



Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe

Del 1

# Aktivitetsberetning og beretning om virksomhedsansvar







Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe

Del 1

# Aktivitetsberetning og beretning om virksomhedsansvar

**EIB-Gruppens årsberetning 2008** består af tre separate dele:

- Aktivitetsberetningen og beretningen om virksomhedsansvar, der præsenterer EIB-Gruppens aktivitet i det forløbne år og udsigterne for fremtiden;
- Den finansielle beretning, der indeholder EIB-Gruppens, EIB's, Investeringsfacilitetens, FEMIP-trustfondens, EU-Afrika-infrastrukturfondens og EIF's årsregnskaber med forklarende bilag;
- Den statistiske beretning med fortegnelsen over de EIB-finansierede projekter og EIB's låntagning i 2008 samt fortegnelsen over EIF's projekter. Dertil kommer oversigtstabeller for regnskabsåret og de fem seneste år.

Årsberetningen foreligger ligeledes på Bankens netsted  
[www.eib.org/report](http://www.eib.org/report).



# EIB-Gruppen: Vedtægtsmæssige nøgletal



## Den Europæiske Investeringsbank

### Aktiviteten i 2008

Mio EUR

Godkendte projekter	59 292
I Unionen	53 191
I partnerlandene	6 101
Indgåede aftaler	57 625
I Unionen	51 480
I partnerlandene	6 145
Udbetalinger	48 614
I Unionen	44 229
I partnerlandene	4 384
Tilvejebragte midler (før swaps)	59 497
I kernevalutaer (EUR, GBP, USD)	51 225
I andre valutaer	8 272

### Stilling pr. 31.12.2008

Udestående	
Udlån af Bankens midler	350 289
Ydede garantier	262
Finansieringsbidrag af budgetmidler	1 593
Kort-, mellem- og langfristet låntagning	266 989
Egne midler	35 718
Balancesum	325 761
Regnskabsårets nettoresultat	1 651
Tegnet kapital	164 808
Heraf indbetalt og at indbetale	8 240



## Den Europæiske Investeringsfond

### Aktiviteten i 2008

Indgåede aftaler	2 552
Venturekapital (32 fonde)	409
Garantier (20 forretninger)	2 143

### Stilling pr. 31.12.2008

Portefølje	15 867
Venturekapital – aktiver under forvaltning (299 fonde)	3 534
Garantier – positioner (189 forretninger)	12 333
Samlede indgåede aftaler	
Venturekapital (299 fonde)	4 754
Garantier (189 forretninger)	13 017
Egne midler	1 011
Balancesum	1 076
Regnskabsårets nettoresultat	35
Tegnet kapital	2 865
Heraf indbetalt	573



# Indhold

<b>EIB-Gruppen: Vedtægtsmæssige nøgletal</b>	<b>2</b>
<b>Meddelelse fra formanden</b>	<b>4</b>
<b>Forretningsplanen 2009-2011</b>	<b>6</b>
<b>EIB-Gruppens aktivitet i 2008</b>	<b>9</b>
⇒ Afbalanceret udvikling i hele EU	10
⇒ Forberedelser til videnøkonomien	12
⇒ Bæredygtigt miljø	14
⇒ Transeuropæiske transportnet for Europa	16
⇒ Støtte til små og mellemstore virksomheder	18
⇒ Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning til Europa	20
⇒ Bankens mandater uden for Den Europæiske Union	23
⇒ EIB's låntagning: En førende international statsklasseemittent	28
<b>Virksomhedsledelse</b>	<b>30</b>
⇒ Virksomhedsansvar i EIB	31
⇒ Miljøfodspor og ansvar på arbejdspladsen	32
⇒ Samarbejdet med andre	34
⇒ Transparens og ansvarlighed	36
⇒ EIB's vedtægtsmæssige organer	38
⇒ EIB's direktion	42
⇒ Organigram	43
⇒ EIF's vedtægtsmæssige organer	44

## Meddelelse fra formanden

Finanskrisen har en dramatisk indvirkning ikke kun på den finansielle sektor, men på hele økonomien, og den rammer dermed mange mennesker overalt i EU.

Det er derfor naturligt, at EIB's ejere, de 27 medlemsstater i Den Europæiske Union, har anmodet os om at gøre mere – og hurtigere – for at hjælpe virksomhederne og fremme det økonomiske opsving. I løbet af fjerde kvartal 2008 øgede EIB omfanget af sine udlån betydeligt, således at der i alt blev undertegnet aftaler for 57 mia EUR, hvilket er en forhøjelse på 21% i forhold til 2007. I samme periode udbetalte Banken 10 mia EUR mere end forventet, hvorved udbetalingerne nåede op på 49 mia EUR ved årets udgang. Især lån til små og mellemstore virksomheder blev, på Økofin-Rådets anmodning, øget med 42% i forhold til 2007.

Takket være sin forsvarlige økonomiske forvaltning er EIB ikke særlig berørt af finanskrisen og har endog øget sit årlige overskud en smule. Bankens egne midler er øget med 6,9% og udgør 36 mia EUR, hvilket ifølge Basel II-reglerne giver et kapitalgrundlag på 35,5%. Dette meget høje tal viser EIB's finansielle soliditet, som er helt nødvendig i vanskelige og uforudsigelige tider og på et tidspunkt, hvor EIB af sine ejere er blevet anmodet om at foretage yderligere udlån.

Ejerne har endvidere indset fordelene i at styrke EIB yderligere ved at fremskynde en kapitalforhøjelse, som oprindeligt var fastsat til 2010. Fra 1. april 2009 udgør EIB's kapital 232 mia EUR, hvilket giver Banken det nødvendige råderum til at øge sine udlån i den størrelsesorden, som krisens omfang kræver.

Dette betyder naturligvis ikke, at vi kan finansiere hvad som helst. Som Den Europæiske Unions langsigtede finansieringsinstitution kan EIB kun finansiere bæredygtige projekter, der bidrager til Unionens mål og opfylder vores kriterier for teknisk, økonomisk og miljømæssig kvalitet.

Hvad virksomhedsledelse angår, følger EIB Den Europæiske Unions regler og G20-landenes retningslinjer. Bekæmpelse af svig, korruption, hvidvaskning af

penge og finansiering af terrorisme indgår som en fast bestanddel i undersøgelsen og overvågningen af projekterne. For visse landes vedkommende, hvor der er flere risici involveret, er rådgivere fra "Transparency International" blevet konsulteret. Bankens compliance-syn er særlig opmærksom på disse aspekter, og dets mening tages i betragtning og medfører af og til afslag på en ansøgning om finansiering af et projekt. På anmodning af G20-landene har EIB besluttet at foretage en gennemgang af sin politik for offshore-centre. Dette sker i samarbejde med andre internationale finansielle institutioner.

Direktionsmedlemmernes vederlag er nøje afstemt efter det vederlag, som Europa-Kommissionens medlemmer modtager. Der tillægges ingen bonus eller andre fordele. For Bankens ansatte gælder en bonusordning, der er knyttet til den kollektive og den individuelle præstation. Det samlede bonusbudget fastlægges efter, hvorvidt en række mål, de centrale præstationsindikatorer, som fastsættes hvert år af bestyrelsen, er nået. For det overordnede personale udgør bonussen 2,38 – 3,90 månedslønninger, dvs. under en tredjedel af årslønnen.

Der er to måder at tackle finanskrisen på: "Enhver er sig selv nærmest" eller med et styrket og pragmatisk samarbejde til gavn for alle. EIB's ejere har valgt den sidste mulighed, og vi vil gerne bidrage hertil.

**Philippe Maystadt**  
Formand for EIB-Gruppen







## Forretningsplanen 2009-2011

EIB's detaljerede forretningsplan for de kommende år er beskrevet i publikationen Forretningsplanen, der dækker perioden 2009-2011. På anmodning af Det Europæiske Råd, Øko-fin-Rådet og Bankens ejere vil dens virksomhed være drevet af behovet for at tilpasse dens indsats til krisen i banksektoren og mere generelt til den økonomiske krise i Den Europæiske Union.

I praksis betyder dette, at EIB-Gruppen intensiverer sin indsats i et hastigt tempo. I forhold til långivningen de foregående år er det Bankens mål at **øge sin samlede långivning med omkring 30%** til ca. 66-67 mia EUR i 2009 og 2010.

EIB's fokus i Den Europæiske Union og førtiltrædelseslandene vil forblive uændret. Bankens strategiske mål afspejler EU's politiske målsætninger på seks konkrete områder, nemlig økonomisk og social samhørighed og konvergens, gennemførelse af den videnbaserede økonomi, udvikling af transeuropæiske net, støtte til små og mellemstore

virksomheder, miljøbeskyttelse og -forbedring og fremme af bæredygtige samfund samt fremme af en bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning.

Långivningen til små og mellemstore virksomheder via finansielle formidlere vil blive øget med 50% i løbet af de næste to år – 2,5 mia EUR mere om året – og der vil blive udviklet et nyt produktudbud, som giver mulighed for risikodeling med formidlende banker. Yderligere udlån på 6 mia EUR om året vil gå til energi og bekæmpelse af klimaforandringer. Heri indgår en europæisk facilitet for ren transport for bilindustrien og andre dele af transportindustrien, producenterne af originaludstyr og leverandørerne af komponenter. Faciliteten vil tage sigte på en betydelig reduktion af CO<sub>2</sub> gennem udgifter til forskning, udvikling og innovation samt materielle aktiver i relaterede infrastrukturer og produktionsanlæg. Da krisen har en uforholdsmæssig stor effekt på visse medlemsstater, vil Banken øge sin konvergensfremmende långivning med yderligere 2,5 mia EUR om året. En del af de ekstra midler vil gå til kreditlinjer til den lokale banksektor til videreudlån til små og mellemstore virksomheder i konvergensregioner.

Samtidig vil Banken fortsætte sin strategi med **større risikotagning** på en kontrolleret måde **med henblik på større merværdiskabelse**. Ved at styrke sine produkter og processer inden for rammerne af de eksisterende seks overordnede mål og tilslutte sig EU's indsats for at bekæmpe klimaforandringer kan og vil Banken øge sine aktiviteter merværdiskabelse i betydelig grad gennem systematisk målrettede interventioner, herunder långivning, teknisk bistand, partnerskaber, tilvejebringelse af







## EIB-Gruppens respons på den seneste udvikling i den økonomiske situation i Den Europæiske Union

(Alle beløb er i mia EUR)

	Periode	EIB-Gruppens årlige støtte			EIB-Gruppens støtte i den pågældende periode		
		Oprindeligt fastsat	Yderligere lån	I alt	Oprindeligt fastsat	Yderligere lån	I alt
Små og mellemstore virksomheder	2008-2011	5,0	2,5	7,5	20,0	10,0	30,0
MidCap-lån	2009-2010	-	1,0	1,0	-	2,0	2,0
Energi, klimaforandringer, infrastrukturer	2009-2010	12,4	4,0	16,4	24,8	8,0	32,8
Ren transport	2009-2010	2,0	2,0	4,0	4,0	4,0	8,0
Konvergensfremmende långivning	2009-2010	17,0	2,5	19,5	34,0	5,0	39,0
Fleksibilitetsreserver	2009-2010	-	3,0	3,0	-	6,0	6,0
<b>I alt</b>			<b>15,0</b>			<b>35,0</b>	

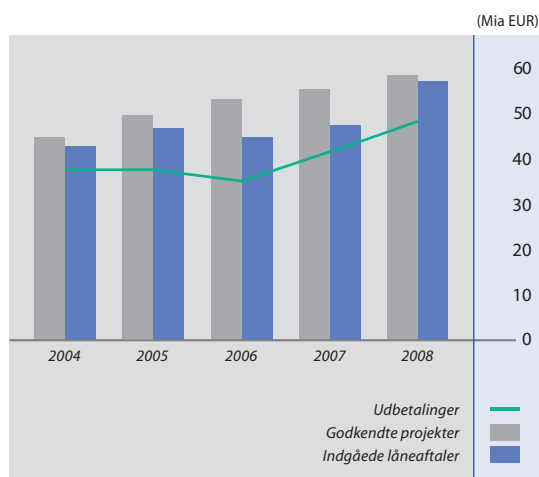
innovative associerede produkter, større orientering mod kunderne og lokal tilstedeværelse. Denne strategi kræver også mere komplekse forretninger. Banken samarbejder med nye økonomiske aktører om at fremme økonomisk og finansielt levedygtige investeringsprojekter. De hermed forbundne risici evalueres løbende for at sikre, at de nødvendige politikker, procedurer og ressourcer til effektiv forvaltning heraf er til stede, så udfordringerne kan tages op, og alle resultatmålene nås.

Den stærke vækst i långivningen i EU vil ikke ske på bekostning af Bankens virksomhed **uden for EU**, hvor den fortsætter med at gennemføre Rådets afgørelse af 2006 om Bankens mandat over for tredjelande og den reviderede Cotonouaftale i tilsammen mere end 150 lande. De strategiske mål omfatter både førtiltrædelsesstøtte og udvikling af den private sektor, den finansielle sektor og infrastrukturer, sikker energiforsyning, miljømæssig bæredygtighed og støtte til EU's tilstedeværelse.

EIB's **låntagning** er nødt til at vokse i takt med dens långivningsmål. I 2009 agter Banken at rejse 70 mia EUR på kapitalmarkederne. Dette tal skal ses i forhold til en samlet låntagning på 59,5 mia EUR i 2008. Det er en temmelig stor udfordring for Ban-

## Godkendte projekter, indgåede låneaftaler og udbetalinger

(2004-2008)



ken at rejse de yderligere midler på baggrund af de nuværende yderst vanskelige finansieringsforhold.

