



Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego



Część I

Sprawozdanie z działalności i raport na temat odpowiedzialności korporacyjnej





Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego



Część I

Sprawozdanie z działalności i raport na temat odpowiedzialności korporacyjnej

Sprawozdanie roczne 2007 Grupy EBI składa się z trzech oddzielnych części:

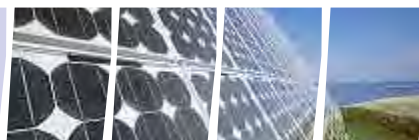
- sprawozdania z działalności i raportu na temat odpowiedzialności korporacyjnej poświęconego działalności Grupy EBI w ubiegłym roku i perspektywom na przyszłość;
- sprawozdania finansowego zawierającego sprawozdanie finansowe Grupy EBI, EBI, Instrumentu Inwestycyjnego Kotonu, Funduszu Powierniczego FEMIP i EFI wraz z dodatkowymi notami objaśniającymi;
- sprawozdania statystycznego zawierającego, w formie wykazu, projekty sfinansowane i długi zaciągnięte przez EBI w 2007 roku wraz z listą projektów EFI, oraz sumaryczne tabele za ubiegły rok i ostatnie pięć lat.

Na CD-Romie załączonym do niniejszej publikacji czytelnicy znajdą informacje zawarte we wszystkich trzech częściach sprawozdania, dokument o nazwie „Corporate Responsibility 2007” (odpowiedzialność korporacyjna) a także najważniejsze broszury i inne publikacje z 2007 roku w różnych językach.

Sprawozdanie roczne jest dostępne również na stronie internetowej Banku pod adresem: www.eib.org/report







Spis treści

Grupa EBI: główne dane statutowe	4
Grupa EBI: skrócony bilans skonsolidowany	5
Przesłanie Prezesa	6
Operacyjny plan działań na lata 2008-2010	8
Działalność Grupy EBI w 2007 roku	12
⇒ Zrównoważony rozwój Unii Europejskiej	13
⇒ Wspieranie innowacji	16
⇒ Zrównoważony rozwój	20
⇒ TEN: europejskie sieci transportowe	25
⇒ Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw	30
⇒ Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia	33
⇒ Kraje kandydujące i potencjalne kraje kandydujące	37
⇒ Kraje sąsiedzkie i partnerskie UE	39
⇒ Kraje partnerskie AKP, Azji i Ameryki Łacińskiej	43
⇒ Działalność w zakresie pozyskiwania środków finansowych	47
Ład korporacyjny	50
⇒ Współpraca z innymi instytucjami	51
⇒ Zarządzanie i odpowiedzialność	53
⇒ Bezpośredni wpływ i odpowiedzialność w pracy	57
⇒ Organy statutowe EBI	59
⇒ Komitet Zarządzający EBI	62
⇒ Schemat organizacyjny	63
⇒ Organy statutowe EFI	68
Projekty kwalifikujące się do finansowania przez Grupę EBI	69
Adresy Grupy EBI	70

Grupa EBI: główne dane statutowe



Europejski Bank Inwestycyjny

Działalność w 2007 roku

(w mln EUR)

Projekty podpisane	47 820
w Unii Europejskiej	41 431
w krajach partnerskich	6 389
Projekty zatwierdzone	56 455
w Unii Europejskiej	48 664
w Unii Europejskiej	7 791
Kredyty wypłacone	43 420
ze środków własnych Banku	38 852
ze środków budżetowych	4 568
Środki pozyskane (przed swapami)	54 725*
w walutach krajów Wspólnoty	32 835
w walutach krajów trzecich	21 890

Sytuacja na dzień 31.12.2007

Zaległe zobowiązania i należności	
Kredyty ze środków własnych Banku	324 753
Gwarancje udzielone	165
Finansowanie ze środków budżetowych	1 785
Zobowiązania krótko-, średnio- i długoterminowe	254 221
Fundusze własne	33 437
Suma ogólna bilansu	301 854
Zysk netto za rok	1 633
Kapitał subskrybowany	164 808
w tym wniesiony i do wniesienia	8 240



