



Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen

Del I

Verksamhetsberättelse och rapport om företagsansvar





Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen

Del I

Verksamhetsberättelse och rapport om företagsansvar

EIB-gruppens Årsredovisning för 2008 består av tre separata avsnitt:

- verksamhetsberättelsen och rapporten om företagsansvar som redogör för EIB-gruppens verksamhet under det senaste året samt framtidsutsikter,
- resultatrapporten som innehåller bokslutet för EIB-gruppen, EIB, Cotonouinvesteringsanslaget, förvaltningsfonden för FE-MIP, EU-förvaltningsfonden för infrastruktur i Afrika och EIF, tillsammans med tillhörande bilagor,
- den statistiska rapporten som innehåller en förteckning över bankens finansierade projekt och genomförda upplåning under 2008 tillsammans med en förteckning över EIF:s projekt. Den innehåller även översiktstabeller för året och för de senaste fem åren.

Årsredovisningen finns också på bankens webbplats
(www.eib.org/report)



EIB-gruppen: Stadgeenliga nyckeltal



Europeiska investeringsbanken

Verksamheten under 2008

(miljoner euro)

Beviljade projekt	59 292
I Europeiska unionen	53 191
I partnerländerna	6 101
Avtalade lån	57 625
I Europeiska unionen	51 480
I partnerländerna	6 145
Utbetalningar	48 614
I Europeiska unionen	44 229
I partnerländerna	4 384
Upplånade medel (före swappar)	59 497
Huvudvalutor (EUR, GBP, USD)	51 225
Övriga valutor	8 272

Situationen den 31.12.2008

Utestående	
Lån ur bankens medel	350 289
Garantier	262
Finansiering ur budgetmedel	1 593
Lång-, medel- och kortfristig upplåning	266 989
Eget kapital	35 718
Balansomslutning	325 761
Årets nettoresultat	1 651
Tecknat kapital	164 808
varav inbetalt och att inbetalas	8 240



Europeiska investeringsfonden

Verksamheten under 2008

Avtalade transaktioner	2 552
Riskkapital (32 fonder)	409
Garantier (20 transaktioner)	2 143

Situationen den 31.12.2008

Portfölj	15 867
Riskkapital – förvaltade tillgångar (299 fonder)	3 534
Garantier – positioner (189 transaktioner)	12 333
Ackumulerade avtalade transaktioner	
Riskkapital (299 fonder)	4 754
Garantier (189 transaktioner)	13 017
Eget kapital	1 011
Balansomslutning	1 076
Årets nettoresultat	35
Tecknat kapital	2 865
varav inbetalt	573



Innehåll

EIB-gruppen: Stadgeenliga nyckeltal	2
--	----------

Presidentens översikt	4
------------------------------	----------

Bankens verksamhetsplan 2009-2011	10
--	-----------

EIB-gruppens verksamhet 2008	9
-------------------------------------	----------

⇒ Balanserad utveckling av Europeiska unionen	10
⇒ Förberedelser för kunskapsekonomin	12
⇒ Hållbar miljö	14
⇒ TEN: transportnät för Europa	16
⇒ Stöd till små och medelstora företag	18
⇒ Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi för Europa	20
⇒ Bankens utlåningsmandat utanför Europeiska unionen	23
⇒ EIB:s upplåningsverksamhet: En ledande internationell överstatlig emittent	28

Bankens ledning	30
------------------------	-----------

⇒ EIB:s ansvar som bank	31
⇒ Fotavtryck i miljön och ett ansvarsfullt arbetssätt	32
⇒ Samarbete med andra	34
⇒ Öppenhet och redovisningsskyldighet	36
⇒ EIB:s stadgeenliga organ	38
⇒ Bankens direktion	42
⇒ Organisationsplan	43
⇒ EIF:s stadgeenliga organ	44

Presidentens översikt

Den finansiella krisen har en dramatisk inverkan inte enbart på finanssektorn utan även på hela ekonomin och den drabbar många människor inom EU.

Det är därför normalt att bankens aktieägare, som är de 27 medlemsstaterna i Europeiska unionen, har bett oss att göra mer och göra det snabbare för att hjälpa företagen och främja en ekonomisk återhämtning. Under det sista kvartalet av 2008 ökade EIB sin utlåningsvolym betydligt, med tecknade låneavtal som slutligen uppgick till 57 miljarder euro, vilket är en ökning på 21 procent jämfört med 2007. Under samma period betalade banken ut 10 miljarder euro mer än vad som planerats och utbetalningarna uppgick till 49 miljarder euro i slutet av året. Efter en begäran från Europeiska rådet är det särskilt lånen till små och medelstora företag som ökats med 42 procent jämfört med 2007.

Tack vare sin försiktiga förvaltning har EIB endast påverkats marginellt av den finansiella krisen. Bankens årsvinst ökade till och med något. Bankens egna medel ökade med 6,9 procent till 36 miljarder euro. Detta ger en kapitaltäckningsgrad på 35,5 procent enligt Basel 2-reglerna. Denna mycket höga nivå visar på EIB:s finansiella styrka, som är absolut nödvändig i dessa svåra tider som är omöjliga att förutse och då EIB uppmanas av sina ägare att låna ut ännu mer.

Bankens ägare har förstått vikten av att förstärka EIB ytterligare genom att tidigarelägga en kapitalökning som ursprungligen var planerad att ske 2010. Sedan den 1 april 2009 uppgår EIB:s kapital till 232 miljarder euro, vilket ger banken en nödvändig marginal för att den ska kunna öka sin utlåningsvolym i den omfattning som krisen kräver.

Detta innebär dock inte att vi kan finansiera vad som helst. Som Europeiska unionens finansinstitut för långfristig finansiering kan EIB endast finansiera bärkraftiga projekt, som bidrar till unionens mål och som uppfyller våra tekniska, ekonomiska och miljömässiga kriterier.

När det gäller förvaltningsfrågor respekterar EIB Europeiska unionens regler och riktlinjerna från G-20. Bekämpningen av bedrägerier och korruption, penning-

tvätt och finansiering av terrorism är en fast betändsdel av analys- och uppföljningsarbetet för projekten. För vissa länder som uppvisar större risker har rådgivare från "Transparency International" konsulterats. Avdelningen för tillsynsfrågor fäster särskild vikt vid dessa aspekter. Dess yttrande tas med i beräkningen och leder ibland till avslag vad beträffar finansieringen av ett projekt. Efter uppmaningen från G-20 beslutade EIB att återigen se över sin politik för skatteparadis, i samarbete med andra internationella finansinstitut.

Ersättningen för medlemmarna i direktionen följer strikt det som gäller för Europeiska kommissionens ledamöter. I ersättningen ingår ingen bonus och inte heller några andra förmåner. De anställda har tillgång till ett bonus-system som är kopplat till kollektiva och individuella prestationer. Den totala budgeten för bonus fastställs i förhållande till hur väl ett antal mål, s.k. centrala resultat-indikatorer ("key performance indicators") har uppnåtts, som varje år fastställs av styrelsen. För de högsta cheferna motsvarar bonusen mellan 2,38 och 3,90 månader av grundlönen, dvs. mindre än en tredjedel av årslönen.

Det finns två sätt att reagera på krisen: antingen "var och en är sig själv närmast" eller ett förstärkt och pragmatiskt samarbete som alla drar nytta av. EIB:s aktieägare har valt den andra vägen. Vi vill här ge vårt bidrag.

Philippe Maystadt
Europeiska investeringsbanksgruppens president





Bankens verksamhetsplan 2009-2011

EIB:s detaljerade affärsplan för de närmaste åren redovisas i ett dokument som är tillgängligt för allmänheten: bankens verksamhetsplan som omfattar åren 2009-2011. På begäran av Europeiska rådet, Ekofinrådet och bankens aktieägare kommer bankens verksamhet att motiveras av att banken kan reagera flexibelt på krisen inom banksektorn och på den ekonomiska krisen i Europeiska unionen.

Det innebär i praktiken att EIB-gruppen trappar upp sin verksamhet och gör det snabbt. Jämfört med tidigare år avser banken att **öka sin totala utlåningsvolym med cirka 30 procent** till omkring 66-67 miljarder euro under 2009 och 2010.

EIB kommer att fortsätta sin inriktning på Europeiska unionen och föranslutningsländerna. Bankens strategiska målsättningar återspeglar EU:s policy-målsättningar inom sex specifika områden: ekonomisk och social sammanhållning och konvergens, genomförande av kunskapsekonomin, utveckling av transeuropeiska nät (TEN), stöd till små och

medelstora företag, skydd och förbättring av miljö och främjande av hållbara samhällen samt stöd till hållbar, konkurrenskraftig och säker energi.

Utlåningen till små och medelstora företag via finansiella mellanhänder kommer att öka med 50 procent de närmaste två åren – ett tillskott på 2,5 miljarder euro per år – och en ny produktgrupp ska utvecklas för att möjliggöra riskdelning med banker som fungerar som mellanhänder. Den extra utlåningen till energi och bekämpning av klimatförändringar kommer att uppgå till 6 miljarder euro per år. Detta innefattar en europeisk resurs för rena transporter för bilindustrin och andra transportindustrier, tillverkare av originalutrustning samt leverantörer av komponenter. Resursen ska inriktas på att avsevärt minska utsläppen av CO₂ genom forskning, utveckling och innovation, samt på materiella tillgångar i tillhörande infrastruktur och produktionsanläggningar. Eftersom det finns en risk att den aktuella krisen har en större inverkan på vissa medlemsstater, kommer banken att öka utlåningen till konvergensländerna med ytterligare 2,5 miljarder euro per år. En viss del av de extra medlen kommer att användas för kreditlimiter till den lokala banksektorn, som i sin tur lånar ut dessa till små och medelstora företag i konvergensregioner.



Banken kommer samtidigt att fortsätta sin strategi att ta **större risker** på ett kontrollerat sätt **för att åstadkomma större mervärde**. Genom att stärka sina produkter och processer inom ramen för de befintliga sex prioriterade målsättningarna och stödja EU:s satsning på att bekämpa klimatförändringarna kan banken öka verksamhetens mervärde avsevärt i form av systematiskt inriktade åtgärder, inklusive utlåning, tekniskt stöd, partnerskap, till-



EIB-gruppens lösning på den senaste utvecklingen av den ekonomiska situationen i Europeiska unionen

(Alla belopp i miljarder euro)

	Aktuell period	Årligt stöd från EIB-gruppen			EIB-gruppens stöd under aktuell period		
		Ursprungligt belopp	Tillägg	Totalt	Ursprungligt belopp	Tillägg	Totalt
Små och medelstora företag	2008-2011	5,0	2,5	7,5	20,0	10,0	30,0
Medelstora företag	2009-2010	-	1,0	1,0	-	2,0	2,0
Energi, klimatförändringar, infrastruktur	2009-2010	12,4	4,0	16,4	24,8	8,0	32,8
Rena transporter	2009-2010	2,0	2,0	4,0	4,0	4,0	8,0
Konvergensutlåning	2009-2010	17,0	2,5	19,5	34,0	5,0	39,0
Flexibilitetsreserv	2009-2010	-	3,0	3,0	-	6,0	6,0
Totalt			15,0			35,0	

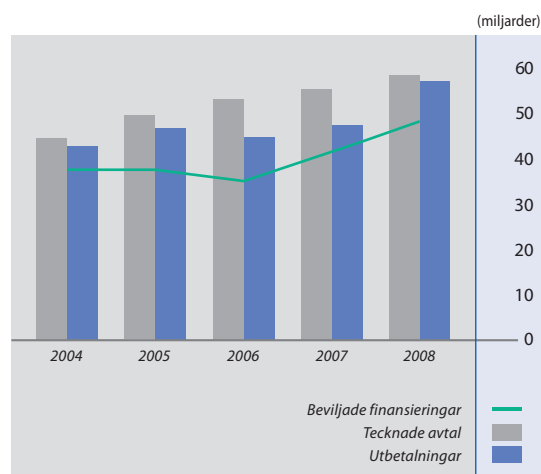
handahållande av innovativa tillhörande produkter, större kundorientering och lokal närvaro. Strategin förutsätter också komplexa åtgärder. Banken samarbetar med nya ekonomiska aktörer som främjar ekonomiskt och finansiellt bärkraftiga investeringsprojekt. De tillhörande riskerna utvärderas kontinuerligt för att se till att policy, förfaranden och resurser som krävs för att hantera dem effektivt finns på plats för att kunna uppfylla de utmanande målen för utlåningen.

Den ökade utlåningen inom Europeiska unionen kommer inte att ske på bekostnad av bankens verksamhet utanför EU där den fortsätter att genomföra rådets beslut från 2006 om externa utlåningsmandat och det reviderade Cotonouavtalet i över 150 länder. De strategiska målsättningarna gäller bland annat anslutningsstöd, den privata sektorn, finanssektorn och infrastrukturutveckling, säker energiförsörjning, miljömässig hållbarhet och stöd för EU-närvaro.

