



Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky

Svazek I

Zpráva o činnosti a společenské odpovědnosti





Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky

Svazek I

Zpráva o činnosti a společenské odpovědnosti

Výroční zpráva skupiny EIB za rok 2008 se skládá ze tří samostatných svazků:

- zpráva o činnosti a společenské odpovědnosti shrnující činnost skupiny EIB během uplynulého roku a představující perspektivy do budoucna;
- finanční zpráva předkládající účetní závěrku skupiny EIB, EIB, Investičního nástroje k dohodě z Cotonou, Svěřeneckého fondu FEMIP, Svěřeneckého fondu pro infrastrukturu EU-Afrika a EIF a dále příslušné vysvětlující přílohy;
- statistická zpráva předkládající seznam projektů financovaných EIB a výpůjček EIB v roce 2008 a dále seznam projektů EIF. Její součástí jsou také shrnující tabulky za uplynulý rok a za posledních 5 let.

Výroční zpráva je k dispozici také na internetových stránkách banky (www.eib.org/report).



Skupina EIB: přehled povinně zveřejňovaných údajů



Evropská investiční banka

Činnost v roce 2008

(v milionech eur)

Schválené projekty	59 292
Evropská unie	53 191
Partnerské země	6 101
Podepsané smlouvy	57 625
Evropská unie	51 480
Partnerské země	6 145
Vyplacené finanční prostředky	48 614
Evropská unie	44 229
Partnerské země	4 384
Získané zdroje (před swapy)	59 497
Hlavní měny (EUR, GBP, USD)	51 225
Ostatní měny	8 272

Stav ke dni 31. 12. 2008

Nevyrovnané položky	
Úvěry ze zdrojů banky	350 289
Poskytnuté záruky	262
Financování z rozpočtových zdrojů	1 593
Krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé výpůjčky	266 989
Vlastní zdroje	35 718
Bilanční suma	325 761
Čistý zisk za účetní období	1 651
Upsaný základní kapitál	164 808
z toho je či má být splaceno	8 240



Evropský investiční fond

Činnost v roce 2008

Podepsané smlouvy	2 552
Rizikový kapitál (32 fondů)	409
Záruky (20 operací)	2 143

Stav ke dni 31. 12. 2008

Portfolio	15 867
Rizikový kapitál – spravovaná aktiva (299 fondů)	3 534
Záruky – pozice (189 operací)	12 333
Podepsané smlouvy celkem	
Rizikový kapitál (299 fondů)	4 754
Záruky (189 operací)	13 017
Vlastní zdroje	1 011
Bilanční suma	1 076
Čistý zisk za účetní období	35
Upsaný základní kapitál	2 865
z toho splaceno	573



Obsah

Skupina EIB: přehled povinně zveřejňovaných údajů	2
Poselství prezidenta	4
Operační plán banky na období let 2009-2011	6
Činnost skupiny EIB v roce 2008	9
⇒ Vyvážený rozvoj v celé Evropské unii	10
⇒ Podpora znalostní ekonomiky	12
⇒ Udržitelnost životního prostředí	14
⇒ TEN: dopravní sítě pro Evropu	16
⇒ Podpora malých a středních podniků	18
⇒ Udržitelná, konkurenceschopná a bezpečná energie pro Evropu	20
⇒ Mandáty banky mimo Evropskou unii	23
⇒ Aktivity EIB v oblasti získávání zdrojů financování: významný suverénní mezinárodní emitent dluhopisů	28
Správa a řízení	30
⇒ Společenská odpovědnost v EIB	31
⇒ Ekologická stopa a odpovědná práce	32
⇒ Spolupráce s dalšími orgány, institucemi a subjekty	34
⇒ Transparentnost a odpovědnost	36
⇒ Orgány EIB upravené statutem	38
⇒ Řídící výbor EIB	42
⇒ Organizační struktura	43
⇒ Orgány EIF upravené stanovami	44

Poselství prezidenta

Finanční krize má dramatický dopad nejen na finanční sektor, ale i na hospodářství jako celek a v každé z našich zemí postihuje velké množství mužů a žen.

Je tedy přirozené, že nás naši akcionáři, všech 27 členských států Evropské unie, požádali, abychom ještě více a rychleji pomohli podnikům a podpořili hospodářské oživení. V posledním čtvrtletí roku 2008 EIB výrazně zvýšila objem svých úvěrů a úvěrové smlouvy podepsané během roku dosáhly celkové výše 57 mld. EUR, což ve srovnání s rokem 2007 znamená 21procentní nárůst. Současně banka v průběhu roku poskytla finanční prostředky v objemu 49 mld. EUR, tj. o 10 mld. EUR více, než se původně předpokládalo. Na žádost Rady ve složení pro hospodářské a finanční věci (ECOFIN) zaznamenaly nárůst zejména úvěry pro MSP, jejichž objem ve srovnání s rokem 2007 vzrostl o 42 %.

Díky obezřetnému řízení byla EIB zasažena finanční krizí jen málo, a banka dokonce mírně zvýšila svůj roční zisk. Vlastní zdroje banky se zvýšily o 6,9 % na 36 mld. EUR, což podle pravidel Basilej 2 znamená kapitálovou přiměřenost ve výši 35,5 %. Tato mimořádně vysoká úroveň ilustruje finanční sílu EIB, která je velmi nutná v obtížných a nepředvídatelných podmínkách a v době, kdy akcionáři EIB banku vyzývají k dalšímu zintenzivnění úvěrové činnosti.

Členské státy ostatně pochopily význam dalšího posílení EIB a již přistoupily k navýšení základního kapitálu banky, k němuž mělo původně dojít v roce 2010. Ode dne 1. dubna 2009 činí základní kapitál EIB 232 mld. EUR, což bance poskytuje nezbytnou rezervu pro zvýšení objemu úvěrů v míře odpovídající rozsahu krize.

To samozřejmě neznamená, že můžeme financovat vše a cokoli. EIB jako nástroj dlouhodobého financování Evropské unie může financovat jen životaschopné projekty, které přispívají k cílům Unie a vyhovují našim kritériím technické, ekonomické a environmentální kvality.

Pokud jde o správu a řízení, EIB dodržuje pravidla Evropské unie a obecné směry přijaté skupinou G20. Boj

proti podvodům, korupci, praní peněz a financování terorismu je nedílnou součástí hodnocení a monitorování projektů. V případě některých rizikovějších zemí žádáme o radu Transparency International. Kancelář pro compliance (Compliance Office) věnuje těmto aspektům mimořádnou pozornost; její názor má velkou váhu a v některých případech vede k rozhodnutí banky projekt nefinancovat. Na výzvu skupiny G20 rozhodla EIB o revizi své politiky v oblasti offshore finančních center, a to ve spolupráci s dalšími mezinárodními finančními institucemi.

Odměňování členů řídicího výboru zcela odpovídá odměňování členů Evropské komise. Nezahrnuje žádný bonus ani jinou výhodu. Pro zaměstnance je zaveden systém prémie vázaných na kolektivní a individuální výkon. Celkový rozpočet na prémie se stanovuje podle míry dosažení souhrnu cílů (tzv. klíčových ukazatelů výkonnosti), které každoročně určuje správní rada. Prémie vedoucích pracovníků odpovídají 2,38 až 3,90násobku měsíčního základního platu, tj. méně než třetině ročního platu.

Na krizi lze reagovat dvěma způsoby: přístupem „každý sám za sebe“, nebo posílenou a pragmatickou spoluprací ve prospěch všech. Akcionáři EIB se rozhodli pro druhou možnost; jsme odhodláni v tomto směru přispět.

Philippe Maystadt
Prezident skupiny Evropské investiční banky





Operační plán banky na období let 2009-2011

Podrobný obchodní plán EIB na budoucí roky je obsažen ve veřejně přístupném dokumentu, operačním plánu banky, který pokrývá období let 2009-2011. Na žádost Evropské rady, Rady ve složení pro hospodářské a finanční věci (ECOFIN) a akcionářů EIB bude hybnou silou aktivit banky nutnost pružně reagovat na krizi bankovního sektoru a obecněji na hospodářskou krizi v Evropské unii.

V praxi to znamená, že skupina EIB své aktivity zintenzivňuje, a to rychlým tempem. Ve srovnání s úrovní úvěrů v předchozích letech si banka stanovuje cíl v letech 2009 a 2010 **zvýšit celkový objem svých úvěrů o zhruba 30 %** na částku přibližně 66-67 mld. EUR ročně.

EIB bude nadále klást důraz na aktivity v Evropské unii a v předvstupních zemích. Strategické cíle banky odrážejí cíle politiky EU v šesti specifických oblastech: hospodářská a sociální soudržnost a konvergence; vytváření znalostní ekonomiky; rozvoj transevropských sítí (TEN); podpora malých a střed-

ních podniků (MSP); ochrana a zlepšování životního prostředí a podpora udržitelných společenství; a podpora udržitelné, konkurenceschopné a bezpečné energie.

Během příštích dvou let vzroste objem úvěrů poskytnutých malým a středním podnikům prostřednictvím finančních zprostředkovatelů o 50 % – o dodatečnou částku 2,5 mld. EUR ročně – a budou vyvinuty nové produkty umožňující sdílení rizik se zprostředkovatelskými bankami. Dodatečné úvěry na investice do energetiky a na boj proti změně klimatu dosáhnou objemu 6 mld. EUR ročně. Patří sem i evropský nástroj pro čistou dopravu (European Clean Transport Facility) na podporu automobilového průmyslu a dalších dopravních odvětví, výrobců původního zařízení a dodavatelů součástí. Tento nástroj se zaměří na výrazné snížení emisí CO₂ investicemi do výzkumu, vývoje a inovací (nehmotná aktiva), jakož i do související infrastruktury a výrobních závodů (hmotná aktiva). Jelikož hrozí, že krize bude mít neúměrný dopad na některé členské státy, banka zvýší své úvěrové aktivity na podporu konvergence o dalších 2,5 mld. EUR ročně. Část dodatečných finančních prostředků bude poskytnuta formou úvěrových linek místnímu bankovnímu sektoru, který je dále použije na úvěry pro MSP v konvergenčních regionech.

Současně bude banka pokračovat ve strategii kontrolovaného přebírání **větších rizik pro vytvoření větší přidané hodnoty**. Tím, že bude posilovat své produkty a procesy v rámci stávajících šesti prioritních cílů a podporovat úsilí EU v boji proti změně klimatu, může zvýšit a také podstatně zvýší přidanou hodnotu svých aktivit, a to systematicky cílenými zásahy včetně poskytování úvěrů, technické pomoci, part-





Reakce skupiny EIB na nedávný vývoj hospodářské situace v Evropské unii

(veškeré částky jsou v miliardách eur)

	Období	Podpora skupiny EIB ročně			Podpora skupiny EIB za období		
		Původní předpoklad	Dodatečná částka	Celkem	Původní předpoklad	Dodatečná částka	Celkem
MSP	2008-2011	5,0	2,5	7,5	20,0	10,0	30,0
Společnosti se střední kapitalizací	2009-2010	-	1,0	1,0	-	2,0	2,0
Energetika, změna klimatu, infrastruktura	2009-2010	12,4	4,0	16,4	24,8	8,0	32,8
Čistá doprava	2009-2010	2,0	2,0	4,0	4,0	4,0	8,0
Úvěrové aktivity na podporu konvergence	2009-2010	17,0	2,5	19,5	34,0	5,0	39,0
Rezerva pro zajištění flexibility	2009-2010	-	3,0	3,0	-	6,0	6,0
Celkem			15,0			35,0	

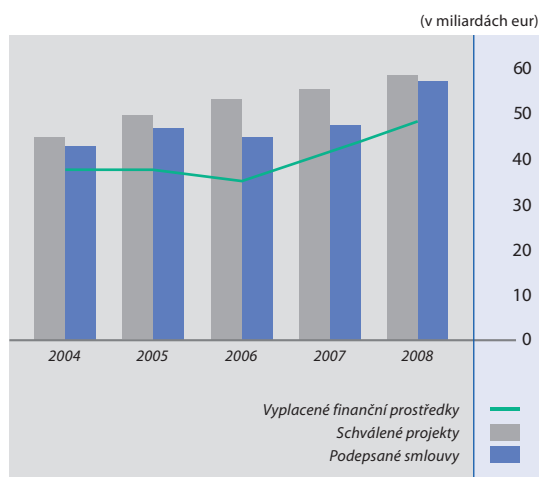
nerství, poskytování inovativních souvisejících produktů, větší orientace na klienty a přítomnosti na místě. Tato strategie vyžaduje i komplexní operace. Banka ve spolupráci s novými hospodářskými subjekty podporuje hospodářsky a finančně životaschopné investiční projekty. Související rizika se vyhodnocují průběžně, aby byly zajištěny nezbytné politiky, postupy a zdroje pro jejich úspěšné a efektivní zvládnutí a pro dosažení náročných výstupních cílů.

Značný nárůst úvěrové činnosti v Evropské unii nebude na úkor aktivit banky **mimo EU**, kde banka nadále provádí rozhodnutí Rady z roku 2006 o mandátech banky pro poskytování úvěrů třetím zemím a revidovanou dohodu o partnerství z Cotonou celkem ve více než 150 zemích. Strategické cíle zahrnují předvstupní podporu; rozvoj soukromého sektoru, finančního sektoru a infrastruktury; zabezpečení dodávek energie; udržitelnost životního prostředí; a podporu přítomnosti EU.

Aktivity EIB v oblasti **získávání zdrojů financování** se budou muset zvýšit souběžně s jejími cíli v oblasti poskytování úvěrů. Banka očekává, že v roce 2009 získá na kapitálových trzích celkem 70 mld. EUR proti 59,5 mld. EUR v roce 2008. Získávání dodatečných zdrojů financování v současném silně

Schválené projekty, podepsané smlouvy a vyplacené finanční prostředky

(2004-2008)



narušeném finančním prostředí je pro banku náročný úkol.