Europejski Fundusz Inwestycyjny

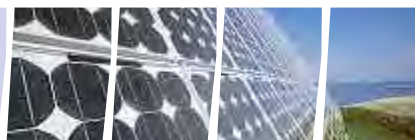
Działalność w 2007 roku

Umowy podpisane	1 918
Kapitał ryzyka	521
Gwarancje	1 397

Sytuacja na dzień 31.12.2007

Portfel	15 971
Kapitał ryzyka	4 388
Gwarancje	11 584
Fundusze własne	965
Suma ogólna bilansu	1 074
Zysk netto za rok	50
Kapitał subskrybowany	2 770
w tym wniesiony	554

* Środki pozyskane w ramach upoważnienia na 2007 rok udzielonego przez Radę Dyrektorów, łącznie ze wstępnym pozyskaniem funduszy o wartości 77 mln w 2006 roku.



Grupa EBI: skrócony bilans skonsolidowany

na dzień 31 grudnia 2007 roku (w tys. euro)

AKTYWA	31.12.2007	PASYWA	31.12.2007
1. Gotówka w kasie, salda rozliczeń z bankami centralnymi i bankami pocztowymi	27 318	1. Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	
2. Bony skarbowe uprawnione do redyskontowania w bankach centralnych	2 273 135	a) terminowe z ustaloną datą spłaty lub ustalonym okresem wezwania do spłaty	341 757
3. Kredyty i zaliczki na rzecz instytucji kredytowych			341 757
a) płatne na żądanie	286 263	2. Zadłużenie udokumentowane certyfikatami	
b) inne kredyty i zaliczki	15 816 580	a) dłużne papiery wartościowe w obiegu	259 280 003
c) kredyty	112 323 909	b) inne	892 400
	128 426 752		260 172 403
4. Kredyty i zaliczki na rzecz klientów		3. Inne zobowiązania	
a) kredyty	156 435 308	a) wierzyciele różni	1 429 085
b) rezerwy celowe	- 37 050	b) zobowiązania różne	37 457
	156 398 258	c) ujemne wartości odtworzenia	12 945 900
5. Dłużne papiery wartościowe, w tym papiery wartościowe o stałej kwocie dochodu			14 412 442
a) wyemitowane przez instytucje publiczne	580 386	4. Rozliczenia międzyokresowe	270 724
b) wyemitowane przez innych kredytobiorców	10 435 661	5. Rezerwy	
	11 016 047	a) Fundusz emerytalny i ubezpieczenie zdrowotne	1 038 545
6. Udziały lub akcje oraz inne papiery wartościowe o zmiennej kwocie dochodu	2 078 830		1 038 545
7. Wartości niematerialne i prawne	3 972	ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM	276 235 871
8. Rzeczowe aktywa trwałe	285 720	6. Kapitał	
9. Inne aktywa		- subskrybowany	164 808 169
a) dłużnicy różni	145 445	- do pokrycia którego nie wystawiono wezwania	-156 567 760
b) dodatnie wartości odtworzenia	9 060 783		8 240 409
	9 206 228	7. Rezerwy skonsolidowane	
10. Kapitał subskrybowany wezwany, ale jeszcze niewpłacony oraz należności z tytułu rezerwy	1 061 503	a) fundusz rezerwowy	16 480 817
11. Rozliczenia międzyokresowe	30 658	b) rezerwy dodatkowe	6 067 178
			22 547 995
		8. Fundusze na instrument finansowania strukturalnego	1 250 000
		9. Fundusze na operacje kapitału ryzyka	1 690 940
		10. Zysk za rok finansowy:	
		Przed podziałem zysku z funduszu ogólnego ryzyka bankowego	843 206
		Podział zysku za rok z funduszu ogólnego ryzyka bankowego	0
		Zysk do podziału	843 206
		KAPITAŁ WŁASNY RAZEM	34 572 550
AKTYWA RAZEM	310 808 421	PASYWA I KAPITAŁ WŁASNY RAZEM	310 808 421

