noodzakelijk het is om op grote schaal te investeren in energiebesparing, hernieuwbare energieën en nieuwe energietechnologieën.

In 2010 werd door de EIB voor projecten die rechtstreeks leiden tot vermindering van de uitstoot van broeikasgassen⁴ meer dan 20,5 miljard euro toegekend, oftewel bijna 30% van onze totale kredietverlening. Dit betrof 6,2 miljard euro ten gunste van projecten op het gebied van **hernieuwbare energie**, voornamelijk wind-of zonne-energie. De kredietvolumes voor projecten gericht op **energiebesparing** beliepen in 2010 2,3 miljard euro en zullen de komende jaren verder toenemen. Potentieel zijn er nog enorm veel energiebesparingen mogelijk, met name bij openbare gebouwen en woningen in vele Europese steden. De EIB investeerde in 2010 een financieringsbedrag van 7,9 miljard euro in de ontwikkeling van het **stadsvervoer** en in projecten gericht op vermindering van de overlast van individueel vervoer.

Tezelfdertijd loopt de EIB voorop bij de ontwikkeling van een methode waarmee de koolstofuitstoot van alle door haar gefinancierde projecten nauwkeuriger kan worden gemeten. Door de hiermee gemoeide technische problemen is dit uiteraard complex, maar uit deze inspanning blijkt hoezeer wij in onze toekomstige activiteit prioriteit wensen te geven aan de strijd tegen klimaatverandering.

⇒ **Extern beleid van de Europese Unie**

Geen enkele mogendheid kan internationaal aanwezig zijn zonder financiële ondersteuning te bieden. China heeft dat uitstekend begrepen: dit land verleent in de gehele wereld financiële hulp ter ondersteuning van zijn buitenlands beleid. Wil de Europese Unie een extern beleid ontwikkelen dat enige reële invloed in de wereld heeft, dan dient ook zij te beschikken over een financieringsinstrument. Indien gewenst, kan de EIB hierin voorzien.

Dit is een van de voornaamste conclusies van het Camdessus-rapport over het externe mandaat van de EIB.⁵ Nu moet worden afgewacht of de lidstaten, tevens aandeelhouders van de EIB, deze aanbeveling zullen opvolgen en een duidelijke keuze gaan maken bij de voorbereiding van de financiële perspectieven voor 2014-2020. Dit zou betekenen dat de Europese dienst voor extern optreden nauw zou gaan samenwerken met de afdelingen binnen de EIB die belast zijn met de externe verichtingen, en tevens dat de coördinatie met andere internationale en nationale financiële instellingen wordt versterkt.

Aan het begin van deze eeuw wordt de Europese Unie geconfronteerd met vele uitdagingen. Voor een aantal hiervan kan zij stellig rekenen op de EIB, haar gekwalificeerd personeel, haar financiële soliditeit, haar technische expertise en haar goede bestuurlijke organisatie.

Philippe Maystadt

⁴ Om onder deze categorie te vallen, moet het project kunnen leiden tot ten minste 20% minder uitstoot.

⁵ Ten behoeve van de herziening van het externe mandaat heeft de Ecofin-raad besloten een groep deskundigen in te stellen onder voorzitterschap van de heer Camdessus, met als opdracht het doen van aanbevelingen aan de Commissie, de Raad en het Europees Parlement. Dit rapport is op 9 februari 2010 overlegd.

Zie <http://www.eib.org/about/documents/mtr-external-mandate-report-steering-committee.htm>

Ondersteuning van economische groei en werkgelegenheid





In 2010 heeft de EIB haar activiteiten ter bestrijding van de crisis, die zich uitstrekten over een periode van twee jaar, succesvol afgerond en begon haar kredietverlening terug te keren naar het niveau van vóór de crisis.

Er werd voor in totaal 71,8 miljard euro aan financieringsovereenkomsten met klanten ondertekend, iets minder dan het recordniveau van 79 miljard euro in 2009, tijdens het hoogtepunt van de crisis. De uitbetalingen bedroegen 58,7 miljard euro tegenover 54 miljard euro het jaar ervoor.

Aangezien de marktomstandigheden voor grote ondernemingen en de bancaire tegenpartijen verbeterden, begon de vraag naar de traditionele EIB-kredieten te verminderen, daar het voor deze klanten gemakkelijker werd op de krediet- en kapitaalmarkten te lenen en zij hiervoor minder afhankelijk waren van de EIB. Bijgevolg is de EIB begonnen haar accent te verleggen naar verichtingen waar haar financiering naar verwachting het grootste effect zal hebben op de economische groei.

Kredietverlening voor projecten met een hoger risico en rendement op gebieden zoals onderzoek, ontwikkeling van een duurzame infrastructuur en innovatie heeft de grootste impact op het groeipotentieel van de economie.

De kredietstrategie van de EIB in de komende jaren zal worden afgestemd op de doelstellingen van de strategie Europa 2020 en de behoeften op het gebied van klimaatactie (die in een afzonderlijk hoofdstuk worden behandeld). De Bank zal blijven samenwerken met de Europese Commissie voor de ontwikkeling van innovatieve financieringsinstrumenten op deze gebieden.

Duurzame groei impliceert het bevorderen van een meer efficiënt gebruik van hulpbronnen, een groenere en een meer concurrerende economie.



O&O voor een nieuwe generatie commerciële vliegtuigen, Safran, Frankrijk

De strategie Europa 2020

Nu het Europees herstelplan de Europese Unie door de crisis heeft geleid, wordt de routekaart naar de toekomst gevormd door de strategie Europa 2020 voor werkgelegenheid en groei, die in 2010 werd bekrachtigd door de Europese Raad. In deze strategie wordt het accent gelegd op het investeren in gebieden die een bijdrage leveren aan de verwezenlijking van slimme, duurzame en inclusieve groei. Slimme groei betekent het ontwikkelen van een economie die is gebaseerd op kennis en innovatie. Duurzame groei impliceert het bevorderen van een meer efficiënt gebruik van hulpbronnen, een groenere en een meer concurrerende economie. Inclusieve groei ten slotte betekent het bevorderen van een economie met een hoge werkgelegenheid ten behoeve van economische, sociale en regionale cohesie.

De strategie Europa 2020 richt zich op vijf hoofdggebieden: werkgelegenheid, onderzoek en innovatie, klimaatactie en energie, onderwijs en armoedebestrij-

ding. Deze doelstellingen zijn onderling verbonden. Beter onderwijs draagt bij aan de inzetbaarheid van mensen en een grotere arbeidsparticipatie helpt de armoede terug te dringen. Een grotere capaciteit voor onderzoek en ontwikkeling alsook innovatie in alle sectoren van de economie, gecombineerd met een meer efficiënt gebruik van hulpbronnen, bevordert het concurrentievermogen en de werkgelegenheid. Het investeren in schonere technologieën is goed voor ons milieu, draagt bij aan de strijd tegen klimaatverandering en creëert nieuwe kansen voor het bedrijfsleven en de werkgelegenheid. De EIB heeft in dit alles een rol te vervullen.

Ter bevordering van Europa 2020 is binnen de EIB in 2010 een speciale werkgroep in het leven geroepen. Deze onderzoekt hoe de Bank het best coördinerend kan optreden en steun kan bieden aan investeringen in vervoer, onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI), energie en klimaatactieprojecten, alsook aan de bevordering van cohesie en convergentie.



STMicroelectronics: clean room - operator, Frankrijk



Steun aan de convergentieregio's in de Europese Unie



In 2010 verstrekte de EIB 25,9 miljard euro aan kredieten om de convergentieregio's van de Europese Unie die het zwaarst getroffen zijn door de economische en financiële crisis te ondersteunen.

Luchthaven Berlijn, Duitsland

De steun aan de convergentieregio's bleef hoog: 41% van de totale kredietverlening in de EU. Gedurende het jaar konden in enkele lidstaten met behulp van uitzonderlijk grote structuurprogrammaleningen investeringen in de publieke sector worden voortgezet.

Structuurprogrammaleningen zijn kaderleningen ter financiering van een deel van de bijdrage die vanuit de nationale begrotingen worden geleverd aan investeringen

in een breed scala aan prioritaire projecten die subsidies krijgen uit de Structuurfondsen van de Europese Unie. In tijden van bezuinigingen bleek het voor enkele lidstaten moeilijk hun eigen bijdragen te financieren, waardoor investeringen die gunstig waren voor hun bruto binnenlands product in gevaar kwamen. De voorfinanciering door de EIB van de bijdragen van deze landen is tevens belangrijk omdat deze leidt tot stabilisering van de investeringen en een bijdrage levert aan herstel en groei.

Met behulp van uitzonderlijk grote EIB-kredieten konden in enkele lidstaten investeringen in de publieke sector worden voortgezet.

De structuurprogrammalening van 2 miljard euro aan de Griekse overheid is het grootste EIB-krediet in Griekenland ooit. Doelstelling hiervan is de ondersteuning van het economische herstel en versnelling van de overgang naar een traject voor een slimme, duurzame en inclusieve groei, in overeenstemming met de strategie Europa 2020. In 2010 was al 500 miljoen euro uitbetaald. Op de korte termijn verlaagt het krediet het risico dat investeringen in belangrijke infrastructuur en regionale activa worden uitgesteld. De middelen zullen worden aangewend ter ondersteuning van investeringen in spoorwegen, milieubescherming, energiebesparing en hernieuwbare energie, water, afval, onderzoek en ontwikkeling, en informatie- en communicatietechnologie. De EIB-kredietverlening in Griekenland bedraagt in 2010 in totaal 3,1 miljard euro, tegenover 1,6 miljard euro het jaar ervoor.

Van de 1,5 miljard euro krediet die de Bank verstrekte aan Portugal werd een initiële tranche van 450 miljoen euro in 2010 uitbetaald. De middelen werden aangewend ter ondersteuning van publieke investeringen in een breed scala aan sectoren waaronder vervoer, ICT, water, afval, energiebesparing en hernieuwbare energie. Het totaal aan EIB-financieringen in Portugal kwam uit op 3,4 miljard euro (3,7 miljard euro in 2009).

De Poolse overheid ontving ook een kaderlening van 2 miljard euro, die op haar beurt het grootste EIB-krediet was dat ooit werd verstrekt in Midden- en Oost-Europa. De kredietverlening door de EIB in Polen is de hoogste onder de landen die in of na 2004 tot de Europese Unie zijn toegetreden en heeft de afgelopen jaren een sterk opwaartse trend te zien gegeven. In 2010 bedroeg de kredietverlening ten behoeve van een breed scala van klanten in de publieke en particuliere sector 5,6 miljard euro, tegenover 4,8 miljard euro in 2009, hetgeen al 70% méér was dan het jaar daarvoor. Gedurende de afgelopen vijf jaar, in de periode 2006-2010, bedroeg de totale EIB-kredietverlening in Polen 17,5 miljard euro.



Convergentie in de EU

Uitsplitsing van de in 2010 ondertekende overeenkomsten naar sector

	Totaal	
	Bedrag (in mln. euro)	%
Communicatie-infrastructuur	8 099	36
Energie	4 718	21
Stadsontwikkeling	2 020	9
Water, riolering, afval	999	4
Gezondheidszorg, onderwijs	3 158	14
Industrie	1 302	6
Diensten	1 850	8
Landbouw, visserij en bosbouw	130	1
Totaal afzonderlijke kredieten	22 276	100
Kredietlijnen in convergentieregio's	3 620	
Totaal kredietverlening	25 897	



- ↳ **JASPERS – Gezamenlijke ondersteuning van projecten in de Europese regio's**
(EIB, Europese Commissie, Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling en KfW Bankengruppe);
- ↳ **JESSICA - Gezamenlijke Europese steun voor duurzame investeringen in stadsgebieden)**
(EIB, Europese Commissie en Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa);
- ↳ **JEREMIE - Gemeenschappelijke Europese middelen voor het midden- en kleinbedrijf**
(EIF, Europese Commissie);
- ↳ **JASMINE - Gezamenlijk initiatief ter ondersteuning van instellingen voor microfinancieringen in Europa**
(EIF, Europese Commissie).



Trams in Athene, Griekenland

Ook gingen er kaderleningen naar andere EU-convergentielanden, waaronder Cyprus, Tsjechië, Hongarije en Slowakije. EIB-kaderleningen beliepen in 2010 in totaal 11,6 miljard euro, tegenover 8,5 miljard euro in 2009, waaruit blijkt dat de toepassing van dit financieel product snel is toegenomen.

Technische bijstand aan lidstaten

Technische bijstand speelt een fundamentele rol bij de ondersteuning van de 12 lidstaten die sinds 2004 zijn toegetreden tot de Europese Unie; zij kunnen hiermee voorbereidingen treffen voor grote projecten die eventueel in aanmerking komen voor subsidiefinanciering ingevolge de Structuur- en Cohesiefondsen van de EU. Deze rol wordt vervuld door het initiatief Gezamenlijke ondersteuning van projecten in de Europese re-

gio's (JASPERS); sinds het in 2006 van start ging, werden 399 projecttoewijzingen afgerond, 185 door JASPERS ondersteunde projecten ingediend bij de Commissie, en 104 door JASPERS ondersteunde projecten goedgekeurd. De totale investeringsomvang van voltooide projecttoewijzingen bedraagt thans meer dan 40 miljard euro. JASPERS is bezig met de voorbereiding voor de programmeringsperiode 2014-2020 van de Structuurfondsen, zodat hiermee een snelle start kan worden gemaakt.

De technische bijstand van JASPERS wordt kosteloos aangeboden en is gericht op een betere en snellere benutting van de beschikbare middelen. JASPERS wordt beheerd door de EIB en heeft zijn hoofdkantoor in de Luxemburgse vestiging van de Bank, met lokale vertegenwoordigingen in Boekarest, Warschau en Wenen. Het is een gezamenlijk initiatief met de Europese Commissie, de EBRD en de Duitse Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW).

Financiering van kleine en middelgrote ondernemingen

In 2010 ondersteunde de EIB-Groep ongeveer 115 000 MKB-ondernemingen via bemiddelende banken. De EIB heeft 10,0 miljard euro bijgedragen via kredietlijnen waaruit wordt doorgeleend aan MKB-ondernemingen, terwijl het EIF voor een totaal van 2,8 miljard euro aan MKB-garanties en risicokapitaal verstrekke.



Voor de EIB kunnen de cijfers van 2010 worden afgezet tegen het recordniveau van 12,7 miljard euro dat werd bereikt tijdens het hoogtepunt van de crisis in 2009.

De verhoogde steun door de EIB aan kleine en middelgrote ondernemingen (MKB-ondernemingen) was één van de onderdelen van de steun door de Bank aan economische groei en werkgelegenheid ingevolge het Europees economisch herstelplan dat in december 2008 werd aangenomen door de Ecofin-raad – de ministers van Economische Zaken en Financiën van de lidstaten. De door de Ecofin-raad van december 2008 voorgenomen doelstelling van 30 miljard euro aan kredietverlening aan MKB-ondernemingen voor de periode 2008-2011 werd reeds een vol jaar vóór het oorspronkelijke tijdschema bereikt.

Deze intensievere kredietverlening aan MKB-ondernemingen werd breed ingezet en eerlijk verdeeld over alle EU-landen. Meer dan 63 000 MKB-ondernemingen in de gehele EU profiteerden hiervan in 2010 via de kredietlijnen van de EIB. Een van de voorwaarden voor bemiddelende banken die met EIB-kredietlijnen opereren is dat, voor iedere euro die de Bank verstrekt, de bemiddelende bank ook minstens een euro moet aanbieden, zodat de beschikbaarheid van middelen voor MKB-ondernemingen dus feitelijk wordt verdubbeld. De bemiddelende banken zijn ook verplicht de tariefvoordelen van de aantrekkelijke EIB-voorwaarden door te geven aan de Europese MKB-ondernemingen. Aan het eind van het jaar had de EIB kredietlijnen met meer dan 170 bemiddelende banken in 24 van de 27 lidstaten.