EIB:s **upplåningsverksamhet** måste öka i takt med utlåningsmålen. Under 2009 planerar banken att låna upp 70 miljarder euro på kapitalmarknaderna. Detta ska jämföras med en total upplåning på 59,5 miljarder euro under 2008. En sådan ökning av

Beviljade finansieringar, tecknade avtal och utbetalningar

(2004-2008)



upplånade medel innebär en avsevärd utmaning för banken i det som nu är en finansieringsmiljö där det är svårt att låna upp.

Målsättningarna för den extra utlåningen kommer också att påverka EIB:s kapital som för närvarande uppgår till cirka 165 miljarder euro. Bankens förhål-



EIB:s styrelse

lande mellan utlåning och eget kapital på 250 procent skulle inte möjliggöra den planerade extra tillväxten. Bankens aktieägare – medlemsstaterna – har därför beslutat om en kapitalökning i april 2009. Det tecknade kapitalet kommer då att ökas till 232 miljarder euro. Den inbetalda delen av kapitalet kommer som tidigare att motsvara fem procent av det tecknade kapitalet. Ökningen av inbetalt kapital kommer att ske genom en överföring från EIB:s andra reserver, vilket innebär att medlemsstaternas budgetar inte kommer att belastas. Kapitalökningen och bankens sunda finansiella resultat (nettovinsten under 2008 uppgick till 1,65 miljarder euro) är en garanti för att banken kan arbeta utifrån en solid grund och spela sin roll fullt ut när det gäller att bidra till en ekonomisk återhämtning i Europa.



EIB-gruppens verksamhet 2008



Balanserad utveckling av Europeiska unionen

EU:s sammanhållningspolitik består av tre pelare: konvergens, regional konkurrenskraft och sysselsättning samt europeiskt territoriellt samarbete. Konvergensmålsättningen – att stimulera tillväxt för att uppnå konvergens i unionens fattigaste regioner – har starkt stöd av struktur- och sammanhållningsfonderna och är en av EIB:s huvudmålsättningar. Under 2008 uppgick bankens utlåning till konvergensprojekt till 21 miljarder euro, vilket motsvarar 41 procent av den totala utlåningen inom EU.

Banken koncentrerade sin konvergensutlåning till de nyligen fastställda **konvergensregionerna**, enligt definitionen i EU:s sammanhållningspolitik för 2007-2013. Dessa är de 113 fattigaste regionerna i EU:s 27 medlemsstater med en befolkning på 190 miljoner. Utöver 347 miljarder euro i bidrag från strukturfonderna under den sjuårsperiod som sammanhållningspolitiken omfattar avser banken att erbjuda ytterligare samordnade åtgärder som uppskattas till 40 procent av den totala årliga utlåningen de kommande åren. Som en del av åtgärdspaketet för att bekämpa den finansiella och ekonomiska krisen planerar EIB dessutom att stödja vissa medlemsstater som har drabbats oproportionerligt av finanskrisen, genom att öka konvergensutlåningen till fattigare regioner med ytterligare 2,5 miljarder euro under 2009 respektive 2010. Detta sker redan i de nya medlemsstaterna där en kombination av EIB-utlåning och annan internationell finansiering är särskilt inriktad på små och medelstora företag i regionerna.

Konvergens inom EU

Sektorvis fördelning av lån som tecknats under 2008
(miljoner)

	Belopp	%
Kommunikationsinfrastruktur	8 518	48
Energi	2 297	13
Stadsförnyelse	2 131	12
Vatten, sanitär utrustning, avfall	1 455	8
Hälsa, utbildning	1 347	8
Industri	1 170	7
Övriga tjänster	909	5
Totalt individuella lån	17 827	100
Kreditlimiter i konvergensregioner	3 192	

Lån ur strukturprogrammen – där EIB medfinansierar strategiska investeringsprogram för perioden 2007-2013 som stöds av EU:s strukturfonder och huvudsakligen genomförs i konvergensregionerna – ökade under 2008 med 11 åtgärder motsvarande 4,6 miljarder euro som godkändes under året. Motsvarande belopp under 2007 var 3,5 miljarder euro, vilket var en ännu större ökning i jämförelse med perioden 2000-2006 när denna särskilda form av utlåning uppgick till totalt 4,8 miljarder euro.

Ett bra exempel på denna form av samarbete med strukturfonderna under 2008 var det lån på 1 miljard euro som medfinansierade Rumäniens nationella bidrag till genomförandet av prioriterade investeringar och åtgärder med EU-medel under perioden 2007-2013. De prioriterade projekten finns framför allt inom sektorer som transportinfrastruktur och miljö, inklusive skydd av naturområden, energi och hantering av avloppsvatten. Tekniskt stöd till förvaltning och genomförande av de individuella projekten planeras och ska komplettera JASPERS projektförberedelseåtgärder på ett tidigt stadium. Ett särskilt kännetecken för lånet är möjligheten till en förtida utbetalning på 250 miljoner euro så att de utvalda projekten ska kunna genomföras snabbare.

På grund av konvergensutlåningens utformning som en prioritet för EIB, varierar storleken och omfattningen av bankens delaktighet mycket. **Inom alla sektorer av ekonomin** kan banken bidra till små och medelstora investeringar i regionerna, enskilda större projekt eller tillhandahålla ramlån som kan omfatta en mängd olika investeringar inom många olika sektorer. Många av lånen i konvergensregionerna stöder även andra prioritering-



ar. Inom EU gick under 2008 cirka 36 procent av de individuella lånen för att stödja utvecklingen av kunskapsekonomin till konvergensregionerna. Det gällde också 44 procent av utlåningen avsedd för förbättring av miljön, 53 procent av utlåningen till transeuropeiska nät och 49 procent av utlåningen till energiprojekt.

JASPERS (Gemensamt stöd till projekt i de europeiska regionerna) är ett nyckelinstrument för samarbete mellan Europeiska kommissionen, EIB, EBRD och sedan 2008 även KFW Bankengruppe. JASPERS-gruppen som består av närmare 60 experter, varav flera är utsända från sina institutioner, hjälper de 12 nya medlemsstaterna att presentera bärkraftiga projekt och därmed snabbare och effektivare få tillgång till strukturfondernas omfattande stöd. Gruppen arbetar utifrån bankens huvudkontor i Luxemburg och från flera regionala kontor. Under 2008 fullgjorde JASPERS 82 nya projekt och tillhandahöll stöd till cirka 280 projekt som, när de har godkänts av Europeiska kommissionen, kommer att omfatta investeringar på 51 miljarder euro. Se-

dan början av 2006 har tonvikten framför allt lagts vid modernisering av transportnät, förbättring av miljön och investeringar som förbättrar energieffektiviteten och använder förnybar energi.

Förberedelser för kunskapsekonomin

Inrättandet av ett konkurrenskraftigt, innovativt och kunskapsbaserat samhälle som kan åstadkomma en hållbar tillväxt, skapa fler och bättre arbetstillfällen och större social sammanhållning – Lissabonstrategins ambitiösa målsättning – har stått i skuggan av den finansiella och ekonomiska krisen som drabbade Europeiska unionen under andra halvåret av 2008. EIB har ändå kunnat öka sin utlåning till framtidsorienterade investeringar inom utbildning, forskning och innovation, som uppgick till 12,4 miljarder euro under 2008 jämfört med 10,3 miljarder euro under 2007.

Det är nu särskilt viktigt att stimulera långsiktiga investeringar inom de **områden av ekonomin som gynnar framtida generationer** och inte belasta dem med skulder för investeringar med endast kortfristiga vinster.

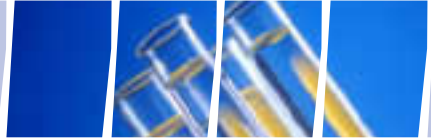
EIB:s delaktighet i kunskapsekonomin går tillbaka till år 2000. Europeiska rådet i Lissabon i mars 2000 uppmanade medlemsstaterna, Europeiska kommissionen och Europeiska investeringsbanken att öka investeringar i forskning, utveckling och innovation (FoUI) samt utbildning och informations- och kommunikationsteknik. Banken gjorde snart utvecklingen av kunskapsekonomin till en av sina prioriterade målsättningar. Vartefter banken utvecklade expertkunskaper och erfarenhet inom området fokuserades utlåningsverksamheten i större utsträckning på teknikprojekt med större mervärde som förtjänar stöd på EU-nivå. Dessa erfarenheter bidrog i högsta grad till lanseringen 2007 av **Finansieringsinstrumentet för riskdelning** i samarbete med kommissionen. Detta instrument

för kreditriskdelning gör att banken kan erbjuda finansiering till högteknologiprojekt från initiativtagare med hög riskprofil, eller sådana som inte har någon kreditvärdering, och är särskilt lämpligt för att finansiera forskning och utveckling som innebär hög risk.

Vartefter krisen spred sig blev produkter för finansiell riskdelning mycket användbara. Under 2008 tillhandahöll EIB 1 miljard euro i form av riskdelningslån. Privata företag som inte längre hade tillgång till finansiering från sina traditionella bankpartner eller från kapitalmarknaderna utnyttjade EIB:s finansieringserbjudande, vilket förklarar åtminstone en del av den ökade utlåningen till kunskapsekonomin 2008. Sedan systemet med riskdelning infördes har spridningen av utlåningen varit relativt jämn mellan biovetenskap, energi, teknik, investeringar i informations- och kommunikationsteknik samt kreditlimiter för riskdelning till finansiella mellanhänder som stöder små och medelstora högteknologiföretag.



Tidigare under 2008 utformade Europeiska rådet en förnyad Lissabonstrategi som särskilt syftar till att avhjälpa stora brister i EU:s ekonomi, exempelvis brister i livslångt lärande, FoU-utgifter, små och medelstora företag samt energi- och klimatförändringar – som är områden där fördelarna på lång sikt är betydande. Vid årsmötet i bankens råd i juni 2008 beslutades att bankens bidrag till att skapa en kunskapsbaserad ekonomi måste vara en pågående verksamhet. EIB fokuserar för närvarande sin utlåning på **"kunskapstriangeln"** – ett koncept som kombinerar utbildning, forskning och innovation – var och en i spetsen av en triangel och där ut-



Kunskapsekonomin

Avtalade lån*)

	(miljoner)	
	2008	2000-2008
Forskning och utveckling	7 142	37 216
Utbildning och yrkesutbildning	2 599	15 421
Infrastruktur för innovation och informations- och kommunikationsteknik	2 081	14 028
Totalt	12 432	68 421

*) Inte alla lån hänförs till underkategorier. Det totala beloppet för underkategorierna motsvarar därför inte totalbeloppet för de individuella lånen.

bildning och forskning är förutsättningar för innovation. Även om den omedelbara ekonomiska situationen kräver kortfristiga åtgärder, erkänns tydligt betydelsen av immateriella åtgärder och investeringar såsom reformer inom högre utbildning, rörlighet för forskare, FoU, immaterialrättigheter, etc. för att uppnå långsiktig ekonomisk tillväxt. I den nuvarande situationen där arbetslösheten stiger snabbt kommer särskilt åtgärder för att stärka kunskapstriangeln att bidra på sikt till att bekämpa fattigdom, social utslagning och bristande jämlikhet.

Bankens finansiering på 12,4 miljarder euro under 2008 för stöd till kunskapsekonomin bestod av tre huvudområden: 7,1 miljarder euro gick till FoU, 2,6 miljarder euro till utbildning och undervisning och 2,1 miljarder euro till tillämpning och spridning av innovation. Banken stödde investeringar i de flesta EU-länder men även i Turkiet, Serbien och Israel.

Hållbar miljö

Banken stödde projekt inom hållbar miljö över hela världen med närmare 18 miljarder euro i individuella lån under 2008. Inom Europeiska unionen gick 15,7 miljarder euro till 127 miljöprojekt som innefattade investeringar för skydd av naturen och biologisk mångfald, bekämpning av klimatförändringar, hållbart utnyttjande av resurser, avfallshantering, främjande av ett hållbart samhälle samt folkhälsa och stadstransporter.

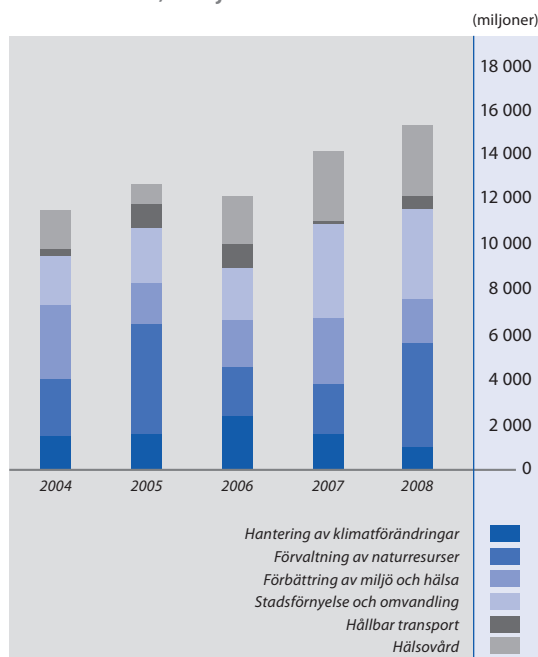
Vid all utlåning garanterar banken att de projekt som finansieras överensstämmer med EU:s principer och normer på miljöområdet – vilka är bland de strängaste i världen. För att betona detta har EIB inlett samarbete med Europarådets utvecklingsbank, EBRD, Nordiska investeringsbanken och Nordiska Miljöfinansieringsbolaget vilka alla håller samma linje och under 2008 publicerade ett gemensamt referensdokument om EU:s lagstiftning, principer och normer på miljöområdet.