Przesłanie prezesa

W ubiegłym roku przedstawiając sprawozdanie za 2006 rok zapowiedziałem, że rok 2007 będzie dla Europejskiego Banku Inwestycyjnego kluczowy w realizacji nowej strategii podejmowania większego ryzyka w celu zwiększenia wartości dodanej. W operacyjnym planie działań (OPD) określono ambitne cele w zakresie udzielania kredytów, przede wszystkim w ramach instrumentu finansowania strukturalnego (IFS). Te cele Bank zrealizował, a nawet w niektórych przypadkach przekroczył. Na przykład wysokość kredytów przyznanych w ramach IFS przekroczyła 1,5 mld EUR, czyli prawie pięć razy więcej niż w 2006 roku; jednocześnie EBI czterokrotnie zwiększył wsparcie dla czystych źródeł energii, podpisując umowy kredytowe o wartości ponad 2 mld EUR na projekty energii odnawialnej. We współpracy z Komisją Europejską Bank zapoczątkował wiele nowych inicjatyw, w szczególności RSFF (program finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka na rzecz badań naukowych).

Poza Unią Europejską Bank udanie rozpoczął realizację nowego mandatu zewnętrznego na lata 2007-2013 udzielonego przez Radę UE. Chociaż stosowną umowę o gwarancji zawarto z Komisją dopiero w sierpniu, wysokość umów kredytowych podpisanych w krajach rozszerzenia, krajach sąsiedzkich i partnerskich wyniosła ponad 6 mld EUR. W Turcji, na Bałkanach Zachodnich i w basenie Morza Śródziemnego EBI jest obecnie najbardziej aktywną międzynarodową instytucją finansową.

W celu sfinansowania swojej działalności EBI pozyskał blisko 55 mld EUR na międzynarodowych rynkach kapitałowych (co stanowi znaczny wzrost w stosunku do 48 mld pozyskanych w 2006 roku) w drodze 236 emisji obligacji w 23 walutach. Europejski Bank Inwestycyjny pozostaje jednym z największych emitentów na rynkach kapitałowych, a jego zdolność do gromadzenia środków finansowych w drodze emisji papierów wartościowych na tych rynkach pozostała nienaruszona pomimo kryzysu finansowego, jaki panuje od połowy 2007 roku. EBI nie utracił zaufania inwestorów dzięki rozsądnej polityce zarządzania ryzykiem i wyso-

kiemu ratingowi kredytowemu gwarantowanemu przez jego udziałowców, którymi są państwa członkowskie UE.

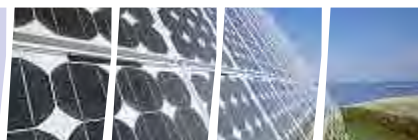
Te wyniki są świadectwem ciężkiej pracy i profesjonalizmu personelu. Są również wyznacznikiem zaufania pokładanego przez udziałowców i Komisję w zdolność Banku do realizacji najważniejszych polityk unijnych i generowania wartości dodanej.

Zaufanie państw członkowskich i Komisji, jakim cieszy się Bank, wiąże się jednak z dodatkowymi obowiązkami i wyzwaniem, jak wynika z OPD na lata 2008-2010 zatwierdzonego przez Radę Gubernatorów. Od EBI oczekuje się wypełniania zobowiązań w zakresie konwergencji, transportu (ze szczególnym naciskiem na priorytetowe projekty TEN), energii (zwłaszcza energii odnawialnej i efektywności energetycznej), ochrony środowiska, gospodarki wiedzy (i2i) i finansowania MŚP.

Jeżeli chodzi o ten ostatni obszar działalności, Grupa EBI, po przeprowadzeniu konsultacji z partnerami z sektora bankowego, władzami publicznymi i stowarzyszeniami MŚP, poszukuje sposobów zwiększenia tego wsparcia.