Tijdens de crisis richtte de EIB zich in het bijzonder op de ondersteuning van MKB-ondernemingen in de lidstaten in Midden- en Oost-Europa, waar het aantal ondertekende leningen in 2010 dicht in de buurt bleef van het niveau van 2009, evenals in de kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten. Onder voortzetting van haar gebruikelijke nauwe samenwerking met lokale banken, die problemen ondervonden als gevolg van de verslechtering van hun kredietportefeuilles, sloot de



EIB zich in 2009 ook aan bij de EBRD en de Wereldbank Groep in het kader van het gezamenlijke actieplan van de internationale financiële instellingen voor het opvoeren van de steun aan MKB-ondernemingen in Midden- en Oost-Europa naar 24,5 miljard euro in 2009-2010. Binnen dit kader ging de Bank over tot een verdubbeling van de middelen die zij normaliter beschikbaar stelt en wel tot een totaal van 11 miljard euro eind 2010, een doelstelling die reeds veel eerder in dat jaar werd gehaald. De kredietverlening door de EIB op basis van het gezamenlijke actieplan bedroeg eind 2010 14 miljard euro, 25% meer dan oorspronkelijk was gepland.

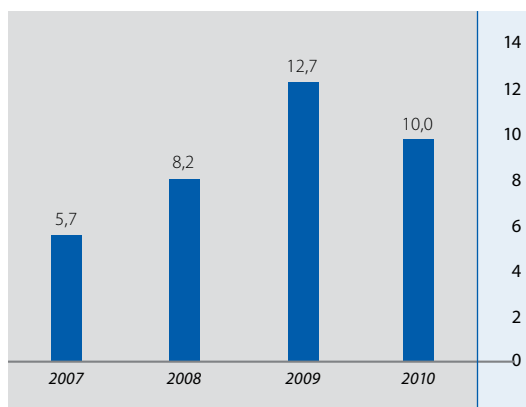
Nieuwe kredietformule voor midcap-ondernemingen

Parallel hieraan paste de EIB haar kredietverlening voor midcap-ondernemingen via bemiddelende banken aan. Midcap-ondernemingen zijn groter dan MKB-ondernemingen maar bieden werk aan minder dan 3 000 mensen; zij missen nog steeds brede toegang tot het volledige scala aan financiële instrumenten voor het bedrijfsleven. De financiële crisis had een direct en aanzienlijk effect op de beschikbare financiële middelen voor midcap-ondernemingen, op veelal dezelfde wijze als bij het MKB. De commerciële banken – vaak de belangrijkste of enige bron van midcap-financiering – scherpten de kredietnormen aan en verhoogden hun rentepercentages. Door de kredietcrisis was er het risico dat midcap-ondernemingen geen nieuwe investeringen meer zouden doen, waardoor het Europese economische herstel belemmerd zou worden.

Op basis van haar ervaring met MKB-financiering herzag de EIB haar Krediet voor midcap-ondernemingen, een kredietplan via bemiddelende banken dat in 2003 was opgesteld, om haar ondersteuning in 2010 op te voeren. Het Krediet voor midcap-ondernemingen was opgezet voor investeringen met een maximum van 50 miljoen euro, die meestal te gering van omvang waren om een direct EIB-krediet te rechtvaardigen, maar die vanwege de omvang van de investerende midcap-ondernemingen en de grootte van de investering niet in aanmerking kwamen voor MKB-financiering door de EIB. Voor projecten van maximaal 25 miljoen euro heeft de Bank haar procedures nu gelijkgetrokken met die voor de kleinere kredieten voor MKB-ondernemingen, terwijl projecten

Kredietverlening van de EIB aan het MKB in de Europese Unie (2007-2010)

(mld. euro)



Deze intensievere kredietverlening aan MKB-ondernemingen werd breed ingezet en eerlijk verdeeld over alle EU-landen

tussen 25 miljoen euro en 50 miljoen euro onderworpen werden aan een vereenvoudigde projectbeoordeling. Dit geldt voor een eerste proefperiode van twee jaar, gedurende welke tijd de EIB een aanzienlijke toename van de ondersteuning voor midcap-ondernemingen verwacht.

Het EIF en het MKB

Het Europees Investeringsfonds (EIF), dat samen met de EIB de EIB-Groep vormt, is de gespecialiseerde tak voor financieringen aan het MKB met een hoger risico. In geheel 2010 bleef het EIF een belangrijke rol spelen bij het ondersteunen van het Europese MKB na de crisis. Het EIF, dat als dakfondsinvesterder als hoeksteen fungeert, bereikte recordvolumes aan ondertekende participatieovereenkomsten via het inzetten van middelen uit alle mandaten en door het bevorderen van innovatie, groei, ondernemerschap en werkgelegenheid. De toegang tot financiering werd voor meer dan 51 000 Europese MKB-ondernemingen verbeterd doordat het EIF garantieproducten verstrekke aan bemiddelende banken. Daarnaast droeg het EIF, in zijn hoedanigheid van borgsteller voor MKB-transacties, bij aan het herstel van de MKB-effectiseringsmarkt door het ondertekenen van de eerste twee transacties sinds de crisis.

Na een fase van zorgvuldige voorbereiding is het programma Gemeenschappelijke Europese middelen voor het midden- en kleinbedrijf (JEREMIE) voor regionale ontwikkeling nu volledig operationeel; de eerste financiering is nu uitbetaald en reeds ten goede gekomen aan het lokale MKB. JEREMIE geeft regio's en lidstaten de mogelijkheid gebruik te maken van subsidiemiddelen uit de Structuurfondsen, zodat een breed scala aan financiële producten wordt gecreëerd. Door uitbreiding van de reikwijdte van zijn activiteiten participeerde het EIF in nieuwe beleidsgestuurde initiatieven van de EU, met name de Europese Progress-microfinancieringsfaciliteit die is opgezet voor een betere toegang tot financiering voor micro-ondernemers, werklozen en andere personen die geen toegang hebben tot het traditionele bankensysteem.

In 2010 investeerde het EIF meer dan 930 miljoen euro in risicokapitaalgroefondsen in Europa. In totaal heeft het Fonds momenteel voor 5,4 miljard euro aan verplichtingen in meer dan 350 fondsen. Het EIF is een van de grootste spelers op de private-equitymarkt in Europa. Hoewel kapitaalinstrumenten de beschikbaarheid van kapitaal voor het MKB vergroten, is het van even groot belang aandacht te besteden aan hun kredietbehoeften door het verstrekken van garanties en door effectivering. In 2010 heeft het EIF voor in totaal 1,9 miljard euro aan garanties verstrekt. Eind 2010 omvatte de totale portefeuille aan uitstaande garanties 14,7 miljard euro.



PROGRESS: aanpak van sociale uitsluiting via microfinanciering

De Progress-microfinancieringsfaciliteit is een faciliteit die door de Europese Commissie en de Europese Investeringsbank gezamenlijk is opgezet, waarbij iedere instelling 100 miljoen euro bijdraagt. Progress, beheerd door het Europees Investeringsfonds, verbetert de toegang tot financiering voor bepaalde risicogroepen die moeilijk toegang krijgen tot het traditionele bankensysteem (bv. werklozen, minderheden en andere personen die het gevaar lopen van sociale uitsluiting) ten behoeve van zelfstandig ondernemen en micro-ondernemingen. Van Progress wordt verwacht dat deze faciliteit aanzienlijk zal bijdragen aan de bestrijding van werkloosheid binnen de EU. Eind 2010 zijn de eerste 8 miljoen euro aan instellingen voor microfinanciering reeds toegekend. De totale hefboomwerking van de faciliteit zal naar verwachting 3 tot 3,5 maal de omvang van de ingezette middelen bedragen.

Nieuwe instrumenten en financiering voor het EIF

Teneinde het EIF extra ruimte te geven voor de uitvoering van alle verwachte risicokapitaalactiviteiten op de lange termijn heeft de EIB besloten de middelen die zij het EIF toevertrouwt uit hoofde van het risicokapitaalmandaat te verhogen met 1 miljard euro. Deze extra middelen creëren een volledig doorlopend en zelfvoorzienend risicokapitaalfonds van 5 miljard euro dat voornamelijk wordt gebruikt voor de ondersteuning van op technologie gebaseerde MKB-ondernemingen in een vroeg ontwikkelingsstadium, en dat als katalysator dient voor het aantrekken van aanzienlijke extra particuliere investeringen in deze sector.

Tijdens het hoogtepunt van de crisis in 2009 stelde de EIB het EIF 1 miljard euro ter beschikking die voor rekening van de Bank moest worden geïnvesteerd in het kader van de mezzanine-groefaciliteit. Mezzaninefinanciering is een mix van vreemd en eigen vermogen, vaak in de vorm van kredieten met een lagere rangorde of voor omzetting in eigen vermogen, dat met name geschikt is voor ontwikkelende en sterk groeiende kleine bedrijven. Eind 2010 – onder moeilijke marktomstandigheden – had het EIF ongeveer 224 miljoen euro in een variëteit aan fondsen gestoken. Contractuele afspraken zorgen ervoor dat de bijdrage van de Bank minstens werd verdubbeld, hetgeen leidt tot een aanzienlijk hefboomeffect van deze interventie van de EIB-Groep.



Opbouw van de infrastructuur van de interne markt



In 2010 verstrekte de EIB 7,8 miljard euro aan kredieten voor Europese vervoersnetwerken en nog eens 235 miljoen euro voor vervoersprojecten in Servië waarmee een verbinding gelegd wordt met het EU-vervoersnetwerk. Ter vergelijking: in 2009 beliep de EIB-kredietverlening 11,2 miljard euro.

Hogesnelheidsspoorlijn, Spanje

EIB-kredieten voor trans-Europese netwerken (TEN's) zijn in het algemeen omvangrijk daar zij ondersteuning bieden aan grootschalige investeringsprojecten. Wanneer dergelijke projecten tijdelijk worden uitgesteld, zoals het geval was vanwege de economische en financiële crisis, kunnen de cijfers van de EIB-kredietverlening van jaar tot jaar aanzienlijk verschillen. Snelwegen, spoorwegen en waterwegen blijven echter een essentiële bijdrage leveren aan het functioneren van de interne markt; tevens vormen ze een belangrijke factor in het concurrentievermogen van de Europese industrie en dienstensector.

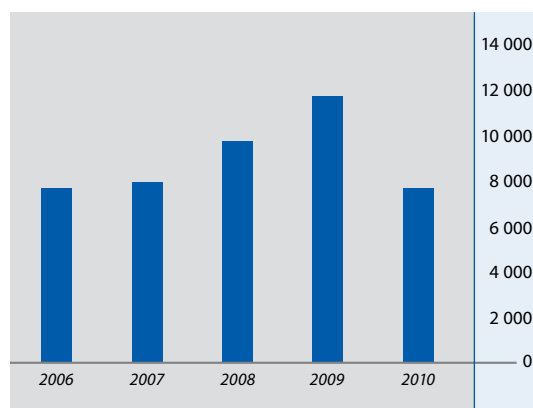
In 2010 legden spoorwegprojecten voor het eerst een groter beslag op EIB-financiering dan investeringen in wegen. De financiering door de Bank voor spoorwegprojecten bedroeg 4,1 miljard euro, een stijging met 30% tegenover 2009 – iets meer dan de helft van alle kredietverlening aan TEN's in 2010. Wegenprojecten waren goed voor 2,5 miljard euro, tegenover 4,5 miljard euro het jaar ervoor. Hogesnelheidslijnen speelden een belangrijke rol met bijna 2 miljard euro aan kredieten, welke gingen naar de aanleg van hogesnelheidslijnen

Trans-Europese vervoersnetwerken

Ondertekende overeenkomsten 2006-2010:

46 miljard euro

(mln. euro)



in Spanje en Portugal, en naar het in Tirol, Oostenrijk, gelegen traject van de Brenner-spoorweg.

Eveneens in 2010 gaf de EIB-financiering voor duurzaam vervoer, waaronder stadsvervoer, een stijging met 50%

te zien in vergelijking met 2009, waarmee deze uitkwam op 9 miljard euro. Duurzaamheid vereist een combinatie van vervoersoplossingen; de EIB geeft prioriteit aan investeringen in spoorwegen, binnenwateren en maritieme projecten. De EIB verstrekke een krediet van 125 miljoen euro voor de bouw van twee nieuwe sluisen en voor de uitvoering van baggerwerken in de binnenwateren van Wallonië. Beide projecten bevinden zich op de trans-Europese corridor Rijn/Maas-Main-Donau.

Particuliere financiering voor publieke investeringen

Goed functionerende infrastructuurnetwerken vormen de ruggengraat van bloeiende economieën. De EU ziet zich het komende decennium geconfronteerd met grote infrastructurele investeringsbehoeften: in de "oude" lidstaten komt een aanzienlijk deel van het bestaande materieel in aanmerking voor vernieuwing; in de "nieuwe" lidstaten is er nog steeds de noodzaak tot uitbreiding van de infrastructurele netwerken. Daar de overheidsbegrotingen onder druk staan, neemt het relatieve belang van particuliere financiering voor infrastructurele investeringen toe.

Publiek-private partnerschappen (PPS) hebben een belangrijke rol gespeeld bij investeringen in vervoersnetwerken, hoewel het aantal van deze partnerschappen gedurende de crisis is afgenomen. In publiek-private partnerschappen werken overheden en bedrijven doorgaans samen om zorg te dragen voor de financiering, de aanleg en het onderhoud van infrastructurele projecten. Qua kredietomvang waren PPS-projecten in 2010 goed voor 32% van de door de EIB gefinancierde trans-Europese vervoerskredieten.

De EIB beschikt over een aanzienlijke ervaring en expertise op het gebied van PPS-financiering, en heeft het Europees kenniscentrum PPS opgericht met een netwerk van leden dat nu, naast de EIB en de Commissie, 30 EU-landen en geassocieerde landen alsmede vele regio's omvat. Dit centrum bevordert een doeltreffende uitwisseling van ervaringen en beste praktijken en levert bijstand ten behoeve van projectvoorbereiding en adviesdiensten aan overheden die als opdrachtgevers

fungeren voor prioritaire trans-Europese vervoersprojecten, en vervult een functie bij het opnieuw op gang brengen van PPS-financiering in de toekomst.

EU-projectobligaties in het verschiet

Het idee om zogenaamde EU-projectobligaties te lanceren werd het eerst geopperd door Commissievoorzitter Barroso tijdens diens begrotingstoespraak in Brussel in september 2010. De belangrijkste doelstelling van dit initiatief was het aantrekken van aanvullende financiering vanuit de particuliere sector voor afzonderlijke infrastructurele projecten. Het voordeel van projectobligaties zou zijn dat zij particulier kapitaal kunnen aantrekken; zij leiden dus niet tot verhoging van de directe overheidsfinanciering en evenmin tot vergroting van de schuldenlast van de overheid. Er zou op kunnen worden ingeschreven door banken en institutionele beleggers, en zij zouden worden ondersteund door middel van kredietversterking door de EIB en de Commissie via een risicodelend mechanisme. Infrastructurele activa zijn aantrekkelijk voor institutionele beleggers, zoals pensioenfondsen, omdat deze er door hun relatief lange looptijd toe bijdragen de lange termijnverplichtingen van deze fondsen in evenwicht te brengen.

De projectobligaties behoren tot de financiële producten die worden besproken in het kader van de Europa 2020-strategie; mochten zij volwaardig deel gaan uitmaken van het instrumentarium van de EU voor infrastructurele financiering, dan zal dat pas het geval zijn vanaf de begrotingsperiode 2014-2020.