Under 2008 har också "EIB:s uttalande om principer och normer för miljön och det sociala om-



Individuella lån

2004-2008: 67,9 miljarder euro



rådet" omformulerats. Det nya uttalandet är resultatet av ett års offentligt samråd och intensiva diskussioner med interna och externa intressenter och det skapar en mycket större känsla av att vi snarast måste ta itu med problemen med klimatförändringar. Uttalandet utvidgar också den sociala dimensionen för hållbar utveckling och erkänner betydelsen av biologisk mångfald.

När banken väljer vilka miljöprojekt som ska stödjas är målsättningen att främja specifika investeringar som **skyddar och förbättrar naturlig och uppbyggd miljö och främjar socialt välbefinnande**, som stöd till EU:s policy i det sjätte miljöhandlingsprogrammet "Miljö 2010: vår framtid, vårt val". Utanför unionen är det övergripande målet att främja miljömässigt hållbar utveckling i partnerländerna.

I Polen har banken finansierat moderniseringen av Warszawas avloppssystem. Projektets system för avloppsvatten kommer att minska föroreningarna från de 825 000 invånarna på floden Vistulas västra strand och öka behandlingsnivåerna för avloppsvatten från ytterligare 690 000 personer som lever



på den östra stranden. Investeringen är en del av ett internationellt program för att minska föroreningarna i floden Vistula och i Östersjön, där banken är en viktig aktör. I Storbritannien användes ett lån till utveckling och drift av en vindkraftpark utanför kusten vid Clacton-on-Sea, Essex, som producerar 172 MW el som levereras till det offentliga ledningsnätet.

Framsteg gjordes också inom andra policyområden. Ett antal förslag till riktlinjer för finansiering av dammar baserat på god internationell praxis utvecklades och genomgår för närvarande en provperiod. Bankens **utlåningspolicy inom vattensektorn** har uppdaterats för att helt anpassas till EU:s ramdirektiv för vatten. Detta är den mest omfattande delen av Europeiska gemenskapernas vattenlagstiftning hittills och den omfattar alla befintliga vattendirektiv och både miljömål för "god kvalitet på allt vatten" och principen att planera och förvalta vattenresurser på ett integrerat sätt inom ett flodområde. När det avslutningsvis gäller biologisk mångfald arbetar EIB med utveckling av en fond för ekosystem samt stöd till små och medelstora företag med inriktning på biologisk mångfald.

I slutet av 2008 har EIB som en reaktion på den finansiella och ekonomiska krisen även inrättat **Europeiska resursen för rena transporter** som är kopplad till Lissabonagendan. Inom ramen för resursen, som för närvarande uppgår till 4 miljarder euro per år, stöder banken investeringsprojekt med inriktning på **FoU för minskade utsläpp och energiefektivitet** inom europeisk transportindustri. Resursen omfattar bilindustrin – både tillverkning och leverantörer – järnväg, flyg och fartygsindustri liksom tillhörande infrastruktur. Detta är ett område där banken redan är aktiv, även om det särskilda utlåningsanslaget för att stimulera investeringar är nytt.

JESSICA (Gemensamt europeiskt stöd till hållbara investeringar i stadsområden) förtjänar ett särskilt omnämnande för sin roll med att främja EIB:s so-

Miljöskydd och hållbara samhällen

Individuella lån tecknade under 2008*)

(miljoner)

	Summa
Miljöskydd	7 770
Hantering av klimatförändringar	2 997
Förvaltning av naturresurser	826
Förbättring av miljö och hälsa	3 847
Hållbara samhällen	7 890
Stadsförnyelse och omvandling	2 062
Hållbar transport	4 741
Hälsovård	1 087
Summa individuella lån	15 660

*) Inte alla lån hänförs till underkategorier. Det totala beloppet för underkategorierna motsvarar därför inte totalbeloppet för de individuella lånen.

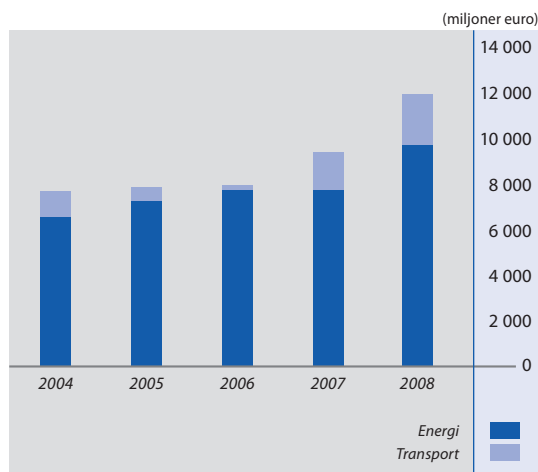
ciala agenda. Initiativet har utvecklats av Europeiska kommissionen och banken i samarbete med Europarådets utvecklingsbank, och ger medlemsstaterna möjlighet att använda viss del av bidragen från EU:s strukturfonder till investeringar i **hållbara stadsprojekt** som skall återbetalas. JESSICA förutsätter att en lämplig institutionell ram och finansiella teknikprogram inrättas. I vissa medlemsstater har processen redan kommit till ett stadium så att de första JESSICA-åtgärderna förväntas under 2009.

TEN: transportnät för Europa

Transeuropeiska nät underlättar fri rörlighet för varor och människor och bidrar till de minst gynnade områdenas utveckling. TEN erbjuder sammankoppling och driftskompatibilitet för nationella nät liksom högkvalitativ infrastruktur för Europeiska unionen. De förbinder även EU med sina europeiska grannländer: anslutningsländerna och grannländerna i söder och öster. De högt prioriterade transeuropeiska transportnäten är också en av de viktigaste beståndsdelarna i det europeiska tillväxtinitiativet (jämsides med forskning, utveckling och innovation). Initiativet inrättades 2003 för att stärka EU:s långsiktiga tillväxtpotential.

Under 2008 lånade EIB ut över 9,8 miljarder euro till transportprojekt i anslutning till transeuropeiska nät i Europeiska unionen, varav över hälften i konvergensregioner. 3,2 miljarder euro användes till **prioriterade projekt** som fastställts av Europeiska kommissionen. Ökningen jämfört med de 7,1 miljarder euro som lånades ut under 2007 berodde både på ökad efterfrågan från projektens initiativtagare på grund av de negativa marknadsförhållandena och på att banken under 2008 hade slutfört en process så att den nu kunde erbjuda projektinitiativtagare ett urval **produkter för finansiell riskdelning**. För att uppmuntra investeringar i stora transportnät över hela Europeiska unionen kan banken nu även erbjuda stora lån med långa återbetalningstider, med fasta och rörliga räntor, och tre slag av riskdelningsprodukter.

Transeuropeiska nät
2004-2008: 47 miljarder



Den första är **mekanismen för strukturerad finansiering (SFF)** som syftar till att kombinera olika typer av bankfinansiering med kraven vid storskaliga infrastruktursystem, och som riktas till projekt och initiativtagare som tidigare kanske inte hade kvalificerat sig för finansiering från EIB. Banken avsatte därför tillräckligt av sina totala reserver för att skapa ett betydande och hållbart SFF-program som en traditionell beståndsdel i bankens utlåning inom högprioriterade områden som transeuropeiska nät, kunskapsekonomi och energi. SFF-erbjudandet består av prioriterade lån och garantier vilka täcker risker före projektens slutförande och tidiga operativa risker, förlagslån och garantier, mezzaninfinansiering och projekterelaterade derivat. Under 2008 lånade banken ut 1,6 miljarder euro till transportprojekt inom SFF, jämfört med 474 miljoner euro under 2007 och totalt 2,75 miljarder euro sedan SFF blev operativt 2001.

Den andra produkten är ett garantisystem. Tillsammans med Europeiska kommissionen har EIB inrättat **Lånegarantin för transeuropeiska transportnät**. Systemet kommer att fungera som en mezzaninprodukt och erbjuda täckning av trafikvolymrelaterade inkomstrisker under den kritiska tidiga projektfasen. Verktöget är särskilt utformat för att den privata sektorn ska kunna vara mer delaktig i TEN-projekt som exponeras för volymrisker i början av driftsperioden. Lånegarantin har erhållit ett bidrag på 500 miljoner euro från EIB:s mekanism för strukturerad finansiering och ytterligare 500 miljoner euro från EU:s budgetmedel för perioden 2007-2013. En första åtgärd har beslutats under 2008 – ett partnerskap mellan offentlig och privat verksamhet för att bygga ut motor-



vägen mellan Vila Real i Portugal och den spanska gränsen vid Quintanilha. År 2009 blir dock det första hela året som lånegarantin för transeuropeiska transportnät är i drift och en rad projekt står redan på tur att finansieras. Alla transeuropeiska transportnät som stöts av privata initiativtagare eller partnerskap mellan offentlig och privat verksamhet under 2008 erhöLL EIB:s finansiella stöd från mekanismen för strukturerad finansiering, garantisystemet eller båda.

Investering av eget kapital i **infrastrukturfonder** innebär också riskdelning. Genom att delta i infrastrukturfonder ökar EIB sina resurser och stöder finansiering av ett större antal enskilda partnerskap mellan offentlig och privat verksamhet än vad som annars skulle vara fallet. Under 2008 godkände banken deltagande i en Luxemburgbaserad fond med inriktning på investeringar i storskaliga transportprojekt, bland annat transeuropeiska transportnät i Europa.

Finansieringen av partnerskap mellan offentlig och privat verksamhet för transeuropeiska nät uppgick till 2,9 miljarder euro under 2008, jämfört med 857 miljoner euro året innan. EIB har byggt upp en omfattande erfarenhet och stora expertkunskaper

inom offentliga-privata partnerskap i allmänhet och partnerskap på transportområdet i synnerhet och är mån om att sprida sina insikter till projektens initiativtagare. För att lättare och effektivare kunna **dela med sig av bästa tillämpningar** på området har banken inrättat ett europeiskt centrum för expertis inom offentliga-privata partnerskap, tillsammans med Europeiska kommissionen och medlemsstaterna. Bankens expertkunskaper värderas också inom andra forum såsom EU-samordnarna, som är en grupp av sex tidigare kommissionsledamöter som främjar transportprojekt som är centrala för utvecklingen av de transeuropeiska näten.

Stöd till små och medelstora företag

Närmare en miljon små och medelstora företag har erhållit stöd från EIB-gruppen under 2008. Nya kreditlimiter med finansiella mellanhänder har ökat med 42 procent till 8,1 miljarder euro. Ännu viktigare är att under 2008 har grunden lagts till ett stort steg i finansieringen av små och medelstora företag från EIB och EIF under de kommande åren.

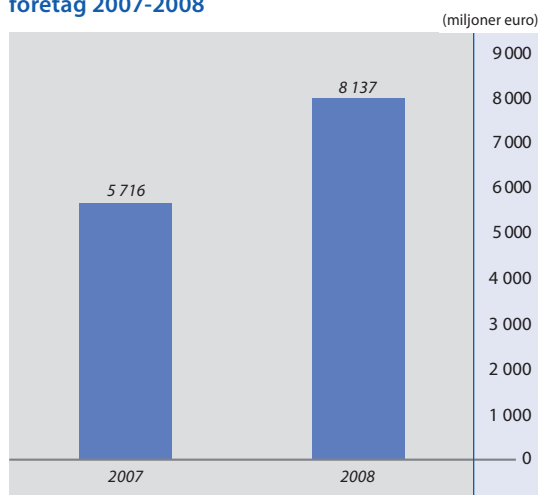
23 miljoner små och medelstora företag, vilka motsvarar 99 % av företagen i Europeiska unionen och sysselsätter över 100 miljoner människor, är ryggraden i Europas ekonomi. I och med att finanssektorn utsattes för allvarliga och oöverträffade påfrestningar under 2008 var de små och medelstora företagen en av de första grupperna som drabbades av den nuvarande krisens konsekvenser. Inte förvånande var den första uppmaningen till EIB att försöka motverka konjunkturcykeln genom att **öka sin utlåning och sitt stöd till små och medelstora företag**. Efter denna begäran från EU:s finansministrar vid deras informella möte i Nice den 12-13 september 2008 har banken lanserat sitt initiativ för EIB-lån till små och medelstora företag.

EIB kunde reagera omedelbart eftersom banken hade haft ett brett samråd med sammanslutningar för små och medelstora företag, banker och offentliga institutioner som stöttar små och medelstora

företag under 2007 och 2008. Banken har också varit ute i tid och beslutat om en stor reform av EIB-gruppens portfölj av produkter för små och medelstora företag. Det mest framträdande är det nya initiativet för EIB-lån för små och medelstora företag som fokuserar på att **hantera alla finansiella behov** hos dessa företag, vare sig det gäller materiella eller immateriella investeringar eller permanenta ökningar av rörelsekapitalet.