W tym roku, w celu lepszego zintegrowania odpowiedzialności korporacyjnej ze strategią EBI, postanowiliśmy zawrzeć wszystkie informacje w jednym dokumencie o nazwie „sprawozdanie z działalności i raport na temat odpowiedzialności korporacyjnej”. Bardziej szczegółowy opis najważniejszych wydarzeń 2007 roku znajduje się w dodatkowym dokumencie dostępnym na CD-Romie i naszej stronie internetowej.

W dążeniu do zwiększenia przejrzystości naszych działań, zamierzamy również umieścić na tej stronie internetowej podrozdział poświęcony odpowiedzialności korporacyjnej, gdzie będzie można



znaleźć więcej informacji na temat naszych polityk i praktyk w tej dziedzinie. Poza tym EBI podjął decyzję o stosowaniu, od czerwca 2007 roku, przepisów rozporządzenia Aarhus 1367/2006 o dostępie do informacji, udziale społeczeństwa w podejmowaniu decyzji oraz dostępie do sprawiedliwości w sprawach dotyczących środowiska.

Oprócz uaktualnienia i publikacji podręcznika praktyk środowiskowych i społecznych, w którym są opisane wewnętrzne procesy i praktyki Banku, dokonaliśmy weryfikacji naszego oświadczenia środowiskowego i społecznego. Zweryfikowane oświadczenie zostało poddane konsultacjom publicznym. Te inicjatywy przyczynią się do udoskonalenia sposobu, w jaki oceniamy i łagodzimy ryzyko środowiskowe i społeczne związane z finansowaniem przez nas projektów.

Jeżeli chodzi o działalność Banku w zakresie przyznawania kredytów poza Unią w 2007 roku, na szczególną uwagę zasługuje modyfikacja ram oceny oddziaływania na rozwój gospodarczy i społeczny dokonana z myślą o pozwoleniu Bankowi na lepsze dostosowanie się do wymogów poszczególnych mandatów i bardziej precyzyjne wymierzenie wartości dodanej. Te ramy, które będą stosowane do wszystkich mandatów zewnętrznych EBI, umożliwią mu lepsze ocenianie i zrozumienie oddziaływania finansowanych przezeń projektów poza Unią, zarówno ex-ante jak i ex-post, w celu udoskonalenia polityk i praktyk w zakresie odpowiedzialności korporacyjnej w przyszłości.

Europejski Bank Inwestycyjny w tym roku obchodzi pięćdziesięciolecie swojej działalności. Bank został ustanowiony w 1958 roku, aby wspierać integrację, zrównoważony rozwój i spójność gospodarczo-społeczną Unii Europejskiej. W ciągu tych 50 lat zdobył znaczne doświadczenie w finansowaniu inwestycji w różnych sektorach. Przyczynił się do największych osiągnięć UE poprzez wkład w zwiększenie wzrostu gospodarczego Europy; stawiał czoła wyzwaniom sześciu rozszerzeń, zwiększając swój kapitał z miliarda jednostek rachunkowych do 164,8 mld EUR; odegrał również ważną rolę w przygotowaniach do wprowadzenia euro, uruchamiając inicjatywy, które ułatwiły przejście na wspólną walutę.

Pięćdziesiąt lat po podpisaniu Traktatu Rzymskiego przygoda europejska dopiero się rozpoczyna. Najważniejsze jest teraz, aby stawić czoła wyzwaniom dwudziestego pierwszego wieku: ochronie środowiska i walce ze zmianami klimatycznymi; wyzwaniom naukowym i przemysłowym w celu zapewnienia Europie pozycji jako światowej potęgi ekonomicznej oraz wyzwaniu światowej solidarności poprzez zwalczanie ubóstwa w innych częściach świata. EBI jest gotowy pomóc Europie w zmierzaniu się z tymi wyzwaniami.

