



Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego



Część I

Sprawozdanie z działalności i raport na temat odpowiedzialności korporacyjnej





Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego

Część I

Sprawozdanie z działalności i raport na temat odpowiedzialności korporacyjnej

Sprawozdanie roczne 2008 Grupy EBI składa się z trzech oddzielnych części:

- sprawozdania z działalności i raportu na temat odpowiedzialności korporacyjnej poświęconego działalności Grupy EBI w ubiegłym roku i perspektywom na przyszłość;
- sprawozdania finansowego zawierającego sprawozdanie finansowe Grupy EBI, EBI, Instrumentu Inwestycyjnego Kotonu, Funduszu Powierniczego FEMIP, funduszu powierniczego UE na rzecz infrastruktury w Afryce i EFI wraz z dodatkowymi notami objaśniającymi;
- sprawozdania statystycznego zawierającego, w formie wykazu, projekty sfinansowane i długi zaciągnięte przez EBI w 2008 roku wraz z listą projektów EFI oraz sumaryczne tabele za ubiegły rok i ostatnie pięć lat.

Sprawozdanie roczne jest dostępne również na stronie internetowej Banku pod adresem: www.eib.org/report



Grupa EBI: główne dane statutowe



Europejski Bank Inwestycyjny

Działalność w 2008 r.

(w mln EUR)

| | |
|-------------------------------------|--------|
| Projekty zatwierdzone | 59 292 |
| w Unii Europejskiej | 53 191 |
| w krajach partnerskich | 6 101 |
| Kredyty podpisane | 57 625 |
| w Unii Europejskiej | 51 480 |
| w krajach partnerskich | 6 145 |
| Kredyty wypłacone | 48 614 |
| w Unii Europejskiej | 44 229 |
| w krajach partnerskich | 4 384 |
| Środki pozyskane (przed swapami) | 59 497 |
| w głównych walutach (EUR, GBP, USD) | 51 225 |
| w innych walutach | 8 272 |

Sytuacja na dzień 31.12.2008

| | |
|---|---------|
| Zaległe zobowiązania i należności | |
| Kredyty ze środków własnych Banku | 350 289 |
| Gwarancje udzielone | 262 |
| Finansowanie ze środków budżetowych | 1 593 |
| Zobowiązania krótko-, średnio- i długoterminowe | 266 989 |
| Fundusze własne | 35 718 |
| Suma ogólna bilansu | 325 761 |
| Zysk netto za rok | 1 651 |
| Kapitał subskrybowany | 164 808 |
| w tym wniesiony i do wniesienia | 8 240 |



Europejski Fundusz Inwestycyjny

Działalność w 2008 r.

| | |
|------------------------------|-------|
| Umowy podpisane | 2 552 |
| Kapitał ryzyka (32 fundusze) | 409 |
| Gwarancje (20 operacji) | 2 143 |

Sytuacja na dzień 31.12.2008

| | |
|--|--------|
| Portfel | 15 867 |
| Kapitał ryzyka – aktywa w zarządzaniu (299 funduszy) | 3 534 |
| Gwarancje – pozycje (189 operacji) | 12 333 |
| Skumulowana wartość umów podpisanych | |
| Kapitał ryzyka (299 funduszy) | 4 754 |
| Gwarancje (189 operacji) | 13 017 |
| Fundusze własne | 1 011 |
| Suma ogólna bilansu | 1 076 |
| Zysk netto za rok | 35 |
| Kapitał subskrybowany | 2 865 |
| w tym wniesiony | 573 |



Spis treści

| | |
|--|-----------|
| Grupa EBI: główne dane statutowe | 2 |
| Przesłanie prezesa | 4 |
| Operacyjny plan działań na lata 2009-2011 | 6 |
| Działalność Grupy EBI w 2008 roku | 9 |
| ⇒ Zrównoważony rozwój Unii Europejskiej | 10 |
| ⇒ Promowanie gospodarki wiedzy | 12 |
| ⇒ Zrównoważony rozwój | 14 |
| ⇒ TEN: europejskie sieci transportowe | 16 |
| ⇒ Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw | 18 |
| ⇒ Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia w Europie | 20 |
| ⇒ Upoważnienia Banku dotyczące działalności poza Unią Europejską | 23 |
| ⇒ Działalność w zakresie pozyskiwania funduszy: EBI czołowym emitentem międzynarodowym | 28 |
| Ład korporacyjny | 30 |
| ⇒ Odpowiedzialność korporacyjna EBI | 31 |
| ⇒ Ślad środowiskowy i odpowiedzialność w działaniu | 32 |
| ⇒ Współpraca z innymi instytucjami | 34 |
| ⇒ Przezroczystość i odpowiedzialność | 36 |
| ⇒ Organy statutowe EBI | 38 |
| ⇒ Komitet Zarządzający EBI | 42 |
| ⇒ Struktura organizacyjna | 43 |
| ⇒ Organy statutowe EFI | 44 |

Przesłanie prezesa

Kryzys finansowy ma dramatyczny wpływ nie tylko na sektor finansowy, ale na całą gospodarkę, uderzając w obywateli wszystkich krajów.

Jest zatem rzeczą normalną, że nasi udziałowcy – 27 państw członkowskich Unii Europejskiej – zwrócili się do nas o zintensyfikowanie i przyśpieszenie działań na rzecz pomocy dla przedsiębiorstw i ożywienia gospodarczego. W ostatnim kwartale 2008 roku EBI znacznie zwiększył wolumen swoich kredytów: wysokość podpisanych umów kredytowych osiągnęła 57 mld EUR, co stanowi wzrost o 21 procent w stosunku do 2007 roku. Jednocześnie Bank wypłacił kredyty na kwotę o 10 mld większą niż zakładano: pod koniec roku ich wysokość osiągnęła 49 mld EUR; chodzi tu głównie o kredyty dla małych i średnich przedsiębiorstw, których suma, na wniosek Rady ECOFIN, zwiększyła się (w stosunku do 2007 roku) o 42 procent.

Dzięki rozsądnemu zarządzaniu EBI został w nieznaczny tylko stopniu dotknięty kryzysem finansowym; udało mu się nawet nieco zwiększyć zysk roczny. Wysokość jego środków własnych wzrosła o 6,9 procent (do 36 mld EUR): zgodnie z postanowieniami tzw. drugiej umowy bazylejskiej daje to współczynnik wypłacalności na poziomie 35,5 proc. Ten wyjątkowo wysoki poziom jest odzwierciedleniem solidności finansowej EBI, która jest niezbędna w tych trudnych, nieprzewidywalnych czasach i w sytuacji, kiedy jego udziałowcy zwracają się o zwiększenie wysokości udzielanych kredytów.

Ci ostatni pojęli zresztą, jak ważne jest wzmocnienie EBI, przyśpieszając zwiększenie jego kapitału (początkowo planowane na 2010 rok). Od 1 kwietnia 2009 roku wysokość kapitału Banku wynosi zatem 232 mld EUR, co pozwala mu na zwiększenie wolumenu kredytów w takim zakresie, w jakim wymaga tego obecny kryzys finansowy.

Naturalnie nie oznacza to, że jesteśmy w stanie sfinansować wszystko. EBI, jako instytucja udzielająca długoterminowego finansowania w Unii Europejskiej, może wspierać tylko solidne projekty przyczyniające się do realizacji celów unijnych i spełniające nasze kryteria jakości technicznej, ekonomicznej i środowiskowej.

Jeżeli chodzi o ład korporacyjny, EBI przestrzega zasad Unii Europejskiej i wytycznych określonych przez G-20 w tej dziedzinie. Walka z nadużyciami finansowymi, korupcją, praniem pieniędzy i finansowaniem terroryzmu stanowi nieodłączną część procesu analizy i monitoringu projektów. W wypadku niektórych krajów obciążonych większym ryzykiem Bank ucieka się do rad organizacji Transparency International. Biuro ds. Zgodności EBI jest szczególnie wyczulone na te sprawy: jego opinie są zawsze brane pod uwagę i niekiedy skutkują odmową finansowania projektu. Na wniosek G-20 EBI postanowił, we współpracy z innymi międzynarodowymi instytucjami finansowymi, zrewidować swoją politykę dotyczącą ośrodków offshore.

Wysokość wynagrodzeń członków Komitetu Zarządzającego EBI jest dostosowana do wysokości wynagrodzeń członków Komisji Europejskiej: nie obejmuje bonusów ani żadnych innych korzyści. Członkowie personelu korzystają z systemu premii uzależnionych od wyników indywidualnych i grupowych. Łączny budżet premii jest ustalany w zależności od stopnia realizacji celów (tzw. głównych wskaźników efektywności) wyznaczanych co roku przez Radę Dyrektorów. W wypadku wyższej kadry kierowniczej wysokość premii stanowi równowartość od 2,38 do 3,9-miesięcznego wynagrodzenia podstawowego, czyli poniżej jednej trzeciej wysokości wynagrodzenia rocznego.

W obliczu kryzysu możliwe są dwie reakcje: „każdy dla siebie” lub wzmocniona, pragmatyczna współpraca z korzyścią dla wszystkich. Udziałowcy EBI wybrali tę drugą opcję; my także pragniemy wnieść do niej wkład.

Philippe Maystadt
Prezes Grupy Europejskiego
Banku Inwestycyjnego





Operacyjny plan działań na lata 2009-2011

Szczegółowy plan operacyjny EBI na najbliższe lata został przedstawiony w publicznie dostępnym dokumencie o nazwie operacyjny plan działań, który obejmuje lata 2009-2011. Na prośbę Rady Europejskiej i Rady ds. Ekonomicznych i Finansowych (ECOFIN) oraz swoich udziałowców Bank będzie kierować się w swojej działalności potrzebą znalezienia elastycznej odpowiedzi na kryzys w sektorze bankowym i ogólny kryzys gospodarczy w Unii Europejskiej.

W praktyce oznacza to, że Grupa EBI zamierza rozwinąć i przyspieszyć swoją działalność. Celem Banku jest **zwiększenie łącznej wysokości przyznawanych kredytów o około 30 procent** w stosunku do poprzednich lat, to znaczy do 66-67 mld EUR w 2009 i 2010 roku.

EBI będzie nadal prowadzić działalność głównie w państwach członkowskich Unii Europejskiej i krajach kandydujących. Jego strategiczne cele są odzwierciedleniem celów polityki unijnej w sześciu następujących dziedzinach: spójność gospodarczo-społeczna i konwergencja, realizacja gospodarki

wiedzy, rozwój sieci transeuropejskich (TEN), wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw (MSP), ochrona i poprawa jakości środowiska naturalnego wraz ze wspieraniem zrównoważonych społeczności oraz promowanie zrównoważonej, konkurencyjnej i bezpiecznej energii.

W ciągu najbliższych dwóch lat wysokość kredytów dla małych i średnich przedsiębiorstw, udzielanych za pośrednictwem pośredników finansowych, zwiększy się o 50% (co oznacza dodatkowe 2,5 mld EUR rocznie); powstanie nowa linia produktów pozwalających na podział ryzyka z bankami pośredniczącymi. Kredyty na rzecz sektora energii i walki ze zmianami klimatycznymi wyniosą 6 mld EUR rocznie; obejmuje to europejski mechanizm czystego transportu dla przemysłu samochodowego i innych branż transportu, producentów oryginalnego wyposażenia i dostawców części zamiennych. Celem tego mechanizmu będzie znaczące zmniejszenie emisji dwutlenku węgla poprzez nakłady na badania, rozwój i innowacje oraz aktywa rzeczowe (infrastrukturę i fabryki). Ryzyko związane z kryzysem wywiera nieproporcjonalnie duży wpływ na sytuację w niektórych państwach członkowskich i dlatego też Bank postanowił zwiększyć kredyty na rzecz konwergencji o dodatkowe 2,5 mld EUR rocznie. Część tych środków zostanie przeznaczonych na linie kredytowe dla banków lokalnych, które z kolei będą stawiać je do dyspozycji MSP w regionach konwergencji.

Jednocześnie Bank będzie kontynuować realizację strategii polegającej na przyjmowaniu, w kontrolowany sposób, **większego ryzyka** w celu uzyskania **większej wartości dodanej**. Zamierza znacząco zwiększyć wartość dodaną swoich działań poprzez wzmocnienie produktów i procesów w ramach sze-





Odpowiedź Grupy EBI na aktualną sytuację gospodarczą w Unii Europejskiej

(w mld EUR)

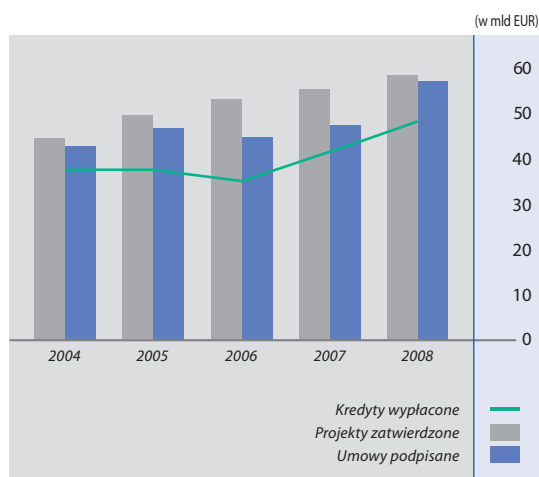
| | Dany okres | Roczne wsparcie Grupy EBI | | | Wsparcie Grupy EBI w danym okresie | | |
|---|------------|---------------------------|-------------|--------|------------------------------------|-------------|--------|
| | | Początkowo zakładane | Dodatkowe | Ogółem | Początkowo zakładane | Dodatkowe | Ogółem |
| MSP | 2008-2011 | 5,0 | 2,5 | 7,5 | 20,0 | 10,0 | 30,0 |
| Przedsiębiorstwa średniej wielkości | 2009-2010 | - | 1,0 | 1,0 | - | 2,0 | 2,0 |
| Energia, zmiany klimatyczne, infrastruktura | 2009-2010 | 12,4 | 4,0 | 16,4 | 24,8 | 8,0 | 32,8 |
| Czysty transport | 2009-2010 | 2,0 | 2,0 | 4,0 | 4,0 | 4,0 | 8,0 |
| Kredyty na rzecz konwergencji | 2009-2010 | 17,0 | 2,5 | 19,5 | 34,0 | 5,0 | 39,0 |
| Rezerwa elastyczności | 2009-2010 | - | 3,0 | 3,0 | - | 6,0 | 6,0 |
| Ogółem | | | 15,0 | | | 35,0 | |

ściu celów priorytetowych i udział w prowadzonej przez UE walce z zmianami klimatycznymi, w szczególności dzięki odpowiednio nakierowanym działaniom obejmującym kredyty, pomoc techniczną, partnerstwa, innowacyjne produkty, większe zorientowanie na potrzeby klientów i obecność na rynkach lokalnych. Ta strategia wymaga również złożonych operacji. Bank współpracuje z nowymi podmiotami gospodarczymi w promowaniu solidnych pod względem ekonomicznym i finansowym projektów inwestycyjnych. Związane z tym ryzyko jest oceniane na bieżąco w celu zapewnienia skutecznego zarządzania tymi projektami przy wykorzystaniu niezbędnych polityk, procedur i zasobów z myślą o realizacji ambitnych celów wyjściowych.

