



Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones

Volumen I

Informe de actividad y responsabilidad social





Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones



Volumen I

Informe de actividad y responsabilidad social

El **Informe Anual 2008 del Grupo BEI** consta de tres volúmenes distintos :

- El Informe de Actividad y Responsabilidad Social, que describe las actividades del Grupo BEI durante el ejercicio transcurrido y sus perspectivas para lo venidero;
- El Informe Financiero, que presenta los estados financieros del Grupo BEI, del BEI, del Fondo de Inversión de Cotonú, del Fondo Fiduciario de FEMIP, del Fondo Fiduciario UE-África para la Infraestructura y del FEI con sus correspondientes anexos explicativos;
- El Informe Estadístico, que contiene las listas de los proyectos financiados y de los empréstitos emitidos por el BEI en 2008, la lista de los proyectos del FEI y diversos cuadros de síntesis correspondientes al ejercicio de 2007 y al último quinquenio.

El Informe Anual se encuentra asimismo disponible en el sitio Web del Banco (www.eib.org/report).



Grupo BEI : Cifras estatutarias



Banco Europeo de Inversiones

Actividad en 2008

(millones de EUR)

Proyectos aprobados	59 292
Unión Europea	53 191
Países Asociados	6 101
Firmas	57 625
Unión Europea	51 480
Países Asociados	6 145
Desembolsos	48 614
Unión Europea	44 229
Países Asociados	4 384
Recursos captados (antes de swaps)	59 497
Principales monedas (EUR, GBP, USD)	51 225
Otras monedas	8 272

Situación a 31 de diciembre de 2008

Importe total comprometido	
Préstamos con cargo a recursos propios del Banco	350 289
Garantías concedidas	262
Financiaciones con cargo a recursos presupuestarios	1 593
Empréstitos a corto, medio y largo plazo	266 989
Fondos propios	35 718
Total de balance	325 761
Resultado neto del ejercicio	1 651
Capital suscrito	164 808
Desembolsado y por desembolsar	8 240



Fondo Europeo de Inversiones

Actividad en 2008

Firmas	2 552
Capital-riesgo (32 fondos)	409
Garantías (20 operaciones)	2 143

Situación a 31 de diciembre de 2008

Cartera	15 867
Capital-riesgo – activos gestionados (299 fondos)	3 534
Garantías – posiciones (189 operaciones)	12 333
Firmas acumuladas	
Capital-riesgo (299 fondos)	4 754
Garantías (189 operaciones)	13 017
Fondos propios	1 011
Total de balance	1 076
Resultado neto del ejercicio	35
Capital suscrito	2 865
Parte desembolsada	573



Sumario

Grupo BEI: Cifras estatutarias	2
Mensaje del Presidente	4
El Plan de Operaciones 2009-2011	6
La actividad del Grupo BEI en 2008	9
⇒ El equilibrado desarrollo de la Unión Europea	10
⇒ La promoción de la economía del conocimiento	12
⇒ La sostenibilidad medioambiental	14
⇒ Las RTE, redes de transporte para Europa	16
⇒ El fomento de la pequeña y mediana empresa	18
⇒ Una energía sostenible, competitiva y fiable para Europa	20
⇒ Los mandatos del BEI fuera de la Unión Europea	23
⇒ La actividad de empréstito del BEI: un importante emisor internacional de clase soberana	28
Gobernanza corporativa	30
⇒ La responsabilidad social en el BEI	31
⇒ Huella medioambiental y trabajo responsable	32
⇒ Cooperación con otras instancias	34
⇒ Transparencia y responsabilización	36
⇒ Órganos estatutarios del BEI	38
⇒ El Comité de Dirección del BEI	42
⇒ Estructura organizativa del BEI	43
⇒ Órganos estatutarios del FEI	44

Mensaje del Presidente

La crisis financiera golpea duramente no sólo al sector financiero sino también al conjunto de la economía, afectando a gran número de hombres y de mujeres en cada uno de nuestros países.

Es pues normal que nuestros accionistas los 27 Estados miembros de la Unión Europea hayan pedido al BEI que despliegue con urgencia los máximos esfuerzos para ayudar a las empresas y estimular la recuperación económica. En el último trimestre de 2008 el BEI ha incrementado considerablemente el volumen de sus préstamos hasta alcanzar un total de firmas anuales del orden de 57 000 millones de EUR, es decir 21 % más que en 2007. Al mismo tiempo, sus desembolsos anuales han ascendido a 49 000 millones de EUR, o sea 10 000 millones más de lo previsto. En particular (y respondiendo al requerimiento formulado por el Consejo ECOFIN), los préstamos para las PYME han aumentado un 42% en comparación con el pasado ejercicio.

Gracias a una gestión juiciosa, el BEI no se ha visto apenas afectado por la crisis financiera e incluso ha aumentado ligeramente su beneficio anual. Los fondos propios del Banco han crecido un 6,9 % alcanzando los 36 000 millones de EUR, lo que según las normas de Basilea II arroja un ratio de suficiencia del capital (*capital adequacy ratio*) del orden del 35,5%. Este elevado nivel ilustra bien a las claras la solidez financiera del BEI, una solidez muy de apreciar en esta coyuntura difícil e imprevisible y en estos momentos en que nuestros accionistas nos exhortan a que prestemos más aún.

Precisamente porque comprenden la importancia de fortalecer al BEI, los Estados miembros han anticipado la ampliación de capital inicialmente prevista para 2010. Desde el día 1 de abril de 2009, el capital suscrito del BEI ha pasado a 232 000 millones de EUR, lo que nos proporciona el margen necesario para potenciar nuestras actividades de préstamo en la medida exigida por la amplitud de la crisis.

Naturalmente, esto no quiere decir que podamos permitarnos financiar cualquier cosa. En su calidad de instrumento de financiación a largo plazo de la Unión Europea, el BEI sólo puede respaldar proyectos viables que contribuyan a los objetivos de la UE y que satisfagan nuestros criterios de calidad desde los puntos de vista técnico, económico y medioambiental.

En materia de gobernanza, el Banco acata las normas de la Unión Europea y las orientaciones del G-20. La lucha contra el fraude, la corrupción, el blanqueo de dinero y la financiación del terrorismo forma parte integrante de las tareas de análisis y supervisión de los proyectos en el BEI. Tratándose de ciertos países que presentan riesgos especiales recabamos el consejo de Transparency International. Nuestra Oficina de Verificación de la Conformidad (*Compliance Office*) dedica una atención muy especial a estas cuestiones y su dictamen desfavorable puede acarrear la negativa del BEI a financiar un proyecto. Atendiendo el llamamiento del G-20, el BEI ha decidido revisar su política relativa a los "centros financieros transnacionales" en cooperación con otras instituciones financieras de ámbito internacional.

La retribución de los miembros del Comité de Dirección del BEI se ajusta estrictamente a la práctica de la Comisión Europea, sin la añadidura de primas ni otras ventajas de ningún tipo. Para los miembros del personal rige un sistema de primas vinculado al rendimiento individual y colectivo. El presupuesto total para primas se determina en función del grado de realización de un conjunto de objetivos, los Indicadores Principales del Rendimiento (*key performance indicators*), que son fijados anualmente por el Consejo de Administración. Para los cuadros superiores, la prima representa de 2,38 a 3,90 veces el sueldo mensual base, o sea menos de un tercio del sueldo anual.

Hay dos formas posibles de reaccionar ante la crisis: el "sálvese quien pueda" insolidario o la cooperación reforzada y pragmática para bien de todos. Los accionistas del BEI han escogido la segunda y nosotros estamos dispuestos a aportar nuestra contribución.

Philippe Maystadt
Presidente del Grupo Banco Europeo de Inversiones





El Plan de Operaciones 2009-2011

El plan de negocios detallado del BEI para los próximos años figura en un documento accesible al público: el Plan de Operaciones 2009-2011. A requerimiento del Consejo Europeo, del Consejo Económico y Financiero (ECOFIN) y de sus propios accionistas los Estados miembros de la UE, el BEI se esforzará por dar una respuesta flexible a la crisis del sector bancario y más generalmente a la crisis económica de la Unión Europea.

En la práctica, ello significa que el Grupo BEI está intensificando su actividad con la máxima diligencia. En comparación con los niveles registrados en años anteriores, el BEI aspira a **incrementar el volumen total de sus financiaciones en alrededor de un 30%** para alcanzar los 66 000 – 67 000 millones de EUR anuales en 2009 y 2010.

El BEI continuará poniendo el énfasis sobre la actividad dentro de la Unión Europea y en los países que se hallan en fase de pre-adhesión. Los objetivos estratégicos del BEI reflejan las prioridades de la política de la UE en seis ámbitos específicos: i) la cohesión económico-social y la convergencia, ii) el surgimiento de la economía del

conocimiento, iii) el desarrollo de las redes transeuropeas (RTE), iv) el fomento de la pequeña y mediana empresa, v) la protección y mejora del medio ambiente y la promoción de comunidades sostenibles y vi) una energía sostenible, competitiva y segura.

Los préstamos para las pequeñas y medianas empresas a través de intermediarios financieros crecerán un 50% en los próximos dos años (2 500 millones de EUR anuales suplementarios) y se habilitará una nueva línea de producto incluyendo financiaciones con riesgo compartido entre el BEI y los bancos intermediarios. Los préstamos suplementarios en favor de la energía y la lucha contra el cambio climático representarán 6 000 millones de EUR anuales. En este contexto se inscribe la Facilidad Europea para el Transporte Limpio destinada a ayudar a la industria de automoción y otros ramos del transporte, así como a sus proveedores. La Facilidad aspira a lograr una importante reducción de las emisiones de CO₂ invirtiendo en la investigación, el desarrollo y la innovación, así como en infraestructuras conexas e instalaciones de producción. Ante el peligro de que ciertos Estados miembros resulten especialmente afectados por la crisis económica, el Banco aumentará sus préstamos en favor de la convergencia en la cuantía de otros 2 500 millones de EUR anuales. Parte de los fondos suplementarios se adjudicarán en forma de líneas de crédito al sector bancario local para ser representados a PYME en las regiones de la convergencia.

Al mismo tiempo, el Banco continuará aplicando su estrategia consistente en asumir de forma controlada **más riesgo en aras de un mayor valor añadido**. Reforzando sus productos y procesos en el marco de los antedichos seis objetivos prioritarios y uniéndose a los esfuerzos de la UE por combatir el cambio climático, el BEI potenciará el valor añadido de sus actividades mediante intervenciones sistemáticamente dirigidas que incluyen préstamos, asistencia





La respuesta del Grupo BEI a la evolución reciente de la situación económica en la UE

(miles de millones de EUR)

	Período	Préstamos anuales Grupo BEI			Préstamos anuales Grupo BEI en el período indicado		
		Importe inicialmente previsto	Importe adicional	Total	Importe inicialmente previsto	Importe adicional	Total
PYME	2008-2011	5,0	2,5	7,5	20,0	10,0	30,0
Empresas "mid-cap"	2009-2010	-	1,0	1,0	-	2,0	2,0
Energía, cambio climático, infraestructura	2009-2010	12,4	4,0	16,4	24,8	8,0	32,8
Transporte limpio	2009-2010	2,0	2,0	4,0	4,0	4,0	8,0
Convergencia	2009-2010	17,0	2,5	19,5	34,0	5,0	39,0
Reserva flexibilidad	2009-2010	-	3,0	3,0	-	6,0	6,0
Total			15,0			35,0	

técnica, colaboraciones, una gama de productos innovadores asociados, una presencia local redoblada y una mayor orientación hacia las necesidades de la clientela. Esta estrategia requiere también operaciones de gran complejidad. El Banco coopera con nuevos actores económicos en la promoción de proyectos de inversión que sean económica y financieramente viables. Los riesgos involucrados se evalúan de manera continua al objeto de verificar si las políticas, procedimientos y recursos existentes son idóneos para su eficaz gestión y para la persecución eficiente de las ambiciosas metas de financiación señaladas.

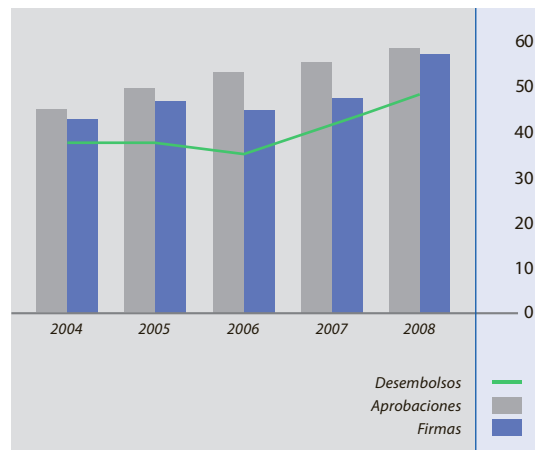
El fuerte crecimiento programado dentro de la Unión Europea no detraerá en absoluto de las actividades **fuera de la UE**. A este respecto, el BEI continúa desempeñando en más de 150 países el mandato exterior recibido del Consejo en 2006 y el Acuerdo de Asociación ACP-UE de Cotonú. Los objetivos estratégicos abarcan i) la ayuda pre-adhesión, ii) el desarrollo del sector privado, del sector financiero y de la infraestructura, iii) la seguridad del aprovisionamiento energético, iv) la sostenibilidad ambiental y v) el apoyo a la presencia de la UE.