Philippe Maystadt
Prezes Grupy Europejskiego Banku
Inwestycyjnego

Operacyjny plan działań na lata 2008-2010

Szczegółowy plan operacyjny EBI na najbliższe lata został przedstawiony w publicznie dostępnym dokumencie o nazwie operacyjny plan działań, który obejmuje lata 2008-2010. Od czerwca 2005 roku, kiedy to Rada Gubernatorów zatwierdziła strategię „podejmowania większego ryzyka w celu zwiększenia wartości dodanej we wsparciu polityk unijnych”, Bank skupia się na tym nadrzędnym celu.

EBI, aby skonsolidować wysiłki wkładane w realizację tej strategii, powstrzymał się od określenia dodatkowych priorytetów strategicznych na lata 2008-2010. W Unii Europejskiej nadal skupia się na sześciu priorytetowych celach, a mianowicie: spójności gospodarczo-społecznej i konwergencji w poszerzonej Unii; realizacji Inicjatywy Innowacje 2010; rozwoju transeuropejskich sieci transportowych i dostępowych; wsparciu dla małych i średnich przedsiębiorstw; ochronie i poprawie jakości środowiska oraz zrównoważonej, konkurencyjnej i bezpiecznej energii.

Poza UE osią działalności Banku, zgodnie z nowymi mandatami zewnętrznymi określonymi w decyzji Rady z grudnia 2006 roku, są: wsparcie przedakcesyjne, rozwój sektora prywatnego, bezpieczeństwo dostaw energii, ochrona i poprawa jakości środowiska naturalnego, wzmocnienie międzynarodowej obecności UE poprzez bezpośrednie inwestycje zagraniczne oraz transfer technologii i know-how.

Wyzwanie i odpowiedź

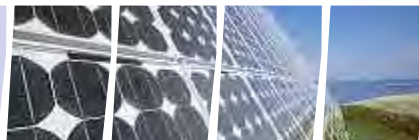
W 2007 roku EBI stanął przed wieloma nowymi wyzwaniami, które będą obecne również w przyszłości. Pomimo niedawnej niestabilności na rynkach finansowych nie zaprzestał finansowania inwestycji w Europie, szczególnie w sektorach, w które inni uczestnicy rynku niechętnie się angażują. Ciągłemu zapotrzebowaniu na kredyty na infrastrukturę towarzyszy zwiększone zapotrzebowanie zarówno na kredyty, jak i kapitał ryzyka na innowacje. Skutki stopniowego rozszerzania UE mają również wpływ na rolę odgrywaną przez EBI na szczeblu krajowym i unijnym, czego wynikiem jest jego większy udział w kształtowaniu unijnych polityk. Jednocześnie oczekiwania interesariuszy są wysokie i dlatego też niezbędny jest stały, rozbudowany dialog ze społeczeństwem obywatelskim.

Bank, w odpowiedzi na cele priorytetowe i wyzwania zewnętrzne, realizował solidną politykę pozyskiwania środków finansowych i starał się dosto-

sować swoje instrumenty do odpowiednich linii działalności. Te wymogi znajdują odbicie w zwiększonej wartości dodanej operacji kredytowych, nowym podejściu do ryzyka, nowych instrumentach finansowych, zacieśnionej współpracy z Komisją Europejską i innymi instytucjami, samowystarczalności finansowej, skutecznym planowaniu finansowym, alokacji środków do określonych celów i większej efektywności.

Podejmowanie ryzyka i nowe instrumenty finansowe

Gotowość do podejmowania, w razie potrzeby, większego ryzyka przy realizacji celów strategicznych będzie stanowić nieodzowny element działalności EBI. Zostaną wprowadzone usprawnienia w zakresie polityki kredytowej, systemów klasyfikacji kredytów i wyceny ryzyka, które wzmocnią jego zdolność podejmowania ryzyka i zwiększą oferowaną przez niego wartość dodaną. Modyfikacja poli-



tyki ryzyka kredytowego w zakresie niezabezpieczonych kredytów dla banków i przedsiębiorstw, zabezpieczeń finansowych i substytutów kredytów (w szczególności papierów wartościowych zabezpieczonych wierzytelnościami i obligacji z pokryciem) umożliwi EBI zajmowanie się bardziej innowacyjnymi strukturami i operacjami mającymi na celu przyznanie kredytobiorcom ulgi w funduszach. Nową metodologię ratingów wewnętrznych, która jest zgodna z unijną dyrektywą 2006/48/WE, stosuje się również do nowych klas aktywów; poza tym udoskonalono ją, aby wesprzeć Bank w podejmowaniu większego ryzyka przy realizacji celów strategicznych.