På begäran av bankens aktieägare har cirka 30 miljarder euro öronmärkts för lån till små och medelstora företag i Europa under perioden 2008-2011. Banken har också uppmanats att reagera snabbt och med målsättning att låna ut åtminstone 15 miljarder euro till små och medelstora företag under 2008 och 2009. Under 2008 tecknades lån till små och medelstora företag som uppgick till totalt 8,1 miljarder euro, varav 4,7 miljarder euro under det sista kvartalet, efter finansministrarnas möte i Nice. Låneavtal har slutits med 75 motparter i 16 länder och inom alla kategorier av banker – sparbanker, kooperativa banker, affärsbanker och utvecklingsbanker. Detta kommer att få stor inverkan på tillgången till finansiering för små och medelstora företag eftersom det finns en inbyggd **hävstångseffekt**: för varje euro som EIB lånar ut till en finansiell partner måste denna partner visa att den har ställt till förfogande två euro i nya krediter till små och medelstora företag. Det nya initiativet för lån till små och medelstora företag förbättrar de finansiella villkoren för dessa företag: mellanhänderna förbinder sig i avtal att vidareförmedla ett överenskommet belopp av finansiella förmåner till varje slutmottagare. Mellanhanden är också skyldig att informera det mottagande småföretaget eller medelstora företaget om EIB:s roll i finansiering-

EIB:s utlåning till små och medelstora företag 2007-2008





en. Mellanhänderna har börjat med att avsätta 8,1 miljarder euro till små och medelstora företag men större delen av medlen kommer att användas först under 2009, eftersom så många av transaktionerna ingicks under sista kvartalet 2008.

EIB undersöker också möjligheterna att dela på de risker som bankerna löper med sina portföljer för små och medelstora företag. Det sker tillsammans med **Europeiska investeringsfonden**, som är EU:s särskilda organ för finansiering av små och medelstora företag och som är majoritetsägd av EIB.

EIF:s två huvudåtgärder har båda drabbats av utmanande marknadsvillkor under en stor del av 2008. Trots detta uppgick riskkapitalåtaganden i fonder för små och medelstora företag till 409 miljoner euro medan garantitransaktionerna för bankens portföljer för små och medelstora företag uppgick till det rekordstora beloppet 2,1 miljarder euro. Fondens roll i **JEREMIE**-initiativet har utvecklats ytterligare. Via sina nationella och regionala förvaltningsmyndigheter ger JEREMIE EU:s medlemsstater möjlighet att använda delar av sina strukturfonder från EU för att finansiera små och medelstora företag genom eget kapital, lån eller

garantier, via självfinansierade värdepappersfonder. Utvecklingsfasen för initiativet avslutades 2008 och hittills har sju avtal om förvaltning av värdepappersfonder slutits med medlemsstater och regioner, till ett totalt värde av 704 miljoner euro.

Under 2008 lanserades även JASMINE, ett treårigt pilotinitiativ på 50 miljoner euro från EIB, EIF, finansinstitutioner som fungerar som partner, Europeiska kommissionen och Europaparlamentet för att stödja mikrofinansinstitut i Europa.

Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi för Europa

EIB:s utlåning i energisektorn uppgick till totalt över 10 miljarder euro under 2008, där nya initiativ särskilt fokuserades på förnybar energi och energieffektivitet. Detta är verksamhetsområden där banken kan använda sitt kunnande och sin finansiella styrka och stimulera projektinitiativtagare att förverkliga projekten.

EIB:s **utlåning för energi stöder EU:s åtagande** att minska växthusgasutsläppen med 20 procent till 2020 jämfört med 1990 års nivåer, uppnå en andel på 20 procent av förnybar energi av EU:s totala energikonsumtion och minst 10 procent av biodrivmedel i bensin och diesel för transport samt minska energiförbrukningen med 20 procent jämfört med referensprognoserna för 2020. För att förverkliga dessa ambitiösa mål har banken ökat sin utlåning inom energi med inriktning på fem prioriterade områden: förnybar energi, energieffektivitet, forskning, utveckling och innovation inom energi, leveranssäkerhet och diversifiering av inhemska

leveranser (inbegripet transeuropeiska energinät), extern energisäkerhet samt ekonomisk utveckling (det sistnämnda i grann- och partnerländerna). Under 2008 undertecknade EIB energilån totalt över 8,6 miljarder euro för projekt inom Europeiska unionen. Utanför EU gick 1,6 miljarder euro till energiprojekt i Turkiet, partnerländer i Medelhavsområdet, AVS-länder, Sydafrika, Indien, Ukraina och Montenegro. Lån i den förnybara energisektorn, som inkluderade produktion av förnybar energi, uppgick till totalt 2,2 miljarder euro under 2008.

Bland investeringarna under 2008 fanns 35 medelstora, nätanslutna solcellsanläggningar som installerats på platta tak på stormarknaders logistikcenter i Tyskland och Spanien. Banken lånade ut 77 miljoner euro för installation av dessa och hade ett nära samarbete med ett erfaret takkonstruktionsföretag för att utarbeta ett tillvägagångssätt för kostnadsminskningar genom att använda standardiserad utrustning, ett tillvägagångssätt som enkelt kan tillämpas på andra ställen.

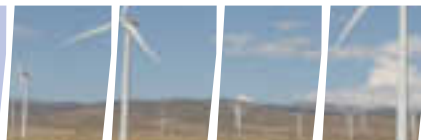
Ett ytterligare exempel på innovativa initiativ är "**borgmästaravtalet**", som lanserades i början av 2009 med målet att utveckla program för energi-

Energimål i EU och kandidatländerna

Individuella lån 2008

	(miljarder)
Transeuropeiska energinät (TEN)	2,7
Prioriterade energiprojekt exklusive TEN	6,2
Förnybar energi	2,2
Energieffektivitet	0,7
Diversifiering och inhemsk leveranssäkerhet	3,1
Totalt	8,9





effektivitet och hållbar energi i Europas städer och regioner. Stadsområden har enorma möjligheter att spara energi genom att offentliga byggnader repareras, stadstransport förnyas och småföretag får hjälp att göra nödvändiga investeringar. EIB står redo att stödja sådana investeringar och hjälper till att upprätta sådana program i Paris, Barcelona och Milano.

Tillsammans med Europeiska kommissionen och andra europeiska institutionella investerare har EIB också arbetat med att inrätta den europeiska fonden 2020 för energi, klimatförändringar och infrastruktur ("Margueritefonden") som ska finansiera projekt inom eget kapital och kvasikapital inom dessa områden och stödja den inre energimarknaden, integrationen av förnybara energislag samt en förbättrad inhemsk energisäkerhet.

Utanför EU handhar EIB ett flerårigt finansieringsanslag för **hållbar energi och leveranssäkerhet** på 3 miljarder euro, för att finansiera projekt i grannländer, AVS-länder, Sydafrika samt Asien och Latinamerika. EIB förvaltar även program för tekniskt bistånd för att stödja projektförberedelser och

verksamhet i Medelhavsområdet, västra Balkan och AVS-länderna. Banken har dessutom aktivt deltagit i utvecklingen och inrättandet av solenergiplanen för Medelhavsområdet samt den globala fonden för energieffektivitet och förnybar energi som förvaltas av EIF och som kommer att investera i regionala energifonder inriktade på små och medelstora projekt i utvecklingsländer och tillväxtekonomier.

Banken är engagerad i att utveckla **kolmarknader** för att hjälpa företag och medlemsstater att uppfylla sina koldioxidåtaganden inom ramen för Kyotoprotokollet, stödja EU:s system för handel med utsläppsrätter och främja renare teknik. Banken har här upprättat tre kolfonder med EBRD, Världsbanken och KfW. Två nya fonder lanserades under 2008, inklusive "Fonds Capital Carbone Maroc" som är den första kolfonden i Marocko och "Post 2012 Carbon Credit Fund" tillsammans med en grupp bestående av europeiska offentliga finansinstitut som upprättats för att främja kolmarknaden på lång sikt, även efter 2012 då Kyotoprotokollet löper ut.

Under 2009 kommer bankens avdelningar att genomföra ett pilotprojekt för att mäta EIB:s koldioxidutsläpp från projekt som banken finansierar. Baserat på befintlig goda tillämpningar kommer banken att testa hur praktiska och lämpliga ett antal av åtgärderna för att minska utsläpp är. Resultaten kommer att användas för att ta fram ett förslag till ett omfattande mät- och rapporteringssystem som ska införas under 2010.





Bankens utlåningsmandat utanför Europeiska unionen

Utanför EU är EIB verksam i över 150 länder – kandidatländer och potentiella kandidatländer i sydöstra Europa, partnerländerna i Medelhavsområdet, Ryssland och övriga grannländer i öst, länder i Afrika, Västindien och Stillehavsområdet samt Asien och Latinamerika – där banken genomför den finansiella delen av EU:s externa samarbets- och biståndspolitik.

EIB tillhandahåller lån och garantier i **kandidatländerna**: Kroatien, Turkiet och f.d. jugoslaviska republiken Makedonien och de **potentiella kandidatländerna**: Albanien, Bosnien-Hercegovina, Montenegro, Serbien och Kosovo. Bankens verksamhet sker inom ramen för det externa utlåningsmandatet på 8,7 miljarder euro som Europeiska unionen beviljat för perioden 2007-2013 samt bankens egen föranslutningsfacilitet. Genom sin utlåning stöder banken integrationsprocessen med EU i dessa länder, hjälper dem att uppfylla EU:s anslutningskriterier och förbereder dem ekonomiskt för EU-medlemskap. Under 2008 uppgick den totala utlåningen i kandidatländerna och de potentiella kandidatländerna till 3,5 miljarder euro, varav 170 miljoner euro i Kroatien. Turkiet fortsatte att vara det land utanför EU där banken är mest aktiv. För första gången nådde utlåningen i Turkiet 2,7 miljarder euro. Ett rekordstort belopp lånades även ut i länderna på västra Balkan: 577 miljoner euro för projekt i f.d. jugoslaviska republiken Makedonien, Bosnien-Hercegovina, Montenegro och Serbien. I denna region uppgår EIB:s stöd till totalt cirka 3,1 miljarder euro sedan 1995.



Kandidatländer och potentiella kandidatländer

Beviljade lån 2008

	(miljoner)
	Totalt
Turkiet	2 706
Bosnien-Hercegovina	260
Serbien	257
Kroatien	170
Montenegro	50
F.d. jugoslaviska republiken Makedonien	10
Totalt	3 453





Europeiska unionens relation med **partnerländerna i Medelhavsområdet** fick en ny skjuts genom lanseringen av Unionen för Medelhavet vid ett europeiskt rådsmöte med stats- och regeringschefer i Paris i juli 2008. Toppmötet utvidgade även uppgiften för FEMIP – som är EIB:s finansieringsfacilitet för Medelhavsområdet – genom att understryka behovet av investeringar i motorvägar och höghastighetsvattenvägar, en ambitiös solenergiplan och sanering av föroreningar i Medelhavet. Under 2008 lånade FEMIP ut 1,3 miljarder euro till 20 projekt i den privata sektorn och till effektiv infrastruktur och ett fungerande banksystem. Förutom FEMIP:s finansieringsverksamhet är den även ett forum för tankeutbyte och diskussion med partnerländerna. Huvudfrågorna för 2008 var turism i Medelhavsom-

rådet, mikrofinansiering, klimatförändringar och humankapital.

I nära samarbete med EBRD finansierar banken också projekt i **Ryssland och de östra grannländerna** – Ukraina, Moldavien och med förbehåll för godkännande senare i rådet, Vitryssland samt Armenien, Azerbajdzjan och Georgien – där utbyggnad av större transeuropeiska nät, projekt som har gränsöverskridande inverkan för en eller flera medlemsstater och större projekt som gynnar regional integration genom en större sammankoppling prioriteras. I Ryssland är miljön viktig och överlag läggs stor vikt vid energisektorn, strategisk energiförsörjning och projekt kopplade till energileveranser. Förra året åtog sig banken att överväga lån på åtminstone 200 miljoner euro för infrastruktur och energi i Georgien under 2009-2010.

Ryssland och de östra grannländerna

Beviljade lån 2008

	(miljoner)
	Totalt
Ukraina	150
Moldavien	20
Totalt	170

Partnerländerna i Medelhavsområdet

Beviljade lån 2008

	(miljoner)	
	Totalt	Varav Riskkapital
Tunisien	311	
Marocko	289	19
Syrien	277	2
Egypten	276	26
Libanon	52	
Jordanien	37	
Israel	33	
Regionalt	16	16
Totalt	1 290	62



För att minska fattigdom och främja en hållbar utveckling lånade EIB ut 561 miljoner euro under 2008 till stöd för 26 utvecklingsprojekt i **Afrika, Västindien och Stilla-havsområdet (AVS) och de utomeuropeiska länderna och territorierna (ULT)** inom ramen för Cotonou-avtalet. Åtta av dessa projekt var gränsöverskridande projekt, framförallt för att främja regional integration. För att tillhandahålla lån, garantier och riskkapital till AVS- och ULT-projekt, förvaltar banken investeringsanslaget, som är EU:s återbetalningspliktiga stöd från Europeiska utvecklingsfonden. EIB kompletterar EU:s bidrag med lån från egna medel. Ingångna lån inom ramen för investeringsanslaget för AVS-länderna ökade till 326 miljoner euro under 2008. AVS-projekt erhöll också ytterligare 225 miljoner euro i EIB-lån från bankens egna medel. I ULT-länderna lånade EIB ut 10 miljoner euro från Investeringsanslaget för ULT-länderna. Under 2008 ökade också EIB:s stöd till en hållbar ekonomisk utveckling i **Sydafrika**. Banken investerade 203 miljoner euro i tre sydafrikanska projekt, vilket var nästan en fördubbling av bankens finansieringsverksamhet jämfört med 2007.