La **actividad de empréstito** del BEI habrá de crecer a su vez para seguir el ritmo de la actividad de préstamo. De cara a 2009, el Banco tiene intención de allegar en los mercados de capitales un total de 70 000 millones

Proyectos aprobados, contratos firmados y desembolsos

(2004-2008)

(miles de millones de EUR)



de EUR, en comparación con 59 500 millones de EUR en 2008. La obtención de semejante volumen de recursos plantea un considerable reto al Banco habida cuenta de la difícil coyuntura de mercado.

Por otra parte, la elevación de las metas de préstamo tendrá asimismo implicaciones para el **capital del BEI**, ci-



El Consejo de
Administración del BEI

frado actualmente en alrededor de 165 000 millones de EUR. Comoquiera que el ratio máximo de apalancamiento impuesto al BEI por sus Estatutos (250%) no da cabida al crecimiento suplementario proyectado, sus accionistas los Estados miembros de la UE han acordado realizar una ampliación de capital en el mes de abril de 2009, con elevación del capital suscrito a 232 000 millones de EUR. Como viene siendo habitual, la parte desembolsada de la ampliación de capital representará el 5 por ciento del capital suscrito. El incremento del capital desembolsado se verificará por vía de transferencia desde la Reserva Suplementaria del BEI, o sea que no implicará dispendio alguno para el erario público de los Estados miembros. La ampliación de capital de abril próximo aunada a la robusta ejecutoria financiera del BEI (1 650 millones de EUR de beneficio neto en 2008) permitirán al Banco operar sobre una base sólida y dar pleno cumplimiento a su misión de impulsar la recuperación económica de Europa.



Actividad del Grupo BEI en 2008



El equilibrado desarrollo de la Unión Europea

La Política de Cohesión de la UE descansa sobre tres pilares: i) la convergencia, ii) la competitividad regional y el empleo y iii) la cooperación territorial europea. El objetivo de la convergencia (estimular el crecimiento para subsanar el retraso de las regiones menos favorecidas de la UE) goza de fuerte respaldo por parte de los Fondos Estructurales y de Cohesión, además de lo cual figura entre los objetivos primordiales del BEI. El BEI prestó en 2008 un importe de 21 000 millones de EUR para proyectos tendentes a la convergencia, lo que supone el 41% del total de las financiaciones dentro de la UE.

La actividad del BEI a este respecto se concentró en las **regiones de la convergencia** redefinidas en el contexto de la Política de Cohesión de la UE para 2007-2013. Se trata de las 113 regiones más pobres de la UE-27, con una población total de 190 millones de habitantes. Además de los 347 000 millones de EUR en subvenciones a desembolsar por los Fondos Estructurales durante el período de siete años abarcado por la Política de Cohesión, el BEI aportará una ayuda suplementaria y sinérgica de importe equivalente al 40% del total anual de sus préstamos en los años venideros. Otrosí, en el marco de las medidas acordadas para combatir la crisis financiera y económica, el BEI ayudará a algunos Estados miembros que han sido desproporcionadamente afectados por la crisis financiera incrementando sus préstamos en pro de la convergencia para las regiones más pobres en la cuantía de 2 500 millones anuales de EUR en 2009 y 2010. Esto ya está ocurriendo en los nuevos Estados miembros, donde una combinación de préstamos del BEI y otras financiaciones internacionales va específicamente dirigida a las pequeñas y medianas empresas de las regiones.

Convergencia en la UE

Desglose por sectores de los préstamos firmados en 2008

(millones de EUR)

	Importe	Total %
Infraestructura de comunicaciones	8 518	48
Energía	2 297	13
Desarrollo urbano	2 131	12
Agua, saneamiento, residuos	1 455	8
Sanidad, educación	1 347	8
Industria	1 170	7
Otros servicios	909	5
Total préstamos individuales	17 827	100
Líneas de crédito en las regiones de la convergencia	3 192	

Préstamos para Programas Estructurales: El BEI cofinancia programas de inversión estratégicos para el período 2007-2013 apoyados por los Fondos Estructurales de la UE, sobre todo en las regiones de la convergencia. Esta actividad ha experimentado una fuerte aceleración en 2008, habiéndose aprobado durante el año 11 operaciones por valor de 4 600 millones de EUR, cifra que contrasta favorablemente con los 3 500 millones de EUR de 2007 y aún más con los 4 800 millones de EUR del período 2000-2006.

Como ejemplo de este tipo de cooperación con los Fondos Estructurales en 2008 cabe destacar un préstamo de 1 000 millones destinado a financiar la contribución nacional de Rumanía a la implementación de prioridades e iniciativas de inversión con fondos de la UE durante el período 2007-2013. Los proyectos prioritarios se inscriben mayormente en el sector de la infraestructura de transportes y en el sector del medio ambiente (incluida la protección de zonas de conservación de la naturaleza, la energía y la gestión de aguas residuales). Se ha previsto una asistencia técnica en orden a la gestión e implementación de los proyectos individuales, como complemento de las actividades preliminares de preparación de proyectos a cargo de JASPERS. Un rasgo peculiar del préstamo es la posibilidad de un desembolso previo de 250 millones de EUR destinado a acelerar la puesta en práctica de los proyectos seleccionados.

Por su naturaleza misma, las intervenciones del BEI en favor de la convergencia varían considerablemente en lo tocante a su envergadura y contenido. En dichas regiones y **en todos los sectores económicos**, el Banco está en condiciones de financiar tanto pequeñas y medianas inversiones como proyectos individuales de mayor cuantía; puede también otorgar préstamos marco que abarcan una multiplicidad de inversiones en muchos sectores diferentes. En realidad, muchas de las financiaciones des-



tinadas al objetivo del desarrollo regional concurren simultáneamente a otros objetivos prioritarios. Las regiones de la convergencia absorbieron en 2008 el 36% de los préstamos individuales concedidos dentro de la UE para la promoción de la economía del conocimiento, el 44% de los préstamos para la mejora del medio ambiente, el 53% de los préstamos para redes transeuropeas de transporte y el 49% de los préstamos para la energía.

JASPERS (Asistencia conjunta en apoyo de proyectos en las regiones europeas) es un instrumento crucial para la cooperación entre la Comisión Europea, el BEI, el BERD y (desde 2008) KfW Bankengruppe. El equipo JASPERS compuesto de unos 60 expertos (algunos de ellos destacados por sus respectivas instituciones) ayuda a los 12 nuevos Estados miembros a presentar proyectos viables y así acceder de manera más rápida y eficiente a las abundantes subvenciones ofrecidas por los Fondos Estructurales. Dicho equipo opera desde la sede central del BEI en Luxemburgo y desde varias oficinas regionales. En 2008, JASPERS puso a punto un total de 82 nuevos proyectos y facilitó asistencia a unos 280 proyectos que una vez aprobados por la Comisión Europea absorberán in-

versiones por valor de 51 000 millones de EUR. Desde sus orígenes en 2006, JASPERS ha dado preferencia a la adecuación de las redes de transporte y las mejoras ambientales, así como a las inversiones tendentes al aumento de la eficiencia energética y el aprovechamiento de las energías renovables.

La promoción de la economía del conocimiento

La crisis financiera y económica desencadenada en la Unión Europea en la segunda mitad de 2008 ha venido a poner en entredicho el ambicioso objetivo definido por el Programa de Lisboa (la creación de “una sociedad competitiva, innovadora y basada en el conocimiento, capaz de un crecimiento sostenible con más y mejores empleos y una mayor cohesión social”). Sin embargo, el BEI ha logrado intensificar su actividad en favor de inversiones orientadas hacia el futuro en los campos de la educación, la investigación y la innovación, habiendo prestado 12 400 millones de EUR en 2008, en comparación con 10 300 millones de EUR en 2007.

Ahora más que nunca es preciso estimular la inversión a largo plazo **en los sectores de la economía que beneficiarán a las futuras generaciones**, evitando llegar a éstas un endeudamiento creado por inversiones de utilidad meramente transitoria.

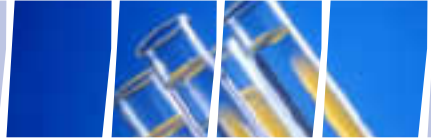
El compromiso asumido por el BEI en la promoción de la economía del conocimiento se remonta al año 2000. El Consejo Europeo de Lisboa de marzo de 2000 invitó a los Estados miembros, a la Comisión Europea y al BEI a intensificar la inversión en investigación, desarrollo e innovación (IDI) en los ámbitos de la educación y de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). El Banco atendió inmediatamente dicho requerimiento incorporando este objetivo a la lista de sus prioridades centrales. Conforme iba adquiriendo pericia y experiencia en este sector, el Banco concentró progresivamente sus financiaciones sobre los proyectos de mayor valor añadido en tecnologías merecedoras de apoyo a nivel de la UE. En este contexto, la experiencia adquirida contribuyó decisivamente al lanzamiento en 2007 de la **Facilidad de Financiación con Riesgo Compartido** en cooperación con

la Comisión. Este dispositivo de reparto de riesgos, que permite al Banco respaldar proyectos de alta tecnología patrocinados por promotores cuyo perfil de riesgo es insatisfactorio, se adecúa particularmente a la financiación de inversiones arriesgadas en el ámbito de la investigación y el desarrollo.

Al ir extendiéndose la crisis, los productos financieros con riesgo compartido resultaron sumamente oportunos. El BEI concedió en 2008 alrededor de 1 000 millones de EUR en préstamos con riesgo compartido. El crecimiento de los préstamos para la economía del conocimiento en 2008 se explica al menos en parte por el hecho de que numerosas empresas privadas, no pudiendo ya obtener financiación de sus bancos habituales ni tampoco en los mercados de capitales, aceptaron la oferta financiera del BEI. Desde el lanzamiento de la Facilidad ha venido registrándose una distribución aproximadamente equilibrada de las financiaciones entre los segmentos de la energía, las ciencias de la vida, la ingeniería, las TIC y las líneas de crédito concedidas a intermediarios financieros que prestan los fondos en favor de PYME tecnológicas.



Ya en 2008 el Consejo Europeo había preconizado una estrategia de Lisboa renovada con el fin de poner remedio a las deficiencias más graves de la economía de la UE (formación continua, gasto en I+D, PYME, energía, lucha contra el cambio climático), que son las áreas en que pueden cosecharse importantes beneficios a largo plazo. El Consejo de Gobernadores del BEI en su Reunión Anual de 2008 exhortó al Banco a no cejar en su empeño por la creación de la economía del conocimiento. Las financiaciones del BEI en este ámbito se centran sobre el llamado **“Triángulo del Conocimiento”** un concepto geométrico dotado de tres vértices que son la educación, la investigación y la innovación, representando las dos prime-



Economía del conocimiento

Préstamos firmados*

(millones de EUR)		
	2008	2000-2008
Investigación y desarrollo	7 142	37 216
Educación y formación	2 599	15 421
Innovación e infraestructuras de TIC	2 081	14 028
Total	12 432	68 421

* El total general de los préstamos individuales no coincide con la suma de los subtotales por cuanto existen préstamos que no han sido clasificados en ninguna subcategoría.

ras los requisitos indispensables para la innovación. Si bien el contexto económico inmediato requiere una intervención a corto plazo, el BEI está convencido de que la inversión en elementos intangibles (las reformas de la educación superior, la movilidad de los investigadores, la I+D, los derechos de propiedad intelectual, etc.) reviste la máxima importancia para el crecimiento económico a largo plazo. Sobre todo en la actual coyuntura caracterizada por el rápido incremento del desempleo, las medidas que se adopten para reforzar el Triángulo del Conocimiento contribuirán en último término a combatir la pobreza, la desigualdad y la exclusión social.

Los préstamos del BEI en apoyo de la economía del conocimiento (12 400 millones de EUR) se desglosan así: 7 100 millones de EUR para la investigación y el desarrollo, 2 600 millones de EUR para la educación y la formación y 2 100 millones de EUR para la implementación y difusión de la innovación. El Banco ha financiado inversiones de este tipo en la mayoría de los Estados miembros de la UE, así como en Turquía, Serbia e Israel.

Sostenibilidad medioambiental

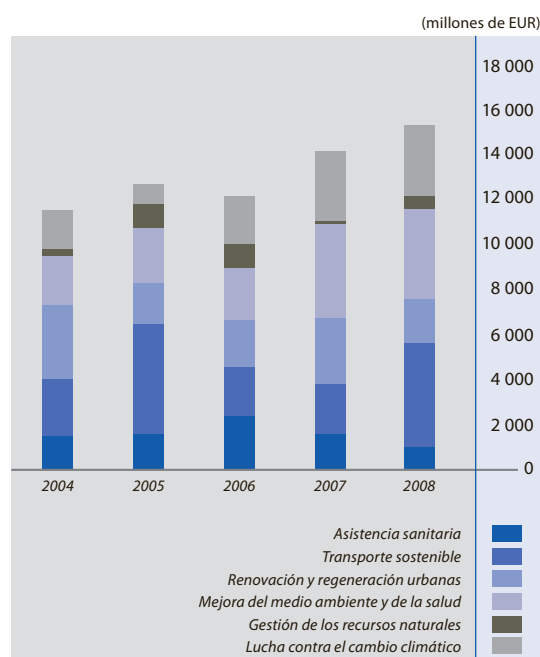
A escala global, el BEI concedió en 2008 préstamos individuales por valor de 18 000 millones de EUR para proyectos de sostenibilidad ambiental. Dentro de la Unión Europea, el Banco adjudicó 15 700 millones de EUR a 127 proyectos ambientales, incluyendo actuaciones de protección de la naturaleza y la biodiversidad, lucha contra el cambio climático, utilización sostenible de los recursos naturales, gestión de los residuos, promoción de comunidades sostenibles, sanidad pública y transporte urbano.