De yderligere långivningsmål vil også have en virkning på **EIB's kapital**, der på nuværende tidspunkt er tæt på 165 mia EUR. Bankens gearingsforhold på 250% ville ikke give mulighed for den planlagte

*EIB's bestyrelse*

ekstra vækst. Derfor har Bankens ejere – medlemsstaterne – truffet beslutning om en kapitalforhøjelse i april 2009, hvor den tegnede kapital forhøjes til 232 mia EUR. Som sædvanlig vil den indbetalte del af kapitalen være 5% af den tegnede kapital. Forhøjelsen af den indbetalte kapital gennemføres med en overførsel fra EIB's supplerende reserve, således at medlemsstaternes budgetter ikke belastes. Kapitalforhøjelsen og Bankens gode finansielle resultater (i 2008 var nettoresultatet 1,65 mia EUR) sikrer, at den kan gennemføre sine forretninger på et solidt grundlag og fuldt ud udfylde sin rolle i bestræbelserne på at skabe økonomisk opsving i Europa.



## EIB-Gruppens aktivitet i 2008



## Afbalanceret udvikling i hele EU

EU's samhørighedspolitik består af tre søjler: konvergens, regional konkurrenceevne og beskæftigelse samt europæisk territorielt samarbejde. Konvergensmålet – stimulering af vækst for at skabe konvergens i Unionens fattigste regioner – får stor støtte fra strukturfondene og Samhørighedsfonden og er et af EIB's overordnede mål. I 2008 udlånte Banken 21 mia EUR til konvergensprojekter svarende til 41% af EIB's samlede långivning i EU.

Banken koncentrerer sin konvergenslångivning om de nyligt udpegede **konvergensregioner**, der blev fastlagt under EU's samhørighedspolitik for 2007-2013. Der er tale om de 113 fattigste regioner i EU-27 med en befolkning på 190 mio. Ud over de 347 mia EUR, der vil blive givet som tilskud fra strukturfondene i den syvårige periode, samhørighedspolitikken dækker, tager Banken sigte på at yde yderligere synergistøtte i en anslået størrelsesorden af 40% af dens samlede årlige udlån i de kommende år. Desuden agter EIB, som en del af pakken af foranstaltninger til at bekæmpe den finansielle og økonomiske krise, at støtte visse medlemsstater, som er uforholdsmæssigt hårdt ramt af den finansielle krise, ved at forhøje sin konvergensfremmende långivning til fattige regioner med yderligere 2,5 mia EUR i både 2009 og 2010. Dette sker allerede i de nye medlemsstater, hvor en blanding af EIB-lån og anden international finansiering er konkret målrettet mod små og mellemstore virksomheder i regionerne.

### Konvergens i EU

Indgåede låneaftaler i 2008 fordelt på sektorer

(Mio EUR)

	I alt	%
Kommunikationsinfrastruktur	8 518	48
Energi	2 297	13
Byforbedring	2 131	12
Vand, kloakering, renovation	1 455	8
Uddannelse og sundhed	1 347	8
Industri	1 170	7
Andre tjenester	909	5
Individuelle lån i alt	17 827	100
Kreditlinjer i konvergensregioner	3 192	

**Långivning ifølge strukturprogrammerne** – hvor EIB samfinansierer strategiske investeringsprogrammer for perioden 2007-2013 med støtte fra EU's strukturfonde, som hovedsagelig gennemføres i konvergensregionerne – voksede i 2008, hvor 11 forretninger til en værdi af 4,6 mia EUR blev godkendt i løbet af året i forhold til 3,5 mia EUR i 2007. Stigningen var endnu mere tydelig i forhold til perioden 2000-2006, hvor denne type långivning udgjorde i alt 4,8 mia EUR.

Et fortrinligt eksempel på denne form for samarbejde med strukturfondene i 2008 var det lån på 1 mia EUR, som samfinansierede Rumæniens nationale bidrag til gennemførelsen af prioriterede investeringer og foranstaltninger sammen med EU-midler i perioden 2007-2013. De prioriterede projekter er hovedsagelig inden for sektorer som transportinfrastruktur og miljø, herunder beskyttelse af bevaringsværdige naturområder, energi og forvaltning af spildevand. Der vil blive ydet teknisk bistand til styring og gennemførelse af de enkelte projekter som et supplement til opstrømsaktiviteter vedrørende projektforberejdelsen, der udføres af JASPERS. Et særligt kendetegn ved lånet er muligheden for en forskudsbetaling på 250 mio EUR for at fremskynde gennemførelsen af de udvalgte projekter.

Fordi konvergensfremmende långivning prioriteres højt af EIB, varierer Bankens interventioner meget i størrelse og bredde. Banken kan **inden for alle økonomiske sektorer** nå ud til små og mellemstore investeringer i regionerne og større enkeltprojekter eller yde rammelån, der kan dække en lang række investeringer i mange forskellige sektorer. Mange af lånene i konvergensregionerne fremmer



desuden andre overordnede mål. I 2008 gik 36% af individuelle lån til fremme af udviklingen af en videnbaseret økonomi i EU til konvergensregioner, og det samme gjorde 44% af långivningen med henblik på miljøforbedring, 53% af långivningen til transeuropæiske transportnet og 49% af långivningen til energiprojekter.

**JASPERS** (Joint Assistance to Support Projects in European Regions) er et centralt instrument i samarbejdet mellem Europa-Kommissionen, EIB, EBGU og, siden 2008, KfW Bankengruppe. JASPERS-teamet, der består af næsten 60 eksperter, til dels udstationeret af deres institutioner, bistår de 12 nye medlemsstater med fremlæggelsen af bæredygtige projekter og således med hurtigere og mere effektiv adgang til den betydelige støtte fra strukturfondene. Teamet arbejder fra Bankens hovedsæde i Luxembourg samt fra flere regionale kontorer. I 2008 gennemførte JASPERS 82 nye projekter og ydede løbende bistand til ca. 280 projekter, som vil absorbere investeringer på 51 mia EUR, når de er godkendt af Europa-Kommissionen. Siden begyn-

delsen af 2006 har vægten været på forbedring af transportnet, miljøforbedringer og investeringer i øget energieffektivitet og anvendelse af vedvarende energikilder.

## Forberedelser til videnøkonomien

Opbygningen af et konkurrencedygtigt, innovativt og videnbaseret samfund, der kan skabe bæredygtig vækst, flere og bedre arbejdspladser og større social samhørighed – Lissabondagsordenens ambitiøse målsætning – har stået i skyggen af den finansielle og økonomiske krise, der ramte Den Europæiske Union i 2. halvår 2008. Ikke desto mindre har EIB været i stand til at styrke sin långivning til fremtidsorienterede investeringer i uddannelse, forskning og innovation, der udgjorde 12,4 mia EUR i 2008 i forhold til 10,3 mia EUR i 2007.

Det er især nu vigtigt at stimulere langsigtede investeringer i de **områder af økonomien, der vil komme fremtidige generationer til gavn**, så de ikke står med gældsbyrden efter investeringer, som kun giver kortsigtede gevinster.

EIB's engagement i den videnbaserede økonomi går tilbage til 2000, da Det Europæiske Råd i Lissabon i marts 2000 opfordrede medlemsstaterne, Europa-Kommissionen og Den Europæiske Investeringsbank til at øge investeringerne i forskning, udvikling og innovation, i uddannelse og i informations- og kommunikationsteknologi (IKT). Banken reagerede prompte ved at gøre udvikling af videnøkonomien til et af sine overordnede mål. Efterhånden som Banken udviklede sagkundskab og samlede erfaringer på dette område, blev dens udlån mere og mere målrettede mod projekter med høj skabelse af merværdi i teknologier, der er berettiget til støtte på EU-plan. I denne forbindelse var de indsamlede erfaringer til gavn ved iværksættelsen i 2007, i samarbejde med Kommissionen, af **finan-**

**sieringsordningen med risikodeling.** Denne ordning med deling af kreditrisiko betyder, at Banken kan stille finansiering til rådighed til højteknologiske projekter, hvis initiativtageres risikoprofil kategoriserer dem i lav eller under investeringsklasse, og er særlig egnet til at finansiere forskning og udvikling med en høj risiko.

Da krisen bredte sig, viste de finansielle produkter med risikodeling sig yderst belejlige. I 2008 stillede EIB 1 mia EUR til rådighed i lån med risikodeling. Private virksomheder, som ikke længere kunne få adgang til finansiering fra deres traditionelle bankpartnere eller på kapitalmarkederne, gjorde brug af EIB's finansielle tilbud, hvilket er en medvirkende årsag til, at långivningen til videnøkonomien øgedes i 2008. Siden ordningen med risikodeling blev iværksat, har långivningen været temmelig ensartet fordelt på den biovidenskabelige sektor, energi, ingeniørprojekter, investeringer i IKT og kreditlinjer med risikodeling til finansielle formidlere, der støtter højteknologiske små og mellemstore virksomheder.



Europæiske Råd tidligere i 2008 havde allerede ført til formuleringen af en ny Lissabonstrategi, der specifikt tager sigte på at afhjælpe vigtige svagheder i EU's økonomi såsom mangler inden for livslang læring, udgifter til forskning og udvikling, små og mellemstore virksomheder samt energi og klimaforandringer, som er områder, hvor langsigtede fordele er af afgørende betydning. På årsmødet i juni 2008 besluttede EIB's styrelsesråd, at Bankens bidrag til opbygningen af en videnbaseret økonomi skal ligge den konstant på sinde. På nuværende tidspunkt er EIB's långivningsfokus på **"videntre-**





## Videnøkonomien

### Indgåede låneaftaler\*

	(Mio EUR)	
	2008	2000-2008
Forskning og udvikling	7 142	37 216
Uddannelse og videreuddannelse	2 599	15 421
Innovation og IKT- infrastrukturer	2 081	14 028
I alt	12 432	68 421

\*NB. Ikke alle lån er fordelt på underkategorier. Derfor svarer det samlede beløb for underkategorierne ikke til det samlede beløb for individuelle lån.

**kanten**", et begreb, der kæder uddannelse, forskning og innovation sammen som de tre vinkler i en trekant, hvor uddannelse og forskning er forudsætningerne for innovation. Selv om den umiddelbare økonomiske situation kræver en kortsigtet indsats, er der en klar anerkendelse af betydningen af immaterielle aktiviteter og investeringer som f.eks. reformer inden for videregående uddannelse, forskeres mobilitet, forskning og udvikling, intellektuelle ejendomsrettigheder osv., for at der kan skabes langsigtet økonomisk vækst. Især i den nuværende situation med en hastigt voksende arbejdsløshed vil en indsats for at styrke videntrekanten i sidste instans bidrage til at bekæmpe fattigdom, social udstødelse og uligheder.

Fordelt på de tre hovedelementer bestod Bankens finansiering på 12,4 mia EUR til støtte for videnøkonomien i 2008 af 7,1 mia EUR til forskning og udvikling, 2,6 mia EUR til uddannelse og videreuddannelse og 2,1 mia EUR til anvendelse og spredning af innovation. Banken støttede investeringer i de fleste EU-lande samt i Tyrkiet, Serbien og Israel.



## Bæredygtigt miljø

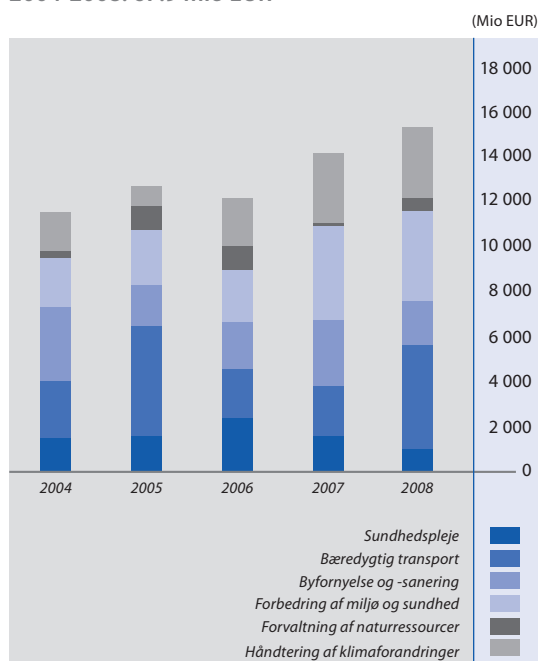
På verdensplan støttede Banken i 2008 projekter vedrørende bæredygtigt miljø med næsten 18 mia EUR i individuelle lån. I Den Europæiske Union gik 15,7 mia EUR til 127 miljøprojekter, herunder investeringer i naturbeskyttelse og biodiversitet, bekæmpelse af klimaforandringer, bæredygtig udnyttelse af ressourcer, affaldsforvaltning, fremme af bæredygtige samfund, folkesundhed og bytransport.

For alle udlåns vedkommende sikrer Banken, at de projekter, den finansierer, opfylder EU's miljøprincipper og standarder, der hører til blandt de strengeste i verden. For at understrege dette har EIB slået sig sammen med Europarådets Udviklingsbank, EBGU, Den Nordiske Investeringsbank og Det Nordiske Finansieringsselskab for Miljøet, som alle følger den samme linje og i 2008 gik sammen om offentliggørelsen af et fælles referencedokument om EU's miljølovgivning, -principper og -standarder.



### Individuelle lån:

2004-2008: 67.9 mio EUR



2008 var også året, hvor EIB formulerede en ny **erklæring om miljømæssige og sociale principper og standarder**. Den nye erklæring er resultatet af et års offentligt samråd og indgående drøftelser med både interne og eksterne interessenter. Den tilkendegiver en langt større bevidsthed om de presserende klimaforandringsproblemer, udvider de sociale dimensioner af bæredygtig udvikling og anerkender betydningen af biodiversitet.

