



Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen



Del I

# Verksamhetsberättelse och rapport om företagsansvar







Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen



Del I

# Verksamhetsberättelse och rapport om företagsansvar

**EIB-gruppens Årsredovisning för 2007** består av tre separata avsnitt:

- verksamhetsberättelsen och rapporten om företagsansvar som redogör för EIB-gruppens verksamhet under det senaste året samt framtidsutsikter,
- resultatrapporten som innehåller bokslutet för EIB-gruppen, EIB, Cotonouinvesteringsanslaget, förvaltningsfonden för FEMIP och EIF, tillsammans med tillhörande bilagor,
- den statistiska rapporten som innehåller en förteckning över bankens finansierade projekt och genomförda upplåning under 2007 tillsammans med en förteckning över EIF:s projekt. Den innehåller även översiktstabeller för året och för de senaste fem åren.

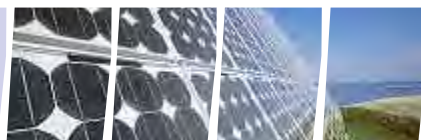
Bifogade cd-rom innehåller information från alla tre delar, plus dokumentet "Bankens ansvar 2007" och de viktigaste broschyrerna och dokumenten som publicerats under 2007 på tillgängliga språk.

Årsredovisningen finns också på bankens webbplats  
[www.eib.org/report](http://www.eib.org/report)









# Innehåll

<b>EIB-gruppen: Stadgeenliga nyckeltal</b>	<b>4</b>
<b>EIB-gruppen: Förenklad koncernbalansräkning</b>	<b>5</b>
<b>Presidentens översikt</b>	<b>6</b>
<b>Bankens verksamhetsplan 2008-2010</b>	<b>8</b>
<b>EIB-gruppens verksamhet 2007</b>	<b>12</b>
⇒ Balanserad utveckling av Europeiska unionen	13
⇒ Stöd till innovation	16
⇒ Hållbar miljö	20
⇒ TEN: Transportnät för Europa	25
⇒ Stöd till små och medelstora företag	30
⇒ Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi	33
⇒ Kandidatländer och potentiella kandidatländer	37
⇒ Grannländer och partnerländer i Europa	39
⇒ Partnerländer i Afrika, Västindien och Stilla-havsområdet (AVS), Asien och Latinamerika	43
⇒ EIB:s upplåningsverksamhet	47
<b>Bankens ledning</b>	<b>50</b>
⇒ Samarbete med andra	51
⇒ Förvaltning och redovisningsskyldighet	53
⇒ Det direkta fotavtrycket och ett ansvarsfullt arbetssätt	57
⇒ EIB:s stadgeenliga organ	59
⇒ EIB:s direktion	62
⇒ Organisationsplan	63
⇒ EIF:s stadgeenliga organ	68
<b>Projekt som kan erhålla finansiering från EIB-gruppen</b>	<b>69</b>
<b>EIB-gruppens adresser</b>	<b>70</b>

## EIB-gruppen: Stadgeenliga nyckeltal



### Europeiska investeringsbanken

#### Verksamheten under 2007

(EUR million)

<b>Avtalade lån</b>	<b>47 820</b>
I Europeiska unionen	41 431
I partnerländerna	6 389
<b>Beviljade projekt</b>	<b>56 455</b>
I Europeiska unionen	48 664
I partnerländerna	7 791
<b>Utbetalningar</b>	<b>43 420</b>
Ur bankens egna medel	38 852
Ur budgetmedel	4 568
<b>Upplånade medel (före swappar)</b>	<b>54 725*</b>
I gemenskapsvalutor	32 835
I andra valutor	21 890

#### Situationen den 31.12.2007

<b>Utestående</b>	
Lån ur bankens medel	324 753
Garantier	165
Finansiering ur budgetmedel	1 785
Lång-, medel- och kortfristig upplåning	254 221
<b>Eget kapital</b>	<b>33 437</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>301 854</b>
<b>Årets nettoresultat</b>	<b>1 633</b>
<b>Tecknat kapital</b>	<b>164 808</b>
Varav inbetalt och att inbetalas	8 240



### Europeiska investeringsfonden

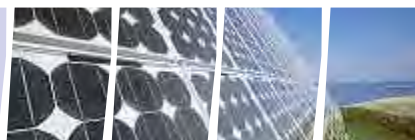
#### Verksamheten under 2007

<b>Avtalade transaktioner</b>	<b>1 918</b>
Riskkapital	521
Garantier	1 397

#### Situationen den 31.12.2007

<b>Portfölj</b>	<b>15 971</b>
Riskkapital	4 388
Garantier	11 584
<b>Eget kapital</b>	<b>965</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 074</b>
<b>Årets nettoresultat</b>	<b>50</b>
<b>Tecknat kapital</b>	<b>2 770</b>
Varav inbetalt	554

(\*) Upplånade medel inom ramen för styrelsens godkända upplåningsprogram för 2007, vilket innefattar upplåningen på 77 miljoner euro som genomfördes under 2006 för 2007.



# EIB-gruppen: Förenklad koncernbalansräkning

Per den 31 december 2007 (i tusentals euro)

TILLGÅNGAR	31.12.2007	SKULDER OCH EGET KAPITAL	31.12.2007
1. Finansförvaltning, tillgodohavanden hos centralbanker, postgiro .....	27 318	1. Skulder till kreditinstitut	
2. Statsskuldväxlar som är belåningsbara i centralbanker .....	2 273 135	a) betalbara på förfallodagen eller efter avisering .....	341 757
3. Fordringar på kreditinstitut			<b>341 757</b>
a) betalbara på anfordran .....	286 263	2. Skulder representerade av emitterade värdepapper	
b) andra fordringar .....	15 816 580	a) omsättningsbara obligationer och andra skuldebrev	259 280 003
c) utlåning .....	112 323 909	b) övriga .....	892 400
	<b>128 426 752</b>		<b>260 172 403</b>
4. Utlåning till allmänheten		3. Övriga skulder	
a) utlåning .....	156 435 308	a) övriga skulder .....	1 429 085
b) särskilda avsättningar .....	- 37 050	b) övrigt .....	37 457
	<b>156 398 258</b>	c) negativa nyanskaffningsvärden .....	12 945 900
5. Obligationer och andra värdepapper med fast avkastning			<b>14 412 442</b>
a) från offentliga emittenter .....	580 386	4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	270 724
b) från andra emittenter .....	10 435 661	5. Avsättningar	
	<b>11 016 047</b>	a) Pensionsplan och sjukförsäkringssystem .....	1 038 545
6. Aktier och andra värdepapper med rörlig avkastning	2 078 830		<b>1 038 545</b>
7. Immateriella anläggningstillgångar .....	3 972	<b>TOTALT SKULDER</b>	<b>276 235 871</b>
8. Materiella anläggningstillgångar .....	285 720	6. Kapital	
9. Övriga tillgångar		- tecknat .....	164 808 169
a) övriga fordringar .....	145 445	- ej infordrat .....	-156 567 760
b) positiva nyanskaffningsvärden .....	9 060 783		<b>8 240 409</b>
	<b>9 206 228</b>	7. Koncernreserver	
10. Tecknat kapital och utestående reserv, infordrat men ej betalt .....	1 061 503	a) reservfond .....	16 480 817
11. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	30 658	b) andra reserver .....	6 067 178
			<b>22 547 995</b>
		8. Avsatta medel för mekanismen för strukturerad finansiering	1 250 000
		9. Avsatta medel för riskkapitaltransaktioner	1 690 940
		10. Årets resultat:	
		före avsättningar för generella kreditrisker .....	843 206
		Avsättningar för generella kreditrisker .....	0
		<b>Resultat att avsätta</b>	<b>843 206</b>
		<b>TOTALT EGET KAPITAL</b>	<b>34 572 550</b>
<b>TOTALA TILLGÅNGAR</b>	<b>310 808 421</b>	<b>TOTALT SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>310 808 421</b>



## Presidentens översikt

I förordet till förra årets årsredovisning för 2006, underströk jag att 2007 kommer att vara ett kritiskt år för Europeiska investeringsbanken vad gäller implementeringen av bankens nya strategi att ta fler risker för ett större mervärde. Ambitiösa mål för utlåningen fastställdes i verksamhetsplanen, särskilt beträffande användningen av mekanismen för strukturerad finansiering (SFF). Dessa mål uppnåddes och överträffades i vissa fall. Som exempel kan nämnas att tecknade avtal inom ramen för SFF uppgick till mer än 1,5 miljarder euro, vilket är nästan en femdubbling jämfört med 2006. EIB fyrdubblade samtidigt sitt stöd för rena energikällor, genom att teckna låneavtal på mer än 2 miljarder euro för förnybara energiprojekt. Ett antal nya initiativ startades tillsammans med Europeiska kommissionen, särskilt finansieringsinstrumentet för riskdelning för forskning (RSFF).

Utanför EU fick implementeringen av de nya externa utlåningsmandaten en god start, vilka beviljades av EU:s ministerråd för perioden 2007-2013. Även om de motsvarande garantiavtalen med kommissionen inte undertecknades förrän i augusti, uppgick tecknade låneavtal i utvidgningsländerna samt grann- och partnerländerna till mer än 6 miljarder euro. I Turkiet, på Västra Balkan och i partnerländerna i Medelhavsområdet är Europeiska investeringsbanken idag det mest aktiva internationella finansinstitutet.

För att stödja denna utlåningsverksamhet, lånade EIB upp närmare 55 miljarder euro genom 236 obligationsemissioner i 23 valutor på de internationella kapitalmarknaderna, som är betydligt mer än de 48 miljarder euro som lånades upp under 2006. Europeiska investeringsbanken fortsätter att vara en av de största emittenterna på kapitalmarknaderna och dess förmåga att låna upp på dessa marknader har kunnat upprätthållas på en hög nivå trots oron på finansmarknaderna sedan mitten av 2007. Det är helt klart att investerare har tillförsäkrats av EIB:s försiktiga riskhanteringspolitik och dess förstklassiga

kreditvärdighet, som underbyggs av kvalitén på bankens aktieägare.

Sådana resultat vittnar om de anställdas hårda arbete och professionalism. De är också ett mått på det förtroende som både aktieägarna och kommissionen har i bankens förmåga att leverera resultat på EU:s viktiga politikområden och skapa ett mervärde genom bankens insatser.

---

Medlemsstaternas och kommissionens förtroende innebär dock ytterligare ansvar och utmaningar, vilket framgår av bankens verksamhetsplan för perioden 2008-2010, som godkännts av bankens råd. EIB förväntas att fortsätta att visa resultat vad gäller sina åtaganden inom områdena konvergens, transport (med en förstärkt satsning på prioriterade transeuropeiska nät), energi (särskilt förnybar energi och energieffektivitet), miljön, kunskapsbaserad ekonomi (i2i) och finansiering av små och medelstora företag.

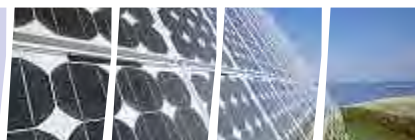
Efter ett samrådsförfarande som hölls med dess bankpartner, offentliga myndigheter och sammanslutningar för små och medelstora företag, studerar EIB-gruppen för närvarande på vilka sätt som den kan öka sitt stöd ytterligare inom det sistnämnda området.

---

För att ytterligare integrera begreppet företagsansvar i EIB:s strategi har vi i år beslutat att samla våra rapporter i ett enda dokument: "Verksamhetsberättelse och rapport om företagsansvar". De viktigaste händelserna under 2007 redovisas dessutom i den kompletterande informationen på vår cd-rom och på webbplatsen.

Som en del av vår målsättning att öka öppenheten i vår verksamhet inrättas också en underavdelning för företagsansvar på webbplatsen där det kommer att finnas information om vår policy och våra metoder på området. EIB har vidare beslutat att från och med juni 2007 tillämpa bestämmelserna i Århuskonven-





tionen (förordning 1367/2006) om tillgång till information, allmänhetens deltagande i beslutsprocesser och tillgång till rättslig prövning i miljöfrågor.

Parallellt med uppdatering och publicering av handboken för praxis inom miljö och sociala frågor som beskriver bankens interna processer och metoder har vårt uttalande om miljön och det sociala området reviderats och genomgår just nu ett offentligt samråd. Dessa initiativ förbättrar ytterligare våra möjligheter att bedöma och mildra de miljömässiga och sociala riskerna i anslutning till vår projektfinansierade verksamhet.

När det gäller EIB:s låneverksamhet utanför unionen vill jag särskilt framhålla att bankens Economic and Social Impact Assessment Framework (ram för bedömning av de ekonomiska och sociala konsekvenserna, ESIAF) ändrades under 2007 för att bättre uppfylla kraven i respektive mandat och erbjuda en förbättrad bedömning av bankens mervärde. När ESIAF tillämpas på EIB:s samtliga externa mandat blir det lättare för banken att utvärdera och förstå effekten av de projekt som finansieras utanför unionen, både i förväg och i efterhand, och vi kan därmed ytterligare förbättra vår policy och våra metoder inom ansvarsfullt företagande i framtiden.

lanserade utveckling samt ekonomiska och sociala sammanhållning. Under dessa femtio år av verksamhet har banken byggt upp en betydande erfarenhet av att finansiera investeringsprojekt i ett antal sektorer. Den har bidragit till EU:s viktigaste uppnådda resultat, som främjar Europas ekonomiska tillväxt. Banken har bemött utmaningarna i samband med sex utvidgningar, ökat sitt kapital från 1 miljard beräkningsenheter till 164,8 miljarder euro och spelade en viktig roll inför eurons införande, genom att lansera initiativ som banade vägen för övergången till en gemensam valuta.

Femtio år efter Romfördraget har det europeiska äventyret endast börjat. Det är nu viktigt att ta itu med 2000-talets utmaningar: utmaningen kopplad till miljö och bekämpning av klimatförändringar, den vetenskapliga och industriella utmaningen att säkerställa Europas ställning som en stor ekonomisk styrka och utmaningen för ökad solidaritet i världen, genom att minska fattigdom i andra delar av världen. EIB är angelägen att hjälpa Europa att möta dessa utmaningar.

**Philippe Maystadt**  
Europeiska investeringsbanksgruppens  
president

Europeiska investeringsbanken kan nu se tillbaka på 50 års verksamhet. Banken grundades 1958 för att bidra till Europeiska unionens integration, ba-

## Bankens verksamhetsplan 2008-2010

EIB:s detaljerade affärsplan för de närmaste åren redovisas i ett dokument som är tillgängligt för allmänheten: bankens verksamhetsplan som omfattar åren 2008-2010. Sedan bankens råd godkände strategin att "ta större risker för större mervärde till stöd för EU:s politik" i juni 2005 har bankens satsningar koncentrerats till detta övergripande mål.

För att lättare kunna genomföra detta strategiska beslut har EIB avstått från att fastställa ytterligare strategiska prioriteringar för 2008-2010. Inom Europeiska unionen fortsätter EIB att fokusera på sex prioriterade policyområden: ekonomisk och social sammanhållning och konvergens i en utvidgad union, genomförande av Innovation 2010-initiativet, utveckling av trans-europeiska transportnät och accessnät (TEN), stöd till små och medelstora företag, skydd och förbättring av miljön samt hållbar, konkurrenskraftig och säker energi.

Enligt de nya externa mandaten som fastställdes genom rådets beslut i december 2006 omfattar målen för utlåningen utanför EU, beroende på vilket mandat det gäller: anslutningsstöd, utveckling av den privata sektorn, säker energitillförsel, skydd och förbättring av miljön samt stöd för EU-närvaro genom utländska direktinvesteringar och teknik- och kunskapsöverföring.

---

### Utmaning och gensvar

Under 2007 ställdes EIB inför ett antal utmaningar i sin verksamhet och dessa kommer även fortsättningsvis att vara av betydelse. Trots oron på finansmarknaden den senaste tiden har banken tillhållit ett kontinuerligt finansieringsflöde för investeringar i Europa, särskilt inom områden där marknadsaktörerna är mindre villiga att satsa. Parallellt med den fortsatta efterfrågan på lån för infrastrukturinvesteringar finns ett ökande behov av både lån och riskkapital för innovationer. EU:s successiva utvidgningar påverkar även EIB:s roll på nationell nivå och EU-nivå, och banken har därför allt större inverkan på unionens politik. Samtidigt är intressenternas förväntningar höga och det krävs ständigt en avancerad dialog med det civila samhället.

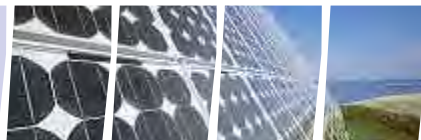
Bankens lösning på de prioriterade målen för utlåningen och de externa utmaningarna har varit att se till att det finns en sund finansieringspolitik

och att relevanta sektorer fortsätter att förse med lämpliga instrument. Kraven märks i en utlåning med större mervärde, en nytt tillvägagångssätt för risker, nya finansiella instrument, ökat samarbete med Europeiska kommissionen och andra organ, finansiell självförsörjning, effektiv finansiell planering, prioritetsinriktad resurstilldelning och ökad effektivitet.

---

### Risktagande och nya finansiella instrument

Att ta större risker när strategiska målsättningar kräver det kommer även fortsättningsvis att vara ett inslag i EIB:s verksamhet. Förbättringar av bankens kreditpolitik, klassificering av lån baserat på kreditvärdering samt ett prissättningsystem som är baserat på risk kommer att öka möjligheten att ta risker och öka det mervärde som banken kan tillföra. Ändringar av kreditriskpolicy som omfattar utlåning utan säkerhet till banker och företag, finansiella säkerheter och lånesubstitut – särskilt



värdepapper med bakomliggande tillgångar som säkerhet och täckta obligationer – kommer också att öka EIB:s möjligheter att erbjuda mer innovativa strukturer liksom åtgärder som ger kapitallättnader för bankens låntagare. En ny internationell kreditvärderingsmetod som överensstämmer med EU:s direktiv 2006/48/EG har utvidgats till nya tillgångsklasser och förfinats för att stödja banken vid större risktagande som kan krävas för strategiska målsättningar.

Utvecklingen av transaktioner med högre risk som stöds av särskilt avsatta reserver ur bankens egna medel och från Europeiska kommissionen kommer att spela en viktig roll vid genomförandet av strategin i framtiden. De aktuella beloppen är avsevärda: inom mekanismen för strukturerad finansiering har totala reserver om 3,75 miljarder euro avsatts som kapitalbuffert för prioriterade lån och garantier vilka täcker risker före projektens slutförande och tidiga operativa risker, förlagslån och garantier som rangordnas före aktieägarnas underordnade lån, mezzaninfinansiering, inbegripet obligationer med hög avkastning för snabbt växande eller omstrukturerande industriföretag, projektrelaterade derivat samt instrument för eget kapital. Finansieringsinstrumentet med riskdelning har 2 miljarder euro som kapitalbuffert, varav EIB har avsatt 1 miljard euro ur mekanismen för strukturerad finansiering och Europeiska kommissionen bidrar med 1 miljard

euro från det sjunde ramprogrammet för forskning. Detta ger en hävstångseffekt på flera sätt med lån som särskilt syftar till att finansiera investeringar i forskning, utveckling och innovation. 500 miljoner euro har avsatts för lånegarantin för transeuropeiska transportnät och kommissionen har kompletterat med motsvarande belopp, för att tillhandahålla garantier för vilande kreditfaciliteter i TEN-projekt, som ska täcka risken för inkomstbortfall under projektens uppstartsfas. 500 miljoner euro från mekanismen för strukturerad finansiering är avsedd för finansiering med delad risk för utveckling av den privata sektorn i partnerländerna i Medelhavsområdet. Återstoden på 1,75 miljarder euro är tillgänglig för godkända målsättningar inom Innovation 2010-initiativet, transeuropeiska nät och energi. Marknadens efterfråga ökar snabbt. I slutet av 2007 hade de tecknade lånen inom mekanismen för strukturerad finansiering ökat till 2,8 miljarder euro, jämfört med 1,3 miljarder euro ett år tidigare.

### Samarbete med Europeiska kommissionen

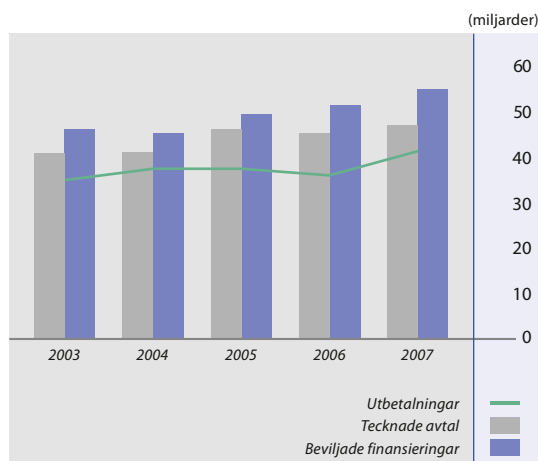
Samarbetet med kommissionen är inte begränsat till åtgärder för riskdelning. Gemensamma program och samfinansiering förekommer på många områden. Gemensamma initiativ den senaste tiden har innefattat JASPERS som tillhandahåller tekniskt

stöd för att hjälpa mottagarländer att förbereda stora, ekonomiskt bärkraftiga infrastrukturprojekt som stöds av EU:s strukturfonder och sammanhållningsfond. Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling är också samarbetspartner i JASPERS. JESSICA är ett gemensamt initiativ mellan kommissionen och EIB i samarbete med Europarådets utvecklingsbank. Initiativet erbjuder medlemsstater och ansvariga inom Europeiska regionala utvecklingsfonden skräddarsydda lösningar för att finansiera en rad projekt inom stadsförnyelse och utveckling. Inom JEREMIE förbättrar EIB-gruppen och kommissionen små och medelstora företags tillgång till finansiering, och det innefattar även förstagsentreprenörer och mikrokrediter i utvecklingsregioner. Kommissionen har givit Europeiska investeringsfonden mandatet att genomföra sitt ramprogram för konkurrenskraft och innovation med ett mycket omfattande utbud av finansiella instrument som uppgår till totalt 1,1 miljarder euro. Inom EPEC, Europeiskt centrum för expertis inom

offentliga-privata partnerskap, kommer kommissionen och banken att sprida information om de bästa tillämpningarna till EU:s offentliga arbetsgrupper för partnerskap mellan offentlig och privat sektor och erbjuda policy- och programstöd när det gäller upphandling och ledarskap för dessa partnerskap till dess medlemmar inom den offentliga sektorn.

Utöver det maximala beloppet på 27,8 miljarder euro i externa mandat under perioden 2007-2013 finansierar EIB och kommissionen gemensamt mekanismen för förberedelse av vattenprojekt utanför Europeiska unionen. Banken förvaltar dessutom EU:s förvaltningsfond för infrastruktur i Afrika som medfinansieras av kommissionen och 11 medlemsstater. Syftet med denna nyskapande fond är att öka hållbar EU-finansiering av regionala och gränsöverskridande infrastruktur i Afrika genom att kombinera offentliga bidragsmedel med långfristiga lån.

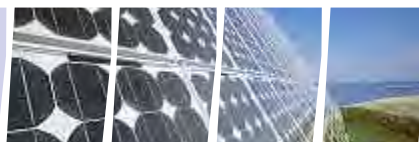
**Utbetalningar, tecknade avtal och beviljade finansieringar**  
(2003-2007)



## Finansiell planering och självförsörjning

Genomförandet av strategin måste stämmas av mot EIB:s långsiktiga målsättning för finansiell hållbarhet. På grund av bankens karaktär och uppgift härrör en betydande del av vinsterna från EIB:s bidrag som en policyorienterad institution. Bankens nettoöverskott styrs av avkastningen på investeringar av egna medel och intäkter från bankens utlåning som skall täcka dess kostnader. I sin egenskap av offentlig institution undviker EIB att spekulativt exponera sig för finansiella risker och tillämpar en risknivå som garanterar banken finansiell uthållighet på lång sikt. Flera faktorer bidrar till att avkastningen på egna medel sannolikt minskar något under 2008-2010. Intäkter från utlåningen är huvudsakligen begränsat till att täcka administrationskostnader och prissättning av kreditrisker. Samtidigt som bankens deltagande i en mer komplex och riskfylld verksamhet kan ge mervärde, kan den ökade risken för att lånen inte återbetalas ge en negativ effekt vad gäller förväntad kostnadstäckning, och det krävs stora resurser för





att kontrollera ökad renommérisk och juridiska och operativa risker. Samtidigt är verksamhet som tekniskt stöd och annan rådgivning viktiga på policy-nivå även om de inte direkt bidrar till de operativa intäkterna.

På grundval av bankens verksamhetsplan 2008-2010 och den aktuella kapitalsituationen kommer EIB, tack vare riktad resurstilldelning och ökad effektivitet ändå inte att behöva något kapitaltillskott före 2010. Kapitalökningen kommer i stället att kunna finansieras genom internt genererade reserver, och kommer inte att kräva något kapitaltillskott från medlemsstaterna.