W realizacji tej strategii ważną rolę będą odgrywać operacje związane z większym ryzykiem, które będą wspierane ze specjalnych rezerw ze środków własnych Banku i Komisji Europejskiej. W grę wchodzi tu znaczne kwoty. W ramach instrumentu finansowania strukturalnego (IFS) utworzono rezerwy kapitałowe o łącznej wysokości 3,75 mld EUR na nadrzędne kredyty i gwarancje na ryzyko pierwszych etapów tworzenia i eksploatacji projektów; podporządkowane kredyty i gwarancje o rankingu wyższym od rankingu podporządkowanego długu udziałowców; finansowanie mezzanine, w tym wysokodochodowe obligacje dla szybko rosnących lub przechodzących restrukturyzację przedsiębiorstw przemysłowych; instrumenty pochodne związane z projektami oraz instrumenty

typu equity. EBI i Komisja Europejska ustanowiły dla programu finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka (RSFF) zabezpieczenie kapitałowe w wysokości 2 mld EUR w równych częściach (po 1 mld EUR) ze środków IFS i siódmego badawczego programu ramowego. Pozwoli to na wykorzystanie kredytów jako dźwigni finansowej, głównie na inwestycje w zakresie badań, rozwoju i innowacji. Bank wyasygnował 500 mln EUR dla instrumentu gwarancji kredytowych dla projektów transportowych TEN; identyczną kwotę przeznaczyła Komisja Europejska na gwarancje dla linii kredytowych stand-by na pokrycie ryzyka deficytu dochodów w fazie rozruchu projektów TEN. 500 mln EUR z budżetu IFS przeznaczono na wsparcie, na zasadzie podziału ryzyka, rozwoju sektora prywatnego w śródziemnomorskich krajach partnerskich, a 1,75 mld EUR - na projekty w ramach Inicjatywy Innowacje 2010, sieci TEN i sektor energii. Zapotrzebowanie rynku szybko rośnie. Na koniec 2007 roku wysokość umów kredytowych podpisanych w ramach IFS sięgnęła 2,8 mld EUR (w porównaniu do 1,3 mld EUR w 2006 roku).

Współpraca z Komisją Europejską

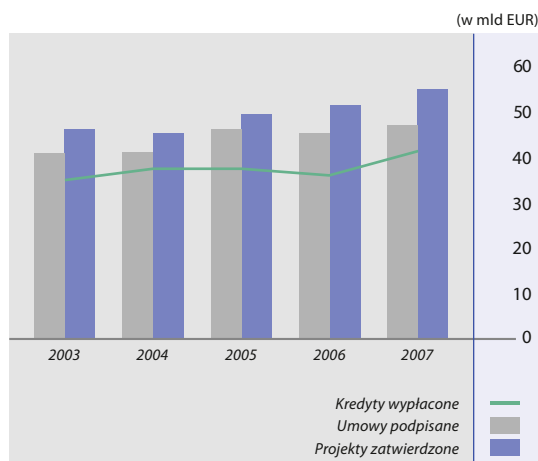
Współpraca EBI z Komisją Europejską nie ogranicza się do uzgodnień dotyczących podziału ryzyka, ale obejmuje również inicjatywy w zakresie wspólnego

