



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

Deel I

Activiteiten en Maatschappelijk Verslag





Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

Deel I

Activiteiten en Maatschappelijk Verslag

Het Jaarverslag van de EIB-Groep over 2008 bestaat uit drie afzonderlijke delen:

- het Activiteiten en Maatschappelijk Verslag, dat een beeld geeft van de activiteiten van de EIB-Groep over het verslagjaar en de vooruitzichten voor de toekomst;
- het Financieel Verslag, dat de jaarrekeningen bevat van de EIB-Groep, de EIB, de Investeringsfaciliteit van Cotonou, het FEMIP-Trustfonds, het EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika en het EIF, alsmede de bijbehorende toelichtingen;
- het Statistisch Overzicht, waarin een overzicht wordt gegeven van de door de EIB in 2008 gefinancierde projecten en opgenomen leningen, evenals een lijst van de projecten van het EIF. Ook zijn hierin vergelijkende cijfers opgenomen voor 2008 en de voorafgaande vijf jaar

Het Jaarverslag kan ook worden geraadpleegd op de website van de Bank, www.eib.org/report.



Statutaire kerncijfers



Europese Investeringsbank

Activiteiten in 2008

(in mln euro)

Goedgekeurde projecten	59 292
Europese Unie	53 191
Partnerlanden	6 101
Ondertekende projecten	57 625
Europese Unie	51 480
Partnerlanden	6 145
Uitbetalingen	48 614
Europese Unie	44 229
Partnerlanden	4 384
Opgenomen middelen (vóór swaps)	59 497
Kernvaluta's (EUR, GBP, USD)	51 225
In andere valuta's	8 272

Situatie op 31.12.2008

Uitstaande bedragen	
Kredieten uit eigen middelen van de Bank	350 289
Garanties	262
Financieringen uit begrotingsmiddelen	1 593
Opgenomen leningen op korte, middellange en lange termijn	266 989
Eigen vermogen	35 718
Balanstotaal	325 761
Resultaat over het boekjaar	1 651
Geplaatst kapitaal	164 808
waarvan gestort en nog te storten	8 240



Europees Investeringsfonds

Activiteiten in 2008

Ondertekende overeenkomsten	2 552
Risicokapitaal (32 fondsen)	409
Garanties (20 transacties)	2 143

Situatie op 31.12.2008

Portefeuille	15 867
Risicokapitaal – activa onder beheer (299 fondsen)	3 534
Garanties – posities (189 transacties)	12 333
Totaal ondertekende overeenkomsten	
Risicokapitaal (299 fondsen)	4 754
Garanties (189 transacties)	13 017
Eigen vermogen	1 011
Balanstotaal	1 076
Resultaat over het boekjaar	35
Geplaatst kapitaal	2 865
waarvan gestort	573



Inhoud

Statutaire kerncijfers	2
Bericht van de President	4
Het Activiteitenplan van de Bank 2009-2011	6
Activiteiten van de EIB-Groep in 2008	9
⇒ Evenwichtige ontwikkeling binnen de gehele Europese Unie	10
⇒ Voorbereiding op de kenniseconomie	12
⇒ Duurzaamheid van het milieu	14
⇒ TEN's: vervoersnetwerken voor Europa	16
⇒ Ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen	18
⇒ Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening voor Europa	20
⇒ De mandaten van de Bank buiten de Europese Unie	23
⇒ Financieringsbeleid van de EIB: een vooraanstaande internationale emittent van obligaties met de kwaliteit van overheidsobligaties	28
Bestuur van de EIB-Groep	30
⇒ Maatschappelijk verantwoord ondernemen bij de EIB	31
⇒ De gevolgen voor het milieu en verantwoord werken	32
⇒ Samenwerking met anderen	34
⇒ Transparantie en verantwoording	36
⇒ Statutaire lichamen van de EIB	38
⇒ De Directie van de EIB	42
⇒ Organigram van de EIB	43
⇒ Statutaire lichamen van het EIF	44

Bericht van de President

De financiële crisis heeft dramatische gevolgen, niet alleen voor de financiële sector, maar ook voor de economie in haar totaliteit; een groot aantal mannen en vrouwen in al onze landen wordt hierdoor getroffen.

Het hoeft dus geen verbazing te wekken dat onze aandeelhouders, de 27 lidstaten van de Europese Unie, ons hebben gevraagd méér te doen en sneller op te treden om het bedrijfsleven te steunen en het economisch herstel te bevorderen. In het laatste kwartaal van 2008 heeft de EIB de omvang van haar kredietverlening sterk verhoogd: het aantal ondertekende leningen belooft uiteindelijk 57 miljard euro, hetgeen ten opzichte van 2007 een verhoging van 21% betekent. De Bank heeft in dezelfde periode 10 miljard euro meer uitbetaald dan gepland: aan het einde van het jaar was hiermee een bedrag van 49 miljard euro gemoeid. Met name de kredietverlening aan het MKB is op verzoek van de Ecofin-raad ten opzichte van 2007 met 42% verhoogd.

Dankzij haar behoedzame beleid heeft de EIB weinig last gehad van de financiële crisis en heeft zij zelfs haar jaarwinst enigszins kunnen verhogen. De eigen middelen van de Bank zijn met 6,9% gestegen tot 36 miljard euro. Hiermee voldoet de solvabiliteit van 35,5% aan de Basel 2-norm. Dit bijzonder hoge niveau illustreert de financiële soliditeit van de EIB; een soliditeit die van groot belang is in deze moeilijke en onvoorspelbare tijden, waarin de EIB door haar aandeelhouders wordt opgeroepen om nog meer krediet te verstrekken.

Deze aandeelhouders hebben overigens ingezien hoe belangrijk het is de EIB nog verder te versterken en hebben toestemming gegeven voor een kapitaalverhoging, die oorspronkelijk pas voor 2010 was gepland. Sinds 1 april 2009 bedraagt het kapitaal van de EIB 232 miljard euro, waardoor zij nu over de noodzakelijke ruimte beschikt om haar kredietverlening verder op te voeren in verband met de omvang van de crisis.

Uiteraard betekent dit niet dat iedere willekeurige activiteit nu in aanmerking komt voor financiering door de EIB. Als instrument voor langetermijnfinanciering van de Europese Unie kan de Bank slechts kredieten verstrekken ten behoeve van levensvatbare projecten die een bijdrage leveren aan de doelstellingen van de Unie en voldoen aan onze technische, economische en milieucriteria.

Op bestuurlijk gebied neemt de EIB de regels van de Europese Unie in acht en volgt zij de door de G20 uitgezette koers. De bestrijding van fraude, corruptie, witwassen van geld en financiering van terrorisme behoort tot de vaste procedures voor projectanalyse en toezicht. Voor sommige meer risicovolle landen worden de adviezen van de organisatie "Transparency International" in aanmerking genomen. De compliancedienst van de Bank besteedt zeer veel aandacht aan deze aspecten; met de adviezen van deze dienst wordt serieus rekening gehouden, waardoor in sommige gevallen de financiering van een project wordt afgewezen. Naar aanleiding van de oproep van de G20 heeft de EIB, in samenwerking met andere internationale financiële instellingen, besloten haar beleid inzake "offshore"-centra te herzien.

De beloning van de leden van de Directie wordt volledig afgestemd op die van de leden van de Europese Commissie. Er worden geen bonussen of andere extra voordelen toegekend. Voor haar medewerkers heeft de Bank een systeem van toeslagen waarbij rekening wordt gehouden met de collectieve en individuele prestaties. Het totale budget dat beschikbaar is voor toeslagen hangt samen met de mate waarin de jaarlijks door de Raad van Bewind vastgestelde doelstellingen, de belangrijkste resultaatindicatoren, zijn verwezenlijkt. Voor het hogere personeel bedraagt de toeslag 2,38 tot 3,90 maanden basissalaris, dat wil zeggen minder dan een derde van het jaarsalaris.

Ten aanzien van de crisis zijn twee soorten reacties denkbaar: Het "ieder voor zich" of een versterkte, pragmatische samenwerking die iederéén ten goede komt. Onze aandeelhouders hebben gekozen voor de tweede weg, en wij als EIB willen hieraan onze bijdrage leveren.

Philippe Maystadt
President van de EIB-Groep





Het Activiteitenplan van de Bank 2009-2011

Het volledige Activiteitenplan van de EIB voor de komende jaren is opgenomen in een voor het publiek beschikbaar document: het Activiteitenplan, dat betrekking heeft op de jaren 2009-2011. Op verzoek van de Europese Raad en de Ecofin-raad alsmede van de aandeelhouders van de Bank, zullen de activiteiten van de EIB gestuurd worden vanuit de behoefte aan een flexibele reactie op de crisis in de bancaire sector en meer in het algemeen op de economische crisis in de Europese Unie.

In de praktijk betekent dit dat de EIB-Groep haar activiteiten aan het opvoeren is, en wel in een hoog tempo. Ten opzichte van de kredietniveaus van voorgaande jaren streeft de Bank ernaar **haar totale kredietomvang met ongeveer 30% te verhogen** tot rond de 66-67 miljard euro in 2009 en 2010.

Het beleid van de EIB in de Europese Unie en de pre-toetredingslanden blijft onveranderd. De strategische doelstellingen van de Bank zijn een afspiegeling van de beleidsdoelstellingen van de EU op zes specifieke gebieden: economische en sociale cohesie alsmede convergentie; ontwikkeling van de kenniseconomie;

ontwikkeling van trans-Europese netwerken (TEN's); ondersteuning van kleine en middelgrote ondernemingen; bescherming en verbetering van het milieu en het bevorderen van duurzame gemeenschappen; en het ondersteunen van duurzame, concurrerende en betrouwbare energievoorzieningen.

De kredietverstrekking aan kleine en middelgrote bedrijven via bemiddelende financiële instellingen zal de komende twee jaar met 50% toenemen – 2,5 miljard euro extra per jaar –, en er wordt een nieuwe productlijn ontwikkeld waarmee risicodeling met bemiddelende banken mogelijk wordt. De aanvullende kredietverlening voor energie en de bestrijding van klimaatverandering bedraagt 6 miljard euro per jaar. Dit geschiedt onder andere via een Europese faciliteit voor schoon vervoer die beschikbaar is voor de auto-industrie en andere industrieën in de vervoerssector, alsmede hun toeleveranciers. Deze faciliteit zal gericht zijn op aanzienlijke CO₂-reductie door middel van uitgaven voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie, maar ook voor materiële activa in de desbetreffende infrastructuur en productiebedrijven. Aangezien sommige lidstaten zwaarder worden getroffen door de crisis dan andere, zal de Bank haar kredietverlening ter bevordering van convergentie met nog eens 2,5 miljard euro per jaar verhogen. Een deel van deze aanvullende middelen is bestemd voor kredietlijnen aan de lokale banksector ten behoeve van leningen aan kleine en middelgrote ondernemingen in convergentieregio's.

Daarnaast blijft de Bank haar strategie vervolgen: het op een gecontroleerde wijze nemen van **meer risico voor meer toegevoegde waarde**. Door versterking van haar producten en processen in het kader van de bestaande zes prioritaire doelstellingen en door het





De reactie van de EIB-Groep op de recente economische ontwikkelingen in de Europese Unie

(Alle bedragen in miljard euro)

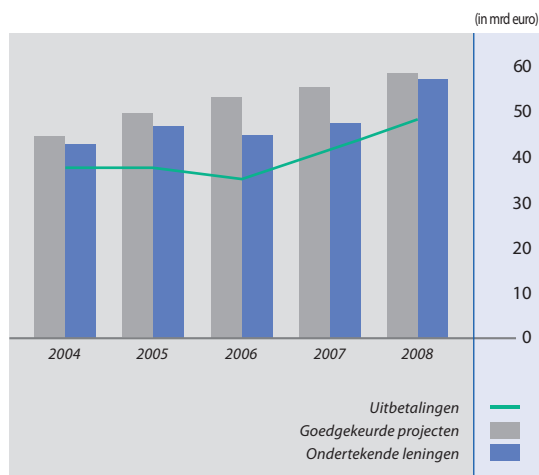
	Periode	Jaarlijkse ondersteuning door de EIB-Groep			Ondersteuning door de EIB-Groep in de genoemde periode		
		Oorspronkelijk voorzien	Additioneel	Totaal	Oorspronkelijk voorzien	Additioneel	Totaal
MKB	2008-2011	5,0	2,5	7,5	20,0	10,0	30,0
Midcaps	2009-2010	-	1,0	1,0	-	2,0	2,0
Energie, klimaat- verandering, infrastructuur	2009-2010	12,4	4,0	16,4	24,8	8,0	32,8
Schoon vervoer	2009-2010	2,0	2,0	4,0	4,0	4,0	8,0
Kredietverlening t.b.v. convergentie	2009-2010	17,0	2,5	19,5	34,0	5,0	39,0
Flexibiliteitsreserve	2009-2010	-	3,0	3,0	-	6,0	6,0
Totaal			15,0			35,0	

onderschrijven van de inspanningen van de EU gericht op de bestrijding van klimaatverandering, wil en kan de Bank de toegevoegde waarde van haar verrichtingen aanzienlijk verhogen, en wel door middel van systematische, gerichte interventies, waaronder kredietverstrekking, technische ondersteuning, partnerschappen, het aanbieden van innovatieve kredietproducten, grotere klantgerichtheid en lokale aanwezigheid. Deze strategie vraagt eveneens om meer complexe transacties. De Bank werkt samen met nieuwe economische spelers aan het ontwikkelen van economisch en financieel levensvatbare investeringsprojecten. De daarmee verbonden risico's worden voortdurend geëvalueerd zodat de noodzakelijke beleidslijnen, procedures en hulpmiddelen aanwezig zijn om deze risico's effectief en efficiënt te beheren en deze uitdagende doelstellingen te halen.

De sterke groei van de kredietverlening binnen de Europese Unie zal niet ten koste gaan van de activiteiten van de Bank **buiten de EU**, waar zij doorgaat met de uitvoering van het besluit van de Raad uit 2006 betreffende de externe mandaten van de Bank en de herziene partnerschapsovereenkomst van Cotonou in ruim 150 landen. De strategische doelstellingen variëren van pretoetredingssteun tot de ontwikkeling van de particuliere sector, de financiële

Goedgekeurde projecten, ondertekende leningen en uitbetalingen

(2004-2008)



sector en de infrastructuur, de continuïteit van het energieaanbod, de duurzaamheid van het milieu en het ondersteunen van EU-aanwezigheid.