I forbindelse med udvælgelsen af de miljøprojekter, som Banken støtter, er målet at fremme specifikke investeringer, der **beskytter og forbedrer det naturlige og det menneskeskabte miljø og fremmer social trivsel**. Dette sker for at støtte EU's politik, som der gøres rede for i det sjette miljøhandlingsprogram "Miljø 2010: Vores fremtid, vores ansvar". Uden for Unionen er det overordnede mål at fremme miljømæssigt bæredygtig udvikling i partnerlandene.

I Polen finansierede Banken moderniseringen af spildevandsanlægget i Warszawa. Projektets spildevandsplaner vil reducere forureningsbyrden fra



825 000 mennesker, der bor på den venstre bred af floden Vistula, samt forbedre behandlingen af spildevandet fra 690 000 mennesker på højre flodbred. Investeringen er et led i et internationalt program, der har til formål at nedbringe forureningen af Vistula og Østersøen, og hvor Banken er en vigtig deltager. I Det Forenede Kongerige gik et lån til udviklingen og driften af en offshore vindmøllepark ud for Clacton-on-Sea, Essex, der producerer 172 MW el til det offentlige forsyningsnet.

Der skete også fremskridt inden for andre politikområder. En række udkast til retningslinjer for finansiering af dæmninger, baseret på god international praksis, blev udarbejdet og afprøves nu i en periode. Bankens **udlånspolitik i vandsektoren** er blevet opdateret, så den er helt i overensstemmelse med EU's rammedirektiv for vand. Dette er den mest betydningsfulde vandlovgivning i EU til dato, der indeholder alle eksisterende vanddirektiver og omfatter både miljømålsætningen om "god status for alle vandområder" og princippet om planlægning og forvaltning af vandressourcer på en integreret måde i en vandområdesammenhæng. Endelig arbejder EIB inden for biodiversitet på udviklingen af en økosystemfond og på støtte til biodiversitetsvenlige små og mellemstore virksomheder.

Ved udgangen af 2008 havde Banken desuden, som respons på den finansielle og økonomiske krise, oprettet den europæiske facilitet for ren transport, der er knyttet til Lissabondagsordenen. Under denne facilitet, der på nuværende tidspunkt udgør 4 mia EUR om året, støtter Banken investeringsprojekter, som er målrettet mod forskning, udvikling og innovation inden for emissionsreduktion og energieffektivitet i den europæiske transportindustri. Den omfatter bilindustrien – både bilfabrikanter og leverandører – jernbaner, fly- og skibsindustrien samt relaterede infrastrukturer. Dette er et område, hvor EIB allerede er aktiv, mens den særlige låneramme til stimulering af investeringer er ny.

JESSICA (Joint Support for Sustainable Investment in City Areas) bør fremhæves for sin rolle i indsat-

## Miljøbeskyttelse og bæredygtige samfund

### Indgåede individuelle låneaftaler i 2008\*

(Mio EUR)

	I alt
<b>Miljøbeskyttelse</b>	<b>7 770</b>
Håndtering af klimaforandringer	2 997
Forvaltning af naturressourcer	826
Forbedring af miljø og sundhed	3 847
<b>Bæredygtige samfund</b>	<b>7 890</b>
Byfornyelse og -sanering	2 062
Bæredygtig transport	4 741
Sundhedspleje	1 087
<b>Individuelle lån i alt</b>	<b>15 660</b>

\*NB. Ikke alle lån er fordelt på underkategorier. Derfor svarer det samlede beløb for underkategorierne ikke til det samlede beløb for individuelle lån

sen for at fremme EIB's sociale dagsorden. Der er tale om et initiativ, som er udviklet af Europa-Kommissionen og Banken i samarbejde med Europarådets Udviklingsbank, som giver medlemsstaterne mulighed for at anvende en del af deres EU-strukturfondstøtte til tilbagebetalingspligtige investeringer i **bæredygtige byprojekter**. JESSICA kræver, at der opstilles en passende institutionel ramme og etableres finansieringstekniske mekanismer. I nogle medlemsstater er denne proces så fremskreden, at de første JESSICA-aktiviteter forventes iværksat i 2009.

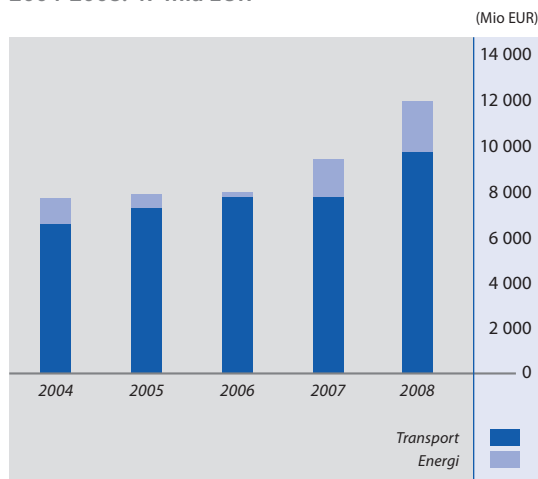
## Transeuropæiske transportnet for Europa

Transeuropæiske net fremmer den frie bevægelighed for varer og personer og bidrager til udviklingen af mindre begunstigede regioner. De transeuropæiske net sørger for sammenkobling og samfunktion mellem nationale netværk og infrastrukturer af høj kvalitet til Den Europæiske Union. De forbinder også EU med de europæiske nabolande, nemlig tiltrædelseslandene og naboerne i syd og øst. De højt prioriterede transeuropæiske transportnet udgør desuden den ene af de to hovedbestanddele i den europæiske indsats for vækst (den anden er forskning, udvikling og innovation), det initiativ fra 2003, der skal styrke Europas langsigtede vækstpotentiale.

I 2008 ydede EIB lån på 9,8 mia EUR til transportprojekter, der er tilknyttet transeuropæiske net i Den Europæiske Union, over halvdelen i konvergensregioner. 3,2 mia EUR gik til **prioriterede projekter** ifølge Europa-Kommissionens definition. Stigningen i forhold til udlånene i 2007 på 7,1 mia EUR skyldtes en større efterspørgsel fra initiativtagere til projekter som følge af ugunstige markedsforhold og delvis den omstændighed, at Banken i 2008 afsluttede en proces, som betød, at den kunne tilbyde initiativtagerne et alternativ i form af **finansielle produkter med risikodeling**. For at tilskynde til investeringer i de større transportnet i Den Europæiske Union kan Banken nu udvide sit udbud af større lån med lange løbetider med fast og variabel rente med tre slags produkter med risikodeling.

### Transeuropæiske net

2004-2008: 47 mia EUR



Det første produkt er **ordningen for struktureret finansiering**, der har til formål at kæde forskellige former for bankfinansiering sammen med større infrastrukturprojekters krav og herved nå ud til projekter og initiativtagere, som tidligere måske ikke har opfyldt kriterierne for at modtage EIB-finansiering. Til dette formål sætter Banken tilstrækkeligt af sin samlede reserve til side til at skabe et betydeligt, bæredygtigt program for ordningen for struktureret finansiering som en etableret bestanddel af Bankens långivning i de højt prioriterede områder, nemlig transeuropæiske net, videnbaseret økonomi og energi. Inden for ordningen for struktureret finansiering tilbydes overordnede lån og garantier til dækning af risici inden projekternes gennemførelse og i forbindelse med indkørfasen, underordnede lån og garantier, mezzanifinansiering og projektrelaterede derivater. I 2008 ydede Banken lån på 1,6 mia EUR til transportprojekter under ordningen for struktureret finansiering. Dette beløb skal sammenlignes med 474 mio EUR i 2007 og i alt 2,75 mia EUR, siden ordningen for struktureret finansiering trådte i kraft i 2001.

Det andet produkt er en garantiordning. Sammen med Europa-Kommissionen har EIB etableret **garantiordningen for lån til transeuropæiske transportprojekter**. Ordningen vil fungere som et mezzaninprodukt til dækning af indtægtsrisiciene forbundet med trafikmængden i projekternes kritiske tidlige driftsfase. Dette værktøj er specifikt udformet, så det giver mulighed for større deltagelse fra den private sektors side i transeuropæiske transportprojekter, som er eksponeret for mængderisiko i begyndelsen af driftsperioden.



Ordningen har modtaget et bidrag på 500 mio EUR fra EIB's ordning for struktureret finansiering og er yderligere tildelt 500 mio EUR fra EU's budgetmidler i perioden 2007-2013. Den første forretning i Portugal – et offentlig-privat partnerskab vedrørende en udvidelse af motorvejen mellem Vila Real og den spanske grænse ved Quintanilha – blev gennemført i 2008, men 2009 bliver det første hele år med forretninger for garantiordningen for lån til transeuropæiske transportprojekter, og der er allerede udarbejdet en pipeline af projekter. Alle transeuropæiske transportprojekter, der har private eller offentlig-private partnerskaber som initiativtagere, modtog i 2008 finansiell EIB-støtte fra ordningen for struktureret finansiering og/eller garantiordningen.

Egenkapitalinvesteringer i **infrastrukturfonde** indebærer også risikodeling. Med sin deltagelse i infrastrukturfonde gearer EIB sine ressourcer og understøtter finansieringen af et større antal individuelle offentlig-private partnerskabsprojekter, end det ellers havde været tilfældet. I 2008 besluttede Banken at deltage i en fond med hjemsted i Luxembourg, der fokuserer på investeringer i større transportprojekter, især transeuropæiske transportprojekter i Europa.

Finansieringen af offentlig-private partnerskaber vedrørende transeuropæiske transportnet udgjorde 2,9 mia EUR i 2008. Året før var den på 857 mio EUR. EIB har opbygget en betydelig erfaring og sagkundskab inden for offentlig-private partnerskaber i almindelighed og på transportområdet i særdeleshed, og Banken vil meget gerne dele sin viden med initiativtagere til projekter. For at fremme en effektiv **udveksling af bedste praksis** på dette område har Banken, sammen med Europa-Kommissionen og medlemsstaterne, oprettet et europæisk center for offentlig-private partnerskaber. Dens sagkundskab udnyttes også i andre fora som f.eks. EU-koordinatorene, en gruppe bestående af seks tidligere kommissærer, som fremmer transportprojekter af central betydning for udviklingen af det transeuropæiske net.

## Støtte til små og mellemstore virksomheder

Op mod en million små og mellemstore virksomheder modtog støtte fra EIB-Gruppen i 2008. Nye kreditlinjer med finansielle formidlere blev øget med 42% til 8,1 mia EUR, men først og fremmest var 2008 året, hvor grundlaget blev lagt for et kvantespring inden for EIB's og EIF's SMV-finansiering i de kommende år.

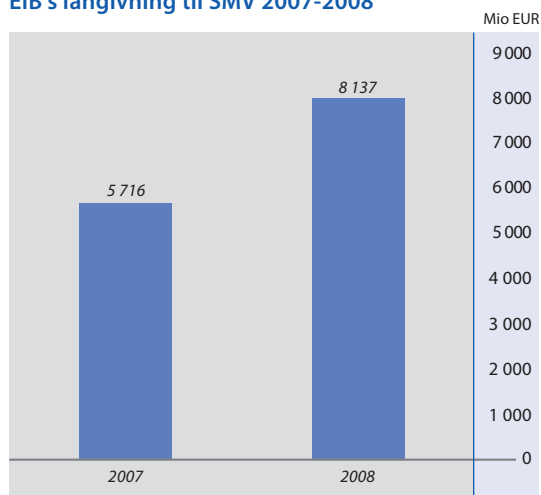
23 mio små og mellemstore virksomheder, som udgør 99% af Den Europæiske Unions virksomheder og beskæftiger over 100 mio mennesker, danner rygraden i Europas økonomi. Da den finansielle sektor i 2008 kom under det hidtil hårdeste pres, var små og mellemstore virksomheder en af de første grupper, der mærkede konsekvenserne af den aktuelle krise. Ikke overraskende blev EIB opfordret til at spille en konjunkturudjævnende rolle ved at øge sin långivning, først og fremmest ved at **øge støtten til små og mellemstore virksomheder**. Efter denne anmodning, der kom fra EU's finansministre på deres uformelle møde i Nice den 12.-13. september 2008, iværksatte Banken sit initiativ med EIB-lån til SMV.

EIB var i stand til at reagere øjeblikkeligt, da Banken i 2007 og 2008 havde gennemført en omfattende høring blandt SMV-sammenslutninger, banker og

offentlige institutioner til støtte for SMV og nået til rettidige konklusioner vedrørende en større reform af EIB-Gruppens portefølje af produkter for SMV. Det mest fremtrædende træk ved det nye initiativ med EIB-lån til SMV er dets fokus på **alle finansielle behov** hos SMV, både for materielle og immaterielle investeringer og for vedvarende forøgelse af arbejdskapitalen.