Dodatečné úvěrové cíle budou mít rovněž vliv na **základní kapitál EIB**, který v současné době činí zhruba 165 mld. EUR. Míra zadluženosti banky stanovena ve výši 250 % by tento dodatečný očekáva-



Správní rada EIB

ný nárůst neumožnila. Akcionáři banky – členské státy EU – proto rozhodli o zvýšení základního kapitálu v dubnu roku 2009. Upsaný základní kapitál se poté zvýší na částku 232 mld. EUR. Jako obvykle bude splacená část základního kapitálu činit 5 % upsaného základního kapitálu. Zvýšení splaceného základního kapitálu se uskuteční převodem z dodatečných rezerv EIB, čímž se nezatíží rozpočty členských států. Zvýšení základního kapitálu a dobrá finanční výkonnost banky (v roce 2008 její čistý zisk činil 1,65 mld. EUR) zajistí, že banka bude moci fungovat na pevném základě a plně hrát svoji úlohu při hospodářském oživení v Evropě.



Činnost skupiny EIB v roce 2008



Vyvážený rozvoj v celé Evropské unii

Politika soudržnosti EU spočívá na třech pilířích: konvergence; regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost; a evropská územní spolupráce. Cíl konvergence (stimulace růstu pro dosažení konvergence nejchudších regionů Unie) dostává významnou podporu ze strukturálních fondů a z Fondu soudržnosti a je jedním z hlavních cílů EIB. V roce 2008 poskytla banka na projekty podporující konvergenci 21 mld. EUR, tj. 41 % celkového objemu úvěrů EIB v EU.

Banka se ve svých úvěrových aktivitách na podporu konvergence zaměřila na nově stanovené **konvergenční regiony**, jak jsou vymezeny v politice soudržnosti EU na období let 2007-2013. Jedná se o 113 nejchudších regionů v EU-27 se 190 miliony obyvatel. Nad částku 347 mld. EUR poskytnutou formou grantů ze strukturálních fondů během sedmiletého období, jehož se politika soudržnosti týká, hodlá banka v budoucích letech poskytnout dodatečnou a synergickou podporu ve výši zhruba 40 % svého celkového ročního objemu úvěrů. Kromě toho má EIB v úmyslu – v rámci balíčku opatření k překonání finanční a hospodářské krize – podpořit některé členské státy, které silně postihla finanční krize, a to zvýšením objemu úvěrů na podporu konvergence chudších regionů o dodatečnou částku 2,5 mld. EUR v roce 2009 i v roce 2010. K tomu již v nových členských státech dochází; kombinace úvěrů EIB a dalšího mezinárodního financování je výslovně určena pro malé a střední podniky v regionech.

Konvergence v EU

Rozložení úvěrů podepsaných v roce 2008 podle odvětví

	(v milionech eur)	
	Částka	Celkem %
Komunikační a dopravní infrastruktura	8 518	48
Energetika	2 297	13
Rozvoj měst	2 131	12
Voda, kanalizace, odpady	1 455	8
Zdravotnictví, vzdělávání	1 347	8
Průmysl	1 170	7
Ostatní služby	909	5
Individuální úvěry celkem	17 827	100
Úvěrové linky v konvergenčních regionech	3 192	

Úvěry na strukturální programy: EIB spolufinancuje strategické investiční programy, které získávají podporu ze strukturálních fondů EU na období let 2007-2013 a jsou realizované zejména v konvergenčních regionech. Tato činnost banky se v roce 2008 zrychlila. Bylo schváleno 11 operací v hodnotě 4,6 mld. EUR proti 3,5 mld. EUR v roce 2007. Tento nárůst je ještě výraznější ve srovnání s obdobím let 2000-2006, kdy tento typ úvěrů dosáhl celkového objemu 4,8 mld. EUR.

Dobrym příkladem tohoto typu spolupráce se strukturálními fondy v roce 2008 je úvěr 1 mld. EUR, který spolufinancuje národní příspěvek Rumunska k realizaci investičních priorit a opatření v kombinaci s prostředky z fondů EU během období let 2007-2013. Prioritní projekty se týkají zejména dopravní infrastruktury a životního prostředí včetně ochrany chráněných krajinných oblastí, energetiky a nakládání s odpadními vodami. Počítá se i s technickou pomocí v oblasti řízení a realizace jednotlivých projektů, čímž se doplňují aktivity JASPERS v počátečních fázích přípravy projektů. Zvláštním rysem úvěru je možnost vyplacení zálohy ve výši 250 mil. EUR, která urychlí realizaci vybraných projektů.

Vzhledem k povaze úvěrových aktivit na podporu konvergence jako priority EIB se výše a rozsah zásahů banky značně liší. Banka může financovat malé a středně velké investice v regionech a jednotlivé větší projekty **ve všech odvětvích hospodářství** či poskytovat rámcové úvěry, které mohou financovat celou řadu investic v mnoha různých odvětvích. Mnohé úvěry v konvergenčních regionech skutečně podporují i další priority. V roce 2008 směřovalo do konvergenčních regionů v EU 36 % objemu individuálních úvěrů na podporu vytváření znalostní



ekonomiky, jakož i 44 % objemu úvěrů na zlepšení životního prostředí, 53 % objemu úvěrů na transevropské dopravní sítě a 49 % objemu úvěrů na energetické projekty.

JASPERS (Joint Assistance to Support Projects in European Regions – Společná pomoc na podporu projektů v evropských regionech) je klíčovým nástrojem spolupráce mezi Evropskou komisí, EIB, EBRD a – od roku 2008 – KfW Bankengruppe. Tým JASPERS, který se skládá z téměř 60 odborníků zčásti vyslaných příslušnými institucemi, pomáhá 12 novým členským státům předložit životaschopné projekty a mít tak rychlejší a efektivnější přístup k významné grantové pomoci, která je k dispozici ze strukturálních fondů. Tým vyvíjí činnost ze sídla banky v Lucemburku a z několika regionálních kanceláří. V roce 2008 dokončil JASPERS 82 nových projektů a poskytoval průběžně pomoc v souvislosti s přibližně 280 projekty, které po schválení Evropskou komisí absorbují investice ve výši 51 mld. EUR. Od zahájení činnosti v roce 2006 se důraz klade na modernizaci dopravních sítí, na zlepšování

stavu životního prostředí a na investice podporující energetickou účinnost a využívání energie z obnovitelných zdrojů.

Podpora znalostní ekonomiky

Smělý cíl lisabonské agendy – vytváření konkurenceschopné, inovativní a znalostní společnosti, která bude schopná udržitelného růstu, vytvoří více pracovních míst a lepší pracovní místa a zajistí větší sociální soudržnost – zastínila finanční a hospodářská krize, která postihla Evropskou unii v druhé polovině roku 2008. EIB byla přesto schopna zvýšit své úvěrové aktivity na podporu perspektivních investic do vzdělávání, výzkumu a inovací, které v roce 2008 dosáhly objemu 12,4 mld. EUR proti 10,3 mld. EUR v roce 2007.

Zejména v současné době je třeba stimulovat dlouhodobé investice v těch **oblastech hospodářství, které přinesou prospěch budoucím generacím**, a ne investice, které je zatíží dluhy a budou mít jen krátkodobý užitek.

Účast EIB na vytváření znalostní ekonomiky se datuje od roku 2000. Evropská rada na svém zasedání v Lisabonu v březnu roku 2000 vyzvala členské státy, Evropskou komisi a Evropskou investiční banku ke zvýšení investic do výzkumu, vývoje a inovací (VVI), do vzdělávání a do informačních a komunikačních technologií (IKT). Banka na tuto výzvu rychle reagovala a rozvoj znalostní ekonomiky se stal jedním z jejích vlastních prioritních cílů. Banka získala v této oblasti odborné znalosti a zkušenosti a její úvěrová činnost se proto ve stále větší míře soustřeďovala na technologické projekty s větší přidanou hodnotou, které zasluhují podporu na úrovni EU. Na základě získaných zkušeností vznikl v roce 2007 ve spolupráci s Komisí **nástroj financování se sdílením rizik** (Risk Sharing Finance Facility). Tento

nástroj pro sdílení úvěrových rizik umožňuje bance poskytovat finanční prostředky na projekty v oblasti špičkových technologií, jejichž iniciátoři mají nízký nebo nedostatečný investiční stupeň, a je zejména vhodný pro financování vysoce rizikového výzkumu a vývoje.

Vzhledem k prohloubení krize byly finanční produkty se sdílením rizik zavedeny v pravý čas. V roce 2008 poskytla EIB úvěry se sdílením rizik v objemu 1 mld. EUR. Soukromé podniky, které již neměly přístup ke zdrojům financování od svých tradičních bankovních partnerů nebo na kapitálových trzích, využily finanční nabídky EIB, což vysvětluje alespoň část nárůstu objemu úvěrů na znalostní ekonomiku v roce 2008. Od zavedení nástroje pro sdílení rizik jsou poměrně rovnoměrně zastoupeny úvěry na investice do věd o živé přírodě, energetiky, inženýrství a IKT, jakož i úvěrové linky se sdílením rizik poskytnuté finančním zprostředkovatelům, kteří podporují MSP působící v oblasti špičkových technologií.



Již v prvních měsících roku 2008 vedla zasedání Evropské rady k formulování obnovené Lisabonské strategie, jejímž výslovným cílem je odstranění zásadních nedostatků hospodářství EU, zejména pokud jde o celoživotní učení, výdaje na výzkum a vývoj, MSP, energetiku a změnu klimatu, což jsou oblasti přinášející značný dlouhodobý prospěch. Rada guvernérů EIB na svém výročním zasedání v červnu roku 2008 rozhodla, že banka musí přispívat k vytváření znalostní ekonomiky trvale. Úvěrová činnost EIB se v současné době soustřeďuje na „**znalostní trojúhelník**“, pojem sdružující vzdělávání, výzkum a inovace (každá složka představuje



Znalostní ekonomika

Podepsané smlouvy*

	(v milionech eur)	
	2008	2000-2008
Výzkum a vývoj	7 142	37 216
Vzdělávání a odborná příprava	2 599	15 421
Inovace a infrastruktura IKT	2 081	14 028
Celkem	12 432	68 421

*Uvedené položky nezahrnují všechny úvěry, a proto jejich součet neodpovídá celkovému objemu individuálních úvěrů.

vrchol trojúhelníku), přičemž vzdělávání a výzkum jsou nezbytným předpokladem inovací. Ačkoli bezprostřední hospodářský kontext vyžaduje krátkodobá opatření, pro zajištění dlouhodobého hospodářského růstu se jednoznačně uznává význam nehmotných aktivit a investic, např. reforem vysokoškolského vzdělávání, mobility výzkumných pracovníků, výzkumu a vývoje, práv duševního vlastnictví atd. Zejména v současné době, kdy rychle roste nezaměstnanost, opatření na posílení znalostního trojúhelníku rozhodně napomohou v boji proti chudobě, sociálnímu vyloučení a nerovnosti.

Rozloží-li se úvěry v objemu 12,4 mld. EUR, které banka poskytla na podporu znalostní ekonomiky v roce 2008, podle tří hlavních složek, částka 7,1 mld. EUR podpořila výzkum a vývoj, částka 2,6 mld. EUR vzdělávání a odbornou přípravu a částka 2,1 mld. EUR aplikace a šíření inovací. Banka podpořila investice tohoto typu ve většině členských států EU, jakož i v Turecku, Srbsku a Izraeli.

Udržitelnost životního prostředí

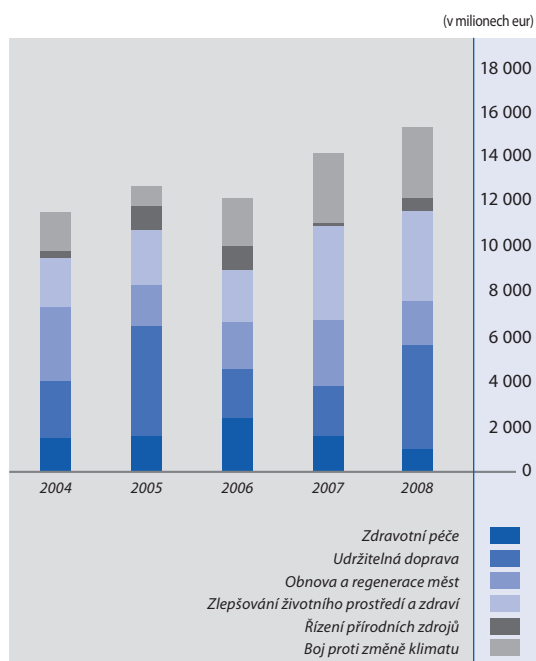
V celosvětovém měřítku banka v roce 2008 podpořila projekty přispívající k udržitelnosti životního prostředí individuálními úvěry v objemu téměř 18 mld. EUR. V Evropské unii poskytla EIB částku 15,7 mld. EUR na 127 projektů ochrany životního prostředí včetně investic do ochrany přírody a biologické rozmanitosti, boje proti změně klimatu, udržitelného využívání zdrojů, nakládání s odpady, podpory udržitelných společenství, veřejného zdraví a městské dopravy.

Banka při poskytování úvěrů zajišťuje, aby jí financované projekty splňovaly zásady a normy EU v oblasti životního prostředí, které jsou stejně přísné jako kdekoli jinde ve světě. Aby EIB tento postoj zdůraznila, spojila se s Rozvojovou bankou Rady Evropy, Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj (EBRD), Severskou investiční bankou a Nordic Environment Finance Corporation, které mají všechny stejný přístup, a v roce 2008 společně zveřejnily jednotný referenční dokument o právních předpisech, zásadách a normách EU v oblasti životního prostředí.