programowania i współfinansowania. Ostatnio te dwie instytucje, wspólnie z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju, zapoczątkowały JASPERS. Jest to program udostępniający krajom-beneficjentom pomoc techniczną w przygotowywaniu dużych, rentownych projektów infrastruktury, które będą wspierane z funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności UE. Kolejna wspólna inicjatywa Komisji Europejskiej i EBI (we współpracy z Bankiem Rozwoju Rady Europy) to JESSICA. JESSICA oferuje państwom członkowskim UE i zarządom Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego indywidualne rozwiązania w zakresie finansowania szerokiego zakresu projektów rozwoju i odnowy miejskiej. Natomiast w ramach JEREMIE Grupa EBI i Komisja Europejska ułatwiają dostęp do finansowania małym i średnim przedsiębiorstwom (w tym początkującym przedsiębiorcom i mikroprzedsiębiorcom) w rozwijających się regionach. Europejski Fundusz Inwestycyjny otrzymał od Komisji Europejskiej mandat na realizację programu ramowego na rzecz konkurencyjności i innowacji przy pomocy szerokiego zestawu instrumentów finansowych o łącznej wartości 1,1 mld EUR. W ramach europejskie-

go centrum konsultacyjnego w zakresie PPP (EPEC) Komisja Europejska i Bank będą rozpowszechniać informacje i najlepsze praktyki na rzecz państwowych zespołów zadaniowych ds. PPP w UE oraz udzielać jednostkom sektora publicznego wsparcia w zakresie przetargów i zarządzania PPP.

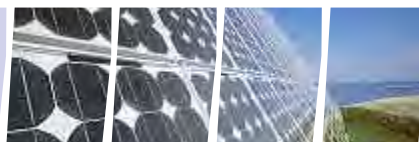
Jeżeli chodzi o działalność poza Unią Europejską, równoległe z mandatami zewnętrznymi do wysokości 27,8 mld EUR na lata 2007-2013, EBI i Komisja Europejska współfinansują instrument przygotowywania projektów wodnych w krajach AKP. Bank zarządza również funduszem powierniczym infrastruktury UE-Afryka, który jest współfinansowany przez Komisję i jedenaście państw członkowskich UE. Celem tego innowacyjnego funduszu jest zwiększenie zrównoważonego finansowania na rzecz regionalnej i transgranicznej infrastruktury w Afryce poprzez łączenie dotacji państwowych z kredytami długoterminowymi.

Kredyty wypłacone, umowy podpisane i projekty zatwierdzone (2003-2007)



Planowanie finansowe i samowystarczalność

Realizacja strategii musi być zgodna z celem długoterminowej stabilności finansowej. Ze względu na charakter i misję Banku, znaczna część wytwarzanych korzyści wynika z jego wkładu jako instytucji służącej interesom publicznym. Nadwyżka netto pochodzi ze zwrotu z inwestycji środkami własnymi i pokrywających koszty przychodów pośrednich generowanych przez kredyty. EBI, jako instytucja publiczna, wystrzega się spekulacyjnej ekspozycji na ryzyko finansowe, ustalając taki poziom tolerancji na ryzyko, jaki pozwala mu na zachowanie długoterminowej stabilności finansowej. Z różnych względów prognozuje się, że zwrot z funduszy własnych w latach 2008-2010 będzie wykazywać tendencję umiarkowanie malejącą. Przychody pośrednie są w zasadzie ograniczone do pokrycia kosztów administracyjnych i wyceny ryzyka kredytowego. Zaangażowanie Banku w bardziej złożoną i obciążoną większym ryzykiem działalność przyczyni się niewątpliwie



do podniesienia wartości dodanej, ale zwiększone ryzyko kredytowe może mieć negatywny wpływ na prognozowane pokrycie kosztów, a kontrola zwiększonego ryzyka reputacyjnego, prawnego i operacyjnego jest zasobochłonna. Działalność w rodzaju pomocy technicznej czy innej pracy doradczej jest ważna pod względem politycznym, ale nie ma bezpośredniego wpływu na zwiększenie przychodów operacyjnych.

Na podstawie operacyjnego planu działania na lata 2008-2010 i aktualnej sytuacji kapitałowej prognozuje się jednak, że EBI, dzięki większej efektywności i alokacji środków na określone cele, nie będzie potrzebować zwiększenia kapitału do 2010 roku; do zwiększenia kapitału wystarczą wewnętrznie gene-

rowane rezerwy, bez konieczności wniesienia wkładu przez państwa członkowskie.