På anmodning af Bankens ejere er ca. 30 mia EUR blevet øremærket til lån til SMV i Europa i perioden 2008-2011. Banken er også blevet anmodet om at reagere hurtigt med et samlet mål på mindst 15 mia EUR til SMV i 2008 og 2009. I 2008 blev der ydet lån til SMV af en værdi på 8,1 mia EUR, heraf 4,7 mia EUR i det sidste kvartal, efter finansministrenes møde i Nice. Der blev indgået låneaftaler med 75 modparter i 16 lande og med alle kategorier af banker – sparekasser, kooperative banker, forretningsbanker og banker, som fremmer SMV-finansiering. Dette vil have en betydelig effekt på små og mellemstore virksomheders adgang til finansiering, da der også er en indbygget **løftestangseffekt**: For hver EUR, EIB låner til en finansiel partner, skal partneren kunne påvise at have ydet nye lån på 2 EUR til SMV. Desuden forbedrer det nye initiativ med lån til SMV de finansielle vilkår for små og mellemstore virksomheder: Formidlerne indgår en kontraktlig forpligtelse til at videregive finansielle fordele til hver enkelt endelig modtager i form af et aftalt beløb. Endelig er formidleren forpligtet til at informere den modtagende SMV om EIB's rolle i finansieringen. Formidlerne har i første omgang ydet lån på 8,1 mia EUR til SMV, men hovedparten af midlerne er fortsat uudnyttet i 2009, hvilket ikke kommer som nogen overraskelse, da så mange af forretningerne blev indgået i sidste kvartal 2008.

EIB's långivning til SMV 2007-2008







EIB undersøger også måder at dele de risici på, som bankerne løber med deres SMV-porteføljer. Dette sker sammen med **Den Europæiske Investeringsfond**, det EU-organ, der er specialiseret i SMV-finansiering, og som EIB er majoritetsejer af.

som EIB, EIF, finansielle partnerinstitutioner, Europa-Kommissionen og Europa-Parlamentet står bag, og som skal støtte mikrofinansieringsinstitutioner i Europa.

Begge EIF's hovedindsatsområder mødte udfordringer knyttet til markedsforholdene i det meste af 2008. Ikke desto mindre beløb venturekapitalforpligtelser i SMV-fonde sig til 409 mio EUR, mens garantiforretninger til fordel for bankers SMV-porteføljer udgjorde et rekordhøjt beløb på i alt 2,1 mia EUR. Fondens rolle i **JEREMIE**-initiativet har udviklet sig yderligere. Med JEREMIE får EU-medlemsstaterne, via deres nationale og regionale forvaltningsmyndigheder, mulighed for at anvende en del af deres EU-strukturfondsmidler til at finansiere SMV gennem egenkapital, lån eller garantier via revolverende holdingfonde. Initiativets evalueringsfase blev afsluttet i 2008, og indtil videre er der indgået syv aftaler om forvaltning af holdingfonde, til en samlet værdi af 723 mio EUR, med medlemsstater og regioner.

2008 var også året, hvor JASMINE blev iværksat. JASMINE er et treårigt pilotinitiativ på 50 mio EUR,

## Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning til Europa

EIB's långivning i energisektoren udgjorde over 10 mia EUR i 2008, og vedvarende energi og energieffektivitet var hovedfokus for nye initiativer. Dette er aktivitetsområder, hvor Banken kan gøre brug af sin knowhow og finansielle styrke samt motivere initiativtagere til projekter til at gøre en ekstra indsats.

EIB's **energiudlån understøtter EU's forpligtelse** til en reduktion af emissionerne af drivhusgasser på 20% inden 2020 i forhold til 1990, en andel på 20% af vedvarende energi i det samlede EU-energimix, biobrændstoffers andel på minimum 10% af benzin og diesel til transport og en reduktion af energiforbruget på 20% i forhold til basisfremskrivningerne for 2020. For at realisere disse ambitiøse mål har Banken øget sin långivning til energi, der er koncentreret om fem hovedområder, nemlig vedvarende energi, energieffektivitet, forskning, udvikling og innovation inden for energi, forsyningssikkerhed og diversificering af de interne forsyninger

### Energimål i EU og tiltrædelseslandene

Individuelle lån i 2008

	(Mia EUR)
	I alt
<b>Transeuropæiske net for energioverførsel</b>	<b>2,7</b>
<b>Prioriterede energiprojekter ekskl. transeuropæiske net</b>	<b>6,2</b>
Vedvarende energi	2,2
Energieffektivitet	0,7
Diversificering og intern forsyningssikkerhed	3,1
<b>I alt</b>	<b>8,9</b>

(herunder transeuropæiske net for energioverførsel) samt ekstern forsyningssikkerhed og økonomisk udvikling (sidstnævnte i nabo- og partnerlandene). I 2008 indgik EIB aftaler om energilån på i alt over 8,6 mia EUR til projekter i Den Europæiske Union. Uden for EU gik ca. 1,6 mia EUR til energiprojekter i Tyrkiet, partnerlandene i Middelhavsområdet, AVS-landene, Sydafrika, Indien, Ukraine og Montenegro. Inden for vedvarende energi, herunder produktion, ydede EIB i 2008 lån på i alt 2,2 mia EUR.

Blandt investeringerne i 2008 var 35 mellemstore nettilsluttede fotovoltaiske anlæg placeret på de flade tage på supermarketers logistikcentre i Tyskland og Spanien. Banken ydede lån på 77 mio EUR op til opsætningen og arbejdede tæt sammen med et erfarent firma inden for tagkonstruktioner om udviklingen af en projektstrategi med henblik på at opnå udgiftsreduktioner ved at bruge standardiseret udstyr – en strategi, som nemt kan kopieres på andre områder.

Et andet eksempel på innovative initiativer er "**borgmesteraftalen**", der blev lanceret i begyndelsen af 2009 med henblik på at udvikle programmer for energieffektivitet og bæredygtig energi i







europæiske storbyer og regioner. Byområder har et kolossalt energibesparelspotentiale, som kan realiseres med renovering af offentlige bygninger, forbedring af bytransporten og ved at bistå små virksomheder med de nødvendige investeringer. EIB er parat til at støtte disse investeringer og bistår allerede ved indførelsen af sådanne programmer i Paris, Barcelona og Milano.

Sammen med Europa-Kommissionen og andre europæiske investeringsinstitutioner har EIB også arbejdet på oprettelsen af en europæisk fond 2020 for energi, klimaforandringer og infrastruktur ("Marguerite Fund") til finansiering af egenkapital- og kvasiegenkapitalprojekter på disse områder og til støtte af det interne energimarked, integrering af vedvarende energikilder og styrkelse af den interne forsyningsikkerhed.

Uden for EU driver EIB en flerårig ordning på 3 mia EUR for **energimæssig bæredygtighed og forsyningsikkerhed** til finansiering af projekter i nabolandene, AVS-landene, Sydafrika, Asien og Latinamerika. Endvidere administrerer EIB tekniske bistandsprogrammer, hvor der ydes støtte til pro-

jektforberedelsen og -driften i Middelhavsområdet og AVS-landene. Desuden har Bankens deltaget aktivt i udviklingen og udarbejdelsen af solenergiplanen for Middelhavsområdet samt Verdensfonden for Energieffektivitet og Vedvarende Energi, som administreres af EIF og vil investere i regionale energifonde, der er målrettet mod små og mellemstore projekter i udviklingslandene og nye vækstøkonomier.

Banken har forpligtet sig til at udvikle **karbonmarkederne** for at hjælpe virksomheder og medlemsstaterne med at opfylde deres karbonforpligtelser ifølge Kyotoprotokollen, støtte EU's ordning for emissionshandel og fremme renere teknologier. I denne forbindelse har Bankens oprettet tre karbonfonde sammen med EBGU, Verdensbanken og KfW. Der blev lanceret to nye fonde i 2008, herunder "Fonds Capital Carbone Maroc", den første karbonfond i Marokko, og "Post-2012 Carbon Credit Fund" sammen med en gruppe europæiske offentlige finansielle institutioner, der har til formål at fremme det langsigtede karbonmarked også efter 2012, hvor Kyotoprotokollen udløber.

I løbet af 2009 vil Bankens gennemføre et pilotprojekt for at måle EIB's CO<sub>2</sub>-fodspor som følge af de projekter, den finansierer. Bankens vil på grundlag af eksisterende god praksis afprøve, hvor praktiske og hensigtsmæssige en række fodsporsforanstaltninger er. Resultaterne vil blive anvendt til at udarbejde et forslag til et omfattende målings- og rapporteringssystem til gennemførelse i 2010.





## Bankens mandater uden for Den Europæiske Union

Uden for EU er EIB aktiv i over 150 lande – kandidatlandene og de potentielle kandidatlande i Sydøsteuropa, partnerlandene i Middelhavsområdet, Rusland og andre østlige nabolande, Afrika, Vestindien og Stillehavet samt Asien og Latinamerika – hvor den gør en indsats for at gennemføre den finansielle søjle af EU's eksterne samarbejds- og udviklingspolitikker.

EIB yder lån og garantier i **kandidatlandene** (Kroatien, Tyrkiet og Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien) samt de **potentielle kandidatlande** (Albanien, Bosnien-Hercegovina, Montenegro, Serbien og Kosovo). Grundlaget for Bankens aktiviteter er det eksterne udlånsmandat på 8,7 mia EUR, som den har fået fra Den Europæiske Union for perioden 2007-2013, og dens egen finansieringsordning inden tiltrædelsen. Med sin långivning fremmer Bankens integrationsprocessen med EU i disse lande, hjælper dem med at opfylde EU's tiltrædelseskriterier og forbereder dem økonomisk til EU-medlemskabet. I 2008 nåede de samlede udlån i kandidatlandene og de potentielle kandidatlande op på 3,5 mia EUR, hvoraf 170 mio gik til Kroatien. Tyrkiet var fortsat det land uden for EU, hvor Bankens er mest aktiv. For første gang nåede långivningen her op på 2,7 mia EUR. Også i Vestbalkan var långivningen rekordhøj med 577 mio EUR til projekter i Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien, Bosnien-Hercegovina, Montenegro og Serbien, hvilket bragte EIB's samlede støtte i regionen op på ca. 3,1 mia EUR siden 1995.

### Kandidatlandene og de potentielle kandidatlande

Bevilgede lån i 2008

	(Mio EUR)
	I alt
Tyrkiet	2 706
Bosnien-Hercegovina	260
Serbien	257
Kroatien	170
Montenegro	50
Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien	10
<b>I alt</b>	<b>3 453</b>









Der blev sat nyt skub i Den Europæiske Unions forbindelser med **partnerlandene i Middelhavsområdet**, da Middelhavsunionen blev lanceret på et topmøde mellem stats- og regeringschefer i Paris i juli 2008. Topmødet udvidede også FEMIP's opgaver – FEMIP er EIB's gren for finansiering i Middelhavslandene – ved at fremhæve behovet for investeringer i motorveje og havmotorveje, en ambitiøs solenergiplan samt rensning af Middelhavet. I 2008 lånte FEMIP 1,3 mia EUR til 20 projekter i den private sektor og til effektiv infrastruktur og et velfungerende banksystem. Ud over sine finansieringsaktiviteter er FEMIP også et forum for refleksion og drøftelser med partnerlandene. Hovedtemaerne i 2008 var turisme i Middelhavsområdet, mikrofinansiering, klimaforandringer og humankapital.

#### Partnerlandene i Middelhavsområdet

##### Bevilgede lån i 2008

	(Mio EUR)	
	I alt	deraf risikovillig kapital
Tunesien	311	
Marokko	289	19
Syrien	277	2
Egypten	276	26
Libanon	52	
Jordan	37	
Israel	33	
Regionale lån	16	16
<b>I alt</b>	<b>1 290</b>	<b>62</b>

I tæt samarbejde med EBGU finansierer Banken desuden projekter i **Rusland og de østlige nabo-lande** – Ukraine, Moldova og, såfremt der indgås aftale med Rådet, Belarus samt Armenien, Aserbajdsjan og Georgien. Højeste prioritet gives til projekter i forbindelse med udvidede, vigtige transeuropæiske net, projekter med grænseoverskridende virkninger for en eller flere medlemsstater og større projekter, der fremmer regional integration via øget konnektivitet. For Ruslands vedkommende er miljødimensionen også vigtig sammen med energisektoren generelt, og projekter vedrørende strategiske energiforsyninger og energitransport anses for særligt vigtige. I 2008 forpligtede Banken sig til at tage udlån til en værdi af mindst 200 mio EUR i betragtning til investeringer i infrastrukturer og energi i Georgien i 2009-2010.

#### Rusland og de østlige naboer

##### Bevilgede lån i 2008

	(Mio EUR)
	I alt
Ukraine	150
Moldova	20
<b>I alt</b>	<b>170</b>



Med henblik på bekæmpelse af fattigdom og fremme af bæredygtig udvikling ydede EIB i 2008 lån på 561 mio EUR for at støtte 26 udviklingsprojekter i **Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS)** og **De Oversøiske Lande og Territorier (OLT)** inden for Cotonouaftalen. Otte af disse projekter fremmede grænseoverskridende planer, fortrinsvis med henblik på at fremme regional integration. Med henblik på at yde lån, garantier og risikovillig kapital til projekter i AVS- og OLT-staterne forvalter Banken EU's tilbagebetalingspligtige støtte fra Investeringsfaciliteten under Den Europæiske Udviklingsfond. EIB supplerer EU-støtten med långivning af egne midler. Indgåede aftaler i AVS-landene inden for rammen af Investeringsfaciliteten blev øget til 326 mio EUR i 2008. AVS-projekter modtog også yderligere 225 mio EUR i EIB-lån fra Bankens egne midler. I OLT-staterne ydede EIB lån på 10 mio EUR fra Investeringsfaciliteten, og EIB's støtte til bæredygtig økonomisk udvikling i **Sydafrika** blev ligeledes øget i 2008. Banken investerede 203 mio EUR i tre sydafrikanske projekter, hvilket var næsten en fordobling af finansieringsaktiviteten i forhold til 2007.

#### Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS) samt De Oversøiske Lande og Territorier (OLT)

Bevilgede lån i 2008

	(Mio EUR)	
	I alt	deraf risikovillig kapital
Afrika	464	249
Sydlige og Det Indiske Ocean	149	74
Centrale og ækvatoriale	114	59
Vestlige	95	9
Multiregionale lån	73	73
Østlige	34	34
Vestindien	64	55
Stillehavet	23	23
OLT	10	10
AVS-OLT	561	336
SYDAFRIKA	203	-





I **Asien og Latinamerika** kan Banken yde lån på op til 3,8 mia EUR i perioden 2007-2013 til produktive investeringer, miljøbeskyttelse og energiforsyningssikkerhed, samtidig med at EU's tilstedeværelse i disse egne af verden styrkes via udenlandske direkte investeringer, teknologioverførsel og know-how. I 2008 udlånte Banken 469 mio EUR til fire projekter i Brasilien, Mexico, Paraguay og Indien. I Kina blev individuelle projekter udvalgt i løbet af året til finansiering under det rammelån for miljøbeskyttelse på 500 mio EUR, der blev ydet i 2007. Banken har desuden udviklet en pipeline af energiprojekter i Asien og Latinamerika til finansiering inden for den flerårige ordning på 3 mia EUR for energimæssig bæredygtighed og forsyningssikkerhed i 2009.

### Asien og Latinamerika

#### Bevilgede lån i 2008

	(Mio EUR)
	I alt
<b>Latinamerika</b>	<b>319</b>
Brasilien	200
Paraguay	69
Mexico	50
<b>Asien</b>	<b>150</b>
Indien	150
<b>I alt</b>	<b>469</b>



## EIB's låntagning: En førende international statsklasseemittent

Bankens middeltilvejebringelse var fortsat **stabil på trods af øget markedsvolatilitet** og usikkerhed i 2008. Banken rejste 59,5 mia EUR i 247 forretninger, en betydelig forøgelse i forhold til 2007 (54,7 mia EUR). I juli 2008 hævede Banken sit låneloft fra 55 mia EU til 60 mia EUR, samtidig med at låneprogrammet og udbetalingerne på lån også voksede. Banken tilvejebragte midler i 18 valutaer og udbød emissioner i yderligere fire syntetiske valutaer (opført under andre betalingsvalutaer).

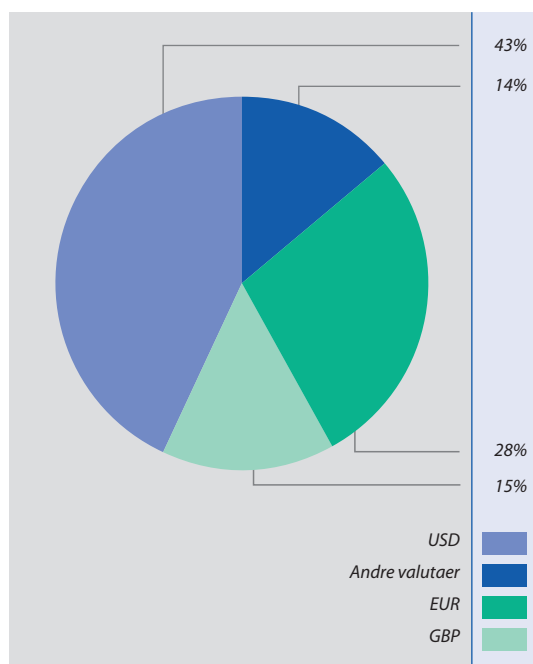
Låntagningsresultaterne i 2008 blev understøttet af EIB's kreditværdighed, som er af højeste kvalitet, baseret på vedvarende støtte fra Bankens ejerkreds af EU-stater samt Bankens låntagningsstrategi. Med sine elementer af fleksibilitet, diversificering og fokusering på likviditet var låntagningsstrategien i vidt omfang i stand til at overvinde de volatile markeds-

forhold i de første ni måneder. I de stærkt forstyrrede markedsforhold fra medio oktober til ultimo året understøttede strategien adgangen til markedet, især i EUR, men også gennem private placeringer (USD) samt detailstrømme.

I **EUR** rejste Banken i alt, gennem 29 forretninger, 16,8 mia eller 28% af årets samlede låntagningsprogram. Benchmarkemissioner af Euro Area Reference Note (EARN) udgjorde hovedparten (13 mia EUR eller 78%) af udstedelserne i EUR. Der blev lanceret nye EARN med løbetider på 3 og 7 år, hver på 3 mia EUR. Desuden var der fem genåbninger af eksisterende EARN på 1-2 mia EUR. Forskellige emissionsstørrelser og skiftende løbetidsfokus i løbet af året illustrerer, hvor meget EIB sørger for at **imødekomme investorenes efterspørgsel**. Målrettede emissioner af standardswaps udgjorde omkring 3 mia EUR. Ikkeprofessionelle investorer stod for en betydelig del af efterspørgslen efter målrettede obligationer, især i obligationen "Popular Bond" på 180 mio EUR, den første emission, der garanteres og distribueres fuldt og helt af den italienske Banco Popolare.

### Långivningsprogrammet inden swaps

2004 – 2008: 262 mia EUR



*Opfyldelse af forpligtelsen vedrørende socialt ansvarlige investeringer:* Midler, som blev rejst i 2007 via en innovativ obligation i EUR, som var gearret til socialt ansvarlige investorer, "klimabevidsthedsobligationen", blev i deres fulde omfang udbetalt i 2007-2008 til projekter, der støtter klimabeskyttelse, i overensstemmelse med de oprindelige ordninger for øremærkning af midlerne. I alt 14 projekter i seks europæiske lande modtog midler, som var rejst med denne obligation.

Der blev i 2008 iværksat 50 forretninger i pund sterling, som rejste 6,9 mia GBP (8,9 mia EUR) eller 15% af EIB's samlede låntagningsprogram for dette år. Banken fastholdt sin stilling som den **største ikkestatslige emittent af benchmarks** i 2008. Over halvdelen af emissionerne i GBP blev udført i første kvartal som følge af en stærk efterspørgsel og understøttet af gunstige vilkår på swapmarkedet. I det meget udfordrende andet halvår var Banken enestående blandt tilsvarende instanser, idet den fortsatte



russiske rubler og tyrkiske lira, hvilket gav investorerne de længste løbetider på markedet for fastforrentede eurobonds. Emissionerne i disse lande udgjorde omregnet 1,1 mia EUR i 33 forretninger. Tyrkiske lira udgjorde størstedelen af emissionerne. Andre emissionsvalutaer var bulgarske leva, tjekkiske koruna, ungarske forint, russiske rubler og slovakiske koruna.

I **afrikanske valutaer** udbød Banken for første gang emissioner i zambianske kwacha (ZMK), hvorved Bankens antal af afrikanske finansieringsvalutaer blev udvidet til syv. Emissionen i ZMK var den første fra en udenlandsk emittent og den første på det internationale marked (i syntetisk format med betaling og afvikling i USD).

sine emissionsaktiviteter i passende omfang frem til primo oktober.

I 2008 blev der gennemført 55 forretninger, hvormed der blev rejst et **rekordhøjt beløb i amerikanske dollar**, nemlig 35,5 mia USD (25,5 mia EUR), svarende til 43% af Bankens samlede finansieringsprogram, hvilket var en stigning på 85% i forhold til 2007. Banken øgede sine treårige benchmarkemissioner til 4 mia USD med fem benchmarkemissioner i denne løbetid og gennemførte tre femårige benchmarkforretninger, hvilket er et rekordstort antal i denne mere udfordrende løbetid. Resultaterne fremkom som følge af en stærk efterspørgsel fra investorerne, især centralbanker, og de meget attraktive finansieringsniveauer, som kunne opnås med USD-emissioner.

Uden for Bankens tre kernevalutaer **viste Bankens emissioner en stærk spredning** med yderligere 113 forretninger i 19 valutaer i 2008, herunder fire syntetiske. Der blev rejst 8,3 mia EUR i andre valutaer, svarende til 14% af det samlede finansieringsprogram. De tre valutaer, der bidrog mest, var australske dollar, japanske yen og schweiziske franc med omregnet over 1 mia EUR i hver valuta.

I **nye og fremtidige medlemsstater og nabostaters valutaer** gjorde Banken fremskridt med udviklingen af kapitalmarkederne ved at udvide afkastkurven i

## Virksomhedsledelse





## Virksomhedsansvar i EIB

I 2005 offentliggjorde EIB sin første erklæring om Bankens sociale ansvar, hvori den forpligtede sig til at lade de centrale virksomhedsledelsesprincipper ligge til grund for sin strategi, sine mål og sine politikker. EIB anser virksomhedsledelse for at være sund forretningspraksis, fordi den fremhæver betydningen af at skabe balance mellem økonomisk vækst, social trivsel og beskyttelse af miljøet – alt dette for at støtte målet om bæredygtig udvikling.

EIB har således forpligtet sig til at bidrage til Den Europæiske Unions indsats for at styrke virksomhedsledelse, anerkende betydningen af god virksomhedsledelse (hvilket indebærer et krav om større transparens og ansvarlighed for dens egen og dens modparters vedkommende), garantere overensstemmelse mellem dens udlånsaktiviteter og EU-mål, foretage sine vurderinger med henblik på at sikre, at investeringerne er bæredygtige, fremme mere etiske og bæredygtige investeringer, udvikle et gensidigt givtigt forhold til dens værtssamfund og minimere miljøfodsporene fra dens bygninger og de aktiviteter, de huser.

Efter offentliggørelsen af erklæringen om **Bankens sociale ansvar** begyndte Banken at anvende EFQM-rammen (European Foundation for Quality Management) for virksomhedsledelse til at styre udviklingen og gennemførelsen af sine politikker for virksomhedsledelse. Rammen er et redskab til selvevaluering og ledelse, som anvendes til at identificere og spore styrker og svagheder samt som en hjælp til at definere hensigtsmæssige handlingsplaner.

I 2006 og 2007 fandt to selvevalueringer sted, som viste, at det rent faktisk var lykkedes EIB at nå et niveau med aktiv inddragelse af og dialog med interessenterne, og at der fandt en bred række virksomhedsledelsesaktiviteter sted i hele Banken. Selvevalueringerne viste dog også, at der stadig manglede en fuldt integreret virksomhedsledelsespolitik og -strategi som en fast bestanddel i de daglige aktiviteter.

For at følge op på resultaterne af de to selvevalueringer blev det vurderet, at der var behov for en ekstern evaluering af virksomhedsledelsespolitik og -praksis. I 2008 foretog et eksternt konsulentfirma med speciale i extra-finansiell analyse en **gennemgang af EIB's virksomhedsledelsespolitikker**. Analysen viste, at EIB's politikker og praksis med hensyn til ansvarlig virksomhedsledelse er på linje med de politikker og praksisser, som generelt ses i EU's banksektor. Undersøgelsen fremhævede imidlertid også en række svagheder, som der skal arbejdes med. Den første foranstaltning, som blev gennemført som følge af analysen, var udvikling af en indikator for virksomhedsledelse, som er blevet indarbejdet i præstationsindikatorerne i forretningsplanen 2009-2011. Endvidere er en detaljeret handlingsplan under forberedelse til vedtagelse i 2009.

Et **teknisk bilag** med den detaljerede redegørelse for virksomhedsledelse foreligger på EIB's netsted. I forbindelse med udarbejdelsen af det tekniske bilag fulgte Banken de standarder (G3) inden for Global Reporting Initiative (GRI), som blev offentliggjort i oktober 2006. Endvidere har Banken anvendt GRI-rapporteringsrammen til at nå et "B+"-anvendelsesniveau ifølge GRI. Bankens eksterne revisorer har garanteret indholdet af det tekniske bilag. Desuden er der på EIB's netsted oprettet en afdeling om virksomhedsledelse, som indeholder flere oplysninger om EIB's politikker og praksisser.

## Miljøfodspor og ansvar på arbejdspladsen

Miljøbeskyttelse er en af EIB's vigtigste prioriteter, så det burde ikke komme som en overraskelse, at EIB også er meget bevidst om sit eget miljøfodspor, især gennem de materialer, Banken forbruger, og det affald, den skaber.

Som følge heraf udskifter den gradvis sin bilpark med mindre forurenende modeller. Personalets bevidsthed om affaldssortering og affaldssorteringspraksis er blevet væsentligt øget. Myndighederne i Luxembourg har anerkendt Bankens indsats på dette område og certificeret den med det **grønne stempel** for en fremragende indsats inden for affaldssortering. Desuden er forholdene blevet forbedret for personale, der cykler til arbejdet. Miljøhensyn spiller nu en større rolle i forbindelse med personale, der rejser med fly. Printere og kopimaskiner er blevet indstillet til automatisk at printe og kopiere på begge sider, og personlige printere bliver ikke udskiftet hen ad vejen. Endvidere har en platform for samkørsel – som personalet har adgang til via intranettet – og opsætningen af bevægelsesfølere til belysningssystemet i visse dele

af bygningerne en positiv effekt på Bankens miljømæssige resultater.

En ny række foranstaltninger blev vedtaget i 2008, og de er nu ved at blive virkeliggjort. De medfører især øget brug af videokonferencer i stedet for rejser, revidering af retningslinjerne for forretningsrejser med henblik på øget brug af tog i stedet for fly, indførelse af et grønt it-"scorecard" for at sænke energiforbruget til it-hardware, indgåelsen af en aftale med Luxembourgs offentlige transportsystem, der vil sikre alle ansatte gratis bustransport, opsætning af vandhaner med timer for at nedsætte vandforbruget og i det hele taget løbende kampagner for at øge personalets bevidsthed i miljøspørgsmål.