De **inleenactiviteiten** van de EIB zullen gelijke tred moeten houden met haar kredietdoelstellingen. In 2009 is de Bank voornemens om 70 miljard euro



De Raad van Bewind
van de EIB

op te nemen op de kapitaalmarkten, terwijl in 2008 sprake was van een inleentotaal van 59,5 miljard euro. Gezien de ernstig verstoorde situatie op de kapitaalmarkten, zal het opnemen van deze additionele middelen voor de Bank een aanzienlijke uitdaging worden.

De additionele kredietdoelstellingen zullen ook van invloed zijn op **het kapitaal van de EIB**, dat thans op een bedrag van bijna 165 miljard euro staat. De hefboomratio van 250% van de Bank is niet voldoende om in deze extra groei te voorzien. Derhalve hebben de aandeelhouders van de Bank – de lidstaten – besloten tot een kapitaalverhoging in april 2009. Het geplaatste kapitaal zal dan worden verhoogd naar 232 miljard euro. Zoals gebruikelijk zal het gestorte deel van het kapitaal 5% van het geplaatste kapitaal bedragen. De toename van het gestorte kapitaal zal worden gerealiseerd door een overboeking vanuit de aanvullende reserves van de EIB, waardoor de begrotingen van de lidstaten niet zullen worden belast. Deze kapitaalverhoging en het gezonde financi-

ele resultaat van de Bank (de nettowinst in 2008 bedroeg 1,65 miljard euro) zullen ervoor garant staan dat zij op een solide basis kan opereren en ten volle haar rol zal kunnen vervullen bij de verwezenlijking van economisch herstel in Europa.



Activiteiten van de EIB-Groep in 2008



Evenwichtige ontwikkeling binnen de gehele Europese Unie

Het cohesiebeleid van de EU berust op drie pijlers: convergentie, regionale concurrentiekracht en werkgelegenheid, alsmede Europese territoriale samenwerking. De convergentiedoelstelling – het stimuleren van groei waardoor de verschillen tussen de armste regio's van de Unie en de andere gebieden minder groot worden – krijgt sterke steun van de Structuur- en cohesiefondsen en is voor de EIB een kerndoel. In 2008 leende de Bank 21 miljard euro uit voor convergentieprojecten, oftewel 41% van de totale kredietverlening van de EIB in de EU.

De Bank concentreerde haar kredietverlening ter bevordering van convergentie op de onlangs in het EU-cohesiebeleid voor 2007-2013 vastgestelde **convergentieregio's**. Dit zijn de 113 armste regio's in de EU-27, met een bevolking van 190 miljoen. Over de periode van zeven jaar waarop het cohesiebeleid betrekking heeft, is door de Structuurfondsen meer dan 347 miljard euro aan subsidies beschikbaar gesteld. De Bank heeft zich ten doel gesteld in de komende jaren additionele en synergetische ondersteuning te bieden van naar schatting 40% van haar jaarlijkse kredietverlening. Daarnaast is de EIB van plan om, als onderdeel van het pakket maatregelen ter bestrijding van de financiële en economische crisis, bepaalde lidstaten te ondersteunen die disproportioneel getroffen zijn door de financiële crisis. Hiertoe zal de Bank haar kredietverlening ter bevordering van convergentie voor armere regio's verhogen met nog eens 2,5 miljard euro in zowel 2009 als 2010. Een en ander heeft reeds plaatsgevonden in de

nieuwe lidstaten, waar een mix van EIB-kredietverlening en andere internationale financiering specifiek gericht is op kleine en middelgrote ondernemingen in deze regio's.

Voor de kredietverlening in het kader van Structuurprogramma's treedt de EIB op als medefinancier voor de strategische investeringsprogramma's in de periode 2007-2013, die met steun van de Structuurfondsen van de EU plaatsvinden. Deze worden voornamelijk uitgevoerd in de convergentieregio's en hebben in 2008 versneld plaatsgevonden: 11 verichtingen ter waarde van 4,6 miljard euro werden dit jaar goedgekeurd, tegenover 3,5 miljard euro in 2007. Deze stijging is nog opmerkelijker ten opzichte van de periode 2000-2006, toen deze vorm van kredietverlening op een totaal van 4,8 miljard euro uitkwam.

Een uitstekend voorbeeld van deze vorm van samenwerking met de Structuurfondsen was in 2008 het krediet van 1 miljard euro ter medefinanciering van de nationale bijdrage van Roemenië aan de implementatie van investeringsprioriteiten en maatregelen met EU-fondsen gedurende de periode 2007-2013. De prioritaire projecten betroffen in het bijzonder de sectoren vervoersinfrastructuur en milieu, waaronder bescherming van gebieden voor natuurbehoud, energie en afvalwaterbeheer. Er wordt voorzien in technische ondersteuning bij het beheer en de uitvoering van de afzonderlijke projecten, in aanvulling op de voorbereidingsactiviteiten voor beginnende projecten die worden uitgevoerd door JASPERS. Een speciaal kenmerk van het krediet is de mogelijkheid om met een voorschot van 250 miljoen euro de uitvoering van de geselecteerde projecten te versnellen.

Convergentie in de EU

Uitsplitsing van de in 2008 ondertekende leningen naar sector

(in mln euro)

	Bedrag	%
Communicatie-infrastructuur	8 518	48
Energie	2 297	13
Stadsontwikkeling	2 131	12
Water, riolering, afval	1 455	8
Gezondheidszorg, onderwijs	1 347	8
Industrie	1 170	7
Overige diensten	909	5
Totaal afzonderlijke leningen	17 827	100
Kredietlijnen in convergentieregio's	3 192	



Omdat de op convergentie gerichte kredietverlening een EIB-prioriteit is, kunnen de omvang en de reikwijdte van de interventies van de Bank enorm variëren. **Binnen alle sectoren van de economie** kan de Bank kleine en middelgrote investeringen doen in de regio's en in afzonderlijke grotere projecten, of kaderleningen verstrekken voor uiteenlopende investeringen in vele verschillende sectoren. Veel van de kredieten in de convergentieregio's ondersteunen feitelijk ook andere prioriteiten. In de EU ging in 2008 36% van de afzonderlijke leningen ter ondersteuning van de ontwikkeling van de kenniseconomie naar convergentieregio's, evenals 44% van de kredietverlening gericht op de verbetering van het milieu, 53% van de kredietverlening voor trans-Europese vervoersnetwerken en 49% van de kredieten voor energieprojecten.

JASPERS (gezamenlijke ondersteuning van projecten in de Europese regio's) is een belangrijk instrument voor de samenwerking tussen de Europese commissie, de EIB, de EBRD en, sinds 2008, de KfW Bankengruppe. Het JASPERS-team, dat bestaat uit bijna 60

experts, gedeeltelijk gedetacheerd vanuit hun instellingen, helpt de 12 nieuwe lidstaten levensvatbare projecten te presenteren en aldus sneller en efficiënter toegang te verkrijgen tot de aanzienlijke subsidies die beschikbaar worden gesteld door de Structuurfondsen. Het team opereert vanuit het hoofdkantoor van de Bank in Luxemburg en vanuit een aantal regionale bureaus. In 2008 werden in het kader van JASPERS 82 nieuwe projecten afgerond en werd ondersteuning geboden aan ongeveer 280 projecten die, na te zijn goedgekeurd door de Europese Commissie, een investering zullen behelzen van 51 miljard euro. Vanaf de start in 2006 heeft het accent gelegen op de modernisering van vervoersnetwerken, verbeteringen van het milieu en investeringen in zuiniger energie en het gebruik van hernieuwbare energie.

Vorbereiding op de kenniseconomie

De verwezenlijking van een concurrerende, innovatieve en op kennis gebaseerde samenleving, die in staat is duurzame groei te realiseren met meer en betere banen en een grotere sociale cohesie – de ambitieuze doelstelling van de Lissabon-agenda – is naar de achtergrond gedrongen door de financiële en economische crisis die de Europese Unie in de tweede helft van 2008 heeft getroffen. Niettemin is de EIB in staat geweest haar kredietverlening voor op de toekomst gerichte investeringen in onderwijs, onderzoek en innovatie op te voeren, waarmee deze in 2008 uitkwam op 12,4 miljard euro, tegenover 10,3 miljard euro in 2007.

Voor nu is het belangrijk langlopende investeringen te stimuleren in die **sectoren van de economie die gunstig zijn voor de toekomstige generaties**, zodat deze niet worden opgezaaid met schulden voor investeringen die slechts op korte termijn winstgevend zijn.

De betrokkenheid van de EIB bij de kenniseconomie gaat terug tot het jaar 2000. De Europese Raad van Lissabon van maart 2000 nodigde de lidstaten, de Europese Commissie en de Europese Investeringsbank uit tot het doen van meer investeringen in onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI), in onderwijs, en in informatie- en communicatietechnologie (ICT). De Bank sloot zich hierbij snel aan door de ontwikkeling van de kenniseconomie tot een van haar eigen prioritaire doelstellingen te maken. Toen zij op dit gebied expertise en ervaring had ontwikkeld, richtte de kredietverlening van de Bank zich in toenemende mate op projecten in technologieën met een hogere toegevoegde waarde die steun verdienen

op EU-niveau. De in dit kader opgedane ervaring bleek van nut bij de introductie, in samenwerking met de Commissie, van de **Financieringsfaciliteit met risicodeling** in 2007. Via deze voorziening kan de Bank financiering bieden aan hightech-projecten van projectontwikkelaars met een lage kredietwaardigheid; het is een bijzonder geschikt middel voor de financiering van onderzoek en ontwikkeling met een hoog risico.

Toen de crisis zich uitbreidde, bleken deze risicodelende financiële producten in hoge mate actueel. In 2008 stelde de EIB 1 miljard euro aan risicodelende kredieten beschikbaar. Particuliere ondernemingen die voor hun financiering niet meer bij hun traditionele bancaire partners of op de kapitaalmarkten terecht konden, trokken voordeel van het financiële aanbod van de EIB, wat de toename van de kredietverlening voor de kenniseconomie in 2008 in ieder geval ten dele verklaart. Sinds de invoering van het risicodelingsplan is er sprake van een relatief evenwichtige spreiding van kredieten over de sectoren biowetenschappen, energie, ingenieursactiviteiten, ICT-investeringen en risicodelende kredietlijnen naar bemiddelende financiële instellingen die kleine en middelgrote ondernemingen ondersteunen die actief zijn op het gebied van geavanceerde technologieën.

Eerder in 2008 hadden de Europese Raden al gekozen voor de formulering van een vernieuwde Lissabon-strategie, die speciaal gericht was op de aanpak van belangrijke tekortkomingen in de economie van de EU, zoals de achterstand op het gebied van levenslang leren, bestedingen voor O&O, MKB en





Kenniseconomie

Ondertekende leningen*

	(in mln euro)	
	2008	2000-2008
Onderzoek en ontwikkeling	7 142	37 216
Onderwijs en opleidingen	2 599	15 421
Innovatie en ICT-infrastructuur	2 081	14 028
Totaal	12 432	68 421

*NB. Niet alle kredieten zijn ondergebracht in subcategorieën. Derhalve is het totaal van de subcategorieën niet gelijk aan het totaal van de afzonderlijke leningen.

energie en klimaatverandering, op gebieden waar de voordelen op de lange termijn aanzienlijk zijn. Tijdens haar jaarvergadering van juni 2008 besloot de Raad van Gouverneurs van de EIB dat de bijdrage van de Bank aan de totstandkoming van de kenniseconomie een voortdurend punt van zorg diende te zijn. De kredietverlening van de EIB is nu vooral gericht op de **kennisdriehoek**, die onderwijs, onderzoek en innovatie met elkaar verbindt – elk op de punt van een driehoek – waarbij onderwijs en onderzoek als randvoorwaarden gelden voor innovatie. Hoewel de huidige economische context op korte termijn maatregelen verlangt, wordt duidelijk ingezien dat immateriële activiteiten en investeringen, zoals hervormingen in het hoger onderwijs, mobiliteit van onderzoekers, O&O, intellectuele eigendomsrechten, enz. van groot belang zijn voor economische groei op de lange termijn. Vooral in de huidige situatie, waarin de werkloosheid snel toeneemt, zullen activiteiten ter versterking van de kennisdriehoek uiteindelijk helpen bij het bestrijden van armoede, sociale uitsluiting en ongelijkheid.

Van de financiering door de Bank van 12,4 miljard euro in 2008 ter ondersteuning van deze drie belangrijkste onderdelen van de kenniseconomie was 7,1 miljard euro bestemd voor O&O, 2,6 miljard euro voor onderwijs en opleiding, en 2,1 miljard euro voor de toepassing en verspreiding van innovatie. De Bank steunde investeringen in de meeste landen van de EU, evenals in Turkije, Servië en Israël.

Duurzaamheid van het milieu

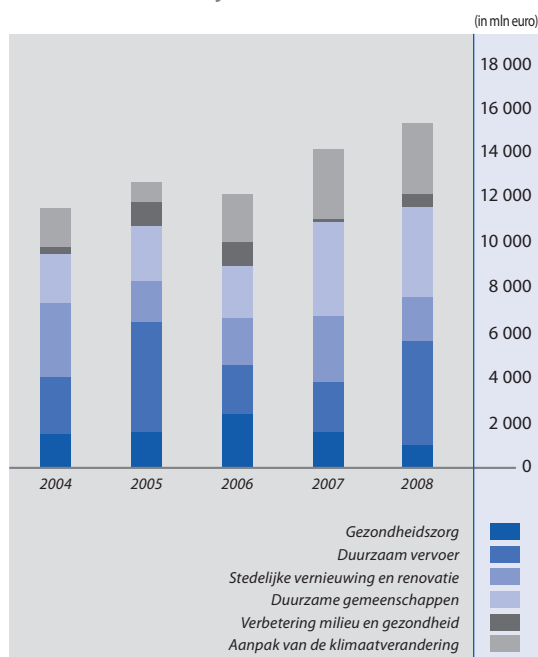
Wereldwijd ondersteunde de Bank in 2008 duurzame milieuprojecten door middel van bijna 18 miljard euro aan afzonderlijke kredieten. In de Europese Unie ging 15,7 miljard euro naar 127 milieuprojecten, waaronder investeringen in natuurbescherming en biodiversiteit, bestrijding van de klimaatverandering, duurzaam gebruik van hulpbronnen, afvalbeheer, de bevordering van duurzame gemeenschappen, volksgezondheid en stedelijk vervoer.