Duurzaamheid vereist een combinatie van vervoersoplossingen; de EIB geeft prioriteit aan investeringen in spoorwegen



Stimulering van innovatie



Karolinska universitair ziekenhuis, Zweden

De EIB heeft een decennium lang ervaring en expertise opgedaan in de kenniseconomie, waarbij zij bijna 103 miljard euro aan kredieten heeft verstrekt tijdens de periode 2000-2010, waarvan 17 miljard euro alleen al in 2010.

Ondersteuning van de totstandkoming van een concurrerende, op kennis gebaseerde economie die in staat is tot duurzame groei is een van de topprioriteiten van de Bank. Sinds 2000 heeft de EIB investeringen gefinancierd in onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI), onderwijs alsmede informatie- en communicatietechnologie – de pijlers van de kenniseconomie.

De kredietverlening door de EIB in 2010 richtte zich op de “kennisdriehoek”, waarin een koppeling gelegd wordt tussen onderwijs, onderzoek en ontwikkeling, en innovatie – welke alle drie belangrijk zijn voor het concurrentievermogen van Europa en voor economische groei op lange termijn. Niet alleen heeft versterking van de kennisdriehoek een positief effect op het concurrentievermogen – deze is ook belangrijk voor de bestrijding van armoede, sociale uitsluiting en ongelijkheid.

Het begint allemaal met onderwijs

Beter onderwijs legt de basis voor toekomstige economische groei en werkgelegenheid en is een van de belangrijkste terreinen waarop de Europa 2020-strategie zich concentreert. De kredietverlening van de EIB omvat de gehele levenscyclus van kleuter-, primair, secundair en tertiair onderwijs, tot beroeps- en volwassenenonderwijs. In 2010 verleende de Bank voor in totaal 4,4 miljard euro aan kredieten voor onderwijsprojecten.

In het Franse Lille heeft een EIB-krediet van ongeveer 200 miljoen euro de regio voorzien van 30 nieuwe of gerenoveerde collèges, scholen voor de onderbouw van het voortgezet onderwijs, die toegankelijk zijn voor jonge mensen met beperkte mobiliteit en zijn uitgerust met aangepaste, geavanceerde IT-faciliteiten. De scholen voldoen aan de beste praktijken op het gebied van energiebesparing en milieueisen; er zullen uiteindelijk 16 000 studenten profijt van hebben.

Onderzoek & ontwikkeling

De EIB-kredieten voor onderzoek en ontwikkeling belopen in 2010 in totaal 7,3 miljard euro en ondersteunen een breed scala aan sectoren.

Ondersteuning van innovatief onderwijs en onderzoek in de automobielsector was onderdeel van de reactie van de EIB op de economische crisis. In november 2008 werd de Europese faciliteit voor schoon vervoer (ECTF) in het leven geroepen. Het primaire doel ervan was het bieden van ondersteuning, op de korte termijn, voor investeringen gericht op uitstootvermindering en energiebesparing in de Europese automobielsector. De ECTF werd opgezet in een tijd dat de vraag ongekend laag was; doel was het stabiliseren van het niveau van de O&O-investeringsprogramma's door het stimuleren van particuliere initiatieven uit de sector zelf. Zoals gepland leverde de ECTF in 2009 en 2010 9 miljard euro aan extra kredieten aan de sector op. Hiervan profiteerden in totaal 36 projecten. Eind 2010 werd de ECTF geleidelijk opgeheven; als gevolg hiervan zal de kredietverlening ten behoeve van O&O in de automobielsector naar verwachting terugkeren naar de niveaus van vóór de crisis. Toch blijft de Bank zich richten op technisch geavanceerde oplossingen die ten goede komen aan zowel het milieu als het concurrentievermogen van Europa, bijvoorbeeld door de ontwikkeling van elektrische voertuigen.

Ten behoeve van een maximaal effect lanceerde de EIB ook nieuwe financiële instrumenten voor innovatieve oplossingen en technologieën die niet gemakkelijk gefinancierd kunnen worden via conventionele financieringsbronnen. Een van deze instrumenten is de Risicodelende financieringsfaciliteit (RSFF), een gezamenlijk initiatief van de Europese Commissie en de Bank waarmee kredieten worden verstrekt voor projecten met een hoger risico en rendement. Het totaal aan ondertekende leningen in het kader van de RSFF kwam in 2010 uit op 1,8 miljard euro, 1 miljard euro minder dan het jaar ervoor – een teken dat de kredietcrisis aan het afvlakken is voor bedrijven die zich tot de EIB gewend hebben op het hoogtepunt van de crisis. Sinds de lancering van de faciliteit in 2007 is voor meer dan 6 miljard euro aan RSFF-kredieten ondertekend. Een van de geldnemers die in 2010 geprofitteerd hebben van RSFF-ondersteu-

ning was AGFA - voor O&O-investeringen in gezondheidszorg in België, Duitsland, Oostenrijk en Frankrijk. 130 miljoen euro ging naar betere IT- & beeldvormende technologie in de gezondheidszorg, zodat ziekenhuizen hun kosten kunnen verlagen en kwalitatief goede gezondheidszorg kunnen bieden op de langere termijn.

Digitale netwerken

Door een goede infrastructuur voor informatie- en communicatietechnologie is een betere en snellere verspreiding van informatie, kennis en innovatie mogelijk, zoals

Versterking van de kennisdriehoek is ook belangrijk voor economische groei



Sincrotrone, Triëst, Italië



Kenniseconomie

Financiering

	(mln. euro)	
	2010	2000-2010
ICT-infrastructuur	4 761	25 208
Onderwijs en opleiding	4 356	22 276
Onderzoek en ontwikkeling	7 349	53 258
Overige	79	2 515
Totaal	16 544	103 258

via toegangsnetwerken van de volgende generatie (o.a. glasvezelaansluitingen en mobiel breedband). Het glasvezelproject van Reggefiber in Nederland, waarvoor de EIB in 2010 142,5 miljoen euro krediet verstrekke, richt zich op de aanleg van een breedband infrastructuur met een zeer hoge snelheid. Het ontwerp is gebaseerd op open toegang, zodat concurrentie tussen meerdere serviceproviders voor telecommunicatie mogelijk

wordt. Op de speciale optische vezels worden ongeveer 650 000 woningen aangesloten. De EIB verstrekke in 2010 4,8 miljard euro aan kredieten voor ICT-projecten.

Het EIF en innovatie

Het programma voor overdracht van technologie van het EIF richt zich op de behoeften van Europese onderzoeksorganisaties. Overdracht van technologie is het proces waarbij de resultaten van onderzoek en ontwikkeling worden omgezet in producten of diensten die op de markt kunnen worden gebracht. Deze commercialisering kan op diverse manieren plaatsvinden, met name door samenwerking tussen onderzoeksorganisaties en het bedrijfsleven, door verlening van licenties of door toekenning van eigendomsrechten, dan wel via de oprichting van startende ondernemingen of door universiteiten opgezette ondernemingen.



Sincrotrone Trieste

IRUVX-FEL – de ontwikkeling van infraroodlasers, ultravioletlasers en vrije elektronenlasers voor röntgenstralen – heeft een hoge prioriteit binnen de Europese onderzoeksinfrastructuur. In 2010 verstrekke de EIB 20 miljoen euro krediet voor investeringen door Sincrotrone Trieste in de lineaire versneller van dit bedrijf ten behoeve van de verbetering van optische onderdelen en imagingprogramma's voor magnetische materialen en levende cellen. Het krediet dient ook voor de bouw van een fabriek van de derde generatie waar de "energieafval" van het laboratorium wordt ingekapseld en de benodigde energie wordt teruggebracht.

Zekerstellen van betrouwbare en concurrerende energievoorzieningen

Met 14,8 miljard euro aan kredieten in 2010 vertegenwoordigt de steun voor energieprojecten thans meer dan 20% van de EIB-kredietverlening.

Het bieden van hulp aan de EU bij de verwezenlijking van haar energiebeleidsdoelstellingen op het gebied van duurzaamheid, concurrentievermogen en continuïteit van de energievoorziening, maakt deel uit van de missie van de EIB. De EIB is zich bewust van de groeiende investeringsbehoeften en heeft haar kredietverlening aan energieprojecten aanzienlijk opgevoerd.

De EIB is een natuurlijke partner bij de financiering van de energie-infrastructuur

Opbouw van een energie-infrastructuur voor de toekomst

Aangezien energienetwerken verouderen en er sprake is van een snel groeiende behoefte aan vernieuwing, is het investeren in netwerken een belangrijke prioriteit voor Europa. De EIB is hierin een natuurlijke financiële partner en speelt als de grootste aanbieder van kredieten voor energienetwerken in Europa traditioneel een belangrijke rol in de financiering van de energie-infrastructuur. In 2010 bedroegen EIB-kredieten ter ondersteuning van energienetwerken 3,8 miljard euro. De EIB steunt met name grote Europese verbindingenprojecten, zoals de modernisering en uitbreiding van het Spaanse netwerk voor elektriciteitstransmissie. Hiermee wordt gewerkt aan de verbetering van de onderlinge verbindingen en aan het verhogen van de efficiëntie in het aanbod van traditionele en hernieuwbare energiebronnen, hetgeen door de EIB werd ondersteund met in totaal 600 miljoen euro aan financiering. Andere belangrijke projecten in 2010 omvatten een energieverbinding die het – voorheen geïsoleerde – Malta aan het Europese netwerk koppelt (100 miljoen euro) en andere internationale verbindingen, zoals de modernisering van het Hongaarse netwerk voor elektriciteitstransmissie, waarmee de interne en grensoverschrijdende capaciteit van dit land werd vergroot (150 miljoen euro).



MEDGAZ, Algerije

Diversificatie van energiebronnen en continuïteit van de energievoorziening in Europa

De investeringen voor diversificatie en continuïteit van de energievoorziening bedroegen in 2010 3,7 miljard euro. Tot de gefinancierde projecten behoorden onder meer centrales voor de opwekking van zowel warmte als elektriciteit in Finland, Italië en Spanje, elektriciteitscentrales op aardgas alsmede de ontwikkeling van gasvelden in de Deense en Noorse gedeelten van de Noordzee.

In 2010 ondertekenden de EIB, de EBRD en de Internationale Financieringsmaatschappij – onderdeel van de Wereldbank Groep – een mandaatbrief waarmee een begin werd gemaakt met de beoordeling van het gaspijplijnproject Nabucco, dat bedoeld is voor het vervoer van gas van de Kaspische regio en het Midden-Oosten naar de Europese consumentenmarkten. Het doel van deze pijplijn is te kunnen voldoen aan de toekomstige vraag naar gas vanuit de EU alsmede meer spreiding te realiseren in de aan Europa leverende landen. Door de vroege betrokkenheid van deze drie internationale financiële instellingen kan Nabucco beter voldoen aan de hoogste normen voor de evaluatie van milieu- en sociale risico's en voor het uitzetten van opdrachten. De beoordeling van het project houdt onder meer een grondig in kaart brengen in van commerciële, sociale en milieuaspecten. Het potentiële financieringspakket voor de investering is ongeveer 4 miljard euro, waarvan 2 miljard euro afkomstig is van de EIB.

De meest effectieve manier om de doelstellingen van de EU op het gebied van duurzaamheid, concurrentievermogen en continuïteit van de energievoorziening te realiseren is de bevordering van investeringen in energiebesparing en hernieuwbare energie. Met investeringen van in totaal 7,3 miljard euro waren deze twee doelstellingen goed voor bijna de helft van alle in 2010 gefinancierde energie-investeringen. Meer informatie over de kredietverlening door de EIB voor energiebesparing en hernieuwbare energie kan worden gevonden in het hoofdstuk over klimaatactie.

Investeringen in energie buiten de EU

In 2010 heeft de EIB besloten de omvang van de meerjarige Faciliteit voor duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening ter financiering van projecten in buurlanden, ACS-landen, Zuid-Afrika en Azië en Latijns-Amerika met 50% te verhogen naar 4,5 miljard euro. Tegen het einde van het jaar was meer dan 100% van de oorspronkelijke 3 miljard euro al ondertekend, goedgekeurd of gekwalificeerd voor beoordeling. Het grootste deel van de financieringen uit hoofde van deze meerjarige faciliteit betrof investeringen in hernieuwbare energiebronnen en in energiebesparing.

Bovendien ging er, niet in het kader van de faciliteit, maar ingevolge het FEMIP-mandaat voor mediterrane landen, een krediet van 500 miljoen euro naar MEDGAZ, waarmee een substantiële bijdrage geleverd werd aan de continuïteit van de energievoorziening in de EU. Het krediet van de Bank is aangewend voor de aanleg van een gaspijplijn tussen Algerije en Spanje met inbegrip van een aanbiedingsterminal voor gas aan de Spaanse kant en een compressorstation in Beni Saf in Algerije.

Ondersteuning van klimaatactie

Installatie van
een windturbine
offshore, België





In 2010 bedroeg de kredietverlening ten behoeve van klimaatactie 20,5 miljard euro, oftewel bijna 30% van alle kredietverlening door de EIB. Voor de EIB vormt klimaatactie – zowel de strijd tegen als de aanpassing aan de klimaatverandering – een topprioriteit.

De kredietactiviteiten van de Bank op dit gebied ondersteunen volledig de “groene groei”-doelstelling die ten grondslag ligt aan de Europa 2020-strategie. De klimaatactie van de EIB richt zich zowel op koolstofarme investeringen die broeikasgasemissies verminderen als op klimaatbestendige projecten die leiden tot een betere aanpassing aan de gevolgen van klimaatverandering. Ondersteuning van de strijd tegen en de aanpassing aan klimaatverandering vindt plaats in het kader van het sectorale kredietbeleid van de EIB, met name voor zover deze betrekking heeft op energie, vervoer, water en afvalwater, vast afval, bosbouw en onderzoek, ontwikkeling en innovatie.

Integratie van klimaatactie

Klimaatactie wordt steeds meer geïntegreerd in de kredietactiviteiten van de EIB. Dit houdt in wezen in dat iedere door de EIB verstrekte financiering dient te voldoen aan de klimaatactiestrategie van de Bank. In de praktijk worden klimaatoverwegingen geleidelijk geïntegreerd in alle verrichtingen van de EIB en maken ze deel uit van de interne processen.

De EIB beoordeelt of projecten met gevolgen voor klimaatverandering voldoen aan de eisen van het EU-klimaatbeleid en overige internationaal geaccepteerde normen. Verder dienen deze projecten gebruik te maken van de beste beschikbare technologie en bijgevolg tijdens de projectuitvoering een koolstofarme en klimaatbestendige groei te ondersteunen. De Bank heeft haar eigen methodologie ontwikkeld voor het meten van broeikasgasemissies die vrijkomen bij de door haar gefinancierde projecten, en zij evalueert het potentieel voor het genereren van koolstofkredieten van relevante projecten.



Hellisheidi geothermisch complex, IJsland

Integratie van klimaatactie houdt in dat iedere door de EIB verstrekte financiering dient te voldoen aan de klimaatactiestrategie

Bij projecten in kwetsbare sectoren wordt gecontroleerd of er tijdens de projectcyclus rekening wordt gehouden met klimaatrisicofactoren. De Bank heeft in een aantal gevallen ook klimaatadaptatieoverwegingen opgenomen in haar sectorale kredietbeleid en financiert klimaatadaptatieprojecten, met name in de watersector. Deze benadering wordt uitgebreid naar de gehele EIB-portefeuille. De Bank kan ook projectopdrachtgevers in de publieke en particuliere sectoren helpen bij de voorbereiding van projecten die betrekking hebben op de strijd tegen en de aanpassing aan de klimaatverandering, en wel via programma's voor technische bijstand. Deze aanpak moedigt het volgen van beste praktijken aan, biedt begeleiding bij de ontwikkeling van beleid en zorgt voor een nuttige opbouw van capaciteit.