## Ansvarlighed på arbejdspladsen

I 2008 fortsatte EIB med at bringe sin forvaltning af menneskelige ressourcer i overensstemmelse med bedste praksis. Vedtagelsen af en forskellighedsstrategi var et vigtigt skridt. Bankens forskellighedsstrategi, "Good for People. Good for Business", gør den til en attraktiv arbejdsgiver, som kan trække på diverse eksterne talentpuljer og udvikle det rige talentgrundlag, som findes hos det eksisterende personale. Forskellighedsstrategien betragtes som afgørende for Bankens resultater. Forskellighedsbegrebet omfatter en bred vifte af individuelle og kulturelle karakteristika såsom alder, kulturel, etnisk og racemæssig baggrund, uddannelse og erfaring, familiestatus, køn, nationalitet, fysisk kapacitet, religion og seksuel orientering. Inddragelse vil sige at respektere og udnytte de unikke talenter, perspektiver og bidrag, som hver enkelt ansat tilfører organisationen.

Hovedformålet, som ligger til grund for **forskellighedsstrategien**, er at øge forskelligheden og skabe balance hos EIB's personale, samtidig med at man tiltrækker, bevarer og gør fuldt brug af de bedste talenter, der er til rådighed. Andre mål er udvikling af et åbent arbejdsmiljø, fremme af lederevner og styring samt opbygning af Bankens profil som elitearbejdsgiver. Der arbejdes for tiden også på en adfærdskodeks, som skal sikre handicappede ligebehandling med hensyn til rekruttering, arbejdsvilkår og karrieremuligheder i overensstemmelse med Rådets direktiv 2000/78/EF.

Der er også sket andre forbedringer, f.eks. med hensyn til **pensionsordningen** for Bankens personale. De seneste års udvikling på en række områder såsom den stadigt stigende forventede levetid, det betydelige fald i renten og anvendelsen af strengere regnskabsstandarder (IAS 19) har udløst en reform, der tager sigte på at sikre, at pensionsordningen fortsat er attraktiv, samtidig med at måden, den finansieres på, forbedres. En sådan reform er i sig selv en vanskelig og følsom opgave, og den har naturligvis indebåret omfattende, tilbundsgående drøftelser med personalerepræsentanterne. Processen har dog mundet ud i en aftale om at forbedre den langsigtede finansiering af ordningen ved at oprette en særlig investeringsportefølje for pensionsfonden, hvor EIB påtager sig de finansielle risici. For alle, der er forsikrede i ordningen, vil der blive opretholdt en pensionsordning med faste ydelser.

Sideløbende hermed er en pakke af overgangs- og/eller kompensationsbestemmelser for nuværende ansatte til drøftelse med personalerepræsentanterne. Målet er at sikre, at der tages behørigt hensyn til rettigheder, som er erhvervet under tidligere forsikringsperioder, og især på en måde, så man respekterer forventningerne hos de ansatte, som først skal pensioneres.

I årets andet halvår fortsatte en række initiativer, som vil føre til resultater i 2009. De vigtigste er færdiggørelsen af en politik for sundhed på arbejdspladsen, en gennemgang af Bankens politik for værdighed på arbejdspladsen, der har været i funktion siden 2004, og en strategi på mellemlangt sigt for forbedring af trivsel på arbejdspladsen og fremme af individets og organisationens præstationer.

## Samarbejdet med andre

Som medlem af familien af europæiske institutioner arbejder EIB tæt sammen med Europa-Kommissionen, Europa-Parlamentet, Det Europæiske Råd og Ministerrådet såvel som Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg og Regionsudvalget. Banken har også et tæt samarbejde med andre internationale finansielle institutioner og bilaterale udviklingsbanker.

Samarbejdet med **Europa-Kommissionen** er altid tæt, men mod slutningen af 2008 blev det særlig intenst som følge af den alvorlige finansielle og økonomiske afmatning. Tidligere på året havde **Det Europæiske Råd** opfordret både Kommissionen og Banken til aktivt at støtte foranstaltninger, der ville fremme husholdningers og virksomheders investeringer i effektiv energiudnyttelse og anvendelse af vedvarende energikilder. Blandt andre emner var naboskabsinvesteringsfaciliteten, investeringsrammen for Vestbalkan og i det hele taget den mest effektive kombination af lån fra EIB og tilskud fra Europa-Kommissionen i forbindelse med EU's eksterne politik. Formanden for EIB deltager i de månedlige møder i **Økofin-Rådet**.

Bankens aktive inddragelse i bekæmpelsen af krisen vakte yderligere interesse for dens aktiviteter i **Europa-Parlamentet**, som mandede ud i hyppige kontakter med parlamentsudvalg og individuelle medlemmer af Parlamentet. Dertil kommer formanden for EIB's sædvanlige redegørelser for EIB-Gruppens strategi og aktiviteter til Økonomi- og Valutaudvalget og Budgetkontroludvalget og behandlingen i plenum af Europa-Parlamentets årlige betænkning om EIB-Gruppens virksomhed.

Med de to andre institutioner, der repræsenterer Europas borgere, **Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg** og **Regionsudvalget**, har Banken et samarbejdsforhold, hvor der lægges vægt





på formidling af oplysninger til udvalgenes grundlag – arbejdsgiver- og arbejdstagerorganisationer samt lokale og regionale myndigheder – om dens finansieringsmuligheder og initiativer. I 2008 blev en bred vifte af informationsemner berørt, herunder Bankens støtte til energilångivning og bekæmpelse af klimaforandringer, mikrofinansiering, det europæiske center for offentlig-private partnerskaber og de fælles initiativer med Kommissionen.

Samarbejdet med andre **internationale finansielle institutioner** i 2008 var særlig stærkt i forbindelse med mandatet for EIB's aktivitet uden for Den Europæiske Union for perioden 2007-2013. Europa-Kommissionen, EIB, EBGU og Europarådets Udviklingsbank sluttede sig sammen om infrastrukturinitiativet for Vestbalkan, der skal træde i funktion i 2009. I Tyrkiet indgik EIB og EBGU en samarbejdsaftale om at støtte iværksættelsen af EBGU-forretninger i landet i 2009. I nabolandene i øst og syd har en gruppe internationale finansielle institutioner og **bilaterale udviklingsbanker** oprettet en fælles pipeline af projekter, som også vil modtage støtte i form af tilskud fra Europa-Kommissionen, hvor der er udpeget en ledende international finansiell institution. Et sådant samarbejde er med til at undgå dobbeltarbejde i forbindelse med procedurer vedrørende rettidig omhu, når ansvaret lægges over på den ledende institution. I begyndelsen af 2009 sluttede EBGU, EIB-Gruppen og Verdensbankgruppen sig sammen om at støtte Central- og Østeuropa, idet de forpligtede sig til at støtte regionens banksektor med 24,5 mia EUR og finansiere lån til virksomheder, der er ramt af den globale økonomiske krise.

I AVS-landene er samarbejdet med Europa-Kommissionen, Verdensbanken, IFC og Den Afrikanske Udviklingsbank blevet styrket, og samtidig har EIB fremmet samarbejdet med europæiske bilaterale organer og donor-medlemsstater i forbindelse med EU-Afrika-infrastrukturtrustfonden, der forvaltes af EIB. I Asien og Latinamerika fandt EIB og Den Asiatiske Udviklingsbank muligheder for samfinansiering.

Med fokus på samarbejde og samfinansiering i Europa har EIB og Europarådets Udviklingsbank formaliseret deres forhold i en fælleserklæring, hvori de fremhæver de forskellige fælles interesseområder, især hvad angår byudvikling, humankapital og miljø. Endelig fik Bankens observatørstatus i Sortehavsområdet handels- og udviklingsbank.

## Transparens og ansvarlighed

Transparens er en vigtig bestanddel i EIB's virksomhedsansvar. En høj grad af transparens er en del af Bankens formål, nemlig at bidrage til Den Europæiske Unions politiske mål. Som et offentligt organ tager Banken højde for transparens med hensyn til, hvordan den træffer beslutninger, arbejder og gennemfører EU-politikker af afgørende betydning for styrkelsen af dens ansvarlighed og troværdighed over for borgere i og uden for Europa, som påvirkes af dens forretninger.

**Offentliggørelse af information** er et vigtigt benchmark for opfyldelsen af Bankens forpligtelse til at sikre transparens. EIB's netsted er hovedplatformen for aktiv formidling af oplysninger til offentligheden, hvilket de næsten fire millioner besøgende på netstedet i 2008 vidner om. EIB's InfoDesk er det første kontaktpunkt, hvor offentlighedens anmodninger om oplysninger besvares. I 2008 modtog InfoDesk over 25 000 e-mails (eksklusive junkmail). Bankens kommunikation med offentligheden reguleres af EIB's officielle offentliggørelsespolitik, som blev formuleret første gang i 2006. Politikken er baseret på princippet om offentliggørelse, medmindre der er en tvingende grund til ikke at offentliggøre. Banken har forpligtet sig til at foretage en formel gennemgang af offentliggørelsespolitikken hvert tredje år. Næste gang finder sted i 2009. Banken offentliggør en årlig evaluering af resultaterne med udmøntningen af offentliggørelsespolitikken.

EIB erkender, at **civilsamfundets organisationer**, herunder **ikkestatslige organisationer**, kan le-

vere et værdifuldt input til udformningen af politikker og også kan bidrage til at skærpe Bankens opmærksomhed om spørgsmål, der vedrører de projekter, den finansierer. For at sikre en løbende dialog organiserer Banken forskellige arrangementer f.eks. i 2008 en særlig orientering for civilsamfundsorganisationer i Bruxelles om årets resultater i 2007. Arrangementet blev afholdt i forlængelse af Bankens årlige pressekonference for akkrediterede journalister i Bruxelles. Desuden arrangerede Banken mere specialiserede workshopper, f.eks. om klimaforandringsspørgsmål og vejtransport. På den anden side deltager EIB også i konferencer arrangeret af ikkestatslige organisationer, der beskæftiger sig med emner i forbindelse med Bankens aktiviteter. I 2008 blev disse ikkestatslige organisationer også inviteret i Banken for at drøfte særlige spørgsmål såsom aftalememorandummet mellem EIB og Europa-Kommissionen om Bankens eksterne mandater, menneskerettigheder, kerneenergi og vedvarende energi samt håndtering af fast affald. Banken vil eventuelt indgå i støttepartner-





skaber med specialiserede civilsamfundsorganisationer med de samme særlige mål eller interesser som Banken. I 2008 havde Banken et sådan samarbejdsforhold med Transparency International og International Union for the Conservation of Nature. Desuden godkendte EIB udvindingsindustriens transparensinitiativ.

I de seneste år er **offentlige samråd** blevet en integrerende del af EIB's politik for transparens. Banken gennemfører offentlige samråd om udvalgte virksomheds- og multisektorpolitikker, som typisk er af interesse for alle EIB's interessenter. I 2008 blev der gennemført et offentligt samråd om Bankens tilgang til bæredygtigt miljø og social trivsel, der er formuleret i EIB's erklæring om miljømæssige og sociale principper og standarder. Som resultat heraf er der offentliggjort en revideret redegørelse takket være civilsamfundsorganisationernes konstruktive bidrag, især de ikkestatslige organisationer, som traditionelt holder tæt øje med Banken. I 2009 afholdes et kombineret offentligt samråd om Bankens offentliggørelses- og transparenspolitik samt dens behandling af klager.

EIB har siden 2008 haft en officiel **politik for klageadgang**, som konsoliderer god praksis inden for ansvarlighed. Klageadgangen har både en intern og en ekstern, uafhængig dimension, der involverer Den Europæiske Ombudsmand. Klager kan således indgives enten direkte til Banken, der har oprettet en særlig e-postadresse, som offentligheden kan anvende til dette formål, eller til Den Europæiske Ombudsmand. I 2008 blev i alt 40 klager behandlet.

Banken har adskillige **interne kontrolorganer**. Generalinspektoratet forener to vigtige kontrolfunktioner, den interne revision og afdelingen for projektevaluering, og omfatter desuden undersøgelser af svig. Inspektoratet spiller en afgørende rolle med hensyn til at fastholde kontrolfunktionerne og forbedre projekterne samt opretholde processen vedrørende transparens og ansvarlighed. Lederen af compliancetilsynet og dennes kontor sikrer, at

Banken og dens ansatte overholder alle relevante love, forordninger, adfærdskodekser og standarder for god bankskik, og registrerer eventuelle tilside-sættelser af regler om etik og integritet. Kontoret kontrollerer ex ante nye politikker, procedurer, produkter, forretninger og påtænkte tiltag. Kontoret overvåger desuden offshorelångivnings- og lånop-tagelsesaktiviteter. I 2008 var kontoret medvirkende til at udvikle en whistleblowingpolitik, som giver fuld beskyttelse til potentielle whistleblowers.

I den rapport om **global ansvarlighed**, der blev offentliggjort af One World Trust i 2008, vurderes 30 globale organisationers ansvarlighedspraksis, herunder EIB. One World Trust er en uafhængig tænketank, der udfører forskning, udvikler henstillinger og anbefaler reformer, der skal gøre politikudformnings- og beslutningstagningsprocesser mere ansvarlige. I rapporten undersøges organisationernes præstationer på fire områder: transparens, deltagelse, evaluering samt behandling af klager og respons. EIB kom på en niendeplads med hensyn til generel ansvarlighed og en fjerdeplads i en delgruppe bestående af 10 mellemstatslige organisationer. Det er værd at bemærke, at det blandt de 30 organisationer kun var EIB og IFC, der opnåede et resultat på over 70% i forhold til tærsklen for god praksis.



## EIB's vedtægtsmæssige organer



EIB's direktion

**Styrelsesrådet** består af ministre, udpeget af hver af de 27 medlemsstater – sædvanligvis finansministrene. Det fastlægger de almindelige retningslinjer for kreditpolitikken, godkender årsregnskabet med balancen og træffer beslutning om dels Bankens deltagelse i finansieringer uden for Unionen, dels kapitalforhøjelser. Desuden udnævner det medlemmerne af bestyrelsen, direktionen og revisionsudvalget.

**Bestyrelsen** har enebeføjelse til at træffe beslutning om ydelse af lån og garantier samt om optagelse af lån. Den efterprøver, at Bankens forretninger udføres behørigt, og at Banken ledes i overensstemmel-

se med traktaten og vedtægterne såvel som med styrelsesrådets almindelige retningslinjer. Medlemmerne udpeges af medlemsstaterne og udnævnes af styrelsesrådet for et tidsrum af fem år, der kan fornyes, og de er kun ansvarlige over for Banken.

Bestyrelsen består af 28 medlemmer, hvoraf et udpeges af hver af de 27 medlemsstater og et af Europa-Kommissionen. Antallet af suppleanter er fastsat til 18, hvilket betyder, at nogle medlemsstater udpeger fælles suppleanter.

Med henblik på at øge bestyrelsens faglige sagkundskab på visse områder kan bestyrelsen ved



selvsupplering udvides med indtil seks eksperter (tre medlemmer og tre suppleanter) med rådgivende funktion uden stemmeret.

Beslutninger træffes med et flertal, der består af mindst en tredjedel af de stemmeberettigede medlemmer og repræsenterer mindst 50% af den tegnede kapital.

**Direktionen** er Bankens udøvende kollegiale fuldtidsorgan. Den består af ni medlemmer. Under formanden for Bankens ledelse og bestyrelsens kontrol fører den tilsyn med Bankens løbende forretninger, ligesom den forbereder og drager omsorg for udførelsen af bestyrelsens beslutninger. Formandskabet for direktionen varetages af formanden for Banken. Direktionsmedlemmerne er kun ansvarlige over for Banken. De udnævnes af styrelsesrådet på forslag fra bestyrelsen for et tidsrum af seks år, der kan fornys.

I henhold til Bankens vedtægter er formanden også bestyrelsesformand.

**Revisionsudvalget** er et uafhængigt organ, der er direkte ansvarligt over for styrelsesrådet. Det efterprøver, om Bankens forretninger er udført i overensstemmelse med vedtægterne, og om dens bøger har været rigtigt ført. Når bestyrelsen godkender årsregnskaberne, afgiver revisionsudvalget sine erklæringer derom. Revisionsudvalgets beretninger om resultaterne af dets arbejde i det forløbne år tilgår styrelsesrådet sammen med bestyrelsens årsberetning.

Revisionsudvalget består af tre medlemmer og tre observatører, der udnævnes af styrelsesrådet for et tidsrum af tre år.

*Bestemmelserne om Bankens organer fremgår af dens vedtægter og forretningsorden. Sammensætningen af disse organer, medlemmernes curriculum vitæ og yderligere oplysninger om vederlagsordningerne for disse fremgår af EIB's netsted [www.eib.org](http://www.eib.org), der opdateres jævnlig.*

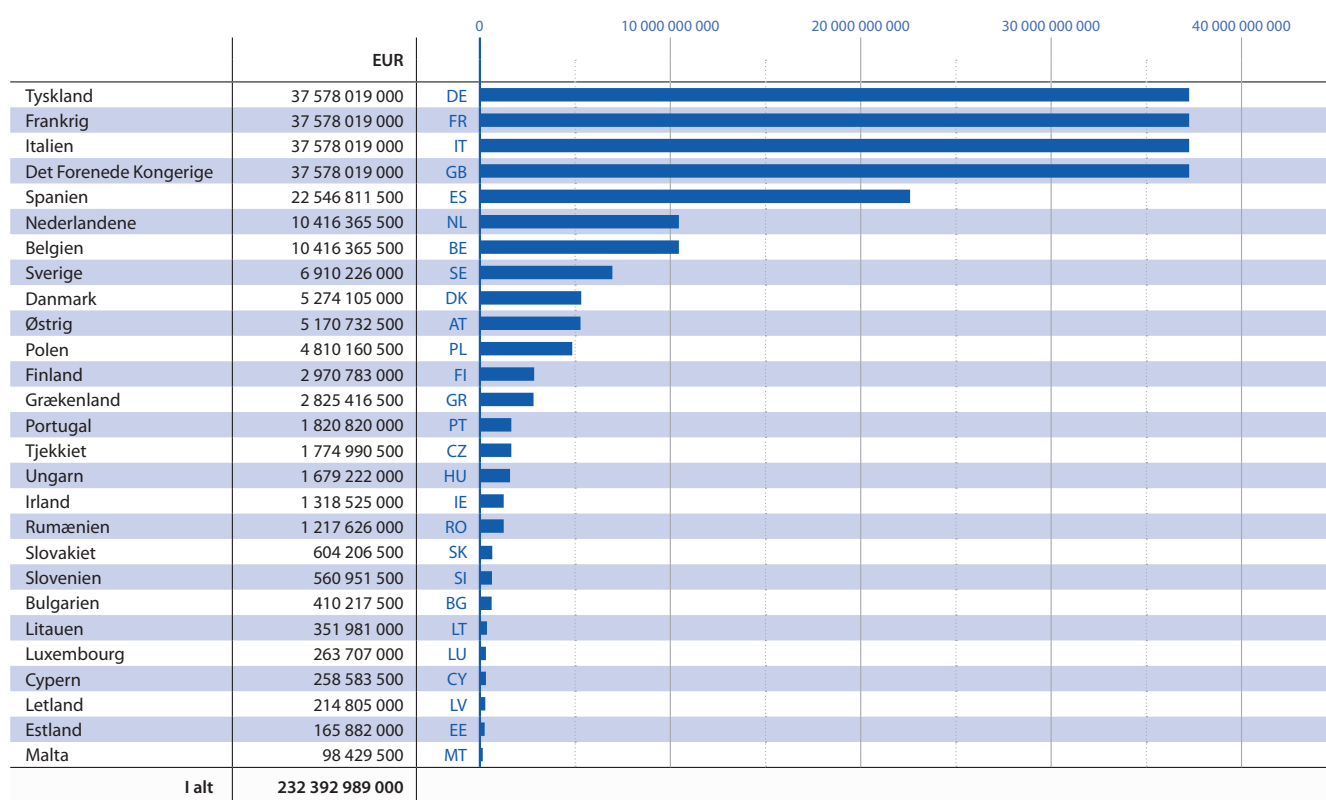


Revisionsudvalget





## Oversigt over Bankens kapital pr. 1. april 2009



**Kapital:** Medlemsstaternes bidrag til Bankens kapital beregnes på grundlag af hver stats økonomiske vægt i EU (udtrykt i BNP) ved dens tiltrædelse. I henhold til vedtægterne må den samlede sum af udestående lån, som er ydet af Banken, højst svare til 250% af dens kapital.

Pr. 1. april 2009 beløb Bankens tegnede kapital sig til over 232 mia EUR.



## EIB's direktion

Bankens kollegiale direktion og medlemmernes tilsynsråder

Pr. 1. maj 2009

**Philippe MAYSTADT**  
Formand for Banken og bestyrelsesformand



**Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ**  
Næstformand



**Simon BROOKS**  
Næstformand



**Carlos da SILVA COSTA**  
Næstformand



**Matthias KOLLATZ-AHNEN**  
Næstformand



**Eva SREJBER**  
Næstformand



**Marta GAJECKA**  
Næstformand



**Dario SCANNAPIECO**  
Næstformand



**Plutarchos SAKELLARIS**  
Næstformand



### **Philippe MAYSTADT** *Formand for Banken og bestyrelsesformand*

- ⇒ Generel strategi
- ⇒ Institutionelle anliggender og forbindelserne med de øvrige internationale finansielle institutioner
- ⇒ Beretningerne fra generalinspektøren, finanskontrolløren og lederen af compliance tilsynet
- ⇒ Menneskelige ressourcer
- ⇒ Intern kommunikation
- ⇒ Ligestillingspolitik; formand for det paritetiske udvalg for ligestilling
- ⇒ Formand for EIF's bestyrelse
- ⇒ Formand for budgetudvalget

### **Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Frankrig og partnerlandene i Middelhavsområdet
- ⇒ Finansiering af mindre og mellemstore virksomheder
- ⇒ Partnerskabet med banksektoren
- ⇒ Ekstern kommunikation
- ⇒ Transparens og informationspolitik
- ⇒ Forbindelserne med ikkestatslige organisationer
- ⇒ Medlem af EIF's bestyrelse

### **Simon BROOKS** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Det Forenede Kongerige og Nederlandene
- ⇒ Miljøbeskyttelse
- ⇒ Intern og ekstern revision samt forbindelserne med revisionsudvalget
- ⇒ Compliance
- ⇒ Forbindelserne med Den Europæiske Revisionsret
- ⇒ Forbindelserne med Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF) og Den Europæiske Ombudsmand
- ⇒ Bygninger, arbejdsmiljø og logistik

### **Carlos da SILVA COSTA** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Spanien, Portugal, Belgien og Luxembourg samt i Asien og Latinamerika
- ⇒ Forretningernes og produkternes juridiske aspekter
- ⇒ Middeltilvejebringelse
- ⇒ Formand for kunstudvalget

### **Matthias KOLLATZ-AHNEN** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Tyskland, Østrig og Rumænien samt i Kroatien og Tyrkiet
- ⇒ Økonomisk og social samhørighed; konvergens
- ⇒ JASPERS- og JESSICA-initiativerne
- ⇒ Omlægning af lån
- ⇒ Medlem af tilskudsudvalget
- ⇒ Medlem af kunstudvalget

### **Eva SREJBER** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Sverige, Finland, Litauen, Letland og Estland samt i de østlige nabolande, Rusland og EFTA-landene
- ⇒ Videnbaseret økonomi
- ⇒ Efterfølgende evaluering af forretningerne
- ⇒ Informationsteknologi
- ⇒ Formand for tilskudsudvalget

### **Marta GAJECKA** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Polen, Tjekkiet, Ungarn, Slovakiet, Slovenien og Bulgarien
- ⇒ Transeuropæiske net for transport og energioverførsel
- ⇒ Bankens sociale ansvar
- ⇒ Repræsentantskabssuppleant i EBGU

### **Dario SCANNAPIECO** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Italien og Malta samt på Vestbalkan
- ⇒ Styring af kreditrisiko
- ⇒ Planlægning og budget
- ⇒ Omkostningseffektivitet
- ⇒ Repræsentantskabsmedlem i EBGU

### **Plutarchos SAKELLARIS** *Næstformand*

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Grækenland, Cypern, Danmark, Irland samt i AVS-landene og Sydafrika
- ⇒ Energi
- ⇒ Økonomiske, finansielle og sektorale undersøgelser
- ⇒ Gennemførelse af Basel II-aftalen
- ⇒ Regnskaber
- ⇒ Medlem af kunstudvalget



# Organigram



Pr. 1. maj 2009

## Generalsekretariatet og direktoratet for juridiske anliggender

Alfonso QUEREJETA  
Generalsekretær og generaldirektør for juridiske anliggender

### ► Institutionelle anliggender

Dominique de CRAYENCOUR Direktør

### Juridiske anliggender

### ► Fællesskabsanliggender, finansielle anliggender og finansieringer uden for Europa

Marc DUFRESNE Vicegeneraldirektør for juridiske anliggender

### ► Finansieringer i Europa

Gerhard HÜTZ Direktør

## Generaldirektoratet for strategi

Rémy JACOB  
Generaldirektør Finanskontrollør og direktør for informationssystemer

### ► Strategi og forvaltningskontrol

Jürgen MOEHRKE Direktør

### ► Kommunikation

Gill TUDOR Talsmand og direktør

### ► Informationsteknologi

Derek BARWISE Direktør

### ► Bygninger, logistik og dokumentation

Patricia TIBBELS Direktør

## Direktoratet for finansieringer i EU og kandidatlandene

Thomas HACKETT  
Generaldirektør

### ► Instrumenter under indsatsen for vækst

Thomas BARRETT Direktør

### ► Vesteuropa

Laurent de MAUTORT Direktør

### ► Spanien og Portugal

Carlos GUILLE Direktør

### ► Centraleuropa

Joachim LINK Direktør

### ► Adriaterhavsområdet

Romualdo MASSA BERNUCCI Direktør

### ► Sydøsteuropa

Jean-Christophe LALOUX Direktør

### ► Østersøområdet

Tilman SEIBERT Direktør

## Direktoratet for finansieringer uden for EU og kandidatlandene

Martin CURWEN  
Generaldirektør

### ► EU's nabo- og partnerlande

Claudio CORTESE Direktør

### ► Afrika, Vestindien og Stillehavet – Investeringsfaciliteten

Patrick WALSH Direktør

### ► Asien og Latinamerika

Francisco de PAULA COELHO Direktør

## Hovedafdelingen for forvaltning og omstrukturering af forretningerne

Klaus TRÖMEL  
Direktør

## Direktoratet for finanser

Bertrand de MAZIÈRES  
Generaldirektør

### ► Kapitalmarkeder

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Direktør

### ► Likviditet

Anneli PESHKOFF Direktør

### ► Planlægning og gennemførelse af forretningerne

Elisabeth MATIZ Direktør

## Direktoratet for projekter

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU  
Generaldirektør

### ► Innovation og konkurrenceevne

Constantin CHRISTOFIDIS Direktør

### ► Transport og energi

Christopher HURST Direktør

### ► Konvergens og miljø

Guy CLAUSSE Direktør

### ► JASPERS

Agustin AURÍA Direktør

## Direktoratet for risikostyring

Pierluigi GILBERT  
Generaldirektør

### ► Kreditrisiko

Per JEDEFORS Direktør

### ► Finansielle risici og driftsrisiko

Alain GODARD Direktør

## Generalinspektoratet

Jan Willem van der KAAIJ  
Generalinspektør

## EIB-Gruppens compliancefunktion

Matthias MAERTENS  
Chief Compliance Officer

## Hovedafdelingen for menneskelige ressourcer

Michel GRILLI  
Direktør

Sammensætningen af Bankens afdelinger, generaldirektørernes og de ansvarlige for tilsynsafdelingernes curriculum vitæ samt yderligere oplysninger om personalets vederlag fremgår af Bankens netsted [www.eib.org](http://www.eib.org)



## EIF's vedtægtsmæssige organer

EIF ledes og administreres af følgende tre organer:

- ⇒ Generalforsamlingen, der består af samtlige medlemmer (EIB, EU og 31 finansieringsinstitutioner) og træder sammen mindst en gang årlig.
- ⇒ Bestyrelsen, der består af syv medlemmer og syv suppleanter og bl.a. træffer beslutning om Fondens forretninger
- ⇒ Den administrerende direktør, der er ansvarlig for, at Fonden administreres i overensstemmelse med vedtægterne samt de retningslinjer og principper, som bestyrelsen har vedtaget.