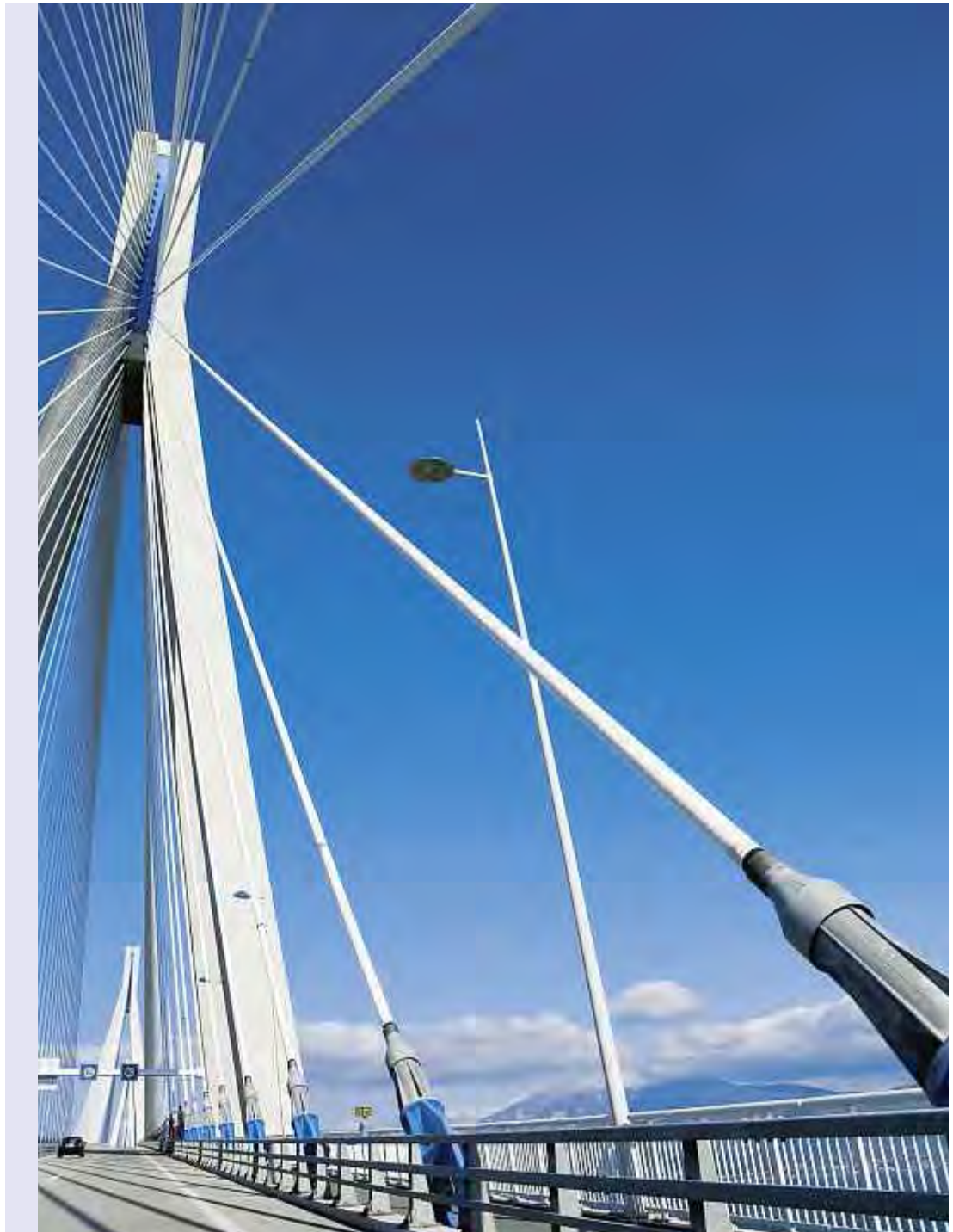
För att förstärka Europeiska investeringsfondens kapitalstruktur inför framtida utveckling har avslutningsvis det godkända aktiekapitalet ökat med 50 procent till 3 miljarder euro under 2007. EIB har tecknat sig för 100 procent av sina rättigheter till nya aktier, kommissionen kommer att teckna sig för sina rättigheter successivt under fyra år och de finansinstitut som är aktieägare i fonden har tecknat sig för över 70 procent av sina rättigheter, vilket har lett till att EIF:s egna medel nu uppgår till 965 miljoner euro. Detta borde garantera EIF:s finansiella hållbarhet fram till minst 2013 eftersom dessa medel utnyttjas successivt under den mellanliggande perioden.

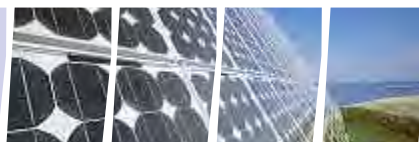


EIB:s styrelse



## EIB-gruppens verksamhet 2007





## Balanserad utveckling av Europeiska unionen

Europeiska investeringsbanken har alltid varit en bank för regionerna och de stödområden i Europeiska unionen som också erhåller bidrag från strukturfonderna. I linje med Europeiska unionens uppdaterade sammanhållningspolitik för 2007-2013 har EIB koncentrerat sin utlåning för regional utveckling till de nyligen fastställda konvergensregionerna, inklusive utfasnings- och infasningsregionerna. Dessa är de 113 fattigaste regionerna i ett EU som har 27 medlemsstater och en befolkning på 190 miljoner. Utanför konvergensregionerna främjar den nya regionalpolitiken målsättningarna för konkurrenskraft och sysselsättning, vilket EIB huvudsakligen stöder genom utlåning inom sitt Innovation 2010-initiativ, utveckling av transeuropeiska nät och små och medelstora företag samt en hållbar miljö.

Bankens målsättning på medellång sikt är att 40-45 procent av de totala lånen inom EU ska användas i konvergenssyfte. Under 2007 utnyttjades 13,8 miljarder euro till investeringar i konvergensregioner, vilket låg inom marginalen för målet.

---

### Lån ur strukturprogrammen till de nya medlemsstaterna

En stor del av utlåningen för konvergens genomfördes i de tolv medlemsstater som blivit medlemmar i EU sedan 2004. Under 2007 uppgick EIB:s lån i dessa länder till totalt 5,75 miljarder euro. Större delen av lånen beviljades i kombination med bidragsfinansiering från strukturfonderna.



Gemensam finansiering från strukturfonderna och banken kan genomföras på projekt- eller programbasis. Genom att bidra till finansiering av ett antal större eller mindre investeringar som ingår i ett investeringsprogram inom en viss sektor eller region kan EIB främja tillväxtfrämjande villkor och faktorer som leder till verklig konvergens för de minst utvecklade medlemsstaterna och regionerna. Denna EIB-produkt kallas lån ur strukturprogrammen.

Under 2007 beslutade banken att låna ut 700 miljoner euro för att medfinansiera Bulgariens nationella bidrag till att genomföra investeringsprioriteringar och åtgärder tillsammans med EU:s sammanhållningsfond och strukturfonder. Projekt som var berättigade fastställdes av de operativa programmen inom den Nationella strategiska referensramen och programmet för landsbygdsut-

veckling inom Europeiska fonden för landsbygdsutveckling under perioden 2007-2013. Systemet med medfinansiering kommer inledningsvis att användas för investeringar i transport- och miljösektorn men kan även utvidgas till övriga EU-fonders program för regional utveckling, ekonomisk konkurrenskraft, utveckling av humankapital och jordbruk om detta efterfrågas av den bulgariska regeringen. De medel inom EU:s sammanhållningsfond och strukturfonderna som är tillgängliga för Bulgarien för denna period uppgår till cirka 6,8 miljarder euro. Bankens lån inom strukturprogrammen kan också finansiera ett stort antal relativt små delprojekt, som inte skulle komma i fråga för direkt EIB-finansiering eftersom de är så små. Genom detta ramlån kan EIB vid behov erbjuda finansiering i förväg liksom långfristig medfinansiering enligt de mest attraktiva villkoren.

### Konvergens inom EU

Sektorvis fördelning av direkta lån som tecknats under 2007

	Belopp	Totalt %
Infrastruktur för kommunikation	5 476	40
Energi	2 036	15
Hälsa, utbildning	1 689	12
Vatten, sanitär utrustning, avfall	1 025	7
Stadsförnyelse	827	6
Industri	1 584	11
Övriga tjänster	1 175	9
<b>Totalt individuella lån</b>	<b>13 812</b>	<b>100</b>

### Samtliga sektorer

Inom konvergensregionerna förekommer EIB-finansierade projekt inom alla sektorer. Under 2007 var de största sektorerna transporter (32 procent), energi (15 procent), hälsa och utbildning (12 procent) samt vatten och sanitär utrustning (7 procent).

Lånen till kommunikationsinfrastruktur uppgick till 5,5 miljarder euro. En betydande del av beloppet var ett stort lån på 1 miljard euro till uppförandet av ett avsnitt av järnvägsnätet för höghastighetståg med hög kapacitet mellan Milano och Neapel i Italien. Projektet är en del av den prioriterade TEN-korridoren som binder samman Berlin med södra Italien via järnvägen. Det är en betydande investering i hållbara transporter som kommer att underlätta förbindelserna till konvergensregioner i södra Italien.

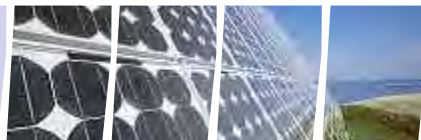
Energiinvesteringar i konvergensregioner erhöll 2 miljarder euro i EIB-lån. I Sines i Portugal stödde banken uppförandet av ett kombikraftverk med ett lån på 19 miljoner euro. Tidigare hade ett lån på 39 miljoner euro beviljats. Det extra beloppet blev möjligt tack vare att utlåningstaket för bankens finansiering under exceptionella omständigheter kan höjas från 50 procent till 75 procent av projektkostnaden. Den nya anläggningen kommer att producera tre gånger mer el

än den anläggning den ersätter och därmed öka energieffektiviteten avsevärt. Eftersom projektets överskottsel kommer att levereras till det nationella elnätet kommer den att ersätta el som produceras av andra oljeeldade kraftverk och följaktligen minska koldioxidutsläppen med uppskattningsvis 20 procent.

Investeringar inom hälsa och utbildning erhöll 1,7 miljarder euro i EIB-lån och spelar därför en viktig roll. Ett av hälsoprojekten i Spanien gällde uppförandet av ett nytt allmänt sjukhus och sju vårdcentraler i konvergensområdet Mieres i centrala Asturien. Projektet underlättar regionens roll som hälsovårdsleverantör och förbättrar kvaliteten på och tillgången till sjukhusplatser och tjänster. Eftersom projektet innehåller en andel klinisk undervisning, utbildning och forskning bidrar det även till bankens Innovation 2010-initiativ.

EIB-finansierade industriinvesteringar i konvergensregionerna uppgick till 1,6 miljarder euro under 2007. Lånet på 71 miljoner euro till Glaverbel Czech är ett exempel på den sociala och ekonomiska inverkan som lokal industri kan ha. Lånet kommer att användas för att bygga en ny produktionslinje för flytglas i Teplice och utvidga produktionsanläggningar för bilglas i närliggande Chudeřice, båda i konvergensregionen Ústí i Tjeckien. Ústí har en flerhundraårig tradition av industri- och jordbruksproduktion, särskilt inom kraftindustri, kolgruvedrift och kemikalieproduktion. Nedgången inom dessa traditionella industrier har lett till att regionen har de högsta arbetslöshets-siffrorna i Tjeckien. Glaverbels projekt kommer emellertid att bidra till ekonomisk utveckling i regionen och diversifiera sysselsättningen bort från den traditionella industrin. Projektet förväntas skapa 100 nya arbetstillfällen i Chudeřice och ytterligare 70 i Teplice.

Många av projekten i konvergensregionerna stöder självfallet även andra prioriteringar. Under 2007 gick 23 procent av den individuella utlåningen till stöd för Lissabonagendan, som syftar till att inrät-



ta en konkurrenskraftig, innovativ och kunskapsbaserad europeisk ekonomi, till konvergensregioner, 33 procent av utlåningen gick till att förbättra miljön, 33 procent användes till transeuropeiska transportnät och 15 procent till energiprojekt.

### Nya finansiella produkter

EIB gjorde även nya finansiella produkter tillgängliga för regionerna. I Polen bidrog banken med 200 miljoner polska zloty (52 miljoner euro) till emitteringen av obligationer som täcks av den offentliga sektorn för att finansiera små och medelstora projekt som genomförs av den offentliga sektorn inom områdena infrastruktur, miljö, energi, hälsa och utbildning. Denna ersättning för en direkt kreditlimit stöds av lånefordringar hos BRE Bank Hipoteczny S.A. Den hittills unika åtgärden ökar antalet finansinstitut som är EIB-partner i olen och förbättrar möjligheterna att erhålla EIB-stöd för modernisering av lokal infrastruktur.

### JASPERS

På ett tidigt stadium i förberedelserna av stora investeringsprojekt har JASPERS blivit ett nyckel-

instrument i samarbetet med EU:s strukturfonder. JASPERS hjälper de 12 nya medlemsstaterna att presentera bärkraftiga projekt och därmed att snabbare och effektivare få tillgång till det avsevärda stöd från europeiska regionala utvecklingsfonden och sammanhållningsfonden som kommer att finnas tillgängligt de närmaste åren.

JASPERS står för Joint Assistance to Support Projects in European Regions. Där samlas det tekniska kunnandet från Europeiska kommissionen, EBRD och EIB och erbjuds kostnadsfritt som tekniskt stöd. I slutet av 2007 bestod gruppen av 55 experter som arbetade från Luxemburg men även från Bukarest, Wien och Warszawa, där kontor öppnades under året. Bukarestkontoret täcker projektförberedelser i Bulgarien och Rumänien, Wienkontoret ansvarar för de centraleuropeiska länderna och kontoret i Warszawa täcker Polen och de baltiska staterna.

Handlingsplanen för JASPERS gjorde stora framsteg under 2007 genom att bidra till förberedelserna av 261 projekt och horisontella uppgifter som syftade till att ge en hävstångseffekt för eller påskynda investeringar på över 32 miljarder euro under de närmaste åren i alla de tolv nya medlemsstaterna, och ett brett spektrum av strategiska sektorer, med fokus på miljön (vatten, avloppsvatten och fast avfall), transport, energieffektivitet och förnybar energi.

## Stöd till innovation

Sedan Lissabonagendan inrättades år 2000 har EIB finansierat investeringar som bidrar till att inrätta en konkurrenskraftig, innovativ och kunskapsbaserad ekonomi som kan åstadkomma en hållbar tillväxt med fler och bättre arbetstillfällen och större social sammanhållning. Inom Innovation 2010-initiativet var målet att låna ut 50 miljarder euro under perioden 2000-2010. Detta mål uppnåddes redan under 2007 när investeringar i forskning, utveckling och innovation samt utbildning och informations- och kommunikationsteknik uppgick till 10,3 miljarder euro i nya lån från EIB.

### Forskning, utveckling och innovation

Forskning, utveckling och innovation är en av de tre utlåningsprioriteringarna inom Innovation 2010-initiativet. Utöver forskning och utveckling innefattar det även omvandling av ny teknik till produktiv ekonomisk verksamhet. Cirka 6,7 miljarder euro gick till FoU och innovation inom EU under 2007 och ytterligare 455 miljoner euro till FoU och innovation i Turkiet.

Finansiella instrument som utvecklats av banken till stöd för investeringar som förstärker Lissabonagendan har en nyckelroll när det gäller finansiering av forskning, utveckling och innovation. Finansieringsinstrumentet för riskdelning (RSFF),

som inrättats gemensamt av EIB och kommissionen och som är i drift sedan mitten av 2007, är särskilt relevant. RSFF bygger på principen om riskdelning vid krediter mellan kommissionen och EIB och ökar bankens möjligheter att tillhandahålla lån eller garantier till projekt som drivs av initiativtagare med hög riskprofil eller en riskprofil som inte ger dem tillräckligt hög kreditvärdighet. Detta innebär ett större finansiellt risktagande än vad som normalt accepteras av investerare. Systemet tillhandahåller en mängd möjligheter till nya och innovativa finansieringslösningar för den privata sektorn och forskningsekonomin. Utnyttjandet av RSFF:s lån har ökat snabbt och har finansierat projekt inom förnybar energi, bilindustri, maskinteknik och bioteknik.

### Forskningsatsning från EIB och universiteten



är utformad för att på ett konsekvent sätt bemöta förfrågningar från de europeiska universiteten – särskilt när det gäller ekonomiskt stöd men även forskningsinsatser. Det underlättar även det akademiska arbetet och forskningsarbetet bland bankens personal.

[www.eib.org/universities](http://www.eib.org/universities)

Utbildning är viktigt för Europeiska investeringsbanken. Den bidrar i stor utsträckning till Lissabonstrategin och stöder bankens verksamhet som främjar social sammanhållning och innovation. Parallellt med utlåningsverksamheten inom denna sektor har banken utvecklat sin forskningssatsning tillsammans med universiteten för att kanalisera sitt institutionella stöd till högre utbildning och akademisk forskning. Satsningen





### Tecknade lån inom Innovation 2010-initiativet

(miljoner)

	2007	2000-2007
Informations- och kommunikationsteknik	1 597	11 947
Utbildning och yrkesutbildning	1 262	12 852
Forskning, utveckling och innovation	7 155	30 179
<b>Totalt</b>	<b>10 289</b>	<b>55 994</b>

I samarbete med European Strategy Forum on Research Infrastructure (ESFRI) och EIRO-forum (European Intergovernmental Research Organisations Forum) diskuterar EIB med initiativtagare till stora investeringar i forskningsinfrastruktur, särskilt när det gäller de 35 projekten på EU-nivå med en uppskattad kostnad på 14 miljarder euro. ESFRI sammanför företrädare för EU:s medlemsstater och associerade stater samt Europeiska kommissionen och syftet är att utveckla en enhetlig syn på utformningen av politiken när det gäller forskningsinfrastruktur i Europa. Dessa speciella projekt som genomförs under mycket långa tidsperioder och innefattar särskild vetenskaplig utrustning, komplexa driftsarrangemang och sist men inte minst långsiktiga finansiella åtaganden från de nationella myndigheterna som är initiativtagare till projekten kräver nya okonventionella lösningar som bygger på en bärkraftig riskdelning mellan samtliga berörda parter.



ningslokaler för låg- och mellanstadieskolor samt yrkesutbildning och annan utbildningsinfrastruktur.

Under senare tid har betydande satsningar gjorts på utbildningsprojekt som ska förbättra kvaliteten på utbildningen mer direkt. Detta innebär större hänsyn till investeringar i åtgärder på efterfrågesidan och immateriella tillgångar som studielån och akademisk forskning, utveckling och innovation som breddar tillgången på och förbättrar utbildningens kvalitet. I Ungern har banken exempelvis lånat ut 150 miljoner euro till ett system med studielån som är en del av en bredare nationell strategi för att höja kvaliteten på högre utbildning, uppmuntra deltagande och förbättra lika rättigheter vid tillträde till utbildning. Programmet har redan uppnått goda resultat vad gäller att förbättra institutionernas ansvarighet och nå studenter från fattigare familjer. System och förfaranden har inrättats för att maximera effektiviteten så att systemet med studielån fungerar

### Utbildning och yrkesutbildning

Under 2007 användes EIB-lån på 1,3 miljarder euro till utbildning. Större delen av bankens investeringar på utbildningsområdet har hittills gällt stöd till infrastruktur – byggnader, anläggningar och utrustning – som krävs för att förvärva kunskap och färdigheter. I den autonoma provinsen Valencia i Spanien finansierade banken uppförande, renovering och utbyggnad liksom möblering och utrustning av utbild-

## Innovativ finansiering av innovation

Finansieringsinstrumentet med riskdelning (RSFF) lanserades den 5 juni 2007 och symboliskt nog undertecknades avtalet samtidigt av kommissionsledamot Potočnik i Hamburg, under den fjärde europeiska konferensen om forskningsinfrastruktur, och av EIB:s president Philippe Maystadt vid årsmötet för bankens råd i Luxemburg. RSFF stöder forskning, utveckling och innovation med finansiering och är resultatet av ett effektivt samarbete mellan EIB och Europeiska kommissionen. Med ett kapitaltillskott på 1 miljard euro ur EU:s sjunde ramprogram för forskning och EIB:s mekanism för strukturerad finansiering beräknas RSFF få fram 10 miljarder euro i ytterligare finansiering till forskning, utveckling och innovation.

Resultatet visade sig nästan omedelbart. Redan i september hade åtta finansieringstransaktioner för projekt inom förnybar energiteknik, energieffektivitet, bilkomponenter, maskinteknik och bioteknik beslutats till ett totalbelopp om 359 miljoner euro. Vid årets slut hade totalt 459 miljoner euro lånats ut inom RSFF för projekt i fyra medlemsstater.

RSFF kan finansiera små och stora företag med direkta lån, men även via mellanhänder. I Tyskland inrättades exempelvis en kreditlimit för innovativa små och medelstora leverantörer till bilindustrin för att finansiera deras forskning, utveckling och innovation genom att deras immateriella rättigheter såldes till och sedan leasades från det ledande leasinginstitutet Deutsche Leasing. Inom RSFF strävar banken efter att öka den totala utlåningen till innovation i Europa under 2008 med ett ökande antal mindre transaktioner.

under lång tid. I framtiden kan banken eventuellt också finansiera investeringar i moderna kursplaner, förbättrade undervisningsmetoder och framför allt bättre undervisning vid europeiska skolor och universitet.

### Informations- och kommunikationsteknik

Informations- och kommunikationsteknik är en nyckelsektor när det gäller att genomföra Lissabonstrategin och lånen under 2007 uppgick till

1,6 miljarder euro. De stora projekten kräver stora lån, exempelvis British Telecoms investering i nästa generationens telekommunikationstjänster, med ett lån på 455 miljoner euro, och Telefonicas nya UMTS bredbandsnät för mobiltelefoni i Spanien, till vilket banken lånade ut 375 miljoner euro.

Ett samförståndsavtal undertecknades mellan kommissionen och EIB under 2007 för att stödja EU:s regelverk för elektronisk kommunikation och särskilt EU:s politik för att minska "bredbandsgapet". Investeringskraven för nästa generationens nät är sannolikt stora och banken förväntas spela en allt större roll



när det gäller att uppmuntra den privata sektorns investeringar i sådan infrastruktur. Banken stöder dessutom inrättandet av alternativa plattformar för tillgång till bredband, vilket kan innefatta trådlös teknik och kräva nya typer av finansieringsmöjligheter.

---

#### EIF och innovation

EIB:s dotterbolag Europeiska investeringsfonden spelar en viktig roll när det gäller att genomföra Lissabonstrategin. Fonden investerar i riskkapitalfonder som ger innovativa små och medelstora företag tillgång till eget kapital.

Under senare år har EIF breddat sina riskkapitalinvesteringar från att gälla enbart fonder som investerar på ett tidigt eller senare stadium till att även gälla tekniköverföring, den process där FoU-resultat omvandlas till säljbara produkter eller tjänster. Fonden har nu också fått mandat från Europeiska kommissionen att förvalta en facilitet om 1,1 miljarder euro inom EU:s ramprogram för konkurrenskraft och innovation som omfattar perioden 2007-2013. Ramprogrammet ska öka de europeiska företagens konkurrenskraft, stödja innovation och erbjuda bättre tillgång till finansiering för små och medelstora företag. Betydande resurser kommer att avsättas till verksamhet inom ren teknik.

## Hållbar miljö

EIB:s miljöansvar bygger på tre pelare. När det gäller alla projekt som banken finansierar uppmärksammar banken för det första särskilt frågan om hållbar miljö och fokuserar sig på bedömningen av de föreslagna investeringarnas miljöpåverkan och hur lämpliga åtgärder för att mildra effekterna är och mer än någonsin tidigare på energieffektiviteten när det gäller föreslagen teknik eller processer. Bankens garantier minst att de projekt som den finansierar är förenliga med EU:s principer och normer på miljöområdet.

För det andra är en stor del av EIB:s låneverksamhet särskilt inriktad på att skydda och förbättra den naturliga och bebyggda miljön och främja socialt välbefinnande till förmån för en hållbar utveckling. Banken stöder projekt som fokuserar på klimatförändringar, skyddar natur och biologisk mångfald, hanterar samband mellan miljö och hälsa samt främjar hållbar användning av naturresurser och hantering av avfall.

Den tredje pelaren handlar om att ta ansvar för bankens miljömässiga fotavtryck. Även om EIB:s fotavtryck här inte är i samma storleksordning som de som lämnas vid finansieringen av projekt arbetar banken kontinuerligt för att förbättra byggnadernas miljö och kontorens skötsel (se avsnittet om "Det direkta fotavtrycket och ett ansvarsfullt arbetssätt").