Ontwikkeling van partnerschappen

De EIB doet dit echter niet alleen. Het betreft hier een mondiaal probleem, dat samenwerking op wereldwijde schaal vereist. De Bank werkt nauw samen met andere EU-instellingen, de regeringen van de EU en partnerlanden en andere internationale of bilaterale financiële instellingen. Zij treedt op als katalysator en is een ervaren partner bij het bieden van ondersteuning van klimaat-investeringen in en buiten Europa. Zij is medefinancier van koolstofarme en klimaatbestendige projecten in de particuliere en de publieke sector en kan bijstand verlenen bij het vinden van financiële middelen.

Via het initiatief ELENA (Europese bijstand aan lokale energieprojecten) bieden de Bank en de Europese Commissie ondersteuning bij de voorbereiding van grote investeringen in duurzame energie in steden en regio's. Het Dasos Timberland Fund, het Marguerite-fonds en

het DIF Renewable Energy Fund zijn voorbeelden van fondsen die zijn opgezet samen met andere instellingen en met de particuliere sector ten behoeve van participatie-investeringen in hernieuwbare energie, energiebesparing en bosbouw. Het Wereldfonds voor energie-efficiëntie en hernieuwbare energie (GEEREF) richt zich op investeringen in hernieuwbare energie en energiebesparing via fondsen voor duurzame energie-infrastructuren in ontwikkelingslanden en overgangseconomieën. Het fonds krijgt advies van de EIB-Groep en wordt ondersteund door de EU, Duitsland en Noorwegen, alsmede door beleggers in opkomende markten. Bovendien zijn alle EIB-koolstoffondsen opgezet in samenwerking met andere nationale of internationale financiële instellingen. Dit zijn slechts een paar voorbeelden van klimaatactie-initiatieven van de EIB samen met haar Europese en internationale partners.



Investeren in hernieuwbare energie en energiebesparing

Investerings in hernieuwbare energie en energiebesparing staan centraal bij de EIB-kredietverlening in de energiesector en dragen ertoe bij dat de energievoorziening in Europa duurzamer, concurrerender en betrouwbaarder wordt.

Investerings in hernieuwbare energie en energiebesparing leveren de grootste bijdrage aan de verwezenlijking van de energie- en klimaatdoelstellingen voor 2020 van de Europese Unie. Deze zijn gericht op verlaging van de broeikasgasuitstoot met 20% ten opzichte van de niveaus van 1990, verhoging van het aandeel hernieuwbare energie in het uiteindelijke energieverbruik tot 20% en toename van de energiebesparing met 20%.

Hernieuwbare energie

De EIB-kredietverlening voor hernieuwbare energie is de afgelopen paar jaar spectaculair toegenomen en komt in 2010 uit op 6,2 miljard euro. Het aandeel van de kredietverlening voor hernieuwbare energie in de totale energieportefeuille van de EIB nam toe van minder dan 10% in 2006 naar bijna 30% in 2009 en 34% in 2010. Het merendeel van deze kredieten gaat naar projecten voor opwekking van wind- en zonne-energie.

Een van de door de EIB ondersteunde investeringen in 2010 betreft het investeringsprogramma van Enel Green Power (EGP) in Italië, waarbij het gaat om vergroting van de opwekkingscapaciteit met 840 MW aan hernieuwbare energie door de bouw van kleine en middelgrote windmolenparken en fotovoltaïsche centrales in 50 locaties, in geheel Italië maar grotendeels geconcentreerd in het zuiden. De totale kosten van het drie jaar omvattende investeringsprogramma van EGP bedragen ongeveer 1,26 miljard euro, waarvan bijna de helft wordt bijgedragen door de EIB.

De EIB-kredietverlening voor hernieuwbare energie is spectaculair toegenomen



Windmolens in Mougueiras, Portugal

De investeringen in windmolenparken op zee in de EU vertonen een snelle groei. In 2010 verstrekten de EIB 450 miljoen euro aan krediet voor de bouw van de tweede en derde fase van het windmolenpark op de Thornton Bank, gelegen in de Noordzee op ongeveer 30 km van de Belgische kust. De aanleg vindt plaats tussen 2011 en 2013. Hierbij worden voor het eerst windturbines van 6 MW gebruikt. De 48 turbines zullen een gecombineerde capaciteit hebben van 295 MW, waardoor de volledige capaciteit van het windmolenpark uitkomt op 325 MW – genoeg stroom voor 600 000 inwoners, met 450 000 ton minder koolstofuitstoot per jaar. Het EIB-krediet maakt onderdeel uit van een financieringspakket van 1,3 miljard euro waarin tevens twee exportkredietinstellingen en zeven commerciële banken deelnemen. Het tijdschrift *Project Finance International* kwalificeerde het financieringspakket als “Deal van het jaar voor hernieuwbare energiebronnen”.

Energiebesparing

De EIB-kredietverlening voor energiebesparing verdubbelde tussen 2008 en 2009 tot 1,5 miljard euro en nam in 2010 toe tot 2,3 miljard euro. Meer in het algemeen

worden overwegingen met betrekking tot energiebesparing geïntegreerd in alle door de Bank beoordeelde projecten.

De EIB ondersteunde het gemeentebestuur van Boekarest in 2010 met een krediet van 70 miljoen euro voor de financiering van energiebesparende verbouwingen van een aantal flatgebouwen in de Roemeense hoofdstad. Hierdoor wordt het energieverbruik van de onder dit thermische renovatieproject vallende gebouwen met ongeveer 50% verminderd. Wanneer het programma volledig is uitgevoerd, zal de totale energiebesparing ongeveer 160 GWh per jaar bedragen.

ELENA, een gezamenlijk initiatief van de EIB en de Europese Commissie, ondersteunt lokale autoriteiten met de voorbereiding van projecten op het gebied van energiebesparing en hernieuwbare energie. Momenteel wordt meer dan 2 miljard euro gemobiliseerd ten behoeve van investeringen in de komende jaren. De provincie Barcelona neemt het voortouw met voorbereidende werkzaamheden voor een programma van 500 miljoen euro voor de installatie van zonnepanelen op openbare gebouwen en voor een energiebesparing tot jaarlijks 280 GWh, alsmede vermindering van de CO₂-uitstoot met het equivalent van 170 000 tot 200 000 ton.



Sunray Montalto di Castro photovoltaic

*In Montalto di Castro, Italië, wordt met een krediet van 98 miljoen euro de bouw en exploitatie ondersteund van twee fotovoltaïsche energiecentrales die gebruik maken van een volgsysteem dat de zon de gehele dag volgt en dat 25% meer energie levert dan vaste systemen. Deze investeringen in hernieuwbare energie worden gefinancierd door middel van obligaties die worden uitgegeven door de projectontwikkelaar via een special purpose vehicle. De EIB is actief betrokken bij de vormgeving van deze transactie en wordt, als koper van de helft van de obligaties, beschouwd als een hoeksteenfinancier. De transactie heeft nu al een krachtig voorbeeldeffect op institutionele beleggers. Het tijdschrift *Project Finance International* kwalificeerde de transactie als “Obligatiedeal van het jaar.”*

Sunray Montalto di Castro, fotovoltaïsche energie, Italië



Koolstoffinanciering en -opslag

Initiatieven voor koolstoffinanciering vormen een integraal onderdeel van de reactie van de EIB op de uitdagingen van klimaatverandering.

In 1997 tekenden de geïndustrialiseerde landen het Kyoto-Protocol en gingen daarmee over tot vermindering van hun broeikasgasuitstoot (BKG). Het is hun echter toegestaan hun doelstellingen te behalen door financiering van BKG-besparingen elders in de wereld. Dit heeft geleid tot de vorming van koolstofkredietmarkten, waar BKG-emissierechten kunnen worden verhandeld, evenals tot de oprichting door de EU in 2005 van een Europees systeem voor handel in emissierechten. De EU zegde in 2008 toe de BKG-emissies in 2020 – ten opzichte van de niveaus van 1990 – met 20% te verminderen.

De rol van de EIB bij koolstoffinanciering

De Bank heeft een aantal marktconforme instrumenten in het leven geroepen ter stimulering van de koolstofhandel, dit in samenwerking met andere publieke en particuliere financiële instellingen, op zowel nationaal als internationaal niveau. Door betrokken te raken bij het sponsoren van koolstoffondsen bevordert de EIB het gebruik van kapitaal uit de publieke en de particuliere sector voor de ondersteuning van koolstofarme projecten.

De mede door de EIB gesponsorde koolstoffondsen concentreren zich voornamelijk op de minder ontwikkelde gebieden van de koolstofmarkt. Deze fondsen kopen de koolstofkredieten op die zijn gegenereerd door ecologische investeringen om ze door te verkopen aan landen en ondernemingen die deze nodig hebben om hun uitstootdoelstellingen te halen. Zo worden deze landen en ondernemingen geholpen bij het nakomen van hun verplichtingen met betrekking tot koolstofemissie op EU- en internationaal niveau, met name ingevolge het emissiehandelprogramma van de EU en internationale afspraken. Bovendien worden overgangseconomieën en ontwikkelingslanden aldus gesteund bij het aantrekken van financiële middelen voor koolstofarme investeringen.



Zonne-energiecentrale – Solucar, Spanje

Met hun specifieke doelstellingen, structuren, regionale accenten en participanten zijn de door de EIB gesponsorde koolstoffonds opgezet om de marktcapaciteit uit te breiden en aan te vullen; het is niet de bedoeling participanten uit de particuliere sector van de koolstofmarkt te verdringen. De EIB-initiatieven op het gebied van koolstoffonds lopen ook vooruit op marktontwikkelingen en bevorderen het vertrouwen in regelgevende kaders, met name voor de periode na 2012, wanneer het Kyoto-Protocol afloopt. Op deze manier helpt de Bank bij het ondersteunen van projecten en markten die anders niet tot ontwikkeling zouden zijn gebracht.

Medesponsoring door de EIB van koolstoffonds

Het multilaterale koolstofkredietfonds is in het leven geroepen door de EIB en de EBRD ten behoeve van de ontwikkeling van de koolstofmarkt in landen van Midden- en Oost-Europa tot Centraal Azië. Het doel is deze landen te helpen voldoen aan hun verplichte en vrijwillige doelstellingen ten aanzien van uitstootvermindering. De 208,5 miljoen euro die door het multilaterale koolstofkredietfonds is opgenomen is voornamelijk bestemd voor koolstofkredieten op projectbasis, maar ook voor groene investeringsprojecten.

Het gezamenlijke koolstofprogramma van de EIB/KfW omvat een eerste tranche die is bedoeld om kleine en middelgrote ondernemingen in de EU te helpen om te voldoen aan het emissiehandelprogramma van de EU. Met de tweede tranche van het programma worden projecten ondersteund in de armste, minst ontwikkelde landen. Het EIB-KfW koolstofprogramma II dekt zowel Kyoto- als post-Kyoto-emissiekredieten. De totale begroting voor de twee tranches is ongeveer 190 miljoen euro.

Het Post-2012 koolstoffonds is een initiatief dat is ontwikkeld door de EIB en vier andere publieke financiële instellingen ter versterking van het vertrouwen in de totstandkoming van toepasselijke regelgeving na het Kyoto-Protocol. Het fonds heeft een begroting van 125 miljoen euro en is het eerste in zijn soort. Het heeft reeds een bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van diverse projecten in Azië, Afrika en Latijns-Amerika door

Koolstofkredieten uit Estland en Litouwen

Het EBRD-EIB multilaterale koolstofkredietfonds ging in 2010 over tot de overname van koolstofkredieten van een groep windmolenparken onder beheer van OÜ Nelja Energia, een onderneming voor hernieuwbare energie die volledig in handen is van Fre-energy AS, een vooraanstaande Estse investeerder in hernieuwbare energie in Oost-Europa. Krachtens de koopovereenkomst verwerft het fonds koolstofkredieten die afkomstig zijn van zes windmolenparken met een gecombineerde capaciteit van 76 MW in Estland en Litouwen.

de aankoop van koolstofkredieten die moeten worden gegenereerd via het gebruik van windenergie, verbeterd afvalbeheer en technologieën voor energiebesparing.

De EIB heeft in samenwerking met de Wereldbank het Koolstoffonds voor Europa opgezet, dat zich richt op de EU-lidstaten en de Europese particuliere sector. Met een kapitaal van 50 miljoen euro verwerft het fonds emissiekredieten uit projecten die in aanmerking komen op basis van de flexibele mechanismen van het Kyoto-Protocol en verenigbaar zijn met het





emissiehandelprogramma van de EU. Daarnaast kan het Koolstoffonds voor Europa maximaal 20% van zijn kapitaal investeren in groene investeringsplannen.

Het Fonds Capital Carbone Maroc ondersteunt als eerste koolstoffonds in Franstalig Afrika en eerste nationale fonds dat mede door de EIB is opgericht, de Clean Development Mechanism (CDM) projecten door verwerving van koolstofkredieten gedurende de periode 2008-2017. Het fonds bevat 300 miljoen MAD oftewel meer dan 26 miljoen euro.

Koolstofopvang en –opslag

De EIB werkt nauw samen met de Europese Commissie bij de ondersteuning van mechanismen voor demonstratieprogramma's voor koolstofopvang- en –opslagprojecten binnen en buiten Europa.

In 2010 was het begin te zien van de samenwerking tussen de EIB en de Commissie ten behoeve van de tenuitvoerlegging van 's werelds grootste programma voor

investeringen in demonstratieprojecten voor koolstofarme en hernieuwbare energie. Dit initiatief, dat bekend staat als NER300, verschaft aanzienlijke financiële steun aan ten minste acht projecten voor technologieën voor koolstofopvang en –opslag en ten minste 34 projecten voor innovatieve hernieuwbare-energie technologieën. Beoogd wordt het stimuleren van koolstofarme economische ontwikkeling in Europa, het creëren van nieuwe "groene" banen en het leveren van een bijdrage aan de verwezenlijking van de ambitieuze klimaatveranderingsdoelen van de EU.

Met de eerste oproep tot het indienen van voorstellen in november startte de tenuitvoerlegging van het NER300-initiatief, zo genoemd omdat het wordt gefinancierd via de verkoop van 300 miljoen emissievergunningen in de reserve voor nieuwkomers (NER) van het systeem voor handel in emissierechten van de EU. Bij de actuele marktprijzen voor emissievergunningen vertegenwoordigt het initiatief een waarde van ongeveer 4,5 miljard euro, waardoor het het grootste programma van dit soort ter wereld is. Het programma zal een hefboomwerking op investeringen hebben van in totaal meer dan 9 miljard euro.



EIB-koolstoffonds bevorderen het vertrouwen in regelgevende kaders

Helios Bay in Nieuw-Caledonië, Frankrijk

Ontwikkeling van duurzame steden



Het groener en duurzamer maken van steden vormt de kern van klimaatactie.

Øresund-brug, Denemarken - Zweden

In 2010 verstrekten de EIB 14,7 miljard euro aan kredieten om Europese steden duurzamer te maken door investeringen in stadsvernieuwing, stadsvervoer en ziekenhuizen.

JESSICA voor steden

Duurzame stedelijke ontwikkeling is de belangrijkste doelstelling van JESSICA, het Europees initiatief voor Gemeenschappelijke steun voor duurzame investeringen in stedelijke gebieden. Dit initiatief is ontwikkeld door de Europese Commissie en de Europese Investeringsbank, in samenwerking met de ontwikkelingsbank van de Raad van Europa. Door JESSICA wordt lidstaten de mogelijkheid geboden gebruik te maken van een deel van hun subsidies uit de Structuurfondsen voor het doen van doorlopende (daardoor opnieuw te gebruiken) investeringen in projecten die deel uitmaken van geïntegreerde plannen voor duurzame stedelijke ontwikkeling. Deze investeringen, die de vorm kunnen aannemen van

participaties, kredieten of garanties, worden in projecten gedaan via stadsontwikkelingsfondsen en dakfondsen.