Znaczące zwiększenie kredytów dla krajów Unii Europejskiej nie będzie mieć wpływu na działalność Banku **poza UE** (w ponad 150 krajach), gdzie kontuuje on realizację postanowień decyzji Rady z 2006 roku w sprawie upoważnienia EBI do prowadzenia zewnętrznej działalności i zrewidowanej umowy z Kotonu. Jego cele strategiczne obejmują wsparcie przedakcesyjne, rozwój sektora prywatnego, finansowego i infrastruktury, bezpieczeństwo dostaw energii, zrównoważony rozwój i wspieranie obecności UE w tych krajach.

Projekty zatwierdzone, umowy podpisane i kredyty wypłacone

(2004-2008)



EBI będzie zmuszony również do zwiększenia **działalności w zakresie pozyskiwania funduszy**. W 2009 roku zamierza pozyskać 70 mld EUR na rynkach kapitałowych (w stosunku do 59,5 mld EUR w 2008 roku): w obecnej sytuacji kryzysu na tych rynkach będzie to stanowić dlań nie lada wyzwanie.

*Rada Dyrektorów EBI*

Nowe cele w zakresie przyznawania kredytów będą mieć wpływ na **kapitał EBI**, który obecnie kształtuje się na poziomie 165 mld EUR. Aktualny wskaźnik zadłużenia Banku (250%) nie pozwala mu na realizację planowanych celów w zakresie zwiększenia wolumenu kredytów. Dlatego też państwa członkowskie UE, które są udziałowcami Banku, postanowiły dokonać (w kwietniu 2009 roku) zwiększenia jego kapitału subskrybowanego do 232 mld EUR. Kapitał wniesiony będzie, jak do tej pory, stanowić 5% kapitału subskrybowanego. Zwiększenie kapitału wniesionego będzie pochodzić z dodatkowych rezerw EBI, a zatem nie będzie stanowić obciążenia dla budżetu państw członkowskich. To zwiększenie kapitału a także solidne wyniki finansowe Banku (w 2008 roku jego zysk netto wyniósł 1,65 mld EUR) pozwolą mu na prowadzenie działalności na solidnych podstawach i odgrywanie znaczącej roli w ożywieniu gospodarczym w Europie.



Działalność Grupy EBI w 2008 roku



Zrównoważony rozwój Unii Europejskiej

Polityka spójności UE opiera się na trzech filarach: konwergencji, regionalnej konkurencyjności i zatrudnieniu oraz europejskiej współpracy terytorialnej. Cel dotyczący konwergencji – pobudzenie wzrostu w celu osiągnięcia konwergencji najuboższych regionów z resztą Unii – cieszy się silnym wsparciem z funduszy strukturalnych i spójności i jest jednym z głównych celów EBI. W 2008 roku Bank pożyczył 21 mld EUR na projekty w zakresie konwergencji, co stanowi 41% wszystkich kredytów przyznanych przezeń w UE.

Większość kredytów na rzecz konwergencji trafiła do nowo zidentyfikowanych (zgodnie z unijną polityką spójności na lata 2007-2013) stu trzynastu **regionów konwergencji** – są to najuboższe regiony w UE-27, które zamieszkuje 190 mln osób. Fundusze strukturalne udostępnią dotacje w wysokości 347 mld EUR w siedmioletnim okresie objętym polityką spójności, a Bank zamierza wyasygnować dodatkowe, synergiczne środki, których wysokość szacuje się na 40% całości rocznych kredytów w najbliższych latach. Ponadto, w ramach pakietu środków mających na celu walkę z kryzysem finansowym i gospodarczym, EBI zamierza wesprzeć niektóre państwa członkowskie, które w nieproporcjonalnie dużej mierze zostały dotknięte kryzysem finansowym, poprzez zwiększenie kredytów na rzecz konwergencji najuboższych regionów o 2,5 mld EUR rocznie (w 2009 i 2010 roku). Takie wsparcie, w postaci kredytów EBI i innych międzynarodowych instytucji finansowych, otrzymały już

nowe państwa członkowskie (przede wszystkim małe i średnie przedsiębiorstwa w regionach).

Kredyty na rzecz programów strukturalnych: jest to mechanizm umożliwiający EBI współfinansowanie, w latach 2007-2013, strategicznych programów inwestycyjnych wspieranych z funduszy strukturalnych i realizowanych głównie w regionach konwergencji. W 2008 roku nastąpiło przyspieszenie tej działalności – zatwierdzono jedenaście operacji na kwotę 4,6 mld EUR, co stanowi znaczny wzrost w stosunku do 3,5 mld EUR w 2007 roku, a jeszcze większy – w porównaniu do lat 2000-2006, kiedy to łączna wysokość kredytów przyznanych przez EBI na ten cel osiągnęła 4,8 mld EUR.

Doskonałym przykładem tej współpracy z funduszami strukturalnymi w 2008 roku był kredyt na kwotę 1 mld EUR, który posłużył do współfinansowania narodowego wkładu Rumunii w realizację priorytetów i działań inwestycyjnych z tych funduszy w latach 2007-2013. Projekty priorytetowe przewidziane do realizacji dotyczą głównie sektora infrastruktury transportowej i środowiska, w tym zachowania obszarów ochrony przyrody, energii i gospodarki ściekowej. Bank planuje również udzielenie pomocy technicznej w zarządzaniu i realizacji poszczególnych projektów, co ma być uzupełnieniem działalności w zakresie przygotowania projektów na poziomie upstream prowadzonej przez JASPERS. Szczególną cechą tego kredytu jest możliwość zaliczkowego wypłacenia 250 mld EUR na przyspieszenie realizacji wybranych projektów.

Ze względu na to, że konwergencja stanowi dla EBI priorytet, jego operacje w tej dziedzinie są niezwy-

Konwergencja w UE

Podział, według sektora, kredytów podpisanych w 2008 roku

(w mln EUR)

| | Kwota | % |
|--|--------|-----|
| Infrastruktura komunikacji i łączności | 8 518 | 48 |
| Energia | 2 297 | 13 |
| Rozwój miejski | 2 131 | 12 |
| Woda, kanalizacja, odpady | 1 455 | 8 |
| Zdrowie, edukacja | 1 347 | 8 |
| Przemysł | 1 170 | 7 |
| Inne usługi | 909 | 5 |
| Kredyty indywidualne ogółem | 17 827 | 100 |
| Linie kredytowe w regionach konwergencji | 3 192 | |



kle różnorodne pod względem wielkości i zakresu. Bank udziela wsparcia projektom **we wszystkich sektorach gospodarki** – chodzi tu o małe i średnie inwestycje regionalne, większe projekty indywidualne lub inwestycje obejmujące wiele różnych sektorów (te ostatnie są finansowane za pośrednictwem kredytów ramowych). Wiele kredytów przeznaczonych na projekty w regionach konwergencji wspiera również inne cele priorytetowe. W 2008 roku 36% kredytów indywidualnych przeznaczonych na rozwój gospodarki wiedzy przypadło regionom konwergencji; tym regionom przyznano również 44% kredytów na poprawę jakości środowiska naturalnego, 53% kredytów na transeuropejskie sieci transportowe i 49% kredytów na projekty w sektorze energii.

JASPERS (Wspólna Pomoc dla Projektów w Europejskich Regionach) to ważny instrument współpracy pomiędzy Komisją Europejską, EBI, EBOR i (od 2008 roku) niemiecką grupą bankową KfW. Zespół JASPERS, składający się z około sześćdziesięciu ekspertów (częściowo oddelegowanych ze swo-

ich miejsc pracy), pomaga dwunastu nowym państwom członkowskim w przygotowaniu solidnych projektów, a tym samym w szybszym i skuteczniejszym dostępie do znaczących dotacji z funduszy strukturalnych. Ten zespół pracuje w siedzibie głównej Banku w Luksemburgu i w niektórych jego biurach regionalnych. W 2008 roku JASPERS zrealizował 82 nowe projekty i udzielił pomocy w przygotowaniu około 280 projektów, które, po zatwierdzeniu przez Komisję Europejską, zaabsorbują inwestycje o wartości 51 mld EUR. JASPERS, od momentu powstania w 2006 roku, skupia się na pomocy w przygotowaniu projektów dotyczących modernizacji sieci transportowych, usprawnień środowiskowych oraz zwiększenia efektywności energetycznej i wykorzystania energii odnawialnej.

Promowanie gospodarki wiedzy

Ambitny cel agendy lizbońskiej obejmujący stworzenie konkurencyjnego, innowacyjnego społeczeństwa opartego na wiedzy, które będzie zdolne do zapewnienia trwałego wzrostu i stworzenia większej ilości miejsc pracy o lepszej jakości oraz zwiększenia spójności społecznej, ucierpiał na skutek kryzysu finansowego i gospodarczego, który dotknął Unię Europejską w drugiej połowie 2008 roku. Mimo to Europejskiemu Bankowi Inwestycyjnemu udało się zwiększyć kredyty na przyszłościowe inwestycje w edukację, badania i innowacje, które osiągnęły wysokość 12,4 mld EUR (w porównaniu do 10,3 mld EUR w 2007 roku).

W obecnej sytuacji szczególnego znaczenia nabiera stymulowanie długoterminowych inwestycji w **tych dziedzinach gospodarki, które mogą być z korzyścią dla przyszłych pokoleń**, zamiast pozostawiania im długu w postaci inwestycji przynoszących zyski wyłącznie w krótkim terminie.

EBI jest zaangażowany we wspieranie gospodarki wiedzy od 2000 roku. Rada Europejska na szczycie w Lizbonie w marcu 2000 roku wezwała państwa członkowskie UE, Komisję Europejską i Europejski Bank Inwestycyjny do zwiększenia inwestycji w badania, rozwój i innowacje (B+R+I), edukację i technologie informacyjno-telekomunikacyjne (TIT). Bank szybko odpowiedział na to wezwanie poprzez włączenie rozwoju gospodarki wiedzy do swoich celów priorytetowych. Rozwojowi jego wiedzy i umiejętności w tym zakresie towarzyszyło stopniowe zwiększanie kredytów na rzecz projektów technologicznych o większej wartości dodanej, które zasługują na wsparcie na poziomie unijnym. Zdobyte w ten sposób doświadczenie niezwykle przydało

się mu w uruchomieniu w 2007 roku, we współpracy z Komisją Europejską, **mechanizmu finansowania opartego na podziale ryzyka**. Ten mechanizm pozwala Bankowi na finansowanie projektów z sektora wysokich technologii realizowanych przez promotorów posiadających rating kredytowy o niskiej jakości inwestycyjnej (lub poniżej tej jakości) i jest szczególnie odpowiedni do finansowania badań i rozwoju obarczonych wysokim ryzykiem.

Wraz z pogłębianiem się kryzysu produkty finansowe w systemie podziału ryzyka stawały się coraz bardziej użyteczne. W 2008 roku EBI przyznał kredyty w tym systemie na kwotę 1 mld EUR. Przedsiębiorstwa prywatne, które straciły dostęp do finansowania przyznawanego przez tradycyjnych partnerów bankowych lub pozyskiwanego na rynkach kapitałowych, skorzystały z oferty finansowej EBI, co wyjaśnia, przynajmniej częściowo, zwiększenie kredytów na rzecz gospodarki wiedzy w 2008 roku. Od zapoczątkowania systemu podziału ryzyka kredyty te są stosunkowo równomiernie rozłożone pomiędzy nauki przyrodnicze, energię, inżynierię, TIT oraz linie kredytowe w systemie podziału ryzyka dla pośredników finansowych z przeznaczeniem na wsparcie dla MSP z sektora wysokich technologii.

Na szczycie Rady Europejskiej w pierwszej połowie 2008 roku sformułowano odnowioną strategię lizbońską, której głównym zadaniem jest uzupełnienie znaczących braków gospodarki unijnej, między innymi w zakresie kształcenia ustawicznego, wydatków na badania i rozwój, małych i średnich przedsiębiorstw, energii i zmian klimatycznych - czyli dziedzin mogących przynieść znaczące





Gospodarka wiedzy

Kredyty podpisane*

| | (w mln EUR) | |
|--------------------------------|-------------|-----------|
| | 2008 | 2000-2008 |
| Badania i rozwój | 7 142 | 37 216 |
| Edukacja i szkolenia | 2 599 | 15 421 |
| Innowacje i infrastruktura TIT | 2 081 | 14 028 |
| Ogółem | 12 432 | 68 421 |

*NB: powyższe rubryki nie obejmują wszystkich kredytów. W rezultacie rubryka „ogółem” nie jest tożsama z ogółem kredytów indywidualnych.

korzyści długoterminowe. Rada Gubernatorów EBI na dorocznym posiedzeniu w czerwcu 2008 roku zdecydowała, że Bank powinien nie ustawać w wysiłkach na rzecz stworzenia gospodarki wiedzy. Obecnie EBI koncentruje swoją działalność w zakresie przyznawania kredytów na tzw. **trójkącie wiedzy** – koncepcie obejmującym edukację, badania i innowacje (każdy z tych elementów stanowi jeden z trzech wierzchołków tego trójkąta), przy czym te dwa pierwsze elementy stanowią warunek wstępny innowacji. Choć aktualna sytuacja gospodarcza wymaga podjęcia działań krótkoterminowych, nie ulega wątpliwości znaczenie niematerialnych aktywów i inwestycji (w rodzaju reformy szkolnictwa wyższego, mobilności naukowców, badań i rozwoju, praw własności intelektualnej itd.) dla długoterminowego wzrostu gospodarczego. Działania na rzecz wzmocnienia trójkąta wiedzy, zwłaszcza w obliczu szybko rosnącego bezrobocia, przyczynią się w ostatecznym rozrachunku do walki z ubóstwem, wyłączeniem i nierównościami społecznymi.

W 2008 roku Bank przyznał kredyty w wysokości 12,4 mld EUR na wsparcie dla gospodarki wiedzy, których podział wygląda z grubsza następująco: 7,1 mld EUR na badania i rozwój, 2,6 mld EUR na edukację i szkolenia, 2,1 mld EUR na zastosowanie i rozpowszechnianie innowacji. Bank udzielił wsparcia inwestycjom tego typu w większości krajów UE a także w Turcji, Serbii i Izraelu.