Individuální úvěry

2004-2008: 67,9 mld. EUR



V roce 2008 bylo také vypracováno nové „**Prohlášení EIB o environmentálních a sociálních zásadách a normách**“. Toto nové prohlášení je výsledkem rok trvajících veřejných konzultací a intenzivních diskuzí s vnitřními a vnějšími zainteresovanými stranami. Stanovuje mnohem vyšší stupeň naléhavosti, pokud jde o problémy změny klimatu, rozšiřuje sociální rozměry udržitelného rozvoje a uznává význam biologické rozmanitosti.

Při výběru projektů ochrany životního prostředí financovaných bankou je cílem podporovat konkrétní investice, jež **chrání a zlepšují přírodní a zastavěné prostředí a přispívají ke společenskému blahobytu**, na podporu politiky EU rozpracované v šestém akčním programu pro životní prostředí „Životní prostředí 2010: budoucnost máme ve svých rukou“. Mimo Unii je hlavním cílem podporovat ekologicky udržitelný rozvoj v partnerských zemích.

V Polsku banka financovala modernizaci varšavské kanalizační sítě. Díky akcím v rámci tohoto projektu se sníží znečištění způsobené 825 000 obyvateli na



levém břehu Visly a zvýší se množství vyčištěných odpadních vod vyprodukovaných 690 000 obyvateli, kteří žijí na pravém břehu řeky. Investice je součástí mezinárodního programu snížení znečištění řeky Visly a Baltského moře, v němž se banka aktivně angažuje. Ve Spojeném království poskytla EIB úvěr na rozvoj a provoz větrného parku v moři nedaleko města Clacton-on-Sea (hrabství Essex), který bude vyrábět 172 MW elektřiny pro veřejnou rozvodnou síť.

Pokroku bylo dosaženo i v dalších oblastech politiky. Na základě mezinárodních osvědčených postupů byl vypracován soubor návrhů pokynů pro financování přehrad, jenž se v současné době prověřuje. **Úvěrová politika banky v oblasti vodního hospodářství** byla aktualizována, aby byla plně v souladu s rámcovou směrnicí EU o vodě. Jedná se o dosud nejzásadnější právní předpis ES o vodě, který zahrnuje všechny stávající směrnice o vodě a zakotvuje cíl v oblasti životního prostředí - „dobrý stav veškeré vody“, jakož i zásadu integrovaného plánování a hospodaření s vodními zdroji v rámci každého povodí. Konečně v oblasti biologické rozmanitosti se EIB snaží zřídit fond pro ekosystémy a podporovat malé a střední podniky šetrné vůči biologické rozmanitosti.

V reakci na finanční a hospodářskou krizi zřídila EIB koncem roku 2008 **evropský nástroj pro čistou dopravu** (European Clean Transport Facility), který má vazbu na lisabonskou agendu. Banka tímto nástrojem, který v současné době disponuje částkou 4 mld. EUR ročně, podporuje investiční projekty zaměřené na **výzkum, vývoj a inovace v oblasti snižování emisí a palivové účinnosti** v evropském odvětví dopravy. Financuje automobilový průmysl (jak výrobce aut, tak jejich dodavatele), odvětví železniční, letecké a námořní dopravy, jakož i související infrastrukturu. Je to oblast, v níž se EIB již angažuje, avšak speciální úvěrový nástroj na stimulaci investic je nový.

JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas - Společná evropská pod-

Ochrana životního prostředí a udržitelná společnost

Individuální úvěry podepsané v roce 2008*

(v milionech eur)	
Ochrana životního prostředí	7 770
Boj proti změně klimatu	2 997
Řízení přírodních zdrojů	826
Zlepšování životního prostředí a zdraví	3 847
Udržitelná společnost	7 890
Obnova a regenerace měst	2 062
Udržitelná doprava	4 741
Zdravotní péče	1 087
Individuální úvěry celkem	15 660

*Uvedené položky nezahrnují všechny úvěry, a proto jejich součet neodpovídá celkovému objemu individuálních úvěrů.

pora udržitelných investic do městských oblastí) si zasluhuje zvláštní zmínku, jelikož podporuje sociální agendu EIB. Jedná se o iniciativu vytvořenou Evropskou komisí a bankou ve spolupráci s Rozvojovou bankou Rady Evropy, která dává členským státům možnost použít část jejich grantů ze strukturálních fondů EU na návratné investice do **projektů udržitelného rozvoje měst**. JESSICA vyžaduje vytvoření vhodného institucionálního rámce a zavedení nástrojů finančního inženýrství. V některých členských státech dospěl tento proces do tak pokročilého stadia, že se první operace JESSICA očekávají v roce 2009.

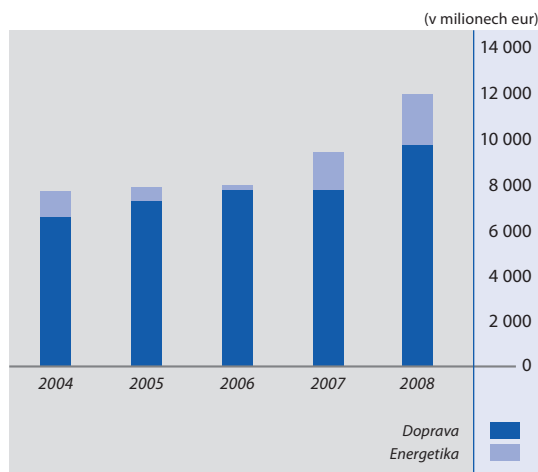
TEN: dopravní síť pro Evropu

Transevropské sítě usnadňují volný pohyb zboží a osob a přispívají k rozvoji znevýhodněných oblastí. TEN zajišťují propojení a interoperabilitu vnitrostátních sítí a nabízejí Evropské unii vysoce kvalitní infrastrukturu. Dále spojují EU s evropskými sousedními zeměmi: země, které zahájily přístupová jednání, a sousední země na jihu a na východě. Prioritní TEN jsou také jednou ze dvou složek Evropské akce pro růst (druhou složku tvoří výzkum, vývoj a inovace), iniciativy přijaté v roce 2003, jejímž cílem je posílení dlouhodobého růstového potenciálu Evropy.

V roce 2008 poskytla EIB na dopravní projekty související s transevropskými sítěmi v Evropské unii úvěry v objemu 9,8 mld. EUR, z toho více než polovina směřovala do konvergenčních regionů. Částka 3,2 mld. EUR podpořila **prioritní projekty** určené Evropskou komisí. Za tímto nárůstem ve srovnání s částkou 7,1 mld. EUR poskytnutou v roce 2007 stojí zvýšená poptávka iniciátorů projektů, kterou vyvolaly nepříznivé tržní podmínky, a částečně i skutečnost, že banka v roce 2008 dokončila proces, díky němuž mohla iniciátorům projektů nabídnout několik **finančních produktů se sdílením rizik**. Aby banka stimulovala investice do významných dopravních sítí v celé Evropské unii, může nyní vedle vysokých úvěrů s dlouhými lhůtami splatnosti a pevnými a pohyblivými úrokovými sazbami poskytnout tři druhy produktů se sdílením rizik.

V prvé řadě jde o **nástroj pro strukturované financování** (Structured Finance Facility – SFF), jehož cílem je sladit typy financování EIB s požadavky velkých projektů infrastruktury a podporovat projekty a iniciátory projektů, kteří dříve pravděpodobně nebyli pro financování EIB způsobilí. Pro tento účel EIB vyčleňuje dostatečný objem prostředků ze svých celkových rezerv na vytvoření významného a udržitelného programu SFF jako běžné součásti své úvěrové činnosti ve vysoce prioritních oblastech TEN, znalostní ekonomiky a energetiky. Nabídku SFF tvoří nadřícené úvěry a záruky zahrnující riziko v době před dokončením projektu a v počátečních stadiích jeho provozu, podřícené úvěry a záruky, mezaninové financování a deriváty související s projekty. V roce 2008 poskytla banka na dopravní projekty v rámci nástroje SFF částku 1,6 mld. EUR (proti 474 mil. EUR v roce 2007) a od zavedení tohoto nástroje v roce 2001 celkovou částku 2,75 mld. EUR.

Transevropské sítě
2004-2008: 47 mld. EUR



Druhým produktem je systém záruk. Společně s Evropskou komisí vytvořila EIB **nástroj pro úvěrové záruky pro projekty transevropských sítí v oblasti dopravy** (Loan Guarantee Instrument for Trans-European Transport Network Projects – LGTT). Tento systém bude fungovat jako „mezaninový“ produkt a bude krýt rizika související s nedostatečnými příjmy během kritických počátečních fází provozu projektů. Jedná se o nástroj výslovně umožňující větší účast soukromého sektoru v projektech TEN, které jsou v počátečním období provozování vystaveny riziku nedostatečného provozu. Na období let 2007-2013 získal nástroj LGTT příspěvek 500 mil. EUR z nástroje EIB pro strukturované financování (SFF) a dodatečný přiděl 500 mil. EUR z rozpočtových prostředků EU. První transakce se uskutečnila v Portugalsku (pro-



dloužení dálnice mezi městy Vila Real a Quintanilha na španělské hranici v rámci partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem) v roce 2008, avšak rok 2009 bude prvním celým rokem fungování nástroje LGTT a byl již vypracován seznam projektů. Veškeré projekty transevropských sítí v oblasti dopravy iniciované v roce 2008 organizátory projektů ze soukromého sektoru nebo partnerstvími mezi veřejným a soukromým sektorem (PPP) získaly finanční podporu z nástroje SFF nebo z LGTT.

Také kapitálové investice do **fondů infrastruktury** znamenají sdílení rizik. Díky účastem ve fondech infrastruktury banka zvyšuje účinnost svých zdrojů a podporuje financování většího počtu individuálních projektů PPP, než by bylo jinak možné. V roce 2008 schválila banka účast v lucemburském fondu, který se soustřeďuje na investice do větších dopravních projektů, zejména do dopravních TEN v Evropě.

Úvěry na projekty transevropských sítí financované v režimu PPP dosáhly v roce 2008 objemu 2,9 mld. EUR proti 857 mil. EUR v předchozím roce. Pokud jde o PPP obecně a zejména o dopravní projekty PPP, EIB získala značné odborné znalosti a zkušenosti a je připravena se o ně podělit s iniciá-

tory projektů. Aby banka usnadnila účinné **sdílení osvědčených postupů** v této oblasti, zřídila ve spolupráci s Evropskou komisí a členskými státy Evropské odborné centrum pro PPP. Odborné znalosti banky rovněž oceňují další fóra, např. koordinátoři EU, skupina šesti bývalých členů Evropské komise podporující dopravní projekty, jež jsou pro rozvoj transevropské sítě stěžejní.

Podpora malých a středních podniků

V roce 2008 podpořila skupina EIB téměř milion malých a středních podniků. Celková výše nových úvěrových linek pro finanční zprostředkovatele vzrostla o 42 % na 8,1 mld. EUR, avšak ještě významnější je skutečnost, že v roce 2008 byly položeny základy pro zásadní zlepšení financování MSP bankou a Evropským investičním fondem (EIF) v budoucích letech.

Páteř evropského hospodářství tvoří 23 miliony malých a středních podniků, které představují 99 % podniků v Evropské unii a zaměstnávají více než 100 milionů osob. Avšak vzhledem k silnému a nebyvalému tlaku, jemuž byl vystaven finanční sektor v roce 2008, byly MSP jednou z prvních skupin, jež pocítily důsledky současné krize. Nikterak tedy nepřekvapuje, že předmětem první výzvy, aby banka hrála proticyklickou úlohu zintenzivněním úvěrové činnosti, byla **větší podpora MSP**. V reakci na tuto žádost, kterou iniciovali ministři financí členských států EU na neformální schůzce konané ve dnech 12. a 13. září 2008 v Nice, přišla banka s iniciativou „Úvěry EIB pro MSP“.

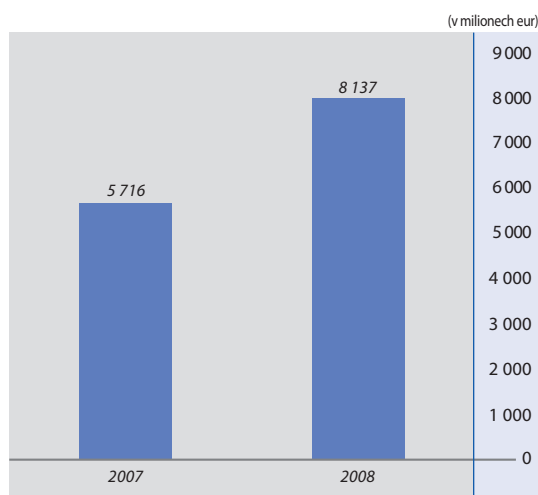
EIB mohla reagovat okamžitě, jelikož v letech 2007 a 2008 vedla rozsáhlé konzultace se sdruženími MSP, bankami a veřejnými institucemi podporujícími MSP a včas vyvodila závěry o zásadní reformě portfolia produktů skupiny EIB pro MSP. Nová inici-

ativa „Úvěry EIB pro MSP“ věnuje hlavní pozornost **řešení všech finančních potřeb** MSP, ať již jde o hmotné či nehmotné investice nebo o trvalé navyšování provozního kapitálu.

Na žádost akcionářů banky, členských států EU, se na úvěry pro evropské MSP v období let 2008-2011 vyčlenila částka zhruba 30 mld. EUR. Banka byla současně požádána, aby reagovala rychle a v letech 2008 a 2009 poskytla MSP úvěry nejméně v celkovém objemu 15 mld. EUR. V roce 2008 byly sjednány úvěry pro MSP ve výši 8,1 mld. EUR, z toho 4,7 mld. EUR v posledním čtvrtletí po zasedání ministrů financí v Nice. Úvěrové smlouvy byly uzavřeny se 75 stranami v 16 zemích, a to se všemi kategoriemi bank – spořitelny, družstevní banky, komerční banky a rozvojové banky. Bude to mít značný vliv na přístup MSP k finančním prostředkům díky zabudovanému **pákovému efektu**: finanční partner musí prokázat, že na každé euro, které mu EIB poskytla formou úvěru, vynaloží na nové úvěry pro MSP dvě eura. Kromě toho nová iniciativa „Úvěry EIB pro MSP“ nabízí malým a středním podnikům příznivější finanční podmínky: zprostředkovatelé se smluvně zavazují, že předají dohodnutou část finančního prospěchu každému konečnému příjemci. A zprostředkovatel má dále povinnost informovat příjemce MSP o úloze, kterou při financování hraje EIB. Zprostředkovatelé již začali vyplácet částku 8,1 mld. EUR malým a středním podnikům, avšak převážná část prostředků se poskytne až v roce 2009, což nikterak nepřekvapuje, protože celá řada transakcí byla uzavřena v posledním čtvrtletí roku 2008.