Eind 2010 waren voor 15 dakfondsen overeenkomsten ondertekend voor een totaal van meer dan 1,5 miljard euro. Hiertoe behoorde een dakfonds dat was opgezet in Griekenland. Er werd een overeenkomst voor 258 miljoen euro afgesloten met het ministerie van Economische Zaken, dat samen met de EIB en Griekse gemeenteraden zal vaststellen welke stedelijke projecten in aanmerking komen. In Schotland wordt door een JESSICA-fonds 50 miljoen GBP gebruikt voor het opknappen van handels- en vervoersknooppunten en het milieuvriendelijker maken van woningen. De werkzaamheden betreffen onder meer de ontwikkeling van braakliggend terrein tot nieuwe bedrijfsterrains, zones voor draadloze technologie, groene energie voor sociale huisvesting en plannen voor efficiënter vervoer. In 2010 werd Litouwen het eerste land waar JESSICA-middelen werden uitbetaald aan bemiddelende financiële instellingen en werden toegevoegd aan specifieke stedelijke renovatieprojecten.



Schoon vervoer

Milieuvriendelijk openbaar vervoer is van vitaal belang voor duurzame steden. Doordat zij een verschuiving bevorderen van particulier naar openbaar vervoer en verkeersopstoppen terugdringen, leiden investeringen in openbaar vervoer niet alleen tot verbetering van de luchtkwaliteit en vermindering van de geluidsoverlast, maar bevorderen zij ook de aanpak van klimaatverandering door meer energiebesparing en beperking van de uitstoot van broeikasgassen. De EIB-kredieten voor openbaar vervoersprojecten in de Europese Unie beliepen in 2010 8,5 miljard euro.

Milieuvriendelijk openbaar vervoer is van vitaal belang voor duurzame steden.

In Stockholm zal de capaciteit van de forensentreinen vanaf 2018 verdubbelen dankzij de aanleg van een nieuwe metrospoorlijn, die gedeeltelijk gefinancierd wordt door de EIB. De Bank stelt 600 miljoen euro beschikbaar voor het Citybanan-project, een tunnel voor forensentreinen onder het centrum van Stockholm. Het project bestaat uit een nieuwe 6 km lange tunnel onder het historische centrum van de hoofdstad, twee nieuwe metrostations en een spoorbrug. Het project zal capaciteit vrijmaken op de bestaande spoorlijn door de stad, waardoor uitbreiding van regionaal en nationaal treinverkeer mogelijk wordt. Openbaar vervoer wordt hierdoor aantrekkelijker gemaakt, zodat forensen worden aangemoedigd over te schakelen van wegvervoer naar openbaar vervoer, hetgeen aanzienlijke milieuvoordelen met zich meebrengt. Citybanan is ook een prioritair trans-Europees vervoersnetwerk (TEN-T) van de EU en maakt deel uit van het Noordse driehoek-plan ter verbetering van de wegen en spoorwegen alsmede de maritieme infrastructuur in Finland en Zweden.

De door de EIB gefinancierde investeringen in stadsvervoer en spoorwegen beperken zich niet tot de EU-lidstaten. In Vietnam bijvoorbeeld verstrekke de Bank twee kredieten voor een totaalbedrag van 223 miljoen euro, ten gunste van de ondersteuning van metroprojecten in Hanoi en Ho Chi Minh-stad. De systemen voor open-

baar vervoer in deze twee steden dragen bij aan vermindering van de vervuiling en het brandstofverbruik door een betrouwbare, snelle en milieuvriendelijke spoorverbinding langs routes die voorheen alleen door middel van wegvervoer bereikbaar waren. Voor velen zal de mobiliteit worden verbeterd, onder andere omdat er minder verkeersopstoppen zullen zijn. Momenteel heeft de EIB ongeveer 80 metroprojecten gefinancierd in de Europese Unie en 10 buiten de EU.

Afval als kans

De hoeveelheid vast afval in de steden in de EU-27 bedraagt gemiddeld 525 kg per persoon per jaar. Enerzijds heeft een gebrekkig beheer van dit afval een direct negatief gevolg voor leefkwaliteit, volksgezondheid, milieu en klimaatverandering. Anderzijds vertegenwoordigt afval het verlies van potentieel waardevolle hulpbronnen in de vorm van materialen en energie, waarvan hergebruik, recycling en terugwinning aanzienlijke nettovoordelen kan opleveren. Daarom is het beheer van vast afval niet alleen een uitdaging voor wat betreft milieu en gezondheid, maar ook een groene economische kans. De kredieten van de Bank bevorderen zowel het voorkomen als het hergebruik van afval, doordat kapitaal geïnvesteerd wordt in installaties voor de verwerking van restafval dat overblijft na recycling door toeleveringsbedrijven, bijvoorbeeld afvalverbrandingsinstallaties met terugwinning van energie en mechanisch-biologische afvalverwerkingsbedrijven, evenals de voorzieningen voor de



Elektrische auto's van Renault, Frankrijk



Fonds GINKGO, Luxemburg

De plaatselijke autoriteiten zijn op zoek naar alternatieve financieringsbronnen voor het dekken van de hoge kosten van het schoonmaken van vervuilde terreinen. In 2010 investeerde de EIB 15,6 miljoen euro in GINKGO, een in Luxemburg geregistreerd participatiefonds dat ernstig vervuilde terreinen in Frankrijk en België aankoopt, deze schoonmaakt en ze vervolgens meteen verkoopt of eerst opnieuw ontwikkelt via energiezuinige woningen, kantoren en commerciële gebouwen.

verwerking van gescheiden ingezamelde afvalstromen. In totaal verstrekte de EIB in 2010 kredieten ten bedrage van 89 miljoen euro voor dit soort projecten.

In Lahti, Finland, verstrekte de EIB een krediet van 75 miljoen euro aan Lahti Energy, het energiebedrijf van deze stad, ten behoeve van de bouw van een van 's werelds modernste centrales voor omzetting van afval in warmte en elektriciteit. Lahti Energy is een internationaal expertisecentrum voor gecombineerde warmte- en krachttechnologie, dat op productieve wijze gebruik maakt van warmte door deze in stadsverwarmingsnetwerken te pompen. Door afval van bedrijven en huishoudens in Lahti en Helsinki als brandstof te gebruiken, verwerkt de nieuwe centrale per jaar 250 000 ton, waarmee 90 MW aan warmte en 50 MW aan stroom wordt opgewekt. Dit is aanzienlijk meer dan in bestaande installaties, dankzij een nieuw proces van vergassing en verbranding bij hoge temperaturen en hoge stoomdruk.

Gezondheidszorg in de stad

In 2010 verstrekte de EIB kredieten van in totaal 2,7 miljard euro aan 14 stadsziekenhuizen in de EU. Door de EIB-financieringen voor ziekenhuizen worden de sociale en stedelijke omgeving verbeterd en duurzame gemeenschappen bevorderd. De kredieten van de Bank helpen de geldnemers bij het bieden van geavanceerde gezondheidszorg via projecten die een bijdrage leveren aan de plaatselijke economie en aan stadsvernieuwing. Deze ziekenhuizen beschikken vaak over onderzoekscentra die zijn verbonden aan universiteiten.

De EIB verstrekte een krediet van 325 miljoen euro aan de Universiteit van Leuven en het universitaire ziekenhuis van die stad voor de bouw en voltooiing van de Health Sciences campus Gasthuisberg, een eersteklas medisch en universitair centrum voor acute zorg, onderwijs en onderzoek op één enkele locatie in Leuven.



Aanpassing aan klimaatverandering

De EIB is nog altijd de grootste aanbieder van kredieten voor de mondiale watersector en heeft geïntegreerd waterbeheer en aanpassing aan de klimaatverandering uitgeroepen tot de voornaamste doelstellingen voor haar toekomstige kredietverleningsactiviteiten.

De toegenomen frequentie van extreme weersomstandigheden heeft ernstige gevolgen voor de beschikbaarheid en kwaliteit van zoetwaterbronnen, hetgeen aanleiding geeft tot water gerelateerde natuurrampen zoals droogte en overstromingen. Preventieve en uit voorzorg gedane aanpassingen aan de gevolgen van klimaatverandering zijn effectiever en minder kostbaar dan door nood gedwongen maatregelen. Daarom zijn de projecten die de Bank in de watersector financiert gericht op behoud van zoetwaterreserves, duurzaam waterbeheer, bescherming van zee- en kustgebieden en andere aanpassingsmaatregelen.

In 2010 is de EIB toegetreden tot de Global Water and Adaptation Action Alliance, een netwerk van financiële instellingen, nutsbedrijven, associaties, onderzoeksinstituten en NGO's.

Over de hele wereld

De meeste van de momenteel door de EIB gefinancierde aanpassingsprojecten bevinden zich binnen de Europese Unie. In 2010 verstrekten de Bank 20 miljoen euro krediet voor de uitbreiding van de riolerings- en afwateringssystemen van het stedelijke gebied rondom Limassol op Cyprus, waaronder de bouw van drainagebekkens voor de opvang van stormwater.

In Rusland financierde de EIB, samen met de NIB, de EBRD en IFC, de waterkering van Sint-Petersburg. Deze 25 km lange waterkering aan de monding van de rivier de Neva beschermt de stad Sint-Petersburg en haar vijf miljoen inwoners. De beweegbare waterkering houdt



Integratie van water- en rioleringsstrategieën biedt een betere bescherming tegen het klimaat

Zuidwestelijke afvalwaterbehandelingsinstallatie,
Sint-Petersburg, Rusland

de grote overstromingen tegen die de stad sinds haar stichting hebben geteisterd, maar het vaakst de afgelopen paar decennia. Met een totale kostprijs van meer dan 500 miljoen euro is dit een van 's werelds grootste vloedbeschermingsstructuren. De EIB geeft ook adviezen met betrekking tot de technische, operationele en milieuaspecten van het project.

In nauwe samenwerking met de Europese Commissie en andere financiële instellingen financiert de EIB ook aanpassingsprojecten in ontwikkelingslanden en opkomende economieën over de hele wereld. In 2010 werkte de EIB met UN-HABITAT samen aan de voorbereidingen voor een regionaal project voor de landen rond het Victoriameer – Burundi, Kenia, Rwanda, Tanzania en Uganda. Met de integratie van water- en rioleringsstrategieën kan deze kwetsbare regio zich beter beschermen tegen het klimaat en de belangrijke functie van het Victoriameer als habitat en waterreservoir voor de toekomst behouden. De Bank financiert reeds werken op het gebied van water en sanitaire voorzieningen in de Ugandese hoofdstad Kampala; verder zijn er kredieten gepland voor aanpassingsprojecten in Mwanza in Tanzania en Kisumu in Kenia.

Ontwikkeling van mondiale partnerschappen



Moma Titanium,
Mozambique



Windmolenpark, Marokko

De EIB levert met 8,8 miljard euro aan kredieten buiten de EU aanzienlijke financiële ondersteuning aan projecten in de partnerlanden van de EU.

De meeste financiële verrichtingen van de Bank buiten de Unie worden uitgevoerd in het kader van een begrotingsgarantie van de EU, hetgeen is vastgelegd in de zogenoemde "externe mandaten" voor verrichtingen van de Bank in de diverse regio's in de wereld. De EIB werkt nauw samen met de EU-instellingen, overheden van de EU en partnerlanden, alsmede met andere internationale en bilaterale financiële instellingen, en heeft langdurige relaties ontwikkeld met het bedrijfsleven in de hele wereld.

In 2010 kon de EIB in alle regio's hoge niveaus van kredietverlening handhaven, mede vanwege het uitfasen van de aanvullende maatregelen die in het kader van de economische en financiële crisis waren genomen. De Bank blijft de grootste internationale financier in de kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten van de

EU. De kredietverlening heeft in de mediterrane landen opnieuw een recordniveau bereikt van 2,6 miljard euro en is in de oostelijke partnerlanden bijna verdrievoudigd naar 631 miljoen euro. De kredietverlening aan de landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (de ACS-landen) kreeg een nieuwe impuls door het vernieuwde mandaat ondersteund door garanties van de lidstaten. Klimaatactie kreeg een stimulans door de verhoging met 50% van de Faciliteit voor duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening, waarmee projecten worden ondersteund in de buurlanden van de EU, de ACS-landen, Zuid-Afrika en Azië en Latijns-Amerika.

Vormgeving van de toekomstige externe activiteiten van de EIB

De tussentijdse evaluatie van de activiteiten van de Bank buiten de EU werd uitgevoerd door een onafhankelijke commissie van wijze personen onder voorzitterschap van voormalig IMF-directeur Michel Camdessus. Deze commissie presenteerde begin 2010 zijn evaluatieverslag, dat vervolgens ten grondslag lag aan een voorstel van

de Europese Commissie om onder andere een optioneel mandaat van 2 miljard euro voor de strijd tegen klimaatverandering in werking te stellen. Daarnaast stelde de Commissie voor het huidige systeem van regionale doelstellingen voor verrichtingen op basis van EU-garanties te vervangen door horizontale doelstellingen, en meer de nadruk te leggen op de ontwikkelingsaspecten van de financiering door de EIB. De Commissie stelde verder voor het externe mandaat van de EIB voor Libië, Irak en Cambodja te activeren. Deze voorstellen leidden in de loop van 2010 tot debatten in het Europees Parlement en de Raad. Een definitief besluit wordt in 2011 verwacht.

Los van de tussentijdse evaluatie van de externe mandaten kwam het in 2010 ook tot een herziening van de Overeenkomst van Cotonou, die als kader diende voor de verrichtingen van de Bank in de ACS-landen. De Bank was meer dan vier decennia een ontwikkelingspartner in de ACS-regio, waar zij voor ongeveer 12,5 miljard euro aan kredieten heeft verstrekt ter ondersteuning van meer dan 1 000 projecten in 70 landen. In het hernieuwde mandaat kan de EIB haar activiteiten in Afrika beneden de Sahara uitbreiden, maar wordt tevens voor het eerst klimaatverandering genoemd als belangrijk onderdeel van het EU-ACS-partnerschap.

Hoewel de Bank in elke regio van de wereld specifieke doelstellingen nastreeft, worden veel landen waarmee de EIB werkt buiten de grenzen van de EU, geconfronteerd met vergelijkbare uitdagingen; het tegemoetkomen aan infrastructurele behoeften, het leggen van een basis voor duurzame groei en bestrijding van de gevolgen van klimaatverandering.

Kandidaat- en potentiële kandidaat-lidstaten

De EIB verstrekt kredieten en garanties in de kandidaat-lidstaten van de EU (Kroatië, Turkije en de Voormalige Joegoslavische Republiek Macedonië – VJRM, Montenegro en IJsland) en de potentiële kandidaat-lidstaten (Albanië, Bosnië en Herzegovina, Servië en Kosovo ingevolge VN-Veiligheidsraad Resolutie 1244 (1999)). De basis voor deze activiteiten van de Bank is het externe kredietmandaat dat is toegekend door de Europese Unie en de pretoetredingsfaciliteit van de Bank zelf.

De totale kredietverlening door de EIB in de westelijke Balkan kwam in 2010 uit op 1,4 miljard euro. De EIB is de grootste internationale financier in deze regio. De totale kredietverlening sinds 2001, toen de Bank opnieuw activiteiten begon te ontplooiën in dit gebied, bedroeg 7,3 miljard euro. Servië heeft met 690 miljoen euro het meest geprofiteerd van de EIB-financiering in de westelijke Balkan. Een groot deel van de middelen werd gebruikt voor de voltooiing van trans-Europese netwerken. In 2010 kwam ook de eerste regionale vestiging van de EIB in Belgrado tot stand, die in november officieel werd geopend.