Utlåningsmålet för miljöskydd och hållbara miljöer är 30-35 procent av alla lån, både inom och utanför Europa. I linje med denna målsättning uppgick bankens utlåning på miljöområdet i EU- och EFTA-länderna till över 13 miljarder euro under 2007 och utanför EU till 1,6 miljarder euro, vilket tillsammans motsvarade 30,5 procent av den totala utlåningen.



### Naturen

När det gäller miljön prioriteras investeringar och åtgärder som mildrar klimatförändringarna, projekt inom hantering av vatten, avloppsvatten och fast avfall samt minskning av luftföroreningarna.

När det gäller klimatförändring stöder banken – vägled av Kyotoprotokollet – satsningar på att minska koldioxidutsläppen genom att finansiera investeringar i övergången till andra bränslen, utveckling av förnybar energi och energieffektivitet. Finansiering av energiinvesteringar är också ett specifikt policymål för EIB och bankens synsätt när det gäller transporter påverkas också i stor utsträckning av hänsyn till klimatförändringar (se även avsnitten om "TEN: transportnät för Europa" och "Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi").

Inom förnybar energi är bankens roll att stödja utvecklingen av ny teknik och bidra till att den når



en industriell skala. I Spanien främjar solkraftverket Solucar, till vilken EIB lånat ut 50 miljoner euro under 2007, användningen av inhemsk förnybar energi och bidrar till att bekämpa klimatförändringarna. De finansierade investeringarna innefattar uppförande och drift av två kraftledningsanslutna solkraftverk som utnyttjar tekniken för att koncentrera solljuset. Det är en imponerande teknik: i kärnan finns ett område heliostater (solreflektorer) placerade i halvcirkel på marknivå kring ett torn med en solfångare högst upp. Heliostaterna spårar solens position och koncentrerar solstrålningen till solfångaren. Solfångaren är en stor värmeväxlare där solvärmén förångar vatten till ånga, som sedan driver den elektriska generatoren med hjälp av en ångturbin. Kraftverkets placering 20 km väster om Sevilla är en fördel eftersom det är en av de soligaste platserna i Europa med tillgång till flodvatten för kylning och den dessutom är förberedd för anslutning till högspänningsnät i närheten.

Under 2007 tecknade EIB avtal för att finansiera vatten- och avloppsvattenprojekt till ett belopp av 2,6 miljarder euro, både inom och utanför Europeiska unionen. I Panama kommer banken ex-

## Miljö- och socialpolitik

Under 2007 uppdaterades EIB:s Handbok om miljömässiga och sociala tillämpningar och blev tillgänglig för allmänheten. I den beskrivs bankens interna processer och tillämpningar, särskilt det arbete som utförs av direktoratet för projekt för att se till att all finansieringsverksamhet är förenlig med bankens miljöpolicy. Under 2008 avser banken att publicera ett nytt meddelande om sin miljö- och socialpolitik (principer och normer) för att återigen med kraft bekräfta sitt engagemang och sina meriter på miljöområdet. Meddelandet kommer att omfattas av ett offentligt samråd innan det publiceras.



empelvis att stödja förbättring av sanitära och miljömässiga förhållanden i Panama City och Panamabukten genom behandling av avloppsvatten. Genom att höja andelen behandlat avloppsvatten från under 5 procent till närmare 50 procent förbättrar projektet livskvaliteten för de lokalboende, särskilt i fattiga områden som hittills inte haft tillgång till sanitära tjänster, och

det kommer att bidra till att utveckla turism och fiske i regionen. I Lesothos huvudstad Maseru kommer banken att finansiera ett investeringsprogram som är anpassat till mottagarnas olika inkomstnivåer och innefattar anslutning till centrala avloppsnät samt uppförande av sanitära anläggningar på plats till låg kostnad. Tillsammans med upprustningen av en redan befintlig anläggning för behandling av avloppsvatten samt uppförande av en ny anläggning kommer detta att hjälpa till att minska både föroreningarna av Maserus grundvattenkällor och förekomsten av vattenburna sjukdomar.

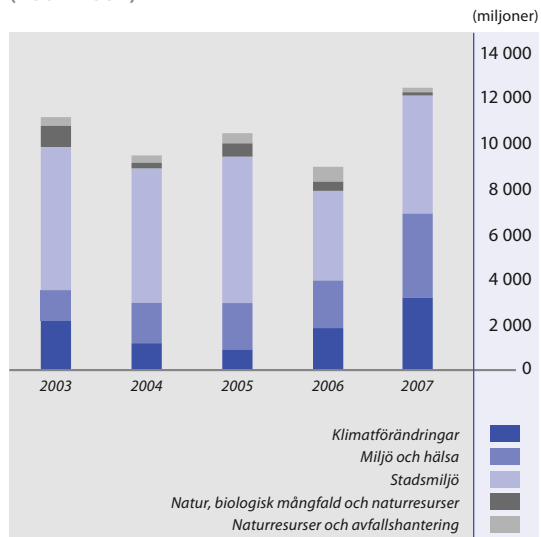
### Miljö och livskvalitet inom EU

#### Individuella lån 2007

	(miljoner)
	<b>Totalt</b>
Klimatförändringar	3 385
Miljö och hälsa	4 088
Stadsmiljö	5 426
Natur, biologisk mångfald och naturresurser	34
Naturresurser och avfallshantering	89
<b>Summa individuella lån</b>	<b>13 021</b>

### Miljö och livskvalitet

#### (2002-2007)



Projekt inom fast avfall spelar en allt större roll i bankens verksamhet för att bistå den europeiska politiken för återvinning av avfall, växthusgaser och icke-fossil energi. Genom ett projekt nyligen i Alkmaar i Nederländerna stödde EIB uppförandet av en enhet för förbränning av fast biomassa i anslutning till en befintlig förbränningsanläggning. Enheten har kapacitet att bearbeta träavfall från byggnation och rivning, trädelar från grönt avfall som inte kan komposteras, skrymmande avfall som lämnats in på avfallsanläggningar samt förpackningsmaterial och träpellets. Större delen av detta solida träavfall är från regionen och exporterades tidigare till Tyskland för förbränning. Projektet förbättrar nuvarande avfallshantering, stöder målet att mindre mängder biologiskt nedbrytbart träavfall skickas till soptippar och förhindrar långa transporter av avfall.

Lån till att minska föroreningar uppgick till 194 miljoner euro under 2007. Bland projekten märktes miljöförbättringar vid pappersbruk i Tyskland och Portugal. I Tyskland lånade banken ut 34 miljoner euro till företaget Myllykoski, som driver tre pappersbruk i landet. Lånet användes till att minska utsläppen i två av pappersbruken, investera i energieffektivitet vid alla tre bruken och genomföra ett FoU-program som omfattar process- och produktinnovation. I Portugal gick 80 miljoner euro till Portucel, även det ett företag i den privata sektorn, för miljöförbättring, inbegripet minskade utsläpp



av luftföroreningar vid samtliga tre fabriker. Efter de nödvändiga investeringarna kommer fabriker-  
nas utrustning att motsvara bästa tillgängliga tek-  
nik och uppfylla kraven i rådets direktiv om sam-  
ordnade åtgärder för att förebygga och begränsa  
föroreningar.

### Hållbara samhällen

När det gäller bebyggd miljö ligger betoningen  
på att främja hållbara städer och samhällen, i linje  
med EU:s integrerade syn på stadsutveckling som  
omfattar alla dimensioner inom ekonomi, sociala  
frågor, miljö och mänskligt kapital. Detta omfat-  
tande synsätt för att främja hållbara investeringar  
för konvergens, tillväxt och arbetstillfällen i Euro-  
pas städer bygger på Leipzigstadgan, som är de  
gemensamma principer och strategier som över-  
enskomts vid det informella ministermötet som  
ägde rum i staden i maj 2007. När så är lämpligt  
erbjuder EIB ekonomiskt stöd till initiativtagare  
inom stadsförnyelseprojekt genom en produkt-  
mix som omfattar mekanismen för strukturerad  
finansiering och rådgivningsverksamhet, bland  
annat för att inrätta stadsutvecklingsfonder.

Ett nytt instrument inom EIB:s verksamhet för stä-  
der är JESSICA, som står för Joint European Sup-  
port for Sustainable Investment in City Areas och

### Efter 2012

Europeiska investeringsbankens kolfond  
efter 2012 på 100 miljoner euro lanserades  
i Ljubljana under EIB Forum 2007. Kolfon-  
den efter 2012 ska stödja marknadsvärdet  
för enheterna för koldioxidutsläppsminsk-  
ningar, som uppstår efter att det nuvaran-  
de Kyotoprotokollet löpt ut 2012. Banken  
och dess samarbetspartner har utformat  
fonden för att uppmuntra och underlätta  
investeringar i projekt som ger upphov till  
kolkrediter under ett längre tidsperspek-  
tiv. Genom fonden kommer "uthålligt och  
katalytiskt kapital från den offentliga sek-  
torn" att användas för att främja kolkredi-  
ternas roll som ett instrument för projekt-  
finansiering. Fonden kommer också att  
stödja miljövänliga projekt, exempelvis  
förnybar energi, energieffektivitet, skogs-  
bruk och åtgärder i anslutning till växthus-  
gaser mellan 2013 och 2022.

ska stimulera investeringar inom ramen för inte-  
grerade planer för stadsutveckling. Tack vare JES-  
SICA kan ansvariga myndigheter utnyttja resurser  
från strukturfonderna för att investera i stadsut-  
vecklingsfonder genom självfinansierande finan-  
siella mekanismer som eget kapital, garantier och  
lån. Den första stadsutvecklingsfonden inom JES-  
SICA lanserades i Sachsen i Tyskland under 2007.  
Leipzig kommun är passande nog en nyckelpart-  
ner i detta pilotprojekt.

Investeringar i hälsovårdsanläggningar är ock-  
så en del av att skapa hållbara samhällen. Under

2007 användes EIB-lån på 2,1 miljarder euro till att förbättra befintlig sjukhusstruktur och skapa nya medicinska anläggningar i EU.

Det integrerade synsättet när det gäller stadsutveckling kan ses i praktiken i Venedig. Här lånade banken ut 120 miljoner euro under 2007 till projekt som ingår i ett omfattande investeringsprogram som bygger på en integrerad långsiktig strategi för stadsförnyelse. Investeringen i stadsinfrastruktur, historiska byggnader och anläggningar för utbildning och social verksamhet bidrar till stadens ekonomiska överlevnad, miljömässiga hållbarhet och livskvaliteten för dess invånare. Ett av projekten syftar till att minska effekterna av moto ondoso, som är de skadliga vågor som skapas av båtar, genom att optimera och omorganisera vattentrafik och logistik på ön Lido. Den åldrande och minskande befolkningen i staden kommer att dra nytta av att de historiska byggnaderna Penitenti och San Lorenzo byggs om till äldreboende. Dessutom kommer en förbifartsled i Mestre på fastlandet kring Venedig att minska trafikstockningar och förbättra miljön. En högteknologikomponent ingår också: inrättandet av ett Wi-fi-nätverk som möjliggör bättre anslutning mellan offentliga byggnader, en ny tjänst

med högt mervärde som erbjuds lokala företag, och införandet av ett identifieringssystem via radiofrekvens avsett för turister. Men lånet är inte den enda åtgärden. Andra finansieringstransaktioner som nyligen ingåtts i och kring Venedig gick till projekt som Venedigs spårväg, Ca' Foscari-universitetet och det nya Mestre-sjukhuset, den regionala lätta spårtrafiken och små och medelstora företag i regionen via Veneto Sviluppo.

Genom att kombinera förbättringar av den naturliga miljön och stadsmiljön i Frankrike gjorde ministeriet för miljö och hållbar utveckling, EIB och Caisse d'Epargne-koncernen gemensam sak under 2007 för att stödja offentliga investeringar i uppförande eller renovering av offentliga byggnader, som en del av satsningen på att bekämpa den globala uppvärmningen och förbättra stadsmiljön. Målet är att skolor och gymnasier, daghem, administrativa byggnader, sport- och fritidsanläggningar samt kulturcentrum successivt ska gå ifrån befintliga uppvärmnings- och isoleringsstandarder och nå en mycket hög nivå när det gäller miljö och energiprestanda. Cirka 400 projekt har redan identifierats inom programmet till vilket EIB kan bidra med upp till 350 miljoner euro.



## TEN: Transportnät för Europa

Transeuropeiska transportnät (TEN) erbjuder högkvalitativ infrastruktur inom Europeiska unionen och förbinder EU med anslutningsländer och grannländer i söder och öster. Prioriterade transeuropeiska nät är också en av två grenar av det europeiska tillväxtinitiativet (det andra är forskning, utveckling och innovation). Initiativet inrättades 2003 för att stärka Europas långsiktiga tillväxtpotential.

EIB stöder tillväxtinitiativet och har som mål att låna ut 75 miljarder euro till investeringar i stora infrastrukturnät under perioden 2004-2013. Under 2007 lånade banken ut 7,4 miljarder euro till stora infrastrukturnät inom hela unionen vilket är helt i linje med målet. Järnvägen som blir en allt viktigare prioriterad sektor erhöll 3,3 miljarder euro av EIB:s utlåning, vägarna 2,7 miljarder euro, medan flygprojekt erhöll 630 miljoner euro, sjöfartsinvesteringar 434 miljoner euro och diverse infrastruktur 426 miljoner euro. Utlåningen till transeuropeiska transportnät i Spanien var särskilt omfattande och uppgick till 2,2 miljarder euro för två projekt som gällde höghastighetståg på järnvägslinjerna Cordoba – Malaga och Madrid – Valladolid.

Utanför EU lånade EIB ut 916 miljoner euro till utbyggnad av transeuropeiska transportnät. I anslutningsländer och potentiella anslutningsländer uppgick utlåningen till 686 miljoner euro och i grannländerna i öster till 230 miljoner euro. I Ukraina lånade banken ut 200 miljoner euro till upprustning av M-06-vägen som är huvudvägen mellan Ukraina och Europeiska unionen, den alleuropeiska korridor III som förbinder Ukrainas huvudstad med Ungern, Slovakien och Polen.

På transportområdet stod dessa partnerskap för 15 procent av bankens utlåning under 2007 och EIB deltog i det första tyska motorvägsprojektet som genomfördes av den offentliga och privata sektorn: uppförandet av förbifartsleden Eisenach på A4 i Thüringen. Banken lånade ut 89 miljoner euro till att bredda den befintliga motorvägen till sex filer, delvis med ny sträckning som kommer att resultera i en väg av hög kvalitet med förbättrad service samt ökad säkerhet för användarna. Projektet tillämpar ett innovativt finansieringssystem och ingår i den första gruppen av fyra motorvägsprojekt som sedan kommer att finansieras av intäkter från vägtullsystemet för tunga lastbilar som infördes under 2005.

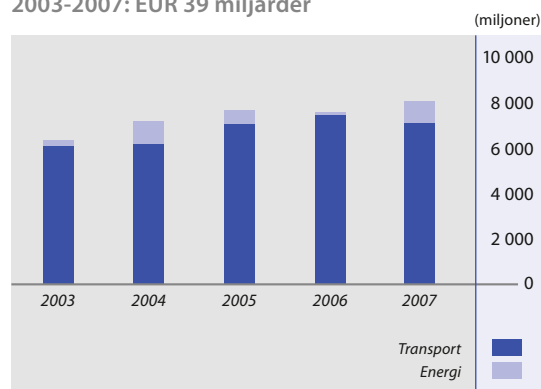
Genom åren har EIB byggt upp omfattande expertkunskaper när det gäller att finansiera partnerskap mellan den offentliga och privata sektorn, som

### Partnerskap mellan offentlig och privat sektor

EIB är en av de största finansiärerna av partnerskap mellan den offentliga och privata sektorn inom en rad områden, inklusive vatten, hälsa och utbild-

### Transeuropeiska nät

2003-2007: EUR 39 miljarder



den delar med kunder och medlemsstater. Tillsammans med Europeiska kommissionen och medlemsstaterna arbetar banken på att inrätta ett europeiskt centrum för expertis inom offentlig-privat partnerskap (EPEC) för att effektivare kunna dela med sig av erfarenheter och bästa tillämpningar när det gäller projekt mellan offentlig och privat sektor. Banken beslutade under 2007 att inrätta ett sådant centrum och även finansiera det inledningsvis. EPEC kommer att starta sin verksamhet under 2008 så snart mandatet och organisationen överenskommit.

### Samarbete med kommissionen

Banken räknar med att lånegarantin för transeuropeiska transportprojekt, som färdigställdes under 2007 och lanserades i början av 2008, kommer att ge effektivt stöd till finansiering av framtida transeuropeiska nät genom tillhandahållande av garantier för vilande kreditfaciliteter för att täcka eventuella inkomstbortfall för trafiken upp till fem år efter att nätet tagits idrift. Lånegarantin är ett verktyg utformat för att möjliggöra för den privata sektorn att bli mer delaktig i TEN-projekt som är utsatta för volymrisker i början av driftperioden. EIB bidrar med 500 miljoner euro från mekanismen för struk-

turerad finansiering till garantisystemet, medan kommissionen har avsatt samma belopp ur budgetmedel under perioden 2007-2013.

EIB och kommissionen samarbetade i ett antal gemensamma arbetsgrupper och styrkommittéer under 2007. Satsningarna på att kanalisera medel från strukturfonderna och sammanhållningsfonden till transeuropeiska nät, särskilt i de nya medlemsstaterna, är värda att uppmärksamma. Dessa satsningar backas upp av JASPERS (se även avsnittet om "Balanserad utveckling av Europeiska unionen"). Banken är dessutom nära involverad i förberedelserna av särskilda prioriterade projekt på begäran av initiativtagare och EU-samordnare, exempelvis Brenntunneln och Galileo navigationssystem. EIB har också ett nära samarbete med kommissionen inom olika EU-initiativ för sektorerna järnväg, flyg, vägtransportsystem, floder och höghastighetsvattenvägar.

### EIB:s nya politik för utlåning till transporter

Banken är en viktig aktör när det gäller att finansiera den europeiska transportsektorn. Det finns goda skäl för detta. Effektiva transportsystem är grundläggande för Europas välbefinnande och har stor betydelse för ekonomisk tillväxt, social utveckling och miljö. Transportsektorn är en viktig industri i sig själv och bidrar stort till att den europeiska ekonomin som helhet fungerar. Rörlighet för varor och personer är en grundläggande beståndsdel för den europeiska industrins och tjänstesektorns konkurrenskraft. Det långsiktiga perspektivet och den verkliga europeiska omfattningen av stora transportprojekt har gjort att banken blivit en naturlig finansör.

Ett stort antal av EU:s politikområden ger grunden för bankens utlåning på transportområdet: utveckling av transeuropeiska transportnät, sammanhållningspolitik, hållbar transportutveckling och stöd till forskning, utveckling och innovation. I samt-







liga fall är bankens utlåningspolitik för denna sektor flerdimensionell och innefattar miljöaspekter på alla stadier av bankens noggranna utvärdering. Banken stöder dessutom en rad transportprojekt som uttryckligen syftar till att uppnå miljövänliga och hållbara transportsystem som avsevärt minskar koldioxidutsläpp och andra föroreningar. Utlåningen till sådana projekt har ökat stadigt under de senaste åren både i absoluta och relativa termer. Det innefattar utlåning till transportsystem i städer likaväl som projekt inom forskning och utveckling som syftar till att minska avgasutsläpp, förbättra

bränsleeffektiviteten och öka säkerheten. När det gäller de samlade underliggande investeringarna som banken gjort inom väg- och järnvägssektorn har banken visat en tydlig preferens för att finansiera projekt inom järnvägssektorn.

Även om de traditionella politiska målen för bankens utlåning inom transportsektorn fortfarande gäller utvecklas den nya och komplexa politikmiljön snabbt på grund av behovet av att bekämpa den globala uppvärmningen. Detta har lett till nya transportprioriteringar för EIB under 2007.

## EIB:s principer för transportpolitik

Mobilitet är ett grundläggande krav för fri rörlighet för människor och ekonomisk tillväxt. I detta sammanhang kommer EIB att fortsätta sitt tillvägagångssätt som strävar efter det mest effektiva, ekonomiska och hållbara sättet att tillfredsställa efterfrågan på transporter. Detta kommer att kräva en kombination av transportlösningar som täcker alla transportsätt, men som planeras noggrant för att de negativa miljöeffekterna av transporterna ska bli så små som möjligt.

EIB fortsätter sitt starka engagemang när det gäller att investera i transeuropeiska nät. Eftersom dessa investeringar är långsiktiga och spelar en grundläggande roll när det gäller att uppnå ett effektivt och sammanhängande transportsystem i hela gemenskapen fortsätter de att vara ryggraden i transportinvesteringarna i EU och grundläggande för att den inre marknaden ska fungera. Förhållandet mellan mängden infrastrukturkapital och utsläppen av växthusgaser är komplext men detta i sig äventyrar inte EU:s fortsatta satsning på transeuropeiska nät.

Att investera i järnväg, inre vattenvägar och sjöfartsprojekt (särskilt höghastighetsvattenvägar) kommer även i fortsättningen att vara en prioritet eftersom dessa i sig själva är mest lovande när det gäller att minska utsläppen av växthusgaser per transportenhet. Detsamma gäller kollektivtrafik och intermodala centrum.

Väg- och flygplatsprojekt måste uppvisa stora ekonomiska fördelar för att komma ifråga för stöd från EIB. Utlåningen fokuseras på att förbättra säkerhet och effektivitet samt minska miljöpåverkan.

Inom järnväg, sjöfart och kollektivtrafik är finansieringen av inköp av transportmedel förenligt med målen för klimatförändringarna. Finansiering av inköp av flygplan kommer att begränsas till exceptionella omständigheter där ett mycket stort mervärde kan uppvisas. Flygbranschen sköts effektivt av den privata sektorn och EIB:s delaktighet kommer att vara begränsad. Exempel kan vara anslutningar till konvergensregioner om flygtransport är avgörande för att garantera EU:s territoriella integritet och bränsleeffektiviteten förbättras. Ett annat exempel skulle vara att finansiera särskilda flygplan för att bekämpa skogsbränder eller annan sådan användning som inte är standard.

Ytterligare betoning kommer att läggas på forskning, utveckling och innovation hos fordonstillverkare, oavsett sektor. De bör huvudsakligen satsa på att säkerställa energieffektivitet, minska utsläppen och förbättra säkerheten. Stöd till biltillverkning bör emellertid vara selektiv och begränsad till projekt i konvergensregioner, där deras bidrag till sysselsättning och spridning av innovation är viktigt, bland annat via deras förbindelser med lokala nätverk för små och medelstora företag. I samtliga fall bör de projekt som erhåller stöd vara helt i linje med riktlinjerna för EU:s politik för miljö- och energieffektivitet, uppfylla högre miljönormer och snabbare nå målet att minska koldioxidutsläppen (exempelvis genom utveckling av energieffektiva mindre bilar och fordon som använder förnybart bränsle).



## EIB:s åtgärder till stöd för transeuropeiska nät och korridorer

1993-2007



## Stöd till små och medelstora företag

Små och medelstora företag bidrar i stor utsträckning till sysselsättning, entreprenörskunande och innovation och de stöder även ekonomisk och social sammanhållning i Europeiska unionen. EU:s politik för små och medelstora företag består i att främja framgångsrikt företagande och förbättra affärsmiljön för små och medelstora företag så att de kan möta de utmaningar som de ställs inför i dagens globala, kunskapsbaserade ekonomi och nå sin fulla potential.

Stöd till små och medelstora företag är en huvudprioritet för EIB-gruppens verksamhet. Denna sektorsöverskridande verksamhet innefattar både EIB:s utlåning via EU:s banksektor (EIB:s kreditlimiter genom vilka banken tillhandahåller medel till finansiella mellanhänder till attraktiv ränta, som sedan vidareförmedlas på lämpligt sätt till små och medelstora företag) och EIF:s stöd till små och medelstora företag, såväl genom att tillhandahålla eget kapital (riskkapitalinvesteringar) som att underlätta tillgången till finansiering (via värdepapperisering och garantisystem). EIF:s kapital ökade med 50 procent till 3 miljarder euro under 2007, vilket ökade fondens möjligheter att fullfölja sina policymålsättningar samtidigt som fondens finansiella självförsörjning är garanterad fram till 2013. EIB har som EIF:s största aktieägare visat på sitt engagemang för att stödja europeiska små och medelstora företag genom att fullt ut teckna sig för sin andel av 2007 års kapitalökning.