En todas sus operaciones de préstamo, el BEI comprueba que los proyectos financiados sean acordes con la reglamentación ambiental de la UE, que no cede en rigor a ninguna otra del mundo. Para recalcar este punto, el BEI se ha alineado con el Banco de Desarrollo del Consejo de Europa, el BERD, el Nordic Investment Bank y la Nordic Environment Finance Corporation, entidades todas ellas que han suscrito el mismo planteamiento y publicado en 2008 un documento de referencia común en torno a la legislación, los principios y las normas de la UE en materia de medio ambiente.



Préstamos individuales

2004-2008: 67 900 millones de EUR



Por otra parte, el Banco ha formulado en 2008 una nueva "Declaración de Principios y Normas Ambientales y Sociales del BEI". Dicha nueva Declaración, que es el resultado de todo un año de consultas públicas e intensos debates con las partes interesadas internas y externas, enfoca con mayor urgencia los problemas del cambio climático, amplía las dimensiones sociales del desarrollo sostenible y reconoce la importancia de la biodiversidad.

El Banco selecciona los proyectos ambientales que financia con la mira de favorecer inversiones concretas tendentes a **proteger y mejorar el entorno natural y antropogénico y promover el bienestar social** en consonancia con la política de la UE definida en el VI Programa de Acción Ambiental "Medio ambiente 2010: Nuestro futuro, nuestra elección". Fuera de la Unión, el objetivo primordial es promover el desarrollo ambientalmente sostenible de los países asociados.

El BEI ha financiado la modernización del sistema de gestión de aguas residuales de Varsovia (Polonia). Las actuaciones comprendidas en este proyecto permitirán reducir la contaminación causada por 825 000 habitantes que residen en la margen izquierda del río Vístula



y mejorar las instalaciones depuradoras que atienden a otros 690 000 habitantes de la margen derecha. Este proyecto representa una contribución del BEI al programa internacional destinado a reducir la contaminación del río Vístula y del Mar Báltico. En el Reino Unido se ha concedido un préstamo para el desarrollo y explotación de un parque eólico frente a las costas de Clacton-on-Sea (Essex) que producirá 172 MW de electricidad con destino a la red nacional.

Asimismo se han realizado avances en otras áreas. El BEI ha elaborado un cuerpo de directrices relativas a la financiación de embalses que está basado en las mejores prácticas internacionales y se encuentra actualmente en fase de ensayo. La **política de préstamo en el sector del agua** ha sido actualizada para ponerla en consonancia plena con la Directiva Marco para el Agua de la UE. Esta obra legislativa, la más importante de la UE a este respecto, engloba todas las directivas vigentes en la materia, reafirma el objetivo de “toda el agua, de buena calidad” y define el principio de la planificación y gestión integradas de los recursos hídricos a nivel de cada cuenca fluvial. Finalmente, en el aspecto de la biodiversidad, el BEI está preparando la creación de un fondo de biodiversidad y de una facilidad de financiación en favor de las PYME que promuevan la biodiversidad.

Otra respuesta dada por el BEI a la crisis financiera y económica ha sido la creación (a fines de 2008) de la **Facilidad Europea para el Transporte Limpio** que está vinculada al Programa de Lisboa. En el marco de esta facilidad dotada con 4 000 millones de EUR al año el BEI financia proyectos de inversión tendentes a la **investigación, desarrollo e innovación en materia de reducción de emisiones y eficiencia energética** en el sector europeo del transporte, incluyendo la industria de automoción (fabricantes y proveedores), los ferrocarriles, la aviación y la navegación con las correspondientes infraestructuras. Desde luego el BEI desarrollaba ya anteriormente actividades a este respecto, pero el paquete especial de préstamo para estimular la inversión constituye una novedad.

JESSICA (Apoyo conjunto a la inversión sostenible en zonas urbanas) merece una mención especial por su

Protección del medio ambiente y comunidades sostenibles

Préstamos individuales firmados en 2008*

(millones de EUR)

	Total
Protección del medio ambiente	7 770
Lucha contra el cambio climático	2 997
Gestión de los recursos naturales	826
Mejora del medio ambiente y la salud	3 847
Comunidades sostenibles	7 890
Renovación y regeneración urbanas	2 062
Transporte sostenible	4 741
Asistencia sanitaria	1 087
Total préstamos individuales	15 660

* El total general de los préstamos individuales no coincide con la suma de los subtotales por cuanto existen préstamos que no han sido clasificados en ninguna subcategoría.

valiosa aportación a los fines sociales del BEI. Se trata de una iniciativa lanzada por la Comisión Europea y el BEI, en colaboración con el Banco de Desarrollo del Consejo de Europa, que ofrece a los Estados miembros la opción de utilizar una parte de las ayudas recibidas de los Fondos Estructurales de la UE para inversiones reembolsables en **proyectos urbanos sostenibles**. JESSICA requiere el establecimiento de un marco institucional apropiado y la creación de vehículos de ingeniería financiera. En algunos Estados miembros este proceso ha avanzado hasta tal punto que las primeras operaciones de JESSICA deberían llevarse a cabo en 2009.

Las RTE, redes de transporte para Europa

Las redes transeuropeas facilitan la libertad de circulación de las mercancías y de las personas y contribuyen al desarrollo de las zonas menos favorecidas. Las RTE aseguran la interconexión e interoperabilidad de las redes nacionales y dotan a la Unión Europea de una infraestructura de elevada calidad. Establecen asimismo la conexión con los países en vías de adhesión y con los países vecinos del Sur y del Este. Además, las RTE prioritarias representan uno de los dos pilares de la Iniciativa Europea de Crecimiento lanzada en 2003 con el fin de reforzar el potencial de crecimiento a largo plazo de Europa (el otro pilar está constituido por la investigación, el desarrollo y la innovación).

El BEI prestó en 2008 un total de 9 800 millones de EUR para proyectos de transporte vinculados a las redes transeuropeas dentro de la Unión Europea, habiendo correspondido la mitad de dicha suma a regiones de la convergencia. Un importe de 3 200 millones de EUR recayó sobre **proyectos prioritarios** según lo definido por la Comisión Europea. El incremento registrado en comparación con los 7 100 millones de EUR prestados en 2007 se debe en parte al aumento de la demanda de los promotores de proyectos a causa de las desfavorables condiciones de mercado y en parte también a la circunstancia de que en 2008 el Banco culminó un proceso gracias al cual puede ofrecer una gama de **productos financieros con riesgo compartido**. El BEI está ahora en condiciones de promover la inversión en grandes redes de transporte de toda la UE brindando a los promotores de proyectos tres tipos de productos con riesgo com-

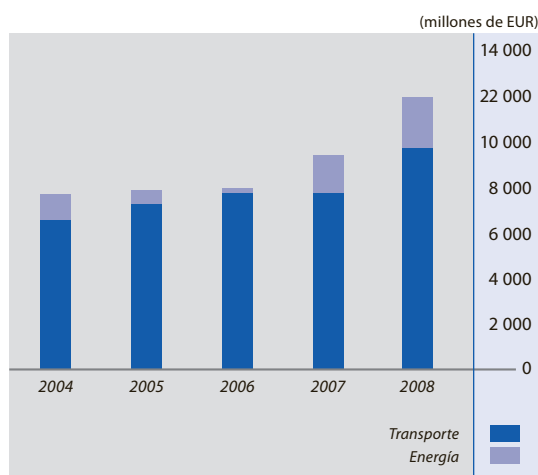
partido para completar su oferta de cuantiosos préstamos dotados de dilatados plazos de amortización y de tipos de interés fijo o variable.

El primero de dichos productos es la **Facilidad de Financiación Estructurada** (SFF, por sus siglas en inglés), un mecanismo destinado a adaptar las características de los préstamos del BEI a las necesidades de los grandes iniciativas infraestructurales, facilitando ayuda a proyectos y a promotores que normalmente habrían quedado excluidos de las financiaciones del Banco. Para conseguirlo, el BEI destina ciertos importes de sus reservas a la creación de un programa significativo y sostenible de SFF como parte integrante de su actividad normal en los sectores altamente prioritarios de las RTE, la energía y la economía del conocimiento. La oferta de la SFF consiste en préstamos prioritarios y garantías (que abarcan los riesgos durante la fase de construcción y la fase operativa precoz), préstamos subordinados y garantías, financiación mezzanine y derivados vinculados a los proyectos. En 2008 el BEI concedió para proyectos de transporte en el marco de la SFF 1 600 millones de EUR, cifra que se compara favorablemente con los 474 millones de EUR prestados en 2007 y con el total de 2 750 millones de EUR prestados desde que la SFF iniciara sus operaciones en 2001.

El segundo producto es un dispositivo de garantía. En colaboración con la Comisión Europea, el BEI ha instituido el **Instrumento de Garantía de Préstamos para Proyectos de la Red Transeuropea de Transporte** (LGTT, por sus siglas en inglés). Este dispositivo funcionará como un producto mezzanine, cubriendo el riesgo de insuficiencia de los rendimientos por tráfico durante la fase crítica inicial de la explotación del proyecto. Se trata de un instrumento específicamente concebido para

Redes Transeuropeas

2004-2008: 47 000 millones de EUR





promover una mayor participación del sector privado en proyectos de RTE que se hallan expuestos al riesgo de volumen en los comienzos de su explotación. La dotación del LGTT por valor de 1 000 millones de EUR procede a partes iguales de la Facilidad de Financiación Estructurada del BEI y de recursos presupuestarios de la UE para el período 2007-2013. Si bien durante el ejercicio de 2008 se concluyó una primera operación en Portugal tendente a la prolongación de la autopista desde Vila Real hasta la frontera española en régimen de cooperación público-privada (PPP, por sus siglas en inglés), 2009 será el primer año completo en que el LGTT funcionará a pleno rendimiento, habiéndose constituido ya una lista de proyectos en ciernes. Todas las RTE de transporte patrocinadas por promotores privados o por asociaciones público-privadas en 2008 han recibido ayuda financiera del BEI a través de la SFF, del LGTT o de ambos mecanismos a la vez.

Las participaciones adquiridas por el BEI en **fondos de infraestructura** podrán involucrar asimismo un reparto de riesgos. Al participar en fondos de infraestructura, el BEI amplifica el impacto de sus recursos y contribuye a la financiación de un mayor número de proyectos de PPP. En 2008 el Banco aceptó participar en un fondo radicado en Luxemburgo que se especializa en la finan-

ciación de proyectos de transporte de gran envergadura (principalmente RTE de transporte en Europa).

Los préstamos para proyectos de RTE realizados en régimen de PPP sumaron 2 900 millones de EUR en 2008, en comparación con 857 millones de EUR en el ejercicio anterior. Habiendo acumulado notables pericias y experiencias en el ámbito de la cooperación público-privada en general y más particularmente en las operaciones PPP del sector del transporte, el BEI está dispuesto a hacer partícipes de ellas a los promotores de proyectos. Para facilitar la eficaz **puesta en común de las prácticas más idóneas** en este ámbito, el BEI ha creado el Centro Europeo de Pericias de PPP en conjunción con la Comisión Europea y con los Estados miembros. El acervo de *know-how* poseído por el BEI a este respecto es apreciado también por otras instancias, en particular por los coordinadores de la UE que son un grupo de seis ex-Comisarios encargados de promover proyectos de transportes de importancia crucial para el desarrollo de la red transeuropea.

El fomento de la pequeña y mediana empresa

Alrededor de un millón de pequeñas y medianas empresas han sido financiadas por el Grupo BEI en 2008. Las líneas de crédito concedidas a intermediarios financieros se han incrementado en un 42% pasando a 8 100 millones de EUR, pero lo más importante es que en 2008 se han sentado las bases que han de permitir un avance cualitativo en la financiación de PYME por el BEI y el FEI en los años venideros.