In 2010 bedroeg de nieuwe EIB-kredietverlening in Turkije in totaal 1,9 miljard euro. Deze activiteit kwam voornamelijk voort uit de noodzaak tot bestrijding van

De EIB is de grootste internationale financier in de westelijke Balkan

Kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten

Financiering verstrekt in 2010 (mln. euro)	Bedrag	waarvan risicokapitaal
Turkije	1 935	30
Servië	690	
Kroatië	511	
Bosnië en Herzegovina	72	
VJRM	52	
Albanië	51	
Montenegro	49	
Totaal	3 360	30





Middellandse Zeelanden

Financiering verstrekt in 2010 (mln. euro)	Bedrag	waarvan risicokapitaal
Egypte	906	
Algerije	500	
Tunesië	498	
Marokko	420	
Syrië	185	10
Regionaal	31	7
Libanon	7	
Gaza-Westoever	5	5
Totaal	2 552	22



de wereldwijde economische en financiële crisis, en diende voorts ter ondersteuning van slimme en duurzame groei. Sinds het uitbreken van de crisis heeft de EIB de Turkse economie met name ondersteund door het versterken van de MKB-sector in dit land, die in 2010 goed was voor 910 miljoen euro aan kredieten aan bemiddelende banken.

Ondersteuning van de economische ontwikkeling in het Middellandse Zeegebied

De EIB heeft haar steun aan de partnerlanden in de regio fors opgevoerd door middel van de FEMIP, de Faciliteit voor Euro-Mediterrane Investerings en Partnerschap, het financieringsinstrument van de Bank in het Middellandse Zeegebied. Door de verhoging van het kredietvolume van de FEMIP in 2010 tot een recordniveau van 2,6 miljard euro zien de mediterrane partners duidelijk dat dit instrument hen kan helpen hun overheidsbeleid ondanks de mondiale economische crisis te moderniseren. De positie van de faciliteit als belangrijkste investeerder op het gebied van ontwikkeling in het Middellandse Zeegebied is hiermee wederom bevestigd. Andere prioritaire sectoren zijn onder meer vervoer en water, industrie en activiteiten met private equity, alsmede de sector menselijk kapitaal.

Sinds haar oprichting in oktober 2002 is via de FEMIP meer dan 12,5 miljard euro verstrekt ter ondersteuning

van de modernisering van de Mediterrane partnerlanden en heeft zij bijgedragen aan het creëren en behouden van werkgelegenheid in de regio. Ondersteuning van de particuliere sector bleef een belangrijke rol spelen; 55% van het totaal aan ondertekende projecten had hierop betrekking. Naast de groei in de kredietverlening genereerden de activiteiten van de FEMIP een aanzienlijke toegevoegde waarde, in het bijzonder via de opzet van complexe financieringsarrangementen zoals publiek-private samenwerkingsverbanden, projectfinanciering en verrichtingen met een hoger risicoprofiel dan normaliter door de Bank wordt geaccepteerd. In 2010 werd ongeveer 74% van de verrichtingen in deze regio (in totaal bijna 1,9 miljard euro) samen met de partnerinstellingen gefinancierd, hetgeen een belangrijke synergie opleverde. In 2010 werd voor 14,2 miljoen euro aan technische bijstand verleend.



Haven van Tanger, Marokko

Rusland en de oostelijke buurlanden

Financiering verstrekt in 2010 (mln. euro)	Bedrag
Russische Federatie	250
Moldavië	185
Georgië	175
Oekraïne	16
Armenië	5
Totaal	631



Bouw van de voornaamste collector, Sint-Petersburg, Rusland

Oostelijke partners

De kredietverlening door de EIB in de oostelijke partnerlanden kwam in 2010 uit op 631 miljoen euro, bijna drie-maal zoveel als in 2009. In nauwe samenwerking met de EBRD financierde de Bank in de periode 2007-2013 projecten in deze landen op basis van een kredietmandaat voor 3,7 miljard euro. In aanvulling op het EU-mandaat heeft de EIB zelf de Faciliteit oostelijke partnerlanden opgericht ten bedrage van 1,5 miljard euro. Hiermee verstrekt de Bank kredieten en garanties voor eigen risico ten behoeve van EU-investeringen in de landen in kwestie. De helft van de kredietverlening in 2010 ging naar de energiesector; andere aandachtsgebieden betroffen water- en vervoersprojecten, de agro-industrie en kredietlijnen voor het MKB. In december 2010 lanceerde de Bank een nieuwe faciliteit voor technische bijstand, een trustfonds voor technische bijstand aan oostelijke partnerlanden, gericht op vergroting van de impact van haar verrichtingen en het versneld afronden van projecten in de regio.

Centraal-Azië

Van de Centraal-Aziatische landen die in aanmerking komen voor financiering door de EIB (Kazachstan, Kirgizië, Tadzjikistan, Turkmenistan en Oezbekistan), was Kazachstan de tweede staat die in 2010 een kaderovereenkomst ondertekende, na Tadzjikistan in 2009. Drie projecten voor in totaal 328 miljoen euro in de sectoren water, energie en klimaatactie worden momenteel beoordeeld. De Bank en Kirgizië hebben begin 2011 een raamovereenkomst getekend; intussen blijft gestreefd worden naar het afsluiten van raamovereenkomsten met Turkmenistan en Oezbekistan.



Moma Titanium, Mozambique

ACS-landen en Zuid-Afrika

In de landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan ondersteunt de EIB in het algemeen initiatieven ter bevordering van de ontwikkeling van de particuliere sector, zoals investeringen in het MKB, maar ook legt zij nadruk op grootschalige productieve infrastructuren, met inbegrip van projecten voor hernieuwbare energie, initiatieven voor energiebesparing en andere projecten die inspelen op overwegingen inzake klimaatverandering. Te midden van de economische en financiële crisis richt de EIB zich op gezonde investeringen die de armsten ten goede komen en die duurzame ontwikkeling ondersteunen.

De Bank was meer dan vier decennia een ontwikkelingspartner in de ACS-regio


Financieringsmiddelen voor EIB-verrichtingen worden via de Investeringsfaciliteit toegekend uit de begrotingen van de EU-lidstaten; daarnaast verstrekt de Bank voor eigen risico kredieten uit eigen middelen. Het bedrag aan ondertekende kredietovereenkomsten ingevolge de Investeringsfaciliteit kwam in 2010 uit op 374 miljoen euro. Daarnaast werd in 2010 598 miljoen euro voor ACS-projecten verstrekt uit eigen middelen van de Bank. Op basis van een afzonderlijk mandaat verstrekte de Bank 50 miljoen euro aan kredieten voor projecten in Zuid-Afrika.

Landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan, LGO en Zuid-Afrika

Financiering verstrekt in 2010 (mln. euro)	Bedrag	waarvan risicokapitaal
Afrika	738	182
Westelijk	279	82
Oostelijk	260	40
Zuidelijk en Indische Oceaan	145	5
Multiregionaal	45	45
Centraal en Equatoriaal	10	10
Caribisch gebied	48	7
Stille Oceaan	9	9
Regionaal ACS	162	162
LGO	15	15
Totaal ACS-LGO	972	374
Zuid-Afrika	50	



Azië en Latijns-Amerika

Financiering verstrekt in 2010 (mln. euro)	Bedrag	
Latijns-Amerika	499	
Brazilië	420	
Mexico	79	
Azië	723	
China	500	
Vietnam	223	
Totaal	1 222	

Economische samenwerking met Azië en Latijns-Amerika

In 2010 verstrekten de EIB 1,2 miljard euro aan kredieten in Azië en Latijns-Amerika (ALA-landen). De investeringen in Azië waren goed voor ongeveer 723 miljoen euro, terwijl de kredietverlening in Latijns-Amerika uitkwam op 499 miljoen euro. Op basis van het huidige mandaat kan de EIB in de periode 2007-2013 voor maximaal 3,8 miljard euro aan kredieten verstrekken

in Azië en Latijns-Amerika. De kredietverlening door de Bank in de ALA-landen is onderdeel van de strategie van de EU inzake economische samenwerking met deze regio's. Deze richt zich op de ondersteuning van de aanwezigheid van de EU door middel van directe investeringen en de overdracht van technologie en expertise, maar heeft ook betrekking op milieubescherming, met name klimaatactieprojecten en projecten die bijdragen aan de continuïteit van de energievoorziening.



Metro in Hanoi, Vietnam



Nieuwe kaderlening klimaatactie aan China

In december 2010 werd een nieuwe kaderlening klimaat-actie aan China van 500 miljoen euro ondertekend na het succes van de eerste, ondertekend in 2007, waarmee de EIB dit land blijft helpen in zijn strijd tegen klimaatverandering. Het eerste krediet van 500 miljoen euro heeft bijgedragen aan de uitvoering van een aantal projecten, waaronder bossingsprogramma's, windmolenparken, kleinschalige waterkrachtinstallaties, alsmede investeringen in de industriële sectoren ten behoeve van energiebesparing en het terugdringen van de vervuiling. Deze verrichting behoort tot de meest efficiënte kredietverleningsactiviteiten van de EIB in termen van BKG-emissies en levert naar schatting een jaarlijkse besparing van 2 miljoen ton CO₂, op zodra alle subprojecten opgezet en operationeel zijn.

Gezamenlijke activiteiten met de Europese Commissie en andere internationale financieringsinstellingen



Open dagen,
8e Europese week van
regio's en steden



Als de financiële instelling van de Europese Unie vormt de EIB-Groep, naast de EU-begroting, een van de twee bronnen voor de financiering van investeringen waarmee het EU-beleid wordt ondersteund.

Voor dit soort productieve investeringen op lange termijn hebben beide vormen van financiering – subsidies en kredieten – hun eigen specifieke kenmerken en voordelen. De gezamenlijke initiatieven die zijn ontwikkeld door de EIB-Groep en de Commissie op basis van het huidige financiële kader 2007-2013 hebben aangetoond hoe beide instrumenten kunnen worden gecombineerd ter verkrijging van een groter hefboomeffect. Het regionale beleid van de EU is een van de gebieden waar dit het geval was, evenals innovatie en vervoer.

Regionaal beleid

Het doel van het regionale beleid van de EU is het verkleinen van de verschillen tussen economisch sterke en zwakkere regio's en het zo goed mogelijk aanwenden van de beschikbare hulpmiddelen. Het regionaal beleid benadrukt de noodzaak tot coördinatie van de beschikbare nationale, regionale en Europese financiële instrumenten, ter bevordering van de regionale integratie. In dit verband is voor de EIB-Groep een belangrijke rol weggelegd, zoals blijkt uit de nieuwe gezamenlijke initiatieven met de Europese Commissie en lidstaten of regio's.

In de huidige programmeringsperiode 2007-2013 voor het "EU-cohesiebeleid" is aan de EIB en het EIF een belangrijker rol toebedeeld bij de planning en programmering dan voorheen, met inbegrip van technische bijstand bij de voorbereiding van projecten, projectbeoordeling en reorganisatie en toezicht op financieel gebied. Een aantal gezamenlijke initiatieven direct verbonden met het cohesiebeleid, zoals JASPERS, JESSICA, JEREMIE en JASMINE, maar ook risicodelende instrumenten als de Risicodelende financieringsfaciliteit (RSFF) en het Kredietgarantie-instrument voor vervoersTEN's (LGTT) voor de aanpak van complementaire doelstellingen van de EU, hebben een versterkt partnerschap met de Commissie bevorderd.

De vier J's

JASPERS, JESSICA, JEREMIE en JASMINE, de vier J's, zijn de resultaten van dit versterkte partnerschap. Zij zijn alle gezamenlijke initiatieven, waarbij financiële en personele middelen van de EIB-Groep en de Europese Commissie worden gecombineerd.

JASPERS is het initiatief voor Gezamenlijke ondersteuning van projecten in de Europese regio's, dat wordt beheerd door de EIB en mede gesponsord door de Commissie, de EBRD en KfW. Het is gericht op het helpen van de landen die recht hebben op subsidie uit de Structuurfondsen bij het uitwerken van gedegen voorstellen voor infrastructuurprojecten en het bieden van technische bijstand.



Openbaar vervoer - Hamburg, Duitsland

JESSICA is het initiatief voor Gemeenschappelijke Europese steun voor duurzame investeringen in stedelijke gebieden, dat werd opgezet door de EIB, de Commissie en de ontwikkelingsbank van de Raad van Europa. Het benut financieel-technische instrumenten om investeringen in duurzame stadsontwikkeling te ondersteunen. Hierbij worden middelen uit de Structuurfondsen ingezet voor doorlopende, en daardoor opnieuw te gebruiken, kredietfinanciering ten behoeve van inkomsten genererende investeringen.

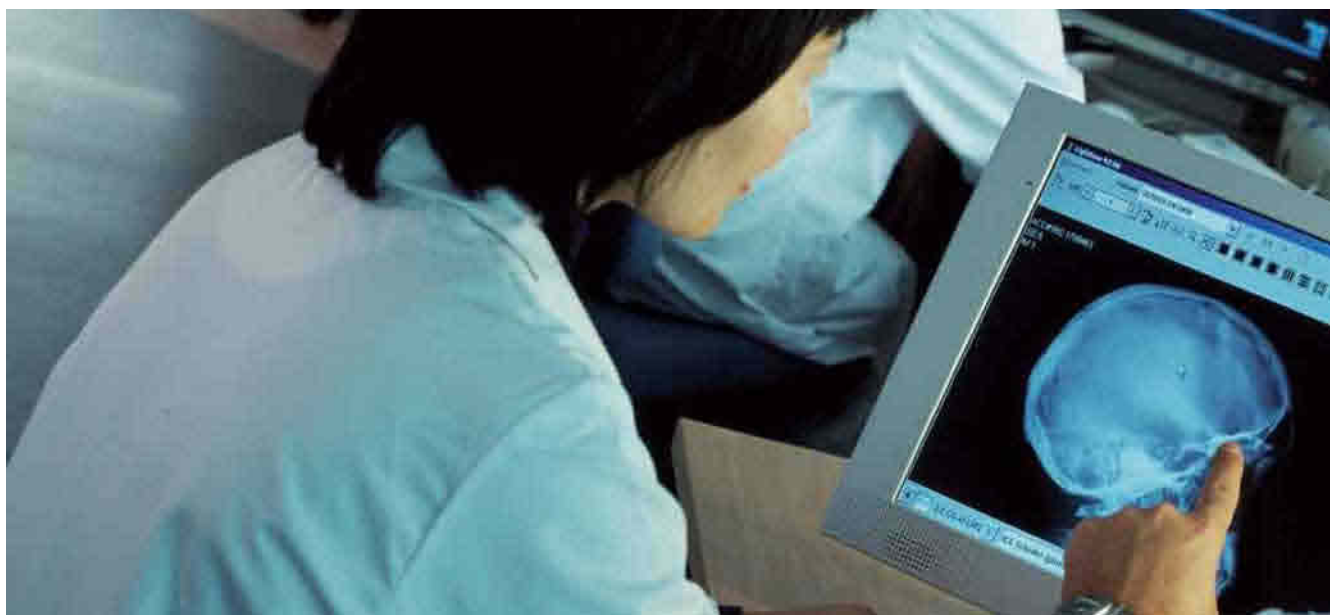
JEREMIE is het initiatief Gemeenschappelijke Europese middelen voor het midden- en kleinbedrijf. Het Europees Investeringsfonds en de Commissie werken samen om nationale en regionale overheden de optie te bieden tot aanwending van middelen uit de Structuurfondsen om te bevorderen dat het MKB in de regio's toegang krijgt tot financiering en samengestelde financiële producten.

JASMINE is het Gezamenlijk initiatief ter ondersteuning van instellingen voor microfinancieringen in Europa. Het richt zich op de ontwikkeling van microkrediet. Het EIF heeft het mandaat gekregen dit initiatief gedeeltelijk te beheren teneinde microfinancieringsinstellingen financiële ondersteuning te bieden uit middelen van de EIB en technische bijstand te leveren uit middelen van de Commissie.