Afrika, Västindien och Stilla-havsområdet (AVS) och de utomeuropeiska länderna och territorierna (ULT)

Beviljade lån 2008

	Totalt	(miljoner) Varav Riskkapital
Afrika	464	249
Södra och Indiska oceanen	149	74
Centrala och ekvatoriala	114	59
Väst	95	9
Flera regioner	73	73
Öst	34	34
Västindien	64	55
Stilla-havsområdet	23	23
ULT	10	10
AVS-ULT	561	336
SYDAFRIKA	203	-





I **Asien och Latinamerika** kan banken låna ut upp till 3,8 miljarder euro under perioden 2007-2013 för produktiva investeringar, miljöskydd och energisäkerhet samtidigt som EU:s närvaro i dessa delar av världen förstärks genom utländska direktinvesteringar, teknik- och kunskapsöverföring. Under 2008 lånade banken ut 469 miljoner euro till fyra projekt i Brasilien, Mexiko, Paraguay och Indien. I Kina valdes individuella projekt ut under året för finansiering inom ramlånet på 500 miljoner euro för miljöskydd som tillhandahölls under 2007. Bankens har även tagit fram en förteckning över energiprojekt i Asien och Latinamerika som kommer att finansieras inom ramen för det fleråriga finansieringsanslaget på 3 miljarder euro till stöd för hållbar energi och leveranssäkerhet under 2009.

Asien och Latinamerika

Beviljade lån 2008

	(miljoner)
	Totalt
Latinamerika	319
Brasilien	200
Paraguay	69
Mexiko	50
Asien	150
Indien	150
Totalt	469

EIB:s upplåningsverksamhet: En ledande internationell överstatlig emittent

Bankens upplåningsverksamhet upprätthölls trots **osäkerhet och ökade marknadssvängningar** under 2008. Banken lånade upp EUR 59,5 miljarder genom 247 transaktioner, vilket var en avsevärd ökning jämfört med 2007 (EUR 54,7 miljarder). Samtidigt med utökade utlåningsprogram och låneutbetalningar, ökade EIB sitt upplåningstak från 55 miljarder euro till 60 miljarder euro i juli 2008. Banken lånade upp medel i 18 valutor och emitterade i fyra ytterligare valutor med syntetiska upplägg (som bokfördes under andra betalningsvalutor).

Resultaten av upplåningen under 2008 stöddes av EIB:s förstklassiga kreditvärdighet som baseras på aktieägarnas fortsatta stöd, dvs. EU:s medlemsstater, samt bankens upplåningsstrategi. Flexibiliteten, diversifieringen och den vikt som läggs vid likviditet i upplåningsstrategin kunde till stor del kompensera

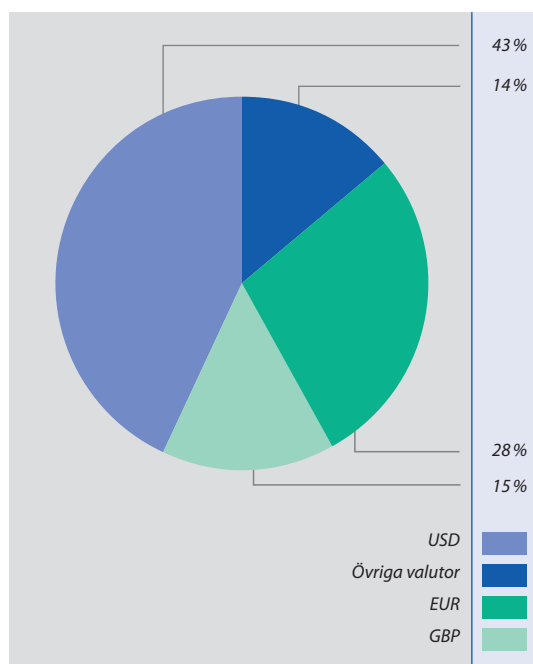
för svängningarna i marknadsvillkoren under de första nio månaderna. Under de rådande marknadsförhållandena, som var allvarligt ur fas från mitten av oktober till slutet av året, stödde strategin bankens tillgång till finansiering, särskilt i euro, men också genom privata placeringar i US-dollar samt köp av privata investerare.

I euro lånade banken upp totalt 16,8 miljarder euro, eller 28 procent av det totala programmet för året, genom 29 transaktioner. Referensemissioner i euro, s.k. Euro Area Reference Note (EARN) stod för merparten (EUR 13 miljarder eller 78 procent) av emissionsvolymen i euro. Nya EARN-lån emitterades med löptider på tre och sju år, vardera till ett värde av 3 miljarder euro. Dessutom öppnades fem existerande EARN-lån i storleksordningen 1-2 miljarder euro återigen upp. Olika emissionsstorlekar och en ändrad fokusering på löptider under året visar EIB:s stora omsorg att **tillgodose efterfrågan från investerare**. Riktade emissioner av enkla obligationer i euro uppgick till 3 miljarder euro. Privata investerare stod för en stor andel av efterfrågan på riktade emissioner, särskilt en "Popular Bond" på 180 miljoner euro, som var den första emissionen vars placering garanterades av italienska Banco Popolare.

Genomförandet av åtagandet för socialt ansvarsfulla investeringar: medel som lånades upp under 2007 genom ett innovativt obligationslån i euro, den s.k. "Climate Awareness Bond" som riktades till socialt ansvarsfulla investerare, utbetalades helt under 2007/2008 till projekt som stödjer klimatskydd, vilket var i linje med det ursprungliga arrangemanget att öronmärka medlen. Medlen som lånades upp genom detta obligationslån gick till 14 projekt i sex europeiska länder.

Under 2008 genomfördes 50 transaktioner i brittiska pund, genom vilka **GBP** 6,9 miljarder (EUR 8,9 miljarder euro) lånades upp, motsvarande 15 procent av EIB:s totala upplåningsprogram för året. Under 2008 kunde banken upprätthålla sin ställning som den **största icke-statliga referensemittenten i brittiska pund**. Över hälften av emissionerna i brittiska pund

Upplånade medel före swappar under upplåningsprogrammet
2004-2008: 262 miljarder euro





genomfördes under första kvartalet, tack vare den stora efterfrågan och förmånliga villkor på swappmarknaden. Under det andra halvåret, då mycket svåra marknadsförhållanden rådde, var banken exceptionell bland likvärdiga finansinstitut i att kunna fortsätta emittera betydande obligationslån fram till början av oktober.

Genom 55 transaktioner som genomfördes under 2008 anskaffades **ett rekordstort belopp i US-dollar** på USD 35,5 miljarder (25,5 miljarder euro), motsvarande 43 procent av bankens totala upplåningsprogram. Detta utgjorde en volymökning på 85 procent jämfört med 2007. Banken ökade sina treåriga referensemissioner till USD 4 miljarder, genom fem emissioner och genomförde tre femåriga referensemissioner, vilket var ett rekordstort antal i denna mer krävande löptid. Resultaten kunde uppnås tack vare stor efterfrågan från investerare, särskilt från centralbanker, och mycket attraktiva upplåningsvillkor som kunde uppnås genom emissionerna i US-dollar.

Utöver bankens tre viktigaste valutor **uppvisade bankens emissionsverksamhet en stor diversifiering** med ytterligare 113 transaktioner i 19 valutor under 2008, varav fyra med syntetiska valutaupplägg. 8,3 miljarder euro lånades upp i andra valutor, vilket var 14 procent av det totala upplåningsprogrammet. Australiensiska dollar, japanska yen och

schweizerfranc stod för den största andelen, där motsvarande över 1 miljard euro lånades upp i varje valuta.

I de nya och framtida medlemsstaterna och grannländernas valutor gjorde banken framsteg vad gäller att utveckla kapitalmarknader, genom att avkastningskurvan för ryska rubel och turkiska lira förlängdes och investerare erbjöds de längsta tillgängliga löptiderna på den fastförräntade euroobligationsmarknaden. Upplåningsvolymerna i dessa länder uppgick till motsvarande 1,1 miljarder euro genom 33 transaktioner. Turkiska lira stod för huvuddelen av upplåningsvolymen. Övriga emissionsvalutor var bulgariska lev, tjeckiska koruna, ungerska forint, ryska rubel och slovakiska koruna.

I afrikanska valutor emitterade banken för första gången i zambiska kwacha (ZMK), vilket ökade antalet afrikanska valutor i vilka banken kan låna upp till sju. Emissionen i ZMK var den första av en utländsk emittent och den första på den internationella marknaden (den hade ett syntetiskt valutaupplägg, med betalning och avräkning i USD).

Bankens ledning





EIB:s ansvar som bank

Under 2005 publicerade EIB sitt första meddelande om bankens sociala ansvar, där den åtar sig att ge principerna om EIB:s ansvar en centralt i bankens strategi, mål och politik. EIB anser att detta ansvar är god affärssed då det understryker vikten av att uppnå en balans mellan ekonomisk tillväxt, social välfärd och miljöskydd, som stöd för målet att uppnå en hållbar utveckling.

EIB är följaktligen fast besluten att bidra till Europeiska unionens satsningar på att förbättra organisationers ansvar och erkänna vikten av en god förvaltning. Detta kräver att banken och dess motparter visar stor öppenhet och redovisningsskyldighet för att kunna garantera samstämmighet mellan bankens utlåningsverksamhet och EU:s mål, genomföra utvärderingar så att banken säkerställer att investeringar är hållbara, främja mer etiska och hållbara investeringar, utveckla partnerskap som är förmånliga för både banken och dess värdsamhällen samt minska fotavtrycket i miljön av sina byggnader och den verksamhet som bedrivs i dem.

Efter publiceringen av **meddelandet om bankens ansvar** började banken att använda sig av ramverket från EFQM (European Foundation for Quality Management) för organisationers ansvar för att hantera utvecklingen och genomförandet av sin politik för bankens ansvar. Ramverket är ett verktyg för självutvärderingar och förvaltning som används för att identifiera och följa upp styrkor och svagheter och ge stöd vid utformningen av lämpliga åtgärdsprogram.

Två övningar för självutvärdering kring bankens ansvar ägde rum under 2006 och 2007. De visade att EIB hade en aktiv medverkan och dialog med berörda parter och att en omfattande verksamhet kring bankens ansvar ägde rum i banken. Men övningarna visade också att en politik och strategi för bankens ansvar som var helt integrerad i den dagliga verksamheten fortfarande saknas.

För att följa upp resultaten av de två övningarna för självutvärdering ansåg banken att en ex-

tern utvärdering av politiken och förfaringsätt för bankens ansvar behövdes. Under 2008 gjorde ett externt konsultföretag, som är specialiserat på kompletterande analyser till finanssektorn, en **revision av EIB:s politik för bankens ansvar**. Analyserna visade att EIB:s politik och förfaringsätt för bankens ansvar är i linje med de som generellt förekommer i EU:s banksektor. Däremot underströks i studien ett antal svagheter som bör åtgärdas. Den första åtgärd som vidtogs, som uppföljning av analysen, var att ta fram en indikator på bankens ansvar. Den har integrerats i prestandaindikatorerna i bankens verksamhetsplan 2009-2011, som är EIB:s affärsplan för de kommande åren. Dessutom förbereds en detaljerad åtgärdsplan för godkännande under 2009.

En **teknisk bilaga** med utförlig rapportering om bankens ansvar finns på EIB:s webbplats. Vid utarbetandet av den tekniska bilagan följde banken det globala rapporteringsinitiativet (GRI) norm (G3), som publicerades i oktober 2006. Banken har dessutom tillämpat ramverket för GRI-rapportering för att uppfylla tillämpningsnivån B+, som bekräftats av GRI. Bankens externa revisorer intygar innehållet i den tekniska bilagan. Ett delavsnitt om bankens ansvar har skapats på EIB:s webbplats, där mer utförlig information om EIB:s politik och förfaringsätt finns.

Fotavtryck i miljön och ett ansvarsfullt arbetssätt

Miljöskydd är en av EIB:s viktigaste prioriteringar och det är därför inte något nytt att banken också är mycket medveten om sitt eget fotavtryck i miljön, i synnerhet genom de material som den konsumerar och det avfall som genereras.