Zrównoważony rozwój

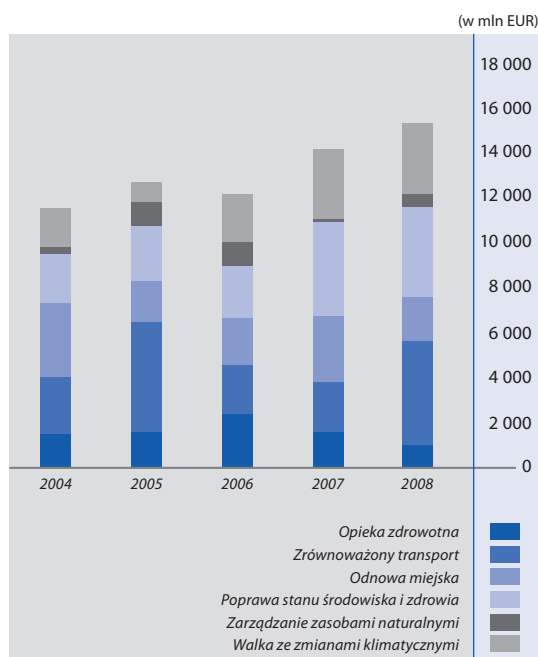
W 2008 roku Bank udzielił wsparcia projektom zrównoważonego rozwoju na całym świecie w postaci kredytów indywidualnych na kwotę około 18 mld EUR. W Unii Europejskiej kredyty w wysokości 15,7 mld EUR przeznaczono na 127 projektów środowiskowych, które obejmują ochronę przyrody i bioróżnorodność, walkę ze zmianami klimatycznymi, zrównoważone wykorzystanie zasobów, gospodarkę ściekową, promowanie zrównoważonych społeczności, zdrowie publiczne i transport miejski.

Bank gwarantuje, że wszystkie finansowane przezeń projekty są zgodne z unijnymi zasadami i normami środowiskowymi, które są nie mniej rygorystyczne niż normy i zasady stosowane w reszcie świata. Dlatego też nawiązał współpracę z Bankiem Rozwoju Rady Europy, Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju, Nordyckim Bankiem Inwestycyjnym i Nordycką Korporacją Finansowania Ochrony Środowiska Naturalnego (wszystkie te instytucje prezentują identyczne stanowisko), której owocem było opublikowanie, w 2008 roku, wspólnego dokumentu odniesienia dotyczącego unijnych praw, zasad i norm w dziedzinie ochrony środowiska.



Kredyty indywidualne

2004-2008: 67,9 mld EUR



W 2008 roku wydano również nowe **oświadczenie w sprawie zasad i norm polityki środowiskowej i społecznej EBI**. Ta nowa wersja jest rezultatem trwających cały rok konsultacji publicznych i intensywnych dyskusji z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi; kładzie większy nacisk na kwestie zmian klimatycznych, pogłębia społeczny wymiar zrównoważonego rozwoju i uznaje wagę bioróżnorodności.

Bank, przy wyborze projektów środowiskowych, które wspiera, kieruje się celem promowania inwestycji przyczyniających się do **ochrony i poprawy jakości środowiska naturalnego i architektonicznego oraz zwiększenia dobrobytu społecznego** zgodnie z unijną polityką określoną w szóstym programie działań UE w dziedzinie ochrony środowiska „Środowisko 2010: nasza przyszłość, nasz wybór”. W działalności poza Unią Europejską jego nadrzędnym celem jest promowanie zrównoważonego pod względem środowiskowym rozwoju w krajach partnerskich.

W Polsce Bank sfinansował modernizację warszawskiego systemu kanalizacyjnego. Zakłady oczyszczania ścieków, które powstaną w ramach tego projektu,



przyczynią się do ograniczenia ładunku zanieczyszczeń pochodzących od 825 tys. mieszkańców lewego brzegu Wisły i zwiększenia poziomu oczyszczania ścieków pochodzących od 690 tys. mieszkańców prawego brzegu. Ten projekt jest częścią międzynarodowego programu mającego na celu zmniejszenie zanieczyszczenia rzeki Wisły i Morza Bałtyckiego (Bank odgrywa w nim pierwszoplanową rolę). W Wielkiej Brytanii EBI przyznał kredyt na rozwój i eksploatację morskiej farmy wiatrowej u wybrzeża Clacton-on-Sea (Essex), która wytwarza 172 MW energii elektrycznej na potrzeby zaopatrzenia sieci publicznej.

Również w innych dziedzinach polityki Banku dokonano postępów. W oparciu o dobrą praktykę międzynarodową opracowano projekt wytycznych dotyczących finansowania zapór, które to wytyczne obecnie znajdują się w fazie testowej. Bank zaktualizował swoją **politykę udzielania kredytów w sektorze wodnym**, aby dostosować ją do przepisów Ramowej Dyrektywy Wodnej UE. Ta dyrektywa jest najważniejszym jak dotąd unijnym aktem prawnym dotyczącym wody, konsolidującym teksty wszystkich opublikowanych dotychczas dyrektyw wodnych. Jej głównym celem jest osiągnięcie „dobrego stanu wszystkich wód” i stworzenie zintegrowanego systemu planowania i zarządzania zasobami wodnymi na obszarach dorzeczy. Jeżeli chodzi o bioróżnorodność, EBI pracuje nad utworzeniem funduszu inwestycyjnego na rzecz ekosystemów i wspieraniem małych i średnich przedsiębiorstw przyjaznych bioróżnorodności.

Pod koniec 2008 roku, w odpowiedzi na kryzys finansowy i gospodarczy, Bank ustanowił **europejski mechanizm czystego transportu**, który jest powiązany z agendą lizbońską. W ramach tego mechanizmu (o rocznym budżecie 4 mld EUR) EBI wspiera projekty inwestycyjne w zakresie **badania, rozwoju i innowacji, których celem jest zmniejszenie emisji dwutlenku węgla i zwiększenie efektywności energetycznej** w europejskiej branży transportowej; chodzi tu o projekty dotyczące przemysłu samochodowego (zarówno producentów, jak i dostawców samochodów), kolejowego, lotniczego i stoczniowego oraz powiązanej infrastruktury. EBI już od dawna działa w tej dziedzi-

Ochrona środowiska i zrównoważone społeczeństwo

Kredyty indywidualne podpisane w 2008 roku*

(w mln EUR)

| | Ogółem |
|------------------------------------|---------------|
| Ochrona środowiska | 7 770 |
| Walka ze zmianami klimatycznymi | 2 997 |
| Zarządzanie zasobami naturalnymi | 826 |
| Poprawa stanu środowiska i zdrowie | 3 847 |
| Zrównoważone społeczeństwo | 7 890 |
| Odnowa miejska | 2 062 |
| Zrównoważony transport | 4 741 |
| Opieka zdrowotna | 1 087 |
| Kredyty indywidualne ogółem | 15 660 |

*NB: powyższe rubryki nie obejmują wszystkich kredytów. W rezultacie rubryka „ogółem” nie jest tożsama z ogółem kredytów indywidualnych.

nie, ale nowością jest tu specjalny budżet na kredyty mające na celu stymulowanie inwestycji.

Na szczególną uwagę zasługuje JESSICA (wspólne europejskie wsparcie na rzecz trwałych inwestycji w obszarach miejskich) ze względu na odgrywaną przez rolę w promowaniu agendy społecznej EBI. Jest to inicjatywa Komisji Europejskiej i Europejskiego Banku Inwestycyjnego, opracowana wspólnie z Bankiem Rozwoju Rady Europy, która stwarza państwom członkowskim UE możliwość wykorzystania części pomocy z funduszy strukturalnych na podlegające zwrotowi inwestycje w **projekty zrównoważonego rozwoju obszarów miejskich**. Korzystanie z pomocy w ramach JESSIKI wymaga ustanowienia odpowiednich ram instytucjonalnych i opracowania instrumentów inżynierii finansowej. W niektórych państwach członkowskich UE ten proces jest do tego stopnia zaawansowany, że w 2009 roku planuje się przeprowadzenie pierwszych operacji w ramach tej inicjatywy.

TEN: europejskie sieci transportowe

Sieci transeuropejskie umożliwiają swobodny przepływ towarów i osób, przyczyniają się do rozwoju zacofanych regionów, zapewniają wzajemne połączenia i współdziałanie krajowych sieci oraz infrastrukturę wysokiej jakości w Unii Europejskiej; łączą również UE z jej europejskimi sąsiadami: krajami kandydującymi i sąsiadującymi na południu i wschodzie. Priorytetowe sieci TEN są jednym z dwóch filarów europejskiego działania na rzecz wzrostu (drugi filar to badania, rozwój i innowacje) - inicjatywy zapoczątkowanej w 2003 roku z myślą o wzmocnieniu potencjału długoterminowego wzrostu Europy.

W 2008 roku EBI pożyczył 9,8 mld EUR na projekty transportowe dotyczące sieci transeuropejskich w Unii Europejskiej, z czego ponad połowa trafiła do regionów konwergencji; kredyty w wysokości 3,2 mld EUR wykorzystano natomiast do wsparcia **projektów priorytetowych** określonych przez Komisję Europejską. Powodem tego zwiększenia wysokości kredytów na projekty europejskich sieci transportowych (w stosunku do 7,1 mld EUR w 2007 roku) był wzrost popytu ze strony promotorów w niekorzystnej sytuacji rynkowej oraz fakt, że w 2008 roku Bank zakończył proces, dzięki któremu może teraz oferować promotorom szeroki zakres **produktów finansowych w systemie podziału ryzyka**. Bank, w celu zachęcenia inwestorów do inwestowania w duże sieci transportowe w Unii Europejskiej, uzupełnił ofertę dużych kredytów o

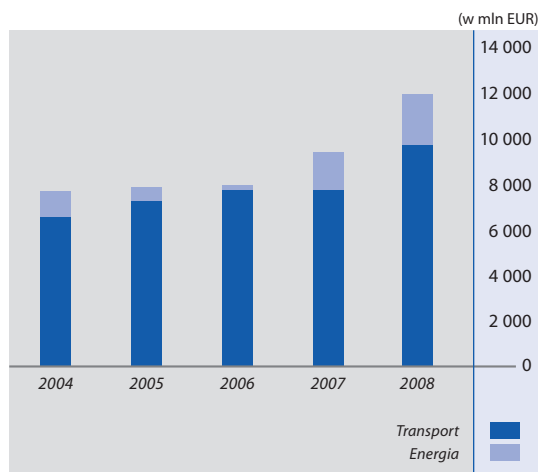
długich okresach spłaty (o stałych lub zmiennych stopach procentowych) o trzy produkty w systemie podziału ryzyka.

Pierwszym z tych produktów jest **instrument finansowania strukturalnego (IFS)**, którego celem jest dostosowanie różnych rodzajów wsparcia finansowego do wymogów dużych projektów infrastruktury oraz objęcie nim projektów i promotorów, którzy dotychczas nie kwalifikowali się do jego uzyskania. Z tego względu Bank odkłada część swoich rezerw z myślą o utworzeniu znaczącego i zrównoważonego programu finansowania strukturalnego, który ma być głównym elementem jego polityki udzielania kredytów na rzecz wysoko priorytetowych projektów dotyczących sieci TEN, gospodarki wiedzy i energii. Ten instrument obejmuje nadzórne kredyty i gwarancje na ryzyko związane z okresem przed ukończeniem i ryzyko początkowej eksploatacji projektów, podporządkowane kredyty i gwarancje, fundusze pośrednie (typu mezzanine) i pochodne. W 2008 roku Bank pożyczył 1,6 mld EUR (w stosunku do 474 mln EUR w 2007 roku) na projekty transportowe w ramach IFS, a w sumie – 2,75 mld EUR od czasu zapoczątkowania tego programu w 2001 roku.

Drugim produktem jest system gwarancyjny: **instrument gwarancji kredytowej dla projektów transportowych sieci TEN (LGTT)** ustanowiony przez Bank we współpracy z Komisją Europejską. Ten system działa na zasadzie produktu typu mezzanine, pokrywając ryzyko przychodów związane z natężeniem ruchu na kluczowym, początkowym etapie eksploatacji projektów. Jego celem jest zachęcenie sektora prywatnego do większego udziału

Sieci transeuropejskie

2004-2008: 47 mld EUR





w finansowaniu projektów TEN, które na początku okresu eksploatacji są narażone na ryzyko wolumenu. LGTT otrzymał wkład w wysokości 500 mln EUR z instrumentu finansowania strukturalnego EBI i dodatkowy przydział (również w wysokości 500 mln EUR) z unijnych środków budżetowych na lata 2007-2013. Pierwszą operację (w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego) w Portugalii, polegającą na przedłużeniu autostrady od miasta Vila Real do przygranicznej miejscowości Quintanilha, przeprowadzono w 2008 roku, ale pierwszym pełnym rokiem działania LGTT jest dopiero rok 2009 (przygotowano już listę projektów do zrealizowania w ramach tego programu). Wszystkie projekty transeuropejskich sieci transportowych realizowane w 2008 roku przez promotorów prywatnych lub w ramach partnerstw publiczno-prywatnych otrzymały wsparcie finansowe EBI z IFS i/ lub LGTT.

Nabywanie udziałów w **funduszach infrastruktury** również wiąże się z podziałem ryzyka. W ten sposób EBI wykorzystuje efekt dźwigni swoich środków i udziela wsparcia dużej ilości projektów indywidualnych w ramach partnerstw publiczno-prywatnych, których realizacja w przeciwnym wypadku nie byłaby możliwa (lub byłaby znacznie utrudniona). W 2008 roku Bank zatwierdził nabycie

udziałów w funduszu z siedzibą w Luksemburgu, który specjalizuje się w finansowaniu dużych projektów transportowych (głównie projektów transportowych sieci transeuropejskich).

W 2008 roku wysokość kredytów na rzecz sieci transeuropejskich w ramach partnerstw publiczno-prywatnych osiągnęła 2,9 mld EUR (w stosunku do 857 mln EUR w 2007 roku). EBI zdobył duże doświadczenie i know-how w zakresie PPP w ogólności i PPP w dziedzinie transportu w szczególności i jest gotowy do podzielenia się tym z promotorami projektów. We współpracy z Komisją Europejską i państwami członkowskimi utworzył europejskie centrum konsultacyjne w zakresie PPP, aby umożliwić skuteczną wymianę **najlepszej praktyki** w tej dziedzinie. Know-how Banku jest wysoko cenione również na innych forach – na przykład przez koordynatorów UE (grupę sześciu byłych komisarzy europejskich zajmujących się promowaniem projektów transportowych, które mają kluczowe znaczenie dla rozwoju sieci transeuropejskich).

Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw

W 2008 roku ze wsparcia finansowego Grupy EBI skorzystało około miliona małych i średnich przedsiębiorstw. Wysokość nowych linii kredytowych dla pośredników finansowych zwiększyła się o 42% - do 8,1 mld EUR, ale, co najważniejsze, położono fundamenty pod znaczący skok jakościowy w zakresie finansowania MSP przez EBI i EFI w najbliższych latach.