Gezamenlijke risicodeling ten behoeve van innovatie

Om investeringen met hoger risico en rendement in onderzoek, ontwikkeling en innovatie te kunnen financieren hebben de EIB en de Commissie de RSFF opgezet, de Risicodelende financieringsfaciliteit. Met 1 miljard euro uit reserves van de Bank en nog eens 1 miljard euro vanuit het Zevende Kaderprogramma voor onderzoek en technologische ontwikkeling van de Commissie, beschikt deze faciliteit over een kapitaalbuffer van 2 miljard euro. Hiermee kan de Bank gedurende de periode 2006-2013 tot ongeveer 10 miljard euro aan kredieten verstrekken ten behoeve van investeringen van minimaal het dubbele van dit bedrag in geavanceerd onderzoek, ontwikkeling en innovatie. Een tussentijdse evaluatie door onafhankelijke deskundigen in 2010 leverde positieve conclusies op; aanbevolen werd het gebruik van RSFF-achtige instrumenten te verbreden en verdiepen.

De gezamenlijke initiatieven van de EIB en de Commissie bieden een groter hefboomeffect



OOI voor softwareontwikkeling en beeldvormende technologie in de gezondheidszorg, België



Gezamenlijke risicodeling investeringen in vervoer

LGTT – voluit het Kredietgarantie-instrument voor vervoers-TEN's – werd door de EIB en de Commissie opgezet om het risico voor particuliere investeerders in dit soort projecten aan te pakken. Dit risico-instrument, dat door de twee instellingen in gelijke delen gefinancierd wordt, dekt verkeersgerelateerde opbrengstrisico's gedurende de kritieke vroege fasen van projectuitvoering: verkeersstromen hebben vaak tijd nodig voordat voldoende opbrengsten worden gegenereerd. In 2010 werd de eerste LGTT-garantie van 70 miljoen euro afgegeven voor een PPS-project ter vernieuwing en verbetering van de snelweg C-25 in het noorden van Catalonië, waarvoor de EIB een krediet verstrekke van 200 miljoen euro.

Andere speciale activiteiten in de EU

ELENA staat voor Bijstand aan lokale Europese energieprojecten, een door de EIB en de Commissie gezamenlijk opgezet initiatief voor technische bijstand. ELENA-middelen kunnen worden gebruikt voor het structureren

van programma's, bedrijfsplannen en energie-audits, het voorbereiden van aanbestedingsprocedures en contracten, en het betalen van projectuitvoeringsonderdelen. Kortom, alles wat nodig is om duurzame energieprojecten van steden en regio's gereed te maken voor financiering door de EIB.

Investeringsprogramma's kunnen betrekking hebben op energiebesparingen in gebouwen of straatverlichting, de integratie van hernieuwbare energiebronnen in gebouwen en de installatie of renovatie van stadsverwarmingssystemen die gebruik maken van gecombineerde warmte- en energieproductie of hernieuwbare energiebronnen. Ook stadsvervoerprogramma's vallen binnen de doelstellingen, zoals het introduceren van energiezuinige bussen en het opzetten van een infrastructuur voor voertuigen op alternatieve brandstoffen.

In 2010 werd NER300 door de Europese Commissie gelanceerd. Het gaat hier om 's werelds grootste subsidieprogramma ter ondersteuning van koolstofopvang en -opslag en van innovatieve voorbeeldprojecten op het gebied van hernieuwbare energietechnologie. De Europese Investeringsbank ondersteunt de uitvoering hiervan door het beoordelen van projecten en organiseren van de verkoop van emissievergunningen, die dienen voor de financiering van de subsidies. Aan deze emissievergunningen ontleent het initiatief zijn naam: NER (reserve voor nieuwkomers – New Entrants Reserve – van het systeem voor handel in emissierechten van de EU).

Het combineren van middelen buiten de EU

De EIB werkt buiten de EU nauw samen met de EU-instellingen, overheden van de EU-lidstaten en partnerlanden en internationale en bilaterale financiële instellingen. Alleen al in de buur- en partnerlanden van de EU werd in 2010 73% van het totaal aan ondertekende overeenkomsten medegefinancierd. In de ACS-regio houdt de EIB zich al heel lang bezig met het combineren van kredieten met EU-subsidies.



Een verantwoorde instelling





Maatschappelijk verantwoord ondernemen behoort tot de kern van de missie van de EIB die gericht is op het ondersteunen van gezonde investeringen waarmee de EU-beleidsdoelstellingen worden bevorderd.

De Bank hecht veel belang aan de integratie van milieu- en sociale kwesties in haar zakelijke activiteiten. Zij zet zich in voor behoorlijk bestuur, transparantie en verantwoording, binnen haar eigen organisatie en die van haar tegenpartijen. Zij wil er zeker van zijn dat de investeringen die zij financiert ethisch en duurzaam zijn. Zij wenst wederzijds voordelige relaties te ontwikkelen tussen de Bank en haar gastgemeenschappen. Ten slotte hecht zij eraan haar eigen milieuvoetafdruk zo klein mogelijk te houden. De EIB heeft haar praktijken met betrekking tot maatschappelijk verantwoord ondernemen sinds 2005 stelselmatig in kaart gebracht en hiervan verslag gedaan; zij heeft maatschappelijk verantwoord ondernemen volledig geïntegreerd in haar bedrijfsstrategie.

De EIB is zich sterk bewust van haar eigen milieuvoetafdruk

Alle projecten die de EIB financiert zijn in overeenstemming met de beginselen en normen van de EU aangaande het milieu. Bovendien is een aanzienlijk gedeelte van de kredietverlening door de Bank gericht op investeringen waarbij het accent specifiek ligt op bescherming en verbetering van de natuurlijke en bebouwde omgeving, alsmede bevordering van het sociaal welzijn. Tot dit soort milieu-investeringen behoren onder meer klimaatactie, bescherming van natuur en biodiversiteit, gezondheidszorg alsmede het duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen en afvalbeheer.

In 2010 rondde de EIB een vooronderzoek af naar de koolstofuitstoot van de door haar financierde projecten. Uit een steekproef van 73 projecten in de sectoren energie, vervoer en industrie, alsmede enkele waterprojecten bleek dat er sprake was van aanzienlijke dalingen in koolstofemissie. Dit is een direct resultaat van het feit

dat de Bank de beste van de aanwezige technologieën toepast, hetgeen leidt tot een optimale benutting van de mogelijkheden voor energiebesparing en bevordering van meer duurzame vervoerswijzen.

De EIB ondersteunt maatschappelijke ontwikkeling door het verlenen van kredieten aan gezondheidszorg- en onderwijsprojecten. Een aantal van haar initiatieven voor microfinanciering richt zich specifiek op de behoeften van de sociaal zwakkeren. De EIB-financiering is beperkt tot projecten waarbij de mensenrechten worden gerespecteerd en die voldoen aan de maatschappelijke normen van de EIB, gebaseerd op de principes van het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie en internationale goede praktijken. In 2010 is de Bank zelf behulpzaam geweest bij het vaststellen van beste praktijken: zij organiseerde een reeks seminars over het bedrijfsleven en mensenrechten, teneinde een dialoog over dit onderwerp te bevorderen tussen het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en intergouvernementele organisaties.



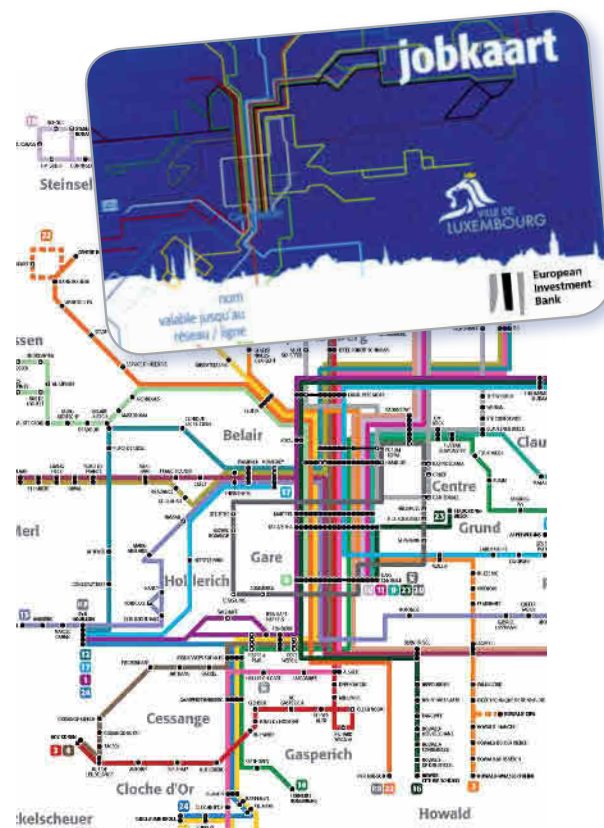
Bezoek van de President van de EIB aan Ouagadougou, Burkina Faso

De EIB hanteert in haar verrichtingen en activiteiten een nultolerantiebeleid ten aanzien van corruptie, fraude, samenspanning, dwang, witwassen van geld en de financiering van terrorisme. De Bank was een van de eerste financiële instellingen die een dergelijk beleid voerde. Zij heeft zich ook aangesloten bij internationale initiatieven om druk uit te oefenen op jurisdicties die zich niet houden aan de internationale normen.

Als EU-orgaan streeft de EIB naar verwezenlijking van een zo groot mogelijke mate van transparantie voor al haar activiteiten jegens externe en interne belanghebbenden. In 2010 zette de Bank haar beleid inzake transparantie en openbaarmaking van informatie om in een nieuwe combinatie van beginselen en praktijken die de openheid bevorderen. Het fundamentele uitgangspunt is dat, waar mogelijk, informatie over de operationele en institutionele activiteiten van de Bank beschikbaar wordt gesteld aan derden, tenzij er een dwingende reden is voor vertrouwelijkheid.



Waterwerken Wroclaw, Polen



De betrekkingen van de EIB met maatschappelijke organisaties, met inbegrip van NGO's en andere belangengroepen, worden geleid door dezelfde principes. De dialoog met maatschappelijke organisaties levert waardevolle input op beleidsmatig niveau op en draagt er vaak toe bij dat de Bank zich beter bewust wordt van aan projecten gerelateerde kwesties. Om dezelfde reden is de Bank ook betrokken bij coöperatieve partnerschappen met gespecialiseerde organisaties die bepaalde doelstellingen of belangen delen met de EIB, zoals duurzame ontwikkeling, milieubescherming, biodiversiteit en verlichting van de armoede. Partners van de Bank waren in 2010 onder meer Transparency International, de Internationale Unie voor het behoud van de natuur en de natuurlijke hulpbronnen (IUCN) en het initiatief inzake transparantie van winningsindustrieën EITI. Vorig jaar sloot de EIB zich ook aan bij de Global Water and Adaptation Action Alliance, een netwerk van financiële instellingen, nutsbedrijven, associaties, onderzoeksinstituten en NGO's.



De EIB is zich sterk bewust van haar eigen milieuoetdruk. Flexibele werktijden, telewerkregelingen en gratis openbaar vervoer verminderen de belasting van het milieu als gevolg van het woon-werkverkeer van de medewerkers per auto. In 2010 bedroeg de totale CO₂-uitstoot als gevolg van de activiteiten van de Bank naar schatting 18 997 ton, waarvan 94% afkomstig van mobiliteit en 6% van energie, afval en papierconsumptie. Deze cijfers bevestigen een trend van vermindering van CO₂-uitstoot die begon in 2008.

In haar verantwoordelijkheid als werkgever heeft de EIB in 2010 nieuwe ontwikkelingen in haar personeelsbeleid geformaliseerd. Het HR-beleid is gebaseerd op drie pijlers. Ten eerste wil de Bank kunnen beschikken over goed presterende en gemotiveerde medewerkers die hun vaardigheden voortdurend ontwikkelen. Daarnaast hecht zij belang aan inspirerend leiderschap en stimulerend management in de meest passende organisatorische omgeving. Dit alles moet worden verwezenlijkt in een inclusieve werkomgeving die het mensen mogelijk maakt naar beste kunnen te presteren. Open en transparante interne communicatie is een essentieel onderdeel voor de verwezenlijking van de HR-doelstellingen.



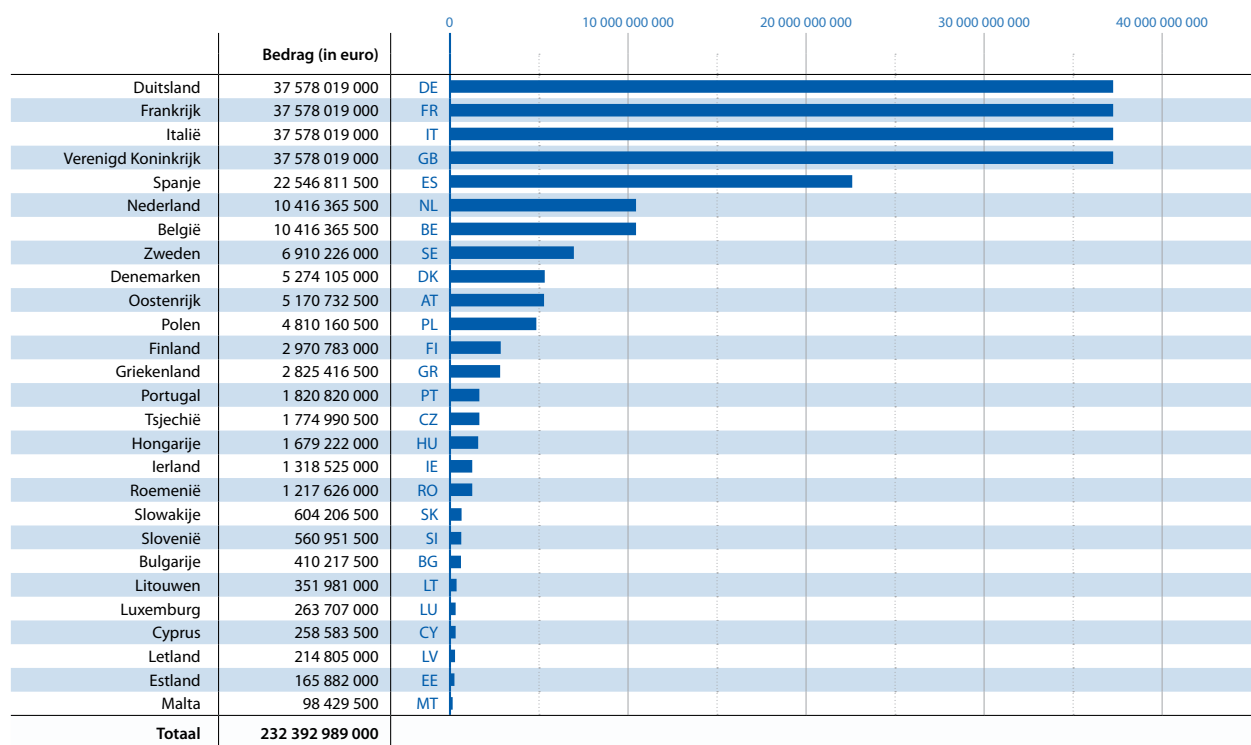
Kapitaal van de EIB en inleenactiviteiten in 2010



Rion-Antirion brug over
de Golf van Korinthe,
Griekenland



Uitsplitsing van het kapitaal van de EIB



De EIB is de bank van de Europese Unie. Zij is financieel autonoom en heeft een kapitaal van 232 miljard euro, dat is geplaatst door de lidstaten van de EU, de aandeelhouders van de EIB. De Bank is de grootste supranationale geldnemer; haar kredietwaardigheid wordt beoordeeld als AAA.