EIF's regnskaber efterprøves af et revisorudvalg, der består af tre revisorer, udnævnt af generalforsamlingen, samt af uafhængige eksterne revisorer.

Nærmere oplysninger om EIF's vedtægtsmæssige organer (sammensætning samt medlemmernes curriculum vitae og vederlagsordninger) og personale (sammensætning, generaldirektøernes og direktøernes curriculum vitae samt personalets vederlagsordning) foreligger på EIF's netsted [www.eif.org](http://www.eif.org), der opdateres jævnlig. [www.eif.org](http://www.eif.org)

### EIF's ledelse

Pr. 24. april 2009

#### Administrerende direktør

Richard PELLY

#### Administrerende vicedirektør

Jean-Marie MAGNETTE

#### ► Direktør, Transaktions- og relationsstyring

John A. HOLLOWAY

Direktør

#### ► Direktør, Mandatforvaltning, produktudvikling og virksomhedskuvøser

Marc SCHUBLIN

Direktør





## EIB-Gruppen: Finansierbare projekter

I EU skal projekterne bidrage til virkeliggørelsen af et eller flere af følgende mål for at kunne finansieres:

- ⇒ Styrkelse af den økonomiske og sociale samhørighed: Fremme af investeringer i alle økonomiske sektorer for at fremskynde de mindre begunstigede regioners økonomiske fremskridt
- ⇒ Stimulering af investeringer, der bidrager til udviklingen af et viden- og innovationsbaseret samfund
- ⇒ Forbedring af infrastrukturer og serviceniveauet i uddannelses- og sundhedssektoren, der er af væsentlig betydning for humankapitalen
- ⇒ Udvikling af infrastrukturnet for transport, telekommunikation og energioverførsel med en fællesskabsdimension
- ⇒ Miljøbeskyttelse og forbedring af livskvaliteten
- ⇒ Forsyningsikkerhed med hensyn til energi gennem rationel anvendelse, udnyttelse af EU's egne energikilder, derunder vedvarende energi, og importspredning.

EIB-Gruppen fremmer små og mellemstore virksomheders udvikling gennem styrkelse af deres finansielle miljø i form af

- ⇒ mellem- og langfristede kreditlinjer fra EIB
- ⇒ venturekapital fra EIF
- ⇒ garantier fra EIF til fordel for små og mellemstore virksomheder.

I **kandidat- og partnerlandene** medvirker Banken til virkeliggørelsen af Unionens politik for udviklingsbistand og samarbejde. Den er således aktiv i

- ⇒ kandidatlandene og de potentielle kandidatlande i Sydøsteuropa, hvor den bidrager til virkeliggørelsen af stabilitetspagtens mål gennem långivning til dels genopbygning af grundlagsinfrastrukturer og projekter med en regional dimension, dels den private sektors udvikling.
- ⇒ tredjelandene i Middelhavsområdet til fordel for virkeliggørelsen af euro-middelhavspartnerskabets mål med henblik på oprettelsen af et frihandelsområde i 2010
- ⇒ landene i Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS-landene), Sydafrika samt De Oversøiske Lande og Territorier (OLT), nemlig til fordel for udviklingen af grundlagsinfrastrukturer og den lokale private sektor
- ⇒ Asien og Latinamerika, hvor den fremmer projekter af fælles interesse for EU og de berørte lande.

## EIB-Gruppens adresser



### Den Europæiske Investeringsbank

[www.eib.org](http://www.eib.org) - [info@eib.org](mailto:info@eib.org)

98-100, boulevard Konrad Adenauer  
L-2950 Luxembourg  
☎ (+352) 43 79 – 1  
📠 (+352) 43 77 04

#### Eksterne kontorer

#### Belgien

Rue de la loi 227/Wetstraat 227  
B-1040 Bruxelles/Brussel  
☎ (+32-2) 235 00 70  
📠 (+32-2) 230 58 27

#### Bulgarien

2a Saborna Street  
1000 Sofia  
☎ (+359) 29 26 42 90  
📠 (+359) 29 26 42 00

#### Det Forenede Kongerige

2, Royal Exchange Buildings  
London EC3V 3LF  
☎ (+44) 20 73 75 96 60  
📠 (+44) 20 73 75 96 99

#### Finland

Fabianinkatu 34  
PL 517  
FI-00101 Helsinki  
☎ (+358) 106 18 08 30  
📠 (+358) 92 78 52 29

#### Frankrig

21, rue des Pyramides  
F-75001 Paris  
☎ (+33-1) 55 04 74 55  
📠 (+33-1) 42 61 63 02

#### Grækenland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave  
GR-106 74 Athens  
☎ (+30-210)68 24 517  
📠 (+30-210)68 24 520

#### Italien

Via Sardegna 38  
I-00187 Roma  
☎ (+39) 06 47 19 1  
📠 (+39) 06 42 87 34 38

#### Polen

Plac Piłsudskiego 1  
PL-00-113 078 Warszawa  
☎ (+48-22) 310 05 00  
📠 (+48-22) 310 05 01

#### Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A  
P-1250-147 Lisboa  
☎ (+351) 213 42 89 89  
📠 (+351) 213 47 04 87

#### Rumænien

Str. Vasile Lascar 31  
020492 București, Sector 2  
☎ (+40-21) 208 64 00  
📠 (+40-21) 317 90 90

#### Spanien

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°  
E-28006 Madrid  
☎ (+34) 914 31 13 40  
📠 (+34) 914 31 13 83

#### Tyskland

Lennéstraße 11  
D-10785 Berlin  
☎ (+49-30) 59 00 47 90  
📠 (+49-30) 59 00 47 99

#### Østrig

Mattiellstraße 2-4  
A-1040 Wien  
☎ (+43-1) 505 36 76  
📠 (+43-1) 505 36 74



Se Bankens netsted for den nyeste udgave af listen over eksterne kontorer.

### Egypten

6, Boulous Hanna Street  
Dokki, 12311 Giza  
☎ (+20-2) 33 36 65 83  
☎ (+20-2) 33 36 65 84

### Kenya

Africa Re Centre, 5th floor  
Hospital Road, PO Box 40193  
KE-00100 Nairobi  
☎ (+254-20) 273 52 60  
☎ (+254-20) 271 32 78

### Marokko

Riad Business Center  
Aile sud, Immeuble S3, 4<sup>e</sup> étage  
Boulevard Er-Riad  
Rabat  
☎ (+212) 5 37 56 54 60  
☎ (+212) 5 37 56 53 93

### Senegal

3, rue du Docteur Roux  
BP 6935, Dakar-Plateau  
☎ (+221) 338 89 43 00  
☎ (+221) 338 42 97 12

### Stillehavsområdet

Level 32, ABN AMRO Tower  
88, Phillip Street  
Sydney NSW 2000  
Australien  
☎ (+61-2) 82 11 05 36  
☎ (+61-2) 82 11 05 38

### Sydafrika

5, Greenpark Estates  
27, George Storrar Drive  
Groenkloof 0181, Tshwane (Pretoria)  
☎ (+27-12) 425 04 60  
☎ (+27-12) 425 04 70

### Tunesien

70, avenue Mohamed V  
TN-1002 Tunis  
☎ (+216) 71 28 02 22  
☎ (+216) 71 28 09 98

### Tyrkiet

Büyükdere Caddesi  
N°195, 4th Floor  
1. Levent  
TR-34394 Istanbul  
☎ (+90-212) 317 90 10  
☎ (+90-212) 269 77 77

Uğur Mumcu Caddesi N° :88, Kat: 8  
Gaziosmanpaşa  
TR-06700 Ankara  
☎ (+90-312) 405 60 50/51  
☎ (+90-312) 446 85 05

### Vestindien

1, Boulevard du Général de Gaulle  
F-97200 Fort-de-France  
☎ (+596) 596 74 73 10  
☎ (+596) 596 56 18 33

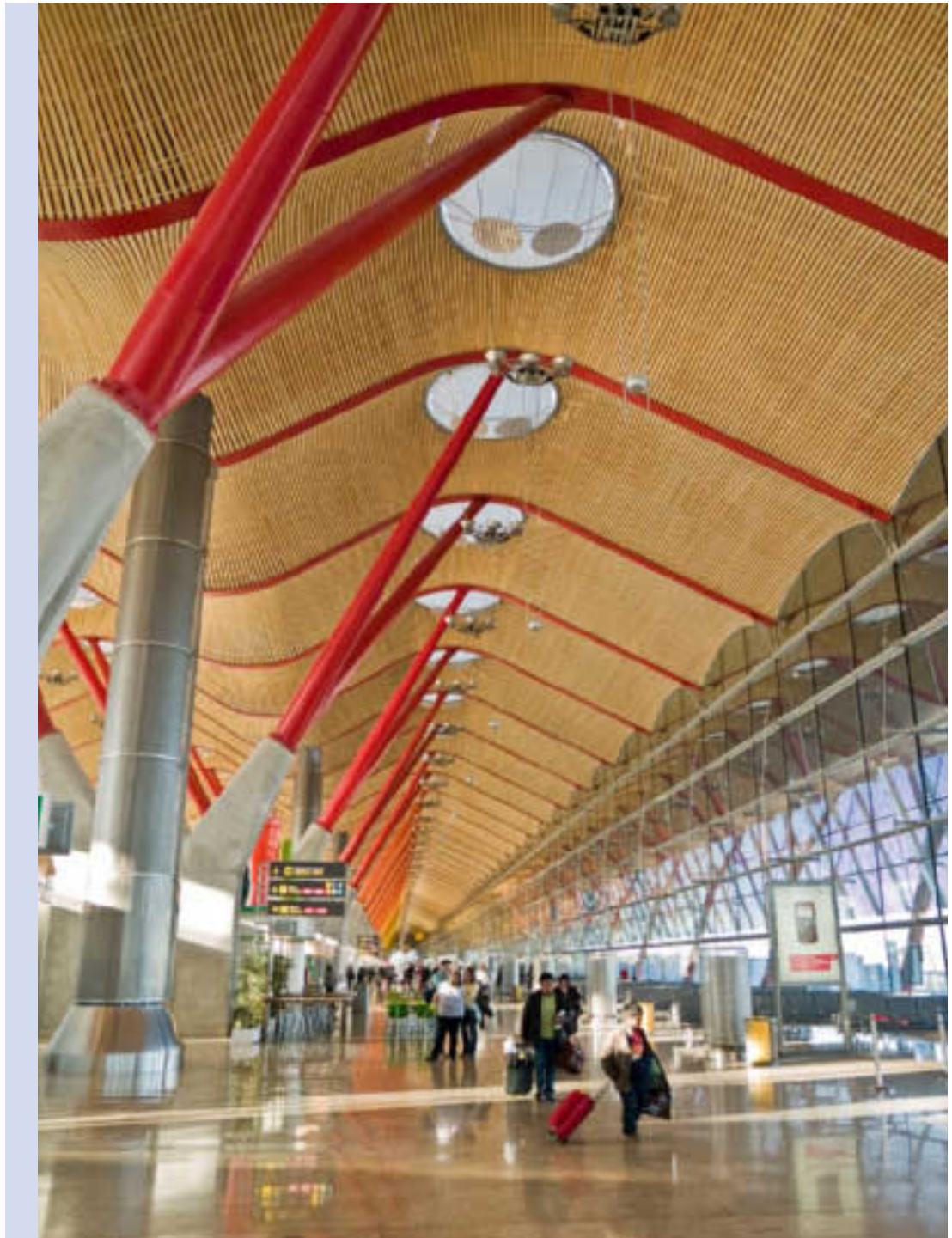


## Den Europæiske Investeringsfond

[www.eif.org](http://www.eif.org) - ✉ [info@eif.org](mailto:info@eif.org)

96, boulevard Konrad Adenauer  
L-2968 Luxembourg  
☎ (+352) 42 66 88 1  
☎ (+352) 42 66 88 200





**Blandede kilder**  
Produktgrupper fra uafhængige  
skove, bæredygtigt forvaltet  
og gennemgået fra efteråret 2019  
Cert. no. 10-130-018018  
www.fsc.org  
© 1996 Forest Stewardship Council

Fotografier og illustrationer stammer fra EIB's grafiske værksted.

Trykt i Mayenne af Jouve på MagnoSatin-papir med farver baseret på vegetabiliske olier. Papiret er certificeret efter Forest Stewardship Councils principper og består af 100% nye træfibre (deraf mindst 50% fra velforvaltede skove).





Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe