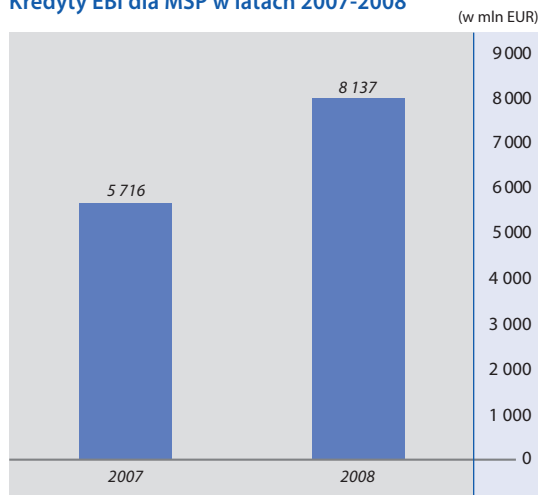
23 miliony małych i średnich przedsiębiorstw, które stanowią 99% wszystkich firm w Unii Europejskiej i zatrudniają przeszło 100 milionów osób, są filarem gospodarki europejskiej. Jednakże to właśnie one były jedną z pierwszych grup, które odczuły skutki poważnego i bezprecedensowego kryzysu, jaki dotknął sektor finansowy w 2008 roku. Nie stanowi więc zaskoczenia to, że pierwsze wezwanie do odgrywania anty-cyklicznej roli przez EBI w drodze zwiększenia wysokości przyznawanych kredytów dotyczyło właśnie **zwiększenia wsparcia dla MSP**. Na wniosek ministrów finansów państw członkowskich UE na nieformalnym spotkaniu w Nicei (w dniach 12-13 września 2008 roku) Bank zapoczątkował inicjatywę o nazwie „kredyty EBI dla MSP”.

EBI był w stanie szybko zareagować, gdyż w 2007 i 2008 roku przeprowadził szerokie konsultacje wśród stowarzyszeń MSP, banków i państwowych instytucji wspierających MSP i w porę postanowił

dokonać znaczącej reformy portfela Grupy EBI zawierającego produkty dla tych przedsiębiorstw. Najważniejszym aspektem tej nowej inicjatywy jest **zaspokajanie wszystkich finansowych potrzeb MSP** w zakresie inwestycji materialnych lub niematerialnych lub stałego zwiększania kapitału obrotowego.

Na prośbę swoich udziałowców Bank wyasygnował blisko 30 mld EUR na „kredyty dla MSP” w latach 2008-2011, z czego co najmniej 15 mld EUR jeszcze w 2008 i 2009 roku. W 2008 roku w ramach tej inicjatywy przyznał kredyty w wysokości 8,1 mld EUR, z czego 4,7 mld EUR w ostatnim kwartale (po spotkaniu ministrów finansów w Nicei). EBI podpisał umowy kredytowe z 75 partnerami w szesnastu krajach i bankami różnego rodzaju (bankami oszczędnościowymi, spółdzielczymi, komercyjnymi i bankami wspierania rozwoju). Będzie mieć to olbrzymi wpływ na dostępność finansowania dla MSP, gdyż występuje tu **efekt dźwigni finansowej**: na każde euro pożyczone przez EBI jego partner finansowy musi wykazać, że wyasygnował dwa euro w postaci nowego kredytu dla MSP. Inicjatywa „kredyty EBI dla MSP” przyczynia się ponadto do poprawy warunków finansowych dla małych i średnich przedsiębiorstw: pośrednicy podejmują umowne zobowiązanie do przekazania uzgodnionej wielkości korzyści finansowych beneficjentom końcowym, są również zobowiązani do informowania MSP o roli odgrywanej przez EBI w finansowaniu. Pośrednicy przydzielili już małym i średnim przedsiębiorstwom 8,1 mld EUR, ale większość tych środków zostanie rozdzielonych w 2009 roku, co nie powinno stanowić zaskoczenia ze względu na dużą liczbę operacji przeprowadzonych w ostatnim kwartale 2008 roku.

Kredyty EBI dla MSP w latach 2007-2008





EBI poszukuje również sposobów dzielenia się ryzykiem związanym z portfelami kredytów dla MSP, jakie ponoszą banki. W tym celu współpracuje z **Europejskim Funduszem Inwestycyjnym**, który jest organem UE specjalizującym się w finansowaniu MSP (EBI jest jego głównym udziałowcem).

Trudne warunki rynkowe miały niekorzystny wpływ na dwie główne linie działalności EBI w dużej części 2008 roku. Mimo to wysokość zobowiązań do inwestycji z kapitału podwyższonego ryzyka w fundusze specjalizujące się w MSP osiągnęła 409 mln EUR, a operacje gwarancyjne dla bankowych portfeli kredytów dla MSP – rekordowy poziom 2,1 mld EUR. Zwiększyła się rola odgrywana przez Fundusz w inicjatywie o nazwie **JEREMIE**. JEREMIE stwarza państwom członkowskim UE możliwość wykorzystania, za pośrednictwem krajowych i regionalnych władz zarządzających, części dotacji z funduszy strukturalnych na finansowanie MSP w postaci kapitału właścicielskiego, kredytów lub gwarancji poprzez odnawialne fundusze powiernicze. W 2008 zakończył się etap ewaluacji tej inicjatywy; do tej pory podpisano siedem umów zarządzania funduszami powierniczymi (na łączną kwotę 704 mln EUR) z państwami członkowskimi i regionami.

W 2008 roku zapoczątkowano również JASMINE: jest to trzyletnia pilotowa inicjatywa EBI, EBI, partnerskich instytucji finansowych, Komisji Europejskiej i Parlamentu Europejskiego o budżecie 50 mln EUR, której celem jest wspieranie instytucji mikrofinansowania w Europie.

Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia w Europie

W 2008 roku łączna wysokość kredytów EBI na rzecz sektora energii przekroczyła 10 mld EUR, a energia odnawialna i efektywność energetyczna były głównym przedmiotem nowych inicjatyw. To właśnie w tych obszarach działania Bank może najlepiej wykorzystać swoje know-how i solidność finansową, aby zachęcić promotorów do większego zaangażowania.

Udzielając kredytów na rzecz sektora energii EBI wspiera zobowiązanie UE do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych do 2020 roku o dwadzieścia procent w porównaniu z 1990 rokiem, dwudziestoprocentowego udziału energii odnawialnych we wszystkich rodzajach energii w UE, co najmniej dziesięcioprocentowego udziału biopaliw w paliwach transportowych oraz dwudziestoprocentowego zmniejszenia zużycia energii w porównaniu do prognoz bazowych na 2020 rok. W celu zrealizowania tych ambitnych celów Bank zwiększył kredyty na rzecz energii, które przeznaczono dla pięciu priorytetowych dziedzin: energii odnawial-

nej, efektywności energetycznej, badań, rozwoju i innowacji w dziedzinie energii, bezpieczeństwa i dywersyfikacji źródeł wewnętrznych dostaw energii (w tym transeuropejskich sieci energetycznych), bezpieczeństwa zewnętrznym dostaw oraz rozwoju gospodarczego krajów sąsiedzkich i partnerskich. W 2008 roku EBI podpisał umowy kredytowe o łącznej wartości ponad 8,6 mld EUR na rzecz projektów energetycznych w Unii Europejskiej. Poza UE Bank przeznaczył kredyty na kwotę około 1,6 mld EUR na projekty w sektorze energii w Turcji, śródziemnomorskich krajach partnerskich, krajach AKP, Afryce Południowej, Indiach, na Ukrainie i w Czarnogórze. Jeżeli zaś chodzi o energię odnawialną (w tym produkcję tej energii), łączna wysokość kredytów przyznanych przez Bank na ten cel wyniosła 2,2 mld EUR w 2008 roku.

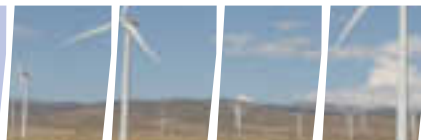
Kredyty na rzecz sektora energii w UE i krajach kandydujących

Kredyty indywidualne w 2008 roku

| | (w mld EUR) |
|--|-------------|
| | Ogółem |
| Sieci energetyczne TEN | 2,7 |
| Energetyczne projekty priorytetowe (z wyjątkiem TEN) | 6,2 |
| Energia odnawialna | 2,2 |
| Efektywność energetyczna | 0,7 |
| Dywersyfikacja i bezpieczeństwo wewnętrznych dostaw | 3,1 |
| Ogółem | 8,9 |

Wśród sfinansowanych inwestycji znalazło się trzydzieści pięć średniej wielkości modułów fotowoltaicznych podłączonych do sieci energetycznej, które zainstalowano na płaskich dachach centrów logistycznych sieci supermarketów w Niemczech i Hiszpanii. Bank pożyczył 77 mln EUR na instalację tych modułów i podjął bliską współpracę z doświadczoną firmą dekarską nad opracowaniem podejścia programowego pozwalającego na ograniczenie kosztów dzięki wykorzystaniu





standardowego wyposażenia (to podejście można z powodzeniem zastosować również gdzie indziej).

Innym przykładem innowacyjnej inicjatywy jest tzw. „porozumienie między burmistrzami”, które zawarto na początku 2009 roku w celu opracowania programów efektywności energetycznej i zrównoważonej energii w europejskich miastach i regionach. Obszary miejskie mają ogromny potencjał oszczędności energetycznych, który można zrealizować w drodze renowacji budynków publicznych, modernizacji transportu miejskiego i pomocy dla małych firm w dokonywaniu niezbędnych inwestycji. EBI jest gotów do wspierania takich inwestycji i pomaga w opracowaniu podobnych programów w Paryżu, Barcelonie i Mediolanie.

Bank współpracuje również, wraz z Komisją Europejską i innymi inwestorami instytucjonalnymi, nad utworzeniem, w perspektywie 2020 roku, europejskiego funduszu energii, zmian klimatycznych i infrastruktury (tzw. funduszu margerytkowego) w celu finansowania inwestycji w fundusze typu „equity” i „quasi-equity” w tych sektorach oraz wspierania wewnętrznego rynku energii, integracji źródeł energii odnawialnej i zwiększenia bezpieczeństwa wewnętrznego dostaw.

Poza Unią Europejską EBI zarządza wieloletnim instrumentem o budżecie 3 mld EUR na rzecz finansowania projektów dotyczących **zrównoważonej energii i bezpieczeństwa jej dostaw** w krajach sąsiedzkich, krajach AKP, Afryce Południowej oraz Azji i Ameryce Łacińskiej. Bank zarządza również programami pomocy technicznej w celu wspierania przygotowania i eksploatacji projektów w regionie Morza Śródziemnego, na Bałkanach Zachodnich i w krajach AKP. Wziął ponadto aktywny udział w opracowaniu i tworzeniu śródziemnomorskiego planu słonecznego i Globalnego Funduszu Efektywności Energetycznej i Energii Odnawialnej, który jest zarządzany przez EFI i, za pośrednictwem regionalnych funduszy inwestycyjnych działających w sektorze energii, będzie wspierać małe i średnie projekty w krajach rozwijających się i w gospodarkach wschodzących.

Bank jest zaangażowany na rzecz rozwoju **rynków kredytów węglowych**; zamierza pomóc przedsiębiorstwom i państwom członkowskim UE w wywiązaniu się z zobowiązań dotyczących ograniczenia emisji w ramach Protokołu z Kioto, wspierać unijny system handlu uprawnieniami do emisji i promować czyste technologie. Dlatego też, we współpracy z EBOR, Bankiem Światowym i KfW, ustanowił trzy fundusze węglowe. W 2008 roku uruchomiono dwa nowe fundusze: „Fonds Capital Carbone Maroc” (pierwszy fundusz węglowy w Maroku) i Fundusz Węglowy na okres po 2012 roku (we współpracy z grupą europejskich państwowych instytucji finansowych), którego celem jest promowanie rynku kredytów węglowych w perspektywie długoterminowej (również po 2012 roku, po wygaśnięciu Protokołu z Kioto).

W 2009 roku zostaną przeprowadzone testy pilotowe w celu zmierzenia „ślądu węglowego”, jaki pozostawiają projekty finansowane przez EBI. W oparciu o zasady dobrej praktyki w tej dziedzinie zostanie zbadana praktyczność i stosowność środków podjętych w celu zmniejszenia tego śladu. Wyniki tych testów zostaną wykorzystane do przygotowania projektu całościowego systemu mierzenia i sprawozdawczości, który ma wejść w życie w 2010 roku.





Upoważnienia Banku dotyczące działalności poza Unią Europejską

EBI działa w przeszło stu pięćdziesięciu krajach poza UE – krajach kandydujących i potencjalnych krajach kandydujących Europy Południowo-Wschodniej, śródziemnomorskich krajach partnerskich, Rosji i innych krajach sąsiedzkich na wschodzie, krajach Afryki, Karaibów i Pacyfiku oraz w Azji i Ameryce Łacińskiej – gdzie zajmuje się wdrażaniem finansowego filara unijnej polityki współpracy i pomocy na rzecz rozwoju.

EBI udziela kredytów i gwarancji w **krajach kandydujących** (Chorwacji, Turcji, Byłej Jugosłowiańskiej Republice Macedonii) i **potencjalnych krajach kandydujących** (Albanii, Bośni i Hercegowinie, Czarnogórze, Serbii i Kosowie). Podstawą jego działalności w tych krajach jest upoważnienie dotyczące udzielania kredytów zewnętrznych na kwotę 8,7 mld EUR przyznane mu przez Unię Europejską na lata 2007-2013 i Instrument Przedakcesyjny. Bank przyczynia się w ten sposób do integracji tych krajów z Unią Europejską, pomagając im w spełnieniu kryteriów akcesyjnych i przygotowaniu do przyszłego członkostwa w UE pod względem ekonomicznym. W 2008 roku łączna wysokość jego kredytów w krajach kandydujących i potencjalnych krajach kandydujących osiągnęła 3,5 mld EUR, z czego 170 mln EUR przypadło Chorwacji. Tym krajem trzecim, w którym Bank prowadzi najbardziej intensywną działalność, jest nadal Turcja: w 2008 roku wysokość jego kredytów dla tego kraju po raz pierwszy wyniosła 2,7 mld EUR. Kredyty o rekordowej wysokości (577 mln EUR) przyznano również na projekty w krajach Bałkanów Zachodnich: Byłej Jugosłowiańskiej Republice Macedonii, Bośni i

Hercegowinie, Czarnogórze i Serbii. Łączna wysokość wsparcia finansowego udzielonego przez EBI w tym regionie od 1995 roku wynosi około 3,1 mld EUR.



Kraje kandydujące i potencjalne kraje kandydujące

Kredyty przyznane w 2008 roku

| | (w mln EUR) |
|---|--------------|
| | Ogółem |
| Turcja | 2 706 |
| Bośnia i Hercegowina | 260 |
| Serbia | 257 |
| Chorwacja | 170 |
| Czarnogóra | 50 |
| Była Jugosłowiańska Republika Macedonii | 10 |
| Ogółem | 3 453 |





Wraz z utworzeniem Unii Śródziemnomorskiej na szczycie głów państw i szefów rządów w lipcu 2008 roku w Paryżu nastąpiło ożywienie w stosunkach Unii Europejskiej ze **śródziemnomorskimi krajami partnerskimi**. Na tym szczycie postanowiono również poszerzyć mandat FEMIP (ramienia finansowego EBI w basenie Morza Śródziemnego) o finansowanie projektów dotyczących autostrad (w tym autostrad morskich), ambitnego planu energii słonecznej i oczyszczania Morza Śródziemnego. W 2008 roku FEMIP pożyczył 1,3 mld EUR na dwadzieścia projektów w sektorze prywatnym oraz efektywną infrastrukturę i sprawnie działający system bankowy. FEMIP nie ogranicza się wyłącznie do działalności w zakresie finansowania, ale stanowi również forum refleksji i dialogu z krajami partnerskimi. W 2008 roku głównymi

tematami dialogu były: turystyka w regionie Morza Śródziemnego, mikrofinansowanie, zmiany klimatyczne i kapitał ludzki.

We współpracy z EBOR Europejski Bank Inwestycyjny finansuje również projekty w **Rosji i we wschodnich krajach sąsiedzkich** – na Ukrainie, w Mołdawii i (z zastrzeżeniem przyszłej zgody Rady) na Białorusi, w Armenii, Azerbejdżanie i Gruzji. Priorytetem są tu projekty dotyczące głównych osi sieci transeuropejskich, projekty o znaczeniu transgranicznym dla jednego lub kilku państw członkowskich i duże projekty przyczyniające się, poprzez zwiększanie wzajemnych powiązań, do integracji regionalnej. Dla Rosji liczy się również wymiar środowiskowy, ale szczególne znaczenie mają tu projekty w sektorze energii, przede wszystkim projekty związane ze strategicznymi dostawami i transportem energii. W ubiegłym roku Bank zobowiązał się do rozważenia możliwości przyznania kredytów na kwotę co najmniej 200 mln EUR na projekty dotyczące infrastruktury i energii w Gruzji w latach 2009-2010.

Rosja i sąsiedzi ze wschodu

Kredyty przyznane w 2008 roku

| | (w mln EUR) |
|----------|-------------|
| | Ogółem |
| Ukraina | 150 |
| Mołdawia | 20 |
| Ogółem | 170 |

Śródziemnomorskie kraje partnerskie

Kredyty przyznane w 2008 roku

| | (w mln EUR) | |
|--------------------|-------------|----------------------|
| | Ogółem | w tym kapitał ryzyka |
| Tunezja | 311 | |
| Maroko | 289 | 19 |
| Syria | 277 | 2 |
| Egipt | 276 | 26 |
| Liban | 52 | |
| Jordania | 37 | |
| Izrael | 33 | |
| Kredyty regionalne | 16 | 16 |
| Ogółem | 1 290 | 62 |



W 2008 roku EBI pożyczył, w ramach Umowy z Kotonu, 561 mln EUR na dwadzieścia sześć projektów dotyczących rozwoju w celu zmniejszenia ubóstwa i promowania zrównoważonego rozwoju w **krajach Afryki, Karaibów i Pacyfiku (AKP) oraz w krajach i terytoriach zamorskich (KTZ)**. Osiem projektów dotyczyło programów transgranicznych mających na celu promowanie integracji regionalnej. Bank przyznaje kredyty, gwarancje i dostarcza kapitału ryzyka na rzecz projektów w krajach AKP i KTZ dzięki podlegającej zwrotowi pomocy (którą zarządza w ramach Instrumentu Inwestycyjnego) przyznanej przez UE w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju; uzupełnieniem tej pomocy są kredyty z jego środków własnych. Wysokość umów kredytowych podpisanych w ramach Instrumentu Inwestycyjnego AKP wyniosła 326 mln EUR w 2008 roku; na projekty w krajach AKP Bank przeznaczył również kredyty w wysokości 225 mln EUR ze środków własnych. W krajach i terytoriach zamorskich EBI sfinansował projekty o wartości 10 mln EUR ze środków Instrumentu Inwestycyjnego KZT. W 2008 roku zwiększył również wsparcie na rzecz zrównoważonego rozwoju gospodarczego w **Republice Południowej Afryki**: w trzy projekty w tym kraju zainwestował 203 mln EUR (czyli prawie dwukrotnie więcej niż w 2007 roku).

Kraje Afryki, Karaibów i Pacyfiku (AKP) oraz kraje i terytoria zamorskie (KTZ)

Kredyty przyznane w 2008 roku

| | (w mln EUR) | |
|------------------------------------|-------------|----------------------|
| | Ogółem | w tym kapitał ryzyka |
| Afryka | 464 | 249 |
| Afryka Południowa i Ocean Indyjski | 149 | 74 |
| Afryka Środkowa i Równikowa | 114 | 59 |
| Afryka Zachodnia | 95 | 9 |
| Projekty wieloregionalne | 73 | 73 |
| Afryka Wschodnia | 34 | 34 |
| Karaiby | 64 | 55 |
| Pacyfik | 23 | 23 |
| KTZ | 10 | 10 |
| AKP i KTZ | 561 | 336 |
| AFRYKA POŁUDNIOWA | 203 | - |





W Azji i Ameryce Łacińskiej Bank może udzielać kredytów do wysokości 3,8 mld EUR w latach 2007-2013 na produktywnie inwestycje, ochronę środowiska i bezpieczeństwo energetyczne przy jednoczesnym wzmocnieniu obecności UE w tej części świata poprzez bezpośrednie inwestycje zagraniczne, transfer technologii i know-how. W 2008 roku przyznał kredyty na łączną kwotę 469 mln EUR na cztery projekty w Brazylii, Meksyku, Paragwaju i Indiach. W Chinach dokonał selekcji projektów indywidualnych przewidzianych do finansowania w ramach kredytu ramowego na kwotę 500 mln EUR przyznanego w 2007 roku na ochronę środowiska. Bank opracował ponadto listę projektów energetycznych w Azji i Ameryce Łacińskiej przewidzianych do finansowania w 2009 roku w ramach wieloletniego instrumentu o budżecie 3 mld EUR na rzecz zrównoważonej energii i bezpieczeństwa jej dostaw.

Azja i Ameryka Łacińska

Kredyty przyznane w 2008 roku

| | (w mln EUR) |
|-------------------------|-------------|
| | Ogółem |
| Ameryka Łacińska | 319 |
| Brazylia | 200 |
| Paragwaj | 69 |
| Meksyk | 50 |
| Azja | 150 |
| Indie | 150 |
| Ogółem | 469 |

Działalność w zakresie pozyskiwania funduszy: EBI czołowym emitentem międzynarodowym

Pomimo **wysokiej niestabilności i niepewności na rynkach finansowych** w 2008 roku działalność Banku w zakresie pozyskiwania funduszy nie doznała uszczerbku: udało mu się pozyskać w sumie 59,5 mld EUR w drodze 247 transakcji, czyli znacznie więcej niż w 2007 roku (54,7 mld EUR). W lipcu 2008 roku Bank, oprócz postępów w zakresie przyznawania i wypłacania kredytów, zwiększył pułap pozyskiwanych środków z 55 do 60 mld EUR. Pozyskał fundusze w osiemnastu walutach i przeprowadził emisje w czterech innych walutach w formie syntetycznym (odnotowanych w pozycji „inne waluty wypłaty”).

EBI zawdzięcza dobre wyniki w zakresie pozyskiwania funduszy w 2008 roku swojemu wysokiemu ratingowi kredytowemu (za który jest odpowiedzialne nieustające wsparcie ze strony jego udziałowców – państw członkowskich UE) i strategii w tej dziedzinie.

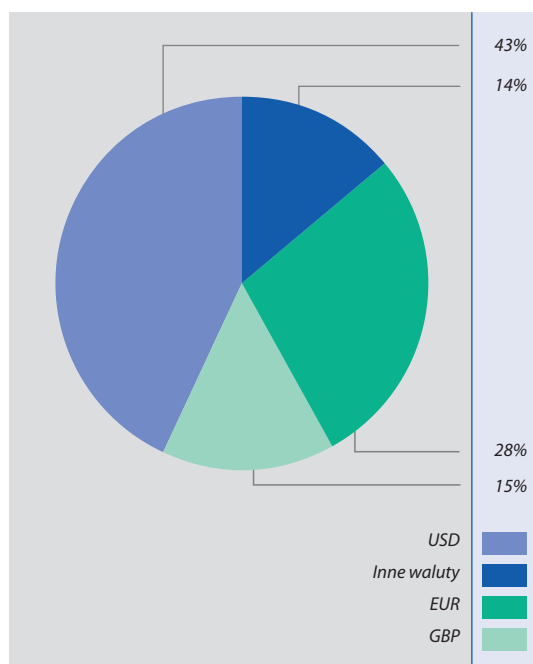
Ta strategia, cechująca się elastycznością, zdywersyfikowaniem i zainteresowaniem płynnością umożliwiła, w dużej mierze, przezwyciężenie niestabilności rynków w trakcie pierwszych dziewięciu miesięcy roku. W tych skrajnie niekorzystnych warunkach rynkowych (od połowy października do końca roku) pozwoliło mu to na uzyskanie dostępu do rynków, głównie w euro, ale również w drodze emisji prywatnych (w dolarach amerykańskich) i operacji skierowanych do inwestorów detalicznych.

Na rynku euro (EUR) Bank pozyskał, w drodze dwudziestu dziewięciu emisji, 16,8 mld EUR, co stanowi 28% wszystkich środków pozyskanych przezeń w 2008 roku. Większość (13 mld EUR, czyli 78%) emisji w tej walucie stanowiły emisje benchmarkowe EARN (Euro Area Reference Note). Bank wyemitował nowe (trzy- i siedmioletnie) emisje EARN o wielkości 3 mld EUR każda. Dokonał ponadto ponownego otwarcia pięciu emisji obligacji EARN o wielkości od 1 do 2 mld EUR. Zróżnicowane wielkości i terminy zapadalności emisji są dowodem wagi, jaką Bank przywiązuje do zaspokajania **potrzeb inwestorów**. Wysokość emisji obligacji zwykłych celowych osiągnęła blisko 3 mld EUR. Za popyt na te obligacje w dużej mierze są odpowiedzialni inwestorzy detaliczni – chodzi tu zwłaszcza o „obligacje ludowe” (popular bond) na kwotę 180 mln EUR: była to pierwsza emisja obligacji gwarantowanych i dystrybuowanych wyłącznie przez włoskie banki spółdzielcze.

Wypełnienie zobowiązania dotyczącego inwestycji odpowiedzialnych społecznie: środki pozyskane w 2007 roku w drodze innowacyjnych emisji w EUR (tzw. obligacji odpowiedzialnych środowiskowo), które były przeznaczone dla inwestorów odpowiedzialnych społecznie, zostały w całości wykorzystane (w 2007 i 2008 roku, zgodnie z pierwotnymi ustaleniami dotyczącymi ich przeznaczenia) na sfinansowanie czternastu projektów ochrony środowiska w sześciu krajach europejskich.

W 2008 roku Bank pozyskał, w drodze pięćdziesięciu emisji w funtach szterlingach (GBP), 6,9 mld GBP (8,9 mld EUR), co stanowi 15% wszystkich środków

Wielkość pozyskanych środków przed swapami w latach
2004-2008: 262 mld EUR





pozyskanych przezeń w 2008 roku. Zdołał utrzymać pozycję **największego emitenta benchmarkowych obligacji niepaństwowych** na rynku funta szterlinga. Ze względu na duży popyt i korzystne warunki na rynku swapów, większość emisji w tej walucie przeprowadzono w pierwszym kwartale 2008 roku. W obliczu trudnej sytuacji rynkowej w drugiej połowie roku Bank był jednym z niewielu emitentów podobnej rangi, którzy kontynuowali (do początku października) emisje obligacji o dużych rozmiarach.

W 2008 roku EBI przeprowadził pięćdziesiąt pięć emisji w **dolarach amerykańskich (USD)**, które pozwoliły mu na pozyskanie **rekordowej wysokości środków** w tej walucie – 35,5 mld USD (25,5 mld EUR), co stanowi 43% wszystkich środków pozyskanych przezeń w 2008 roku (o 85% więcej niż w 2007 roku). Bank zwiększył wysokość swoich pięciu trzyletnich emisji benchmarkowych w dolarach amerykańskich do 4 mld USD, wypuszczając również trzy benchmarkowe emisje pięcioletnie (rekordowa liczba emisji o tym bardziej skomplikowanym terminie zapadalności). Te dobre wyniki EBI zawdzięcza dużemu popytowi ze strony inwestorów (głównie banków centralnych) i niezwykle atrakcyjnym kosztom pozyskiwania funduszy w drodze emisji w dolarach amerykańskich.

Emisje obligacji w pozostałych walutach **cechowało silne zróżnicowanie**: w 2008 roku przeprowadzono

sto trzynaście emisji w dziewiętnastu walutach, w tym w czterech walutach w formacie syntetycznym. Bank pozyskał w sumie 8,3 mld EUR w innych walutach, co stanowi 14% wszystkich środków pozyskanych przezeń w 2008 roku. Największe kwoty pozyskano w dolarach australijskich, jenach japońskich i frankach szwajcarskich (równowartość ponad 1 mld EUR w każdej z tych walut).

Jeżeli chodzi o waluty nowych i przyszłych państw członkowskich oraz krajów sąsiedzkich, Bank przyczynił się do rozwoju rynków kapitałowych poprzez wydłużenie krzywej dochodowości w rublach rosyjskich i lirach tureckich, co pozwoliło mu na zaoferowanie inwestorom najdłuższych terminów zapadalności na rynku euroobligacji o stałym oprocentowaniu. Wysokość środków pozyskanych w walutach tych krajów w drodze trzydziestu trzech emisji osiągnęła równowartość 1,1 mld EUR (z czego główna część przypadła na liry tureckie); pozostałe waluty emisji to: lewy bułgarskie, korony czeskie, forinty węgierskie, ruble rosyjskie i korony słowackie.

Co się zaś tyczy **walut państw afrykańskich**, EBI przeprowadził pierwszą emisję obligacji w zambijskich kwachach (ZMK); jest to już siódma afrykańska waluta jego emisji. Była to również pierwsza emisja zagranicznego emitenta w ZMK i pierwsza emisja w tej walucie na rynku międzynarodowym (w formacie syntetycznym, z wypłatą i rozliczeniem w dolarach amerykańskich).

Ład korporacyjny





Odpowiedzialność korporacyjna EBI

W 2005 roku EBI opublikował pierwsze oświadczenie w sprawie korporacyjnej odpowiedzialności społecznej, w którym zobowiązał się do umieszczenia głównych zasad odpowiedzialności korporacyjnej w centralnym punkcie swojej strategii, celów i polityk. EBI uważa odpowiedzialność korporacyjną za dobrą praktykę biznesową, gdyż uwypatnia ona znaczenie osiągnięcia równowagi pomiędzy wzrostem gospodarczym, dobrobytem społecznym i ochroną środowiska w dążeniu do realizacji celu zrównoważonego rozwoju.

EBI zobowiązał się do wspierania działań Unii Europejskiej mających na celu promowanie odpowiedzialności korporacyjnej, uznania wagi dobrego zarządzania (co oznacza, że wymaga – od siebie i swoich partnerów – wysokiego stopnia przejrzystości i odpowiedzialności), zagwarantowania zgodności działań w zakresie przyznawania kredytów z celami UE i zapewnienia zrównoważoności projektów przewidzianych do finansowania; promowania bardziej etycznych i zrównoważonych inwestycji, rozwijania wzajemnie korzystnych stosunków z goszczącymi społecznościami i zminimalizowania śladu środowiskowego odciskanego przez jego budynki i prowadzoną w nich działalność.

Po opublikowaniu **oświadczenia w sprawie korporacyjnej odpowiedzialności społecznej** Bank zaczął wykorzystywać ramy Europejskiej Fundacji Zarządzania Jakością dotyczące odpowiedzialności korporacyjnej w celu zarządzania opracowaniem i wdrażaniem swoich polityk w tej dziedzinie. Te ramy są instrumentem samooceny i zarządzania służącym do identyfikacji i monitorowania mocnych i słabych punktów oraz określania stosownych planów działania.

W 2006 i 2007 roku przeprowadzono dwa procesy samooceny w zakresie odpowiedzialności korporacyjnej, które wykazały, że EBI rzeczywiście osiągnął pewien poziom czynnego zaangażowania i dialogu z zainteresowanymi stronami i prowadzi szeroki zakres działań dotyczących odpowiedzialności korporacyjnej. Przy okazji okazało się jednak, że wciąż brakuje polityki i strategii w tej dziedzinie wkomponowanej w jego bieżącą działalność.

W ramach uzupełnienia wyników tych procesów samooceny Bank postanowił przeprowadzić zewnętrzną ocenę swoich polityk i praktyk w zakresie odpowiedzialności korporacyjnej. W 2008 roku zewnętrzna firma konsultingowa specjalizująca się w analizie pozafinansowej przeprowadziła **audyt jego polityk w tej dziedzinie**. Ten audyt wykazał, że polityki i praktyki EBI w zakresie odpowiedzialności korporacyjnej są zgodne z zasadami przestrzeganyymi w europejskim sektorze bankowym. Przy okazji wyszło jednak na jaw wiele słabych punktów, które należy wyeliminować. Pierwszym krokiem podjętym w ramach zaleceń audytu było opracowanie wskaźnika odpowiedzialności korporacyjnej, który został włączony do wskaźników efektywności operacyjnego planu działań EBI na lata 2009-2011. Bank przygotowuje ponadto szczegółowy plan działań, który ma być przedstawiony do zatwierdzenia w 2009 roku.

Na stronie internetowej EBI dostępny jest **aneks techniczny** zawierający szczegółowe informacje na temat odpowiedzialności korporacyjnej. Przy opracowaniu tego aneksu Bank wykorzystał normy Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (opublikowane w październiku 2006 roku); zastosował także ramowe zasady sprawozdawcze tej inicjatywy w celu osiągnięcia poziomu aplikacji B+ zweryfikowanego przez GIS. Treść aneksu technicznego zatwierdzili zewnętrzni audytorzy. Na stronie internetowej EBI zamieszczono ponadto zakładkę poświęconą odpowiedzialności korporacyjnej, gdzie można znaleźć bardziej szczegółowe informacje na temat jego polityk i praktyk w tej dziedzinie.

Ślad środowiskowy i odpowiedzialność w działaniu

Ochrona środowiska jest jednym z priorytetowych celów EBI, a zatem nie powinno stanowić zaskoczenia, że jest on świadomy śladu pozostawianego przez siebie na środowisku (głównie poprzez zużywane materiały i generowane odpady).

Dlatego też Bank postanowił dokonać stopniowej wymiany swojej floty pojazdów z myślą o zastąpieniu ich samochodami mniej zanieczyszczającymi środowisko. Zwiększyła się wiedza jego pracowników na temat sortowania odpadów i usprawniono praktyki w tej dziedzinie. Władze luksemburskie doceniły wysiłki Banku w tym zakresie, przyznając mu „zieloną etykietę” za doskonałość w sortowaniu odpadów. Wprowadzono również ułatwienia dla osób dojeżdżających do pracy rowerem. W podróży lotniczych pracowników Banku względy środowiskowe odgrywają teraz większą rolę. Drukarki i kserokopiarki zaprogramowano tak, żeby automatycznie drukowały/robiły kopie na obu stronach papieru; stopniowo wycofywane są również drukarki przeznaczone do osobistego użytku pracowników. Na stronie intranetowej Banku dostępna jest ponadto platforma wspólnego użytkowania samochodów; pozytywny wpływ na jego wyniki w zakresie działań na rzecz ochrony środowiska miało

również wyposażenie systemu oświetlenia w wykrywacze ruchu w niektórych częściach jego budynków.

W 2008 roku zatwierdzono szereg nowych środków, które obecnie są w trakcie wdrażania; chodzi tu zwłaszcza o zwiększone wykorzystanie wideokonferencji pozwalające na rezygnację z podróży, rewizję wytycznych w zakresie podróży służbowych przewidujących częstsze korzystanie z kolei (zamiast samolotów), wprowadzenie „zielonej” karty wyników IT mającej na celu zmniejszenie zużycia energii przez sprzęt informatyczny, podpisanie umowy z luksemburskim systemem transportu publicznego, dzięki której pracownicy Banku będą mogli korzystać z bezpłatnych przejazdów autobusami; instalację kurków z wbudowanym regulatorem czasowym pozwalającym na zmniejszenie zużycia wody i, w sensie ogólnym, prowadzenie akcji uświadamiających pracowników w kwestiach ochrony środowiska.





Odpowiedzialność w działaniu

W 2008 roku EBI kontynuował dostosowywanie systemu zarządzania zasobami ludzkimi do zasad najlepszej praktyki. Ważnym krokiem w tym kierunku było zatwierdzenie **strategii różnorodności**. Dzięki tej strategii pod hasłem: „To co, dobre dla ludzi, jest dobre także dla biznesu”, Bank stał się wysoko cenionym pracodawcą, który potrafi przyciągnąć zewnętrzne talenty oraz w pełni wykorzystać i rozwijać bogate wewnętrzne zasoby ludzkie. Strategia różnorodności ma kluczowe znaczenie dla zapewnienia powodzenia jego działań. Koncept różnorodności obejmuje szeroki zakres cech indywidualnych i kulturowych takich jak wiek, pochodzenie kulturowe, etniczne i rasowe, wykształcenie i doświadczenie, status rodzinny, płeć, narodowość, zdolność fizyczna, wyznanie i orientacja seksualna. Integracja oznacza poszanowanie i docenianie unikatowych zdolności, punktów widzenia i wkładu, jaki każdy pracownik wnosi do swojej organizacji.

Głównym celem tej strategii jest zwiększanie różnorodności i równowagi wśród pracowników EBI przy jednoczesnym zachowaniu zdolności do przyciągania, zatrzymywania i motywowania największych talentów. Pozostałe cele obejmują tworzenie integracyjnego środowiska pracy, promowanie cech przywódczych i kierowniczych oraz wzmacnianie reputacji Banku jako pożądanego pracodawcy. Aktualnie trwają prace nad kodeksem praktyki mającym zagwarantować osobom niepełnosprawnym równe traktowanie w zakresie zatrudnienia, warunków pracy i możliwości awansu zawodowego zgodnie z dyrektywą Rady 2000/78/WE.

Dokonano również innych usprawnień, na przykład w zakresie **pracowniczego systemu emerytalnego**. Wiele nowych zjawisk w ostatnich latach, między innymi stałe zwiększanie się średniej długości życia, znaczący spadek stóp procentowych i zastosowanie bardziej restrykcyjnych standardów rachunkowości (IAS 19), spowodowało powstanie potrzeby przeprowadzenia reformy w celu utrzymania atrakcyjności systemu emerytalnego przy jednoczesnym usprawnieniu sposobu jego finansowania. Taka reforma jest, z samej swej definicji, trudnym i delikatnym zadaniem. Nie obyło się zatem bez całościowych, pogłębionych rozmów z przedstawicielami Rady Pracowniczej. W rezultacie postanowiono usprawnić długoterminowe finansowanie tego systemu w drodze utworzenia specjalnego portfela inwestycji, dla którego EBI przejmie ryzyko finansowe. Dla wszystkich ubezpieczonych zostanie utrzymany system zdefiniowanej składki.

Jednocześnie trwają dyskusje z Radą Pracowniczą nad pakietem środków przejściowych i/ lub wyrównawczych dla obecnych pracowników; chodzi tu o poszanowanie praw emerytalnych nabytych w trakcie wcześniejszych okresów ubezpieczenia, co jest szczególnie ważne dla osób, które niedługo przechodzą na emeryturę.

W drugiej połowie roku zapoczątkowano szereg inicjatyw, które przyniosą rezultaty w 2009 roku. Najważniejsze z nich to: udoskonalenie polityki zdrowia zawodowego, przegląd polityki godności w miejscu pracy (która powstała w 2004 roku) oraz opracowanie średnioterminowej strategii mającej na celu poprawę samopoczucia w pracy i zwiększenie wydajności indywidualnej i organizacyjnej.

Współpraca z innymi instytucjami

EBI, jako członek rodziny instytucji europejskich, współpracuje blisko z Komisją Europejską, Parlamentem Europejskim, Radą Europejską i Radą Ministrów UE oraz Europejskim Komite-tem Ekonomiczno-Społecznym i Komitetem Regionów; utrzymuje również bliskie stosunki z innymi międzynarodowymi instytucjami finansowymi i dwustronnymi bankami rozwoju.

EBI zawsze blisko współpracował z **Komisją Europejską**, ale pod koniec 2008 roku – z powodu poważnego kryzysu finansowego i gospodarczego – jeszcze bardziej zintensyfikował tę współpracę. Na początku 2008 roku **Rada Europejska** zwróciła się do tych dwóch instytucji o aktywne wsparcie środków mających na celu zachęcenie gospodarstw domowych i przedsiębiorstw do inwestowania w efektywność energetyczną i wykorzystania źródeł energii odnawialnej. Pozostałe dziedziny współpracy to: instrument inwestycyjny na rzecz sąsiedztwa, ramy inwestycyjne dla Bałkanów Zachodnich i, w bardziej ogólnym sensie, efektywne łączenie kredytów EBI i dotacji KE w kontekście polityki zewnętrznej UE. Prezes EBI uczestniczy w comiesięcz-

nych posiedzeniach **Rady ds. Gospodarczych i Finansowych (ECOFIN)**.

Aktywne zaangażowanie Banku w walkę z kryzysem spowodowało zwiększenie zainteresowania **Parlamentu Europejskiego** jego działalnością, co przełożyło się na częste kontakty Banku z komisjami parlamentarnymi i poszczególnymi deputowanymi, oprócz tradycyjnej prezentacji strategii i działań Grupy EBI przed Komisją Spraw Gospodarczych i Monetarnych i Komisją Kontroli Budżetowej dokonywanej przez prezesa EBI oraz debaty, podczas sesji plenarnej Parlamentu, nad sprawozdaniem rocznym z działalności Grupy EBI.





Z **Europejskim Komitetem Ekonomiczno-Społecznym** i **Komitetem Regionów** (dwoma innymi instytucjami, które reprezentują obywateli Europy) Bank utrzymuje kontakty robocze, które dotyczą przede wszystkim rozpowszechniania informacji o oferowanych przez niego możliwościach i inicjatywach finansowania wśród stanowiących bazę tych komitetów organizacji pracodawców i pracowników oraz władz lokalnych i regionalnych. W 2008 roku te informacje obejmowały szeroki zakres zagadnień, między innymi wsparcie udzielane przez Bank na rzecz sektora energii i walki ze zmianami klimatycznymi, mikrofinansowanie, europejskie centrum konsultacyjne w zakresie PPP oraz inicjatywy podejmowane wspólnie z Komisją.

Współpraca z innymi **międzynarodowymi instytucjami finansowymi** w 2008 roku była szczególnie intensywna w kontekście upoważnienia EBI dotyczącego działalności poza Unią Europejską na lata 2007-2013. Komisja Europejska, EBI, EBOR i Bank Rozwoju Rady Europy połączyły siły w inicjatywie na rzecz infrastruktury na Bałkanach Zachodnich, która ma rozpocząć działalność w 2009 roku. W Turcji EBI i EBOR sfinalizowały porozumienie o współpracy, które umożliwi EBOR rozpoczęcie operacji w tym kraju w 2009 roku. W krajach sąsiedzkich na południu i wschodzie grupa międzynarodowych instytucji finansowych i **dwustronnych banków rozwoju** opracowała wspólną listę projektów przewidzianych do realizacji, które otrzymają dodatkowe wsparcie z dotacji unijnych i wyznaczyła instytucję finansową kierującą konsorcjum; przekazanie odpowiedzialności tej instytucji pozwoli na uniknięcie duplikacji procedur „due diligence”. Na początku 2009 roku EBOR, Grupa EBI i Grupa Banku Światowego połączyły siły w celu udzielenia wsparcia krajom Europy Środkowej i Wschodniej, zobowiązując się do przyznania 24,5 mld EUR na rzecz sektora bankowego w tym regionie i sfinansowania kredytów dla przedsiębiorstw dotkniętych globalnym kryzysem gospodarczym.

W krajach AKP EBI zacieśnił współpracę z Komisją Europejską, Bankiem Światowym, Międzynarodo-

wą Korporacją Finansową i Afrykańskim Bankiem Rozwoju a także wzmocnił współpracę z europejskimi agencjami dwustronnymi i państwami członkowskimi udzielającymi pomocy w ramach funduszu powierniczego UE na rzecz infrastruktury w Afryce, którym zarządza. W Azji i Ameryce Łacińskiej zidentyfikował możliwości współfinansowania wraz z Azjatyckim Bankiem Rozwoju.

Jeżeli chodzi o współpracę i współfinansowanie w Europie, EBI i Bank Rozwoju Rady Europy sformalizowały swoje stosunki we wspólnym oświadczeniu, w którym określono dziedziny będące przedmiotem wspólnego zainteresowania, przede wszystkim dotyczące rozwoju miejskiego, kapitału ludzkiego i środowiska naturalnego. Europejskiemu Bankowi Inwestycyjnemu przyznano również status obserwatora przy Czarnomorskim Banku Handlu i Rozwoju.

Przejrzystość i odpowiedzialność

Przejrzystość jest ważnym elementem odpowiedzialności korporacyjnej EBI. Zachowanie wysokiego stopnia przejrzystości jest częścią misji Banku polegającej na wkładzie w realizację celów polityki Unii Europejskiej. EBI, jako instytucja publiczna, uważa przejrzystość w procesie decyzyjnym, działaniach i realizacji polityk unijnych za sprawę o kluczowym znaczeniu dla zwiększenia swojej odpowiedzialności i wiarygodności wobec obywateli Europy i innych krajów, w których prowadzi działalność.