Banken byter därför successivt ut sin bilpark mot till mindre förorenande bilmodeller. Personalens medvetenhet om avfallssortering och olika sätt att sortera avfall har ökat markant. Myndigheterna i Luxemburg har erkänt bankens insatser inom detta område och har tilldelat banken **miljömärkning** för utmärkt källsortering. De tillgängliga anläggningarna för anställda som cyklar till arbetet har också förbättrats. Miljömässiga hänsynstaganden för anställda som flyger spelar nu en större roll. Skrivare och kopieringsmaskiner har programmerats till att automatiskt skriva och kopiera dubbelsidigt och bordsskrivare fasas ut gradvis genom att inte ersätas. Dessutom finns en samåkningsplattform tillgänglig för personalen på Intranätet och installationen av rörelsedetektorer för belysningsystemet

i vissa delar av byggnaderna har en positiv effekt på bankens miljöprestanda.

Under 2008 godkändes ett antal nya åtgärder som för närvarande genomförs. Dessa gäller framförallt en ökad användning av videokonferenser som ersättning för resor, en revidering av riktlinjerna för affärsresor för att ersätta flygresor med tågresor, introduktion av ett scorekort för grön IT som minskar elförbrukningen för IT-hårdvara, ett partnerskap med Luxemburgs kollektivtrafiksystem som gör att alla anställda kan åka buss gratis, installation av självstängande vattenkranar för att minska vattenförbrukningen och generellt fortsatta kampanjer för att öka personalens medvetenhet om miljöfrågor.





Ett ansvarsfullt arbetssätt

Under 2008 fortsatte EIB att se till att personaladministrationen uppfyller standarder för bästa praxis. Godkännandet av en strategi för mångfald utgjorde ett viktigt steg. Bankens strategi för mångfald som har namnet "Good for People. Good for Business", gör banken till en eftertraktad arbetsgivare, som rekryterar ett stort antal externa kandidater med olika bakgrund och tar vara på och utvecklar personalens många talanger. Strategin för mångfald är kritisk för att banken ska vara framgångsrik. Begreppet mångfald omfattar ett stort antal individuella och kulturella särdrag, som ålder, kultur, etniskt ursprung och ras, utbildning och erfarenhet, civilstånd, kön, nationalitet, funktionshinder, religion och sexuell läggning. Integration innebär att respektera och värdesätta de unika talanger, perspektiv och bidrag som varje anställd kan tillföra organisationen.

Huvudmålet kring vilken strategin för mångfald har formulerats är att förbättra mångfalden och balansen bland bankens anställda samtidigt som banken kan attrahera, behålla och fullt ut engagera de bästa tillgängliga talangerna. Övriga mål är att utveckla en integrerad arbetsmiljö för ledarskap och förvaltning samt bygga upp bankens profil som en eftertraktad arbetsgivare. För närvarande utarbetas också en uppförandekod för att funktionshindrade personer ska behandlas lika vid rekrytering, arbetsvillkor och karriärmöjligheter i enlighet med rådets direktiv 2000/78/EG.

Ytterligare förbättringar har gjorts, till exempel i **personalens pensionsplan**. Ett flertal utvecklingar under senare år, som den fortsatt ökade livslängden, betydande räntesänkningar och tillämpningen av mer strikta redovisningsnormer (IAS 19) har föranlett en reform som syftar till att bibehålla en förmånlig pensionsplan samtidigt som sättet som den finansieras på förbättras. En sådan reform är i sig en svår och känslig övning. Den har självfallet inbegripit omfattande och ingående diskussioner med personalrepresentanterna. Detta tillvägagångssätt har dock lett till en överenskommelse att förbättra den långsiktiga finansieringen av pensionsplanen genom attinrätta en särskild investeringsportfölj för pensionsstiftelsen där EIB står för den finansiella risken. För alla försäkrade kommer en förmånsbestämd pensionsplan att bibehållas.

Parallellt diskuteras ett paket av övergångs- och/eller kompensationsbestämmelser med personalrepresentanter för de nuvarande anställda. Målet är att se till att hänsyn tas till de rättigheter som förvärvats under tidigare försäkringsperioder. Det skapas på ett sådant sätt att förväntningarna hos de anställda som närmar sig pensioneringen respekteras.

Under andra halvåret 2008 har ett antal initiativ utarbetats som kommer att genomföras under 2009. Det viktigaste är slutförandet av en policy för arbetshälsa, en översyn av bankens politik för respekt på arbetsplatsen som tillämpas sedan 2004, samt en strategi på medellång sikt för att öka välfärden på arbetsplatsen och bidra till den enskildes och organisationens utveckling.

Samarbete med andra

Som en av många europeiska institutioner har EIB ett nära samarbete med Europeiska kommissionen, Europaparlamentet, Europeiska rådet och ministerrådet samt Europeiska ekonomiska och sociala kommittén och Regionkommittén. Banken har också ett nära samarbete med övriga internationella finansinstitut och bilaterala utvecklingsbanker.

Banken har under alla förhållanden ett nära samarbete med **Europeiska kommissionen**, men i slutet av 2008 blev det särskilt intensivt på grund av den djupa finansiella och ekonomiska lågkonjunkturen. I början av året uppmanades kommissionen och banken av **Europeiska rådet** att aktivt stödja åtgärder som kan främja hushållens och industrins investeringar i energieffektivitet och användningen av förnybara energikällor. Andra frågor gällde granskapsinvesteringsfonden, investeringsramen för västra Balkan och mer övergripande den mest effektiva mixen av EIB-lån och EU-bidrag i EU:s biståndspolitik. EIB:s president deltog i de månatliga mötena i **ministerrådet** (Ekofinrådet).

Bankens aktiva medverkan i bekämpningen av krisen ökade ytterligare **Europaparlamentets** intresse i bankens verksamhet. Detta resulterade i täta kontakter med parlamentsutskott och enskilda europaparlamentariker, utöver de presentationer om EIB-gruppens strategi och verksamhet som normalt ges av EIB:s president inför utskottet för ekonomi och valutafrågor, budgetkontrollutskottet samt diskussioner i kammaren om Europaparlamentets årsrapport om EIB-gruppens verksamhet.

Med de två övriga institutionerna som representerar Europas medborgare, **Europeiska ekonomiska och sociala kommittén** och **Regionkommittén**, har





banken ett arbetsförhållande som bygger på spridning av information om bankens finansieringsmöjligheter och -initiativ till kommittéernas bas, som är arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer och lokala och regionala myndigheter. Ett stort antal informationsområden täcktes under 2008, bland annat bankens stöd för utlåning till energiprojekt och bekämpning av klimatförändringar, mikrofinansiering, det europeiska centrumet för expertis inom statlig-privata partnerskap och de gemensamma initiativen med kommissionen.

Samarbetet med övriga **internationella finansinstitut** under 2008 var särskilt intensivt inom ramen för mandatet för EIB:s verksamhet utanför Europeiska unionen under perioden 2007-2013. Europeiska kommissionen, EIB, EBRD och Europarådets utvecklingsbank gick samman i Infrastrukturinitiativet för västra Balkan, som sannolikt tas i drift under 2009. I Turkiet har EIB och EBRD slutfört ett samarbetsavtal för att stödja inledningen av EBRD:s verksamhet i landet under 2009. I de östra och södra grannländerna har en grupp av internationella finansinstitut och **bilaterala utvecklingsbanker** upprättat en gemensam förteckning över projekt som också kommer att stöddas av bidragsmedel från EU och där det internationella finansinstitut som är huvudansvarig identifieras. Detta samarbete bidrar till att undvika dubbelarbete vid besiktningsprocedurer genom att ansvaret delegeras till den huvudansvariga institutionen. I början av 2009 gick EBRD, EIB-gruppen och Världsbanksgruppen samman för att stödja Central- och Östeuropa och de har förbundit sig att tillhandahålla upp till 24,5 miljarder euro i stöd till banksektorn i regionen och finansiera utlåning till företag som drabbats av den globala ekonomiska krisen.

I AVS-länderna har samarbetet med Europeiska kommissionen, Världsbanken, IFC och Afrikanska utvecklingsbanken stärkts, samtidigt som EIB också stimulerat samarbetet med europeiska bilaterala organ och medlemsstater som är biståndsgivare i EU-Afrika-förvaltningsfonden för infrastruktur, som förvaltas av EIB. I Asien och Latinamerika har

EIB och Asiatiska utvecklingsbanken identifierat möjligheter till samfinansiering.

Med fokusering på samarbete och samfinansiering i Europa, har EIB och Europarådets utvecklingsbank formaliserat sitt arbetsförhållande i ett gemensamt meddelande som lyfter fram olika områden som är av gemensamt intresse, särskilt inom stadsförnyelse, humankapital och miljön. Slutligen gavs banken observatörsstatus i Handels- och utvecklingsbanken för Svartahavsregionen.

Öppenhet och redovisningsskyldighet

Öppenhet är en viktig del av EIB:s ansvar som bank. Att ha en stor öppenhet är del av bankens uppgift med att bidra till Europeiska unionens politiska mål. Som en offentlig institution anser EIB att öppenhet om bankens beslutsfattande och arbetssätt samt hur den genomför EU:s politik är avgörande för att stärka sin redovisningsskyldighet och trovärdighet gentemot medborgare i Europa och i övriga delar av världen som påverkas av bankens verksamhet.

Offentliggörande av information är en viktig referens vid genomförandet av bankens åtagande om öppenhet. EIB:s webbplats är den huvudsakliga plattformen för att aktivt sprida information till allmänheten, vilket de cirka 4 miljoner besöken på webbplatsen under 2008 visar. EIB:s informationskontor är en första kontaktpunkt för att besvara förfrågningar om information från allmänheten. Under 2008 erhöll informationskontoret mer än 25 000 e-postmeddelanden (exkluderande skräppost). Bankens kommunikation med allmänheten omfattas av en offentlig politik som kallas "EIB:s politik för offentliggörande av information" och som formulerades för första gången 2006. Policyn bygger på antagandet att all information som EIB innehar skall offentliggöras, såvida det inte finns ett övertygande skäl för att inte göra det. Banken har åtagit sig att göra en formell översyn av politiken för offentliggörande av information vart tredje år. Det sker nästa gång 2009. Banken publicerar en årlig utvärdering av hur väl den genomför politiken för offentliggörande av information.

EIB värdesätter att **organisationer för det civila samhället**, inklusive **icke-statliga organisationer** kan ge ett värdefullt bidrag till utvecklingen av politiken och också bidra till att öka bankens medvetenhet om frågor kring projekten som den finansierar. För att säkerställa en kontinuerlig dialog organiserar banken evenemang, exempelvis en särskild briefing under 2008 för icke-statliga organisationer baserade i Bryssel om årsresultatet för 2007. Den hölls i anslutning till bankens årliga presskonferens för den ackrediterade pressen i Bryssel. Banken arrangerade också mer specialiserade seminarier, exempelvis om klimatförändringar och vägtransport. I motsats till vad man skulle kunna tro och för att uppmuntra till dialog deltar banken i konferenser som organiseras av icke-statliga organisationer som bedriver kampanjer om frågor relaterade till bankens verksamhet. Under 2008 har dessa icke-statliga organisationer också inbjudits av banken för att diskutera särskilda frågor, exempelvis samförståndsavtalet mellan EIB och Europeiska kommissionen om bankens externa mandat,





mänskliga rättigheter, kärnkraft och förnybar energi samt bearbetning av fast avfall. EIB kan ingå nära partnerskap med specialiserade icke-statliga organisationer som har särskilda mål eller intressen gemensamt med banken. Under 2008 hade banken ett sådant samarbete med "Transparency International" och med "International Union for the Conservation of Nature". EIB undertecknade transparensinitiativet för utvinningsindustrin, det s.k. "Extractive Industry Transparency Initiative".

Under senare år har **offentliga samråd** blivit en integrerad del av EIB:s öppenhetspolitik. Banken håller offentliga samråd om valda företags- och sektorsövergripande policyområden som normalt är av intresse för alla EIB:s berörda parter. Under 2008 hölls ett offentligt samråd om bankens tillvägagångssätt vad gäller en hållbar miljö och social välfärd, som formulerats i meddelandet "EIB Statement of Environmental and Social Principles and Standards". Detta resulterade i att ett reviderat meddelande publicerades, som drog nytta av de konstruktiva bidragen från icke-statliga organisationer, särskilt icke-statliga organisationer som traditionellt granskar banken i detalj. Under 2009 kommer ett kombinerat offentligt samråd att hållas kring bankens politik för offentliggörande av information och dess öppenhetspolitik samt hur banken behandlar klagomål.

EIB har en officiell **politik för behandling av klagomål** sedan 2008, som konsoliderar bästa praxis på området redovisningsskyldighet. Klagomålsmekanismen har både en intern dimension och en extern, oberoende, dimension som innefattar Europeiska ombudsmannen. Klagomål kan följaktligen lämnas direkt till banken, som ställer till förfogande till allmänheten en särskild e-postadress för detta ändamål eller till Europeiska ombudsmannen. Under 2008 behandlades totalt 40 klagomål.

Banken har flera **interna kontrollorgan**. Generalinspektionen kombinerar två viktiga kontrollfunktioner, internrevision och projektutvärdering, som även innefattar bedrägeriundersökning. Generalin-

spektionen spelar en viktig roll i att säkerställa kontroller, förbättra bankens insatser och öka öppenhet och redovisningsskyldighet. Avdelningen för tillsynsfrågor säkerställer att banken och dess anställda uppfyller samtliga gällande lagar, bestämmelser och normer för god praxis, och agerar som en första kontrollinstans om det finns risk för att regler som gäller etik och integritet inte följs. Den gör en förhandsbedömning att nya policyn, förfaranden, produkter och transaktioner efterlevs för planerade åtgärder. Avdelningen för tillsynsfrågor övervakar också utlånings- och upplåningstransaktioner i skatteparadis. Under 2008 spelade den en avgörande roll vid utvecklingen av en politik för rapportering av oegentligheter, s.k. "Whistle blowing policy" som helt skyddar potentiella anmälare av missförhållanden.

2008 års "**Global Accountability Report**" som publicerats av One World Trust bedömer hur redovisningsskyldigheten uppfylls hos 30 globala organisationer, inklusive EIB. One World Trust är en oberoende tankesmedja som bedriver forskning, tar fram rekommendationer och förespråkar reformer för att göra policy- och beslutsprocesser mer öppna. Rapporten studerar organisationers prestanda på fyra områden: öppenhet, deltagande, utvärdering och hantering av klagomål och svar. EIB kom på nionde plats vad gäller övergripande redovisningsskyldighet och på fjärde plats i en delgrupp som består av tio mellanstatliga organisationer. Det är värt att notera att när det gäller hur väl banken uppfyllde öppenhetskriteriet var det endast EIB och IFC av de 30 organisationerna som poängsattes över 70 procent, vilket anses vara tröskelvärde för god praxis.

EIB:s stadgeenliga organ



Direktionen

Bankens råd består av ministrar som utses av de respektive 27 medlemsstaterna, i regel finansministrarna. Bankens råd fastställer riktlinjerna för kreditpolitiken, godkänner balans- och resultaträkningarna och årsredovisningen, beslutar om bankens deltagande i finansiering utanför Europeiska unionen och om ökning av kapitalet. Rådet utser dessutom medlemmarna i styrelsen, direktionen och revisionskommittén.

Styrelsen har exklusiv befogenhet att besluta om utlåning, garantier och upplåning. Förutom att kontrollera att banken förvaltas enligt sunda principer, ansvarar styrelsen för att bankens förvaltning överensstämmer med fördraget och stadgan samt

med de allmänna riktlinjer som bankens råd har fastställt. Styrelseledamöterna nomineras av medlemsstaterna och utnämns av bankens råd för en femårsperiod, som kan förnyas, och de är ansvariga endast inför banken.

Styrelsen består av 28 ledamöter, där de 27 medlemsstaterna respektive Europeiska kommissionen har vardera nominerat en ledamot. Antalet suppleanter är 18, vilket innebär att ansvarsområdena kommer att omgrupperas mellan staterna.

För att utvidga den tillgängliga fackkunskapen på vissa områden i styrelsen, kan styrelsen adjungera



högst 6 experter (3 ordinarie och 3 suppleanter) i sin roll som rådgivare utan rösträtt.

Besluten fattas med majoritet som utgör minst en tredjedel av de röstberättigade ledamöterna och som representerar minst 50 procent av det tecknade kapitalet.

Direktionen är bankens permanenta verkställande organ och har nio medlemmar. Direktionen ansvarar för bankens löpande arbete under presidentens ledning och styrelsens överinseende och förbereder styrelsens beslut som direktionen sedan verkställer. Ordförandeskapet i direktionen utövas av bankens president. Direktionsmedlemmarna är endast ansvariga inför banken. De utses av bankens råd på förslag från styrelsen för en period av sex år, som kan förnyas.

I enlighet med bankens stadgar är presidenten även ordförande i styrelsen.

Revisionskommittén är ett oberoende organ, som lyder direkt under bankens råd och har till uppgift att pröva om bankens verksamhet bedrivits enligt gällande regler och om räkenskaperna förts i föreskriven ordning. När styrelsen godkänt årsredovisningen avger revisionskommittén sina utlåtanden. Rapporterna från revisionskommittén gällande resultatet av dess arbete under det gångna året sänds till rådet tillsammans med styrelsens årsredovisning.

Revisionskommittén består av tre ledamöter samt tre observatörer, som utses på ett treårigt mandat av bankens råd.



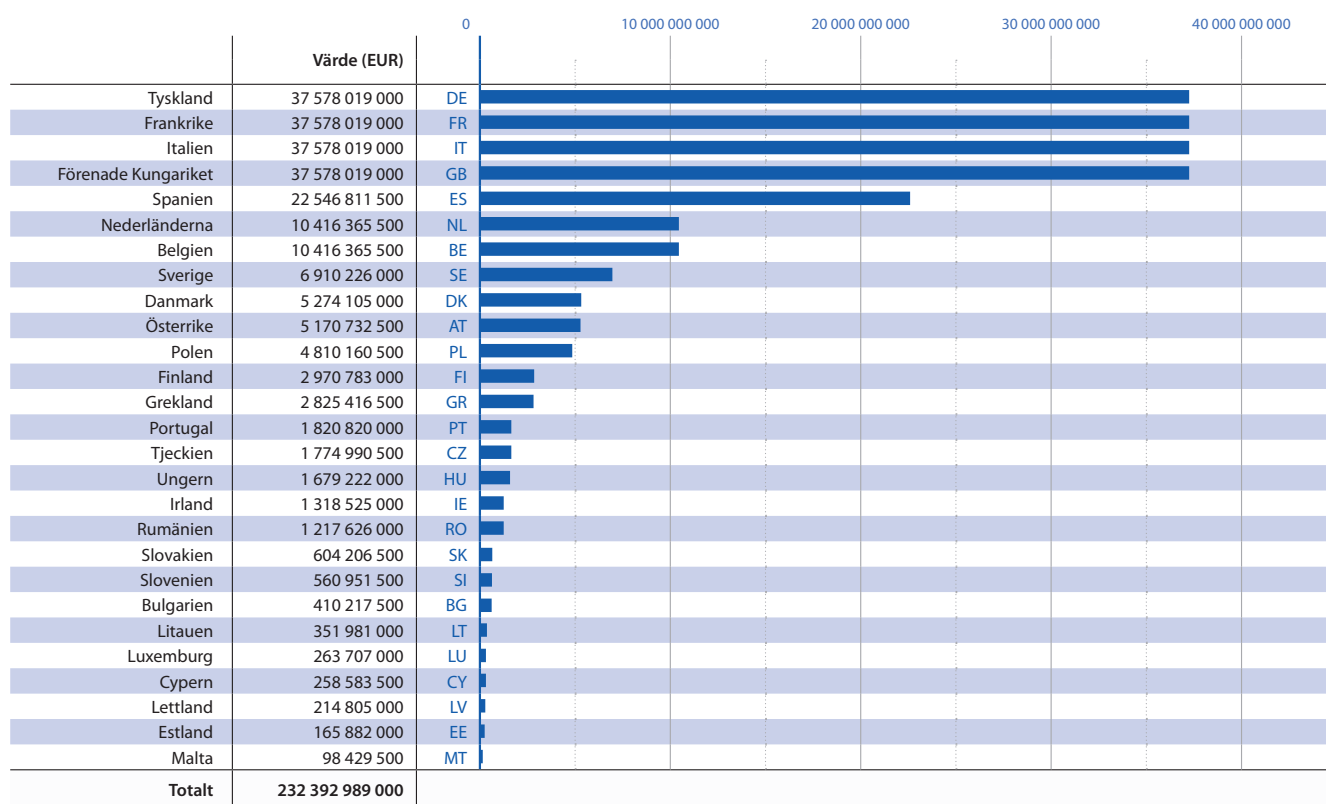
Bestämmelserna som styr bankens organ finns angivna i bankens stadgar och interna arbetsordning. Sammansättningen av EIB:s stadgeenliga organ, CV för medlemmarna samt ytterligare information om ersättningsformer uppdateras och publiceras regelbundet på EIB:s hemsida: www.eib.org

Revisionskommittén





Översikt av EIB:s kapital per den 1 april 2009



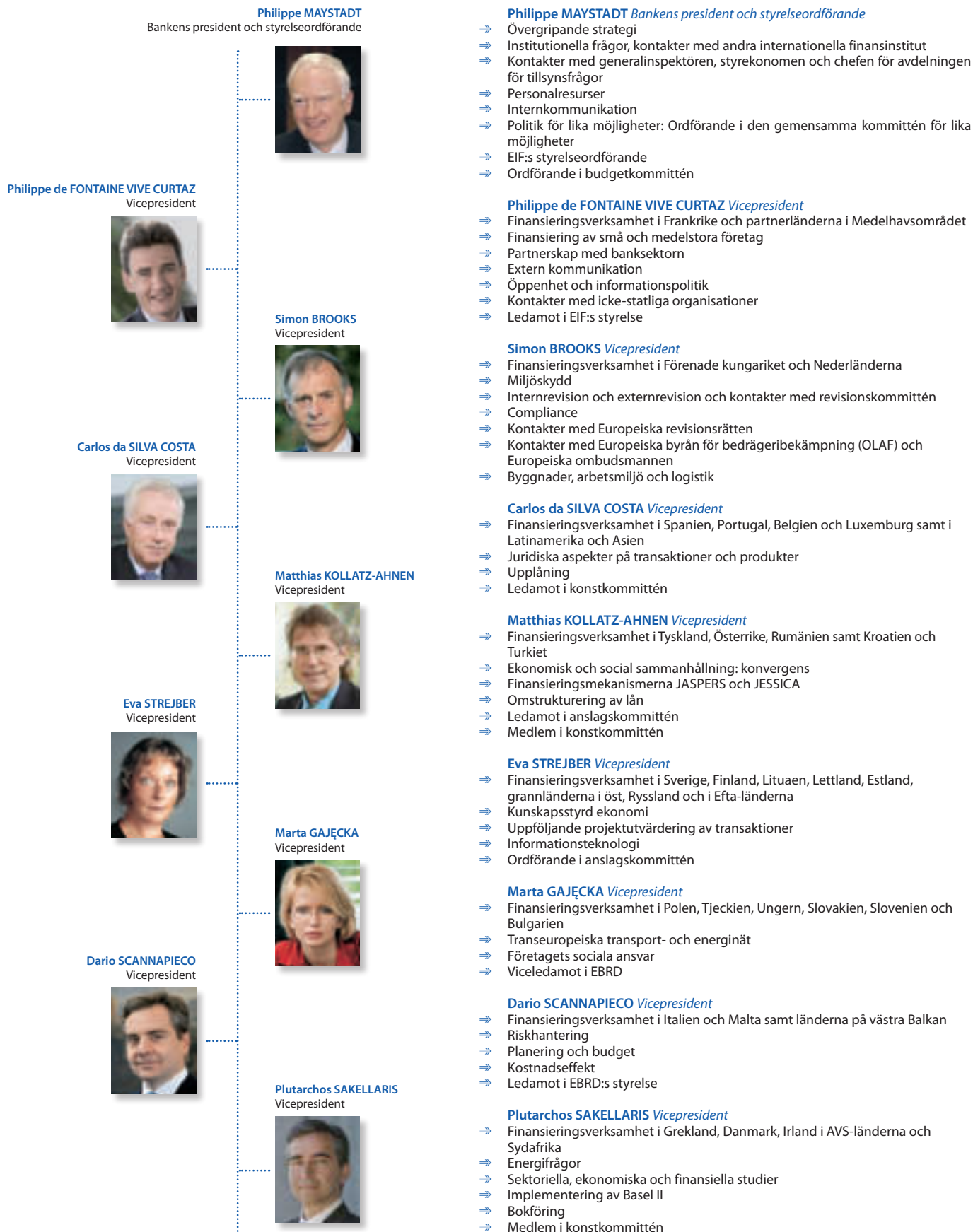
Kapital: Medlemsstaternas andel av bankens kapital har beräknats efter varje medlemsstats ekonomiska vikt i Europeiska unionen (uttryckt i BNP) vid deras anslutning till Europeiska unionen. I enlighet med stadgan får bankens utestående lån uppgå till högst motsvarande två och en halv gånger sitt kapital.

Den 1 april 2009 uppgår bankens tecknade kapital till mer än 232 miljarder euro.