Bij al haar kredietactiviteiten garandeert de Bank dat in de door haar gefinancierde projecten de milieu-principes en -standaarden van de EU – die behoren tot de strengste ter wereld – worden nageleefd. Om dit te benadrukken houdt de EIB, samen met de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa, de EBRD, de Noordse Investeringsbank en de Noordse Milieu-financieringsmaatschappij, één lijn aan; in 2008 hebben zij gezamenlijk een lijst van uitgangspunten uitgegeven inzake de milieuwetgeving, -principes en -standaarden van de EU.



Afzonderlijke leningen

2004-2008: 67,9 miljard euro



In 2008 kwam tevens een nieuwe “Verklaring van de EIB over milieu- en sociale normen en beginselen” tot stand. Deze nieuwe verklaring is het resultaat van een jaar publieksraadpleging en intensieve discussies met interne en externe belanghebbenden. Hieruit spreekt een veel groter gevoel van urgentie rond de problemen van klimaatverandering; voorts worden de sociale dimensies van duurzame ontwikkeling verbreed en het belang van biodiversiteit erkend.

Bij de selectie van de door de Bank ondersteunde milieuprojecten ligt de nadruk op het bevorderen van specifieke investeringen **ter bescherming en verbetering van de natuurlijke en bebouwde omgeving en bevordering van het sociaal welzijn**, dit ter ondersteuning van het EU-beleid zoals uitgewerkt in het zesde milieuoactieprogramma “Milieu 2010: onze toekomst, onze keuze”. Buiten de Unie is het overkoepelende doel het bevorderen van de duurzame ontwikkeling van het milieu in de partnerlanden.

De Bank financierde in Polen de modernisering van het rioleringsstelsel in Warschau. De afvalwaterplanen in het project zullen leiden tot een reductie van



de afvalmassa die afkomstig is van de 825 000 bewoners van de linkeroever van de Vistula-rivier en tot een betere bewerking van afvalwater van nog eens 690 000 mensen die op de rechteroever wonen. Deze investering maakt deel uit van een internationaal programma gericht op vermindering van de vervuiling van de Vistula en van de Oostzee, waarin de Bank een van de voornaamste deelnemers is. In het Verenigd Koninkrijk ging een krediet naar de ontwikkeling en exploitatie van een offshore windmolenpark voor de kust van Clacton-on-Sea in Essex, waarmee 172 MW elektriciteit wordt opgewekt ter voorziening van het openbare net.

Ook op andere beleidsterreinen werd voortgang geboekt. Er werd een aantal conceptrichtlijnen ontwikkeld voor de financiering van stuwdammen, gebaseerd op goede internationale praktijken; deze worden thans gedurende een zekere periode uitgeprobeerd. Het **kredietbeleid in de watersector** van de Bank is geactualiseerd om dit geheel in overeenstemming te brengen met de Kaderrichtlijn water van de EU. Dit is het eerste document op het gebied van waterwetgeving van de Europese Commissie, dat alle bestaande waterrichtlijnen omvat; zowel de milieudoelstelling van "een goede toestand voor al het water" als het principe van planning en het op een geïntegreerde wijze beheren van waterhulpbronnen binnen een rivierbekken. Ten slotte werkt de EIB op het gebied van biodiversiteit aan de ontwikkeling van een ecosysteemfonds en aan de ondersteuning van biodiversiteitsvriendelijke kleine en middelgrote ondernemingen.

Eind 2008 heeft de EIB eveneens, in reactie op de financiële en economische crisis, de **Europese faciliteit voor schoon vervoer** in het leven geroepen, welke is gekoppeld aan de Lissabon-agenda. Door middel van deze faciliteit, die momenteel tot 4 miljard euro per jaar bedraagt, steunt de Bank investeringsprojecten gericht op onderzoek, ontwikkeling en **innovatie op het gebied van uitstootvermindering en zuinige energie** in de Europese vervoerssector. De faciliteit heeft betrekking op de auto-industrie – zowel autofabrikanten als toeleveranciers –, spoorwegen,

Bescherming van het milieu en duurzame gemeenschappen

Afzonderlijke leningen ondertekend in 2008*

(in mln euro)

	Totaal
Bescherming van het milieu	7 770
Aanpak van de klimaatverandering	2 997
Beheer van natuurlijke hulpbronnen	826
Verbetering milieu en gezondheid	3 847
Duurzame gemeenschappen	7 890
Stedelijke vernieuwing en renovatie	2 062
Duurzaam vervoer	4 741
Gezondheidszorg	1 087
Totaal afzonderlijke leningen	15 660

*NB. Niet alle kredieten zijn ondergebracht in subcategorieën. Derhalve is het totaal van de subcategorieën niet gelijk aan het totaal van de afzonderlijke leningen.

luchtvaart- en scheepvaartindustrieën alsmede de daaraan gerelateerde infrastructuur. Dit betreft een gebied waarop de EIB al actief is, maar deze speciale kredietportefeuille ter stimulering van investeringen is nieuw.

Het initiatief JESSICA (gezamenlijke Europese steun voor duurzame investeringen in stadsgebieden) verdient een speciale vermelding voor zijn rol bij de bevordering van de sociale agenda van de EIB. Het is een initiatief ontwikkeld door de Europese Commissie en de Bank, in samenwerking met de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa, waarmee lidstaten een deel van hun hulp uit het Structuurfonds van de EU kunnen aanwenden als terug te betalen investeringen in **duurzame stedelijke projecten**. JESSICA vereist het opzetten van een degelijk institutioneel kader en de instelling van een financieel-technisch instrumentarium. In enkele lidstaten is dit proces zo ver gevorderd dat de eerste JESSICA-verrichtingen in 2009 worden verwacht.

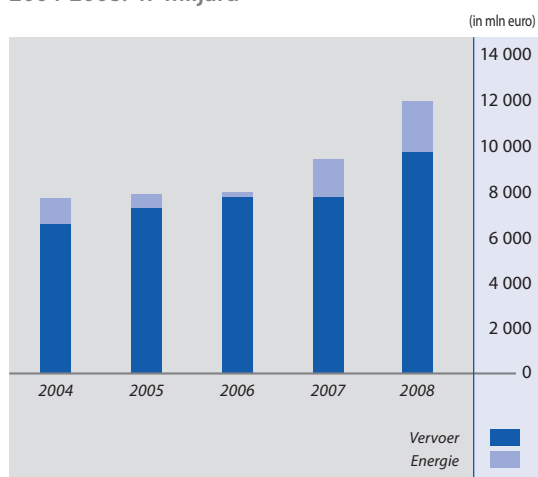
TEN's: vervoersnetwerken voor Europa

Trans-Europese netwerken bevorderen de bewegingsvrijheid van goederen en personen, en stimuleren de ontwikkeling van minder bevoorrechte gebieden. TEN's zorgen voor de onderlinge aansluiting tussen nationale netwerken alsmede voor een kwalitatief hoogwaardige infrastructuur binnen de Europese Unie. Ook verbinden zij de EU met haar Europese buurlanden: de toetredingslanden en de buurlanden in het zuiden en oosten. Prioritaire TEN's vormen ook een van de twee speerpunten van de Europese Actie voor groei, het initiatief uit 2003 ter versterking van het groeipotentieel van Europa op lange termijn (het andere speerpunt is onderzoek, ontwikkeling en innovatie).

In 2008 verstrekten de EIB 9,8 miljard euro aan kredieten voor vervoersprojecten die verband hielden met trans-Europese netwerken in de Europese Unie; meer dan de helft hiervan bevond zich in convergentieregio's. 3,2 miljard euro ging naar **prioritaire projecten** zoals vastgesteld door de Europese Commissie. Deze toename ten opzichte van de 7,1 miljard euro aan kredieten in 2007 werd veroorzaakt door de toegenomen vraag vanuit projectontwikkelaars ten gevolge van ongunstige marktomstandigheden, en deels ook omdat de Bank sinds 2008 **financiële producten met risicodeling kan bieden aan** projectontwikkelaars. Om investeringen in de belangrijke vervoersnetwerken in de hele Europese Unie aan te moedigen, kan de Bank haar aanbod van grote kredieten met lange looptijden en met vaste en variabele rentevoeten nu bekronen met drie soorten risicodelende producten.

Trans-Europese netwerken

2004-2008: 47 miljard



Het eerste is de **Faciliteit voor gestructureerde financiering**, waarmee de diverse soorten EIB-kredieten kunnen worden afgestemd op de eisen van grootschalige infrastructuurplannen, waaronder projecten en ontwikkelaars die voorheen mogelijk niet in aanmerking kwamen voor financiering door de EIB. Hiertoe heeft de Bank voldoende reserves opzij gezet om deze faciliteit omvangrijk en duurzaam te laten zijn. Het is een zeer belangrijk onderdeel geworden van de kredietverlening van de Bank aan de hoogprioritaire gebieden TEN's, kennis-economie en energie. In het kader van deze faciliteit biedt de Bank seniorleningen en garanties gericht op operationele risico's tijdens de aanloop- en startfase van projecten, achtergestelde leningen en garanties, mezzanine-financiering en projectgerelateerde derivaten. In 2008 verstrekten de Bank 1,6 miljard euro aan kredieten voor vervoersprojecten in het kader van de faciliteit voor gestructureerde financiering, in vergelijking met 474 miljoen euro in 2007; dit betekent in totaal 2,75 miljard euro sinds deze faciliteit in 2001 operationeel werd.

Het tweede product is een garantieplan. Samen met de Europese Commissie heeft de EIB het **kredietgarantie-instrument voor trans-Europese vervoersnetwerkprojecten** (LGTT) in het leven geroepen. Dit plan werkt als een mezzanine-product, dat dekking biedt tegen de risico's van tegenvallende inkomsten gedurende de kritische vroeg-operationele fase van een project. Met dit garantie-instrument wordt specifiek beoogd te bereiken dat de particuliere sector meer gaat participeren in TEN-projecten die in het begin van de exploitatieperiode volumerisico's lopen. Het LGTT heeft een bijdrage van 500 miljoen euro ontvangen uit de Faciliteit voor gestructureerde



financiering van de EIB en een aanvullende toewijzing van 500 miljoen euro uit begrotingsfondsen van de EU over de periode 2007-2013. Een eerste project in Portugal – een publiek-privaat samenwerkingsverband voor de uitbreiding van de autoweg tussen Vila Real en de Spaanse grens bij Quintanilha – is in 2008 afgerond; 2009 zal het eerste volledige jaar worden voor de verrichtingen in het kader van het kredietgarantie-instrument voor TEN-vervoersprojecten; een projectoverzicht is reeds voorbereid. Alle vervoers-TEN's die in 2008 werden ontwikkeld door particuliere ontwikkelaars of door publiek-private samenwerkingsverbanden ontvingen van de EIB financiële ondersteuning in het kader van de faciliteit voor gestructureerde financiering en/of het garantieplan.

Deelnemingen in **infrastructuurfondsen** houden eveneens risicodeling in. Door het deelnemen in infrastructuurfondsen creëert de EIB een hefboomwerking voor haar middelen en ondersteunt zij de financiering van een groter aantal afzonderlijke PPS-projecten dan anders het geval zou zijn. In 2008 ging de Bank akkoord met deelname in een in Luxemburg gevestigd fonds dat zich richt op investeringen in grootschalige vervoersprojecten, in het bijzonder vervoers-TEN's in Europa.

De kredietverlening voor publiek-private samenwerkingsverbanden voor trans-Europese netwerken kwam in 2008 uit op 2,9 miljard euro, tegenover 857 miljoen euro in het voorgaande jaar. De EIB heeft aanzienlijke ervaring en expertise opgebouwd op het gebied van PPS'en in het algemeen en van vervoers-PPS'en in het bijzonder; de Bank is graag bereid haar inzichten te delen met projectontwikkelaars. Samen met de Europese Commissie en de lidstaten is de Bank bezig met de oprichting van een Europees Kenniscentrum PPS, waardoor de **uitwisseling van beste praktijken** op het gebied van PPS'en wordt bevorderd. De expertise van de Bank wordt ook gewaardeerd in andere fora zoals de EU-coördinatoren, een groep van zes voormalige Commissieleden die vervoersprojecten ontwikkelen die een centrale rol spelen bij de ontwikkeling van het trans-Europese netwerk.

Ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen

Bijna een miljoen kleine en middelgrote ondernemingen hebben in 2008 ondersteuning ontvangen van de EIB-Groep. Nieuwe kredietlijnen met bemiddelende financiële instellingen zijn met 42% toegenomen tot 8,1 miljard euro; vooral van belang is echter dat in 2008 de fundamenten zijn gelegd voor een spectaculaire vooruitgang in de financiering ten behoeve van het MKB door de EIB en het EIF, die in de komende jaren zijn beslag zal krijgen.