### Resultat 2007

EIB-gruppens verksamhet för små och medelstora företag gav stöd till uppskattningsvis 162 000 små och medelstora företag under 2007 med särskild inriktning på innovativa små och medelstora företag med hög tillväxtpotential, små förnybara energiprojekt som tas fram av små och medelstora företag samt mikroföretag. Stödet skedde i form av kreditlimiter på totalt cirka 5 miljarder euro, som beviljades till bankens mellanhänder i hela Europeiska unionen. EIF:s roll som en stor aktör på den europeiska riskkapitalmarknaden bekräftades ge-

nom transaktioner på över 520 miljoner euro inom denna sektor under 2007. Garantitransaktionerna uppgick till 1,4 miljarder euro. Verksamheten kommer att öka avsevärt under 2008 efter att EU:s nya mandat för ramprogrammet för konkurrenskraft och innovation antogs i slutet av 2007 (se även avsnittet om "Stöd till innovation"). EIF:s kreditförbättringsverksamhet nådde rekordnivåer under 2007 både vad gäller volym och antalet avtal. Inom denna verksamhet garanterar EIF juniortrancher av värdepapper med bakomliggande tillgångar som säkerhet och gör dessa mer attraktiva för investerare och därmed lättare att sälja för de ursprungliga bankerna. Detta uppmuntrar i sin tur bankerna att utveckla sin låneverksamhet för små och medelstora företag.

### Produktdiversifiering

Banken fortsatte den traditionella verksamheten med kreditlimiter för små och medelstora företag med över 100 partnerbanker i hela Europa, vilket särskilt uppskattades av finanssektorn under marknadsturbulensen under årets andra hälft. Banken fortsatte dessutom att diversifiera sitt produktutbud för små och medelstora företag för att möta marknadens behov.

Under 2007 utvidgade banken sitt nätverk av banker som fungerar som mellanhänder genom att lägga till Hypo Tirol Bank AG i Österrike, SEB Vilnius Bankas i Litauen, EFL och Millennium Leasing i Polen samt Isbank, Finansbank och DenizBank i Turkiet.



I syfte att nå mindre, regionala banker genomfördes ett antal värdepapperiseringar bland annat i Spanien med Rural Coop Bank, Bankinter och Banco Popular, och i Italien med Selmabapiemme. För första gången har en transaktion av denna typ också undertecknats med en ny medlemsstat: en transaktion på 200 miljoner euro med Millennium Leasing i Polen. Transaktionen kommer att förbättra tillgången till långfristig finansiering för polska små och medelstora företag och för mikroföretag med färre än tio anställda.

EIB:s strategi innebär att ta större risker för att ge större mervärde och banken har därför deltagit i ett antal riskdelningstransaktioner där banken tog på sig en del av risken som var förknippad med de små och medelstora företagen och uppmuntrade på så sätt bankerna att utveckla sin låneverksamhet för små och medelstora företag. Transaktioner av denna typ som godkändes under 2007 innefattade exempelvis RZB Group Risk Sharing Facility, som är ett EIB-lån till medelstora företag på 100 miljoner euro i Österrike, Ungern och Rumänien som kommer att finansiera projekt av begränsad storlek som genomförs av medelstora företag. Ett annat exempel är Avenir Entreprises Mezzanine, som är en fond

av sluten typ i Frankrike som kommer att finansiera små och medelstora företag med konvertibla obligationer. EIB tecknade sig för andelar i fonden för upp till 20 miljoner euro tillsammans med OSEO och CDC Enterprises. Tillsammans med KfW IPEX-Bank satte banken upp ett system för kreditriskdelning på 100 miljoner euro för små och medelstora transaktioner med hög risk eller som inte har någon kreditvärdering för företag som investerar i forskning, utveckling och innovation i Tyskland.

EIB fokuserade också på utlåning till mycket små företag och till de små och medelstora företagens investeringar i förnybar energi eller energieffektivitet. I Tjeckien kommer en kreditlimit med delad risk att finansiera små och medelstora projekt inom rationell energianvändning, energieffektivitet och förnybar energi liksom forskning, utveckling och innovation på energiområdet. Rentenbank i Tyskland erhöll också en kreditlimit för att finansiera långsiktiga investeringar i förnybar energi, bland annat biogas, biobränsle, vindkraft samt energi från solceller.

### Samråd för att öka mervärdet för små och medelstora företag

EIB genomförde en omfattande översyn av sitt produktutbud till små och medelstora företag under 2007, i samarbete med företrädare för små och medelstora företag, Europeiska kommissionen, specialiserade institutioner och bankpartner. Förbättringarna kommer att ske tack vare större inriktning på specifika marknadssegment och genom ytterligare utveckling av riskdelningstransaktioner med finansiella mellanhänder. Det slutliga målet är självfallet att öka det mervärde som banken kan tillföra små och medelstora företag. Resultatet från samrådsprocessen kommer att användas under 2008 för att formulera en ny strategi för EIB-gruppens produkter till små och medelstora företag.

Valet av tidpunkt för översynen överensstämmer med Europeiska kommissionens tankar, när man



lanserade ett "Europeiskt initiativ för mikrokrediter för att främja tillväxt och sysselsättning" i november 2007 och för närvarande arbetar på en rättsakt för småföretag i Europa. Den ska antas av kommissionen i juni 2008 och kommer att innehålla ett avsnitt om hur de små och medelstora företagens tillgång till finansiering kan förbättras.

#### EIF:s mandat från Europeiska kommissionen

Europeiska kommissionen gav under 2007 Europeiska investeringsfonden mandatet att förvalta en facilitet på 1,1 miljarder euro inom ramprogrammet för konkurrenskraft och innovation (CIP). CIP kommer att delas upp mellan riskkapital och garantier och omfatta perioden 2007-2013.

Ramprogrammet syftar till att stärka de europeiska företagens konkurrenskraft, stödja innovation och erbjuda bättre tillgång till finansiering för små och medelstora företag. Målsättningen är jämförbar med den hos föregångaren, det fleråriga programmet för företag och entreprenörskap 2001-2006 (MAP), dvs att skapa ekonomisk tillväxt och fler arbetstillfällen liksom att öka produktivitet, konkurrenskraft och innovation inom EU. CIP har emellertid utformats som ett mer ambitiöst program än MAP. Det ska omfatta ett större geografiskt område och antalet instrument kommer att utökas så att nya marknadssegment och produkter ingår.

#### Ett initiativ från kommissionen och EIF: JEREMIE

JEREMIE-initiativet (Gemensamma europeiska resurser för mikroföretag till medelstora företag) ska ge EU:s medlemsstater möjlighet att utnyttja delar av sitt stöd från strukturfonderna under budgetperioden 2007-2013 för att inrätta en självfinansierande fond. Denna fond förvaltas av en mellanhand för att förbättra tillgången till finansiering för små företag, inklusive nystartade företag, och tillhandahålla mikrokrediter i regionala utvecklingsområden genom ett skräddarsytt paket av finansiella produkter.

Under 2006 och 2007 genomförde den särskilda arbetsgruppen för JEREMIE, som inrättats inom EIF, ett 40-tal gap-analyser på begäran av 20 medlemsstater. Samförståndsavtal har redan tecknats med Bulgarien, Rumänien och Slovakien. Det första avtalet om finansiering ur JEREMIE slöts med Grekland i juni 2007.

JEREMIE innebär ett nytt sätt att tänka när det gäller finansiering av små och medelstora företag och innefattar både en betydande hävstångseffekt för strukturfonderna och inrättandet av en självfinansierande fond genom en värdepappersfond. Det skapar nya möjligheter och innebär att man nu avlägsnar sig från strukturfondernas tidigare tillvägagångssätt som enbart var bidragsfinansierat.



## Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi

Främjandet av hållbar, konkurrenskraftig och säker energi är ett viktigt politiskt mål för Europeiska unionen. En ökad fokusering på utmaningarna i samband med klimatförändringar har lett till att energi nu hamnat högst på EU:s dagordning. Av denna anledning beslutade Europeiska investeringsbankens råd under 2007 att förstärka EIB:s bidrag till ren energi i Europa och upprätta ett särskilt utlåningsfönster för energiinvesteringar utanför EU.

Handlingsplanen som antogs av Europeiska rådet i mars 2007 i Bryssel fastställer EU:s energipolitik. Den sätter också ambitiösa mål: att minska växthusgasutsläpp med 20 % till 2020, jämfört med 1990 års nivåer, uppnå en andel på 20 % förnybar energi av EU:s totala energikonsumtion, uppnå en andel på 10 % av biodrivmedel i bensin och diesel för transport, minska energiförbrukningen med 20 % jämfört med referensprognoserna för 2020. I början av 2008 antog Europeiska kommissionen ett omfattande åtgärds paket för klimat som kommer att underbygga Europeiska rådets åtaganden att bekämpa klimatförändringar och främja förnybar energi.

EIB följer noga de energipolitiska utvecklingarna. Mot denna bakgrund fokuserades bankens utlåning inom energi och klimatförändringar på fem prioriterade områden: förnybar energi, energieffektivitet, forskning, utveckling och innovation inom energi, leveranssäkerhet och diversifiering av inhemska leveranser (inbegripet transeuropeiska energinät) och extern energisäkerhet samt ekonomisk utveckling i grannländer och partnerländer.

Då det finns stora investeringsbehov inom energiområdet har banken agerat. Målsättningen för 2007 var att låna ut totalt 4 miljarder euro till energiprojekt inom och utanför Europeiska unionen, varav 900 miljoner euro till förnybar energi. I realiteten lånade banken ut 5,4 miljarder euro i EU (plus Island), varav 1,5 miljarder euro till förnybar energi och ytterligare 1,4 miljarder euro utanför EU, varav 518 miljoner euro gick till förnybar energi. 500 miljoner euro lånades ut inom ramen för en särskild



finansieringsordning på 3 miljarder euro, som inrättades för finansiering av energiinvesteringar i grannländerna, AVS-länderna, Sydafrika, Asien och Latinamerika upp till 2013 och som är utöver de nuvarande utvecklingsmandaten.

---

### Förnybar energi och energieffektivitet

Rekordstora belopp lånades ut till förnybar energi. Detta skall jämföras med 450 miljoner euro som årligen lånats ut i genomsnitt till förnybar energi under senare år. EIB har finansierat väl utvecklade tekniker som redan används kommersiellt, exempelvis vindkraftparker på land, vattenkraft, jordvärme och

fast biomassa. Banken finansierade också kommande tekniker som befinner sig i inledningen av genomförandefasen, som solceller, solvärme och produktion av andra generationens biodrivmedel. Investeringar i ny förnybar energiteknik har ett dubbelt syfte: att producera el och bidra till minskade kostnader för tekniken, särskilt genom att lära av praktiska erfarenheter.

Utlåningen till energieffektivitet uppgick till 945 miljoner euro inom EU. Kombinerad värme- och kraftproduktion är, liksom fjärrvärmenät, en prioritet för banken. I Italien lånade EIB ut 200 miljoner euro till Eni för byggandet av ett kombikraftverk utanför staden Ferrara, vilket underlättade avställningen av föråldrade, ineffektiva och mer förorenande oljeeldade kraftverk. I Tyskland finansierade EIB en avfallsförbränningsanläggning i Suhl i Thüringen.

### Forskning, utveckling och innovation på energiområdet

Investeringar i forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt på energiområdet bidrar avsevärt till att de långsiktiga målen för EU:s energipolitik uppfylls, inkluderande de som är relaterade till klimatförändringar samtidigt som de spelar en roll i genomförandet av Lissabonagendan genom att

skapa en konkurrenskraftig och kunskapsbaserad europeisk ekonomi. EIB lägger redan en stor vikt vid förnybar energi och energieffektivitet i sin utlåning till forskning, utveckling och innovation. Efter lanseringen av finansieringsinstrumentet med riskdelning i mitten av 2007 (se även avsnittet "Stöd till innovation") gick många av de första lånen till FoU inom energiområdet: utvecklingen av solvärmeteknik vid Andasol solkraftverk norr om Sierra Nevada, en annan solvärmeteknik vid solkraftverket Solucar nära Sevilla samt investeringar i innovativ energiteknik av Abengoagruppen i Spanien och i Österrike till AVL:s utveckling av rena och effektiva automatiska drivsystem samt forskning kring väte- och bränslecellsteknik, nanokompositer och motorteknik för att öka energieffektiviteten.

EIB arbetar även tillsammans med industri och Europeiska kommissionen kring det finansiella stöd som kommer att bli nödvändigt för de demonstrationsanläggningar för avskiljning och lagring av koldioxid som planeras av kommissionen och koldioxidutsläppare i Europa, särskilt i energiindustrin. Banken följer nära de europeiska teknikplattformarna, i synnerhet de som rör väte- och bränsleceller, solceller, vind, fossila bränslekraftanläggningar med nollutsläpp och solvärme.

EIF undertecknade sin första transaktion för ren teknik under 2006 och har börjat att spela en viktig roll i detta marknadssegment, allteftersom riskkapitalfonder för bärkraftig ren teknik introduceras på marknaden. Med tanke på den ökade vikt som läggs på ren teknik, förväntar sig EIF att avsätta en betydande del av mandatet för ramprogrammet för konkurrenskraft och innovation till detta segment (se även avsnittet "Stöd till innovation").



### Transeuropeiska energinät och trygg energiförsörjning

Lån till transeuropeiska energinät uppgick till totalt 1,4 miljarder euro under 2007. EIB är involverad i de



## Det årliga EIB-forumet fokuserades på energi under 2007

EIB-forumet 2007 hölls i Ljubljana, Slovenien, den 27 och 28 september. Forumet fokuserades på en av Europas mest angelägna frågor: Investera i energi – att bekämpa klimatförändringar. Ledande statstjänstemän, akademiker och företrädare för industri gav tankeställare om hur man på bästa sätt kan översätta EU:s mål i konkreta lösningar.

Många av forumets talare instämde i att innovativa tekniker och en effektiv användning av kapital kan ge Europa en unik konkurrensfördel i satsningen på att öka energieffektiviteten och användningen av förnybar energi. Flera gånger under forumet togs Lissabonagendan upp, som är EU:s handlingsplan för att skapa en konkurrenskraftig, innovations- och kunskapsbaserad europeisk ekonomi, som kan ge en hållbar ekonomisk tillväxt och större social sammanhållning till 2010. Många av talarna vid forumet sade att det är endast genom att tillhandahålla det rätta politiska klimatet och marknadsvillkoren som Europa kan ta itu med utmaningen vad gäller forskning, utveckling och innovation som är fundamental för innovation i energisektorn. President Philippe Maystadt sade att "Europa har det vetenskapliga och tekniska kunnandet att utveckla praktiska lösningar. Den har också de finansiella resurserna att kunna klara av kostnaderna i samband med införandet av nya tekniker och tillsynssystem. Men vad som är än mer viktigt, att spela en sådan pionjärroll kommer på lång sikt sannolikt att ge en ekonomisk utdelning."





flesta prioriterade paneuropeiska gasprojekten och kommer att öka sitt engagemang i investeringar i elkraft framöver. I Belgien kommer EIB:s finansiering av investeringar i Fluxys LNG-terminal i Zeebrugge att öka, säkra och diversifiera gasleveranser till EU i och med att importerad gas lätt kan flyttas till Förenade kungariket, Nederländerna, Tyskland, Luxemburg och Frankrike. Ett lån till Eni i Italien kommer att finansiera utvidgningen av gasledningen Transmed, som förbättrar leveransen av gas från Algeriet via Tunisien till Italien och EU.

Ett EIB-lån på 200 miljoner euro till Urenco Ltd kommer att bidra till en diversifiering av säkra en-

ergikällor. Urenco utvidgar två anläggningar för urananrikning i Förenade kungariket och Nederländerna. Projektet omfattar installationen av nya centrifugaskader i båda anläggningarna. En fullständig miljökonsekvensbedömning har utförts och Urenco följer samtliga skyddsåtgärder som fastställts av Euratom, Internationella atomenergiorganet och andra offentliga myndigheter som kontrollerar den mycket reglerade kärnbränslecyclen.

---

### Energi utanför EU

Med målet att förbättra den externa leveranssäkerheten och stimulera ekonomisk utveckling finansierade EIB under 2007 energiinvesteringar i Kroatien, på Balkan, i partnerländerna i Medelhavsområdet, Uganda, Sydafrika och Kina. I Kina ställde banken till förfogande ett ramlån på 500 miljoner euro för att stödja investeringsprojekt inom energisektorn och industrin, som kommer att bidra till att minska utsläppen av växthusgaser och andra föroreningar. Det var det första lånet som EIB tillhandahöll inom ramen för finansieringsordningen för hållbar energi och leveranssäkerhet som uppgår till 3 miljarder euro och som godkändes i juni 2007 av bankens råd, för att förbättra EU:s insatser för att motverka klimatförändringar och trygga energiförsörjningen.





## Kandidatländer och potentiella kandidatländer

EIB är aktiv i att låna ut i anslutningsländerna Turkiet och Kroatien och kandidatlandet f.d. jugoslaviska republiken Makedonien samt i övriga länder på västra Balkan, som är potentiella kandidatländer. Bankens verksamhet är inriktad på att stödja den ekonomiska utvecklingsprocessen och på så sätt även förbereda ländernas potentiella övergång till medlemskap i EU. Utlåningen sker inom ramen för föranslutningsfaciliteten och föranslutningsmandatet, som båda förnyades under 2007, och i nära samarbete med Europeiska kommissionen och de internationella finansinstituten som är verksamma i dessa länder.

---

### Kroatien

EIB:s finansiering av projekt i Kroatien fokuseras på att stödja investeringar som kommer att hjälpa landet att uppfylla EU:s anslutningskriterier. Under 2007 undertecknade EIB låneavtal som uppgick till totalt 330 miljoner euro. Den totala utlåningen i Kroatien sedan 2001 uppgår nu till totalt 1,3 miljarder euro. Utlåningsverksamheten under 2007 var väl diversifierad och stödjer upprustningen av landets energi- och transportinfrastruktur samt indirekt finansiering av mindre projekt som genomförs av små och medelstora företag och kommuner genom kreditlimiter. Banken ställde till förfogande 190 miljoner euro för den andra etappen av förbättringen och utvidgningen av naturgasöverföringsnätet, som inbegriper cirka 930 km av nya högtrycksgasledningar. Ett lån på 100 miljoner euro gick till byggandet av infrastruktur i den nya färjehamnen i Zadar, som skapar nya möjligheter för den historiska staden och förbättrar dess förbindelser till Kroatens öar och även till andra länder i Medelhavet.

Under kommande år planerar banken att utöka sin utlåning till kommuner och lokala myndigheter för att förbättra miljö-, hälso- och utbildningsinfrastruktur.

---

### Turkiet

EIB spelar en viktig roll i Turkiets process att bli medlem i EU och lånade ut 2,1 miljarder euro under 2007 jämfört med 1,8 miljarder euro under

2006. Som anslutningsland kommer Turkiet att er-hålla bidragsfinansiering genom ett nytt instru-ment för stöd inför anslutningen under perioden 2007-2013. EIB kompletterar denna bidragsfinan-siering med lån som tillhandahålls inom ramen för det externa utlåningsmandatet och genom ban-kens egen föranslutningsfacilitet, inom vilken ban-ken ställer till förfogande lån och garantier på egen risk. EIB har ett nära samarbete med Europeiska kommissionen och turkiska myndigheter när det gäller att fastställa prioriterade investeringar, som är i linje med de nationella utvecklingsplanerna och EU:s prioriteringar.

Under 2007 stödde EIB investeringar i både den of-fentliga och privata sektorn i Turkiet. I den privata sektorn finansierade banken moderniseringen av Ford Otosans fabriker i Kocaeli och Inönü samt mo-derniseringen och kapacitetsökningen i Sisecams fabrik för glastillverkning i provinsen Bursa. Banken ökade även sin utlåning till små och medelstora fö-retag, som uppgick till 900 miljoner euro.

Effektiv infrastruktur är en nödvändighet för ökad tillväxt och utveckling i landet. Med tanke på det-ta gick en stor andel av utlåningen under 2007 till kommunal transportinfrastruktur i Antalya och Iz-mir, järnvägslinjen för höghastighetståg mellan Is-tanbul och Ankara samt till förnyelsen av det tur-kiska flygbolagets flygplansflotta. Projektet för att förnya flygplansflottan godkändes redan i slutet av 2005 och främjar ekonomisk utveckling och regio-



nalt samarbete mellan Turkiet och andra länder inklusive EU.

Banken har också investerat i forskning, utveckling och innovation. Turkiets utveckling på detta område kommer att vara viktigt för dess konkurrenssituation i Europeiska unionen. Ett EIB-lån på 400 miljoner euro gick till Tübitak, som är rådet för vetenskaplig och teknisk forskning i Turkiet, för ett antal investeringar som omfattar akademiska forskningsprogram, laboratorier och vetenskaplig utrustning.

Turkiet är det klart största mottagarlandet för EIB-finansiering utanför Europeiska unionen, med en total utlåningsvolym på 6,2 miljarder euro under perioden 2003-2007. Öppnandet av lokala kontor i Ankara och Istanbul framöver vittnar om den vikt som EIB lägger vid sin verksamhet i landet.

### Västra Balkan

Länderna på västra Balkan betraktas som potentiella kandidatländer. EIB:s utlåning i Albanien, Bosnien-Hercegovina, f.d. Jugoslaviska republiken Makedonien, Montenegro och Serbien kommer att hjälpa deras eventuella integration i Europeiska unionen. Mer generellt bidrar Europeiska unio-

nens och EIB:s stöd till att främja politiska och ekonomiska reformer och social försoning i regionen. Under 2007 uppgick EIB:s utlåning i regionen till ett rekordstort belopp på 440 miljoner euro. Den totala utlåningen sedan 1995 uppgick till cirka 2,5 miljarder euro.

Mer än två tredjedelar av utlåningen stödjer utvecklingen av transport- och energiinfrastruktur. I Bosnien-Hercegovina gick 103 miljoner euro till upprustningen av vattenkraftverk och eldistributionssystem. Investeringarna kommer att ge en ökad energieffektivitet och förbättrad kvalitet och driftsäkerhet vad gäller landets energitillförsel. Ett lån på 60 miljoner euro gick till byggandet av motorvägsringleden runt Serbiens huvudstad Belgrad. Projektet kommer att öka transportsäkerheten och -kapaciteten i Serbien, som är beläget på de viktiga transeuropeiska vägkorridorerna på västra Balkan. Ett annat lån i Serbien gick till upprustningen av Belgrads Gazelabro. Projektet samfinansierades med Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling och Europeiska byrån för återuppbyggnad. Andra transportprojekt inkluderade ett program för upprustning av vägar i Bosnien-Hercegovina och byggandet av en motortrafikled mellan Levan och Vlorë i Albanien.

Banken lånade ut 120 miljoner euro till små och medelstora företag i regionen via kreditlimiter till lokala mellanhänder. En av dessa kreditlimiter för små och medelstora företag tillhandahölls i Kosovo och var det första lånet i denna del av västra Balkan. EIB investerade dessutom 25 miljoner euro i en Europeiska fonden för sydöstra Europa (EFSE), som kommer att vidareförmedla medlen till mikroföretag och småföretag genom finansiella mellanhänder. Majoriteten av EFSE:s investeringar kommer att vara i länderna på västra Balkan och resten i Bulgarien, Rumänien och Moldavien, och möjligen andra länder i sydöstra Europa.



## Grannländer och partnerländer i Europa

2007 var det första året som bankens utlåning i grannländerna och partnerländerna skedde inom ramen för det nya mandatet som rådet beviljade, och som ställer till förfogande lån på 12,4 miljarder euro under perioden 2007-2013. Detta är bankens största mandat utanför unionen någonsin, vilket fördubblar EIB:s verksamhet i de nio partnerländerna i Medelhavsområdet och ökar utlåningen i Ryssland och de östra grannländerna sexfaldigt.

### FEMIP: ett rekordår för stöd till den privata sektorn

Utav finansieringen på totalt 1,4 miljarder euro, som tillhandahölls i de nio partnerländerna i Nordafrika och Mellanöstern inom ramen för investeringsfaciliteten för Europa-Medelhavet (FEMIP), gick en rekordstor andel på 68 % till den privata sektorn under 2007, i enlighet med prioriteringarna för den europeiska grannskapspolitiken.

Under 2003 formulerade Europeiska unionen en politik som inbegriper särskilda förbindelser med EU:s södra och östra grannländer, den s.k. europeiska grannskapspolitiken. EIB:s verksamhet i Medelhavsområdet har sedan 2002 bedrivits inom ramen för FEMIP. I överensstämmelse med Barcelonaprocessen, som ger en bred ram för relationerna mellan EU:s medlemsstater och partnerländerna i Medelhavsområdet, och den europeiska grannskapspolitiken, är FEMIP:s uppgift att främja den ekonomiska utvecklingen i nio länder i Medelhavsområdet. Den gör detta genom att investera inom två huvudområden: stöd till den privata sektorn, som är drivkraften bakom en hållbar ut-

### Medelhavsländerna

Beviljade lån 2007

(miljoner)

	Totalt	Medel	
		Egna medel	Budgetmedel
Tunisien	389	385	4
Morocko	336	330	6
Libanon	300	295	5
Egypten	130	130	–
Israel	120	120	–
Syrien	80	80	–
Jordan	50	50	–
Regionala lån	31	–	31
Algeriet	3	–	3
<b>Medelhavsländerna</b>	<b>1 438</b>	<b>1 390</b>	<b>48</b>

veckling, och skapandet av en investeringsvänlig miljö genom effektiv infrastruktur och ett lämpligt banksystem. FEMIP har etablerat sig som den viktigaste finansiella partnern i Medelhavsområdet, med mer än 7 miljarder euro investerade sedan 2002. Den främjar också en dialog mellan partnerländerna och med EU:s institutioner samt företrädare för den privata sektorn och det civila samhället.

Samtidigt som den totala utlåningsvolymen under 2007 (1,4 miljarder euro) var något högre än under 2006, så var det en stor skillnad på vilken typ av projekt som stöddes, där 68 % var projekt i den privata sektorn jämfört med 30 % 2006. Att en så stor del av stödet gick till den privata sektorn har aldrig tidigare uppnåtts av FEMIP. Det återspeglar ett strategiskt val som ligger i linje med Europeiska rådets rekommendationer.



Mer än 44 % av den totala utlåningsvolymen gick till stöd till små och medelstora företag via lokala banker i Jordanien, Libanon, Syrien och Tunisien. 3 % av totalbeloppet gick till förvärv av kapitalandelar i företag som exempelvis i Algeriet, eller i investeringsfonder i Libanon, Marocko och Tunisien, vilket också stödde den privata sektorn.

FEMIP fortsatte också att stödja större infrastrukturprojekt i partnerländerna, där 465 miljoner euro (32 % av totalen) gick till energiinfrastruktur, som exempelvis uppförandet av två naturgaseldade kraftverk i Egypten, optimeringen av vattenkraftgenerering i Marocko samt utbyggnaden av gasledningen Transmed, som kopplar Algeriet till Italien via Tunisien. Det sistnämnda projektet är ett av de prioriterade transeuropeiska energinäten. Transportinfrastruktur stod för 13 % av totalen, där byggandet av motorvägsavsnittet som förbinder Fez och Oujda i Marocko fullbordade landets motorvägsnät. FEMIP stödde även byggandet av

en anläggning för avsaltning i Israel. FEMIP:s stöd till vatteninfrastruktur och avloppsrening uppgick därmed till 8 % av utlåningsvolymen.

Beträffande den geografiska fördelningen gick 51 % av den totala volymen till Maghreb-regionen (8 projekt som uppgick till totalt 728 miljoner euro), 47 % gick till Främre Orienten (7 projekt som uppgick till 680 miljoner euro), medan tre var regionala projekt. Ett exempel är investeringsfonden Altermed, i vilken FEMIP investerade 11 miljoner euro i december 2007, som är avsedd för små och medelstora företag såväl i Tunisien som Marocko.

Utöver lån och riskkapital har FEMIP fortsatt att tillhandahålla tekniskt stöd för att stödja initiativtagare under samtliga faser i projektcykeln. Dessa insatser finansierades av FEMIP:s stödfond, som använder sig av icke återbetalningspliktigt stöd som beviljats av Europeiska kommissionen. Under 2007 undertecknades 24 transaktioner för tekniskt stöd, som uppgick till totalt 17,5 miljoner euro i partnerländer i Medelhavsområdet.

### Samarbete med universitet i Medelhavsområdet

Europeiska investeringsbanken och Mediterranean Universities Union (UNIMED) undertecknade ett samförståndsavtal under 2007. UNIMED är en sammanslutning av 74 universitet från länder som angränsar Medelhavet. UNIMED:s mål är att främja forskning för att bevara och förbättra kulturarv, miljö, hälsa, ekonomi och nya kommunikationstekniker för att bidra till den politiska och ekonomiska dimensionen av relationerna mellan Europeiska unionen och dess partnerländer i Medelhavsområdet.

### Alltmer sofistikerade finansiella strukturer

När det gäller kvaliteten var 2007 också ett premiärår. FEMIP deltog för första gången i förberedelsen och finansieringen av två partnerskap mellan den offentliga och privata sektorn. I Israel gällde det anläggningen för avsaltning i Hadera nära Tel Aviv och Tanger-Med hamnen i Marocko där ett lån förväntas undertecknas under 2008. De två parterna i Medelhavsområdet drog nytta av det expertkunnande som EIB har utvecklat inom detta område i Europeiska unionen.

FEMIP startade och främjade den första nyetableringsfonden som förvaltas privat i Tunisien. Fonden "Phénicia Seed Fund" inriktas på innovativa tunisiska företag som är på gång att etableras eller som har varit verksamma mindre än fem år. Denna verksamhet finansieras inom ramen för FEMIP:s förvaltningsfond (FFF). Den inrättades 2004 och medel



ställdes till förfogande av 15 medlemsstater och Europeiska kommissionen. Förvaltningsfondens syfte är att kanalisera medel till insatser i vissa prioriterade sektorer för att främja den privata sektorns utveckling i regionen. Under 2007 godkände representantförsamlingen för FFF:s biståndsgivare fem nya transaktioner som uppgick till totalt 750 000 euro. Totalt har 18 transaktioner som uppgick till 6,9 miljoner euro hittills godkänts.

### Strategiska möten och studier

Ett antal möten hölls under 2007 för att fortsätta dialogen som inleddes inom ramen för FEMIP mellan människor i Europa och Medelhavsområdet. På institutionell nivå möttes FEMIP:s ministerråd på Cypern den 14 maj, medan FEMIP-kommittén, som består av företrädare för länder i Europa och Medelhavsområdet och är ansvarig för att se över FEMIP:s strategi, träffades den 6 februari, 3 april och 20 november.

Dessutom publicerades två studier som finansierades av FEMIP:s förvaltningsfond på bankens webbplats. Den första med titeln "Study on improving the efficiency of workers' remittances in Mediterranean countries" presenterades vid en FEMIP-konferens i Paris i mars 2007, som samlade föreningar och företrädare för det civila samhället samt den privata sektorn från båda sidorna av Medelhavet. Den andra studien om privatsparande i Marocko, som publicerades i juni 2007, rekommenderar konkreta åtgärder för att mobilisera detta privatsparande mer effektivt.

### Ryssland och de östra grannländerna

EIB finansierar insatser i östra Europa, södra Kaukasus och Ryssland som genomförs i nära samarbete med Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling (EBRD) i enlighet med villkoren i ett samförståndsavtal mellan Europeiska kommissionen, EIB och EBRD, som har som syf-



te att samla expertkunskande, kapacitet och komparativa fördelar som varje deltagare har för det framgångsrika genomförandet av den Europeiska grannskapspolitiken och det strategiska partnerskapet mellan EU och Ryssland. Målet är att öka välbefindandet, stabiliteten och säkerheten.

Inom ramen för det nya utlåningsmandatet för 2007-2013 finns 3,7 miljarder euro tillgängliga i EIB-lån för finansiering av investeringar i Ryssland, Ukraina och – med förbehåll för godkännande framöver i rådet – i Vitryssland i Östeuropa samt i Armenien, Azerbajdzjan och Georgien i södra Kaukasus. EIB kommer att tillhandahålla långfristiga lån för projekt, som är av betydande intresse för EU, som transport-, energi-, telekommunikations- och miljöinfrastruktur. Projekt som kommer att prioriteras är utbyggnad av större transeuropeiska nät, projekt som har en gränsöverskridande inverkan för en eller flera medlemsstater och större projekt som gynnar regional integration genom en större sammankoppling. Inom miljöområdet prioriterar EIB i Ryssland i synnerhet projekt som faller inom den nordliga dimensionens miljöpartnerskap, som är ett samarbete mellan Europeiska kommissionen, Ryska federationen, EBRD, Nordiska investeringsbanken och EIB, samt ett antal givarländer, för att ta itu med de mest brådskande miljöproblemen i nordvästra Ryssland. I energisektorn är projekt som gäller strategisk energitillförsel och energitransporter särskilt viktiga.





Det första EIB-lånet för ett miljöprojekt i Ryssland var i St. Petersburg och går tillbaka till 2003. Två ytterligare lån för miljöskydd undertecknades under påföljande år på totalt 85 miljoner euro för projekt i St. Petersburg. Inga nya lån undertecknades under 2007 i Ryssland, men projektförberedelser har gjorts för ett antal projekt som genomförs av den privata och offentliga sektorn, särskilt St. Petersburgs *Western High Speed Diameter*. Målet för detta projekt är att bygga en avgiftsbelagd motorväg i den västra delen av St. Petersburg, som förbinder den norra och södra delen av ringleden och ger en direkt anslutning till stadens stora hamn och Finland.

Banken startade sin operativa verksamhet i Ukraina under 2006 och undertecknade 2007 sitt första lån i landet till stöd för upprustningen av motorvägen på den paneuropeiska vägkorridoren mellan Kiev och Brody. Under 2007 startade EIB också sin operativa verksamhet i Moldavien där den undertecknade sin första finansieringstransaktion för att förbättra väganslutningar till Europeiska unionen. EIB lånade ut 30 miljoner euro för upprustning av vägar som förbinder huvudstaden Chisinau till EU:s gräns. Detta projekt, som leds av Världsbanken (VB), samfinansieras av VB, EIB och EBRD. VB och EBRD tillhandahåller även lån till upprustningen av den viktiga nord-syd-vägaxeln i landet. En nära samordning av lånen sker med Internationella valutafonden och Europeiska kommissionen.

Det nya utlåningsmandatet för 2007-2013 utvidgar EIB:s verksamhet i EU:s östra grannländer till att omfatta södra Kaukasus. För att EIB skall kunna starta sin utlåningsverksamhet i dessa nya länder måste ramavtal ingås mellan banken och det berörda landet. I södra Kaukasus undertecknades ett sådant ramavtal med Georgien i juni 2007 och med Armenien i början av 2008 medan förhandlingar med Azerbajdzjan fortfarande pågår med målsättningen att avtalet undertecknas under 2008.



## Partnerländer i Afrika, Västindien och Stillehavsområdet (AVS), Asien och Latinamerika

Europeiska investeringsbanken spelar en viktig roll i implementeringen av EU:s politik för utveckling och ekonomiskt samarbete i länder utanför Europeiska unionen. EIB har varit en aktiv utvecklingspartner i många länder i Afrika, Västindien och Stillehavsområdet (AVS) sedan 1963 och i de utomeuropeiska länderna och territorierna (ULT) sedan 1970-talet. Bankens verksamhet i dessa regioner bidrar till en hållbar social och ekonomisk utveckling och att minska fattigdom. EIB:s verksamhet i Asien och Latinamerika går tillbaka till 1993. Tonvikten har här lagts på ekonomiskt samarbete och projekt som är av ömsesidigt intresse för mottagarlandet och EU. På senare tid har miljöskydd och energisäkerhet blivit aktuellt.

### Utvecklingsfinansiering för AVS- och ULT-länder

2007 var ett viktigt år för relationen mellan EU och AVS, i och med att det portugisiska ordförandeskapet prioriterade Afrikas utvecklingsbehov. Toppmötet mellan EU och Afrika i december 2007 var det andra i sitt slag. Det första (Kairo 2000) organiserades också av Portugal. I toppmötet deltog stats- och regeringschefer som lade fram det strategiska partnerskapet mellan de två kontinenterna.

EIB:s utlåning från egna medel uppgick till ett rekordstort belopp på 432 miljoner euro under 2007, medan undertecknade finansieringsavtal inom ramen för investeringsanslaget uppgick till 325 miljoner euro. Investeringsanslaget är en självfinansierande riskfond på 2 miljarder euro som upprättades för att stödja investeringar i privata företag och affärsdrivande verk, inkluderande infrastruktur som genererar intäkter under perioden 2003-2007. Investeringsanslaget har gett mycket positiva resultat med godkända transaktioner som uppgick till totalt 1,99 miljarder euro i slutet av 2007, eller 98 % av det tillgängliga beloppet. Det finns en separat budget på 20 miljoner euro för de utomeuropeiska länderna och territorierna. Inom ramen för det andra finansprotokollet för det reviderade Cotonouavtalet mellan EU och AVS-länderna för perioden 2008-2013 kommer investeringsanslaget att erhålla ytterligare finansiering på 1,1 miljarder euro och 400 miljoner euro i räntesubventioner och tekniskt stöd.

EIB:s utlåning inom ramen för investeringsanslaget har prioriterat den privata sektorn som stod för 79 % av samtliga slutna avtal i låneportföljen i slutet av 2007. 52 % av det nuvarande investeringsanslagets portfölj utgörs av finansiella tjänster, särskilt utvecklingen av bankens mikrofinansieringsverksamhet, i synnerhet i Afrika söder om Sahara. 17 % av investeringsanslagets portfölj hänför sig till industriinvesteringar (inkluderande gruvdrift) och ytterligare 28 % gick till basinfrastruktur omfattande energi-, vatten-, transport och telekommunikationsinvesteringar. Den återstående delen på 3 % gick till jordbruk och turism.

### Länderna i Afrika, Västindien och Stilla havet samt Sydafrika

#### Beviljade lån 2007

(miljoner)

	Totalt	Medel	
		Egna medel	Budget-medel
Afrika	686	432	254
Södra och Indiska Oceanen	328	304	25
Öst	149	–	149
Väst	128	128	–
Centrala och ekvatoriala	73	–	73
Flera regioner	8	–	8
Västindien	56	–	56
Stilla havet	2	–	2
ULT	10	–	10
Flera regioner	3	–	3
<b>AVS och ULT</b>	<b>756</b>	<b>432</b>	<b>325</b>
<b>Sydafrika</b>	<b>113</b>	<b>113</b>	<b>–</b>

### EU-Afrika-förvaltningsfonden för infrastruktur

EU-Afrika-förvaltningsfonden för infrastruktur, som förvaltas av EIB, lanserades med framgång i april 2007. Denna innovativa fond stödjer utvecklingen av gränsöverskridande eller regionala infrastrukturprojekt i Afrika söder om Sahara. Den kombinerar det tekniska kunnandet och den erfarenhet av utlåning som banken och andra utvecklingsfinansiärer i EU har med Europeiska kommissionens och EU:s medlemsstaters bidragsmedel.

Efter att Förenade kungariket anslöt sig i december 2007 har förvaltningsfonden nu 11 biståndsgivare – kommissionen och 10 medlemsstater. Biståndsgivarnas åtagande i fonden uppgår för närvarande till 98 miljoner euro och förväntas att öka ytterligare under 2008. Under 2007 beviljades 16,2 miljoner euro i bidragsfinansiering till fyra infrastrukturprojekt.

### EIB:s regionala kontor

EIB öppnade regionala kontor i Fort-de-France i maj 2007 och i Sydney i november 2007, som betjänar Västindien respektive Stillahavsområdet. Förutom att utveckla EIB:s operativa verksamhet i regionerna kommer kontoren att främja kommunikation och samordning, inte enbart med potentiella initiativtagare till projekt men också med andra biståndsgivare i regionerna, i synnerhet Europeiska kommissionens delegationer.

I och med öppnandet av kontoren för Västindien och Stillahavsområdet finns det nu fem regionala EIB-kontor i AVS-länderna – under 2005 öppnades kontor i Nairobi som betjänar Östra Afrika och Centralafrika, i Dakar för Västra Afrika och i Tshwane (Pretoria) som täcker Södra Afrika och regionen Indiska Oceanen. På så sätt betjänas samtliga regioner i AVS-länderna för närvarande av lokala repre-



sentationskontor, vilket gör det möjligt för banken att stärka och vidareutveckla den strategiska roll som banken har i att bidra till en hållbar ekonomisk tillväxt i samtliga AVS- och ULT-länder.

Under kommande år kommer banken att fokusera sig på infrastruktur och finanssektorn. Vad gäller infrastruktur kommer tonvikten att läggas vid basinvesteringar i exempelvis energi-, avloppsrenings- och vattenprojekt, där prioritering kommer att ges till projekt som initieras av den privata sektorn och regionala initiativ (projekt som berör eller har en påverkan på mer än ett land). I finanssektorn kommer tonvikten att läggas på förvärv av kapitalandelar. Banken kommer också att kanalisera medel genom lokala finansinstitut, vilket stödjer utvecklingen av den lokala finansmarknaden och tillhandahåller finansiering till mindre företag, inklusive mikroföretag.

### EIB:s utlåning i Sydafrika

EIB:s utlåning i Sydafrika tillhandahålls inom ramen för ett separat utlåningsmandat. Under perioden 2007-2013 finns 900 miljoner euro tillgängligt jämfört med 825 miljoner euro för perioden 2000-2006. Inom ramen för det nya mandatet och i samarbete med myndigheter, offentliga organ, privata företag och finanssektorn i Sydafrika kommer banken att fokusera sig på investeringar i infrastrukturprojekt



## Mikrofinansiering har en stor effekt i AVS-länderna

Betydelsen av mikrofinansiering – dvs. tillgång på lån, besparingar och andra grundläggande finansiella tjänster för de fattiga – för att minska fattigdom är numera erkänt. Under årens lopp har banken utvecklat kunskap och expertis inom området mikrofinansiering i Afrika, Västindien och Stilla-havsområdet.

Bankens strategi för mikrofinansiering fokuseras på de områden där den kan tillföra det största mervärdet: tillhandahållandet av aktiekapital i lokal valuta till befintliga eller nyskapade institutioner, särskilt genom garantier. I slutet av 2007 har banken avsatt totalt 75 miljoner euro i aktiekapital och lån för mikrofinansiering i AVS-länderna. Investeringsfonder för mikrofinansiering visade sig vara särskilt effektiva att tillhandahålla finansiering till befintliga mikrofinansinstitut i länder som Kenya, Uganda, Ghana och Moçambique, men också för att starta eller förstärka nya mikrofinansinstitut i Kamerun, Demokratiska republiken Kongo, Madagaskar, Nigeria och Tchad.

Genom sin verksamhet söker banken uppnå en tredubbel avkastning på sina investeringar: en finansiell avkastning, en samhällsnytta och en demonstrationseffekt. En finansiell avkastning är nödvändig för de berörda mikrofinansinstitutens hållbarhet och deras attraktivitet för andra investerare. Samhällsnyttan kan mätas i form av en ökad inkomst hos de som drar nytta av mikrokrediter. En demonstrationseffekt krävs för att uppmuntra mobilisering i framtiden av större finansieringskällor såväl i norr som i söder.

En majoritet av fattiga människor har fortfarande inte tillgång till finansiella tjänster, trots goda framsteg. Det återstår fortfarande mycket att göra och EIB strävar efter att bidra på ett proaktivt sätt genom att fortsätta att vara en ledande aktör i industrin och bana vägen för projekt som har stor genomslagskraft genom att bära risken. Bankens deltagande i mikrofinansiering går dock utöver den strikt projektrelaterade verksamheten och omfattar en kontinuerlig dialog med EU:s medlemsstater, Europeiska kommissionen och andra viktiga intressenter.

Under 2007 gjorde banken tre nya mikrofinansieringsinvesteringar i AVS-länderna, som uppgick till 11 miljoner euro och upprättade ett nytt ramverk för att tillhandahålla finansiering av tekniskt stöd för att stödja utvecklingen av mikrofinansieringsindustrin.



som är av allmänt intresse (inklusive kommunal infrastruktur, energi- och vattentillförsel) samt stöd till den privata sektorn inkluderande små och medelstora företag. EIB undertecknade i oktober 2007 en avsiktsförklaring med den sydafrikanska regeringen, som säkerställer fortsatt EIB-finansiering under perioden 2007-2013. Utlåningen i Sydafrika uppgick till totalt 113 miljoner euro under 2007.

#### **Ekonomiskt samarbete med länderna i Asien och Latinamerika**

Under 2007 började EIB att låna ut inom ramen för det nya mandatet för Asien och Latinamerika som omfattar perioden 2007-2013. EIB kan låna ut upp till 3,8 miljarder euro i partnerländerna i Asien och

Latinamerika under denna period. Detta är en avsevärd ökning på 53 % jämfört med det tidigare mandatet för perioden 2000-2006. Det nya utlåningsmandatet har delats upp på ett indikativt utlåningstak på 2,8 miljarder euro för Latinamerika och 1 miljard euro för Asien.

Bankens verksamhet i Asien och Latinamerika kompletterar EU:s samarbetsstrategi med de berörda länderna. Målen för utlåningen till Asien och Latinamerika har breddats vad gäller sektorer. EIB:s utlåning kommer att inriktas på miljöskydd inklusive bekämpning av klimatförändringar och projekt som bidrar till EU:s energisäkerhet. Banken kommer att fortsätta att stödja EU:s närvaro genom utländska direktinvesteringar, teknik- och kunskapsöverföring.

Under 2007 uppgick EIB:s utlåning för projekt i Asien och Latinamerika till 925 miljoner euro, varav 365 miljoner euro för projekt i Brasilien, Panama, Peru och Uruguay, och 60 miljoner euro för projekt i Filippinerna samt 500 miljoner euro i Kina för storskaliga investeringsprogram som är avsedda att stödja investeringsprojekt i energisektorn och industrin, vilka kommer att bidra till att förhindra eller minska växthusgasutsläpp och andra föroreningar. Detta var det första lånet som tillhandahölls av EIB inom ramen för investeringsanslaget för hållbar energi och leveranssäkerhet, som godkändes i juni 2007 av bankens råd för att förbättra EU:s insats att ta itu med klimatförändringar och en säker energitillförsel (se även avsnittet "Hållbar, konkurrenskraftig och säker energi", sida 33).





## EIB:s upplåningsverksamhet

En ledande internationell överstatlig emittent

### Uthållig upplåning under turbulenta förhållanden

EIB:s upplåningsverksamhet upprätthölls trots oron som rådde på kapitalmarknaderna under 2007, vilket gjorde att banken kunde fortsätta att erbjuda konkurrenskraftiga låneprodukter. Under 2007 lånade banken upp totalt EUR 55 miljarder<sup>1</sup> genom 236 transaktioner i 23 valutor, inkluderande fyra valutor med syntetiska valutaupplägg. Samtidigt som utlåningsprogrammet och utbetalningar av lån fortsatte att utvecklas ökade banken i september sitt upplåningstak

från EUR 50 miljarder till EUR 55 miljarder. Upplåningsvolymen på EUR 55 miljarder var betydligt större än i upplåningsprogrammet för 2006 (EUR 48 miljarder).

Dessa resultat underbyggdes av bankens förstklassiga kreditvärdighet och ett strategiskt och lyhört tillvägagångssätt på marknaderna. Det kontinuerliga stödet från aktieägarna, som är EU:s medlemsstater, fortsatte att vara en hörnsten för bankens kreditvärdighet.

### En pålitlig referens

Under dessa svåra marknadsförhållanden drog banken nytta av intresset för sitt program för referensemmissioner i dess viktigaste valutor (EUR, GBP och USD), genom vilket EUR 38 miljarder lånades upp (69 % av totalen). Detta utgör en avsevärd ökning jämfört med 2006 (EUR 28 miljarder eller 59 %). Riktade emissioner av vanliga obligationer i de tre viktigaste valutorna och i strukturerade upplägg var också betydande på EUR 8 miljarder.

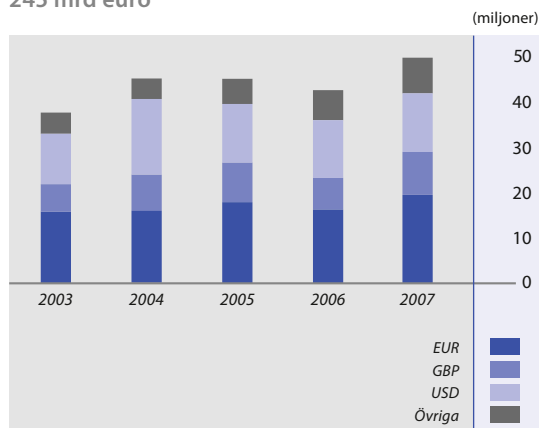
### EUR: stor volym och innovation

I euro genomfördes totalt 27 transaktioner under 2007 och totalt lånades EUR 20,5 miljarder upp, eller 37,5 % av totala upplåningsprogrammet för året. Fyra nya **referensemmissioner** i euro, s.k. Euro Area Reference Notes ("EARN"<sup>TM</sup>) emitterades, jämfört med två som vanligtvis har emitterats under senare år. Av bankens upplåning genom referensemmissioner utgjorde detta den största källan (EUR 16 miljarder).

Banken fortsatte att vara den enda emittenten som kompletterade statsobligationer med referenslån på EUR 5 miljarder med utestående löptider från 3 år till 30 år. Strukturerade euroobligationer uppgick till EUR 1,4 miljarder (cirka 30 % av samtliga EIB-lån under 2007).

### Upplåningsvolym före swappar 2003-2007:

245 mrd euro



<sup>1</sup> EUR 54,7 miljarder lånades upp inom ramen för det globala upplåningsprogrammet som gavs av bankens råd för 2007, vilket inkluderar upplåningen på EUR 77 miljarder som genomfördes under 2006 för 2007.

En viktig innovation, som reflekterar EU:s ledarskap vad gäller att begränsa klimatförändringar, var obligationen för ökad medvetenhet om klimatsituationen, den s.k. **"Climate Awareness Bond"**. Den genomfördes inom ramen för bankens EPOS-upplägg ("European Public Offering of Securities") och var den andra av sitt slag att genomföras av EIB. Denna strukturerade emission i euro erbjöd en unik kombination av miljöinslag. Obligationen för ökad medvetenhet om klimatsituationen erbjöd också ett instrument för den fortsatta integrationen av EU:s finansmarknader, som den första emissionen som distribuerades till allmänheten i samtliga 27 EU-medlemsstater. Detta underlättades av upplägget av "Europapass" i EU:s direktiv om prospekt<sup>2</sup> och åtföljande EPOS-dokumentation.

#### GBP: Största icke-statliga emittenten av obligationer i brittiska pund

I GBP befäste banken sin ställning som den största emittenten av obligationer i brittiska pund, som inte var statliga, med en totalt utestående skuld i brittiska pund som i slutet av 2007 motsvarade mer än 9 % av den totala GBP-marknaden, exklusive statliga lån<sup>3</sup>. Banken genomförde 58 transaktioner och anskaffade totalt GBP 7,5 miljarder (EUR 11 miljarder) eller 20,1 % av det totala upplåningsprogrammet för året. Under 2007 lades ytterligare trancher till för 13 olika löptider och det fanns 3 **nya referenspunkter** utmed avkastningskurvan.

#### USD: Största icke-amerikanska emittenten av globala obligationslån

Genom 28 transaktioner i US-dollar anskaffades totalt USD 19,1 miljarder (EUR 14,4 miljarder), eller 26,3 % av

det totala programmet för året. Fem globala referenslån på vardera USD 3 miljarder emitterades för viktiga löptider: detta var det största belopp som banken anskaffat under ett enskilt år genom emittering av globala obligationslån i US-dollar. Det fanns fortsatt intresse under 2007 för transaktioner som inte var globala, med emissioner i eurodollar på USD 2,25 miljarder (EUR 1,7 miljarder) och strukturerade transaktioner på USD 1,8 miljarder (EUR 1,3 miljarder).

#### Diversifiering: ökad likviditet på marknaderna ger styrka

Utöver de tre viktigaste valutorna, lånades EUR 8,8 miljarder upp genom 123 transaktioner i 16 andra valutor. Dessutom emitterades EUR 262,4 miljoner med syntetiska upplägg i fyra ytterligare valutor. Ett resultat som är värt att lyftas fram beträffande **europiska valutor** var att avkastningskurvan för svenska kronor förstärktes och förlängdes. I **icke-europiska valutor** ökade banken sin närvaro som referensemittent i ett betydande antal andra valutor, genom nya referensemissioner i australiensiska dollar, kanadensiska dollar, japanska yen och nyzeeländska dollar.

#### Utvecklingseffekterna

Banken utvidgade sina bidrag till utveckling i nya och framtida medlemsstater och i EU:s partner- och grannländer, vilket inkluderade emissioner i fyra nya valutor: rumänska lei, icke-syntetiska ryska rubel, syntetiska emissioner i mauritiska rupie och ghananska cedi. Den första emissionen som lanserades i rumänska lei gav marknaden ett nytt alternativ, genom att erbjuda det största obligationslånet med den längsta löptiden vid tidpunkten för emissionen.

<sup>2</sup> Den s.k. "European Public Offering of Securities" eller "EPOS"-format lanserades för första gången 2006 och möjliggör för banken att utnyttja EU:s direktiv om prospekt, som fastställer en effektiv mekanism för "Europapass" för prospekt i EU:s medlemsstater: ett prospekt som godkänts av den behöriga myndigheten i en medlemsstat ("hemmedlemsstat") kan användas som ett giltigt prospekt i övriga medlemsstater ("värdmedlemsstat") utan att det behövs något ytterligare godkännande av prospektet ("ömsesidigt erkännande").

<sup>3</sup> Källa: "Barclays Sterling Non-Gilt Index", 31 december 2007



Emissionen lanserades och noterades på den inhemska rumänska marknaden, vilket ytterligare förbättrade tillgången och ökade intresset hos rumänska investerare. Banken emitterade också för första gången i icke-syntetiska ryska rubel med 5-åriga och 10-åriga emissioner som erbjöd ovanligt långa löptider på denna marknad. I turkiska lira emitterade banken den största euroobligationen någonsin (TRY 1 miljard), vilket gav en ny referens för marknaden.

Banken diversifierade sin närvaro i afrikanska valutor genom genomförandet av 13 transaktioner i fyra valutor, inklusive två nya valutor, som uppgick till mot-

svarande totalt EUR 311 miljoner. Samtliga dessa emissioner ledde till att internationella investerare köpte dessa valutor. Bankens emission i mauritiska rupie var den första av en utländsk emittent och gav en ny referens för marknaden. Den första emissionen i ghananska cedi erbjöd investerare ett förstklassigt alternativ på en marknad med mycket begränsat utbud. Banken fortsatte att vara en referensemittent i sydafrikanska rand och ökade sin närvaro i botswanska pula med en ny löptid. Emissionerna resulterade i ett förbättrat utbud och ökad marknadsaktivitet i dessa afrikanska valutor, särskilt genom att internationella investerares deltagande ökade.

#### Tecknade låneavtal 2007 <sup>(\*)</sup> jämfört med 2006

(miljoner euro)

	Före swappar:				Efter swappar:			
	2007		2006		2007		2006	
EUR	20 531	37.5%	17 439	36.3%	42 766	78.1%	31 820	66.2%
BGN <sup>(**)</sup>	28	0.1%						
CZK			18	0.04%			18	0.04%
DKK	134	0.2%	235	0.5%	134	0.2%	235	0.5%
GBP	11 023	20.1%	8 392	17.5%	6 123	11.2%	3 067	6.4%
HUF	108	0.2%	110	0.2%	108	0.2%	97	0.2%
PLN	27	0.1%	32	0.1%	27	0.1%	32	0.1%
RON	90	0.2%						
SEK	893	1.6%	309	0.6%	403	0.7%	309	0.6%
<b>Totalt EU</b>	<b>32 835</b>	<b>60%</b>	<b>26 535</b>	<b>55%</b>	<b>49 562</b>	<b>91%</b>	<b>35 577</b>	<b>74%</b>
AUD	941	1.7%	1 840	3.8%				
BGN <sup>(**)</sup>			102	0.2%				
CAD	659	1.2%						
CHF	445	0.8%	703	1.5%				
HKD			101	0.2%				
ISK	261	0.5%	501	1.0%				
JPY	2 198	4.0%	1 277	2.7%				
NOK	196	0.4%	424	0.9%	63	0.1%	88	0.2%
NZD	1 344	2.5%	933	1.9%				
RUB	115	0.2%						
TRY	1 097	2.0%	1 095	2.3%				
USD	14 400	26.3%	14 225	29.6%	5 099	9.3%	12 305	25.6%
ZAR	234	0.4%	312	0.7%			80	0.2%
<b>Totalt utanför EU</b>	<b>21 890</b>	<b>40%</b>	<b>21 515</b>	<b>45%</b>	<b>5 162</b>	<b>9%</b>	<b>12 473</b>	<b>26%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>54 725</b>	<b>100%</b>	<b>48 050</b>	<b>100%</b>	<b>54 725</b>	<b>100%</b>	<b>48 050</b>	<b>100%</b>

(\*) Upplånade medel inom ramen för styrelsens godkända upplåningsprogram för 2007, vilket innefattar upplåningen på 77 miljoner euro som genomfördes under 2006 för 2007.

(\*\*) Bulgarien tillträdde EU den första januari 2007.

## Bankens ledning





## Samarbete med andra

Under 2007 förberedde Europeiska investeringsbanken och kommissionen diskussioner och beslut i ministerrådet gällande bankens framtida prioriterade utlåningsverksamhet. I det här sammanhanget deltog EIB i ministerrådet (Ekofinrådet) och höll kontakt med Europaparlamentet och dess kommittéer. Banken fortsatte dessutom att ha ett nära samarbete med rådgivande organ, som Regionkommittén och Europeiska ekonomiska och sociala kommittén samt övriga internationella finansinstitut och höll en dynamisk dialog med organisationer som företräder det civila samhället, inkluderande icke-statliga organisationer.

### En öppen och konstruktiv dialog med organ som företräder de europeiska medborgarna

En givande, dynamisk och kontinuerlig dialog karakteriserade de goda och öppna relationerna mellan EIB och **Europaparlamentet** under 2007. Europaparlamentet visade ett brett intresse för banken och gav ett tydligt stöd för dess utlåningsverksamhet. Bankens president Philippe Maystadt presenterade EIB-gruppens verksamhet och strategiska prioriteringar för sin utlåning till flera parlamentsutskott, som utskottet för budgetkontroll, ekonomi och valutafrågor samt utskottet för industri, forskning och energi. Vid det senaste mötet lades en särskild tonvikt vid bankens bidrag till en europeisk energipolitik och frågor kring klimatförändringar. Kontakter på tjänstemannanivå togs även under 2007.

EIB hade nära kontakter med **Europeiska ekonomiska och sociala kommittén** (EESK), särskilt med rådgivande utskottet för industriell omvandling i samband med deras rapport "Innovation: betydelse för industriell omvandling och EIB:s roll". På inbjudan av ordföranden för facksektionen "Ekonomiska och monetära unionen samt ekonomisk och social sammanhållning" i EESK presenterade president Philippe Maystadt bankens utlåningsverksamhet, särskilt inom områdena energi, som en ny prioritering, samt forskning och utveckling, utbildning och små och medelstora företag.

Den femte omgången av "Öppna dagar" organiserades av **Regionkommittén** tillsammans med

generaldirektoratet för regionalpolitik med temat "Full satsning: regioner skapar tillväxt och sysselsättning". EIB:s president och bankens anställda deltog i seminarier och paneler för att diskutera de tre "J:na" (JASPERS, JEREMIE och JESSICA), mikrokrediter, kunskap och innovation samt transportinfrastruktur. Banken organiserade och ledde dessutom ett seminarium kring "Partnerskap mellan den privata och offentliga sektorn: EIB:s och strukturfondernas erfarenheter". Dessutom samarbetade EIB med Regionkommitténs utskott för territoriell sammanhållningspolitik i framtagningen av en rapport om strukturfondernas hävstångseffekt.

### Ett nära samarbete med kommissionen och internationella finansinstitut för verksamhet utanför EU

Under 2007 fortsatte EIB att samarbeta med övriga internationella finansinstitut och europeiska bilaterala institutioner, särskilt inom ramen för de nya externa mandaten för EIB:s verksamhet utanför EU under perioden 2007-2013. De viktigaste målen är att maximera synergier, säkerställa en skälig riskdelning och att det finns sammanhängande sektors- och projektvillkor.

Implementeringen av trepartsavtalet mellan kommissionen, EBRD och EIB för operativt samarbete i Ryssland, de östra grannländerna och Centralasien inleddes under 2007 med upprättandet av en ge-



mensam projektförteckning. IFC har gått samman med kommissionen, EIB och IBRD i ett partnerskap för strategiskt samarbete i Mellanöstern och Nordafrika och södra Medelhavsområdet.

EIB har ett nära samarbete med Europeiska kommissionen och medlemsstaterna, vilket understödjer bankens utlåningsverksamhet i AVS-länderna. Banken konsulteras när kommissionen förbereder strategier för enskilda länder och regioner och omfattningen på bankens insatser finns normalt beskrivet i den berörda strategirapporten för landet eller regionen. Skälet till detta samarbete är att säkerställa att det finns samstämmighet och synergier mellan EU:s utvecklingsbistånd och bankens insatser.

På en mer operativ nivå har banken ett nära samarbete med ett antal europeiska utvecklingsfinansinstitut genom *European Financing Partners group (EFP)*. EFP är ett företag som skapades 2004 särskilt för denna verksamhet och som ägs gemensamt av de europeiska utvecklingsfinansinstituten och EIB, under vilken huvudsakligen medelstora kommersiellt bärkraftiga projekt som genomförs av den privata sektorn i AVS-länder finansieras. Banken har också ett aktivt samarbete inom ett flertal områden, i synnerhet vad gäller infrastrukturprojekt med Agence Française de

Développement (AFD) och Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW). EU-Afrika-förvaltningsfonden för infrastruktur, som förvaltas av EIB, främjar ett närmare samarbete mellan biståndsgivare i EU och projektfinansiärer kring ett gemensamt mål – en förbättrad finansiering av regional infrastruktur i Afrika söder om Sahara.

En samordning mellan EIB och större multilaterala utvecklingsbanker och internationella finansinstitut sker hela tiden för att maximera utvecklingseffekterna och undvika dubbelarbete, och på så sätt minska den administrativa bördan för regeringar i mottagarländerna. Under 2007 undertecknade EIB ett samförståndsavtal med Asiatiska utvecklingsbanken för att utvidga samarbetet i Asien och Stillahavsområdet. Samförståndsavtalet fastställer ett antal prioriterade samarbetsområden, inkluderande projekt för förnybar energi och energieffektivitet som är avsedda att bidra till klimatskydd och resultera i betydande minskningar av koldioxidutsläpp. EIB är också medlem i Infrastrukturkonsortiet för Afrika (IKA), som består av ledande multilaterala organisationer som Världsbanksgruppen och Afrikanska utvecklingsbanken samt ett antal av de ledande bilaterala biståndsgivarna som är aktiva i Afrika. I februari 2008 höll EIB ett av IKA:s arbetsmöten i Luxemburg, som handlade om regionala infrastrukturprojekt i Afrika.



## Förvaltning och redovisningsskyldighet

Under 2006 lade Europeiska kommissionen ut ett uppdrag på *European Institute of Public Administration* tillsammans med *Helsingfors universitet*, *Vasa universitet* och *Utrecht School of Governance* att göra en jämförande studie benämnd: "Rules and Standards of Professional Ethics for Holders of Public Office in the Member States of the European Union and the EU Institutions".<sup>4</sup>

Resultaten för de olika EU-institutionerna, som publicerades under 2007, visade att samtidigt som EU-institutionerna har helt olika, separata regler och normer vad gäller intressekonflikter för offentliganställda tjänstemän, är det värt att notera att då antalet bestämmelser studerades för de sex EU-institutionerna, att Europeiska investeringsbanken och Europeiska kommissionen kom högst upp i rankingen vad gäller antalet frågor som regleras, följt av Europeiska centralbanken och Europeiska revisionsrätten. Enligt studien är bankens infrastruktur för hantering av intressekonflikter avancerad.

---

### Offentligt samråd om bankens bedrägeribekämpningspolitik

Under 2007 genomförde EIB en översyn av sin politik, riktlinjer och procedurer för bedrägeribekämpning, penningtvätt och finansiering av terrorism. I enlighet med bankens öppenhetspolitik, omfattade översynen ett förfarande för offentligt samråd, som startade i februari 2007. Förfarandet följer nära en uppsättning av riktlinjer som baseras på bankens första offentliga samråd, som fokuserades på EIB:s politik för offentliggörande av information (för det första samrådet använde banken som riktmärke de procedurer, principer och normer som införts av Europeiska kommissionen och andra internationella finansinstitut).

Det nätbaserade offentliga samrådet startade den 12 februari 2007 i och med att det politiska utkastet och procedurerna publicerades på bankens webbplats på engelska, franska och tyska. Två samrådsomgångar hölls, där den första omgången hölls mellan 12 februari och 18 april och den andra omgången mellan 12 juli och 13 september. Banken höll dessutom två offentliga samrådsmöten för att diskutera bankens översyn av politiken med berörda parter. Mötena offentliggjordes på EIB:s webbplats och inbjudningar sändes till 200 orga-

nisationer och enskilda personer som fanns upptagna på utskickslistan för samrådet. Samrådsförfarandet slutfördes den 13 september 2007. Godkännande och publicering av den nya politiken och procedurerna samt samrådsrapporten kommer att ske i början av 2008.

---

### Att arbeta med det civila samhället

Under årens lopp har EIB lagt stor vikt vid att ha en öppen relation och föra en aktiv dialog med det civila samhällets organisationer, som har ett särskilt intresse i Europeiska unionen och EIB. Banken informerade i början av 2007 i Bryssel icke-statliga organisationer om bankens resultat för 2006. EIB organiserade även två seminarier. Det första hölls i Paris och fokuserades på temat "Partnerskap med icke-statliga organisationer kring vatten- och avloppsreningsprojekt i utvecklingsländer" samt "EIB:s skydds krav vad gäller miljö och social trygghet samt riktlinjer för utvärdering". Det andra seminariet ägde rum i Lissabon under hösten i samband med de europeiska utvecklingsdagarna. Det centrala temat för seminariet var bankens ramverk för analys av ekonomiska och sociala konsekvenser. Dagordningen för dessa möten fastställs gemensamt av EIB och in-

<sup>4</sup> Mer information om bankens ansvar finns i dokumentet "Corporate Responsibility 2007", som finns på den cd-rom som åtföljer denna rapport. Information om bankens ansvar finns också på bankens webbplats.

tresserade icke-statliga organisationer, och inkluderar talare från båda parterna.

Sist men inte minst, EIB:s politik för offentliggörande av information har setts över för att ta hänsyn till bestämmelserna i förordningen om Århuskonventionen 1367/2006, som har tillämpats av EIB vad gäller allmänhetens tillgång till information och deltagande i beslutsprocesser samt tillgång till rättslig prövning i miljöfrågor sedan juni 2007.

#### **Oberoende uppföljande utvärdering, internrevision och bedrägeriundersökning**

Generalinspektionen kombinerar de två huvudsakliga uppföljande kontrollfunktionerna internrevision och projektutvärdering och som även inkluderar bedrägeriundersökning. Generalinspektionen spelar en viktig roll i att säkerställa kontroller, förbättra bankens insatser och öka öppenhet och redovisningsskyldighet.

Projektutvärdering säkerställer öppenhet gentemot EIB:s ledning samt externa intressenter, genom att utföra tematisk, sektorvis eller regional/länderspecifik uppföljande utvärdering av transaktioner som finansierats av EIB-gruppen. Genom sitt arbete stärker den redovisningsskyldigheten och uppmuntrar organisationen att lära sig från tidigare erfarenheter.

Under 2007 godkände styrelsen en reviderad strategi för projektutvärdering, som förstärker dess roll inom EIB-gruppen. Sex utvärderingar utfördes:

- Tre för transaktioner som finansierats av banken i medlemsstaterna: inom hälsoområdet, mål 1-regioner och mål 2-regioner i Tyskland, Spanien och på Irland samt forskning, utveckling och innovation.
- En för bankens upplånings- och finansieringsverksamhet i rand (Sydafrika) och en för FEMIP:s förvaltningsfonds verksamhet.

- En utvärdering av mandaten för riskkapitalverksamheten som banken tilldelat EIF.

Ett aktivt samarbete med andra multilaterala utvecklingsbanker har lett till en gemensam utvärdering av EBRD och den gemensamma publiceringen av en rapport: "The Nexus between Infrastructure and Environment".

Projektutvärdering beslutade dessutom under 2007 att börja tilldela särskilda miljövärderingsbetyg till de utvärderade transaktionerna för att öka medvetenheten. För samtliga transaktioner som utvärderats har miljövärderingsbetygen varit bra eller tillfredställande.

Utvärderingsrapporterna underströk vikten av att en bedömning görs om initiativtagarnas medvetenhet om frågor som rör efterlevnad av regelverk och etik, i synnerhet i de fall där banken tillhandahåller ett programlån som inkluderar ett stort antal mindre transaktioner.

Internrevisionen undersöker och utvärderar att de interna kontrollsystemen och de berörda procedurerna är relevanta och effektiva. Den introducerar och upprätthåller också ramverket för internkontroll som bygger på BIS-riktlinjer. Internrevisionen granskar och testar på så sätt kontrollsystemen för kritiska banktjänster, informationsteknik och administration på en två- till femårscykel genom användningen av ett riskbaserat tillvägagångssätt.

Enligt bestämmelserna i bankens bedrägeribekämpningspolitik, måste EIB:s anställda och affärspartner upprätthålla högsta integritet och effektivitet i samtliga av EIB:s verksamhet och transaktioner. EIB har en nolltoleransattityd vad gäller bedrägeri, korruption, hemliga överenskommelser och tvång (känt som "förbjuden kommersiell praxis"), penningtvätt eller finansiering av terrorism i sin verksamhet eller transaktioner. Avdelningen för bedrägeribekämpning är den grupp inom banken som undersöker trovärdiga anklagelser om förbjuden kommersiell praxis



i EIB-finansierade transaktioner. Utöver sin reguljära undersökningsverksamhet, organiserade avdelningen för bedrägeribekämpning ett offentligt samrådsförfarande om EIB:s bedrägeribekämpningspolitik under 2007.

### Medvetenhet om regelefterlevnad

En avdelning för tillsynsfrågor säkerställer att banken och dess anställda uppfyller samtliga gällande lagar, bestämmelser, uppförandekoder och normer för god praxis, och agerar som en första kontrollinstans för potentiell icke-efterlevnad av regler som gäller etik och integritet. Den gör en förhandsbedömning att nya policy, procedurer, produkter och transaktioner efterlevs för planerade åtgärder. Avdelningen för tillsynsfrågor övervakar också utlånings- och upplåningstransaktioner i skatteparadis.

Tillsammans med personalavdelningen initierade avdelningen för tillsynsfrågor en översyn av den gällande politiken och procedurerna för rapportering av oegentligheter s.k. "Whistle Blowing" under 2007. Detta arbete var delvis motiverat av förfrågningar från flera icke-statliga organisationer under det offentliga samrådet om bedrägeribekämpningspolitiken, som syftade till att ta fram en heltäckande politik på detta område. Möten med EIB:s anställda organiserades för att öka medvetenheten samtidigt som en arbetsgrupp inrättades för att utveckla politiken och procedurerna ytterligare.

Det första seminariet "Att förstå penningtvätt för att bättre kunna bekämpa den och tillämpa internationella normer" organiserades av banken i november 2007 i Douala, Kamerun, för en stor afrikansk bankgrupp, som är verksam i flera länder söder om Sahara. Detta var ett gemensamt initiativ av de operativa avdelningarna och avdelningen för tillsynsfrågor mot bakgrund av att kontakter inletts med denna bankgrupp, som tog formen av tekniskt

### Gemensamt tillvägagångssätt vid förvaltningsfrågor för institutioner för utvecklingsfinansiering

En av höjdpunkterna under 2007 vad gällde förvaltningsfrågor var undertecknandet av meddelandet om tillvägagångssätt vid förvaltningsfrågor i framväxande marknader, som skedde i oktober i Washington. Ledarna för 31 institutioner för utvecklingsfinansiering utfärdade ett gemensamt meddelande, där förvaltningsfrågor ges högsta prioritet i deras arbete för en hållbar utveckling i framväxande marknader. Detta initiativ understryker den ökade roll som en god företagsstyrning har i att främja internationella kapitalflöden till företag i framväxande marknader.

Genom undertecknandet av meddelandet erkänner EIB vikten av en god förvaltning för en hållbar ekonomisk utveckling. Banken erkänner också den viktiga roll som institutioner för utvecklingsfinansiering kan spela i att främja dessa värderingar i både den privata och offentliga sektorn i framväxande marknader.

stöd för att förbättra bankens förvaltning genom att öka medvetenheten om och vidta åtgärder för att bekämpa penningtvätt och finansiering av terrorism. Målet var att främja ett erfarenhetsutbyte och garantera ett verkligt mervärde för deltagarna samtidigt som hänsyn togs till regelverket och lokala förhållanden i Centralafrika. Ett sextiototal personer i ledande ställning som inbegrep såväl generaldirektörer som ansvariga för bankfilialer, revision och regelefterlevnad deltog.

### Klagomål under 2007

Avdelningen för handläggning av klagomål är en enhet inom Europeiska investeringsbanken, som är avsedd att behandla medborgares och icke-statliga organisationers klagomål vad gäller hur banken bedriver sin verksamhet. Den lyder direkt under generalsekreteraren, och säkerställer en centraliserad och strukturerad undersökning, en intern och extern rapportering och ett mycket lyhört och proaktivt tillvägagångssätt. Vid handläggning av klagomål privilegierar avdelningen medling och problemlösning för att underlätta att lösningar i godo kan finnas med de berörda parterna.

Avdelningen för handläggning av klagomål behandlar fall som gäller administrativa missförhållanden, när banken underlåter att agera i enlighet med gällande lagstiftning, inte respekterar principerna för god förvaltningssed eller kränker mänskliga rättigheter. Exempel på underlåtenhet att respektera principerna för god förvaltningssed, som fastställts av Europeiska ombudsmannen, är: administrativa oegentligheter, orättvis behandling, diskriminering, maktmissbruk, underlåtenhet att ge svar, vägran att ge information och onödig försening. Under 2007 behandlade avdelningen 27 klagomål som lämnats direkt hos EIB och fyra klagomål som överlämnats direkt till Europeiska ombudsmannen. Ett stort antal av klagomålen gällde miljöpåverkan av projekt som banken finansierat.

EIB välkomnar det närmare samarbetet med Europeiska ombudsmannen, som överenskomts un-

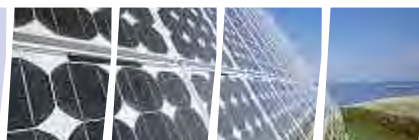
der 2007. För närvarande håller ett samförståndsavtal mellan de två institutionerna på att tas fram, som kommer att undertecknas i början av 2008. Samförståndsavtalet kommer att tydligt fastställa de principer och procedurer som de två parternas nära samarbete kommer att baseras på.

### Europeiska investeringsfonden och dess förvaltning

Som en central del av sin investerings- och garantipolitik skall Europeiska investeringsfonden, som är EIB:s dotterbolag, aktivt främja principerna för god förvaltning hos sina affärsparter och övervaka att sådana principer implementerats genom en handgriplig kontroll. EIF tillämpar även de vanliga investeringsrestriktionerna relaterade till vapentillverkning, tobak och mänsklig kloning samt inför kontroller vad gäller bioetik och GMO. Dessa kontroller verifieras av en oberoende compliance-funktion inom EIF.

EIF har publicerat ett meddelande om EIF:s sociala ansvar. Dess politik för socialt ansvar följer de vägledande principer som EIB tillämpar. EIF är en juridisk person som är separat från EIB, och som har separata kontraktsmässiga anställningsförhållanden. Anställningsvillkoren följer i stort sett EIB:s politik. EIF har publicerat en politik för respekt på arbetsplatsen i enlighet med EIB:s politik. Dess uppförandekoder följer de fastställda principerna i EIB:s uppförandekodex. EIF:s politik för sitt sociala ansvar, dess uppförandekod och åtföljande politik samordnas av EIF:s compliance-funktion, som upprättades 2005.





## Det direkta fotavtrycket och ett ansvarsfullt arbetssätt

EIB lämnar sitt eget fotavtryck i miljön, i synnerhet genom de material som den konsumerar och det avfall som genereras. För att bättre hushålla i denna mening finns ett internt miljöledningssystem, som förbättrades under 2007.

EIB är engagerad i att minska effekten av sin verksamhet vad gäller klimatförändringar. Banken har därför fastställt ett mål att minska sina direkta koldioxidutsläpp med 20-30 % till 2020. Banken kommer att använda normerna för initiativet till växthusgasprotokollet för att mäta och kontrollera sin direkta miljöpåverkan. Banken har fastställt var gränserna för sitt ansvar för koldioxidutsläppen går och ett antal åtgärder håller på att genomföras som kommer att fortlöpande minska de direkta utsläppen.

EIB beslutade 2007 att köpa el som genereras från förnybara energikällor (vattenkraft, vindkraft och biomassa). Andra åtgärder som vidtas för att minska de direkta utsläppen gäller huvudsakligen att främja användningen av kollektivmedel eller ren transport, minska energiförbrukningen och en bättre avfalls- och återvinningshantering. För att säkerställa att målen uppfylls, kontrollerar banken noga utsläppsnivåerna och korrigerande åtgärder vidtas vid behov. EIB kommer att kvitta sina reste-

rande utsläpp genom köp av kolkrediter som har hög kvalitet.

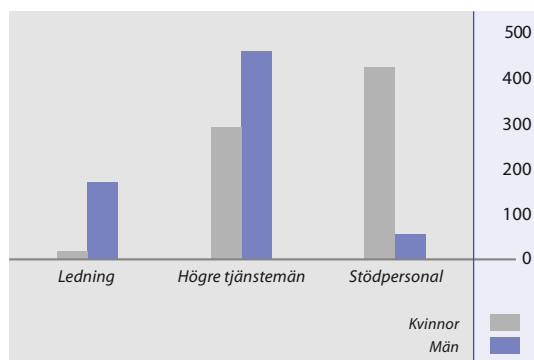
En intern kommunikationsplan för att öka personalens medvetenhet om miljöfrågor, inverkan av klimatförändringar och betydelsen av de föreslagna åtgärderna genomförs med både externa och interna föreläsare.

### Ett ansvarsfullt arbetssätt

Liksom alla större finansinstitut står banken inför betydande förändringar såväl vad gäller verksamheten som dess personalresurser. Följaktligen har personalstrategin omformulerats och dess prioriteringar fastställts på nytt under 2007. För att ta hänsyn till dessa förändringar och med målsättningen att upprätthålla kvalitén på de administrativa tjänsterna, baseras den nya strategin på tre pelare: en utmärkt personalrekrytering, motivering och den enskildes utveckling samt välfärd på arbetet.

Människor som lever i en internationell och multikulturell miljö kommer sannolikt att påverkas oproportionellt av händelser som är ofrånkomliga i livet. Även informella nätverk som människor vanligtvis är beroende av för vardagliga praktiska råd är oftast ej tillräckliga i sådana situationer. Personalavdelningen tillhandahåller ett stödprogram för de anställda och deras familjer, för att undvika att sådana frågor blir en verklig distraktion. Stödprogrammet lanserades i september 2007 och sköts av en extern leverantör. Programmet erbjuder en rådgivningstjänst, som handhar frågor relaterade till problem som är personliga, rör förhållanden, känslomässiga eller arbetsplatsen. Det erbjuder också

Personal per kategori, per den 31.12.2007



praktiska råd i samband med frågor som rör familjen, missbruk, juridik, finanser eller boende. Det är en telefontjänst, men även personliga möten kan avtalas för mer seriösa problem. Den omfattas av sekretess, men kan även ske anonymt om användaren så önskar.

### Personalrepresentanter

Personalfrågor behandlas genom samråd mellan personalavdelningen och personalrepresentanter, som stöds av arbetsgrupper och partsammansatta kommittéer. Den nuvarande gruppen för personalrepresentanter valdes i mars 2007. Personalrepresentanter deltar aktivt i diskussionerna om implementeringen av reformen av löner och utvärdering av individuella prestationer. Parallellt har personalrepresentanterna aktivt deltagit i översynen av bankens pensionssystem.

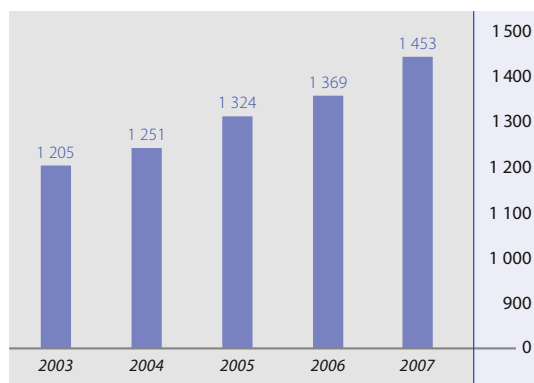
Personalrepresentanterna konsulteras regelbundet om frågor som påverkar de anställdas välfärd, antingen vid månatliga möten med personalförvaltningen eller i tillfälliga kommittéer eller i särskilda samrådsmöten. De deltog exempelvis i översynen av anställningsvillkoren vid EIB:s externa kontor. Personalrepresentanterna bidrog också

med många idéer i den interna miljöhanteringsgruppen för att minska bankens koldioxidutsläpp.

### Lika möjligheter

Den gemensamma kommittén för lika möjligheter (COPEC) ser till att politiken för lika möjligheter genomförs när det gäller karriärutveckling, rekrytering, vidareutbildning och sociala infrastrukturer. Efter översynen av bankens situation vad gäller lika möjligheter som genomfördes av en oberoende konsult under 2006, har banken breddat sitt tillvägagångssätt, som anpassats till den globala trenden, dvs. från kön till en mer integrerad syn på mångfald. Detta tillvägagångssätt kommer att bättre stödja implementeringen av bankens nya operativa strategi, som uppmanar banken att söka sig från gamla, välkända arbetssätt till icke-traditionella arbetssätt och rekrytera från ett stort antal kandidater med olika bakgrund samt införa nya sökprofiler för kvalifikationer. En diversifierad arbetskraft och jämlikhet är förutsättningar för att banken skall kunna bedriva sin verksamhet och är en del av dess sociala och etiska ansvar. Under 2007 började banken uppdatera och utveckla huvudaspekterna i strategin för jämlikhet och mångfald, handlingsplanen och ett kontrollsystem för EIB-gruppen.

### EIB:s personal





## EIB:s stadgeenliga organ



Direktionen

**Bankens råd** består av ministrar som utses av de respektive 27 medlemsstaterna, i regel finansministerna. Bankens råd fastställer riktlinjerna för kreditpolitiken, godkänner balans- och resultaträkningarna och årsredovisningen, beslutar om bankens deltagande i finansiering utanför Europeiska unionen och om ökning av kapitalet. Rådet utser dessutom medlemmarna i styrelsen, direktionen och revisionskommittén.

**Styrelsen** har exklusiv befogenhet att besluta om utlåning, garantier och upplåning. Förutom att kontrollera att banken förvaltas enligt sunda principer, ansvarar styrelsen för att bankens förvaltning överensstämmer med fördraget och stadgan samt med de allmänna riktlinjer som bankens råd har fastställt. Styrelseledamöterna nomineras av medlemsstaterna och utnämns av bankens råd för en femårsperiod, som kan förnyas, och de är ansvariga endast inför banken.

Styrelsen består av 28 ledamöter, där de 27 medlemsstaterna respektive Europeiska kommissionen har vardera nominerat en ledamot. Antalet suppleanter är 18, vilket innebär att ansvarsområdena kommer att omgrupperas mellan staterna.

För att utvidga den tillgängliga fackkunskapen på vissa områden i styrelsen, kan styrelsen adjungera högst 6 experter (3 ordinarie och 3 suppleanter) i sin roll som rådgivare utan rösträtt.

Besluten fattas med majoritet som utgör minst en tredjedel av de röstberättigade ledamöterna och som representerar minst 50 % av det tecknade kapitalet.

**Direktionen** är bankens permanenta verkställande organ och har nio medlemmar. Direktionen ansvarar för bankens löpande arbete under presidentens ledning och styrelsens överinseende och förbereder styrelsens beslut som direktionen sedan verkställer. Ordförandeskapet i direktionen utövas av bankens president. Direktionsmedlemmarna är endast ansvariga inför banken. De utses av bankens råd på förslag från styrelsen för en period av sex år, som kan förnyas.

I enlighet med bankens stadgar är presidenten även ordförande i styrelsen.

**Revisionskommittén** är ett oberoende organ, som lyder direkt under bankens råd och har till uppgift

*Bestämmelserna som styr bankens organ finns angivna i bankens stadgar och interna arbetsordning. Sammansättningen av EIB:s stadgeenliga organ, CV för medlemmarna samt ytterligare information om ersättningsformer uppdateras och publiceras regelbundet på EIB:s hemsida: [www.eib.org](http://www.eib.org).*



Revisionskommittén

att pröva om bankens verksamhet bedrivits enligt gällande regler och om räkenskaperna förts i föreskriven ordning. När styrelsen godkänt årsredovisningen avger revisionskommittén sina utlåtanden. Rapporterna från revisionskommittén gällande resultatet av dess arbete under det gångna

året sänds till rådet tillsammans med styrelsens årsredovisning.

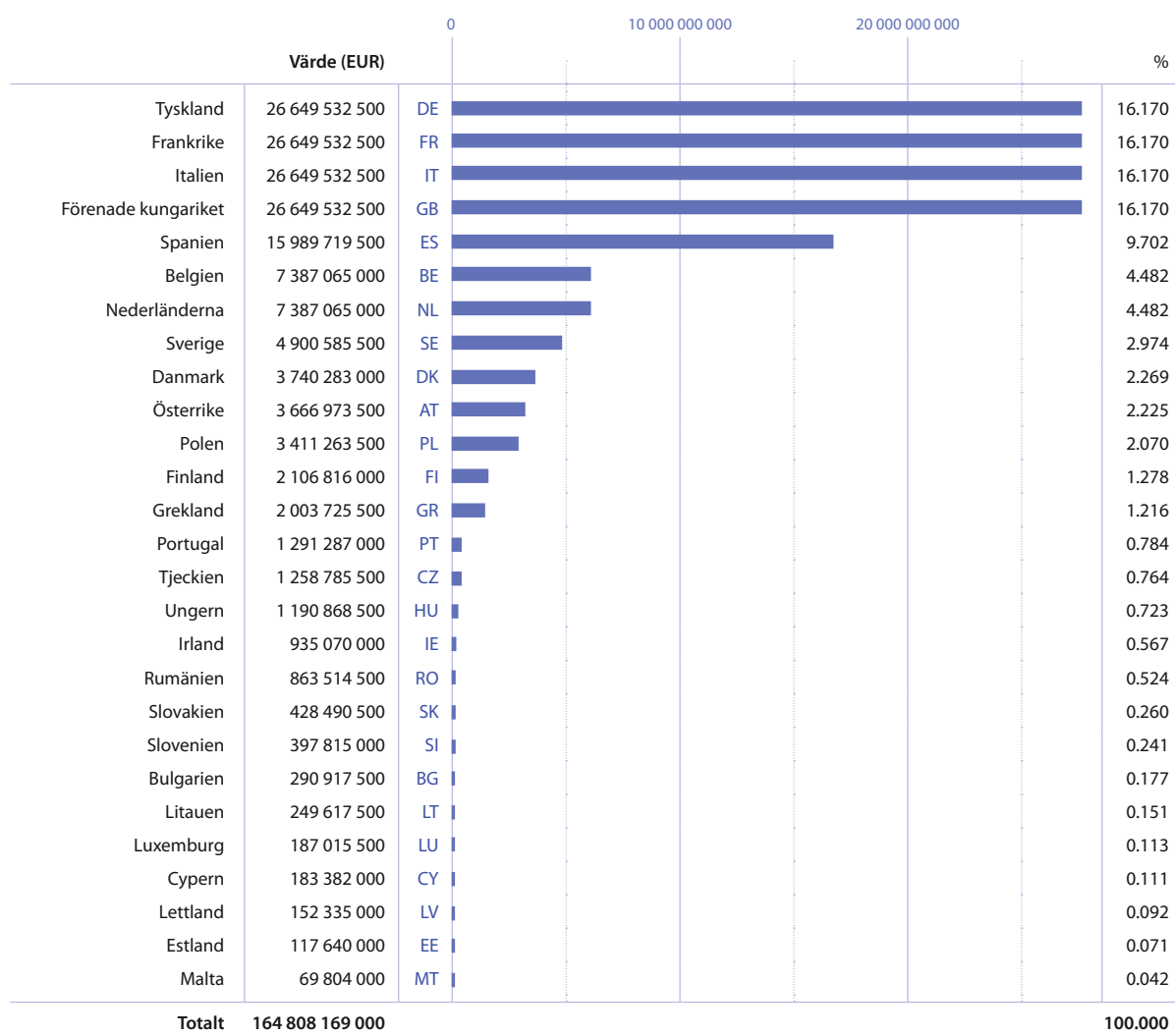
Revisionskommittén består av tre ledamöter samt tre observatörer, som utses på ett treårigt mandat av bankens råd.

**Kapital:** Medlemsstaternas andel av bankens kapital har beräknats efter varje medlemsstats ekonomiska vikt i Europeiska unionen (uttryckt i BNP) vid deras anslutning till Europeiska unionen. I samband med utvidgningen till Bulgarien och Rumänien den 1 januari 2007 har bestämmelserna i EIB:s stadga ändrat bankens kapitalandelar och ledning. I enlighet med stadgan får bankens utestående lån uppgå till högst motsvarande två och en halv gånger sitt kapital.

Sammanlagt uppgår bankens tecknade kapital till mer än 164,8 miljarder euro.



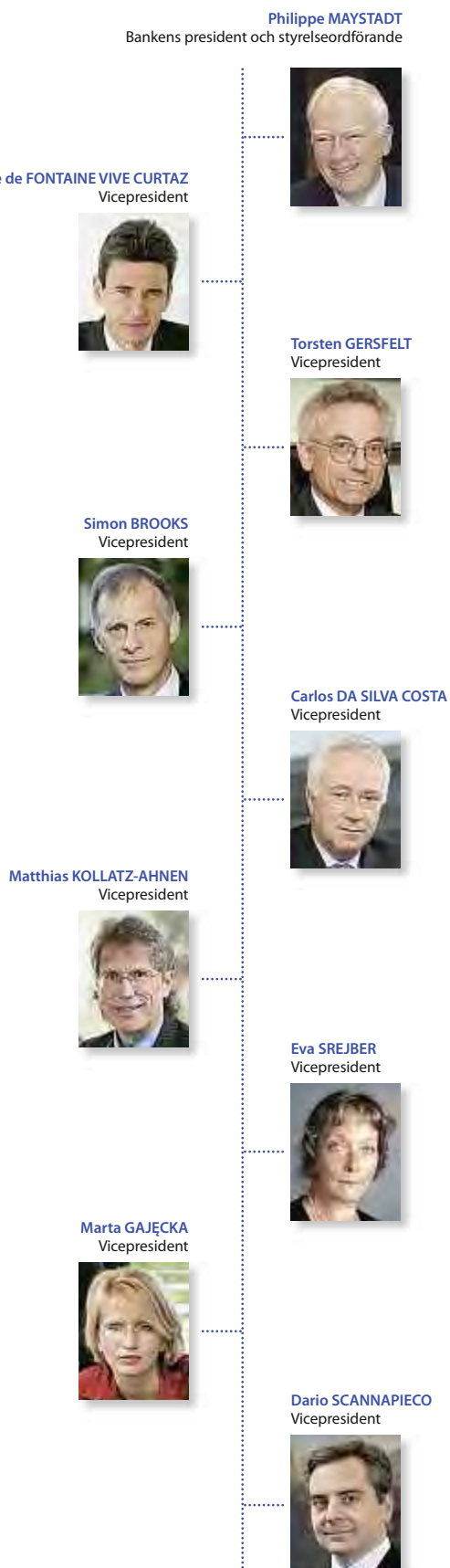
### Översikten av EIB:s kapital per den 1 januari 2007





## Bankens direktion

Bankens direktion och medlemmarnas ansvarsområden  
Situationen den 1 juni 2008



### Philippe MAYSTADT *Bankens president och styrelseordförande*

- ⇒ Övergripande strategi
- ⇒ Institutionella frågor, kontakter med Europeiska unionens institutioner
- ⇒ Kontakter med generalinspektören, styrekonomen och chefen för avdelningen för tillsynsfrågor
- ⇒ Personalresurser
- ⇒ Internkommunikation
- ⇒ Politik för lika möjligheter: Ordförande i den gemensamma kommittén för lika möjligheter (COPEC)
- ⇒ EIF:s styrelseordförande
- ⇒ Ordförande i budgetkommittén

### Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Frankrike och partnerländerna i Medelhavsområdet
- ⇒ Finansiering av små och medelstora företag
- ⇒ Partnerskap med banksektorn
- ⇒ Extern kommunikation
- ⇒ Öppenhet och informationspolitik
- ⇒ Kontakter med icke-statliga organisationer
- ⇒ Ledamot i EIF:s styrelse

### Torsten GERSFELT *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Nederländerna, Danmark, på Irland, i AVS-länderna och Sydafrika
- ⇒ Energifrågor
- ⇒ Sektorsvisa, ekonomiska och finansiella utredningar
- ⇒ Ordförande i konstkommittén

### Simon BROOKS *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Förenade kungariket
- ⇒ Miljöskydd
- ⇒ Internrevision och externrevision och kontakter med revisionskommittén
- ⇒ Compliance
- ⇒ Kontakter med Europeiska revisionsrätten
- ⇒ Kontakter med Europeiska byrån för bedrägeribekämpning (OLAF) och Europeiska ombudsmannen
- ⇒ Byggnader, arbetsmiljö och logistik

### Carlos DA SILVA COSTA *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Spanien, Belgien, Portugal, Luxemburg, Latinamerika och Asien
- ⇒ Juridiska aspekter på transaktioner och produkter
- ⇒ Upplåning
- ⇒ Ledamot i konstkommittén

### Matthias KOLLATZ-AHNEN *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Tyskland, Österrike, Rumänien samt Kroatien och Turkiet
- ⇒ Ekonomisk och social sammanhållning: konvergens
- ⇒ Finansieringsmekanismen JASPERS (Gemensamt stöd till projekt i de europeiska regionerna)
- ⇒ Riskhantering: kreditrisker, marknadsrisker och operationella risker
- ⇒ Ledamot i anslagskommittén

### Eva SREJBER *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Sverige, Finland, Litauen, Lettland, Estland, grannländerna i öst, Ryssland och i Efta-länderna
- ⇒ "i2i"-programmet (implementering av Lissabonstrategin), inklusive mekanismen för finansiering med riskdelning
- ⇒ Uppföljande projektutvärdering av transaktioner
- ⇒ Informationsteknologi
- ⇒ Ordförande i anslagskommittén

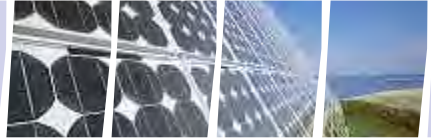
### Marta GAJECKA *Vicepresident*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Polen, Tjeckien, Ungern, Slovakien, Slovenien och Bulgarien
- ⇒ Transeuropeiska transport- och energinät
- ⇒ Företagets sociala ansvar
- ⇒ Viceledamot i EBRD

### Dario SCANNAPIECO *Vice-President*

- ⇒ Finansieringsverksamhet i Italien, Grekland, på Cypern och Malta samt länderna på västra Balkan
- ⇒ Mekanismen för strukturerad finansiering
- ⇒ Budget
- ⇒ Redovisning
- ⇒ Ledamot i EBRD:s styrelse

# Organisationsplan



► Avdelning

→ Division

🏠 Kontor

(Situationen den 1 juni 2008)



## Generalsekretariatet och rättsfrågor

**Alfonso QUEREJETA**  
Generalsekreterare och generaldirektör för rättsfrågor

### ► Interinstitutionella frågor

**Dominique de CRAYENCOUR**  
Direktör

- Guido PRUD'HOMME
- Ferdinand SASSEN

→ *Beslutande organ, sekretariatet, protokoll*  
**Hugo WOESTMANN**  
Direktör

→ *Språktjänster*  
**Kenneth PETERSEN**

### Rättsliga frågor

#### ► Gemenskapsfrågor och finansiella frågor; Finansieringar utanför Europa



**Marc DUFRESNE**  
Biträdande generaldirektör för rättsfrågor

- Jean-Philippe MINNAERT  
Personuppgiftsombud

→ *Finansiella frågor*  
**Nicola BARR**  
Biträdande direktör

→ *Institutionella frågor och personalfrågor*  
**Carlos GÓMEZ DE LA CRUZ**

→ *Medelhavsområdet (FEMIP), Afrika, Västindien, Stillahavsområdet (investeringsanslaget), Latinamerika och Asien*  
**Regan WYLIE-OTTE**  
Biträdande direktör

#### ► Finansieringar i Europa

**Gerhard HÜTZ**  
Direktör

- Gian Domenico SPOTA

→ *Operativ politik, nya finansieringsinstrument*  
**José María FERNÁNDEZ MARTÍN**

→ *Adriatiska havet, Sydöstra Europa*  
**Manfredi TONCI OTTIERI**  
Biträdande direktör

→ *Förenade kungariket, Irland, baltiska länderna, Danmark, Finland, Sverige, EFTA-länderna*  
**Patrick Hugh CHAMBERLAIN**  
Biträdande direktör

→ *Frankrike, Belgien, Nederländerna, Luxemburg*  
**Pierre ALBOUZE**

→ *Centraleuropa, Polen, Ryssland, östra grannländerna*  
...

→ *Spanien, Portugal*  
**Ignacio LACORZANA**  
• Maria SHAW-BARRAGAN



## Generaldirektorat – Strategi

**Rémy JACOB**  
Generaldirektör  
Styrekonom och direktör för informationssystem  
• Luis BOTELLA MORALES  
Direktör

→ *Styrekonom*  
**Frank TASSONE**

→ *Hantering av resurser och samordning*  
**Geneviève DEWULF**

### ► Strategi och administrativ kontroll

**Jürgen MOEHRKE**  
Direktör

- Arbetsgrupp "Reform av metoder och procedurer"  
**Theoharry GRAMMATIKOS**  
Biträdande direktör
- Arbetsgrupp "IFRS" (Internationella redovisningsstandarder)  
**Henricus SEERDEN**

→ *Ekonomiska och finansiella utredningar*  
**Éric PERÉE**  
Biträdande direktör

→ *Budget, analytisk kontroll och partnerskap*  
**Janette FOSTER**

→ *Strategi och procedurer*  
**Claudio PASQUI**

→ *Politik för bankens ansvar*  
**Felismino ALCARPE**

### ► Kommunikation

**Gill TUDOR**  
Talesman och direktör

→ *Pressbyrå*  
...

→ *Information till allmänheten och kontakter med det civila samhället*  
**Yvonne BERGHORST**

### Informationskontor



Kontoret i Paris  
**Henry MARTY-GAUQUIÉ**  
Direktör



Kontoret i London  
**Adam McDONAUGH**



Kontoret i Berlin  
**Paul Gerd LÖSER**



Kontoret i Rom  
...




Kontoret i Madrid  
**Mercedes SENDÍN DE CÁCERES**



Kontoret i Bryssel  
**Nicholas ANTONOVICS**

# Organisationsplan

► Avdelning → Division  Kontor

(Situationen den 1 juni 2008)

## ► Informationsteknik

Derek BARWISE  
Direktör

- *Infrastruktur och teknik*  
...
- *Applikationer för finansiella transaktioner och lån*  
Jean-Yves PIRNAY
- *Administrations- och riskhanteringsapplikationer*  
Simon NORCROSS

## ► Byggnader, logistik och dokumentation

Patricia TIBBELS  
Direktör

- Arbetsgrupp för den nya byggnaden  
Enzo UNFER
- *Förvaltning av arbetsmiljö*  
Enzo UNFER (tillförordnad)
- *Inköp och administrativ service*  
Gudrun LEITHMANN-FRÜH
- *Dokumenthantering och arkiv*  
...



## Direktoratet för finansiering i Europeiska unionen och kandidatländerna

Thomas HACKETT  
Generaldirektör

## ► Stöd till transaktioner

Simon BARNES  
Operativ huvudsamordnare

- *Samordning*  
Dietmar DUMLICH  
• Ann-Louise AKTIV VIMONT
- *Informationssystem och applikationer*  
Thomas FAHRTMANN
- *Stöd till låneverksamheten*  
Bruno DENIS

## JESSICA

Eugenio LEANZA  
• Gianni CARONARO

## ► Åtgärder för tillväxtnstrument

Thomas BARRETT  
Direktör

- *Transeuropeiska nät*  
Jukka LUUKKANEN  
• Ale Jan GERCAMA
- *Kunskapsbaserad ekonomi (i2i)*  
Heinz OLBERS
- *Miljö, energi och rådgivningsverksamhet*  
Christopher KNOWLES  
Biträdande direktör  
• Andrew VINCE


## ► Västeuropa

Laurent de MAUTORT  
Direktör

- *i2i och företag*  
Robert SCHOFIELD
- *Strukturerad finansiering*  
Cheryl FISHER  
Biträdande direktör
- *Offentliga sektorn och samhällsreliga tjänster*  
Jean-Christophe CHALINE
- *Implementering*  
Peter JACOBS

## ► Spanien, Portugal


Carlos GUILLE  
Direktör

- *Spanien – Infrastruktur*  
Luca LAZZAROLI
- *Spanien – Banker och företag*  
Fernando de la FUENTE  
Biträdande direktör  
 Kontoret i Madrid  
Angel FERRERO
- *Portugal*  
Miguel MORGADO  
 Kontoret i Lissabon  
Manuel NETO PINTO
- *Implementering*  
Rui Artur MARTINS

## ► Centraleuropa

Joachim LINK  
Direktör

- *Tyskland – Infrastruktur, energi och utvecklingsbanker*  
Peggy NYLUND GREEN  
Biträdande direktör
- *Tyskland – Banker och företag*  
Anita FUERSTENBERG-LUCIUS
- *Ungern, Tjeckien, Slovakien, Österrike – Infrastruktur och utvecklingsbanker*  
Jean VRLA
- *Ungern, Tjeckien, Slovakien, Österrike – Banker och företag*  
Paolo MUNINI

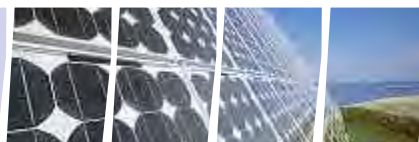
 Kontoret i Wien  
Emanuel MARAVIC  
Direktör

## ► Adriatiska havet

Romualdo MASSA BERNUCCI  
Direktör

- Luigi MARCON
- *Italien, Malta – Infrastruktur*  
Antonello RICCI  
• Flavio SCHIAVO CAMPO de GREGORIO
- *Italien, Malta – Banker och företag*  
Marguerite McMAHON
- *Slovenien, Kroatien, Västra Balkan*  
Dominique COURBIN

# Organisationsplan



► Avdelning

→ Division

🏢 Kontor

(Situationen den 1 juni 2008)

## ► Sydöstra Europa



**Andreas VERYKIOS**  
Biträdande generaldirektör

→ *Grekland*  
**Themistoklis KOUVARAKIS**  
🏢 Kontoret i Aten  
**Fotini KOUTZOUKOU**

→ *Bulgarien, Rumänien, Cypern*  
**Cormac MURPHY**  
🏢 Kontoret i Bukarest  
**Götz VON THADDEN**

→ *Turkiet*  
**Franz-Josef VETTER**  
• **Hakan LUCIUS**  
🏢 Kontoret i Ankara  
...  
🏢 Kontoret i Istanbul  
**Alain TERRAILLON**

## ► Östersjöområdet

**Tilman SEIBERT**  
Direktör

→ *Polen*  
**Kim KREILGAARD**  
🏢 Kontoret i Warszawa  
**Michal LUBIENIECKI**

→ *Baltiska länderna, Danmark, Finland, Sverige, EFTA-länderna*  
**Michael O'HALLORAN**  
🏢 Kontoret i Helsingfors  
**Jaani PIETIKAINEN**



## Direktoratet för finansiering utanför Europeiska unionen och i kandidatländerna

**Jean-Louis BIANCARELLI**  
Generaldirektör

- **Matthias ZÖLLNER**  
Rådgivare till ledningen kring åtgärder kopplade till klimatförändringar

→ *Rådgivning om ekonomiska utvecklingsfrågor*  
**Daniel OTTOLENGHI**  
Chefsekonom för utvecklingsfrågor  
Biträdande direktör  
• **Bernard ZILLER**

## ► EU:s grann- och partnerländer

**Claudio CORTESE**  
Direktör

- **Alain NADEAU**

→ *Maghreb-länderna*  
**Bernard GORDON**  
🏢 Kontoret i Rabat  
**René PEREZ**  
🏢 Kontoret i Tunis  
**Diederick ZAMBON**

→ *Främre Orienten*  
**Javier GUTIÉRREZ DEGENÈVE**

- 🏢 Kontoret i Kairo  
**Jane MACPHERSON**

→ *Östeuropa, södra Kaukasus och Ryssland*  
**Constantin SYNADINO**  
• **Umberto DEL PANTA**

→ *Särskilda transaktioner*  
**Jean-Christophe LALOUX**

## ► Afrika, Västindien, Stilla havsområdet (investeringsanslaget)

**Martin CURWEN**  
Direktör

→ *Västafrika och Sahel-länderna*  
**Gustaaf HEIM**  
🏢 Kontoret i Dakar  
**Jack REVERSADE**

→ *Central- och Östafrika*  
**Flavia PALANZA**  
Biträdande direktör  
🏢 Kontoret i Nairobi  
**Carmelo COCUZZA**

→ *Södra Afrika och Indiska Oceanen*  
**Serge-Arno KLÜMPER**  
• **Angela JENNI**  
🏢 Kontoret i Tshwane (Pretoria)  
**David WHITE**

→ *Västindien och Stilla havet*  
**David CRUSH**  
🏢 Kontoret i Fort-de-France  
**Anthony WHITEHOUSE**  
🏢 Kontoret i Sydney  
**Jean-Philippe DE JONG**

→ *Resurser och utveckling*  
**Tassilo HENDUS**  
Biträdande direktör

→ *Portföljförvaltning och strategi*  
**Catherine COLLIN**

## ► Latinamerika och Asien

**Francisco de PAULA COELHO**  
Direktör

→ *Latinamerika*  
**Alberto BARRAGAN**

→ *Asien*  
**Philippe SZYMCAK**



## Förvaltning och omstrukturering av transaktioner

**Klaus TRÖMEL**  
Direktör

→ *Uppföljning och analys av motparter och kontrakt*  
**Stefano BOTTANI**

→ *Omstrukturering, återfinansiering och justeringar av transaktioner*  
**Volkmar BRUHN-LÉON**

# Organisationsplan

► Avdelning

→ Division

Kontor

(Situationen den 1 juni 2008)



## Direktoratet för finanser

**Bertrand de MAZIÈRES**  
Generaldirektör

→ *Samordning och finanspolitik*  
**Éric LAMARCO**

### ► Kapitalmarknader

**Barbara BARGAGLI PETRUCCI**  
Direktör

→ *Euro*

**Carlos FERREIRA DA SILVA**  
• **Aldo ROMANI**

→ *Europa (utanför euroområdet), Afrika*

**Richard TEICHMEISTER**  
• **Thomas SCHROEDER**

→ *Amerika, Asien, Stilla havet*

**Eila KREIVI**  
• **Sandeep DHAWAN**

→ *Kontakter med investerare och marknadsföring*

**Peter MUNRO**

### ► Finansförvaltning

**Anneli PESHKOFF**  
Direktör

→ *Likviditetsförvaltning*

**Francis ZEGHERS**  
• **Timothy O'CONNELL**

→ *Förvaltning av tillgångar och skulder*

**Jean-Dominique POTOCKI**  
• **Nicola SANTINI**

→ *Portföljförvaltning*

**Paul ARTHUR**

→ *Finansieringslösningar och rådgivningstjänster*

**Guido BICHISAO**

### ► Planering och genomförande av transaktioner

**Elisabeth MATIZ**  
Direktör

→ *Back-office och operationellt stöd vid utlåning*

**Ralph BAST**

→ *Back-office, finansförvaltning*

**Cynthia LAVALLÉ**

→ *Back-office, upplåning*

**Antonio VIEIRA**

→ *System och procedurer*

**Lorenzo CICCHELLI**



## Direktoratet för projekt

**Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU**  
Generaldirektör

→ *Hållbar utveckling*

**Peter CARTER**  
Biträdande direktör

• Resursförvaltning  
**Béatrice LAURY**

→ *Kvalitetskontroll*

**Maj THEANDER**

→ *Stöd vid utveckling och genomförande av projekt*

**Hugh GOLDSMITH**

### ► Innovation och konkurrenskraft

**Constantin CHRISTOFIDIS**  
Direktör

→ *Tillverkningsindustri och övriga (FoU)*

**Gunnar MUENT**

→ *Informationsteknik och digital ekonomi*

**Harald GRUBER**

→ *Humankapital*

**John DAVIS**

• **Maria Luisa FERREIRA**

→ *Tjänster och små och medelstora företag samt livsmedelsindustri (bland annat biobränsle)*

**Hans-Harald JAHN**

• **Pedro OCHOA**

• **Rüdiger SCHMIDT**

• **Campbell THOMSON**

### ► Transport och energi

**Christopher HURST**  
Direktör

• **Nigel HALL**

→ *Järnvägs- och vägtransport*

**Matthew ARNDT**

→ *Flyg- och sjötransport*

**José Luis ALFARO**

Biträdande direktör

• **Klaus HEEGE**

→ *Energiproduktion och energinät*

**François TREVoux**

• **Heiko GEBHARDT**

• **Josef WELTERMANN**

→ *Energieffektivitet och förnybar energi*

**Juan ALARIO**

Biträdande direktör

### ► Konvergens och miljö

**Guy CLAUSSE**  
Direktör

→ *Vatten och miljöskydd*

**José FRADE**

Biträdande direktör

• **Michel DECKER**

→ *Låneprogram*

**Eugenia KAZAMAKI-OTTERSTEN**

→ *Stadstransport och övrig infrastruktur i städerna*

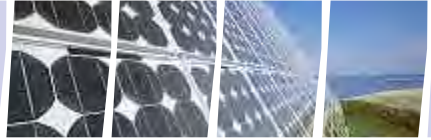
**Mateo TURRÓ CALVET**


Biträdande direktör

• **Mario AYMERICH**



Sammansättningen av bankens organ, generaldirektörernas och de ansvarigas curriculum vitae samt ytterligare information gällande lönebestämmelser för hela bankens personal uppdateras regelbundet på EIB:s webbplats: [www.eib.org](http://www.eib.org)



► Avdelning → Division  Kontor

(Situationen den 1 juni 2008)

→ Utvecklingsprojekt, nya initiativ, fast avfall

**Stephen WRIGHT**

Biträdande direktör

- Eberhard GSCHWINDT
- Philippe GUINET

#### ► JASPERS

**Patrick WALSH**

Direktör

**Agustin AURÍA**

Biträdande direktör



Kontoret i Wien

**Axel HÖRHAGER**



Kontoret i Bukarest

**Nicos YIAMBIDES**



Kontoret i Warszawa

**Michael MAJEWSKI**



#### Direktoratet för riskhantering

**Pierluigi GILBERT**

Generaldirektör

→ Samordning och stöd

**Juliette LENDARO**

- Pierre TYCHON

#### ► Kreditrisker

**Per JEDEFORS**

Direktör

→ Företag, den offentliga sektorn, infrastruktur

**Stuart ROWLANDS**

Biträdande direktör

→ Projektfinansiering och strukturerad finansiering

**Paolo LOMBARDO**

→ Finansinstitut och värdepapperisering

**Per de HAAS (tf)**

#### ► Finansiella och operationella risker

**Alain GODARD**

Direktör

→ Förvaltning av tillgångar och skulder och hantering av marknadsrisker

**Giancarlo SARDELLI**

- Vincent THUNUS

→ Derivat

**Luis GONZÁLEZ-PACHECO**

→ Operationella risker

**Antonio ROCA IGLESIAS**



#### Generalinspektion

**Jan Willem van der KAAIJ**

Generalinspektör

- Utredningsenhet för bedrägerier
- Siward de VRIES**

→ Internrevision

**Ciaran HOLLYWOOD**

→ Projektutvärdering

**Alain SÈVE**

Biträdande direktör

- Gavin DUNNETT
- Rainer SAERBECK
- Werner SCHMIDT



#### EIB-gruppens compliance-funktion

**Konstantin J. ANDREOPOULOS**

Chief Compliance Officer

- Francesco MANTEGAZZA
- Biträdande chef



#### Personalresurser

**Michel GRILLI**

Direktör

- Jean-Philippe BIRCKEL

→ Administration och ledningssystem

...

- Catherine ALBRECHT

→ Resurser

**Luis GARRIDO**

→ Intern kommunikation

**Alain JAVEAU**

**Barbara BALKE**

Biträdande direktör

→ Personalutveckling och organisationsförvaltning

...

- Ute PIEPER-SECKELMANN

→ Vålbefinnande på arbetet och balans mellan yrkes- och privatliv

**René CHRISTENSEN**

#### Styrelsrepresentation

i Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling



**Terence BROWN**

EIB:s styrelsrepresentant



**Walter CERNOIA**

Suppleant



## EIF:s stadgeenliga organ

EIF leds och administreras av följande tre organ:

- ⇒ Fondstämman med alla aktieägare (EIB, Europeiska unionen, 31 finansinstitut), som sammanträder minst en gång per år.
- ⇒ Styrelsen, som består av sju ledamöter och sju suppleanter, fattar beslut som rör fondens åtgärder.
- ⇒ Verkställande direktören, som är ansvarig för att fonden förvaltas i enlighet med bestämmelserna i stadgan och med de riktlinjer och principer som antagits av styrelsen.

Fondens räkenskaper kontrolleras av revisionsrådet som består av tre revisorer, som utses av fondstämman och av oberoende externa revisorer.

Närmare upplysningar om EIF:s stadgeenliga organ (sammansättning, medlemmarnas curriculum vitae och lönebestämmelser för dessa) samt personal (sammansättning, generaldirektörens och direktörernas curriculum vitae samt personalens lön) framgår av EIF:s webbplats: [www.eif.org](http://www.eif.org)

### EIF:s ledning och nyckelpersoner

Situationen 25 april 2008

#### Verkställande direktör

Richard PELLY

#### Biträdande verkställande direktör

Jean-Marie MAGNETTE

#### ► JEREMIE

- Chef ⇒ Marc SCHUBLIN
- Biträdande chef ⇒ Hubert COTTOGNI
- Nyckelpersoner ⇒ Alexander ANDÖ
- ⇒ Graham COPE

#### ► Riskhantering och kontroll

- Chef ⇒ Thomas MEYER
- Nyckelpersoner ⇒ Helmut KRAEMER-EIS
- ⇒ Pierre-Yves MATHONET

#### Generalsekreterare

Robert WAGENER

#### ► Juridik

- Chef ⇒ Maria LEANDER

#### ► Compliance

- Chef ⇒ Jobst NEUSS

#### ► Koncernfrågor och finansiering

- Chef ⇒ Frédérique SCHEPENS
- Nyckelpersoner ⇒ Petra de BRUXELLES -  
Personalfrågor
- ⇒ Marceline HENDRICK - Redovisning
- ⇒ Delphine MUNRO -  
Marknadsföring Kommunikation
- ⇒ John PARK - IKT

#### Direktör, investeringar

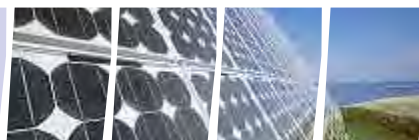
John A. HOLLOWAY

#### ► Riskkapital

- Chefer ⇒ Jean-Philippe BURCKLEN
- ⇒ Jacques DARCY
- ⇒ Ulrich GRABENWARTER
- Biträdande chefer ⇒ Matthias UMMENHOFER
- ⇒ David WALKER
- Nyckelpersoner ⇒ Christine PANIER

#### ► Garantier och värdepapperisering

- Chef ⇒ Alessandro TAPPI
- Biträdande chef ⇒ Christa KARIS
- Nyckelpersoner ⇒ Per-Erik ERIKSSON
- ⇒ Gunnar MAI



## Projekt som kan erhålla finansiering från EIB-gruppen

**Inom Europeiska unionen** måste projekt som erhåller finansiering bidra till en eller flera av följande målsättningar:

- ⇒ förstärkning av den ekonomiska och sociala sammanhållningen, främjande av investeringar i samtliga sektorer i ekonomin, som bidrar till ekonomisk utveckling av mindre gynnade regioner,
- ⇒ främjande av investeringar som stöder utveckling i ett samhälle baserat på kunskap och innovation,
- ⇒ förbättring av infrastruktur och tjänster inom utbildning och hälsa, eftersom dessa sektorer är av väsentlig betydelse för humankapitalet,
- ⇒ utveckling av EU:s infrastruktur för transport, telekommunikation och energioverföring,
- ⇒ miljöskydd och förbättring av livskvaliteten,
- ⇒ säker energitillförsel genom rationell energianvändning, tillvaratagande av inhemska resurser, inkluderande förnybara energikällor eller importdiversifiering.

EIB-gruppen bidrar till små och medelstora företags utveckling med hjälp av:

- ⇒ globallån samt medel- och långfristiga lån från EIB,
- ⇒ riskkapital från EIF,
- ⇒ garantier från EIF till förmån för små och medelstora företag.

I **kandidat- och partnerländerna** bidrar banken till genomförandet av unionens bistånds- och samarbetspolitik. EIB bidrar till finansiering:

- ⇒ i kandidat- och de potentiella kandidatländerna i sydöstra Europa där banken bidrar till målsättningarna för stabilitetspakten genom att fokusera sin utlåning till återuppbyggnaden av basinfrastruktur och finansieringen av regionala projekt samt att främja den privata sektorns utveckling,
- ⇒ i tredje länder i Medelhavsområdet för att bidra till genomförandet av målsättningarna för Europa-Medelhavspartnerskapet inför inrättandet av ett frihandelsområde 2010,
- ⇒ i länderna i Afrika, Västindien och Stillahavsområdet (AVS), Sydafrika samt i de utomeuropeiska länderna och territorierna för utveckling av basinfrastruktur och den lokala privata sektorn,
- ⇒ i Latinamerika och Asien, där banken stödjer projekt som är av ömsesidigt intresse för unionen och de berörda länderna.

## EIB gruppens adresser



### Europeiska investeringsbanken

[www.eib.org](http://www.eib.org) - [info@eib.org](mailto:info@eib.org)

100, boulevard Konrad Adenauer  
L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1  
☎ (+352) 43 77 04

#### Kontor:

##### Belgien

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227  
B-1040 Bruxelles / Brussel

☎ (+32-2) 235 00 70  
☎ (+32-2) 230 58 27

##### Finland

Fabiansgatan 34  
PB 517  
FI-00101 Helsingfors  
☎ (+358) 106 18 0830  
☎ (+358) 92 78 5229

##### Frankrike

21, rue des Pyramides  
F-75001 Paris  
☎ (+33-1) 55 04 74 55  
☎ (+33-1) 42 61 63 02

##### Grekland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave  
GR-106 74 Athens  
☎ (+30-210) 68 24 517  
☎ (+30-210) 68 24 520

##### Italien

Via Sardegna 38  
I-00187 Roma  
☎ (+39) 06 47 19 1  
☎ (+39) 06 42 87 34 38

##### Polen

Plac Piłsudskiego 1  
PL-00078 Warszawa  
☎ (+48 22) 310 05 00  
☎ (+48 22) 310 05 01

##### Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A  
P-1250-147 Lisboa  
☎ (+351) 213 42 89 89  
☎ (+351) 213 47 04 87

##### Rumänien

Str. Jules Michelet 18-20  
R-010463 București, Sector 1  
☎ (+40-21) 20 864 00  
☎ (+40-21) 317 90 90

##### Spanien

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°  
E-28006 Madrid  
☎ (+34) 914 31 13 40  
☎ (+34) 914 31 13 83

##### Storbritannien

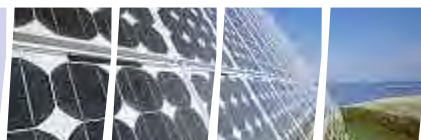
2 Royal Exchange Buildings  
London EC3V 3LF  
☎ (+44) 20 73 75 96 60  
☎ (+44) 20 73 75 96 99

##### Tyskland

Lennéstraße 11  
D-10785 Berlin  
☎ (+49-30) 59 00 47 90  
☎ (+49-30) 59 00 47 99

##### Österrike

Mattiellistraße 2-4  
A-1040 Wien  
☎ (+43-1) 505 36 76  
☎ (+43-1) 505 36 74



### Stilla havet

Level 32, ABN AMRO Tower  
88 Phillip Street  
Sydney NSW 2000  
Australien  
☎ (+61-2) 82 11 05 36  
✉ (+61-2) 82 11 05 38

### Senegal

3, rue du Docteur Roux  
BP 6935, Dakar-Plateau  
☎ (+221) 33-8 89 43 00  
✉ (+221) 33-8 42 97 12

### Egypten

6, Boulous Hanna Street  
Dokki, 12311 Giza  
☎ (+20-2) 336 65 83  
✉ (+20-2) 336 65 84

### Sydafrika

5 Greenpark Estates  
27 George Storror Drive  
Groenkloof  
0181 Tshwane (Pretoria)  
☎ (+27-12) 425 04 60  
✉ (+27-12) 425 04 70

### Kenya

Africa Re Centre, 5th floor  
Hospital Road, PO Box 40193  
KE-00100 Nairobi  
☎ (+254-20) 273 52 60  
✉ (+254-20) 271 32 78

### Tunisien

70, avenue Mohamed V  
TN-1002 Tunis  
☎ (+216) 71 28 02 22  
✉ (+216) 71 28 09 98

### Marocko

Riad Business Center  
Aile sud, Immeuble S3, 4<sup>e</sup> étage  
Boulevard Er-Riad  
Rabat  
☎ (+212) 37 56 54 60  
✉ (+212) 37 56 53 93

### Västindien

1, Boulevard du Général de Gaulle  
F-97200 Fort-de-France  
☎ (+596) 596 747 310  
✉ (+596) 596 561 833



## Europeiska investeringsfonden

[www.eif.org](http://www.eif.org) - ✉ [info@eif.org](mailto:info@eif.org)

43, avenue J.F. Kennedy  
L-2968 Luxembourg

☎ (+352) 42 66 88 1  
✉ (+352) 42 66 88 200



Bifogade cd-rom innehåller information från alla tre delar, plus dokumentet "Bankens ansvar 2007" och de viktigaste broschyrerna och dokumenten som publicerats under 2007 på tillgängliga språk.

Årsberättningen finns även på bankens webbplats [www.eib.org/report](http://www.eib.org/report).



EIB tackar följande initiativtagare och leverantörer för fotografierna i denna verksamhetsberättelse:  
Jp Laudanski, Vinci construction Grands Projets (EIB:s byggnad).  
Övriga foton och illustrationer från EIB:s bildarkiv





Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen • Europeiska investeringsbanksgruppen



ISBN 978-92-861-0733-7