Bankens direktion

Bankens direktion och medlemmarnas ansvarsområden

(Situationen den 1 maj 2009)



Organisationsplan



(Situationen den 1 maj 2009)

Generalsekretariatet och rättsfrågor

Alfonso QUEREJETA
Generaldirektör för rättsfrågor

► Interinstitutionella frågor

Dominique de CRAYENCOUR Direktör

Rättsliga frågor

► Gemenskapsfrågor och finansiella frågor; Finansieringar utanför Europa

Marc DUFRESNE Biträdande generaldirektör för rättsfrågor

► Finansieringar i Europa

Gerhard HÜTZ Direktör

Generaldirektorat – Strategi

Rémy JACOB
Generaldirektör
Styrekonom och direktör för informationssystem

► Strategi och administrativ kontroll

Jürgen MOEHRKE Direktör

► Kommunikation

Gill TUDOR Talesman och direktör

► Informationsteknik

Derek BARWISE Direktör

► Byggnader, logistik och dokumentation

Patricia TIBBELS Direktör

Direktoratet för finansiering i Europeiska unionen och kandidatländerna

Thomas HACKETT
Generaldirektör

► Åtgärder för tillväxtinstrument

Thomas BARRETT Direktör

► Västeuropa

Laurent de MAUTORT Direktör

► Spanien, Portugal

Carlos GUILLE Direktör

► Centraleuropa

Joachim LINK Direktör

► Adriatiska havet

Romualdo MASSA BERNUCCI Direktör

► Sydöstra Europa

Jean-Christophe LALOUX Direktör

► Östersjöområdet

Tilman SEIBERT Direktör

Direktoratet för finansiering utanför Europeiska unionen och i kandidatländerna

Martin CURWEN
Generaldirektör

► Grannländer och partnerländer i Europa

Claudio CORTESE Direktör

► Afrika, Västindien, Stilla havsområdet (investeringsanslaget)

Patrick WALSH Direktör

► Latinamerika och Asien

Francisco de PAULA COELHO Direktör

Förvaltning och omstrukturering av transaktioner

Klaus TRÖMEL
Direktör

Direktoratet för finanser

Bertrand de MAZIÈRES
Generaldirektör

► Kapitalmarknader

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Direktör

► Finansförvaltning

Anneli PESHKOFF Direktör

► Planering och genomförande av transaktioner

Elisabeth MATIZ Direktör

Direktoratet för projekt

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPEIROU
Generaldirektör

► Innovation och konkurrenskraft

Constantin CHRISTOFIDIS Direktör

► Transport och energi

Christopher HURST Direktör

► Konvergens och miljö

Guy CLAUSSE Direktör

► JASPERS

Agustin AURÍA Direktör

Direktoratet för riskhantering

Pierluigi GILBERT
Generaldirektör

► Kreditrisker

Per JEDEFORS Direktör

► Finansiella och operationella risker

Alain GODARD Direktör

Generalinspektion

Jan Willem van der KAAIJ
Generalinspektör

EIB-gruppens compliance-funktion

Matthias MAERTENS
Chief Compliance Officer

Personalresurser

Michel GRILLI
Direktör

Sammansättningen av bankens organ, generaldirektörernas och de ansvarigas curriculum vitae samt ytterligare information gällande lönebestämmelser för hela bankens personal uppdateras regelbundet på EIB:s webbplats: www.eib.org

EIF:s stadgeenliga organ

EIF leds och administreras av följande tre organ:

- ⇒ Fondstämman med alla aktieägare (EIB, Europeiska unionen, 31 finansinstitut), som sammanträder minst en gång per år.
- ⇒ Styrelsen, som består av sju ledamöter och sju suppleanter, fattar beslut som rör fondens åtgärder.
- ⇒ Verkställande direktören, som är ansvarig för att fonden förvaltas i enlighet med bestämmelserna i stadgan och med de riktlinjer och principer som antagits av styrelsen.

EIF:s räkenskaper kontrolleras av revisionsrådet som består av tre revisorer, som utses av fondstämman och av oberoende revisorer.

Närmare upplysningar om EIF:s stadgeenliga organ (sammansättning, medlemmarnas curriculum vitae och lönebestämmelser för dessa) samt personal (sammansättning, generaldirektörens och direktörernas curriculum vitae samt personalens lön) framgår av EIF:s webbplats som uppdateras regelbundet: www.eif.org

EIF:s ledning

Situationen den 24 april 2009

Verkställande direktör

Richard PELLY

Biträdande verkställande direktör

Jean-Marie MAGNETTE

► Direktör, transaktionshantering och relationsstyrning

John A. HOLLOWAY

Direktör

► Direktör, mandatförvaltning, produktutveckling och inkubation

Marc SCHUBLIN

Direktör





Projekt som kan erhålla finansiering från EIB-gruppen

Inom Europeiska unionen måste projekt som erhåller finansiering bidra till en eller flera av följande målsättningar:

- ⇒ förstärkning av den ekonomiska och sociala sammanhållningen, främjande av investeringar i samtliga sektorer i ekonomin, som bidrar till ekonomisk utveckling av mindre gynnade regioner,
- ⇒ främjande av investeringar som stöder utveckling i ett samhälle baserat på kunskap och innovation,
- ⇒ förbättring av infrastruktur och tjänster inom utbildning och hälsa, eftersom dessa sektorer är av väsentlig betydelse för humankapitalet,
- ⇒ utveckling av EU:s infrastruktur för transport, telekommunikation och energioverföring,
- ⇒ miljöskydd och förbättring av livskvaliteten,
- ⇒ säker energitillförsel genom rationell energianvändning, tillvaratagande av inhemska resurser, inklusive förnybara energikällor eller importdiversifiering.

EIB-gruppen bidrar till små och medelstora företags utveckling med hjälp av:

- ⇒ globallån samt medel- och långfristiga lån från EIB
- ⇒ riskkapital från EIF
- ⇒ garantier från EIF till förmån för små och medelstora företag

I kandidat- och partnerländerna bidrar banken till genomförandet av unionens bistånds- och samarbetspolitik. EIB bidrar till finansiering:

- ⇒ i kandidat- och de potentiella kandidatländerna i sydöstra Europa där banken bidrar till målsättningarna för stabilitetspakten genom att fokusera sin utlåning på återuppbyggnaden av basinfrastruktur och finansieringen av regionala projekt samt främjande av den privata sektorns utveckling,
- ⇒ i tredjeländer i Medelhavsområdet för att bidra till genomförandet av målsättningarna för Europa-Medelhavspartnerskapet inför inrättandet av ett frihandelsområde 2010,
- ⇒ i länderna i Afrika, Västindien och Stillahavsområdet (AVS), Sydafrika samt i de utomeuropeiska länderna och territorierna för utveckling av basinfrastruktur och den lokala privata sektorn,
- ⇒ i Asien och Latinamerika, där banken stöder projekt som är av ömsesidigt intresse för unionen och de berörda länderna.

EIB gruppens adresser



Europeiska investeringsbanken

www.eib.org - info@eib.org

98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxemburg

☎ (+352) 43 79 - 1

📠 (+352) 43 77 04

Kontor:

Belgien

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles / Brussel

☎ (+32-2) 235 00 70

📠 (+32-2) 230 58 27

Bulgarien

2a Saborna Street
1000 Sofia

☎ (+359) 29 26 42 905

📠 (+359) 29 26 42 00

Finland

Fabiansgatan 34
PB 517

FI-00101 Helsingfors

☎ (+358) 106 18 08 30

📠 (+358) 92 78 52 29

Frankrike

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris

☎ (+33-1) 55 04 74 55

📠 (+33-1) 42 61 63 02

Grekland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens

☎ (+30-210) 68 24 517

📠 (+30-210) 68 24 520

Italien

Via Sardegna 38
I-00187 Roma

☎ (+39) 06 47 19 1

📠 (+39) 06 42 87 34 38

Polen

Plac Piłsudskiego 1
PL-00078 Warszawa

☎ (+48-22) 310 05 00

📠 (+48-22) 310 05 01

Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A
P-1250-147 Lisboa

☎ (+351) 213 42 89 89

📠 (+351) 213 47 04 87

Rumänien

Str. Vasile Lascar 31
020492 București, Sector 2

☎ (+40-21) 208 64 00

📠 (+40-21) 317 90 90

Spanien

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid

☎ (+34) 914 31 13 40

📠 (+34) 914 31 13 83

Storbritannien

2 Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF

☎ (+44) 20 73 75 96 60

📠 (+44) 20 73 75 96 99

Tyskland

Lennéstraße 11
D-10785 Berlin

☎ (+49-30) 59 00 47 90

📠 (+49-30) 59 00 47 99

Österrike

Mattiellstraße 2-4
A-1040 Wien

☎ (+43-1) 505 36 76

📠 (+43-1) 505 36 74



Bankens hemsida innehåller information om eventuella förändringar gällande bankens kontor.

Egypten

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
✉ (+20-2) 33 36 65 84

Kenya

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Marocko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 5 37 56 54 60
✉ (+212) 5 37 56 53 93

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
✉ (+221) 338 42 97 12

Stilla havet

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australien
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Sydafrika

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof, 0181 Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70

Tunisien

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

Turkiet

Büyükdere Caddesi
N°195, 4th Floor
1. Levent
TR-34394 Istanbul
☎ (+90-212) 317 90 10
✉ (+90-212) 269 77 77

Uğur Mumcu Caddesi N° :88, Kat: 8
Gaziosmanpaşa
TR-06700 Ankara
☎ (+90-312) 405 60 50/51
✉ (+90-312) 446 85 05

Västindien

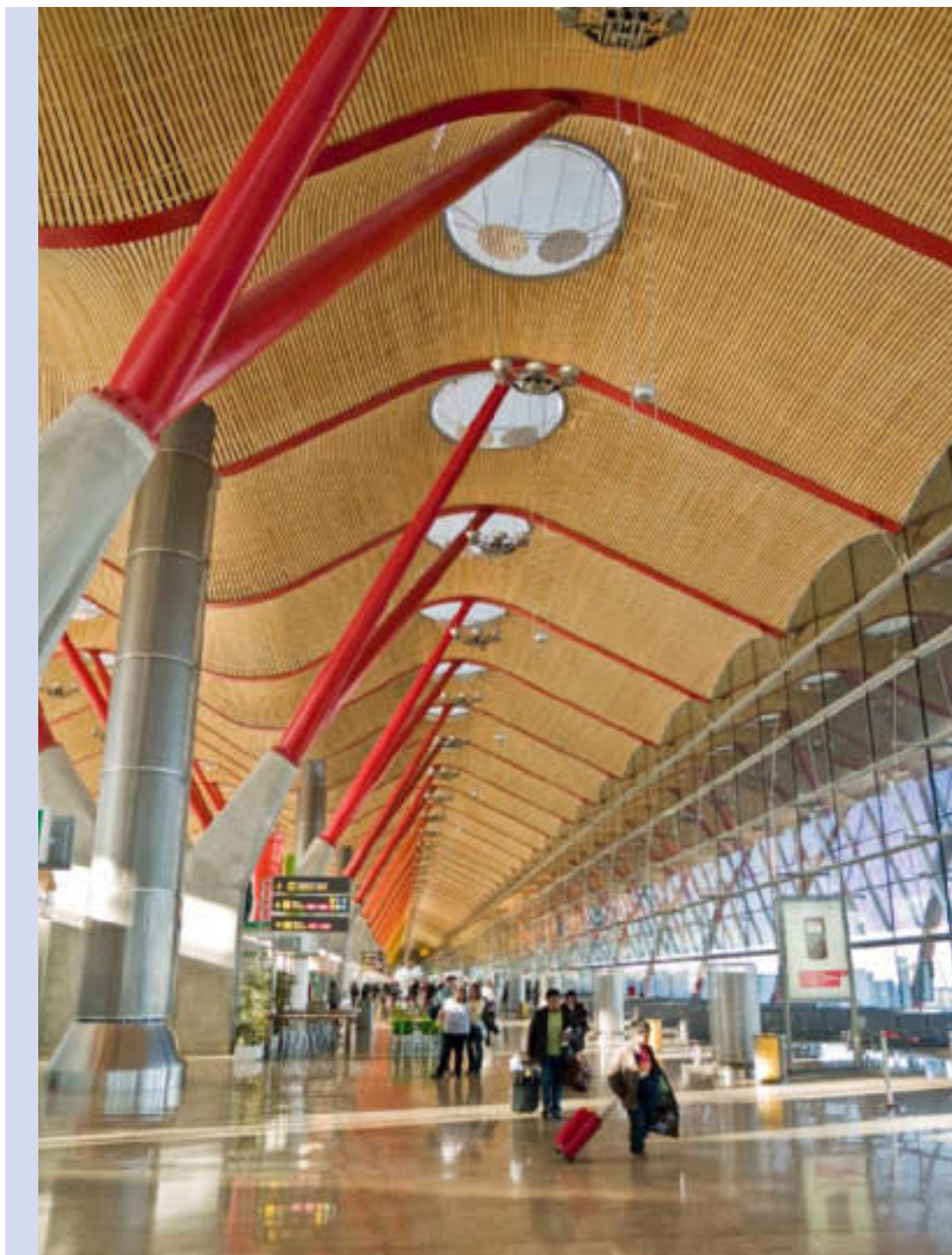
1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
✉ (+596) 596 56 18 33



Europeiska investeringsfonden

www.eif.org - ✉ info@eif.org

96, boulevard Konrad Adenauer
L-2968 Luxembourg
☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200



Fotografier och illustrationer från EIB:s grafiska verkstad

Tryckt i Mayenne av Jouve på MagnoSatin papper med tryckfärg baserad på vegetabiliska oljor. Pappret följer Forest Stewardship Councils (FSC) bestämmelser och består av 100 % nyfiber (varav minst 50 % från välskötta skogar)



Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen