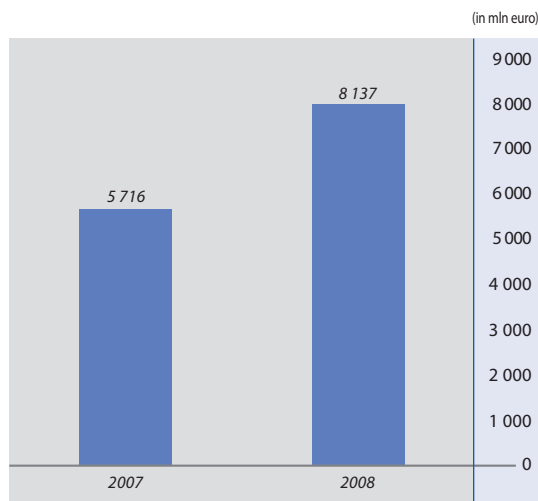
23 miljoen kleine en middelgrote ondernemingen, die samen 99% van de bedrijven in de Europese Unie uitmaken en werk bieden aan meer dan 100 miljoen mensen, vormen de ruggengraat van de economie van Europa. Toen de financiële sector in 2008 echter onder zware en ongekende druk kwam te staan, behoorden de kleine en middelgrote ondernemingen tot een van de eerste groepen die de gevolgen van de huidige crisis ondervonden. Het hoeft dan ook geen verbazing te wekken dat het eerste beroep dat op de EIB werd gedaan om een anticyclische rol te spelen, de vraag betrof haar kredietverlening **op te voeren ter ondersteuning van het MKB**. Als gevolg van dit verzoek, dat afkomstig was van de ministers van Financiën van de EU tijdens hun informele overleg in Nice op 12-13 september 2008, introduceerde de Bank haar initiatief EIB-kredieten voor het MKB.

De EIB was in staat onmiddellijk te reageren omdat zij in 2007 en 2008 een brede raadpleging had ge-

houden onder organisaties voor het MKB, banken en publieke instellingen die het MKB ondersteunen; bovendien had zij tijdig een belangrijke herstructurering afgerond van de MKB-productportefeuille van de EIB-Groep. Het nieuwe initiatief EIB-kredieten voor het MKB, richt zich vooral op **alle financiële behoeften** van het MKB, hetzij voor materiële hetzij voor immateriële investeringen, dan wel voor permanente verhogingen van het werkkapitaal.

Op verzoek van de aandeelhouders van de Bank werd ongeveer 30 miljard euro bestemd voor kredieten voor het MKB in Europa gedurende de periode 2008-2011. Ook werd van de Bank gevraagd snel te reageren, en in totaal minstens 15 miljard euro voor het MKB vrij te maken in 2008 en 2009. In 2008 werden kredieten voor het MKB afgesloten ter waarde van 8,1 miljard euro, waarvan 4,7 miljard euro in het laatste kwartaal, na de vergadering van ministers van financiën in Nice. De kredietovereenkomsten werden afgesloten met 75 tegenpartijen in 16 landen en met alle categorieën banken – spaarbanken, coöperatieve banken, commerciële banken en stimuleringsbanken. Dit zal van aanzienlijke invloed zijn op de beschikbaarheid van financieringsmiddelen voor het MKB, aangezien er een **hefboomeffect** is ingebouwd: voor iedere euro die de EIB uitleent aan een financiële partner, moet de partner aantonen dat deze de verstrekking van nieuw krediet aan het MKB heeft uitgebreid met twee euro. Daarnaast verbetert het nieuwe initiatief EIB-kredieten voor het MKB de financiële voorwaarden voor kleine en middelgrote ondernemingen: de bemiddelende instellingen verplichten zich contractueel een overeengekomen bedrag aan financiële voordelen ten goede te laten komen aan iedere eindbegunstigde. Tot slot is de bemiddelende instelling verplicht het ontvangende bedrijf op de hoogte te stellen van de rol van de

Kredietverlening door de EIB aan het MKB 2007-2008





EIB bij de financiering. De bemiddelende instellingen zijn begonnen met de toewijzing van deze 8,1 miljard euro aan kleine en middelgrote ondernemingen, maar het grootste deel van de fondsen moet nog worden gebruikt in 2009, wat niet verrassend is gezien het grote aantal overeenkomsten dat werd afgesloten in het laatste kwartaal van 2008.

Tevens onderzoekt de EIB wijzen waarop de risico's die banken lopen op hun MKB-portefeuilles kunnen worden gedeeld. Zij doet dit samen met het **Europees Investeringsfonds**, het EU-orgaan dat zich specialiseert in financiering van het MKB en waarin de EIB een meerderheidsbelang heeft.

De twee voornaamste activiteiten van het EIF werden allebei geconfronteerd met moeilijke marktomstandigheden in een groot deel van 2008. Niettemin werd 409 miljoen euro aan risicokapitaal geïnvesteerd in MKB-fondsen, terwijl de garantieverrichtingen voor de MKB-portefeuilles van de bank in totaal een recordbedrag van 2,1 miljard euro bedroegen. De rol die het Fonds in het **JEREMIE**-initiatief vervult, heeft zich verder ontwikkeld. JEREMIE biedt EU-lidstaten, via hun nationale en regionale uitvoerende overheidsinstanties, de mogelijkheid een deel van

hun Structuurfondsen van de EU te gebruiken voor de financiering van kleine en middelgrote ondernemingen door middel van eigen vermogen, kredieten of garanties, en wel via doorlopende dakfondsen. De evaluatiefase van dit initiatief werd in 2008 afgerond, en tot nu toe zijn zeven overeenkomsten, voor een totale waarde van 704 miljoen euro, afgesloten met lidstaten en regio's.

In 2008 werd ook **JASMINE** geïntroduceerd, een proefinitiatief van 50 miljoen euro voor drie jaar van de EIB, het EIF, financiële partnerinstellingen, de Europese Commissie en het Europees Parlement ter ondersteuning van microfinancieringsinstellingen in Europa.

Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening voor Europa

De kredietverlening door de EIB in de energiesector bedroeg in 2008 meer dan 10 miljard euro, waarbij in het bijzonder hernieuwbare energie en zuinige energie de speerpunten van de nieuwe initiatieven vormden. Dit zijn activiteiten waarbij de Bank haar kennis en financiële kracht kan benutten en ontwikkelaars kan aanmoedigen tot het doen van extra inspanningen.

De kredietverlening van de EIB met betrekking tot energie is een belangrijk instrument in het kader van de verwezenlijking van de doelstelling van de EU om de uitstoot van broeikasgassen tot 2020 met 20% te verminderen ten opzichte van 1990, 20% van de totale energiemix van de EU te besteden aan hernieuwbare energie, benzine en diesel ten behoeve van transport voor minimaal 10% te laten bestaan uit biobrandstoffen, en het consumptief energieverbruik met 20% te verminderen ten opzichte van de basisprojecties voor 2020. Om deze ambitieuze doelen te kunnen realiseren heeft de Bank haar kredietverlening met betrekking tot

energie opgevoerd. Deze concentreert zich op vijf prioritaire gebieden: hernieuwbare energie, zuinige energie, onderzoek, ontwikkeling en innovatie op het gebied van energie, continuïteit van en spreiding in het interne aanbod (inclusief trans-Europese energienetwerken), betrouwbaarheid van het externe aanbod en economische ontwikkeling (dit laatste in de buur- en partnerlanden). In 2008 bedroegen de ondertekende EIB-kredieten met betrekking tot energie voor projecten binnen de Europese Unie in totaal meer dan 8,6 miljard euro. Buiten de EU ging ongeveer 1,6 miljard euro naar energieprojecten in Turkije, de mediterrane partnerlanden, de ACS-landen, Zuid-Afrika, India, Oekraïne en Montenegro. De kredietverlening in de sector hernieuwbare energie, inclusief de productie van hernieuwbare energie, bedroeg in 2008 in totaal 2,2 miljard euro.

Energiedoelstellingen in de EU en toetredingslanden

Afzonderlijke leningen 2008

	(in mrd euro)
	Totaal
Energie-TEN's	2,7
Prioritaire energieprojecten exclusief TEN's	6,2
Hernieuwbare energie	2,2
Zuinige energie	0,7
Diversificatie en continuïteit van het interne energie-aanbod	3,1
Totaal	8,9

Tot de investeringen in 2008 behoorden 35 middelgrote, in een netwerk verbonden fotovoltaïsche installaties, bevestigd op platte daken van logistieke centra van supermarkten in Duitsland en Spanje. De Bank verleende 77 miljoen euro krediet ten behoeve van de installatie hiervan en werkte nauw samen met een ervaren dakconstructiebedrijf aan de ontwikkeling van een programmatische benadering; deze is gericht op de verwezenlijking van kostenverminderingen door het gebruik





van gestandaardiseerde uitrusting – een benadering die gemakkelijk elders kan worden overgenomen.

Een ander voorbeeld van innovatieve initiatieven is het **“Convenant van burgemeesters”**, dat begin 2009 werd gelanceerd met het oog op de ontwikkeling van programma's voor zuinige en duurzame energie in steden en regio's van Europa. Stedelijke gebieden kunnen enorme energiebesparingen realiseren via de renovatie van openbare gebouwen, modernisering van stadsvervoer en ondersteuning aan kleine bedrijven zodat deze noodzakelijke investeringen kunnen doen. De EIB wil dit soort investeringen ondersteunen en helpt dit soort programma's op te zetten in Parijs, Barcelona en Milaan.

Samen met de Europese Commissie en andere Europese institutionele investeerders werkt de EIB eveneens aan de oprichting van een Europees fonds voor energie, klimaatverandering en infrastructuur (“2020-Marguerite fonds”) ter financiering van projecten met eigen kapitaal en semikapitaal op deze gebieden, alsmede ter ondersteuning van de interne energiemarkt, de integratie van vormen van hernieuwbare energie en ter verbetering van de interne continuïteit van het aanbod.

Buiten de EU biedt de EIB een meerjarige faciliteit van 3 miljard euro voor **duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening** ter financiering van projecten in buurlanden, de ACS-landen, Zuid-Afrika en de ALA-landen. De EIB beheert ook programma's voor technische bijstand ter ondersteuning van projectvoorbereiding en –uitvoering in het mediterrane gebied, de westelijke Balkan en de ACS-landen. Daarnaast participeerde de Bank ook actief in de oprichting en ontwikkeling van het mediterrane zonne-energieplan, alsmede in het Wereldfonds voor energie-efficiëntie en hernieuwbare energie (GEEREF), dat wordt beheerd door het EIF en investeert in regionale energiefondsen; dit fonds richt zich op kleine en middelgrote projecten in ontwikkelingslanden en opkomende economieën.

De Bank zet zich in voor de ontwikkeling van **koolstofmarkten** om bedrijven en lidstaten te helpen hun koolstofverplichtingen uit hoofde van het Kyoto-Protocol na te komen, ter ondersteuning van het EU-emissiehandelprogramma en ter bevordering van de toepassing van schonere technologieën. In dit verband heeft de Bank drie koolstoffondsen in het leven geroepen, samen met de EBRD, de Wereldbank en KfW. In 2008 werden twee nieuwe fondsen geïntroduceerd, waaronder het “Fonds Capital Carbone Maroc”, het eerste koolstoffonds in Marokko, en het Post-2012 koolstofkredietfonds; het laatstgenoemde fonds, opgericht samen met een groep Europese openbare financiële instellingen, is bedoeld voor het bevorderen van de langetermijnkoolstofmarkt – ook na 2012, na afloop van het Kyoto-Protocol.

In de loop van 2009 zal de Bank een proefexercitie uitvoeren ter meting van de koolstofuitstoot die voortvloeit uit de projecten die zij financiert. Zich baserend op bestaande goede praktijken zal zij de praktische aspecten en geschiktheid van een aantal soorten metingen van koolstofuitstoot analyseren. De bevindingen zullen worden gebruikt bij de voorbereiding van een voorstel voor een omvattend systeem van meting en verslaglegging dat in 2010 wordt ingevoerd.





De mandaten van de Bank buiten de Europese Unie

Buiten de EU is de EIB actief in meer dan 150 landen – de kandidaat- en potentiële kandidaat-lidstaten van Zuidoost-Europa, de mediterrane partnerlanden, Rusland en andere buurlanden in het oosten, landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan en Azië en Latijns-Amerika – waar zij uitvoering geeft aan de financiële pijler van het EU-beleid inzake externe samenwerking en ontwikkeling.

De EIB verstrekt kredieten en garanties in de **kandidaat-lidstaten**: Kroatië, Turkije en de Voormalige Joegoslavische Republiek Macedonië (VJRM) en de **potentiële kandidaat-lidstaten**: Albanië, Bosnië en Herzegovina, Montenegro, Servië en Kosovo. De basis van de activiteiten van de Bank wordt gevormd door het externe kredietmandaat van 8,7 miljard euro dat voor de periode 2007-2013 is toegekend door de Europese Unie en haar eigen pretoetredingsfaciliteit. Via haar kredietverstrekking bevordert de Bank in deze landen het integratieproces met de EU, helpt deze te voldoen aan de EU-toelatingscriteria en bereidt de staten economisch voor op het EU-lidmaatschap. In 2008 bereikte de totale kredietomvang in de kandidaat- en potentiële kandidaat-lidstaten een omvang van 3,5 miljard euro, waarvan 170 miljoen euro in Kroatië. Turkije bleef het land waar de Bank buiten de EU de meeste activiteit ontplooit. Voor het eerst beliep de kredietomvang hier 2,7 miljard euro. De kredietverlening bereikte eveneens een record in de landen van de westelijke Balkan: 577 miljoen euro voor projecten in de VJRM, Bosnië en Herzegovina, Montenegro en Servië, waarmee de totale EIB-steun in deze regio sinds 1995 is opgelopen tot ongeveer 3,1 miljard euro.

Kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten

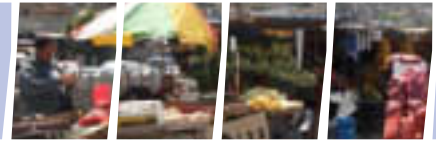
Kredieten verstrekt in 2008

(in mln euro)

	Totaal
Turkije	2 706
Bosnië en Herzegovina	260
Servië	257
Kroatië	170
Montenegro	50
VJRM	10
Totaal	3 453







De betrekkingen van de Europese Unie met de **mediterrane partnerlanden** hebben een nieuwe impuls gekregen door de oprichting van de Unie voor het Middellandse Zeegebied tijdens een top van Staatshoofden en Regeringsleiders in Parijs in juli 2008. Deze top droeg ook bij aan de missie van de FEMIP – het financieringsinstrument van de EIB voor de mediterrane landen – door te benadrukken dat er veel behoefte bestaat aan investeringen in snelwegen over land en over zee, een ambitieus plan voor zonne-energie en het schoonmaken van de Middellandse Zee. In 2008 werd in het kader van de FEMIP 1,3 miljard euro aan kredieten verstrekt voor 20 projecten in de particuliere sector alsmede voor een effectieve infrastructuur en een efficiënt bancaire systeem. De FEMIP is er niet alleen voor financieringsactiviteiten, maar fungeert ook als forum voor reflectie en discussie met de part-

nerlanden. De voornaamste thema's voor 2008 waren toerisme in de mediterrane landen, microfinanciering, klimaatverandering en menselijk kapitaal.

In nauwe samenwerking met de EBRD financiert de Bank eveneens projecten in **Rusland en de oostelijke buurlanden** - Oekraïne, Moldavië en, mits de Raad hiermee in de toekomst akkoord gaat, Wit-Rusland, en Armenië, Azerbeidzjan en Georgië. Er wordt prioriteit gegeven aan uitgebreide belangrijke trans-Europese netwerken, evenals aan projecten met grensoverschrijdende implicaties voor een of meer lidstaten en belangrijke projecten ter bevordering van regionale integratie door betere verbindingen. Voor Rusland is de milieudimensie ook belangrijk; daarnaast worden projecten met betrekking tot de energiesector in het algemeen, het strategische energieaanbod en energievervoer als bijzonder belangrijk beschouwd. Het afgelopen jaar zegde de Bank toe kredietverlening in overweging te nemen voor minstens 200 miljoen euro ten gunste van de infrastructuur en energie-investeringen in Georgië in 2009-2010.

Rusland en de oostelijke buurlanden

Kredieten verstrekt in 2008

(in mln euro)	
	Totaal
Oekraïne	150
Moldavië	20
Totaal	170

Mediterrane partnerlanden

Kredieten verstrekt in 2008

(in mln euro)		
	Totaal	waarvan risikokapitaal
Tunesië	311	
Marokko	289	19
Syrië	277	2
Egypte	276	26
Libanon	52	
Jordanië	37	
Israël	33	
Regionaal	16	16
Totaal	1 290	62



Ter verlichting van armoede en bevordering van duurzame ontwikkeling heeft de EIB in 2008 561 miljoen euro aan kredieten verstrekt ter ondersteuning van 26 ontwikkelingsprojecten in **Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (de ACS-landen) en de Landen en Gebieden Overzee (LGO)**, zulks op basis van de overeenkomst van Cotonou. Acht van deze projecten hadden betrekking op grensoverschrijdende programma's, in het bijzonder ter stimulering van regionale integratie. Om kredieten, garanties en risicokapitaal te kunnen verstrekken aan ACS- en LGO-projecten, beheert de Bank de terug te betalen hulp van de EU van het Europees Ontwikkelingsfonds – via de Investeringsfaciliteit. De EIB vult de EU-hulp aan met kredieten uit eigen middelen. Het bedrag aan ondertekende kredieten op basis van de ACS-investeringsfaciliteit steeg in 2008 naar 326 miljoen euro. ACS-projecten kregen daarnaast nog eens 225 miljoen euro aan EIB-kredieten uit eigen middelen van de Bank. In de LGO verstrekte de EIB 10 miljoen euro uit de LGO-investeringsfaciliteit. In 2008 was ook sprake van een grotere steun door de EIB ter bevordering van duurzame economische ontwikkeling in **Zuid-Afrika**. De Bank investeerde 203 miljoen euro in drie Zuid-Afrikaanse projecten, hetgeen bijna een verdubbeling inhield van haar financieringsactiviteiten ten opzichte van 2007.

Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (ACS) en de Landen en Gebieden Overzee (LGO)

Kredieten verstrekt in 2008

(in mln euro)

	Totaal	waarvan risicokapitaal
Afrika	464	249
Zuidelijk en Indische Oceaan	149	74
Centraal en Equatoriaal	114	59
Westelijk	95	9
Multiregionaal	73	73
Oostelijk	34	34
Caribisch gebied	64	55
Stille Oceaan	23	23
LGO	10	10
ACS-LGO	561	336
ZUID-AFRIKA	203	-





In Azië en Latijns-Amerika kan de Bank in de periode 2007-2013 tot een maximum van 3,8 miljard euro aan kredieten verstrekken voor productieve investeringen, milieubescherming en een betrouwbare energievoorziening; hiermee wordt tevens de EU-aanwezigheid in deze delen van de wereld versterkt door middel van directe buitenlandse investeringen alsmede overdracht van technologie en expertise. In 2008 verstrekten de EIB 469 miljoen euro aan kredieten voor vier projecten in Brazilië, Mexico, Paraguay en India. In China werden in 2008 afzonderlijke projecten voor financiering geselecteerd op basis van de in 2007 toegekende kaderlening van 500 miljoen euro ten behoeve van milieubescherming. Daarnaast heeft de Bank een aantal energieprojecten aangewezen in Azië en Latijns-Amerika, die in 2009 in aanmerking komen voor financiering op basis van de meerjarige faciliteit van 3 miljard euro voor duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening.

Azië en Latijns-Amerika

Kredieten verstrekt in 2008

	(in mln euro)
	Totaal
Latijns-Amerika	319
Brazilië	200
Paraguay	69
Mexico	50
Azië	150
India	150
Totaal	469

Financieringsbeleid van de EIB: een vooraanstaande internationale emittent van obligaties met de kwaliteit van overheidsobligaties

De inleenactiviteiten van de Bank bleven **veerkrachtig ondanks de sterke volatiliteit van de markt** en de onzekerheid in 2008. De Bank nam een bedrag van 59,5 miljard euro op via 247 transacties, een aanzienlijke stijging in vergelijking met 2007 (54,7 miljard euro). In juli 2008, parallel met de voortgang in haar kredietprogramma en uitbetalingen op verstrekte kredieten, verhoogde de Bank haar kredietplafond van 55 miljard euro naar 60 miljard euro. De Bank nam middelen op in 18 valuta's en gaf emissies uit in nog eens vier valuta's in synthetische vorm (geboekt onder overige betalingsvaluta's).

De inleenresultaten in 2008 werden positief beïnvloed door de hoge kredietstatus van de EIB, die berust op de voortdurende steun van haar aandeelhouders, de EU-overheden, alsmede op de inleenstrategie van de Bank. Door de flexibiliteit, spreiding

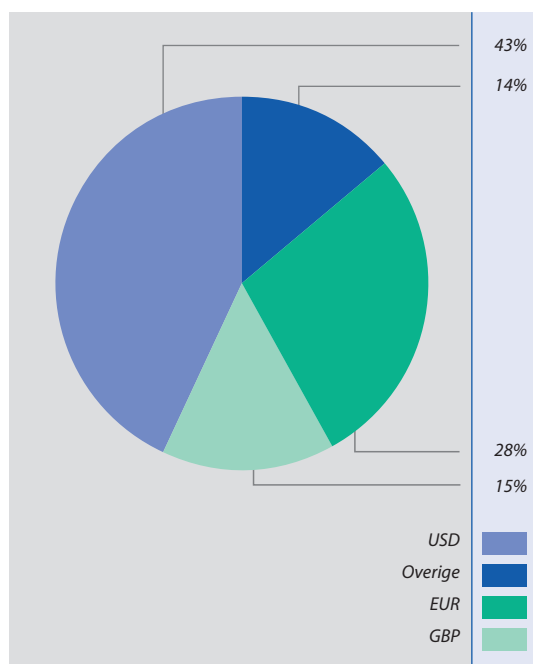
en aandacht voor voldoende liquiditeit die kenmerkend zijn voor deze inleenstrategie konden de volatile marktomstandigheden van de eerste negen maanden grotendeels overwonnen worden. Onder de sterk verstoorde marktomstandigheden van half oktober tot het einde van het jaar vergemakkelijkte deze strategie de toegang tot de kapitaalmarkt, in het bijzonder in de euro, maar ook via onderhandse beleggingen (USD) en particuliere geldstromen.

In euro (EUR) nam de Bank via 29 transacties in totaal 16,8 miljard euro op, oftewel 28% van het totale programma voor dat jaar. EARN-benchmarkemissies (Euro Area Reference Note) waren goed voor het grootste deel (13 miljard euro oftewel 78%) van de emissieactiviteit in euro. Er werden nieuwe EARN's geïntroduceerd met looptijden van 3 jaar en 7 jaar, elk ter grootte van 3 miljard euro. Daarnaast was er sprake van heropening van vijf bestaande EARN's met een omvang van 1-2 miljard euro. Uit de uiteenlopende emissieomvangs en de gevarieerde looptijdkeuzes die in de loop van het jaar werden aangeboden blijkt dat de EIB zich inspant om in te spelen **op de vraag van beleggers**. Gerichte standaardemissies in euro beliepen rond de 3 miljard euro. Particuliere beleggers tekenden in op een aanzienlijk gedeelte van de vraag naar gerichte obligaties, in het bijzonder op de 180 miljoen euro van de "Popular Bond", de eerste emissie die geheel werd ondertekend en gedistribueerd door de Italiaanse Banco Popolare.

Voldoen aan het vereiste van Maatschappelijk Verantwoord Beleggen (MVB): middelen opgenomen in 2007 via een innovatieve obligatie in euro voor cliënten die maatschappelijk verantwoord willen beleggen (de klimaatobligatie "Climate Awareness Bond"), werden in 2007/8 volledig uitgegeven aan klimaatbeschermingsprojecten, in overeenstemming met de oorspronkelijke afspraken over de bestemming van deze middelen. In totaal 14 projecten in zes Europese landen hebben middelen ontvangen die via deze obligatie werden opgenomen.

In 2008 werden 50 transacties in pond sterling gelanceerd; hiermee werd GBP 6,9 miljard (8,9 miljard

Omvang van het inleenprogramma vóór swaps
2004 – 2008: 262 miljard euro





euro) opgenomen, oftewel 15% van het totale programma van de EIB voor dat jaar. De Bank wist haar positie als de **grootste niet-soevereine (niet-Gilt) benchmarkemittent** in 2008 te handhaven. Meer dan de helft van de emissieomvang in GBP werd bereikt in het eerste kwartaal, ten gevolge van de sterke vraag en door de gunstige situatie op de markt voor swapovereenkomsten. In de zeer moeilijke tweede helft van het jaar stak de Bank gunstig af bij gelijksoortige instellingen doordat zij haar emissieactiviteiten tot begin oktober in een goede omvang kon voortzetten.

Er werden in 2008 55 transacties uitgevoerd waarmee **een recordbedrag in Amerikaanse dollar (USD)** van USD 35,5 miljard (25,5 miljard euro) werd opgenomen, oftewel 43% van het totale inleenprogramma van de Bank. Dit betekent een toename in volume van 85% ten opzichte van 2007. De Bank verhoogde het bedrag van haar benchmark-emissies met looptijd van 3 jaar naar USD 4 miljard, met vijf benchmark-emissies in deze looptijd, en voerde drie benchmarktransacties met looptijd van 5 jaar uit, een recordaantal in deze tamelijk lastige looptijd. Deze resultaten zijn grotendeels het gevolg van sterke vraag van beleggers, in het bijzonder van centrale banken; er waren zeer aantrekkelijke inleenniveaus haalbaar via emissies in USD.

Buiten de drie kernvaluta's van de Bank **vertoonden de emissies van de Bank een sterke spreiding** met nog eens 113 transacties in 19 valuta's in 2008, waaronder vier in synthetische vorm. Er werd 8,3 miljard euro opgenomen in andere valuta's oftewel 14% van het totale inleenprogramma. De drie belangrijkste valuta's waren de Australische dollar, de Japanse yen en de Zwitserse frank, waarbij in iedere valuta meer dan 1 miljard euro-equivalent werd opgenomen.

In **valuta's van nieuwe en toekomstige lidstaten en van buurlanden** boekte de Bank voortgang bij de ontwikkeling van kapitaalmarkten door de uitbreiding van de rentecurve in Russische roebel en Turkse lira; hierdoor werden aan beleggers obligaties geboden met de langst verkrijgbare looptijd op de vastrentende euro-obligatiemarkt. De volumes in deze landen beliepen 1,1 miljard euro-equivalent via 33 transacties. De Turkse lira maakte hiervan het grootste deel uit. Andere valuta's waarin emissies plaatsvonden, waren de Bulgaarse leva, de Tsjechische kroon, de Hongaarse forint, de Russische roebel en de Slowaakse kroon.

In **Afrikaanse valuta's** deed de Bank voor de eerste keer een emissie in Zambiaanse kwacha (ZMK), waardoor het aantal Afrikaanse inleenv valuta's van de Bank zeven bedraagt. Deze emissie in ZMK was zowel de eerste van een buitenlandse emittent als de eerste in de internationale markt (het betreft een obligatie in synthetische vorm, waarbij zowel betaling als verrekening plaatsvindt in Amerikaanse dollar).

Bestuur van de EIB-Groep





Maatschappelijk verantwoord ondernemen bij de EIB

In 2005 publiceerde de EIB haar eerste verklaring inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen waarbij zij zich ertoe verbond de kernprincipes van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) tot middelpunt te maken van haar strategie, doelstellingen en beleid. De EIB beschouwt maatschappelijk verantwoord ondernemen als gezond zakelijk uitgangspunt omdat hiermee een balans wordt nagestreefd tussen economische groei, sociaal welzijn en de bescherming van het milieu, dit alles ter ondersteuning van het doel van duurzame ontwikkeling.

De EIB zet zich aldus in bij te dragen aan de inspanningen van de Europese Unie ter bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen door: het belang te erkennen van goed bestuur (door een hoog niveau van transparantie en verantwoording voor haarzelf en haar tegenpartijen), er voor te zorgen dat haar kredietactiviteiten consistent zijn met EU-doelstellingen en er bij haar beoordelingen op te letten dat investeringen duurzaam zijn, alsmede door het promoten van meer ethische en duurzame investeringen, het ontwikkelen van een wederzijds voordelige relatie tussen haarzelf en de gemeenschappen waar zij projecten uitvoert, en haar gebouwen en de activiteiten die daarin plaatsvinden zo milieuvriendelijk mogelijk te runnen.

Sinds de publicatie van haar **Verklaring inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen** hanteert de Bank het EFQM-kader voor MVO (Europese Stichting voor Kwaliteitsmanagement, European Foundation for Quality Management) bij het beheer van de ontwikkeling en implementatie van haar MVO-beleid. Dit kader is een instrument voor zelfbeoordeling en management dat wordt gebruikt bij het onderkennen en opsporen van sterke en zwakke punten en bij de vaststelling van geschikte actieplannen.

Er vonden in 2006 en 2007 twee interne analyses op het gebied van MVO plaats, waaruit bleek dat de actieve betrokkenheid bij en dialoog met belanghebbenden bij de EIB aanzienlijk is en dat er binnen de gehele Bank een breed scala aan MVO-activiteiten plaatsvond. De projecten wezen echter ook uit dat het nog wel ontbrak aan een beleid en strategie waarbij MVO volledig is ingebed in het merendeel van de dagelijkse activiteiten.

Om voort te bouwen op de resultaten van de twee interne analyses werd een externe evaluatie van het beleid en de gevolgde praktijken inzake MVO nodig geacht. In 2008 werd door een extern adviesbureau, dat is gespecialiseerd in niet op financiële aspecten gerichte analyse, het **MVO-beleid van de EIB** doorgeleefd. Hieruit kwam naar voren dat het beleid en de gevolgde praktijken van de EIB inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen in overeenstemming zijn met die welke algemeen worden toegepast in het bankwezen binnen de EU. De studie bracht echter ook een aantal zwakke punten naar voren, waaraan aandacht dient te worden besteed. De eerste maatregel die werd uitgevoerd naar aanleiding van de analyse was de ontwikkeling van een MVO-indicator, die geïntegreerd is in de prestatie-indicatoren van het Activiteitenplan 2009-2011, het bedrijfsplan van de EIB voor de komende jaren. Daarnaast is er een gedetailleerd actieplan in voorbereiding, dat in 2009 moet worden goedgekeurd.

Een **technische bijlage** met het gedetailleerde verslag inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen is te vinden op de website van de EIB. Ter voorbereiding van deze technische bijlage volgde de Bank de in oktober 2006 gepubliceerde G3-richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI). Daarnaast heeft de Bank het GRI-verslagleggingskader toegepast zodat zij voldoet aan toepassingsniveau "B+" van de GRI. De inhoud van deze technische bijlage is gecontroleerd door de externe accountants van de Bank. Ook is maatschappelijk verantwoord ondernemen als apart onderdeel op de website van de EIB gezet; hier is meer gedetailleerde informatie over de beleidslijnen en -praktijken van de EIB te vinden.

De gevolgen voor het milieu en verantwoord werken

Bescherming van het milieu is een van de voornaamste prioriteiten van de EIB; het ligt dan ook voor de hand dat de Bank zich ook zeer bewust is van haar eigen invloed op het milieu, in het bijzonder door de materialen die zij verbruikt en het afval dat zij genereert.

Als gevolg hiervan is de Bank geleidelijk haar wagenpark gaan vervangen door minder vervuilende modellen. Het bewustzijn van de medewerkers met betrekking tot afvalscheiding en de praktijken op dit punt zijn sterk verbeterd. De Luxemburgse autoriteiten hebben de inspanningen van de Bank op dit gebied zelfs erkend en haar gecertificeerd met het **groene keurmerk** voor excellentie op het gebied van afvalscheiding. Ook zijn de faciliteiten voor medewerkers die op de fiets naar hun werk gaan verbeterd. Ten aanzien van medewerkers die per vliegtuig reizen, spelen milieuoverwegingen thans een grotere rol. Printers en fotokopieerapparaten zijn standaard geprogrammeerd op dubbelzijdig printen en fotokopiëren; persoonlijke printers worden geleidelijk niet vervangen. Ook een carpoolplatform – beschikbaar voor de medewerkers via het intranet – en de installatie van bewegingsdetectoren voor het verlichtingssysteem in sommige delen van de gebouwen

hebben een positieve invloed op de milieuprestatie van de Bank.

Gedurende 2008 werd een nieuw pakket maatregelen goedgekeurd dat momenteel wordt ingevoerd. Dit betreft voornamelijk een toegenomen gebruik van videoconferenties ter vervanging van reizen, herziening van de richtlijnen voor zakenreizen zodat vaker de trein in plaats van het vliegtuig wordt genomen, de introductie van een groene IT-scorecard ter vermindering van het stroomverbruik van IT-hardware, ondertekening van een overeenkomst met het Luxemburgse openbaar vervoersysteem zodat alle medewerkers gratis per bus kunnen reizen, de installatie van kranen met timers ter vermindering van het waterverbruik en, in het algemeen, de voortzetting van campagnes ter verhoging van het milieubewustzijn van medewerkers.





Verantwoord werken

In 2008 zette de EIB de verbetering van haar personeelsbeleid voort, zodat dit kan voldoen aan de beste praktijknormen. De goedkeuring van een strategie gericht op diversiteit vormde een belangrijke stap. Deze strategie, "Goed voor de mensen. Goed voor de organisatie", positioneert de Bank als een kwaliteitswerkgever, die in staat is diverse externe talenten aan te trekken en het rijke potentieel aan talent van haar huidige medewerkers ten volle te benutten en te ontwikkelen. Diversiteit wordt als essentieel beschouwd voor een succesvol verloop van de activiteiten van de Bank en omvat een breed scala aan individuele en culturele kenmerken, zoals leeftijd, culturele, etnische en raciale achtergrond, opleiding en ervaring, gezinssituatie, geslacht, nationaliteit, fysieke vermogens, religie en seksuele geaardheid. Inclusie betekent het respecteren en waarderen van de unieke talenten, perspectieven en bijdragen die iedere medewerker naar de organisatie meeneemt.

De voornaamste doelstelling van de strategie gericht op diversiteit, is het vergroten van de diversiteit en een evenwichtige verdeling binnen het personeel van de EIB, terwijl tegelijk gestreefd wordt naar het aantrekken, behouden en ten volle benutten van het beste beschikbare talent. Andere doelstellingen betreffen de ontwikkeling van een inclusieve werkomgeving, van leiderschap en management en van het profiel van de Bank als kwaliteitswerkgever. Momenteel wordt er ook gewerkt aan een praktijkcode die het mogelijk maakt dat gehandicapte personen een gelijke behandeling krijgen op het gebied van werving, werkomstandigheden en carrièremogelijkheden, dit in overeenstemming met de Richtlijn van de Raad 2000/78/EG.

Andere verbeteringen betreffen bijvoorbeeld de **pensioenregeling voor de medewerkers**. Een aantal ontwikkelingen in de afgelopen jaren, zoals de voortdurende stijging van de levensverwachting, de aanzienlijke daling van de rentetarieven en de toepassing van stringenter standaarden voor jaarrekeningen (IAS 19), hebben geleid tot een hervorming waarmee de pensioenregeling aantrekkelijk blijft, terwijl de financiering ervan wordt verbeterd. Een dergelijke hervorming is per definitie een moeilijke en gevoelige exercitie, die uiteraard leidde tot omvattende en diepgaande besprekingen met de vertegenwoordigers van de medewerkers. Deze benadering heeft echter geresulteerd in een overeenkomst ter verbetering van de financiering van de regeling op de lange termijn door de instelling van een speciale beleggingsportefeuille voor het pensioenfonds, waarvoor de EIB de financiële risico's op zich neemt. Voor alle aldus verzekerden blijft een pensioenregeling met vaste uitkeringsniveaus gehandhaafd.

Parallel hieraan worden er met de vertegenwoordigers van de medewerkers besprekingen gevoerd over een pakket overgangs- en/of compenserende voorzieningen voor de momenteel in dienst zijnde medewerkers. Het doel is rekening te houden met rechten die zijn verworven onder voorgaande verzekeringsregelingen, in het bijzonder zodanig dat de verwachtingen van die medewerkers die het dichtst tegen hun pensioen aan zitten, worden gerespecteerd.

In de tweede helft van het jaar zijn een aantal initiatieven ontwikkeld die in 2009 verwezenlijkt gaan worden. De belangrijkste hiervan zijn de afronding van een beleid inzake bedrijfsgezondheidszorg, een herziening van het beleid inzake waardigheid op het werk van de Bank, dat sinds 2004 operationeel is, en een middellangetermijnstrategie ter vermindering van psychosociale risico's, verbetering van het welzijn op het werk en het leveren van een bijdrage aan de prestaties van zowel het individu als de organisatie.

Samenwerking met anderen

Als lid van de familie van Europese instellingen werkt de EIB nauw samen met de Europese Commissie, het Europees Parlement, de Europese Raad en de Raad van Ministers, evenals met het Economisch en Sociaal Comité van de EU en het Comité van de Regio's. De Bank onderhoudt eveneens nauwe banden met andere internationale financiële instellingen en bilaterale ontwikkelingsbanken.

De samenwerking met de **Europese Commissie** is altijd nauw, maar tegen het eind van 2008 werd deze bijzonder intensief als gevolg van de ernstige financiële en economische terugval. Eerder in het jaar waren de Commissie en de Bank beide door de **Europese Raad** uitgenodigd om actieve steun te verlenen aan maatregelen die het huishoudens en bedrijven gemakkelijker zouden maken te investeren in zuinige energie en hernieuwbare energiebronnen te gebruiken. Andere onderwerpen van samenwerking waren de ENB-investeringsfaciliteit, het investeringskader voor de westelijke Balkan, en meer in het algemeen de meest effectieve mix van EIB-kredieten en subsidies van de Commissie in het kader van het externe beleid van de EU. De president van de EIB par-

ticipeert in de maandelijkse vergaderingen van de **Ecofin-Raad van ministers**.

De actieve betrokkenheid van de Bank bij de crisisbestrijding leidde tot een toegenomen interesse in haar activiteiten bij het **Europees Parlement**, hetgeen resulteerde in frequente contacten met parlementaire commissies en afzonderlijke leden van het Europees Parlement naast de gebruikelijke presentaties van de president van de EIB over strategie en activiteiten van de EIB-Groep aan de Commissie Economische en monetaire zaken, de Commissie Begrotingscontrole alsmede de plenaire bespreking van het jaarverslag van het Europees Parlement over de activiteiten van de EIB-Groep.





Met de twee andere instellingen die de burgers van Europa vertegenwoordigen, het **Economisch en Sociaal Comité van de EU** en het **Comité van de Regio's**, heeft de Bank een werkrelatie waarin de nadruk ligt op de verspreiding van informatie naar organisaties van werkgevers en werknemers en lokale en regionale autoriteiten, over de mogelijkheden en initiatieven van de Bank. In 2008 betrof dit informatie over een breed scala van onderwerpen, waaronder de ondersteuning van de Bank op het punt van energiekredieten en de bestrijding van klimaatverandering, micro-financiering, het Europees kenniscentrum PPS en de gezamenlijke initiatieven met de Commissie.

De samenwerking met andere **internationale financiële instellingen** in 2008 was bijzonder prominent, ten gevolge van het mandaat voor EIB-activiteiten buiten de Europese Unie over de periode 2007-2013. De Europese Commissie, de EIB, de EBRD en de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa bundelden hun krachten in het Infrastructuurinitiatief voor de westelijke Balkan, dat operationeel moet worden in 2009. In Turkije hebben de EIB en de EBRD de laatste hand gelegd aan een samenwerkingsovereenkomst ter ondersteuning van de start van EBRD-operaties aldaar in 2009. In de buurlanden in het oosten en het zuiden heeft een groep internationale financiële instellingen en **bilaterale ontwikkelingsbanken** een gezamenlijk overzicht samengesteld van projecten die ook zullen worden ondersteund door subsidies van de EC, waarbij is aangegeven welke instelling het voortouw neemt. Een dergelijke samenwerking zorgt ervoor dat due diligence-procedures niet dubbel hoeven te worden uitgevoerd doordat de verantwoordelijkheid wordt gedelegeerd aan de instelling die het voortouw heeft. Begin 2009 hebben de EBRD, de EIB-Groep en de Wereldbank-Groep gezamenlijk besloten tot ondersteuning van Midden- en Oost-Europa; zij zegden toe maximaal 24,5 miljard euro ter beschikking te stellen voor ondersteuning van de banksector in de regio en kredieten te verstrekken aan bedrijven die zijn getroffen door de wereldwijde economische crisis.

In de ACS-landen is de samenwerking versterkt met de Europese Commissie, de Wereldbank, de IFC en de Afrikaanse Ontwikkelingsbank, terwijl de EIB ook de samenwerking heeft gestimuleerd met Europese bilaterale instellingen en donorlidstaten in het kader van het EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika, dat wordt beheerd door de EIB. In Azië en Latijns-Amerika hebben de EIB en de Aziatische Ontwikkelingsbank mogelijkheden gevonden voor medefinanciering.

De EIB en de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa, die zich beide richten op samenwerking en medefinanciering in Europa, hebben hun relatie geformaliseerd in een gezamenlijke verklaring waarin de diverse terreinen van gemeenschappelijk belang worden benadrukt, in het bijzonder stedelijke ontwikkeling, menselijk kapitaal en het milieu. Tot slot werd aan de Bank de status van waarnemer verleend bij de Handels- en Ontwikkelingsbank voor het Zwarte Zeegebied.

Transparantie en verantwoording

Transparantie is een belangrijk onderdeel van het maatschappelijk verantwoorde ondernemen van de EIB. In het kader van haar taak om bij te dragen aan de beleidsdoelstellingen van de Europese Unie streeft de Bank naar een hoge mate van transparantie. Als openbaar lichaam beschouwt de EIB transparantie over de wijze waarop haar besluitvorming tot stand komt, zij te werk gaat en het EU-beleid implementeert als cruciaal. Door transparantie kan zij verantwoording afleggen en haar geloofwaardigheid versterken ten opzichte van de burgers binnen en buiten Europa, die de invloed ondervinden van haar verrichtingen.