Polityka publicznego ujawniania informacji jest ważnym punktem odniesienia dla weryfikacji, w jakim stopniu Bank dotrzymuje zobowiązania na rzecz przejrzystości. Strona internetowa EBI jest głównym instrumentem aktywnego rozpowszechniania informacji wśród społeczeństwa: w 2008 roku odwiedziło ją około czterech milionów osób. Tzw. infodesk jest pierwszym punktem kontaktowym do rozpatrywania wniosków o informacje od opinii publicznej; w 2008 roku wpłynęło doń ponad 25 tysięcy listów elektronicznych (nie licząc wiadomości-śmiejki). Komunikacja Banku ze społeczeństwem jest przedmiotem oficjalnej polityki publicznego ujawniania informacji, którą po raz pierwszy opublikowano w 2006 roku. Ta polityka opiera się na zasadzie ujawniania informacji, chyba że istnieje niepodważalny powód do ich nieujawnienia. Bank zobowiązał się do przeprowadzania formalnego przeglądu polityki publicznego ujawniania informacji co trzy lata (kolejny przegląd wypadł w 2009 roku) i publikuje co roku sprawozdanie z oceny wyników realizacji tej polityki.

EBI docenia to, że **organizacje społeczeństwa obywatelskiego (OSO)**, w tym **organizacje pozarządowe (NGO)**, mogą wnieść cenny wkład do rozwoju jego polityk i uwrażliwić go na kwestie związane z finansowanymi przez siebie projektami. W celu podtrzymania dialogu z tymi organizacjami Bank organizuje różne imprezy, między innymi specjalny briefing informacyjny dla organizacji społeczeństwa obywatelskiego mających siedzibę w Brukseli, który dotyczył wyników jego działalności za 2007 rok i któremu towarzyszyła doroczna konferencja prasowa dla dziennikarzy akredytowanych w tym mieście. Bank organizuje również warsztaty specjalistyczne, na przykład seminaria poświęcone zmianom klimatycznym czy transportowi drogowemu. Z drugiej strony, w celu stymulowania dialogu EBI uczestniczy w konferencjach organizowanych przez NGO, które pełnią funkcję rzecznictwa politycznego i prowadzą kampanie w sprawie kwestii związanych z jego działalnością. W 2008 roku Bank zaprosił te organizacje do debaty na takie tematy jak: protokół ustaleń pomiędzy nim i Komisją Europejską





dotyczący jego upoważnienia do prowadzenia zewnętrznej działalności, prawa człowieka, energia jądrowa i źródła energii odnawialnej oraz oczyszczanie odpadów stałych. Bank niekiedy zawiera porozumienia o współpracy ze specjalistycznymi OSO, z którymi łączy go wspólne cele lub zainteresowania; w 2008 roku nawiązał taką współpracę z organizacją Transparency International i Międzynarodową Unią Ochrony Przyrody; udzielił również wsparcia inicjatywie na rzecz przejrzystości w przemyśle wydobywczym.

W ostatnich latach nieodłączną częścią polityki EBI w zakresie przejrzystości stały się **konsultacje publiczne**. Bank przeprowadza konsultacje publiczne w sprawie niektórych polityk korporacyjnych i wielosektorowych, które dotyczą jego interesariuszy; w 2008 roku przeprowadził konsultacje publiczne w sprawie swojego podejścia do kwestii zrównoważonego rozwoju i dobrobytu społecznego, którego wykładnia znajduje się w oświadczeniu w sprawie zasad i norm polityki środowiskowej i społecznej EBI. Wynikiem tych konsultacji było opublikowanie zrewidowanego oświadczenia, do opracowania którego wnieśli przyczyniły się organizacje społeczeństwa obywatelskiego (w szczególności te organizacje, które z bliska śledzą jego działalność). W 2009 roku odbędą się połączone konsultacje publiczne w sprawie polityki ujawniania informacji i przejrzystości oraz mechanizmu rozpatrywania skarg Banku.

Od 2008 roku EBI dysponuje oficjalnym **systemem rozpatrywania skarg**, który obejmuje najlepsze praktyki w dziedzinie odpowiedzialności. Ten system składa się z procedury wewnętrznej i zewnętrznego, niezależnego mechanizmu obejmującego Europejskiego Rzecznika Praw Obywatelskich. Skargi można składać bezpośrednio do Banku, który dysponuje specjalnym, przeznaczonym do tego celu adresem poczty elektronicznej lub do Europejskiego Rzecznika Praw Obywatelskich. W 2008 roku rozpatrzono w sumie czterdzieści skarg.

Bank posiada szereg **organów kontroli wewnętrznej**. W skład Inspektoratu Generalnego wchodzi dwa ważne wydziały odpowiedzialne za kontrolę: Audyt

Wewnętrzny i Ocena Operacji oraz Wydział Dochodzeń w sprawie Nadużyć Finansowych. Inspektorat Generalny odgrywa kluczową rolę w gwarantowaniu kontroli, usprawnianiu operacji oraz procesie przejrzystości i odpowiedzialności. Biuro ds. Zgodności czuwa nad tym, żeby Bank i jego pracownicy przestrzegali obowiązujących przepisów ustawowych, wykonawczych, kodeksów postępowania i zasad dobrej praktyki; pełni pierwszoplanową rolę w wykrywaniu ewentualnego nieprzestrzegania zasad etyki i moralności, sprawdza ex-ante zgodność nowych polityk, procedur, produktów, operacji lub planowanych działań ze standardami; zajmuje się również monitorowaniem operacji offshore w zakresie przyznawania kredytów i pozyskiwania funduszy. W 2008 roku to biuro odegrało kluczową rolę w opracowaniu polityki zgłaszania nieprawidłowości, która zapewnia pełną ochronę potencjalnym sygnalizatorom tych nieprawidłowości.

W 2008 roku organizacja One World Trust opublikowała **globalny raport dotyczący odpowiedzialności**, w którym poddano analizie i ocenie praktyki trzydziestu organizacji międzynarodowych (w tym EBI) w tym zakresie. One Word Trust to niezależna organizacja ekspercka, która przeprowadza badania, opracowuje zalecenia i opowiada się za reformą procesu decyzyjnego z myślą o nadaniu mu większego stopnia odpowiedzialności. W raporcie przeanalizowano działalność tych organizacji pod kątem czterech wymiarów odpowiedzialności: przejrzystości, uczestnictwa, ewaluacji oraz mechanizmów skarg i odpowiedzi. EBI zajął dziewiąte miejsce pod względem ogólnej odpowiedzialności, a czwarte miejsce w podgrupie dziesięciu organizacji międzyrządowych. Warto podkreślić, że (jeżeli chodzi o kryterium przejrzystości) z trzydziestu przeanalizowanych organizacji tylko EBI i MKF otrzymały ocenę powyżej 70% (jest to minimalny próg uważany za synonim dobrej praktyki).

Organy statutowe EBI



Komitet
Zarządzający

Rada Gubernatorów składa się z ministrów (przeważnie ministrów finansów) ze wszystkich 27 państw członkowskich UE. Ustala wytyczne w zakresie polityki kredytowej, zatwierdza roczne sprawozdanie i bilans, decyduje o udziale Banku w operacjach finansowania poza Unią Europejską oraz o podwyższeniu kapitału. Mianuje również członków Rady Dyrektorów, Komitetu Zarządzającego oraz Komitetu Kontroli i Audytu.

Rada Dyrektorów ma wyłączne prawo podejmowania decyzji dotyczących zaciągania i udzielania kredytów oraz gwarancji. Nadzoruje właściwe zarządzanie Bankiem i zapewnia kierowanie nim zgodnie z postanowieniami Traktatu,

Statutu i ogólnymi wytycznymi Rady Gubernatorów. Członkowie Rady Dyrektorów, wyznaczeni przez państwa członkowskie, są mianowani przez Radę Gubernatorów na odnawialny okres pięciu lat i są odpowiedzialni wyłącznie przed Bankiem.

Rada Dyrektorów składa się z dwudziestu ośmiu dyrektorów. Każde państwo członkowskie nominuje jednego dyrektora. Jeden jest nominowany również przez Komisję. Dyrektorzy mają osiemnastu zastępców, co oznacza, że niektórzy z nich są wyznaczani za wspólnym porozumieniem kilku państw.



Ponadto Rada Dyrektorów, aby poszerzyć swoje kompetencje zawodowe w niektórych dziedzinach, może przyjąć w swój poczet maksymalnie sześciu ekspertów (trzech członków i trzech zastępców), którzy będą uczestniczyć w jej posiedzeniach w charakterze doradczym, bez prawa głosu.

Decyzje są podejmowane większością głosów co najmniej jednej trzeciej członków uprawnionych do głosowania, reprezentujących co najmniej 50% kapitału subskrybowanego.

Komitet Zarządzający jest stałym kolegialnym organem wykonawczym Banku. Składa się z dziewięciu członków. Komitet Zarządzający, pod kierownictwem prezesa i nadzorem Rady Dyrektorów, jest odpowiedzialny za bieżące działania Banku, przygotowuje decyzje Rady Dyrektorów i zapewnia ich wykonanie. Posiedzeniami Komitetu Zarządzającego kieruje prezes Banku. Członkowie Komitetu Zarządzającego są odpowiedzialni wyłącznie przed Bankiem; są mianowani na odnawialny okres sześciu lat przez Radę Gubernatorów, na wniosek Rady Dyrektorów.

Zgodnie ze Statutem prezes Banku jest również przewodniczącym Rady Dyrektorów.

Komitet Kontroli i Audytu jest niezależnym organem odpowiedzialnym bezpośrednio przed Radą Gubernatorów. Dokonuje weryfikacji operacji i ksiąg Banku. Po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego przez Radę Dyrektorów Komitet Kontroli i Audytu wydaje oświadczenie w tej sprawie. Sprawozdania Komitetu Kontroli i Audytu o wynikach jego działalności w poprzednim roku finansowym są przedkładane Radzie Gubernatorów wraz ze sprawozdaniem rocznym Rady Dyrektorów.

Komitet Kontroli i Audytu składa się z trzech członków i trzech obserwatorów, mianowanych przez Radę Gubernatorów na trzyletnią kadencję.



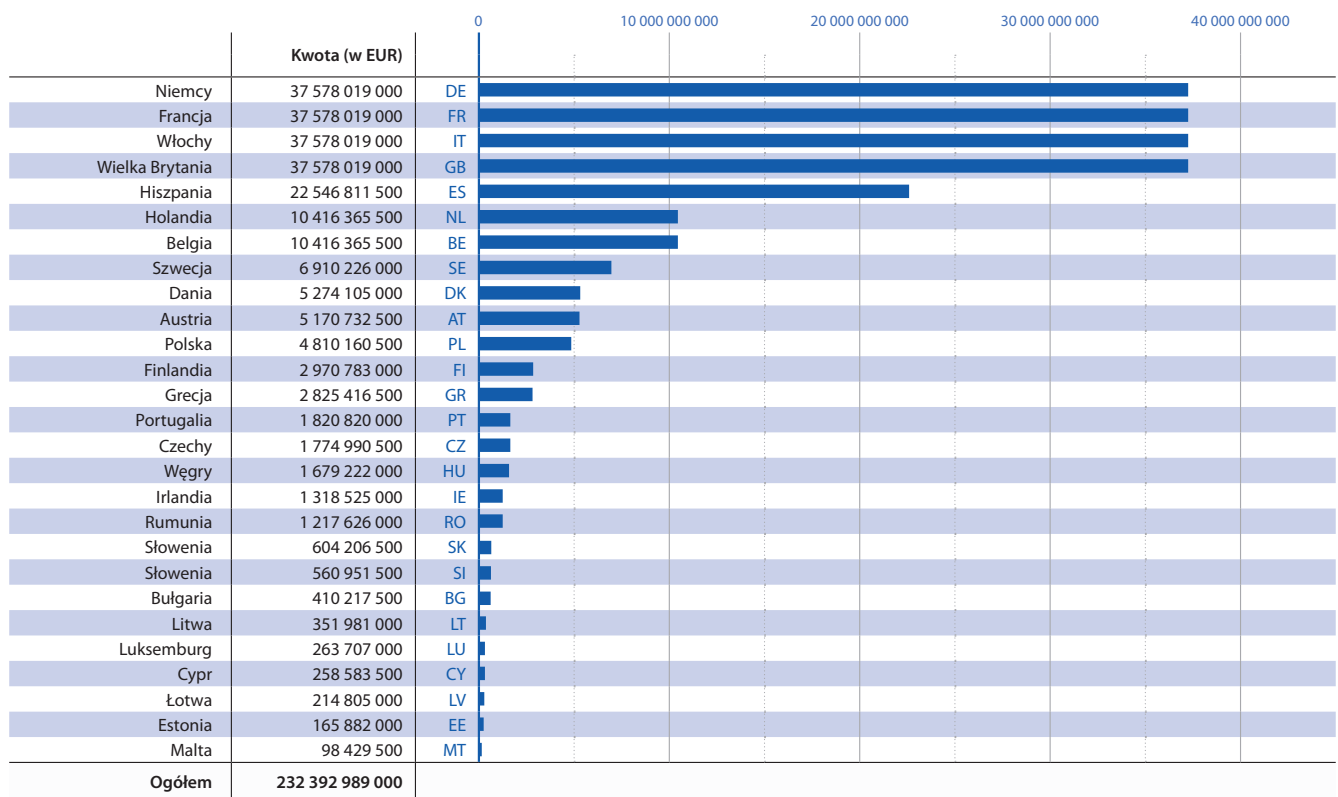
Komitet Kontroli i Audytu

Postanowienia dotyczące organów statutowych Banku są określone w jego Statucie i regulaminie wewnętrznym. Lista członków tych organów, ich życiorysy a także dodatkowe informacje dotyczące wynagrodzeń są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej Banku pod adresem: www.eib.org





Zestawienie kapitału EBI na dzień 1 kwietnia 2009 roku



Kapitał: udział każdego państwa członkowskiego w kapitale Banku jest wyliczany na podstawie jego wagi gospodarczej w Unii Europejskiej (wyrażonej w PKB) w momencie przystąpienia do Unii. Zgodnie ze Statutem łączna kwota kredytów udzielonych przez Bank nie może przekroczyć 250% jego kapitału.

Na dzień 1 kwietnia 2009 roku kapitał subskrybowany Banku wynosił ponad 232 mld EUR.

Komitet Zarządzający EBI

Kolegium członków Komitetu Zarządzającego i ich obowiązki nadzorcze

(Sytuacja na dzień 1.05.2009)



Struktura organizacyjna



(sytuacja na dzień 1 maja 2009 r.)