EIB rovněž zkoumá způsoby sdílení rizik, která banky nesou v souvislosti se svými portfolii úvěrů pro MSP. Činí tak ve spolupráci s **Evropským investič-**

Úvěry EIB poskytnuté MSP v období let 2007-2008





ním fondem, subjektem EU, který se specializuje na financování MSP a v němž má většinovou účast EIB.

Během větší části roku 2008 byly obě hlavní oblasti činnosti EIF vystaveny náročným tržním podmínkám. Angažovanost EIF formou investic rizikového kapitálu do fondů MSP přesto činila 409 mil. EUR a jeho operace v oblasti záruk za portfolia bankovních úvěrů pro MSP dosáhly rekordního objemu 2,1 mld. EUR. Vzrostla úloha fondu v iniciativě **JEREMIE**. Tato iniciativa nabízí členským státům EU – prostřednictvím jejich vnitrostátních a regionálních řídicích orgánů – možnost použít část přídělů ze strukturálních fondů EU na financování MSP, a to formou kapitálových investic, úvěrů nebo záruk prostřednictvím revolvingových holdingových fondů. V roce 2008 byla dokončena fáze hodnocení této iniciativy a dosud bylo s členskými státy a regiony uzavřeno sedm dohod o správě holdingových fondů v celkové hodnotě 704 mil. EUR.

V roce 2008 byla spuštěna i tříletá pilotní iniciativa **JASMINE** disponující částkou 50 mil. EUR, kterou vytvořily EIB, EIF, partnerské finanční instituce, Evropská komise a Evropský parlament s cílem podpořit mikrofinanční instituce v Evropě.

Udržitelná, konkurenceschopná a bezpečná energie pro Evropu

V roce 2008 dosáhly úvěry EIB v odvětví energetiky celkového objemu více než 10 mld. EUR a podpořily zejména energii z obnovitelných zdrojů a energetickou účinnost, na které se zaměřily nové iniciativy. Jedná se o oblasti činnosti, v nichž může banka nabídnout své know-how a finanční sílu a podněcovat iniciátory projektů k mimořádnému úsilí.

Úvěry EIB v odvětví energetiky podporují závazek EU dosáhnout 20procentního snížení emisí skleníkových plynů do roku 2020 vzhledem k úrovni v roce 1990, 20procentního podílu obnovitelných zdrojů energie v celkové skladbě zdrojů energie EU, nejméně 10procentního podílu biopaliv v benzínu a naftě pro dopravní účely a 20procentního snížení spotřeby energie oproti základním předpovědím pro rok 2020. Banka pro dosažení těchto smělých cílů v odvětví energetiky zintenzivnila svoji úvěrovou činnost, jež se soustřeďuje na pět prioritních oblastí: obnovitelná energie; energetická účinnost; výzkum, vývoj a inovace

v energetice; bezpečnost a diverzifikace vnitřních dodávek energie (včetně transevropských energetických sítí); a zabezpečení vnějších dodávek energie a hospodářský rozvoj (hospodářský rozvoj sousedních a partnerských zemí). V roce 2008 podepsala EIB úvěry na energetické projekty v Evropské unii v celkovém objemu více než 8,6 mld. EUR. Mimo EU financovaly úvěry ve výši 1,6 mld. EUR energetické projekty v Turecku, partnerských zemích Středomoří, zemích AKT, Jihoafrické republice, Indii, na Ukrajině a v Černé Hoře. Pokud jde o obnovitelné zdroje energie včetně výroby energie z obnovitelných zdrojů, v roce 2008 dosáhly úvěry EIB celkového objemu 2,2 mld. EUR.

Energetický cíl v EU a v zemích, které zahájily přístupová jednání

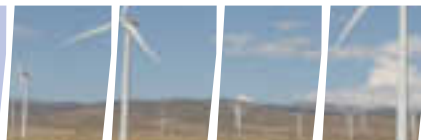
Individuální úvěry v roce 2008

(v miliardách eur)

	Celkem
Energetické TEN	2,7
Prioritní energetické projekty, s výjimkou TEN	6,2
Obnovitelná zdroje energie	2,2
Energetická účinnost	0,7
Diverzifikace a bezpečnost vnitřních dodávek energie	3,1
Celkem	8,9

Mezi investicemi uskutečněnými v roce 2008 byly investice do 35 středně velkých fotovoltaických systémů, které jsou napojeny na rozvodnou síť a nainstalovány na plochých střechách logistických center supermarketů v Německu a ve Španělsku. Banka poskytla na jejich instalaci částku 77 mil. EUR a úzce spolupracovala se společností specializující se na střešní konstrukce při vypracování programové strategie, jejímž cílem je dosažení nižších nákladů díky využití standardizovaného zařízení, což je přístup, který by se mohl snadno použít i jinde.





Dalším příkladem inovačních iniciativ je „**Pakt primátorů**“. Tato iniciativa byla spuštěna počátkem roku 2009 a soustřeďuje se na vypracování programů energetické účinnosti a udržitelné energie v evropských městech a regionech. Městské oblasti mají obrovský potenciál úspor energie, kterého lze dosáhnout renovací veřejných budov, modernizací městské dopravy a poskytováním pomoci malým podnikům při uskutečňování nezbytných investic. EIB je připravena tyto investice podpořit a pomáhá zavést takové programy v Paříži, Barceloně a Miláně.

Společně s Evropskou komisí a dalšími evropskými investičními institucemi usiluje banka také o vytvoření Evropského fondu 2020 pro energii, změnu klimatu a infrastrukturu („fond Marguerite“), který bude financovat kapitálové a kvazikapitálové projekty v uvedených oblastech a podporovat vnitřní trh s energií, integraci obnovitelných zdrojů energie a posílení vnitřních dodávek energie.

Mimo EU řídí EIB víceletý **nástroj pro energetickou udržitelnost a bezpečnost dodávek**, který disponuje částkou 3 mld. EUR a financuje projekty

v sousedních zemích EU, zemích AKT, Jihoafrické republiky a zemích Asie a Latinské Ameriky (země ALA). EIB dále spravuje programy technické pomoci, aby podpořila přípravu a provoz projektů v oblasti Středomoří, v západním Balkánu a v zemích AKT. Kromě toho se banka také aktivně zapojila do vypracování a vytvoření středomořského solárního programu, jakož i do zřízení Globálního fondu pro energetickou účinnost a obnovitelnou energii (GEEREF), který je spravován EIF a bude investovat do regionálních energetických fondů zaměřujících se na malé a středně velké projekty v rozvojových zemích a v rozvíjejících se ekonomikách.

Banka se angažuje v rozvoji **trhů s uhlíkem**, aby pomohla podnikům a členským státům splnit jejich závazky v oblasti snižování emisí skleníkových plynů podle Kjótského protokolu a aby podpořila systém obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů v rámci EU, jakož i technologie šetrnější k životnímu prostředí. Banka v tomto ohledu vytvořila tři uhlíkové fondy společně s Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj (EBRD), Světovou bankou a KfW. V roce 2008 zahájily činnost dva nové fondy, a to „Fonds Capital Carbone Maroc“, první uhlíkový fond v Maroku, a Uhlíkový fond pro období po roce 2012 vytvořený společně se skupinou evropských veřejných finančních institucí, jehož cílem je dlouhodobá podpora trhu s uhlíkem i po roce 2012, kdy uplyne platnost Kjótského protokolu.

V průběhu roku 2009 vypracuje banka pilotní studii, která změří uhlíkovou stopu zanechanou projekty, které financuje. Banka bude na základě stávajících osvědčených postupů testovat proveditelnost a vhodnost řady opatření ke snížení své uhlíkové stopy. Závěry studie se použijí při přípravě návrhu komplexního systému měření a podávání zpráv, který se zavede v roce 2010.





Mandáty banky mimo Evropskou unii

Mimo EU je EIB aktivní ve více než 150 zemích – kandidátské a potenciální kandidátské země v jihovýchodní Evropě, partnerské země Středomoří, Rusko a další sousední země na východě, africké, karibské a tichomořské země, země v Asii a Latinské Americe – kde se snaží naplnit finanční pilíř politiky vnější spolupráce a rozvojové politiky EU.

EIB poskytuje úvěry a záruky v **kandidátských zemích** (Chorvatsko, Turecko a Bývalá jugoslávská republika Makedonie (FYROM)), jakož i v **potenciálních kandidátských zemích** (Albánie, Bosna a Hercegovina, Černá Hora, Srbsko a Kosovo). Základ aktivit EIB tvoří vnější mandát udělený Evropskou unií, v jehož rámci může banka v období let 2007–2013 poskytnout úvěry třetím zemím v celkovém objemu 8,7 mld. EUR, a její vlastní předvstupní úvěrová facilitita. Poskytováním úvěrů banka podporuje proces integrace těchto zemí do EU, pomáhá jim splnit přístupová kritéria a připravuje je hospodářsky na členství v EU. V roce 2008 dosáhly úvěry v kandidátských a potenciálních kandidátských zemích celkového objemu 3,5 mld. EUR, z toho částka 170 mil. EUR směřovala do Chorvatska. Turecko bylo zemí mimo EU, kde byla banka i nadále mimořádně aktivní. Úvěry v této zemi poprvé dosáhly objemu 2,7 mld. EUR. Rekordní výše úvěrů směřovala také do zemí západního Balkánu: 577 mil. EUR na projekty v Bývalé jugoslávské republice Makedonii, Bosně a Hercegovině, Černé Hoře a Srbsku, čímž podpora EIB v regionu od roku 1995 dosáhla celkové částky zhruba 3,1 mld. EUR.

Kandidátské a potenciální kandidátské země

Úvěry poskytnuté v roce 2008

(v milionech eur)

	Celkem
Turecko	2 706
Bosna a Hercegovina	260
Srbsko	257
Chorvatsko	170
Černá Hora	50
Bývala jugoslávská republika Makedonie	10
Celkem	3 453







Novým impulzem pro rozvoj vztahů Evropské unie s **partnerskými zeměmi Středomoří** bylo vytvoření Unie pro Středomoří na summitu hlav států nebo předsedů vlád v Paříži v červenci roku 2008. Tento summit také rozšířil poslání FEMIP (nástroj EIB pro financování ve Středomoří), jelikož zdůraznil potřebu investic do pozemních a mořských dálnic, jakož i do smělého projektu využívání sluneční energie a vyčištění Středozemního moře. V roce 2008 se z FEMIP poskytla částka 1,3 mld. EUR na 20 projektů v soukromém sektoru a na efektivní infrastrukturu a dobře fungující bankovní systém. Vedle finančních činností je FEMIP také fórem pro úvahy a pro diskuzi s partnerskými zeměmi. Hlavními tématy v roce 2008 byl cestovní ruch ve Středomoří, mikrofinancování, změna klimatu a lidský kapitál.

V úzké spolupráci s EBRD banka financuje projekty i v **Rusku a v zemích sousedících s EU na východě** – Ukrajina, Moldavsko a, vyjádří-li s tím v budoucnosti souhlas Rada, Bělorusko, jakož i Arménie, Ázerbájdžán a Gruzie. Prioritu mají prodloužené hlavní osy transevropských sítí, projekty s přeshraničními dopady pro jeden nebo více členských států a velké projekty podporující regionální integraci díky lepší propojenosti. Pro Rusko je také důležitý environmentální rozměr a odvětví energetiky obecně; strategické zásobování energií a projekty přepravy energie mají mimořádný význam. V loňském roce se banka zavázala, že zvaží poskytnutí úvěrů na infrastrukturu a na investice v oblasti energetiky v Gruzii v období let 2009-2010 v objemu nejméně 200 mil. EUR.

Rusko a země sousedící s EU na východě

Úvěry poskytnuté v roce 2008

(v milionech eur)	
	Celkem
Ukrajina	150
Moldavsko	20
Celkem	170

Partnerské země Středomoří

Úvěry poskytnuté v roce 2008

(v milionech eur)		
	Celkem	z toho rizikový kapitál
Tunisko	311	
Maroko	289	19
Sýrie	277	2
Egypt	276	26
Libanon	52	
Jordánsko	37	
Izrael	33	
Regionální úvěry	16	16
Celkem	1 290	62



Aby EIB zmírnila chudobu a přispěla k udržitelnému rozvoji, v roce 2008 poskytla na základě dohody z Cotonou 561 mil. EUR na 26 projektů rozvoje v **Africe, Karibiku a Tichomoří (AKT) a v zámořských zemích a územích (ZZÚ)**. Osm z těchto projektů podpořilo přeshraniční programy a jejich hlavním cílem je stimulovat regionální integraci. Aby banka mohla poskytovat úvěry, záruky a rizikový kapitál na projekty v zemích AKT a v ZZÚ, spravuje návratnou pomoc EU z Evropského rozvojového fondu – investiční nástroj. EIB doplňuje pomoc EU o úvěry ze svých vlastních zdrojů. V roce 2008 se hodnota úvěrových smluv podepsaných v rámci investičního nástroje pro země AKT zvýšila na 326 mil. EUR. Projekty v zemích AKT podpořily i další úvěry EIB v objemu 225 mil. EUR, které banka poskytla z vlastních zdrojů. V ZZÚ poskytla EIB úvěry v rámci investičního nástroje pro ZZÚ v objemu 10 mil. EUR. V roce 2008 se rovněž zvýšila pomoc EIB na podporu udržitelného hospodářského rozvoje **Jihoafrické republiky**. Banka investovala 203 mil. EUR do tří jihoafrických projektů, čímž se její finanční aktivity v této zemi ve srovnání s rokem 2007 téměř zdvojnásobily.

Afrika, Karibik a Tichomoří (AKT) a zámořské země a území (ZZÚ)

Úvěry poskytnuté v roce 2008

(v milionech eur)

	Celkem	z toho rizikový kapitál
Afrika	464	249
jižní a Indický oceán	149	74
střední a rovníková	114	59
západní	95	9
multiregionální úvěry	73	73
východní	34	34
Karibik	64	55
Tichomoří	23	23
ZZÚ	10	10
AKT-ZZÚ	561	336
JIHOAFRICKÁ REPUBLIKA	203	-





V **Asii a Latinské Americe** může banka v období let 2007-2013 poskytnout úvěry do 3,8 mld. EUR na produktivní investice, ochranu životního prostředí a zabezpečení dodávek energie a současně posilovat přítomnost EU v těchto částech světa prostřednictvím přímých zahraničních investic a přenosem technologií a know-how. V roce 2008 poskytla EIB úvěry ve výši 469 mil. EUR na čtyři projekty v Brazílii, Mexiku, Paraguayi a Indii. V Číně byly během roku vybrány jednotlivé projekty, které budou financované z rámcového úvěru na ochranu životního prostředí ve výši 500 mil. EUR poskytnutého v roce 2007. Kromě toho banka vypracovala seznam energetických projektů v Asii a Latinské Americe, které se budou v roce 2009 financovat z víceletého nástroje na podporu energetické udržitelnosti a bezpečnosti dodávek disponujícího částkou 3 mld. EUR.

Asie a Latinská Amerika

Úvěry poskytnuté v roce 2008

(v milionech eur)

	Celkem
Latinská Amerika	319
Brazílie	200
Paraguay	69
Mexiko	50
Asie	150
Indie	150
Celkem	469

Aktivity EIB v oblasti získávání zdrojů financování: významný suverénní mezinárodní emitent dluhopisů

Aktivity EIB v oblasti získávání zdrojů financování zůstaly **během zvýšené nestability a nejistoty trhu** v roce 2008 **pružné**. Banka získala prostřednictvím 247 transakcí částku 59,5 mld. EUR, což znamená podstatný nárůst oproti roku 2007 (54,7 mld. EUR). V červenci roku 2008 banka v souladu s vývojem svého úvěrového programu a vyplácením úvěrů zvýšila maximální částku výpůjček z 55 mld. EUR na 60 mld. EUR. EIB získala finanční prostředky v 18 měnách a vydala emise dluhopisů v dalších čtyřech měnách v syntetickém formátu (účtované v jiných platebních měnách).

Dosažení těchto výsledků v roce 2008 napomohla vysoká důvěryhodnost EIB založená na trvalé podpoře jejích akcionářů, členských států EU, jakož i strategie banky v oblasti získávání zdrojů financování. Díky flexibilitě, diverzifikaci a pozornosti věnované

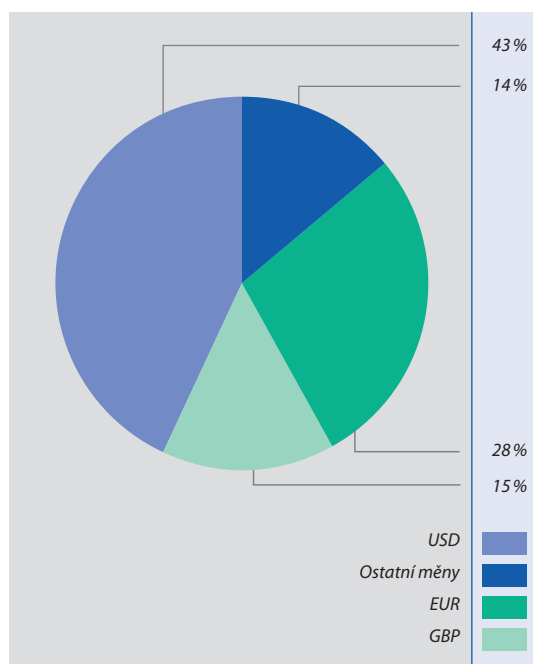
likviditě, které jsou hlavními složkami této strategie, se během prvních devíti měsíců do značné míry dařilo překonávat nestálé tržní podmínky. V období od poloviny října do konce roku, kdy byly tržní podmínky zvláště náročné, tato strategie podporovala přístup k trhu, zejména v eurech, ale také prostřednictvím soukromého umísťování dluhopisů u omezeného počtu investorů (USD) a prodejem dluhopisů fyzickým osobám.

V **eurech (EUR)** se uskutečnilo 29 transakcí, v jejichž rámci banka získala celkem 16,8 mld. EUR, tj. 28 % celého programu na rok 2008. Benchmarkové emise EARN (Euro Area Reference Notes – referenční dluhopisy eurozóny) představovaly převážnou část objemu emisí v eurech (13 mld. EUR, tj. 78 %). Byly vydány nové emise EARN s 3letou a 7letou lhůtou splatnosti, každá v objemu 3 mld. EUR. Kromě toho došlo v pěti případech k re-openingu stávajících emisí EARN v objemu 1 až 2 mld. EUR. Různé velikosti emisí a jejich různá splatnost během celého roku svědčí o značném úsilí banky **reagovat na poptávku investorů**. Cílené standardní emise dluhopisů v eurech dosáhly objemu zhruba 3 mld. EUR. Drobní investoři tvořili významnou skupinu zájemců o cílené emise dluhopisů, zejména pokud jde o „Popular Bond“, první emise dluhopisů v objemu 180 mil. EUR, kterou zcela upsaly a distribuovaly italské družstevní banky (banche popolari).

Plnění závazku sociálně odpovědných investic (SRI): finanční prostředky získané v roce 2007 prostřednictvím inovativní emise dluhopisů v eurech, jež se zaměřila na sociálně odpovědné investory, tzv. „Climate Awareness Bond“ (CAB – dluhopisy na ochranu klimatu), byly všechny v období let 2007-2008 použity na projekty na ochranu klimatu v souladu s původním záměrem. Prostředky získané v rámci této emise dluhopisů financovaly celkem 14 projektů v šesti evropských zemích.

V roce 2008 se uskutečnilo 50 transakcí v **britských librách (GBP)**, v jejichž rámci se získala částka 6,9 mld. GBP (8,9 mld. EUR), tj. 15 % celého programu EIB na rok 2008. Banka si v roce 2008 udržela postavení

Objem programu výpůjček před swapy
2004 – 2008: 262 mld. EUR





největšího emitenta benchmarkových emisí, který doplňuje emise britské vlády (Gilts). K vydání více než poloviny objemu emisí dluhopisů v britských librách došlo během prvního čtvrtletí, a to vzhledem k silné poptávce a příznivým podmínkám na swapovém trhu. Během velmi náročné druhé poloviny roku zaujímala banka mezi finančními institucemi výjimečné postavení, jelikož neustále vydávala emise dluhopisů ve velkém objemu až do začátku října.

V roce 2008 se uskutečnilo 55 transakcí v **amerických dolarech (USD)**, v jejichž rámci EIB získala rekordních 35,5 mld. USD (25,5 mld. EUR), tj. 43 % celého programu získávání zdrojů financování. Ve srovnání s rokem 2007 to znamená objemový nárůst o 85 %. Banka zvýšila objem svých benchmarkových emisí s 3letou lhůtou splatnosti na částku 4 mld. USD (pět benchmarkových emisí s touto lhůtou splatnosti) a uskutečnila tři benchmarkové transakce s 5letou lhůtou splatnosti, což je v případě této náročné lhůty splatnosti rekordní počet. Na tyto výsledky měla vliv silná poptávka investorů, zejména centrálních bank, jakož i velmi atraktivní objemy finančních prostředků, které bylo možné emisemi dluhopisů v amerických dolarech získat.

Emise banky v jiných než třech hlavních měnách se **značně diverzifikovaly** a banka v roce 2008 uskutečnila 113 dalších transakcí v 19 měnách včetně

čtyř měn v syntetickém formátu. V ostatních měnách byla získána částka 8,3 mld. EUR, tj. 14 % celého programu získávání zdrojů financování pro rok 2008. K tomuto výsledku přispěly hlavně emise dluhopisů v australských dolarech, japonských jenech a švýcarských francích, kdy v každé z uvedených měn byl získán objem prostředků odpovídající částce více než 1 mld. EUR.

Pokud jde o **měny nových a budoucích členských států a o měny zemí sousedících s EU**, banka úspěšně rozvíjela kapitálové trhy tím, že prodloužila výnosovou křivku v ruských rublech a tureckých lirách a nabídla tak investorům nejdelší dostupné lhůty splatnosti na trhu eurodluhopisů s pevnou úrokovou sazbou. V těchto zemích se prostřednictvím 33 transakcí získaly finanční prostředky v celkovém objemu odpovídajícím částce 1,1 mld. EUR. Největší objem prostředků byl získán v tureckých lirách. Další prostředky byly získány v bulharských leva, českých korunách, maďarských forintech, ruských rublech a slovenských korunách.

V **měnách afrických zemí** vydala banka poprvé dluhopisy v zambijské měně kwacha (ZMK), čímž se zvýšil seznam afrických měn, v nichž banka získává zdroje financování, na sedm. Emise dluhopisů v ZMK byla první emisí vydanou zahraničním emitentem a první emisí na mezinárodním trhu (byla v syntetickém formátu s platbou a vypořádáním v amerických dolarech).

Správa a řízení





Společenská odpovědnost v EIB

V roce 2005 zveřejnila EIB své první prohlášení o společenské odpovědnosti, v němž se zavázala zahrnout hlavní zásady společenské odpovědnosti (SO) do základu své strategie a svých cílů a politik. EIB se domnívá, že společenská odpovědnost je osvědčený obchodní postup, jelikož podtrhuje význam dosažení rovnováhy mezi hospodářským růstem, společenským blahobytem a ochranou životního prostředí, a to vše na podporu cíle udržitelného rozvoje.

EIB se proto zavázala přispět k úsilí Evropské unie o zvýšení společenské odpovědnosti; uznat význam řádné správy a řízení (což vyžaduje vysoký stupeň transparentnosti a odpovědnosti za sebe a za své partnery); zaručit soulad svých úvěrových aktivit s cíli EU a provádět hodnocení pro zajištění udržitelnosti investic; podporovat etičtější a udržitelnější investice; rozvíjet vzájemně prospěšné vztahy mezi bankou a hostitelskými společenstvími; a minimalizovat ekologickou stopu svých budov a činností, které se v nich provádějí.

Po zveřejnění **prohlášení o společenské odpovědnosti** začala banka pro řízení rozvoje a provádění svých politik v oblasti společenské odpovědnosti používat rámec společenské odpovědnosti EFQM (European Foundation for Quality Management – Evropská nadace pro řízení kvality). Tento rámec je nástrojem sebehodnocení a řízení, který slouží ke zjišťování a sledování silných a slabých míst a pomáhá definovat vhodné akční plány.

Sebehodnocení z hlediska společenské odpovědnosti se uskutečnilo dvakrát, v roce 2006 a v roce 2007, a vyplynulo z něho, že EIB skutečně dosáhla úrovně aktivního zapojení a dialogu se zúčastněnými stranami a že v oblasti společenské odpovědnosti se v bance jako celku uskutečnila celá řada akcí. Hodnocení však také ukázalo, že stále chybí politika a strategie, které by plně integrovaly společenskou odpovědnost a které by se uplatňovaly v každodenních činnostech.

V návaznosti na výsledky obou kol sebehodnocení se považovalo za nutné uskutečnit vnější hodnocení politiky a postupů v oblasti společenské odpo-

vědnosti. V roce 2008 provedla externí poradenská společnost specializující se na nefinanční analýzy **audit politiky EIB v oblasti společenské odpovědnosti**. Tato analýza ukázala, že politika a postupy EIB v oblasti společenské odpovědnosti jsou v souladu s politikou a postupy, které obecně používá bankovní sektor EU. Studie však upozornila i na několik nedostatků, které je třeba odstranit. Prvním opatřením přijatým v návaznosti na analýzu bylo vypracování ukazatele společenské odpovědnosti, který byl integrován do ukazatelů výkonnosti operačního plánu banky na období let 2009–2011 (obchodního plánu EIB na budoucí roky). Kromě toho se připravuje podrobný akční plán, který bude schválen v roce 2009.

Technická příloha s podrobnou zprávou o společenské odpovědnosti je k dispozici na internetových stránkách EIB. Při přípravě technické přílohy banka dodržovala standardy (G3) Globální iniciativy pro podávání zpráv (Global Reporting Initiative – GRI) zveřejněné v říjnu roku 2006. Banka dále použila rámec GRI pro podávání zpráv, aby splnila aplikační úroveň B+; GRI tuto úroveň potvrdila. Ujistění o obsahu technické přílohy poskytli externí auditoři banky. Banka si na svých internetových stránkách vyhradila prostor věnovaný otázce společenské odpovědnosti, kde jsou uvedeny podrobnější informace o politice a postupech EIB.

Ekologická stopa a odpovědná práce

Ochrana životního prostředí je jednou z hlavních priorit EIB. Proto by nemělo nijak překvapit, že také banka si velmi dobře uvědomuje svoji vlastní ekologickou stopu, zejména pokud jde o materiály, které spotřebovává, a odpady, které produkuje.

V důsledku toho banka postupně nahrazuje svůj vozový park méně znečišťujícími vozidly. Povědomí zaměstnanců o třídění odpadů se zvýšilo a podstatně se zlepšilo třídění odpadů v praxi. Lucemburské orgány úsilí banky v tomto ohledu uznaly a vydaly jí osvědčení **Zelená nálepka** za dosažení excelence v oblasti třídění odpadů. Zlepšila se také dostupnost zařízení pro zaměstnance, kteří jezdí do práce na jízdních kolech. Ve větší míře se nyní přihlíží k environmentálním aspektům letecké přepravy zaměstnanců. Tiskárny a fotokopírky jsou naprogramovány tak, aby standardně tiskly a kopírovaly oboustranně, a osobní tiskárny se postupně vyřazují. Kromě toho má z hlediska účinků banky na životní prostředí pozitivní vliv platforma „spolujízdy“, k níž mají zaměstnanci přístup prostřednictvím intranetu, jakož i nainstalování detektorů pohybu pro spínání a řízení osvětlení v některých částech budov.

V průběhu roku 2008 byl schválen nový soubor opatření a tato opatření jsou ve stadiu realizace. Jedná se zejména o tato opatření: častější využívání videokonferencí namísto cestování; revize obecných zásad pro služební cesty, jejímž cílem je upřednostnit používání železniční dopravy před leteckou dopravou; zavedení ekologické skórovací karty IT pro snížení energetické náročnosti hardwaru informační techniky; podpis dohody s lucemburským podnikem veřejné dopravy o bezplatné autobusové dopravě zaměstnanců; nainstalování vodovodních kohoutků s časovým spínačem ke snížení spotřeby vody; a v obecné rovině průběžné organizování kampaní ke zvýšení povědomí zaměstnanců o otázkách životního prostředí.





Odpovědná práce

V roce 2008 pokračovala EIB ve sladování řízení svých lidských zdrojů s osvědčenými postupy. Významným krokem bylo schválení strategie rozmanitosti. Díky strategii rozmanitosti EIB „Dobré pro lidi, dobré pro podnik“ se banka stává prvotřídním zaměstnavatelem, který je schopen přilákat talenty z nejrůznějších vnějších skupin a plně využít a rozvinout bohatou základnu schopností svých stávajících zaměstnanců. Strategie rozmanitosti se považuje za rozhodující prvek pro zajištění úspěchu banky. Pojem „rozmanitost“ zahrnuje celou škálu individuálních a kulturních charakteristik, např. věk, kulturní, etnický a rasový původ, vzdělání a zkušenosti, rodinná situace, pohlaví, národnost, fyzické schopnosti, náboženství a sexuální orientace. „Začlenění“ znamená respektování a oceňování jedinečných schopností a úhlů pohledu každého zaměstnance a jeho přínosu pro organizaci.

Hlavním cílem a základem **strategie rozmanitosti** je zvyšování rozmanitosti a rovnováhy zaměstnanců EIB a současně získávání, udržení a plné zapojení těch nejschopnějších. Mezi další cíle patří rozvíjení pracovního prostředí otevřeného všem, podpora vůdčích a řídicích schopností a budování profilu banky jako prvotřídního zaměstnavatele. V současné době se pracuje i na zásadách dobré praxe, které umožní zdravotně postiženým osobám rovné zacházení, pokud jde o přijímání do zaměstnání, pracovní podmínky a kariérní příležitosti v souladu se směrnicí Rady 2000/78/ES.

Došlo i k dalším zlepšením, např. v **důchodovém pojištění zaměstnanců**. Celá řada faktorů v posledních letech, např. neustálé prodlužování délky života, výrazný pokles úrokových sazeb a používání přísnějších účetních standardů (IAS 19), vedla k reformě, jejímž cílem je zachovat atraktivitu důchodového pojištění a současně zlepšit způsob jeho financování. Tato reforma je samozřejmě obtížný a citlivý proces. Jeho nezbytnou součástí byly rozsáhlé a zevrubné diskuze se zástupci zaměstnanců. Tento přístup však vedl k dosažení dohody, která zlepší dlouhodobé financování důchodového pojištění, a to vytvořením účelového investičního portfolia, jehož finanční rizika převezme EIB. Pro všechny pojištěnce bude zachován penzijní plán definovaných požitků.

Souběžně s tím se se zástupci zaměstnanců projednává soubor přechodných nebo vyrovnávacích opatření pro stávající zaměstnance. Cílem je zajistit, aby se náležitě přihlédlo k právům nabytým během předchozích období pojištění a aby se zejména bral ohled na očekávání zaměstnanců, kteří jsou nejbližší odchodu do důchodu.

V druhé polovině roku se pracovalo na celé řadě iniciativ, k jejichž realizaci dojde v roce 2009. Mezi nejvýznamnější iniciativy patří finalizace politiky ochrany zdraví při práci; revize politiky banky v oblasti respektování důstojnosti při práci, která byla zavedena v roce 2004; a střednědobá strategie pro zajištění větší pohody při práci a vyšší výkonnosti jednotlivců a organizace.

Spolupráce s dalšími orgány, institucemi a subjekty

EIB jako člen rodiny evropských orgánů a institucí úzce spolupracuje s Evropskou komisí, Evropským parlamentem, Evropskou radou a Radou Evropské unie, jakož i s Hospodářským a sociálním výborem a Výborem regionů. Banka má také blízko k dalším mezinárodním finančním institucím a bilaterálním rozvojovým bankám.

Spolupráce s **Evropskou komisí** je vždy úzká, avšak ke konci roku 2008 byla vzhledem k vážné finanční krizi a hospodářskému poklesu zvláště hluboká. Na počátku roku vyzvala **Evropská rada** Komisi a banku k aktivní podpoře opatření, která by umožnila investice domácností a podniků do energetické účinnosti a využívání obnovitelných zdrojů energie. Dalšími oblastmi spolupráce byly investiční nástroj evropské politiky sousedství (Neighbourhood Investment Facility), investiční rámec pro západní Balkán“ (Western Balkans Investment Framework) a v obecnější rovině neefektivnější skladba úvěrů EIB a grantů EK v kontextu vnější politiky EU. Prezident EIB se zúčastňuje měsíčních zasedání **Rady ve složení pro hospodářské a finanční věci** (ECOFIN).

Vzhledem k aktivnímu zapojení EIB do boje proti krizi se ještě více zvýšil zájem o aktivity banky v **Evropském parlamentu**, což vedlo k častým kontaktům s parlamentními výbory a jednotlivými členy Evropského parlamentu nad rámec obvyklých vystoupení prezidenta EIB, kdy představuje strategii a aktivity skupiny EIB Výboru pro hospodářské a měnové záležitosti, Výboru pro rozpočtovou kontrolu a samotnému Evropskému parlamentu (na plenárním zasedání v rámci diskuze o výroční zprávě Evropského parlamentu o činnosti skupiny EIB).

EIB udržuje pracovní vztahy s oběma dalšími institucemi zastupujícími evropské občany – s **Hospodářským a sociálním výborem** a s **Výborem**





regionů, přičemž důraz se klade na informování základny obou výborů (organizace zaměstnavatelů a zaměstnanců a orgány místní a regionální správy) o možnostech financování a finančních iniciativách banky. V roce 2008 byly poskytnuty informace v celé řadě témat, mimo jiné o podpoře banky v odvětví energetiky a v boji proti změně klimatu, jakož i o mikrofinancování, Evropském odborném centru pro PPP a společných iniciativách s Komisí.

Spolupráce s dalšími **mezinárodními finančními institucemi** byla v roce 2008 zvláště intenzivní, a to vzhledem k mandátu pro aktivity EIB mimo Evropskou unii na období let 2007-2013. Evropská komise, EIB, EBRD a Rozvojová banka Rady Evropy spojily své síly v rámci iniciativy „Infrastruktura pro západní Balkán“ (Western Balkans Infrastructure Initiative), která má začít fungovat v roce 2009. V Turecku finalizovaly EIB a EBRD dohodu o spolupráci, která podpoří zahájení operací EBRD v této zemi v roce 2009. Pokud jde o sousední země na východě a na jihu, skupina mezinárodních finančních institucí a **bilaterálních rozvojových bank** vypracovala společný seznam projektů, které získají rovněž podporu formou grantů EK, vždy s uvedením hlavní mezinárodní finanční instituce. Tato spolupráce pomáhá vyloučit duplicitu postupů hloubkové kontroly, jelikož odpovědnost se přenáší na hlavní instituci. Počátkem roku 2009 se EBRD, skupina EIB a skupina Světové banky spojily s cílem podpořit střední a východní Evropu; zavázaly se, že poskytnou až 24,5 mld. EUR na podporu bankovního sektoru v regionu a na úvěry pro podniky postižené globální hospodářskou krizí.

Pokud jde o země AKT, spolupráce s Evropskou komisí, Světovou bankou, Mezinárodní finanční korporací (IFC) a Africkou rozvojovou bankou se prohloubila a EIB rozvíjela spolupráci i s evropskými dvoustrannými agenturami a dárcovskými členskými státy v souvislosti se Svěreneckým fondem pro infrastrukturu EU-Afrika, který spravuje banka. EIB a Asijská rozvojová banka identifikovaly možnosti spolufinancování v Asii a Latinské Americe.

EIB a Rozvojová banka Rady Evropy, které se zaměřují na spolupráci a spolufinancování v Evropě, zformalizovaly své vztahy ve společném prohlášení zdůrazňujícím jednotlivé oblasti společného zájmu, zejména pokud jde o rozvoj měst, lidský kapitál a životní prostředí. Banka v neposlední řadě získala status pozorovatele v Černomořské bance pro obchod a rozvoj.

Transparentnost a odpovědnost

Transparentnost je významným prvkem společenské odpovědnosti EIB. Vysoký stupeň transparentnosti je součástí poslání banky přispívat k cílům politiky Evropské unie. EIB jako veřejná instituce považuje transparentnost ve způsobu, jímž přijímá rozhodnutí, působí a provádí politiky EU, za významný faktor posilující její důvěryhodnost a odpovědnost vůči evropským občanům a obyvatelům jiných částí světa, kteří jsou dotčeni jejími operacemi.

Při provádění závazku banky k transparentnosti je důležitou referencí **zpřístupňování informací veřejnosti**. Internetové stránky EIB představují hlavní platformu pro aktivní veřejné šíření informací, což dokazuje skutečnost, že je v roce 2008 navštívily zhruba čtyři miliony osob. Pracoviště banky „EIB InfoDesk“ je prvním kontaktním místem poskytujícím informace široké veřejnosti. V roce 2008 obdrželo toto pracoviště více než 25 000 e-mailů (bez nevyžádané elektronické pošty). Komunikace banky s veřejností se řídí oficiální „Politikou EIB v oblasti zpřístupňování informací veřejnosti“, která byla poprvé zformulována v roce 2006. Tato politika je založena na předpokladu přípustnosti zpřístupnění informací, ledaže by existoval závažný důvod pro jejich nezpřístupnění. Banka se zavázala k formálním revizím politiky zpřístupňování informací veřejnosti každé tři roky, přičemž k příští revizi dojde v roce 2009. Banka zveřejňuje výroční hodnotící zprávu o provádění politiky zpřístupňování informací veřejnosti.

EIB si váží toho, že **organizace občanské společnosti** včetně **nevládních organizací** mohou být cenným přínosem při formování politik a že mohou bance pomoci lépe si uvědomovat problémy spojené s projekty, které financuje. Pro zajištění nepřetržitého dialogu organizuje banka nejrůznější akce. Např. v roce 2008 uspořádala speciální informační schůzku pro organizace občanské společnosti se sídlem v Bruselu, kde poskytla informace o výsledcích dosažených v roce 2007. Tato akce se konala souběžně s výroční tiskovou konferencí banky pro novináře akreditované v Bruselu. Banka také uspořádala několik specializovaných pracovních setkání, např. o otázkách změny klimatu a o silniční dopravě. Aby banka podnítila dialog, zúčastňuje se na druhé straně konferencí organizovaných nevládními organizacemi, jež mají kritický postoj a organizují akce související s aktivitami banky. V roce 2008 banka tyto nevládní organizace vyzvala k diskuzi o konkrétních otázkách, např. o memorandu o porozumění mezi EIB a Evropskou komisí týkajícím se





vnějších mandátů banky, jakož i o lidských právech, jaderné a obnovitelné energii a o zpracování pevných odpadů. Se specializovanými organizacemi občanské společnosti, které s bankou sledují konkrétní cíle či s ní mají stejné zájmy, může EIB vytvořit podpůrná partnerství. V roce 2008 měla banka takové vztahy spolupráce s Transparency International a Světovým svazem ochrany přírody (IUCN). EIB dále schválila iniciativu pro transparentnost těžebního průmyslu.

V posledních letech se staly nedílnou součástí politiky transparentnosti EIB **veřejné konzultace**. Banka organizuje veřejné konzultace o vybraných bankovních a víceodvětvových politikách, které mají zpravidla význam pro všechny subjekty zainteresované na jejích aktivitách. V roce 2008 proběhly veřejné konzultace o přístupu banky k otázkám udržitelnosti životního prostředí a společenského blahobytu, vyjádřeném v jejím „Prohlášení EIB o environmentálních a sociálních zásadách a normách“. Po těchto konzultacích bylo zveřejněno revidované prohlášení, které využilo konstruktivních příspěvků organizací občanské společnosti, zejména nevládních organizací, jež aktivity banky tradičně bedlivě sledují. V roce 2009 proběhnou společné veřejné konzultace o politice banky v oblasti zpřístupňování informací a transparentnosti a o vyřizování stížností.

EIB má od roku 2008 oficiální **politiku stanovující mechanismus stížností**, která konsoliduje osvědčené postupy v oblasti odpovědnosti. Mechanismus stížností zahrnuje vnitřní rozměr, jakož i nezávislý vnější rozměr, do něhož je zapojen evropský veřejný ochránce práv. Stížnosti lze proto zasílat přímo bance, která pro tento účel zřídila speciální elektronickou schránku, nebo evropskému veřejnému ochránci práv. V roce 2008 bylo vyřízeno celkem 40 stížností.

V bance působí několik **orgánů vnitřní kontroly**. Generální inspektorát soustřeďuje dvě významné kontrolní činnosti – útvary vnitřního auditu a hodnocení operací – a dále jednotku pro vyšetřo-

vání podvodů. Inspektorát hraje rozhodující úlohu při zajišťování kontrol a zlepšování operací, jakož i v procesu transparentnosti a odpovědnosti. Kancelář vedoucího pracovníka pro compliance (Office of the Chief Compliance Officer – OCCO) zajišťuje, že banka a její zaměstnanci jednají v souladu se všemi platnými právními předpisy, nařízeními, kodexy chování a standardními postupy, a jako první odhaluje případné nedodržení etických norem a zásad bezúhonnosti. Kontroluje ex ante, zda jsou nové politiky, postupy, produkty a operace či zamýšlené kroky v souladu s předpisy. OCCO dále sleduje off-shore operace v oblasti poskytování úvěrů a získávání zdrojů financování. V roce 2008 se zasloužila o rozvoj politiky oznamování podezření z protiprávního jednání, která poskytuje potenciálním oznamovatelům plnou ochranu.

Globální zpráva o odpovědnosti (Global Accountability Report) za rok 2008, kterou zveřejnil One World Trust, hodnotí postupy v oblasti odpovědnosti 30 světových organizací včetně EIB. One World Trust je nezávislá skupina odborníků, která provádí výzkum, vypracovává doporučení a zasazuje se o reformy, a jejím cílem je odpovědnější proces tvorby politik a rozhodování. Zpráva sleduje práci organizací ve čtyřech oblastech: transparentnost; účast; hodnocení; a vyřizování stížností a odpovědí. EIB obsadila deváté místo, pokud jde o celkovou odpovědnost, a čtvrté místo v podskupině deseti mezivládních organizací. Stojí za povšimnutí, že ze 30 organizací pouze EIB a IFC překročily u kritéria transparentnosti prahovou hodnotu 70 %, která se považuje za správnou praxi.

Orgány EIB upravené statutem



Řídící výbor

Rada guvernéřů se skládá z ministrů, obvykle ministrů financí, určených každým z 27 členských států. Vydává směrnice týkající se úvěrové politiky banky, schvaluje roční účetní závěrku a rozvahu a rozhoduje o účasti banky na finančních operacích mimo Evropskou unii a také o zvýšení základního kapitálu banky. Dále jmenuje členy správní rady, řídicího výboru a výboru pro audit.

Správní rada má výlučnou pravomoc rozhodovat o úvěrech, zárukách a výpůjčkách banky. Dozírá na řádnou správu banky a zajišťuje, že je banka řízena v souladu se Smlouvou a svým statutem i s obecnými směrnicemi vydanými radou guvernéřů. Členové správní rady jsou jmenováni radou guvernéřů

na návrh členských států na dobu pěti let s možností opětovného jmenování a odpovídají pouze bance.

Správní rada se skládá z 28 řádných členů. Každý členský stát nominuje jednoho řádného člena a jednoho řádného člena nominuje Evropská komise. Ve správní radě je dále 18 zastupujících členů, což znamená, že někteří z nich zastupují několik států.

Pro zvýšení úrovně své profesionální odbornosti v některých oblastech může správní rada kooptovat maximálně šest odborníků (tři řádné členy a tři zastupující členy), kteří se účastní zasedání správní rady ve funkci poradců bez hlasovacího práva.



Správní rada přijímá rozhodnutí nejméně třetinou svých členů s hlasovacím právem, kteří představují alespoň 50 % upsaného základního kapitálu.

Řídící výbor je stálým kolektivním výkonným orgánem banky. Skládá se z 9 členů. Pod dohledem prezidenta a pod kontrolou správní rady dohlíží na každodenní chod EIB, připravuje rozhodnutí správní rady a zajišťuje jejich provádění. Prezident řídí zasedání řídicího výboru. Členové řídicího výboru odpovídají pouze bance; jsou jmenováni radou guvernéřů na návrh správní rady na dobu šesti let a mohou být jmenováni opakovaně.

Podle statutu banky je prezident současně předsedou správní rady.

Výbor pro audit je nezávislým orgánem, který odpovídá přímo radě guvernéřů, a jeho úkolem je prověřovat, zda jsou operace a účetnictví banky řádně vedeny. Při schvalování finančních výkazů správní radou se výbor pro audit k těmto výkazům vyjadřuje. Zprávy o činnosti výboru pro audit za předchozí rok se zasílají radě guvernéřů spolu s výroční zprávou správní rady.

Výbor pro audit se skládá ze tří členů a tří pozorovatelů jmenovaných radou guvernéřů na dobu tří let.



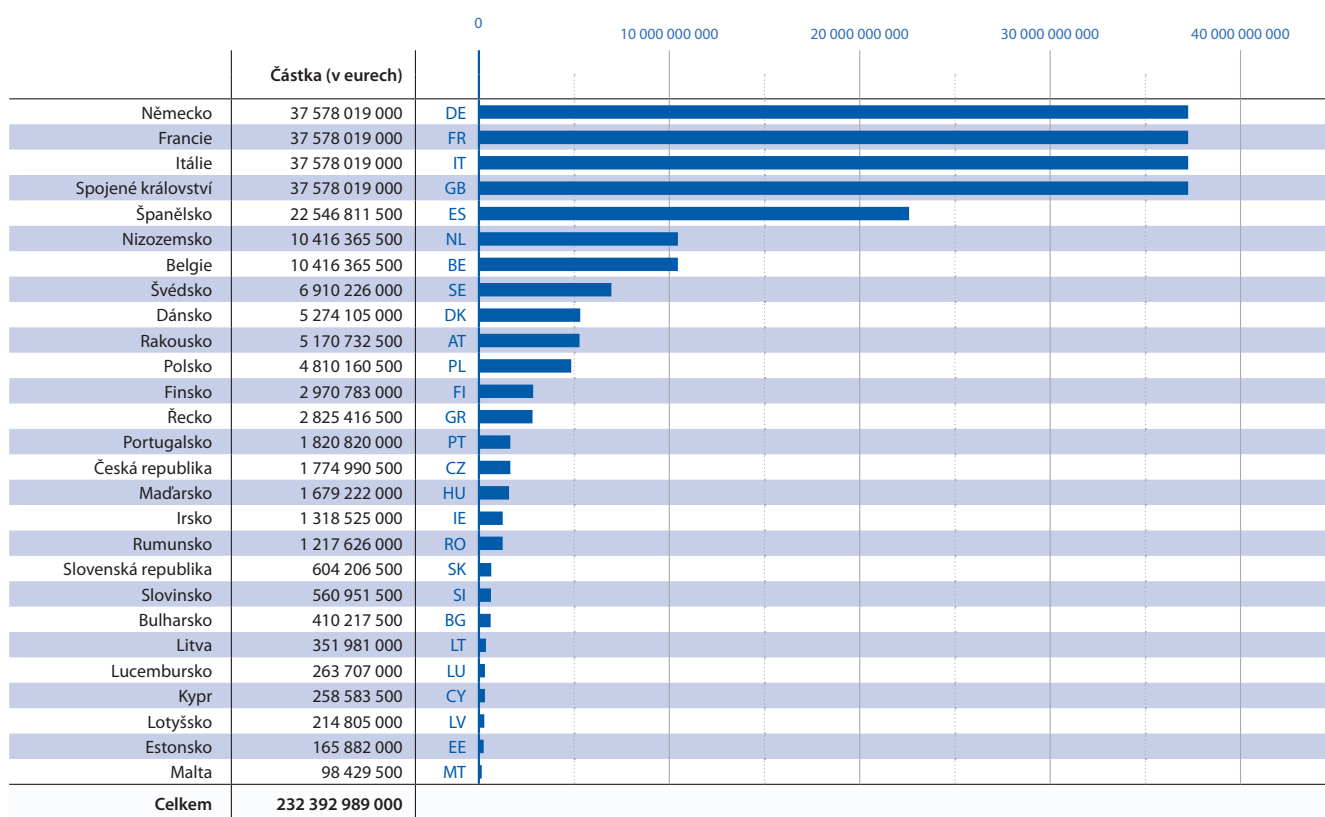
Výbor pro audit

Ustanovení, jimiž se tyto orgány řídí, jsou obsažena ve statutu banky a v jednacím řádu banky. Seznam členů orgánů EIB, které jsou upraveny statutem, a životopisy těchto členů spolu s doplňujícími informacemi o platových ujednáních se pravidelně aktualizují a zveřejňují na internetových stránkách banky: www.eib.org.





Rozložení základního kapitálu EIB ke dni 1. dubna 2009



Základní kapitál: Podíl jednotlivých členských států na základním kapitálu banky se stanovuje podle ekonomické váhy daného státu v rámci Evropské unie (vyjádřené v HDP) v době jeho přistoupení k EU. Podle statutu může mít banka nesplacené úvěry maximálně v objemu, který odpovídá 250 % jejího základního kapitálu.

Ke dni 1. dubna 2009 činil upsaný základní kapitál banky více než 232 mld. EUR.

Řídící výbor EIB

Kolegium členů řídícího výboru banky a oblasti jejich působnosti

(stav ke dni 1. května 2009)

Philippe MAYSTADT
Prezident banky a předseda správní rady banky



Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ
Viceprezident



Simon BROOKS
Viceprezident



Carlos da SILVA COSTA
Viceprezident



Matthias KOLLATZ-AHNEN
Viceprezident



Eva SREJBER
Viceprezidentka



Marta GAJEČKA
Viceprezidentka



Dario SCANNAPIECO
Viceprezident



Plutarchos SAKELLARIS
Viceprezident



Philippe MAYSTADT *Prezident banky a předseda správní rady banky*

- ⇒ Všeobecná strategie
- ⇒ Institucionální otázky, vztahy s ostatními mezinárodními finančními institucemi
- ⇒ Přijímání zpráv od generálního inspektora, finančního kontrolora a vedoucího kanceláře pro compliance
- ⇒ Lidské zdroje
- ⇒ Vnitřní komunikace
- ⇒ Politika rovných příležitostí; předseda Společného výboru pro rovné příležitosti
- ⇒ Předseda správní rady EIF
- ⇒ Předseda rozpočtového výboru

Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ *Viceprezident*

- ⇒ Financování ve Francii a v partnerských zemích Středomoří
- ⇒ Financování malých a středních podniků (MSP)
- ⇒ Partnerství s bankovním sektorem
- ⇒ Vnější komunikace
- ⇒ Transparentnost a informační politika
- ⇒ Vztahy s nevládními organizacemi
- ⇒ Člen správní rady EIF

Simon BROOKS *Viceprezident*

- ⇒ Financování ve Spojeném království a Nizozemsku
- ⇒ Ochrana životního prostředí
- ⇒ Vnitřní audit, vnější audit a vztahy s výborem pro audit
- ⇒ Compliance
- ⇒ Vztahy s Evropským účetním dvorem
- ⇒ Vztahy s Evropským úřadem pro boj proti podvodům (OLAF) a evropským veřejným ochráncem práv
- ⇒ Budovy, pracovní prostředí a logistika

Carlos da SILVA COSTA *Viceprezident*

- ⇒ Financování ve Španělsku, Portugalsku, Belgii, Lucembursku, Asii a Latinské Americe
- ⇒ Právní aspekty operací a produktů
- ⇒ Zdroje financování
- ⇒ Předseda výboru EIB pro umění

Matthias KOLLATZ-AHNEN *Viceprezident*

- ⇒ Financování v Německu, Rakousku, Rumunsku, jakož i v Chorvatsku a Turecku
- ⇒ Hospodářská a sociální soudržnost; konvergence
- ⇒ Nástroje JASPERS a JESSICA
- ⇒ Restrukturalizace úvěrů
- ⇒ Člen výboru pro dotace
- ⇒ Člen výboru EIB pro umění

Eva SREJBER *Viceprezidentka*

- ⇒ Financování ve Švédsku, Finsku, Litvě, Lotyšsku, Estonsku, v zemích sousedících s EU na východě, v Rusku a v zemích ESVO
- ⇒ Znalostní ekonomika
- ⇒ Následné hodnocení operací
- ⇒ Informační technologie
- ⇒ Předsedkyně výboru pro dotace

Marta GAJEČKA *Viceprezidentka*

- ⇒ Financování v Polsku, České republice, Maďarsku, na Slovensku, ve Slovinsku a v Bulharsku
- ⇒ Transevropské dopravní a energetické sítě
- ⇒ Společenská odpovědnost
- ⇒ Viceguvernérka EBRD

Dario SCANNAPIECO *Viceprezident*

- ⇒ Financování v Itálii, na Maltě a v západním Balkánu
- ⇒ Řízení rizik
- ⇒ Plánování a rozpočet
- ⇒ Efektivnost nákladů
- ⇒ Guvernér EBRD

Plutarchos SAKELLARIS *Viceprezident*

- ⇒ Financování v Řecku, na Kypru, v Dánsku, Irsku, zemích AKT a Jihoafrické republice
- ⇒ Energetika
- ⇒ Odvětvové, ekonomické a finanční studie
- ⇒ Provádění dohody Basilej II
- ⇒ Účetnictví
- ⇒ Člen výboru EIB pro umění

Organizační struktura



(stav ke dni 1. května 2009)

Generální sekretariát a právní záležitosti

Alfonso QUEREJETA
Generální tajemník a generální ředitel pro právní záležitosti

► Institucionální záležitosti

Dominique de CRAYENCOUR Ředitel

Právní záležitosti

► Záležitosti Společenství a finanční záležitosti; financování mimo Evropu

Marc DUFRESNE Zástupce generálního ředitele pro právní záležitosti

► Financování v Evropě

Gerhard HÜTZ Ředitel

Generální ředitelství pro strategii

Rémy JACOB
Generální ředitel
Finanční kontrolor a ředitel informačních systémů

► Strategie a kontrola řízení

Jürgen MOEHRKE Ředitel

► Komunikace

Gill TUDOR Mluvčí a ředitel

► Informační technologie

Derek BARWISE Ředitel

► Budovy, logistika a dokumentace

Patricia TIBBELS Ředitelka

Ředitelství pro operace v Evropské unii a kandidátských zemích

Thomas HACKETT
Generální ředitel

► Nástroje v rámci Akce pro růst

Thomas BARRETT Ředitel

► Západní Evropa

Laurent de MAUTORT Ředitel

► Španělsko, Portugalsko

Carlos GUILLE Ředitel

► Střední Evropa

Joachim LINK Ředitel

► Oblast Jaderského moře

Romualdo MASSA BERNUCCI Ředitel

► Jihovýchodní Evropa

Jean-Christophe LALOUX Ředitel

► Pobaltí

Tilman SEIBERT Ředitel

Ředitelství pro operace mimo Evropskou unii a kandidátské země

Martin CURWEN
Generální ředitel

► Sousední a partnerské země EU

Claudio CORTESE Ředitel

► Afrika, Karibik, Tichomoří - Investiční nástroj

Patrick WALSH Ředitel

► Asie a Latinská Amerika

Francisco de PAULA COELHO Ředitel

Oddělení řízení a restrukturalizace transakcí

Klaus TRÖMEL
Ředitel

Finanční ředitelství

Bertrand de MAZIÈRES
Generální ředitel

► Kapitálové trhy

Barbara BARGAGLI PETRUCCI Ředitelka

► Treasury

Anneli PESHKOFF Ředitelka

► Prognózy a vypořádání operací

Elisabeth MATIZ Ředitelka

Ředitelství pro projekty

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPEIROU
Generální ředitelka

► Inovace a konkurenceschopnost

Constantin CHRISTOFIDIS Ředitel

► Doprava a energetika

Christopher HURST Ředitel

► Konvergence a životní prostředí

Guy CLAUSSÉ Ředitel

► JASPERS

Agustin AURÍA Ředitel

Ředitelství pro řízení rizik

Pierluigi GILBERT
Generální ředitel

► Úvěrová rizika

Per JEDEFORS Ředitel

► Finanční a operační rizika

Alain GODARD Ředitel

Generální inspektorát

Jan Willem van der KAAIJ
Generální inspektor

Kancelář pro compliance skupiny EIB

Matthias MAERTENS
Vedoucí kanceláře pro compliance

Oddělení lidských zdrojů

Michel GRILLI
Ředitel

Informace o složení jednotlivých oddělení, životopisy generálních ředitelů a vedoucích pracovníků kontrolních jednotek, jakož i doplňující informace o způsobu odměňování zaměstnanců banky se pravidelně aktualizují a zveřejňují na internetových stránkách EIB: www.eib.org

Orgány EIF upravené stanovami

EIF je řízen a spravován těmito třemi orgány:

- ⇒ valnou hromadou akcionářů (EIB, Evropská unie, 31 finančních institucí), která se koná nejméně jednou ročně;
- ⇒ správní radou tvořenou sedmi členy a sedmi náhradníky, která mimo jiné rozhoduje o operacích fondu;
- ⇒ generálním ředitelem, který odpovídá za řízení fondu v souladu se stanovami fondu a se směrnicemi a pokyny správní rady.

Účetnictví EIF ověřuje kontrolní výbor, složený ze tří auditorů jmenovaných valnou hromadou, a nezávislí externí auditoři.

Vedení EIF

Stav ke dni 24. dubna 2009

Generální ředitel

Richard PELLY

Zástupce generálního ředitele

Jean-Marie MAGNETTE

► Řízení transakcí a vztahů

John A. HOLLOWAY

Ředitel

► Řízení mandátů, vývoj produktů a podnikatelské inkubátory

Marc SCHUBLIN

Ředitel

Podrobné informace o orgánech EIF upravených stanovami (složení, životopisy členů, odměny) a jednotlivých odděleních (složení, životopisy generálních ředitelů a ředitelů, odměny všech zaměstnanců) se pravidelně aktualizují a zveřejňují na internetových stránkách EIF: www.eif.org.





Projekty způsobilé pro financování skupinou EIB

Projekty, které se zvažují pro financování v rámci Evropské unie, musejí přispívat k plnění alespoň jednoho z těchto cílů:

- ⇒ posílení hospodářské a sociální soudržnosti: podpora investic ve všech odvětvích hospodářství pro zajištění hospodářského pokroku znevýhodněných regionů;
- ⇒ podpora investic přispívajících k rozvoji znalostní společnosti založené na inovacích;
- ⇒ zdokonalení infrastruktury a služeb ve zdravotnictví a vzdělávání, které mají zásadní význam pro tvorbu lidského kapitálu;
- ⇒ rozvoj dopravních a telekomunikačních sítí a sítí infrastruktur přenosu energií s významem pro celé Společenství;
- ⇒ ochrana životního prostředí a zlepšování kvality života;
- ⇒ zabezpečení dodávek energie prostřednictvím jejího racionálního využívání, využívání domácích zdrojů energie, včetně obnovitelných zdrojů, a diversifikace dovozů.

Skupina EIB napomáhá rozvoji MSP zlepšováním finančního prostředí, ve kterém tyto podniky působí, prostřednictvím:

- ⇒ střednědobých a dlouhodobých úvěrových linek EIB;
- ⇒ operací EIF v oblasti rizikového kapitálu;
- ⇒ záruk EIF ve prospěch MSP.

V kandidátských a partnerských zemích se banka podílí na provádění politiky rozvojové pomoci a politiky spolupráce Unie. EIB působí:

- ⇒ v kandidátských a potenciálních kandidátských zemích jihovýchodní Evropy, kde poskytováním úvěrů nejen na obnovu základní infrastruktury a na projekty s regionálním rozměrem, ale též na rozvoj soukromého sektoru přispívá k dosažení cílů Paktu o stabilitě;
- ⇒ v zemích Středomoří, které nejsou členskými státy EU, kde pomáhá dosažení cílů evropsko-středomořského partnerství s perspektivou vytvoření zóny volného obchodu do roku 2010;
- ⇒ v afrických, karibských a tichomořských zemích (AKT), Jihoafrické republice a zámořských zemích a územích (ZZÚ), kde podporuje rozvoj základní infrastruktury a místního soukromého sektoru;
- ⇒ v Asii a Latinské Americe (ALA), kde podporuje projekty ve společném zájmu Unie a dotyčných zemí.

Adresy skupiny EIB



Evropská investiční banka

www.eib.org - info@eib.org

98-100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg
☎ (+352) 43 79 1
📠 (+352) 43 77 04

Vnější kanceláře:

Belgie

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles / Brussel
☎ (+32-2) 235 00 70
📠 (+32-2) 230 58 27

Bulharsko

2a Saborna Street
1000 Sofia
☎ (+359) 29 26 42 90
📠 (+359) 29 26 42 00

Finsko

Fabianinkatu 34
PL 517
FI-00101 Helsinki
☎ (+358) 106 18 08 30
📠 (+358) 92 78 52 29

Francie

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris
☎ (+33-1) 55 04 74 55
📠 (+33-1) 42 61 63 02

Itálie

Via Sardegna 38
I-00187 Roma
☎ (+39) 06 47 19 1
📠 (+39) 06 42 87 34 38

Německo

Lennéstraße 11
D-10785 Berlin
☎ (+49-30) 59 00 47 90
📠 (+49-30) 59 00 47 99

Polsko

Plac Piłsudskiego 1
PL-00-078 Warszawa
☎ (+48-22) 310 05 00
📠 (+48-22) 310 05 01

Portugalsko

Avenida da Liberdade, 190-4° A
P-1250-147 Lisboa
☎ (+351) 213 42 89 89
📠 (+351) 213 47 04 87

Rakousko

Mattiellistraße 2-4
A-1040 Wien
☎ (+43-1) 505 36 76
📠 (+43-1) 505 36 74

Rumunsko

Str. Vasile Lascar 31
020492 București, Sector 2
☎ (+40-21) 208 64 00
📠 (+40-21) 317 90 90

Řecko

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens
☎ (+30-210)68 24 517
📠 (+30-210)68 24 520

Spojené království

2 Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF
☎ (+44) 20 73 75 96 60
📠 (+44) 20 73 75 96 99

Španělsko

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid
☎ (+34) 914 31 13 40
📠 (+34) 914 31 13 83



Aktualizovaný seznam stávajících kanceláří, jakož i jejich kontaktní údaje naleznete na internetových stránkách banky.

Egypt

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
✉ (+20-2) 33 36 65 84

Jihoafrická republika

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof
0181, Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70

Karibik

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
✉ (+596) 596 56 18 33

Keňa

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Maroko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 5 37 56 54 60
✉ (+212) 5 37 56 53 93

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
✉ (+221) 338 42 97 12

Tichomoří

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Austrálie
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Tunisko

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

Turecko

Büyükdere Caddesi
N°195, 4th Floor
1. Levent
TR-34394 Istanbul
☎ (+90-212) 317 90 10
✉ (+90-212) 269 77 77

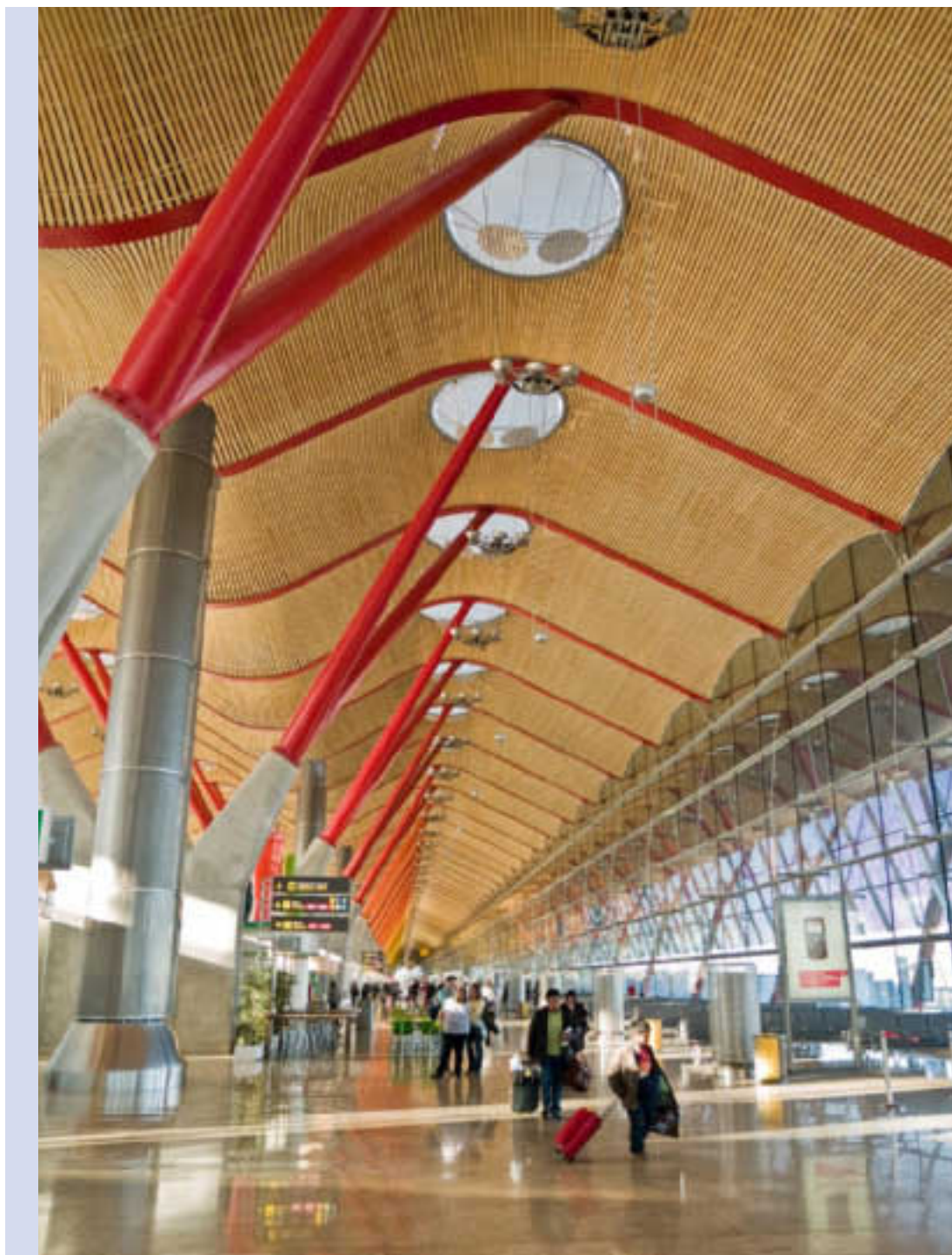
Uğur Mumcu Caddesi No 88, Kat: 8
Gaziosmanpaşa
TR-06700 Ankara
☎ (+90-312) 405 60 50/51
✉ (+90-312) 446 85 05



Evropský investiční fond

www.eif.org - ✉ info@eif.org

96, boulevard Konrad Adenauer
L-2968 Luxembourg
☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200



Smišované zdroje
Skupina společností přeměňuje a dodává
celulózu a papír z lesů, které jsou
správně spravovány a obnovitelné.
Lesy jsou spravovány podle
pravidel Rady pro správu lesů (FSC).
© 1996 Forest Stewardship Council

Fotografie a ilustrace poskytl grafické pracoviště EIB.

Vytištěno v Mayenne společností Jouve na papíru MagnoSatin s použitím tiskářských barev na bázi rostlinných olejů. Tento papír, který získal certifikaci podle pravidel Rady pro správcovství lesů (Forest Stewardship Council, FSC), obsahuje 100 % čerstvých vláken (z toho alespoň 50 % z dobře obhospodařovaných lesů).



Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky • Skupina Evropské investiční banky