Openbaarmaking van informatie is een belangrijk middel waarmee de Bank haar toewijding aan transparantie realiseert. De website van de EIB is het voornaamste platform voor de actieve verspreiding van informatie naar het publiek, getuige de bij benadering vier miljoen bezoekers van de website in 2008. De "EIB InfoDesk" is een eerste contactpunt, waar gereageerd wordt op verzoeken om informatie van burgers. In 2008 ontving de InfoDesk meer dan 25 000 e-mails (exclusief junkmail). De communicatie van de Bank met de burger wordt geregeld via een officieel "beleid inzake openbaarmaking van informatie van de EIB", dat voor het eerst werd geformuleerd in 2006. Dit beleid is gebaseerd op het beginsel van openheid, tenzij er een dwingende reden is voor vertrouwelijkheid van informatie. De Bank heeft zichzelf verplicht het beleid inzake openbaarmaking van informatie formeel te evalueren, en wel iedere drie jaar; de volgende staat gepland in 2009. De Bank publiceert een jaarlijkse evaluatie van de resultaten die zij boekt met haar beleid inzake openbaarmaking van informatie.

De EIB is zich ervan bewust dat **maatschappelijke organisaties**, waaronder **niet-gouvernementele organisaties** (NGO's), een waardevolle inbreng kunnen hebben in de beleidsontwikkeling en er eveneens toe kunnen bijdragen dat de Bank zich beter bewust is van vraagstukken die spelen rond de projecten die zij financiert. Om de dialoog in stand te houden organiseert de Bank bijeenkomsten, zoals in 2008 een speciale informatieve meeting voor in Brussel gevestigde maatschappelijke organisaties over de jaarcijfers van 2007; deze werd gehouden parallel aan de jaarlijkse nieuwsconferentie van de Bank voor de geaccrediteerde pers in Brussel. De Bank organiseerde ook meer gespecialiseerde workshops, bijvoorbeeld over kwesties rond klimaatverandering en wegvervoer. Anderzijds nam zij, ter stimulering van de dialoog, deel aan conferenties georganiseerd door lobbyende NGO's die campagne voeren rond de activiteiten van de Bank. In 2008 zijn dezelfde NGO's ook uitgenodigd door de Bank om speciale onderwerpen te bespreken, zoals het principeakkoord tussen de EIB en de Europese Commissie over de externe





mandaten van de Bank, mensenrechten, nucleaire en hernieuwbare energie en de behandeling van vast afval. Met specialistische maatschappelijke organisaties die bepaalde doelstellingen of belangen met de Bank gemeen hebben, kan zij ondersteunende partnerschappen aangaan. In 2008 had de Bank een dergelijke coöperatieve relatie met Transparency International en met de International Union for the Conservation of Nature. Ook ondersteunt de EIB het Extractive Industry Transparency Initiative.

In recente jaren zijn **publieksraadplegingen** een integraal onderdeel geworden van het transparantie-beleid van de EIB. De Bank houdt publieksraadplegingen over bepaalde onderdelen van haar bedrijfs- en multisectoraal beleid die doorgaans relevant zijn voor alle belanghebbenden bij de EIB. In 2008 werd een publieksraadpleging gehouden over de benadering van de Bank inzake duurzaamheid van het milieu en sociaal welzijn zoals geformeerd in haar "Verklaring over het milieubeleid en sociaal beleid (principes en normen)". Als resultaat werd een herziene verklaring gepubliceerd waarin de constructieve bijdragen van maatschappelijke organisaties verwerkt waren, in het bijzonder die van de NGO's die de Bank doorgaans nauwgezet en kritisch volgen. In 2009 zal er een gecombineerde publieksraadpleging worden gehouden over het beleid van de Bank inzake openbaarmaking van informatie en transparantie enerzijds en haar afhandeling van klachten anderzijds.

De EIB heeft sinds 2008 een officiële **beleidsregeling voor klachtenafhandeling**, waarin de beste praktijken op het gebied van verantwoording zijn vastgelegd. De klachtenprocedure heeft zowel een interne als een externe, onafhankelijke poot waarbij de Europese Ombudsman betrokken is. Aldus kunnen klachten hetzij direct voorgelegd worden aan de Bank, via een speciaal voor dit doel bestemde mailbox, hetzij aan de Europese Ombudsman. In 2008 werden in totaal 40 klachten behandeld.

De Bank beschikt over diverse **interne controleorganen**. De twee voornaamste ex-post controlefuncties, Interne audit en Evaluatie van de verrichtingen, even-

als het onderzoek naar fraude, zijn samengevoegd in het Inspectoraat-generaal. Het Inspectoraat speelt een cruciale rol bij het waarborgen van de controles, het verbeteren van de verrichtingen en het proces van transparantie en verantwoording. De dienst van het Hoofd Compliance van de EIB-Groep (de Compliance dienst) zorgt ervoor dat de Bank en haar medewerkers zich houden aan alle toepasselijke wet- en regelgeving, gedragscodes en normen voor goede praktijken. Dit is de eerste instantie die nagaat of de medewerkers de regels op het gebied van ethiek en integriteit in acht nemen. Vooraf wordt controle uitgeoefend op naleving van nieuwe beleidslijnen, procedures en producten, evenals de activiteiten en voorgenomen maatregelen. De Compliance dienst houdt ook toezicht op 'offshore' in- en uitleenverrichtingen. In 2008 droeg zij bij aan het ontwikkelen van een klokkenluidersregeling om volledige bescherming te bieden aan potentiële klokkenluiders.

Het 2008 **Global Accountability Report** dat werd gepubliceerd door One World Trust beoordeelt bij 30 mondiale organisaties, waaronder de EIB, de wijze waarop verantwoording wordt afgelegd. One World Trust is een onafhankelijke denktank die onderzoek doet, aanbevelingen ontwikkelt en pleit voor hervormingen om beleids- en besluitvormingsprocessen op meer verantwoorde wijze te laten plaatsvinden. In het verslag worden de prestaties van de organisaties onderzocht op vier gebieden: transparantie, participatie, evaluatie en klachten c.q. de behandeling van reacties. De EIB kwam uit op de negende plaats voor verantwoordingsprocessen in algemene zin, en was vierde in een subgroep van tien intergouvernementele organisaties. Vermeldenswaard is dat op het criterium transparantie, van de 30 organisaties alleen de EIB en de IFC boven de 70% scoorden, dat beschouwd werd als de onderdrempel voor een goede praktijk.

Statutaire lichamen van de EIB



De Directie

De **Raad van Gouverneurs** bestaat uit Ministers, doorgaans de Ministers van Financiën, die hiertoe zijn aangewezen door elk van de 27 lidstaten. De Raad zet richtlijnen uit voor het kredietbeleid, verleent zijn goedkeuring aan de jaarrekening, en neemt besluiten met betrekking tot de deelname van de Bank aan financieringsactiviteiten buiten de Europese Unie en kapitaalverhogingen. Ook worden de leden van de Raad van Bewind, de Directie en het Comité ter controle van de boekhouding door de Raad benoemd.

De **Raad van Bewind** is als enig orgaan bevoegd om besluiten te nemen ten aanzien van het verstrekken van kredieten en garanties en het opnemen van leningen. De Raad van Bewind ziet toe op het be-

heer van de Bank en op de naleving door de Bank van de bepalingen van het Verdrag en de statuten, alsmede van de algemene richtlijnen zoals door de gouverneurs uitgezet. De leden van de Raad worden op voordracht van de lidstaten door de gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van vijf jaar; zij leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af.

De Raad van Bewind bestaat uit 28 leden, waarbij iedere lidstaat een lid en de Europese Commissie eveneens een lid voordraagt. Daarnaast zijn er 18 plaatsvervangende leden, hetgeen inhoudt dat enkele functies door groepen van lidstaten gezamenlijk worden uitgeoefend.



Ter verbreding van de deskundigheid van de Raad van Bewind op bepaalde gebieden, mag de Raad maximaal zes deskundigen benoemen (drie leden en drie plaatsvervangend leden), die als adviseur zonder stemrecht deelnemen aan de bijeenkomsten van de Raad.

De besluiten worden met meerderheid van stemmen genomen, in aanwezigheid van ten minste een derde van de stemgerechtigde leden, en met een vertegenwoordiging van ten minste 50% van het geplaatst kapitaal.

De **Directie** vormt het permanente college van bestuur van de Bank. Zij bestaat uit negen directieleden. Onder leiding van de president en onder toezicht van de Raad van Bewind, geeft zij leiding aan het dagelijks beheer van de EIB, bereidt zij besluiten van de Raad van Bewind voor en ziet erop toe dat deze worden uitgevoerd. De president is tevens voorzitter van de vergaderingen van de Directie. De leden van de Directie leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af; zij worden op voordracht van de Raad van Bewind door de Raad van Gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van zes jaar.

Volgens de statuten van de Bank is de president tevens voorzitter van de Raad van Bewind.

Het **Comité ter controle van de boekhouding** is een onafhankelijk orgaan dat rechtstreeks aan de Raad van Gouverneurs verantwoording aflegt en belast is met het controleren van de regelmatigheid van de verrichtingen en de boeken van de Bank. Wanneer de Raad van Bewind zijn goedkeuring verleent aan de jaarrekeningen, legt het Comité met betrekking tot de jaarrekeningen verklaringen af. De verklaringen van het Comité, die betrekking hebben op de

resultaten van de door het Comité gedurende het voorgaande jaar verrichte werkzaamheden, worden samen met het jaarverslag van de Raad van Bewind aan de Raad van Gouverneurs voorgelegd.

Het Comité bestaat uit drie leden en drie waarnemend leden, die allen voor een termijn van drie jaar door de Raad van Gouverneurs worden benoemd.



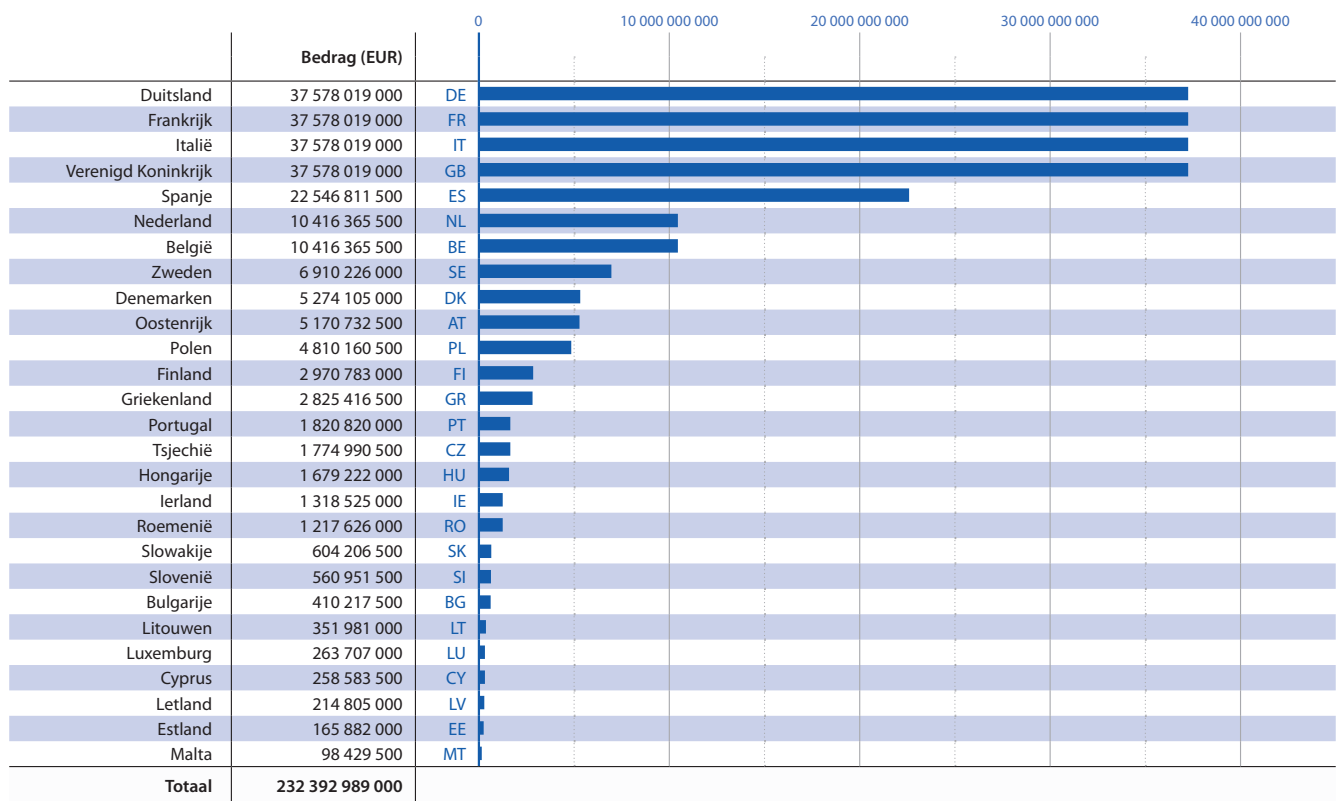
De bovenvermelde lichamen functioneren overeenkomstig de desbetreffende bepalingen van de statuten en het reglement van orde van de Bank. De overzichten van de leden van de statutaire lichamen van de EIB en hun curriculum vitae, alsmede aanvullende informatie over de beloningsstructuur worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van de EIB: www.eib.org.

Het Comité ter controle van de boekhouding





Verdeling van het kapitaal van de EIB per 1 april 2009



Kapitaal: het aandeel van iedere lidstaat in het kapitaal van de Bank wordt bepaald aan de hand van het economisch gewicht (uitgedrukt in BNP) dat de desbetreffende lidstaat binnen de Europese Unie ten tijde van zijn toetreding heeft. Op grond van haar statuten is de Bank bevoegd een uitstaand bedrag aan kredieten te hebben dat maximaal tweehalf maal zo groot is als de omvang van haar kapitaal.

Per 1 april 2009 bedraagt het geplaatst kapitaal van de Bank meer dan 232 miljard euro.

De Directie van de EIB

De directie van de Bank en de taken van haar leden

Situatie op 1 mei 2009



Organigram van de EIB



Situatie op 1 mei 2009

Secretariaat-generaal en Directoraat Juridische zaken

Alfonso QUEREJETA
Secretaris-generaal en Directeur-generaal Juridische zaken

► Interinstitutionele zaken

Dominique de CRAYENCOUR Directeur

Juridische zaken

► Communautaire en financiële zaken; kredietverlening buiten Europa

Marc DUFRESNE Adjunct-directeur-generaal Juridische zaken

► Financiering in Europa

Gerhard HÜTZ Directeur

Directoraat Strategie

Rémy JACOB
Directeur-generaal
Financieel controleur en Directeur Informatiesystemen

► Strategie en controle van het beheer

Jürgen MOEHRKE Directeur

► Communicatie

Gill TUDOR Woordvoerder en directeur

► Informatietechnologie

Derek BARWISE Directeur

► Gebouwen, logistiek en documentatie

Patricia TIBBELS Directeur

Directoraat Verrichtingen in de Europese Unie en de kandidaat-lidstaten

Thomas HACKETT
Directeur-generaal

► Instrumenten Actie voor groei

Thomas BARRETT Directeur

► West-Europa

Laurent de MAUTORT Directeur

► Spanje, Portugal

Carlos GUILLE Directeur

► Midden-Europa

Joachim LINK Directeur

► Adriatische Zee

Romualdo MASSA BERNUCCI Directeur

► Zuidoost-Europa

Jean-Christophe LALOUX Directeur

► Baltische Zee

Tilman SEIBERT Directeur

Directoraat Verrichtingen buiten de Europese Unie en de kandidaat-lidstaten

Martin CURWEN
Directeur-generaal

► Nabuurschapslanden en partnerlanden van Europa

Claudio CORTESE Directeur

► Afrika, Caribisch gebied, Oceanië - Investeringsfaciliteit

Patrick WALSH Directeur

► Latijns-Amerika en Azië

Francisco de PAULA COELHO Directeur

Hoofdafdeling Beheer en herstructurering van verrichtingen

Klaus TRÖMEL
Directeur

Directoraat Financiën

Bertrand de MAZIÈRES
Directeur-generaal

► Kapitaalmarkten

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Directeur

► Treasury

Anneli PESHKOFF Directeur

► Prognoses en geldstromen

Elisabeth MATIZ Directeur

Directoraat Projecten

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU
Directeur-generaal

► Innovatie en concurrentievermogen

Constantin CHRISTOFIDIS Directeur

► Vervoer en energie

Christopher HURST Directeur

► Convergentie en milieu

Guy CLAUSSE Directeur

► JASPERS

Agustin AURÍA Directeur

Directoraat Risicobeheer

Pierluigi GILBERT
Directeur-generaal

► Kredietrisico's

Per JEDEFORS Directeur

► Financiële en operationele risico's

Alain GODARD Directeur

Inspectoraat-generaal

Jan Willem van der KAAIJ
Inspecteur-generaal

Compliancefunctie van de EIB-Groep

Matthias MAERTENS
Chief compliance officer

Hoofdafdeling Human resources

Michel GRILLI
Directeur

De samenstelling van de diensten, het curriculum vitae van de algemeen directeuren en de leidinggevers van de controleafdelingen, evenals aanvullende informatie over de beloningsstructuur van het voltallige personeel van de Bank worden regelmatig geactualiseerd en bekendgemaakt op de website van de EIB: www.eib.org



Statutaire lichamen van het EIF

Het EIF wordt bestuurd en geleid door de drie navolgende organen:

- ⇒ de Algemene vergadering van aandeelhouders (EIB, Europese Unie, 31 financiële instellingen), die ten minste eenmaal per jaar bijeenkomt;
- ⇒ de Raad van Bestuur, bestaand uit zeven leden en zeven plaatsvervangend leden, die onder andere besluiten nemen met betrekking tot de verrichtingen van het Fonds;
- ⇒ de algemeen directeur, die verantwoordelijk is voor het bestuur van het Fonds, overeenkomstig de bepalingen van de statuten van het Fonds en de richtlijnen van de Raad van Bewind.

De cijfers van het EIF worden gecontroleerd door een Auditcommissie, bestaand uit drie door de Algemene vergadering benoemde leden, en door de onafhankelijke externe accountants.

Uitgebreide gegevens betreffende de statutaire lichamen van het EIF (samenstelling, curriculum vitae van de leden, beloningsstructuur) en de diensten (samenstelling, curriculum vitae van de directeurs-generaal en de directeurs, beloningsstructuur voor alle medewerkers) worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van het EIF: www.eif.org

Bestuur van het EIF

Situatie op 24/04/2009

Algemeen directeur

Richard PELLY

Plaatsvervangend algemeen directeur

Jean-Marie MAGNETTE

► Transactie- en relatiebeheer

John A. HOLLOWAY

Directeur

► Mandaatbeheer, productontwikkeling en incubatie

Marc SCHUBLIN

Directeur





Projecten die voor financiering door de EIB-Groep in aanmerking komen

Binnen de Europese Unie moeten projecten, om voor EIB-financiering in aanmerking te komen, bijdragen aan een of meer van onderstaande doelstellingen:

- ⇒ het versterken van de economische en sociale cohesie: door het bevorderen van investeringen in alle sectoren van de economie, zodat een bijdrage wordt geleverd aan de ontwikkeling van de armste gebieden;
- ⇒ het bevorderen van investeringen die een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de kennis- en innovatiemaatschappij;
- ⇒ het verbeteren van de infrastructuur en dienstverlening op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs, de belangrijkste elementen voor het vormen van menselijk kapitaal;
- ⇒ het ontwikkelen van communautaire infrastructuurnetwerken op het gebied van vervoer, telecommunicatie en energie;
- ⇒ bescherming van het milieu en verbetering van de kwaliteit van het bestaan;
- ⇒ het veiligstellen van de energievoorzieningen door energiebesparing, ontwikkeling van de eigen energiebronnen, met inbegrip van duurzame energie, en spreiding van de invoer.

De EIB-Groep ondersteunt de ontwikkeling van het MKB door de verbetering van het financiële klimaat:

- ⇒ door kredietlijnen van de EIB op middellange en lange termijn;
- ⇒ door de risicokapitaalactiviteiten van het EIF;
- ⇒ door garanties van het EIF ten gunste van het MKB.

In de **kandidaat-lidstaten en partnerlanden** draagt de EIB bij aan de uitvoering van het Europese steun- en ontwikkelings Samenwerkingsbeleid. Zij is actief in:

- ⇒ de kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten in Zuidoost-Europa, waar zij een bijdrage levert aan de doelstellingen van het Stabiliteitspact door haar kredietverlening niet alleen te richten op de wederopbouw van de basisinfrastructuur en op projecten met een regionaal karakter, maar eveneens op de ontwikkeling van een particuliere sector;
- ⇒ de niet-lidstaten in het Middellandse Zeegebied, waar zij in het kader van het euromediterrane partnerschap steun verleent met het oog op de vorming van een vrijhandelszone vóór 2010;
- ⇒ de landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (ACS-landen), Zuid-Afrika en de overzeese lands- en gebiedsdelen (LGO), ten behoeve van de ontwikkeling van basisinfrastructuren en de lokale particuliere sector;
- ⇒ Azië en Latijns-Amerika, waar zij steun verleent aan projecten die van wederzijds belang zijn voor de Unie en de desbetreffende landen.

Adressen van de EIB-Groep



Europese Investeringsbank

www.eib.org - info@eib.org

98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg
☎ (+352) 43 79 1
✉ (+352) 43 77 04

Externe bureaus

België

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles / Brussel
☎ (+32-2) 235 00 70
✉ (+32-2) 230 58 27

Bulgarije

2a Saborna Street
1000 Sofia
☎ (+359) 29 26 42 90
✉ (+359) 29 26 42 00

Duitsland

Lennéstraße 11
D-10785 Berlin
☎ (+49-30) 59 00 47 90
✉ (+49-30) 59 00 47 99

Finland

Fabianinkatu 34
PL 517
FI-00101 Helsinki
☎ (+358) 106 18 08 30
✉ (+358) 92 78 52 29

Frankrijk

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris
☎ (+33-1) 55 04 74 55
✉ (+33-1) 42 61 63 02

Griekenland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens
☎ (+30-210) 68 24 517
✉ (+30-210) 68 24 520

Italië

Via Sardegna 38
I-00187 Roma
☎ (+39) 06 47 19 1
✉ (+39) 06 42 87 34 38

Oostenrijk

Mattiellstraße 2-4
A-1040 Wien
☎ (+43-1) 505 36 76
✉ (+43-1) 505 36 74

Polen

Plac Piłsudskiego 1
PL-00-078 Warszawa
☎ (+48-22) 528 68 83
✉ (+48-22) 528 68 65

Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A
P-1250-147 Lisboa
☎ (+351) 213 42 89 89
✉ (+351) 213 47 04 87

Roemenië

Str. Vasile Lascar 31
R-020492 București, Sector 2
☎ (+40-21) 208 64 00
✉ (+40-21) 317 90 90

Spanje

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid
☎ (+34) 914 31 13 40
✉ (+34) 914 31 13 83

Verenigd Koninkrijk

2 Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF
☎ (+44) 20 73 75 96 60
✉ (+44) 20 73 75 96 99



Voor een bijgewerkt overzicht van bestaande bureaus, adressen en verdere gegevens, kunt u terecht op de website van de Bank.

Caraïben

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
✉ (+596) 596 56 18 33

Egypte

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
✉ (+20-2) 33 36 65 84

Kenia

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Marokko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 5 37 56 54 60
✉ (+212) 5 37 56 53 39

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
✉ (+221) 338 42 97 12

Stille Oceaan

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australië
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Tunesië

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

Turkije

Büyükdere Caddesi
N°195, 4th Floor
1. Levent
TR-34394 Istanbul
☎ (+90-212) 317 90 10
✉ (+90-212) 269 77 77

Uğur Mumcu Caddesi N° :88, Kat: 8
Gaziosmanpaşa
TR-06700 Ankara
☎ (+90-312) 405 60 50/51
✉ (+90-312) 446 85 05

Zuid-Afrika

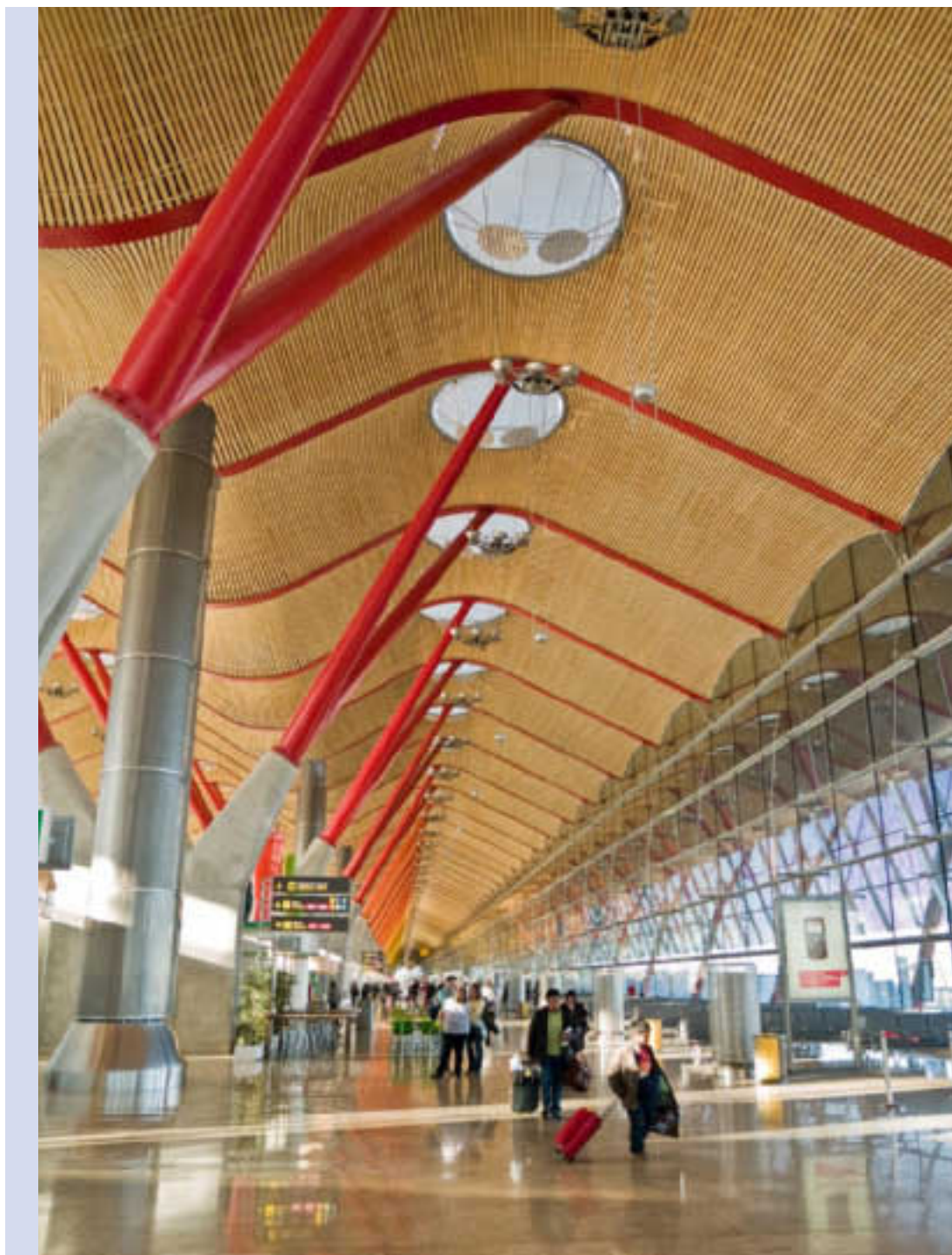
5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof 0181, Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70



Europees Investeringsfonds

www.eif.org - ✉ info@eif.org

96, boulevard Konrad Adenauer
L-2968 Luxembourg
☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200



Mixed Sources
Productie van 100% gereinigd
hout, geïmpregneerd met
antiseptisch middel
Cert. no. 10-136-018018
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council

De foto's en illustraties zijn afkomstig van het grafisch atelier van de EIB.

Gedrukt door Jouve, Mayenne, op MagnoSatin papier met plantaardige inkt op oliebasis. Dit papier, dat is gecertificeerd volgens de regels van de Forest Stewardship Council (FSC), bevat 100% zuivere vezel (waarvan ten minste 50% uit verantwoord beheerde bossen).



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