Sekretariat generalny i sprawy prawne

Alfonso QUEREJETA
Sekretarz generalny i dyrektor generalny spraw prawnych

► Sprawy instytucjonalne

Dominique de CRAYENCOUR Dyrektor

Sprawy prawne

► Sprawy wspólnotowe i finansowe; finansowanie poza Europą

Marc DUFRESNE Zastępca dyrektora generalnego spraw prawnych

► Finansowanie w Europie

Gerhard HÜTZ Dyrektor

Dyrekcja generalna ds. strategii

Rémy JACOB
Dyrektor generalny
Kontroler finansowy i dyrektor systemów informacyjnych

► Strategia i kontrola zarządzania

Jürgen MOEHRKE Dyrektor

► Komunikacja

Gill TUDOR Rzecznik i dyrektor

► Technologie informacyjne

Derek BARWISE Dyrektor

► Budynki, logistyka i dokumentacja

Patricia TIBBELS Dyrektor

Dyrekcja operacji w Unii Europejskiej i krajach kandydujących

Thomas HACKETT
Dyrektor generalny

► Instrumenty europejskiego działania na rzecz wzrostu

Thomas BARRETT Dyrektor

► Europa Zachodnia

Laurent de MAUTORT Dyrektor

► Hiszpania i Portugalia

Carlos GUILLE Dyrektor

► Europa Środkowa

Joachim LINK Dyrektor

► Morze Adriatyckie

Romualdo MASSA BERNUCCI Dyrektor

► Europa Południowo-Wschodnia

Jean-Christophe LALOUX Dyrektor

► Morze Bałtyckie

Tilman SEIBERT Dyrektor

Dyrekcja operacji poza Unią Europejską i krajami kandydującymi

Martin CURWEN
Dyrektor generalny

► Kraje sąsiedzkie i partnerskie UE

Claudio CORTESE Dyrektor

► Kraje Afryki, Karaibów i Pacyfiku - Instrument Inwestycyjny

Patrick WALSH Dyrektor

► Ameryka Łacińska i Azja

Francisco de PAULA COELHO Dyrektor

Departament zarządzania i restrukturyzacji transakcji

Klaus TRÖMEL
Dyrektor

Dyrekcja finansów

Bertrand de MAZIÈRES
Dyrektor generalny

► Rynki kapitałowe

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Dyrektor

► Treasury

Anneli PESHKOFF Dyrektor

► Planowanie i rozliczanie operacji

Elisabeth MATIZ Dyrektor

Dyrekcja projektów

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPEIROU
Dyrektor generalny

► Innowacje i konkurencyjność

Constantin CHRISTOFIDIS Dyrektor

► Transport i energia

Christopher HURST Dyrektor

► Konwergencja i środowisko

Guy CLAUSESE Dyrektor

► JASPERS

Agustin AURÍA Dyrektor

Dyrekcja zarządzania ryzykiem

Pierluigi GILBERT
Dyrektor generalny

► Ryzyko kredytowe

Per JEDEFORS Dyrektor

► Ryzyko finansowe i operacyjne

Alain GODARD Dyrektor

Inspektorat generalny

Jan Willem van der KAAIJ
Inspektor generalny

Biuro ds. Zgodności Grupy EBI

Matthias MAERTENS
Kierownik Biura ds. Zgodności

Departament kadr

Michel GRILLI
Dyrektor

Struktura organizacyjna służb, życiorysy dyrektorów generalnych i kierowników jednostek kontroli oraz dodatkowe informacje o wynagrodzeniach pracowników Banku są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej EBI pod adresem: www.eib.org



Organy statutowe EFI

EFI jest zarządzany i administrowany przez trzy organy:

- ⇒ Walne Zgromadzenie akcjonariuszy (EBI, Unia Europejska, 31 instytucji finansowych), które odbywa się co najmniej raz w roku;
- ⇒ Zarząd, złożony z siedmiu członków i siedmiu zastępców, który między innymi podejmuje decyzje w sprawie operacji Funduszu;
- ⇒ Dyrektora Naczelnego, który jest odpowiedzialny za zarządzanie Funduszem zgodnie z postanowieniami Statutu oraz wytycznymi i dyrektywami przyjętymi przez Radę Dyrektorów.

Rachunki Funduszu podlegają audytowi wykonywanemu przez Komisję Obrachunkową (złożoną z trzech osób wyznaczonych przez Walne Zgromadzenie) i niezależnych rewidentów zewnętrznych.

Szczegółowe informacje na temat organów statutowych (skład, życiorysy członków, wynagrodzenia) i służb Funduszu (skład, życiorysy dyrektorów i dyrektorów generalnych, wynagrodzenia pracowników) są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej EFI pod adresem: www.eif.org

Kierownictwo EFI

Stan na dzień 24 kwietnia 2009 r.

Dyrektor Naczelnny

Richard PELLY

Zastępca Dyrektora Naczelnego

Jean-Marie MAGNETTE

► Dyrektor ds. Zarządzania Transakcjami i Stosunkami

John A. HOLLOWAY

Dyrektor

► Dyrektor ds. Zarządzania Mandatami, Rozwoju Produktów i Inkubacji Przedsiębiorczości

Marc SCHUBLIN

Dyrektor





Projekty kwalifikujące się do finansowania przez Grupę EBI

Projekty w Unii Europejskiej, które ubiegają się o finansowanie EBI, muszą przyczyniać się do realizacji jednego lub kilku następujących celów:

- ⇒ wzmacnianie spójności gospodarczo-społecznej: wspieranie inwestycji we wszystkich sektorach gospodarki w celu stymulowania rozwoju gospodarczego słabo rozwiniętych regionów;
- ⇒ wspieranie inwestycji przyczyniających się do tworzenia społeczeństwa opartego na wiedzy i innowacjach;
- ⇒ podnoszenie jakości infrastruktury i usług w sektorach zdrowia i edukacji, które mają kluczowe znaczenie dla kształtowania kapitału ludzkiego;
- ⇒ rozwój sieci infrastruktury transportu, telekomunikacji i przesyłu energii o wymiarze wspólnotowym;
- ⇒ ochrona środowiska i poprawa jakości życia;
- ⇒ zabezpieczenie dostaw energii poprzez jej racjonalne użytkowanie, wykorzystanie miejscowych zasobów (w tym energii odnawialnej) i dywersyfikację importu.

Grupa EBI wspiera rozwój MSP poprzez poprawę środowiska finansowego, w którym działają, w drodze:

- ⇒ średnio- i długoterminowych linii kredytowych EBI,
- ⇒ operacji z kapitału podwyższonego ryzyka EFI;
- ⇒ gwarancji EFI dla MSP.

W **krajach partnerskich i kandydujących** Bank przyczynia się do realizacji unijnej polityki współpracy i pomocy na rzecz rozwoju. Działa w:

- ⇒ krajach kandydujących i potencjalnych krajach kandydujących Europy Południowo-Wschodniej, gdzie przyczynia się do realizacji celów Paktu Stabilności, przyznając kredyty nie tylko na odbudowę infrastruktury podstawowej i projekty o wymiarze regionalnym, ale również na rozwój sektora prywatnego;
- ⇒ śródziemnomorskich krajach partnerskich, gdzie przyczynia się do realizacji celów partnerstwa eurośródziemnomorskiego w perspektywie utworzenia strefy wolnego handlu do 2010 roku;
- ⇒ krajach Afryki, Karaibów i Pacyfiku (AKP), Afryce Południowej oraz krajach i terytoriach zamorskich (KTZ), gdzie promuje rozwój infrastruktury podstawowej i miejscowego sektora prywatnego;
- ⇒ Azji i Ameryce Łacińskiej, gdzie wspiera projekty będące przedmiotem wspólnego zainteresowania zarówno dla Unii, jak i poszczególnych krajów.

Adresy Grupy EBI



Europejski Bank Inwestycyjny

www.bei.org - info@bei.org

98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1

☎ (+352) 43 77 04

Biura zagraniczne:

Austria

Mattiellistraße 2-4

A-1040 Wien

☎ (+43-1) 505 36 76

☎ (+43-1) 505 36 74

Belgia

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227

B-1040 Bruxelles / Brussel

☎ (+32-2) 235 00 70

☎ (+32-2) 230 58 27

Bułgaria

2a Saborna Street

1000 Sofia

☎ (+359) 29 26 42 90

☎ (+359) 29 26 42 00

Finlandia

Fabianinkatu 34

PL 517

FI-00101 Helsinki

☎ (+358) 106 18 08 30

☎ (+358) 92 78 52 29

Francja

21, rue des Pyramides

F-75001 Paris

☎ (+33-1) 55 04 74 55

☎ (+33-1) 42 61 63 02

Grecja

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave

GR-106 74 Athens

☎ (+30-210)68 24 517

☎ (+30-210)68 24 520

Hiszpania

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°

E-28006 Madrid

☎ (+34) 914 31 13 40

☎ (+34) 914 31 13 83

Niemcy

Lennéstraße 11

D-10785 Berlin

☎ (+49-30) 59 00 47 90

☎ (+49-30) 59 00 47 99

Polska

Pl. Piłsudskiego 1

00-078 Warszawa

☎ (+48-22) 310 05 00

☎ (+48-22) 310 05 01

Portugalia

Avenida da Liberdade, 190-4°, A

P-1250-147 Lisboa

☎ (+351) 213 42 89 89

☎ (+351) 213 47 04 87

Rumunia

Str. Vasile Lascar 31

020492 București, Sector 2

☎ (+40-21) 208 64 00

☎ (+40-21) 317 90 90

Wielka Brytania

2 Royal Exchange Buildings

London EC3V 3LF

☎ (+44) 20 73 75 96 60

☎ (+44) 20 73 75 96 99

Włochy

Via Sardegna 38

I-00187 Roma

☎ (+39) 06 47 19 1

☎ (+39) 06 42 87 34 38



Aktualna lista biur zagranicznych wraz z adresami znajduje się na stronie internetowej EBI.

Egipt

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
☎ (+20-2) 33 36 65 84

Karaiby

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
☎ (+596) 596 56 18 33

Kenia

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
☎ (+254-20) 271 32 78

Maroko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 5 37 56 54 60
☎ (+212) 5 37 56 53 93

Pacyfik

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australia
☎ (+61-2) 82 11 05 36
☎ (+61-2) 82 11 05 38

Republika Południowej Afryki

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof 0181, Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
☎ (+27-12) 425 04 70

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
☎ (+221) 338 42 97 12

Tunezja

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
☎ (+216) 71 28 09 98

Turcja

Büyükdere Caddesi
N°195, 4th Floor
1. Levent
TR-34394 Istanbul
☎ (+90-212) 317 90 10
☎ (+90-212) 269 77 77

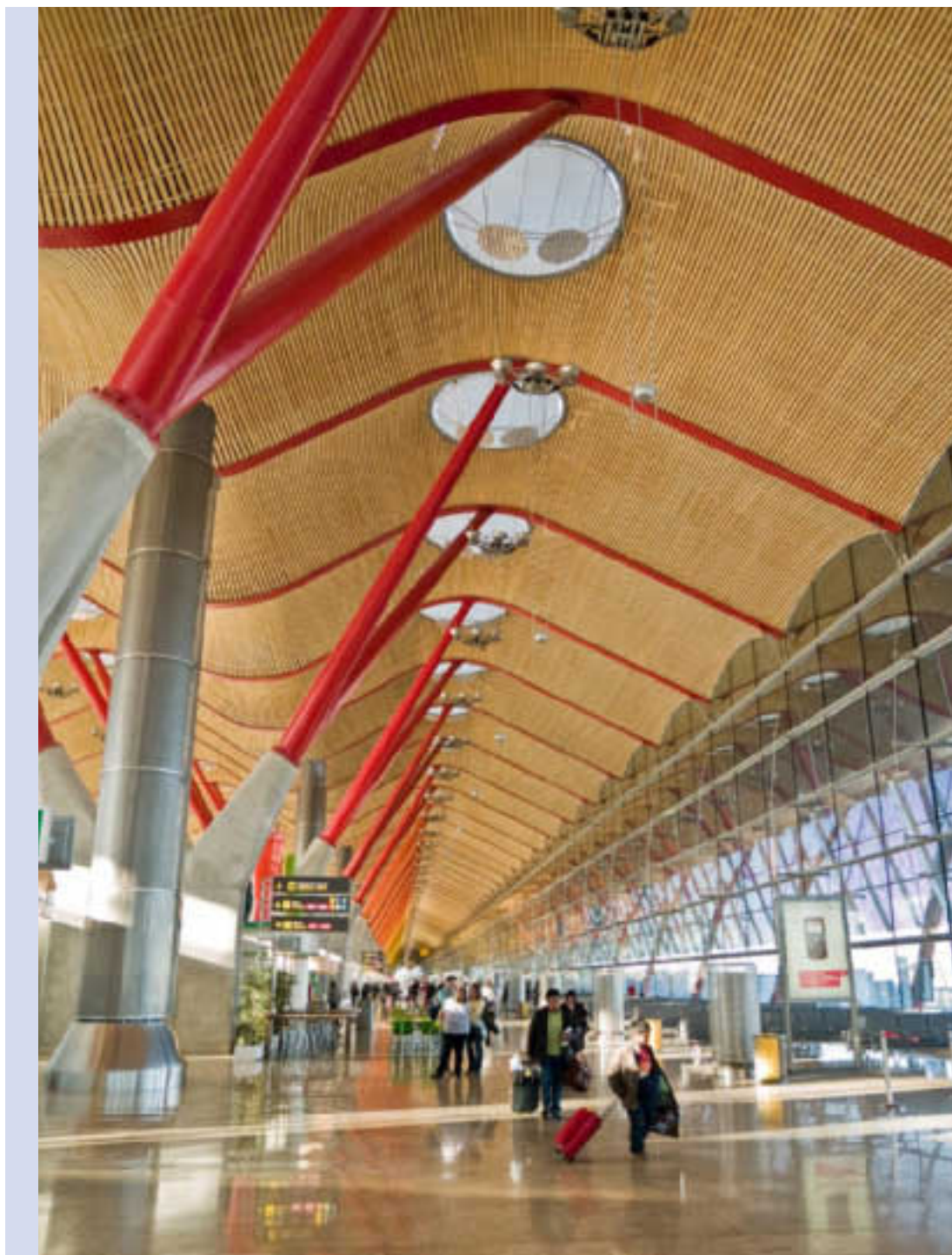
Uğur Mumcu Caddesi N° :88, Kat: 8
Gaziosmanpaşa
TR-06700 Ankara
☎ (+90-312) 405 60 50/51
☎ (+90-312) 446 85 05



Europejski Fundusz Inwestycyjny

www.eif.org - ✉ info@eif.org

96, boulevard Konrad Adenauer
L-2968 Luxembourg
☎ (+352) 42 66 88 1
☎ (+352) 42 66 88 200



Mieszane surowce
Grupa wyrobów pochodzących z
dobrze zarządzanych lasów,
zgodnie z standardami
FSC i innymi
Certyfikacja: SCS-COC-1000-000000
www.fsc.org

Zdjęcia i ilustracje pochodzą z Pracowni Graficznej EBI

Druk: Jouve w Mayenne na papierze MagnoSatIn z wykorzystaniem farby drukarskiej opartej na olejach roślinnych. Ten papier, certyfikowany zgodnie ze standardami Forest Stewardship Council, zawiera 100% włókien pierwotnych (w tym co najmniej 50% włókien pochodzących z dobrze zarządzanych lasów).



Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego