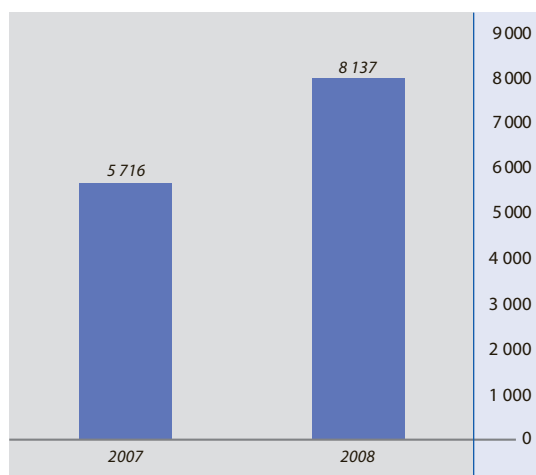
La espina dorsal de la economía europea está constituida por 23 millones de pequeñas y medianas empresas que representan numéricamente el 99% de las empresas de la UE y dan trabajo a 100 millones de personas. Sin embargo, las PYME han sido uno de los primeros colectivos que han acusado los efectos de la crisis financiera iniciada en 2008. Es pues comprensible que la primera misión encomendada al BEI para combatir la crisis haya sido la de **potenciar su apoyo a las PYME**. A raíz del requerimiento en tal sentido formulado por los Ministros de Finanzas de la UE reunidos informalmente en Niza en los días 12-13 de septiembre de 2008, el BEI lanzó su iniciativa denominada Préstamos del BEI para las PYME.

El BEI pudo reaccionar inmediatamente por cuanto en 2007-2008 había llevado a cabo una extensa consulta en torno al tema (entre las asociaciones de PYME, los bancos y las instituciones públicas encargadas del fomento de las PYME) y trazado en tiempo oportuno las

líneas maestras de una reforma sustancial de su cartera de productos para las PYME. Lo más visible de esta iniciativa es la circunstancia de que pretende **atender todas las necesidades financieras de las PYME**, ya se trate de inversiones tangibles, de inversiones intangibles o de incrementos permanentes del capital circulante.

A instancias de sus accionistas los Estados miembros, el BEI ha reservado 30 000 millones de EUR que serán adjudicados en forma de préstamos a las PYME europeas durante el período 2008-2011. El mandato impartido al Banco tiene carácter de urgencia, habiéndosele fijado como meta global la de dedicar a las PYME un mínimo de 15 000 millones de EUR en 2008 y 2009. En 2008 el BEI concluyó préstamos para las PYME por valor de 8 100 millones de EUR, de ellos 4 700 millones de EUR durante el último trimestre (tras la reunión informal de los Ministros de Finanzas en Niza). Dichos préstamos transitarán a través de 75 contrapartes de 16 países, incluyendo bancos de todo tipo (cajas de ahorros y bancos cooperativos, comerciales y de fomento) Ello surtirá indudablemente un efecto importante sobre el acceso de las PYME a financiación, puesto que el dispositivo lleva implícito un efecto multiplicador: por cada euro que el BEI presta al intermediario, éste debe acreditar haber concedido dos euros de nuevo crédito a las PYME. Además, la nueva iniciativa Préstamos del BEI para las PYME ofrece condiciones financieras más favorables a las pequeñas y medianas empresas, ya que los intermediarios se obligan contractualmente a repercutir un importe especificado de ventajas financieras sobre cada beneficiario final. Finalmente, el intermediario viene obligado a notificar la intervención del BEI a cada una de las PYME favorecidas. Los intermediarios han puesto ya manos a la obra para asignar los antedichos 8 100 millones de EUR a sus beneficiarios finales, pero la mayor parte de los fondos habrán de ser adjudicados en 2009 debido a

Préstamos del BEI para las PYME 2007-2008 (millones de EUR)





que muchas de las operaciones fueron concluidas en el último trimestre de 2008.

El BEI está explorando asimismo posibles formas de compartir los riesgos asumidos por los bancos con respecto a sus carteras de préstamos a PYME. En esta tarea colabora con su filial el **Fondo Europeo de Inversiones**, que es la institución europea especializada en la financiación de las PYME.

Las dos principales líneas de actividad del FEI han tenido que lidiar con unas difíciles condiciones de mercado durante buena parte de 2008. Así y todo, los compromisos de capital-riesgo adquiridos por el FEI en fondos dedicados a la financiación de PYME sumaron 409 millones de EUR, mientras que las operaciones de garantía en favor de carteras de préstamos bancarios a PYME alcanzaron la cifra sin precedentes de 2 100 millones de EUR. El FEI ha asumido un protagonismo aún más destacado en el programa JEREMIE. Dicho programa brinda a los Estados miembros de la UE, por intermedio de sus Autoridades Gestoras nacionales y regionales, la posibilidad de utilizar una parte de sus fondos estructurales para financiar PYME por vía de participación, préstamo o garantía a través de fondos holding. La fase de evaluación de JEREMIE concluyó en 2008, habiéndose con-

certado hasta la fecha con diversos Estados miembros y regiones siete acuerdos de gestión de fondos holding por un total de 704 millones de EUR.

En 2008 tuvo lugar asimismo el lanzamiento de JASMIN, una iniciativa piloto dotada con 50 millones de EUR para un período de tres años en que participan el BEI, el FEI, diversas instituciones financieras asociadas, la Comisión Europea y el Parlamento Europeo con el fin de favorecer el surgimiento de instituciones de microfinanciación en Europa.

Una energía sostenible, competitiva y segura para Europa

Las financiaciones del BEI en el sector de la energía sobrepasaron en 2008 los 10 000 millones de EUR, sobre todo en favor de las energías renovables y de la eficiencia energética. Se trata en efecto de áreas en que el Banco, gracias a su considerable acervo de pericias y a su pujanza financiera, puede inducir a los promotores a llegar más lejos.

La estrategia de préstamo del Banco en el ámbito de la energía **reafirma el firme propósito de la UE** en el sentido de lograr antes de 2020 que i) las emisiones de los gases causantes del efecto invernadero se reduzcan en un 20% en comparación con 1990, ii) que la proporción representada por las energías renovables en el consumo energético total de la UE alcance el 20%, iii) que la proporción de los biocarburantes en la gasolina y el gasoil destinados al transporte llegue al 10% y iv) que el consumo total de energía arroje una disminución del 20% en comparación con las proyecciones "normales" para dicha fecha. Para convertir en realidad tan ambiciosos objeti-

vos, el Banco ha intensificado sus préstamos en el sector de la energía, los cuales se concentran en las siguientes cinco áreas prioritarias: i) las energías renovables, ii) la eficiencia energética, iii) la investigación, el desarrollo y la innovación en materia de energía, iv) la seguridad y diversificación del abastecimiento energético interior (incluidas las redes transeuropeas de transporte de energía), v) la seguridad del abastecimiento exterior y (en los países vecinos y asociados) el desarrollo económico. En 2008 el BEI firmó préstamos en el sector de la energía por un total superior a 8 600 millones de EUR para proyectos ubicados dentro de la Unión Europea. Fuera de la UE se dedicaron unos 1 600 millones de EUR a proyectos energéticos ubicados en Turquía, los Países Asociados Mediterráneos, los Estados ACP, Sudáfrica, India, Ucrania y Montenegro. Los préstamos en el segmento de las energías renovables (incluida la fabricación) sumaron durante el ejercicio 2 200 millones de EUR.

Los préstamos para la energía en la UE y en los países en vías de adhesión

Préstamos individuales firmados en 2008

(miles de millones de EUR)

	Total
RTE de energía	2,7
Otros proyectos prioritarios de energía	6,2
Energías renovables	2,2
Eficiencia energética	0,7
Diversificación y seguridad del abastecimiento interior	3,1
Total	8,9

Entre los proyectos financiados en 2008 figuran 35 plantas fotovoltaicas de mediana envergadura conectadas a la red e instaladas en las cubiertas planas de cierto número de centros logísticos de cadenas de supermercados de Alemania y España. El Banco contribuyó a su instalación con 77 millones de EUR y cooperó estrechamente con una empresa constructora de cubiertas para poner a





punto un programa que posibilitará reducciones de coste gracias al uso de equipo normalizado, planteamiento éste que podrá servir para otros proyectos.

Otra iniciativa innovadora en este campo es el llamado “**Pacto de los Alcaldes**” que fue lanzado a principios de 2009 al objeto de elaborar programas de eficiencia energética y de energía sostenible en las ciudades y regiones de Europa. Las zonas urbanas poseen un inmenso potencial de ahorro energético que puede ser realizado renovando los edificios públicos, mejorando los transportes urbanos y ayudando a las pequeñas empresas a efectuar las necesarias inversiones. El BEI está dispuesto a financiar este tipo de inversiones y contribuye a la elaboración de los correspondientes programas en París, Barcelona y Milán.

Junto con la Comisión Europea y otros inversores institucionales europeos, el BEI ha venido laborando por la creación del Fondo Europeo para la Energía, la Lucha contra el Cambio Climático y la Infraestructura (“Marguerite Fund”) que aportará fondos propios y cuasi-fondos propios a los proyectos seleccionados en este ámbito y promoverá el mercado interior de la energía, la integración de las energías renovables y el reforzamiento de la seguridad del abastecimiento interior.

Fuera de la UE, el BEI gestiona una facilidad multianual de 3 000 millones de EUR para la **sostenibilidad energética y la seguridad del abastecimiento** destinada a financiar proyectos en los países de la Vecindad Europea, los Estados ACP, Sudáfrica y los países de América Latina y Asia (ALA). El BEI gestiona igualmente diversos programas de asistencia técnica para ayudar a la preparación y explotación de proyectos en la región mediterránea, los Balcanes Occidentales y los Estados ACP. Además, el Banco ha participado en el desarrollo y lanzamiento del Plan Solar Mediterráneo, así como del Fondo Global para la Eficiencia Energética y las Energías Renovables que es gestionado por el FEI e invertirá en fondos energéticos regionales dedicados a financiar proyectos de pequeña y mediana envergadura en los países en vías de desarrollo y en las economías emergentes.

El Banco se esfuerza activamente por estimular el desarrollo de los **mercados del carbono** con el fin de consolidar el régimen europeo de comercio de derechos de emisión, promover el uso de tecnologías menos contaminantes y ayudar a los Estados miembros y a las empresas a cumplimentar las obligaciones que les vienen impuestas por el Protocolo de Kyoto. A este respecto, el Banco ha establecido tres fondos de carbono junto con el BERD, el Banco Mundial y KfW. En 2008 se lanzaron dos nuevos fondos, a saber: el Fonds Capital Carbone Maroc que es el primer fondo de este tipo en Marruecos y el Post 2012 Carbon Credit Fund (creado en cooperación con un grupo de instituciones financieras públicas europeas) que aspira a promover el funcionamiento del régimen europeo de comercio de derechos de emisión después de la expiración del Protocolo de Kyoto en 2012.

Los servicios del Banco llevarán a cabo en 2009 un ejercicio piloto para medir la huella de carbono del BEI resultante de los proyectos que financia. Basándose en las prácticas aceptadas al respecto, el Banco evaluará la utilidad y adecuación de diversas medidas propuestas para mejorar la huella de carbono. Las conclusiones de dicho estudio permitirán elaborar el proyecto de un sistema general de medición e información que entrará en vigor en 2010.





Los mandatos del BEI fuera de la Unión Europea

Fuera de la UE, el BEI tiene a su cargo la implementación de la vertiente financiera de la política europea de ayuda y cooperación para el desarrollo en más de 150 países, a saber: los países candidatos y los países candidatos potenciales del Sudeste de Europa, los países asociados mediterráneos, Rusia y los demás países vecinos del Este, los Estados de África, del Caribe y del Pacífico y los países de América Latina y Asia.

El BEI concede préstamos y garantías en los **países candidatos** (Croacia, Turquía y la Antigua República Yugoslava de Macedonia) y en los **países candidatos potenciales** (Albania, Bosnia y Herzegovina, Montenegro, Serbia y Kosovo). Las actividades del BEI a este respecto se basan en el mandato de préstamo exterior de 8 700 millones de EUR impartido por la Unión Europea al Banco para el período 2007-2013 y en su propio Instrumento Pre-Adhesión. A través de sus préstamos, el BEI favorece la integración de estos países con la Unión Europea ayudándolos a cumplir los criterios de adhesión y preparándolos económicamente para su ingreso en la UE. En 2008, el total de los préstamos en los países candidatos y en los países candidatos potenciales ascendió a 3 500 millones de EUR, de cuya suma 170 millones de EUR correspondieron a Croacia. Un año más, Turquía ha sido el país exterior a la UE donde el Banco ha desplegado una actividad más nutrida, alcanzando por vez primera la cota de los 2 700 millones de EUR anuales. También en los Balcanes Occidentales se registraron cifras récord, con 577 millones de EUR para proyectos en la

ARYM, Bosnia y Herzegovina, Montenegro y Serbia que elevan a cerca de 3 100 millones de EUR el total concedido en la región desde 1995.



Países candidatos y países candidatos potenciales

Préstamos concedidos en 2008

(millones de EUR)

	Total
Turquía	2 706
Bosnia y Herzegovina	260
Serbia	257
Croacia	170
Montenegro	50
ARYM	10
Total	3 453





Las relaciones de la Unión Europea con los **Países Asociados Mediterráneos** recibieron un nuevo impulso con el lanzamiento de la "Unión para el Mediterráneo" en la conferencia cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno celebrada en París en julio de 2008. La cumbre amplió el mandato encomendado a FEMIP (el mecanismo especializado del BEI para las financiaciones en la Cuenca Mediterránea) haciendo hincapié en la necesidad de crear un sistema eficaz de comunicaciones terrestres y marítimas, implementar un ambicioso plan de aprovechamiento de la energía solar y llevar a buen fin la descontaminación del Mar Mediterráneo. FEMIP adjudicó en 2008 un total de 1 300 millones de EUR a 20 proyectos emanados del sector privado y a diversas iniciativas tendentes a la creación de una infraestructura eficiente y de un sector bancario pujante. Además de sus actividades de financiación, FEMIP representa asimismo un

foro para la reflexión y el debate con los países asociados. Los temas de actualidad en 2008 han sido el turismo en el Mediterráneo, la microfinanciación, el cambio climático y el capital humano.