Het kapitaal en de aandeelhouders van de Bank

Het aandeel van iedere lidstaat in het kapitaal van de Bank wordt bepaald aan de hand van het economisch gewicht (uitgedrukt in bnp) dat de desbetreffende lidstaat binnen de Europese Unie ten tijde van zijn toetred-

ding heeft. Op grond van haar statuten is de Bank bevoegd een uitstaand bedrag aan kredieten en garanties te hebben dat maximaal tweeënhalf maal zo groot is als het totaal van haar geplaatst kapitaal, reserves, niet-toegewezen voorzieningen en het saldo van de resultatenrekening. Op het gecumuleerde bedrag van deze posten wordt de waarde van de door de Bank in haar deelnemingen geplaatste aandelen (al dan niet volgestort) in mindering gebracht.

De solvabiliteitsratio van de EIB – de verhouding tussen het kapitaal van de Bank en haar activa – bedroeg eind 2010 27,2%. Het Comité van Basel van de Bank voor Internationale Betalingen stelt de minimale solvabiliteitsratio voor banken op 8%.

Balans en jaarlijks overschot

Eind 2010 bedroeg het totaal aan activa 420 miljard euro, een stijging van 14% ten opzichte van eind 2009. Deze stijging werd veroorzaakt door de uitzonderlijke groei van de kredietverlening gedurende de afgelopen twee jaar als gevolg van de rol die de EIB heeft vervuld in het Europees economisch herstelplan, waarbij de EIB haar kredietactiviteiten op verzoek van de lidstaten tijdelijk heeft uitgebreid.

Het jaarlijkse nettoresultaat bedroeg in 2010 2,1 miljard euro (een stijging van 13%). Dit resultaat is een afspiegeling van de recordomvang aan kredieten gedurende de crisis, waarbij de administratieve lasten minder snel zijn gestegen.

euro (EUR), Amerikaanse dollar (USD) en het pond sterling (GBP) – bleven domineren en bedroegen in totaal ongeveer 56 miljard euro. Met 26,2 miljard euro was de activiteit in de euro het grootst, gevolgd door de Amerikaanse dollar (32,3 miljard USD of 24,0 miljard euro) en het pond sterling (4,8 miljard GBP of 5,5 miljard euro).

Obligatieleningen in niet-kernvaluta's stegen naar 11,4 miljard euro. De Bank nam middelen op in 14 andere valuta's, waarbij de inleenactiviteiten in Australische dollar het belangrijkste waren (6,3 miljard AUD of 4,3 miljard euro) – en de omvang van die in pond sterling benaderden. De uitgaven in Turkse lira, Japanse yen, Zwitserse frank en Noorse kroon bereikten elk een omvang van 1 miljard euro of meer.

De grootste supranationale geldnemer

De EIB is een financieel autonome organisatie die het grootste deel van haar kredietmiddelen opneemt op de internationale kapitaalmarkten. Zij is de grootste supranationale geldnemer. Door de krachtige steun van haar aandeelhouders, een sterke solvabiliteit, de uitstekende kwaliteit van haar activa, een conservatief risicobeheer en een gezonde financieringsstrategie heeft de Bank de hoogst haalbare (AAA) kredietbeoordeling, zoals in 2010 opnieuw bevestigd door Fitch, Moody's en Standard & Poor's. Op grond van haar financiële kracht is zij in staat te lenen tegen zeer aantrekkelijke tarieven. De EIB is geen organisatie die streeft naar maximale winst en geeft de voordelen van de condities waaronder zij geld kan opnemen grotendeels door aan de projectontwikkelaars.

Klimaatobligaties

In 2010 nam de Bank als onderdeel van haar financieringsprogramma in totaal 543 miljoen euro op via de uitgifte van klimaatobligaties. Het unieke kenmerk van deze obligaties is dat de opbrengsten ervan geoormerkt zijn en uitsluitend gebruikt worden voor financiering van projecten ter ondersteuning van klimaatactie op de gebieden hernieuwbare energie en energiebesparing.

Sinds 2007 heeft de EIB regelmatig klimaatobligaties uitgegeven. Tot eind 2010 heeft zij aldus 1,4 miljard euro opgenomen via tien transacties in zes valuta's.

Inleenactiviteiten in 2010

Door behoedzaam te manoeuvreren rond de door externe gebeurtenissen veroorzaakte marktvolatiliteit was de Bank in 2010 in staat 67 miljard euro te lenen. De drie kernvaluta's waarin de Bank haar middelen opnam – de



Bijeenkomst van de Raad van Bewind van de EIB – februari 2011

Bestuurlijke organisatie van de EIB





Statutaire lichamen van de EIB



Vergadering van de Raad van Gouverneurs – Luxemburg

De **Raad van Gouverneurs** bestaat uit ministers, doorgaans de ministers van Financiën, die hiertoe zijn aangewezen door elk van de 27 lidstaten. De Raad zet richtlijnen uit voor het kredietbeleid, verleent zijn goedkeuring aan de jaarrekening, en neemt besluiten met betrekking tot de deelname van de Bank aan financieringsactiviteiten buiten de Europese Unie en kapitaalverhogingen. Ook worden de leden van de Raad van Bewind, de Directie en het Comité ter controle van de boekhouding door de Raad benoemd. De Raad van Gouverneurs komt eenmaal per jaar bijeen.

De **Raad van Bewind** is als enig orgaan bevoegd om besluiten te nemen op het gebied van het verlenen van financieringen, in het bijzonder in de vorm van kredieten en garanties, en op het gebied van opname van middelen. De Raad van Bewind ziet toe op het beheer van de Bank en op de naleving door de Bank van de bepalingen van de Verdragen en de statuten, alsmede van de algemene richtlijnen zoals door de gouverneurs uitgezet. De leden van de Raad worden op voordracht van de lidstaten door de gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van vijf jaar; zij leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af.

De Raad van Bewind bestaat uit 28 leden, waarbij iedere lidstaat een lid en de Europese Commissie eveneens een lid voordraagt. Daarnaast zijn er 18 plaatsvervangende leden, hetgeen inhoudt dat enkele functies door groepen van lidstaten gezamenlijk worden uitgeoefend. De Raad van Bewind komt maandelijks bijeen.

Ter verbreding van de deskundigheid van de Raad van Bewind op bepaalde gebieden, mag de Raad maximaal zes deskundigen benoemen (drie leden en drie plaatsvervangende leden), die als adviseur zonder stemrecht deelnemen aan de bijeenkomsten van de Raad.

Tenzij in de statuten anders bepaald worden de besluiten met meerderheid van stemmen genomen, in aanwezigheid van ten minste een derde van de stemgerechtigde leden, en met een vertegenwoordiging van ten minste 50% van het geplaatst kapitaal.

Het Comité ter controle van de boekhouding

is een onafhankelijk orgaan dat rechtstreeks aan de Raad van Gouverneurs verantwoording aflegt, verantwoordelijk is voor de controle van de boeken van de Bank en nagaat of zij bij haar activiteiten de beste bankpraktijken naleeft. Het Comité controleert jaarlijks de regelmatigheid van de verrichtingen en de boeken van de Bank. Wanneer de Raad van Bewind zijn goedkeuring verleent aan de jaarrekeningen, legt het Comité met betrekking tot de jaarrekeningen verklaringen af. De verklaringen van het Comité, die betrekking hebben op de resultaten van de door het Comité gedurende het voorgaande jaar verrichte werkzaamheden, worden samen met het jaarverslag van de Raad van Bewind aan de Raad van Gouverneurs voorgelegd.

Het Comité bestaat uit zes leden, die door de Raad van Gouverneurs worden benoemd voor een niet te verlengen termijn van zes opeenvolgende jaren.



Het Comité ter controle van de boekhouding

De bovenvermelde lichamen functioneren overeenkomstig de desbetreffende bepalingen van de statuten en het reglement van orde van de Bank. De overzichten van de leden van de statutaire lichamen van de EIB en hun curriculum vitae, alsmede aanvullende informatie over de beloningsstructuur worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van de EIB: www.eib.org.



Statutaire lichamen van het EIF



Het EIF wordt bestuurd en geleid door de drie navolgende organen:

- ⇒ de Algemene vergadering van aandeelhouders (EIB, Europese Unie, 28 financiële instellingen), die ten minste eenmaal per jaar bijeenkomt;
- ⇒ de Raad van Bestuur, bestaand uit zeven leden en zeven plaatsvervangend leden, die onder andere besluiten nemen met betrekking tot de verrichtingen van het Fonds;

⇒ de algemeen directeur, die verantwoordelijk is voor het bestuur van het Fonds, overeenkomstig de bepalingen van de statuten van het Fonds en de richtlijnen van de Raad van Bewind.

De cijfers van het EIF worden gecontroleerd door een Auditcommissie, bestaand uit drie door de Algemene vergadering benoemde leden, en door de onafhankelijke externe accountants.

Uitgebreide gegevens betreffende de statutaire lichamen van het EIF (samenstelling, curriculum vitae van de leden, beloningsstructuur) en de diensten (samenstelling, curriculum vitae van de directeuren-generaal en de directeuren, beloningsstructuur voor alle medewerkers) worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van het EIF: www.eif.org.

De Directie van de EIB



1. Philippe MAYSTADT 2. Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ 3. Simon BROOKS 4. Matthias KOLLATZ-AHNEN 5. Eva SREJBER
6. Dario SCANNAPIECO 7. Plutarchos SAKELLARIS 8. Magdalena ÁLVAREZ ARZA 9. Anton ROP

De **Directie vormt** het permanente college van bestuur van de Bank. Zij bestaat uit negen directieleden. Onder leiding van de president en onder toezicht van de Raad van Bewind, geeft zij leiding aan het dagelijks beheer van de EIB, bereidt zij besluiten van de Raad van Bewind voor en ziet erop toe dat deze worden uitgevoerd. De president is tevens voorzitter van de vergaderingen van de Directie. De leden van de Directie leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af; zij worden op voordracht van de Raad van Bewind door de Raad van Gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van zes jaar. De vier grootste aandeelhouders – Frankrijk, Duitsland, Italië en het Verenigd Koninkrijk – hebben een permanente zetel in de Directie. De Directie komt wekelijks bijeen.

Volgens de statuten van de Bank is de President tevens voorzitter van de Raad van Bewind.



De leden van de Directie en hun toezichhoudende taken

Situatie op 15 april 2011

1 Philippe MAYSTADT *President*

- ⇒ Algemeen beleid
- ⇒ Institutionele aangelegenheden, betrekkingen met de andere internationale financiële instellingen
- ⇒ Betrekkingen met Inspecteur-generaal, financieel controleur en hoofd Bureau compliance
- ⇒ Human resources
- ⇒ Interne communicatie
- ⇒ Beleid gelijke kansen; voorzitter van het paritaire comité voor gelijke kansen
- ⇒ Tenuitvoerlegging Basel II en III
- ⇒ Voorzitter van de Raad van Bestuur van het EIF
- ⇒ Voorzitter van de begrotingscommissie

2 Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in Frankrijk en de Mediterrane partnerlanden
- ⇒ Externe communicatie
- ⇒ Transparantie en informatiebeleid
- ⇒ Betrekkingen met NGO's

3 Simon BROOKS, CB *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in het Verenigd Koninkrijk en Nederland
- ⇒ Milieubescherming en klimaatactie
- ⇒ Interne en externe audit en betrekkingen met het Comité ter controle van de boekhouding
- ⇒ Compliance
- ⇒ Klachtenregeling
- ⇒ Betrekkingen met de Europese Rekenkamer
- ⇒ Betrekkingen met het Europees Bureau voor Fraudebestrijding (OLAF) en de Europese ombudsman
- ⇒ Gebouwen, arbeidsomgeving en logistiek

4 Matthias KOLLATZ-AHNEN *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in Duitsland, Oostenrijk, Roemenië en Kroatië en Turkije
- ⇒ Kredietverlening aan het MKB
- ⇒ Nieuwe producten en speciale transacties
- ⇒ Economische en sociale cohesie; convergentie
- ⇒ Technische bijstand: JASPERS
- ⇒ JESSICA
- ⇒ Lid van de Raad van Bestuur van het EIF
- ⇒ Lid van de Subsidiecommissie

5 Eva SREJBER *vicepresidente*

- ⇒ Kredietverlening in Finland, Zweden, Estland, Letland, Litouwen, de oostelijke buurlanden, de EVA-landen en de Centraal-Aziatische landen
- ⇒ Kenniseconomie
- ⇒ Ex-postevaluatie van de verrichtingen
- ⇒ Informatietechnologie
- ⇒ Voorzitter van de Subsidiecommissie

6 Dario SCANNAPIECO *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in Italië, Malta en de westelijke Balkan
- ⇒ Toezicht op en herstructurering van verrichtingen
- ⇒ Planning en begroting
- ⇒ Kostenefficiëntie
- ⇒ Gouverneur van de EBRD
- ⇒ Lid van de Kunstcommissie van de EIB

7 Plutarchos SAKELLARIS *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in Griekenland, Cyprus, Denemarken, Ierland, de ACS-landen en Zuid-Afrika
- ⇒ Risicobeheer
- ⇒ Energie
- ⇒ Sectoraal, economisch en financieel onderzoek
- ⇒ Boekhouding
- ⇒ Voorzitter van de Kunstcommissie van de EIB

8 Magdalena ÁLVAREZ ARZA *vicepresidente*

- ⇒ Kredietverlening in Spanje, Portugal, België, Luxemburg, Latijns-Amerika en Azië
- ⇒ Juridische aspecten van de verrichtingen en de financiële producten
- ⇒ Financiën en Treasury

9 Anton ROP *vicepresident*

- ⇒ Kredietverlening in Polen, Tsjechië, Hongarije, Slowakije, Slovenië en Bulgarije
- ⇒ Trans-Europese vervoersnetwerken
- ⇒ Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de Bank
- ⇒ Vicegouverneur van de EBRD

Adressen van de EIB-Groep

Europese Investeringsbank

98-100, boulevard Konrad Adenauer L-2950 Luxemburg
☎ (+352) 43 79 – 1 ☎ (+352) 43 77 04
www.eib.org - ✉ info@eib.org

Europees Investeringsfonds

96, boulevard Konrad Adenauer L-2968 Luxemburg
☎ (+352) 42 66 88 – 1 ☎ (+352) 42 66 88 – 200
www.eif.org - ✉ info@eif.org

Voor een overzicht van externe bureaus kunt u terecht op de website van de Bank (www.eib.org/offices).

De EIB wil graag de volgende opdrachtgevers en aanbieders bedanken voor de foto's bij dit verslag:

Omslag, blz. 22 C-Power N.V., blz. 7 Safran, blz. 8 STMicroelectronics, blz. 9 Marion Schmieding – Alexander Obst / Berliner Flughafen, blz. 15 RENFE, blz. 17 Nya Karolinska Solna Hospital, blz. 18 Sincrotrone Trieste S.C.blz. A., blz. 20 Lahti Energia Oy, blz. 21, 37 MEDGAZ, S.A., blz. 25 ENEOP - Eólicas de Portugal, blz. 27 Abengoa Solar, blz. 31 Renault, blz. 34,39 MOMA, blz. 38 Vodokanal, blz. 42 Europese Unie 2010 PE-EP, blz. 43 Hamburger Hochbahn AG, blz. 44 Agfa-Gevaert, blz. 2-3, 4, 6, 10-11, 12, 14, 21, 23, 24, 29, 30, 32, 33, 35, 37, 39, 40, 41, 47 48, 49, 50, 53, 55, 56 EIB Photolibrary

Lay-out: EIB GraphicTeam.

Gedrukt door Imprimerie Jouve op MagnoSatin papier met inkt op plantaardige oliebasis. Dit papier, dat is gecertificeerd volgens de regels van de Forest Stewardship Council (FSC), bevat 100% zuivere vezel (waarvan ten minste 50% uit verantwoord beheerde bossen).



Mixed Sources
Productgroep uit goed beheerde bossen, gecontroleerde bronnen en gerecycled materiaal
Cert. no. BV-COC-856319
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