En estrecha cooperación con el BERD, el BEI financia también proyectos en **Rusia y los países vecinos del Este** que son Ucrania y Moldova, así como (a reserva de la aprobación del Consejo) Belarús, Armenia, Azerbayán y Georgia. A este respecto, el BEI atribuye prioridad a los grandes ejes de RTE, los proyectos dotados de implicaciones transfronterizas para uno o más Estados miembros y los proyectos de gran envergadura conducentes a la integración regional a través de una conectividad acrecentada. Tratándose de Rusia revisten gran importancia la dimensión ambiental y el sector energético en general, con especial referencia a la seguridad del abastecimiento y a los proyectos de transporte de energía. El BEI aceptó en 2008 estudiar la posibilidad de conceder préstamos por valor de al menos 200 millones de EUR para inversiones infraestructurales y energéticas en Georgia durante el período 2009-2010.

Rusia y los países vecinos del Este

Préstamos concedidos en 2008

(millones de EUR)	
	Importe
Ucrania	150
Moldova	20
Total	170

Países Asociados Mediterráneos

Préstamos concedidos en 2008

(millones de EUR)		
	Importe	incl.: capital-riesgo
Túnez	311	
Marruecos	289	19
Siria	277	2
Egipto	276	26
Líbano	52	
Jordania	37	
Israel	33	
Regional	16	16
Total	1 290	62



En el empeño de aliviar la pobreza y promover el desarrollo sostenible, el BEI prestó en el pasado ejercicio 561 millones de EUR para 26 proyectos de desarrollo en los **Estados de África, del Caribe y del Pacífico (ACP)**, así como en los **Países y Territorios de Ultramar (PTU)** en el marco del Acuerdo de Asociación de Cotonú. Ocho de dichos proyectos son de carácter transfronterizo y contribuyen a la integración regional. El Fondo de Inversión (cuya gestión corre por cuenta del BEI) utiliza las ayudas reembolsables aportadas por los Estados miembros de la UE a través del Fondo Europeo de Desarrollo para conceder préstamos, garantías y capital-riesgo en favor de proyectos en los Estados ACP y en los PTU. Complementariamente, el BEI concede préstamos con cargo a sus recursos propios. Las operaciones firmadas en el marco del Fondo de Inversión ACP crecieron en 2008 alcanzando los 326 millones de EUR. Paralelamente, el BEI dedicó 225 millones de EUR de sus recursos propios a proyectos en los Estados ACP. En los PTU, el Banco prestó 10 millones de EUR procedentes del Fondo de Inversión. Durante el año transcurrido se incrementó el apoyo del BEI para el desarrollo económico sostenible de la **República de Sudáfrica**, con 203 millones de EUR para tres proyectos en el país (casi el doble de la cifra registrada en 2007).

Estados de África, del Caribe y del Pacífico (ACP) y Países y Territorios de Ultramar (PTU)

Préstamos concedidos en 2008

	Importe	(millones de EUR) incl.: capital-riesgo
África	464	249
<i>Austral y Océano Índico</i>	149	74
<i>Central y Ecuatorial</i>	114	59
<i>Occidental</i>	95	9
<i>Multi-regional</i>	73	73
<i>Oriental</i>	34	34
Caribe	64	55
Pacífico	23	23
PTU	10	10
ACP - PTU	561	336
REPÚBLICA DE SUDÁFRICA	203	-





En **América Latina y Asia**, el Banco está autorizado para prestar hasta 3 800 millones de EUR durante el período 2007-2013 en favor de inversiones productivas y actuaciones encaminadas a la protección ambiental o a la seguridad energética que al mismo tiempo contribuyan a reforzar la presencia de la UE en dichas regiones por vía de inversión extranjera directa o mediante la transferencia de tecnología y know-how. El BEI concedió en 2008 un total de 469 millones de EUR para cuatro proyectos en Brasil, México, Paraguay y la India. En China se financiaron durante el ejercicio varios proyectos individuales a través de un préstamo marco de 500 millones de EUR para la protección ambiental que había sido concedido en 2007. Además, el Banco ha constituido una lista de espera de proyectos energéticos en América Latina y Asia que en 2009 podrán acogerse a la facilidad plurianual de 3 000 millones de EUR en favor de la sostenibilidad de la energía y la seguridad del abastecimiento.

América Latina y Asia

Préstamos concedidos en 2008

(millones de EUR)

	Total
América Latina	319
Brasil	200
Paraguay	69
México	50
Asia	150
India	150
Total	469

Actividad de empréstito del BEI: Un importante emisor internacional de clase soberana

La actividad de captación de recursos del Banco en 2008 se mantuvo **firme pese a la extrema volatilidad e incertidumbre de los mercados**. En el marco del programa de empréstito para 2008 el Banco realizó 247 operaciones por un total de 59 500 millones de EUR, en comparación con 54 700 millones de EUR en 2007. En julio de 2008, ajustándose al ritmo de desenvolvimiento de su programa de préstamos con las consiguientes necesidades de desembolso, el BEI elevó su tope de empréstito de 55 000 millones de EUR a 60 000 millones de EUR. El Banco allegó fondos en 18 monedas diferentes y realizó emisiones en otras cuatro monedas en formato sintético (contabilizadas en otras monedas de pago).

Los excelentes resultados de 2008 han sido posibles gracias a la inmejorable reputación de crédito del BEI, el constante apoyo de sus accionistas los Estados miembros de la UE y su acertada estrategia de captación de

recursos. Con un planteamiento estratégico centrado sobre la flexibilidad, la diversificación y la liquidez, el BEI logró neutralizar en buena medida la volatilidad de los mercados durante los nueve primeros meses del año. Este planteamiento le granjeó acceso al mercado incluso en las difíciles condiciones que prevalecieron desde mediados de octubre hasta fin de año, principalmente en EUR pero también mediante colocaciones privadas en USD y distribuciones al detall.

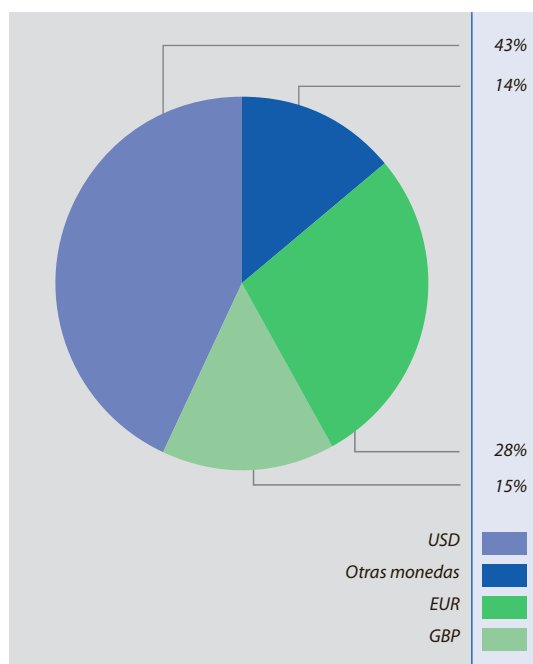
En euros (EUR) se realizaron durante el año un total de 29 transacciones por valor de 16 800 millones de EUR, o sea el 28% del programa anual. La mayor parte (78%) del volumen de emisión en EUR correspondió a los empréstitos EARN (*Euro Area Reference Note*) con 13 000 millones de EUR. Se lanzaron nuevas EARN de 3 000 millones de EUR cada una en los segmentos de 3 y 7 años. Se procedió además a cinco reaperturas de EARN existentes por importes comprendidos entre 1 000 y 2 000 millones de EUR. La variada talla de las emisiones y la evolución de las duraciones ofrecidas a lo largo del año ilustran el esmero con que el Banco se aplicó a **satisfacer la demanda** por parte de los inversores. Se lanzaron emisiones dirigidas de tipo clásico en EUR por valor de unos 3 000 millones de EUR. Una parte considerable de las emisiones dirigidas fue absorbida por pequeños inversores; tal fue en particular el caso del “empréstito popular” de 180 millones de EUR, la primera emisión completamente suscrita y distribuida por bancos cooperativos italianos (“banche popolari”).

Cumplimiento del compromiso de Inversión Socialmente Responsable (ISR): Los fondos allegados por el BEI en 2007 a través del Climate Awareness Bond, un producto innovador específicamente destinado al mercado ISR que presenta una combinación única de rasgos medioambientales, fueron desembolsados en su totalidad en favor de 14 proyectos tendentes a la protección climática en seis países europeos.

En libra esterlina (GBP) se realizaron durante el año 50 transacciones que permitieron allegar 6 900 millones de GBP (8 900 millones de EUR), o sea el 15% del programa anual. El Banco mantuvo en este mercado su posición como **máximo prestatario benchmark al margen de**

Volumen de los programas de empréstito anuales antes de swaps

2004-2008: 262 000 millones de EUR





los *gilt*. Más de la mitad del total emitido en 2008 lo fue en el primer trimestre, aprovechando la fuerte demanda conjugada con las favorables condiciones del mercado de swaps. En la difícil situación surgida en la segunda mitad del año y a diferencia de sus homólogos distintos de los *gilt*, el BEI continuó emitiendo grandes volúmenes hasta comienzos del mes de octubre.

El Banco realizó en 2008 un total de 55 operaciones que arrojan **un volumen récord en dólar de EE.UU. (USD):** 35 500 millones de USD (25 500 millones de EUR), cifra que equivale al 43% del programa anual de empréstito del BEI. El incremento en comparación con 2007 es del orden de +85%. El BEI aumentó a 4 000 millones de USD el volumen de cada una de sus cinco emisiones benchmark a 3 años y lanzó otras tres operaciones de referencia a 5 años, lo que supone para el Banco un récord anual en esta duración especialmente difícil. Tan excelentes resultados obedecen a la fuerte demanda por parte de los inversores (en particular los bancos centrales) y a los atractivos niveles de financiación posibilitados por la actividad de emisión en USD.

Al margen de las tres monedas principales del BEI, las actividades de emisión se caracterizaron por una **fuerte diversificación**, con 113 operaciones en 19 monedas diferentes (cuatro de ellas en formato sintético) por un total de 8 300 millones de EUR que representa el 14% del programa anual de empréstito. Entre las monedas se-

cundarias destacan el dólar australiano, el yen japonés y el franco suizo que sobrepasaron todos ellos el equivalente de 1 000 millones de EUR.

En las **monedas de los nuevos y futuros Estados miembros y de los países vecinos de la UE**, el Banco contribuyó al desarrollo de los respectivos mercados de capitales ampliando la curva de rendimientos en rublo ruso y en lira turca, al tiempo de brindar a los inversores las duraciones más largas asequibles en el mercado Eurobond con tipo fijo. Las emisiones en dichos países suman el equivalente de 1 100 millones de EUR repartidos en 33 transacciones, de cuyo importe la mayor parte ha correspondido a la lira turca. Otras monedas de emisión han sido el lev búlgaro, la corona checa, el forint húngaro, el rublo ruso y la corona eslovaca.

En el apartado de las **monedas africanas**, el Banco ha allegado fondos por vez primera en kwacha zambiano (ZMK), ampliando así a siete su repertorio de monedas africanas captadas. La emisión en ZMK fue la primera efectuada por un prestatario extranjero y la primera en el mercado internacional (se trata de una emisión en formato sintético, con pago y liquidación en USD).

Gobernanza corporativa





La responsabilidad social en el BEI

Al publicar en 2005 su primera Declaración sobre la Responsabilidad Social, el BEI asumió el compromiso de entronizar los principios fundamentales de la Responsabilidad Social (RS) en el centro mismo de su estrategia, sus políticas y sus objetivos. El BEI estima que la RS constituye una práctica comercial sana por cuanto recalca la importancia de lograr un equilibrio entre crecimiento económico, bienestar social y protección del medio ambiente, todo ello en aras del desarrollo sostenible.

Por todo ello, el Banco se une resueltamente a los esfuerzos desplegados por la Unión Europea en el sentido de i) fomentar la RS, ii) reconocer la importancia de una buena gobernanza (lo que implica la exigencia de un elevado nivel de transparencia y responsabilización frente a sí mismo y a sus contrapartes), iii) garantizar la conformidad de sus actividades de préstamo con los objetivos de la UE y realizar las evaluaciones precisas para verificar la sostenibilidad de los proyectos a financiar, iv) promover inversiones más éticas y sostenibles, v) instaurar una relación mutuamente ventajosa entre sí mismo y las comunidades donde interviene y vi) reducir a un mínimo la huella medioambiental de sus inmuebles y de las actividades desarrolladas en los mismos.

A raíz de la publicación de la **Declaración sobre la Responsabilidad Social**, el BEI comenzó a utilizar el Marco de Responsabilidad Social propugnado por la EFQM (European Foundation for Quality Management) para la gestión del desarrollo e implementación de sus políticas de RS. Se trata de una herramienta de auto-evaluación y gestión que sirve para identificar y supervisar los puntos fuertes y débiles, así como para ayudar a definir los planes de acción más apropiados.

Sendos ejercicios de auto-evaluación realizados en 2006 y 2007 pusieron de manifiesto que el BEI ha alcanzado efectivamente un nivel de activa implicación y diálogo con las instancias interesadas en su quehacer y que un amplio abanico de actividades de RS tienen lugar en todos los sectores del Banco. Sin embargo, los estudios revelaron también que el Banco todavía no dispone de una política y estrategia de RS plenamente incorporadas a su actividades cotidianas

Con vistas a la determinación de las medidas a adoptar se estimó aconsejable complementar los resultados de la auto-evaluación con una evaluación externa de la política y las prácticas de RS. Así pues, un gabinete consultor externo especializado en análisis extra-financiero realizó en 2008 una auditoría de las políticas de RS del BEI. El análisis efectuado demostró que las políticas y prácticas del BEI en materia de RS se hallan en consonancia con las generalmente aplicadas en el sector bancario de la UE. No obstante, se identificaron ciertas flaquezas que es preciso subsanar. La primera medida adoptada a raíz del análisis fue la puesta a punto de un indicador de RS que ha sido incluido entre los indicadores de rendimiento del Plan de Operaciones 2009-2011 (el plan de negocios del BEI para los tres años siguientes). Además se está preparando un plan de acción detallado para su aprobación en 2009.

En el sitio Web del BEI figura un **anexo técnico** que contiene información pormenorizada sobre la RS. Dicho anexo técnico ha sido elaborado por el Banco en consonancia con las normas (G3) publicadas por la Iniciativa Global de Presentación de Informes (GRI) en octubre de 2006. Además, la implementación por el BEI del Marco de Presentación de Informes de GRI ha sido calificada por GRI con la nota "B+". El Auditor Externo del BEI ha certificado el contenido del anexo técnico. Por lo demás, en el sitio Web del BEI se ha creado una subsección relativa a la responsabilidad social donde podrá hallarse más información detallada en torno a las políticas y prácticas aplicadas por el Banco a este respecto.

Huella directa y trabajo responsable

Siendo la protección ambiental una de las principales prioridades del BEI, no ha de extrañar que el Banco atribuya la máxima importancia a su huella ambiental y más particularmente a los materiales que consume y los desechos que genera.

Es por ello que el BEI está sustituyendo de manera gradual su flota de vehículos por modelos menos contaminantes. La concienciación del personal en materia de recogida selectiva de basuras ha aumentado considerablemente. De hecho, los esfuerzos realizados por el Banco en este ámbito han sido premiados por las autoridades luxemburguesas con la **Etiqueta Verde** que representa el nivel de excelencia de la recogida selectiva. Asimismo se han mejorado las facilidades ofrecidas a los agentes que deseen trasladarse a su lugar de trabajo en bicicleta. Los aspectos ambientales ligados a los desplazamientos aéreos de los miembros del personal se toman mayormente en consideración. Las impresoras y fotocopiadoras han sido programadas por defecto para escribir en la modalidad anverso/reverso y las impresoras individuales están siendo suprimidas gradualmente. Contribuyen también a mejorar el balance ambiental del Banco una plataforma de “coche compartido” disponible para el personal a través de la red electrónica inte-

rior y la instalación de sensores de movimiento en ciertas partes de los edificios.

En 2008 se aprobaron una serie de medidas que se hallan actualmente en vías de implementación, a saber: i) mayor recurso a la video-conferencia para reducir el número de desplazamientos, ii) revisión de las directrices aplicables a las misiones de negocios para dar preferencia a los ferrocarriles sobre los viajes aéreos, iii) introducción de un marcador verde de IT para reducir el consumo de electricidad del hardware informático, iv) firma de un convenio con el sistema de transporte público luxemburgués que permitirá a todos los miembros del personal viajar gratuitamente en autobús, v) instalación de grifos temporizadores para reducir el consumo de agua y vi) de manera general, continuar realizando campañas destinadas a incrementar la concienciación del personal en materia de medio ambiente.





Trabajo responsable

El BEI ha continuado en 2008 perfeccionando su gestión de los recursos humanos para ajustarla a las prácticas más idóneas del sector. Un importante hito ha sido la aprobación de la **Estrategia de Diversidad**. La Estrategia de Diversidad del BEI ("Lo que es bueno para las personas es bueno para el negocio") posiciona al Banco como un empleador de primer orden, capaz de atraer talentos de los más variados colectivos exteriores y de utilizar y desarrollar plenamente la rica base de talentos representada por su actual personal. La Estrategia de Diversidad se considera esencial para asegurar el buen éxito del Banco. El concepto de diversidad engloba un amplio abanico de características individuales y rasgos culturales (edad, extracción cultural y étnica, educación y experiencia, situación familiar, género, nacionalidad, facultades físicas, religión y orientación sexual). "Inclusión" significa respetar y valorar la unicidad de los talentos, las perspectivas y la contribución que cada empleado aporta a la organización.

El objetivo central en torno al cual se articula la Estrategia de Diversidad consiste en acrecentar la diversidad y equilibrio de los recursos humanos del BEI al tiempo de atraer, conservar e implicar a los mejores talentos disponibles en una obra común. Otros objetivos son i) desarrollar un entorno laboral integrador, ii) fomentar el liderazgo y la capacidad de gestión y iii) consolidar la reputación del BEI como un empleador de primer orden. Se está trabajando en un código de práctica cuyo objetivo es garantizar a las personas discapacitadas un trato igual en lo concerniente a la selección de personal, las condiciones de trabajo y las oportunidades de carrera profesional de conformidad con lo prevenido por la Directiva del Consejo 2000/78/CE.

Se han realizado también otros avances, por ejemplo en el **régimen de pensiones del personal**. La incidencia en los últimos años de una serie de factores como el incremento de la esperanza de vida, el drástico descenso de los tipos de interés y la aplicación de una normativa contable más rigurosa (NIC 19) ha desembocado en una reforma encaminada a mantener los alicientes del régimen de pensiones al tiempo que se mejora su financiación. Semejante reforma es por definición un ejercicio difícil y delicado que ha requerido discusiones concienzudas y exhaustivas con los Representantes del Personal. Finalmente, sin embargo, se ha llegado a un acuerdo que permitirá mejorar la financiación a largo plazo del régimen de pensiones por el procedimiento de asignarle en exclusiva una cartera de inversión cuyo riesgo financiero correrá por cuenta del BEI. Se mantendrá el concepto de un régimen de pensiones de prestaciones definidas para todos los asegurados.

Paralelamente se halla en vías de negociación con los Representantes del Personal un conjunto de medidas de transición y/o compensación para el personal existente. El objetivo perseguido es garantizar el respeto de los derechos adquiridos por los asegurados en períodos anteriores, velando en particular porque no sean decepcionadas las legítimas expectativas de los miembros del personal más próximos a la jubilación.

En la segunda mitad de 2008 se pusieron en marcha varias iniciativas que darán sus frutos en 2009. Entre ellas cabe destacar i) la definición de una política en materia de salud ocupacional, ii) la revisión de la política de Dignidad en el Trabajo del BEI (operativa desde 2004) y iii) una estrategia a medio plazo tendente a incrementar el bienestar en el puesto de trabajo optimizando el rendimiento laboral de los individuos y de la organización.

Cooperación

Como miembro que es de la gran familia de las instituciones europeas, el BEI mantiene una estrecha cooperación con la Comisión Europea, el Parlamento Europeo, el Consejo Europeo y el Consejo de la Unión Europea, amén del Comité de las Regiones y del Comité Económico y Social Europeo. El Banco colabora asimismo con otras instituciones financieras internacionales y bancos de desarrollo bilaterales.

La cooperación con la **Comisión Europea** es estrecha en cualesquiera circunstancias, pero hacia fines de 2008 se hizo especialmente intensa en vista del grave empeoramiento de la coyuntura financiera y económica. Unos meses antes, la Comisión y el Banco habían sido invitados por el **Consejo Europeo** a apoyar activamente las medidas adecuadas para inducir a las empresas y a los particulares a invertir en eficiencia energética y energías renovables. Otras áreas de cooperación han sido la Facilidad de Inversión de la Política de Vecindad Europea, el Marco de Inversión de los Balcanes Occidentales y más genéricamente la combinación óptima entre los préstamos del BEI y las subvenciones comunitarias en el contexto de la política exterior de la UE. El Presidente del BEI toma parte en las reuniones mensuales del **Consejo de Ministros ECOFIN**.

La activa implicación del BEI en la lucha contra la crisis ha suscitado por parte del **Parlamento Europeo** un interés acrecentado hacia sus operaciones que ha dado lugar a frecuentes contactos con diversas comisiones parlamentarias y miembros individuales del Parlamento además de las comparecencias anuales del Presidente del Banco ante la Comisión de Asuntos Económicos y Monetarios, la Comisión de Control Presupuestario y el propio Parlamento Europeo (en sesión plenaria) para informar en torno a la estrategia y las actividades del Grupo BEI.

Por lo tocante a las otras dos instituciones representativas de los ciudadanos de Europa que son el **Comité de las Regiones** y el **Comité Económico y Social Europeo**, el BEI mantiene con ellas una relación de trabajo centra-





da sobre la disseminación de información a las entidades que constituyen su base (organizaciones de empleadores y de empleados, autoridades locales y regionales, etc.) en torno a las posibilidades e iniciativas de financiación del Banco. En 2008 se han tratado una amplia gama de temas de información, en particular las financiaciones del BEI en favor de la lucha contra el cambio climático, la microfinanciación, el Centro Europeo de Pericias PPP y las iniciativas conjuntas con la Comisión.

La cooperación con otras **instituciones financieras internacionales (IFI)** en 2008 fue especialmente intensa en el contexto del mandato exterior 2007-2013 del BEI. La Comisión Europea, el BEI, el BERD y el Banco de Desarrollo del Consejo de Europa aunaron sus esfuerzos en la Iniciativa Infraestructural para los Balcanes Occidentales, que debe dar comienzo a sus operaciones en 2009. En Turquía, el BEI y el BERD han formalizado un acuerdo de cooperación destinado a facilitar el comienzo de las operaciones del BERD en dicho país, previsto para 2009. En los países vecinos del Este y del Sur, un grupo de IFI y **bancos de desarrollo bilaterales** han establecido una lista de espera de proyectos que recibirán también subvenciones comunitarias, habiendo sido nombrada una institución principal. Esta cooperación permite evitar la reiteración de procedimientos de evaluación preliminar al ser delegada la responsabilidad en la institución principal. A principios de 2009, el BERD, el Grupo BEI y el Grupo del Banco Mundial han concertado una alianza en apoyo de los países de Europa Central y Oriental, comprometiéndose a aportar hasta 24 500 millones de EUR para reforzar el sector bancario de la región y a financiar préstamos para las empresas afectadas por la crisis económica global.

En los Estados ACP se ha reforzado la cooperación con la Comisión Europea, el Banco Mundial, la Sociedad Internacional de Financiación (IFC) y el Banco Africano de Desarrollo, así como con diversos organismos bilaterales europeos y Estados miembros donantes en el contexto del Fondo Fiduciario UE-África para la Infraestructura, cuya gestión corre por cuenta del BEI. En América Latina y Asia, el BEI y el Banco Asiático de Desarrollo han identificado oportunidades de inversión.

El BEI y el Banco de Desarrollo del Consejo de Europa han formalizado su relación de cooperación y cofinanciación en Europa suscribiendo una Declaración Conjunta que define varias áreas de interés común, particularmente en los ámbitos del desarrollo urbano, el capital humano y la protección del medio ambiente. Finalmente, se ha atribuido al BEI la calidad de observador en el Banco de Comercio y Desarrollo del Mar Negro.

Transparencia y responsabilización

La transparencia es un importante elemento de la responsabilidad social del BEI y forma parte integrante de su misión al servicio de los objetivos de la Unión Europea. En cuanto institución pública, el Banco considera que un elevado nivel de transparencia en torno a sus actividades, sus procesos decisorios y su contribución a las políticas de la EU es indispensable para reforzar su responsabilización y su credibilidad frente a los ciudadanos europeos y en general frente a todas las instancias que se interesan por su actividad.

La **divulgación de información** constituye un elemento clave del compromiso de transparencia asumido por el Banco. El sitio Web del BEI es la principal plataforma para la disseminación activa de información entre el público, como lo atestiguan cerca de cuatro millones de visitantes registrados en 2008. El "InfoDesk" del BEI, que representa un primer punto de contacto para atender las solicitudes de información, recibió en 2008 más de 25 000 mensajes electrónicos (sin contar el correo indeseable). La comunicación del Banco con el público se rige por la "Política de Divulgación del BEI" formulada por vez primera en 2006. Dicha política se basa en una presunción de divulgación (es decir, que toda la información solicitada es en principio divulgable) a no ser que concurran razones imperiosas en contrario. El Banco se ha comprometido a revisar formalmente su Política de Divulgación cada tres años, estando prevista la próxima revisión para 2009. Cada año, el Banco publica una evaluación de la puesta en práctica de su Política de Divulgación durante los doce meses anteriores.

El BEI es plenamente consciente de que las **Organizaciones de la Sociedad Civil** (OSC), incluidas las **Organizaciones No Gubernamentales** (ONG), pueden realizar una valiosa aportación en orden al desarrollo de las políticas corporativas, además de lo cual pueden contribuir a la sensibilización del Banco con respecto a diversas facetas de sus operaciones de préstamo. Para asegurar la continuidad del diálogo, el BEI organiza eventos como la sesión especial de información sobre los resultados del ejercicio de 2007 que fue ofrecida a las OSC radicadas en Bruselas en marzo de 2008, simultáneamente con la conferencia de prensa anual. El Banco ha organizado asimismo un mayor número de coloquios sobre temas tales como el cambio climático y el transporte por carretera. A la inversa y con el fin de estimular el diálogo, el BEI participa en conferencias organizadas por ciertas ONG que sustentan y difunden opiniones críticas sobre sus actividades de financiación. Precisamente estas ONG fueron invitadas a visitar la sede del BEI en 2008 para debatir temas específicos como el Protocolo de Intenciones suscrito entre el BEI y la Comisión Europea en





torno a los mandatos exteriores del Banco, los derechos humanos, la energía nuclear, las energías renovables y el tratamiento de los residuos sólidos. El BEI podrá concertar acuerdos de cooperación con OSC especializadas que comparten con el Banco determinados objetivos o intereses. Es así como mantuvo una colaboración con las organizaciones Transparency International y Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza. Por lo demás, el BEI se ha unido a la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas.

En los últimos años, las **consultas públicas** se han convertido en parte integrante de la política de transparencia. Dichas consultas hacen referencia a determinadas políticas multisectoriales del BEI que conciernen a la generalidad de las instancias interesadas en sus actividades. En 2008 se efectuó una consulta pública sobre la correcta interpretación del concepto de "sostenibilidad ambiental y bienestar social" según el mismo se utiliza en la Declaración de Principios Ambientales y Sociales del BEI. A raíz de ello se ha publicado una Declaración revisada que ha contado con la cooperación constructiva de las OSC y más particularmente de las ONG que tradicionalmente han venido fiscalizando de manera rigurosa las actividades del BEI. En 2009 se celebrará una consulta pública combinada respecto de las políticas de divulgación y transparencia del Banco, así como de su manera de gestionar las quejas recibidas.

Desde 2008 el BEI tiene establecida una **Política del Mecanismo de Reclamación** que incorpora las prácticas más idóneas en materia de responsabilización. El mecanismo de reclamación presenta una dimensión interna y una dimensión externa independiente que involucra al Defensor del Pueblo Europeo. Es por ello que los reclamantes pueden presentar sus quejas directamente al Banco (quien ha habilitado en su sitio Web un buzón de reclamaciones expresamente destinado a tal fin) o bien al Defensor del Pueblo Europeo. En 2009 se tramitaron un total de 40 reclamaciones.

El Banco tiene varios **órganos de control internos**. La Inspección General engloba dos importantes funciones de control como son la Auditoría Interna y la Evaluación de las Operaciones, además de la Investigación

de Fraudes. Desempeña una misión crucial en orden a la salvaguardia de los controles, la mejora de las operaciones y todo el proceso de transparencia y responsabilización. La Oficina de Verificación de la Conformidad vela porque el Banco y su personal cumplan todas las leyes, reglamentos, códigos de conducta y normas de buena práctica aplicables, detectando en primera instancia las eventuales infracciones de las normas de ética e integridad; verifica asimismo la observancia de las nuevas políticas, procedimientos, productos y operaciones o iniciativas en preparación. Supervisa finalmente las operaciones de préstamo y empréstito fuera de la UE. La Oficina contribuyó en 2008 a la instauración de una política que solicita activamente la denuncia de los eventuales abusos al tiempo que garantiza plena protección a los denunciantes.

El **Informe Global de Responsabilización** publicado por One World Trust evalúa las prácticas de responsabilización de una treintena de organizaciones globales, entre ellas el BEI. One World Trust es un *think tank* independiente que lleva a cabo actividades de investigación, formula recomendaciones y preconiza reformas con la mira de introducir un mayor grado de responsabilización en los procesos decisorios. El mencionado Informe examina la actuación de las organizaciones en cuatro áreas que son la transparencia, la participación, la evaluación y la gestión de las reclamaciones y de las correspondientes respuestas. El BEI ha sido clasificado en noveno lugar por lo tocante a la responsabilización global y en cuarto lugar dentro de un subgrupo de diez organizaciones intergubernamentales. En relación con el criterio de transparencia ha de hacerse notar que de las 30 organizaciones internacionales tan sólo el BEI e IFC obtuvieron una puntuación superior al 70% (considerado como el mínimo aceptable de buena práctica).

Órganos estatutarios del BEI



El Comité
de Dirección

El **Consejo de Gobernadores** se compone de los ministros designados por cada uno de los 27 Estados miembros. Traza las líneas maestras de la política de crédito, aprueba el balance y las cuentas anuales, decide las ampliaciones de capital, autoriza la participación del Banco en operaciones de financiación fuera de la UE y nombra a los miembros del Consejo de Administración, del Comité de Dirección y del Comité de Vigilancia.

El **Consejo de Administración** tiene competencia exclusiva para decidir acerca de los préstamos, las garantías y los empréstitos. Vela porque la gestión del Banco sea acorde con las disposiciones del Tratado y de sus propios Estatutos, así como con las directrices generales marcadas por el Consejo de Gobernadores. Sus miem-

bros, nombrados por el Consejo de Gobernadores para un mandato renovable de cinco años a designación de los respectivos Estados miembros, son responsables únicamente ante el Banco.

El Consejo de Administración consta de 28 Administradores (uno designado por cada uno de los Estados miembros y uno que designa la Comisión Europea) y 18 Suplentes (algunos de ellos designados colectivamente por varios Estados miembros).

Además, el Consejo de Administración está autorizado para dotarse de las necesarias pericias profesionales en determinados ámbitos cooptando a un máximo de seis expertos (tres Administradores y tres Suplentes) que



participan en las reuniones del Consejo a título consultivo, sin derecho de voto.

Las decisiones del Consejo de Administración son adoptadas por mayoría de al menos un tercio de los miembros con derecho de voto que representen como mínimo el 50% del capital suscrito.

El **Comité de Dirección** compuesto de 9 miembros es el órgano ejecutivo colegial y permanente del Banco, teniendo a su cargo la gestión de los asuntos corrientes bajo la autoridad del Presidente y la vigilancia del Consejo de Administración. El Comité de Dirección, cuyas reuniones son presididas por el Presidente del Banco, prepara y hace cumplir las decisiones del Consejo de Administración. Los miembros del Comité, responsables únicamente ante el Banco, son nombrados por el Consejo de Gobernadores (a propuesta del Consejo de Administración) para un mandato renovable de seis años.

Por mandato de los Estatutos, el Presidente del Banco es asimismo Presidente del Consejo de Administración.

El **Comité de Vigilancia** es un órgano independiente, directamente responsable ante el Consejo de Gobernadores, que tiene la misión de comprobar la regularidad de las operaciones y de los libros del Banco. Al ser aprobados los estados financieros de cada ejercicio por el Consejo de Administración, el Comité de Vigilancia expide sus declaraciones al respecto. Los informes del Comité de Vigilancia sobre los resultados de su labor realizada durante el año son comunicados al Consejo de Gobernadores junto con el Informe Anual del Consejo de Administración.

El Comité consta de tres miembros y tres observadores nombrados por el Consejo de Gobernadores para un mandato renovable de tres años.

Las normas que rigen la composición y funcionamiento de dichos órganos están contenidas en los Estatutos del BEI y en su Reglamento Interior. En el sitio Web del BEI www.eib.org pueden consultarse las listas constantemente actualizadas de los miembros de los órganos estatutarios del Banco y sus currícula vitae, junto con información suplementaria en torno a su retribución.

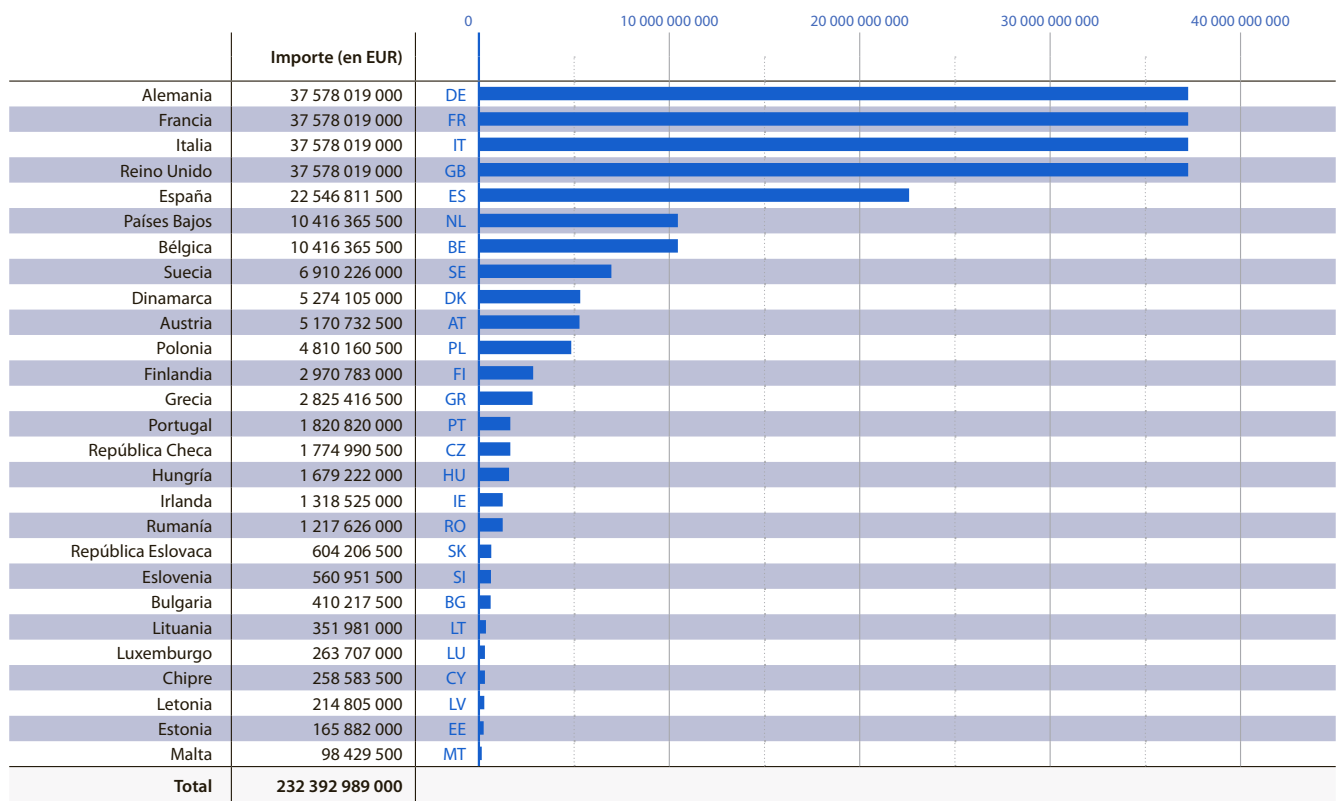


El Comité de Vigilancia





Reparto del capital del BEI a 1 de abril de 2009



Capital: Las cuotas respectivas de los Estados miembros en el capital del Banco han sido calculadas de manera que reflejen el peso económico de cada país dentro de la UE (en términos del PIB) en el momento de su adhesión. Los Estatutos estipulan que el importe total comprometido de los préstamos del Banco no podrá sobrepasar en ningún momento el 250% de su capital suscrito.

En fecha de 1 de abril de 2009 el capital suscrito del Banco asciende a 232 392 989 000 EUR.

El Comité de Dirección del BEI

La dirección colegiada del Banco y las responsabilidades de supervisión de sus miembros

Situación a 1 de mayo de 2009



Estructura organizativa



(situación a 1 de mayo de 2009)

Secretaría general y Asesoría jurídica

Alfonso QUEREJETA
Secretario General y Director General de Asesoría jurídica

▶ Asuntos institucionales

Dominique de CRAYENCOUR Director

Asesoría jurídica

▶ Asuntos comunitarios y financieros; Financiaciones fuera de Europa

Marc DUFRESNE Subdirector General de Asesoría jurídica

▶ Financiaciones en Europa

Gerhard HÜTZ Director

Dirección General de la Estrategia

Rémy JACOB
Director General
Interventor Financiero y Responsable Principal de Información

▶ Estrategia y control de gestión

Jürgen MOEHRKE Director

▶ Comunicación

Gill TUDOR Portavoz y Directora

▶ Tecnologías de la información

Derek BARWISE Director

▶ Edificios, Logística y Documentación

Patricia TIBBELS Directora

Dirección de Operaciones en la Unión Europea y en los países candidatos

Thomas HACKETT
Director General

▶ Instrumentos de la Iniciativa de crecimiento

Thomas BARRETT Director

▶ Europa Occidental

Laurent de MAUTORT Director

▶ España, Portugal

Carlos GUILLE Director

▶ Europa Central

Joachim LINK Director

▶ Mar Adriático

Romualdo MASSA BERNUCCI Director

▶ Sudeste de Europa

Jean-Christophe LALOUX Director

▶ Mar Báltico

Tilman SEIBERT Director

Dirección de Operaciones fuera de la Unión Europea y de los países candidatos

Martin CURWEN
Director General

▶ Países vecinos y asociados de Europa

Claudio CORTESE Director

▶ África, Caribe y Pacífico – Fondo de Inversión

Patrick WALSH Director

▶ América Latina y Asia

Francisco de PAULA COELHO Director

Departamento de Gestión y reestructuración de las transacciones

Klaus TRÖMEL
Director

Dirección de Finanzas

Bertrand de MAZIÈRES
Director General

▶ Mercados de capitales

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Directora

▶ Tesorería

Anneli PESHKOFF Directora

▶ Previsiones y liquidación de las operaciones

Elisabeth MATIZ Directora

Dirección de Proyectos

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPEIROU
Directora General

▶ Innovación y competitividad

Constantin CHRISTOFIDIS Director

▶ Transportes y energía

Christopher HURST Director

▶ Convergencia y medio ambiente

Guy CLAUSSE Director

▶ JASPERS

Agustín AURÍA Director

Dirección de Gestión de riesgos

Pierluigi GILIBERT
Director General

▶ Riesgos de crédito

Per JEDEFORS Director

▶ Riesgos financieros y operacionales

Alain GODARD Director

Inspección general

Jan Willem van der KAAIJ
Inspector General

Oficina de Verificación de la Conformidad del Grupo BEI

Matthias MAERTENS
Jefe de la Oficina de Verificación de la Conformidad

Departamento de recursos humanos

Michel GRILLI
Director

En el sitio Web del BEI (www.bei.org) se ofrece información constantemente actualizada en torno a la composición de los servicios y los currícula vitae de los Directores Generales y de los responsables de las unidades de control, así como datos suplementarios en torno a las modalidades de retribución del conjunto del personal.

Órganos estatutarios del FEI

El FEI es dirigido y administrado por los tres órganos siguientes:

- ⇒ la Junta General de Accionistas (el BEI, la Unión Europea y un grupo de 31 instituciones financieras), que se reúne al menos una vez al año;
- ⇒ El Consejo de Administración compuesto de siete miembros y siete suplentes, que decide *inter alia* las operaciones del Fondo;
- ⇒ El Director General, sobre quien recae la misión de gestionar el Fondo de conformidad con las disposiciones de los Estatutos y en consonancia con las directrices y principios rectores adoptados por el Consejo de Administración.

La revisión de las cuentas del FEI corre a cargo del Consejo de Vigilancia (cuyos tres miembros son nombrados por la Junta General) y del Auditor Externo.

En el sitio Web del FEI se ofrece una información detallada y constantemente actualizada sobre los órganos estatutarios del FEI (composición, curricula vitae de los miembros, retribución) y sus servicios (composición, curricula vitae del Director General y de los Directores, retribución de todo el personal). www.eif.org

Dirección del FEI

Situación a 24 de abril de 2009

Director General

Richard PELLY

Subdirector General

Jean-Marie MAGNETTE

► **Gestión de Transacciones y Relaciones**

John A. HOLLOWAY

Director

► **Gestión de Mandatos, Desarrollo de Productos y Viveros de Empresas**

Marc SCHUBLIN

Director





Proyectos admisibles para su financiación por el Grupo BEI

Dentro de la Unión Europea, los proyectos a financiar han de contribuir a alguno de los siguientes objetivos:

- ⇒ el reforzamiento de la cohesión económica y social: la promoción de inversiones en todos los sectores de la economía para impulsar el desarrollo de las regiones menos favorecidas.
- ⇒ el fomento de las inversiones necesarias para el surgimiento de una sociedad basada en el conocimiento y la innovación;
- ⇒ la mejora de las infraestructuras y servicios en los ámbitos de la sanidad y la educación, elementos esenciales en orden a la formación de capital humano;
- ⇒ el desarrollo de redes de infraestructuras de dimensión comunitaria en los sectores del transporte, las telecomunicaciones y la transmisión de energía;
- ⇒ la protección del medio ambiente y la mejora de la calidad de vida;
- ⇒ la seguridad del aprovisionamiento energético gracias a la utilización racional de la energía, el aprovechamiento de los recursos autóctonos (incluidas las energías renovables) y la diversificación de las importaciones.

El Grupo BEI fomenta el desarrollo de las PYME mejorando el entorno financiero en que operan mediante:

- ⇒ las líneas de crédito a medio-largo plazo del BEI;
- ⇒ las operaciones de capital-riesgo del FEI;
- ⇒ las garantías PYME del FEI.

En los **países candidatos y asociados**, el BEI coadyuva a la puesta en práctica de la política comunitaria de cooperación y ayuda para el desarrollo. A este respecto el Banco interviene en:

- ⇒ los países candidatos y los países candidatos potenciales del Sudeste de Europa, donde concurre a los objetivos del Pacto de Estabilidad financiando no sólo la reconstrucción de la infraestructura de base y la realización de proyectos de dimensión regional, sino también el desarrollo del sector privado;
- ⇒ los países asociados mediterráneos, donde contribuye a la consecución de los objetivos de la Asociación Euro-Mediterránea con vistas a la creación de una zona de libre comercio para el año 2010;
- ⇒ los Estados de África, del Caribe y del Pacífico (ACP), Sudáfrica y los Países y Territorios de Ultramar (PTU), donde favorece el desarrollo de la infraestructura de base y del sector privado local;
- ⇒ los países de América Latina y Asia, donde financia proyectos de interés común para la UE y los países considerados.

Direcciones del Grupo BEI



Banco Europeo de Inversiones

www.bei.org - info@bei.org

98-100, boulevard Konrad Adenauer

L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1

📠 (+352) 43 77 04

Oficinas exteriores :

Alemania

Lennéstraße 11

D-10785 Berlin

☎ (+49-30) 59 00 47 90

📠 (+49-30) 59 00 47 99

Austria

Mattiellstraße 2-4

A-1040 Wien

☎ (+43-1) 505 36 76

📠 (+43-1) 505 36 74

Bélgica

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227

B-1040 Bruxelles / Brussel

☎ (+32-2) 235 00 70

📠 (+32-2) 230 58 27

Bulgaria

2a Saborna Street

1000 Sofia

☎ (+359) 29 26 42 90

📠 (+359) 29 26 42 00

España

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5º

E-28006 Madrid

☎ (+34) 914 31 13 40

📠 (+34) 914 31 13 83

Finlandia

Fabianinkatu 34

PL 517

FI-00101 Helsinki

☎ (+358) 106 18 08 30

📠 (+358) 92 78 52 29

Francia

21, rue des Pyramides

F-75001 Paris

☎ (+33-1) 55 04 74 55

📠 (+33-1) 42 61 63 02

Grecia

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave

GR-106 74 Athens

☎ (+30-210) 68 24 517

📠 (+30-210) 68 24 520

Italia

Via Sardegna 38

I-00187 Roma

☎ (+39) 06 47 19 1

📠 (+39) 06 42 87 34 38

Polonia

Plac Piłsudskiego 1

PL-00-078 Warszawa

☎ (+48-22) 310 05 00

📠 (+48-22) 310 05 01

Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4º A

P-1250-147 Lisboa

☎ (+351) 213 42 89 89

📠 (+351) 213 47 04 87

Rumanía

Str. Vasile Lascar 31

R-020492 Bucureşti, Sector 2

☎ (+40-21) 208 64 00

📠 (+40-21) 317 90 90

Reino Unido

2 Royal Exchange Buildings

London EC3V 3LF

☎ (+44) 20 73 75 96 60

📠 (+44) 20 73 75 96 99



En el sitio Web del BEI puede consultarse en todo momento la lista de las oficinas del BEI existentes con los correspondientes datos.

Caribe

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
✉ (+596) 596 56 18 33

Egipto

6, Boullos Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
✉ (+20-2) 33 36 65 84

Kenya

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Marruecos

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 5 37 56 54 60
✉ (+212) 5 37 56 53 93

Pacífico

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australie
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
✉ (+221) 338 42 97 12

Sudáfrica

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof
0181 Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70

Túnez

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

Turquía

Büyükdere Caddesi
N°195, 4th Floor
1. Levent
TR-34394 Istanbul
☎ (+90-212) 317 90 10
✉ (+90-212) 269 77 77

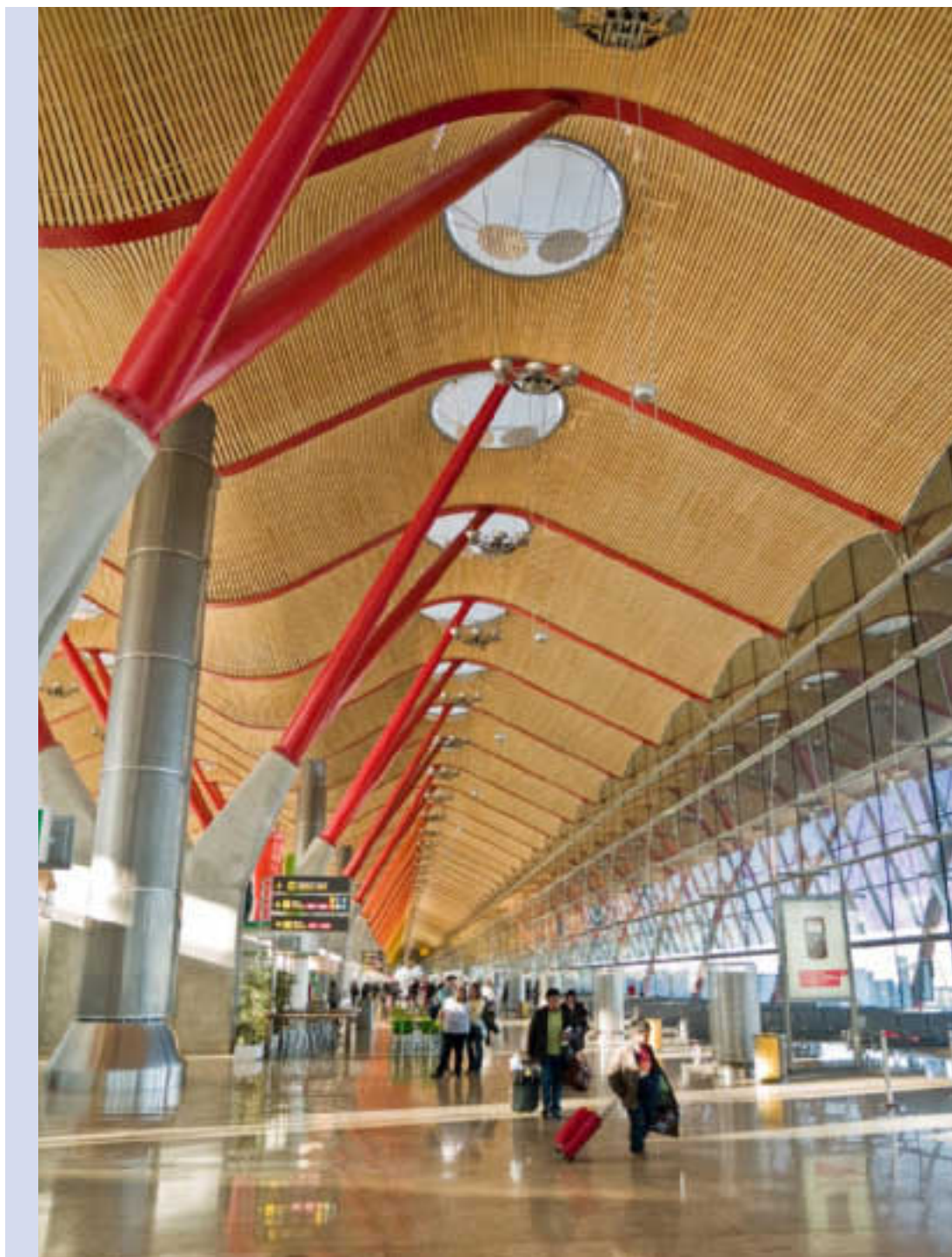
Uğur Mumcu Caddesi N° 88, Kat: 8
Gaziosmanpaşa
TR-06700 Ankara
☎ (+90-312) 405 60 50/51
✉ (+90-312) 446 85 05



Fondo Europeo de Inversiones

www.eif.org - ✉ info@eif.org

96, boulevard Konrad Adenauer
L-2968 Luxembourg
☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200



Fuentes Mixtas
Grupo de productos de bosques
bien gestionados, fuentes
permanentes y sostenibles.
Elija responsablemente.

0451 961 89-1234-56789
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council

Las fotografías e ilustraciones que figuran en las páginas que anteceden han sido facilitadas por el Taller Gráfico BEI.

Impreso en Mayenne por Jouve sobre papel MagnoSatin utilizando tintas basadas en aceites vegetales. El papel ha sido certificado según las normas del Forest Stewardship Council (FSC) y contiene un 100% de fibra virgen (incluyendo al menos un 50% procedente de bosques correctamente gestionados).



Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones • Grupo Banco Europeo de Inversiones