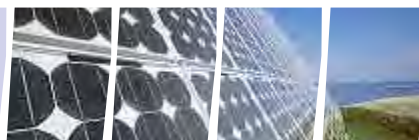
Ponadto, w celu wzmocnienia struktury kapitałowej Europejskiego Funduszu Inwestycyjnego, w 2007 roku zwiększono jego autoryzowany kapitał zakładowy o 50%, do 3 mld EUR. EBI nabył 100% praw do nowych udziałów; Komisja Europejska będzie nabywać prawa do udziałów stopniowo, w ciągu czterech lat. Natomiast będące pozostałymi udziałowcami Funduszu instytucje finansowe nabyły 70% tych praw; tym samym wysokość jego funduszy własnych sięgnęła 965 mln EUR. Przy stopniowym wykorzystaniu dostępnych środków powinno to zapewnić EFI finansową stabilność co najmniej do 2013 roku.



Rada
Dyrektorów EBI

Działalność Grupy EBI w 2007 roku





Zrównoważony rozwój Unii Europejskiej

Europejski Bank Inwestycyjny jest bankiem regionów, to znaczy wymagających pomocy obszarów Unii Europejskiej, które otrzymują również dotacje z funduszy strukturalnych. EBI, zgodnie z odnowioną polityką spójności Unii Europejskiej na lata 2007-2013, przyznaje kredyty na rozwój regionalny przede wszystkim w nowo zdefiniowanych regionach konwergencji, między innymi w regionach otrzymujących pomoc przejściową typu „phasing-out” i „phasing-in”. Te regiony, o łącznej liczbie mieszkańców 190 mln, zaliczają się do 113 najbiedniejszych regionów w UE-27. Poza regionami konwergencji nowa polityka regionalna promuje cele konkurencyjności i zatrudnienia, które EBI wspiera głównie kredytami w ramach Inicjatywy Innowacje 2010, rozwój sieci transeuropejskich, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz równowagę środowiskową.

Bank wyznaczył sobie, jako cel średniookresowy, przeznaczenie na konwergencję 40-45% kredytów w UE. W 2007 roku ten cel został zrealizowany dzięki kredytom w wysokości 13,8 mld EUR na inwestycje w regionach konwergencji.

Kredyty na rzecz programów strukturalnych w nowych państwach członkowskich

Znaczna część kredytów na rzecz konwergencji przypadła dwunastu nowym państwom członkowskim, które weszły do UE w 2004 i 2007 roku. W 2007 roku kredyty EBI w tych krajach – przeważnie w połączeniu z dotacjami z funduszy strukturalnych – wyniosły w sumie 5,75 mld EUR.



Współfinansowanie z funduszy strukturalnych i środków Banku może mieć miejsce na poziomie poszczególnych projektów lub ramach programów. EBI, poprzez udział w finansowaniu dużych lub małych inwestycji zawartych w programie inwestycji w danym regionie lub sektorze, może promować warunki i czynniki sprzyjające wzrostowi gospodarczemu i prowadzące do autentycznej konwergencji najsłabiej rozwiniętych regionów i państw członkowskich. Ten produkt EBI znany jest pod nazwą kredytów na rzecz programów strukturalnych.

W 2007 roku Bank postanowił przyznać kredyt w wysokości 700 mln EUR na współfinansowanie wkładu Bułgarii w realizację priorytetów i działań inwestycyjnych wraz z Funduszem Spójności i funduszami strukturalnymi. Kwalifikowalne projekty

identyfikuje się na podstawie programów operacyjnych Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia i programu rozwoju obszarów wiejskich Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Instrument współfinansowania początkowo będzie wykorzystywany na inwestycje w sektorach transportu i ochrony środowiska, ale potem będzie mógł służyć również do finansowania innych programów funduszy unijnych na rzecz rozwoju regionalnego, konkurencyjności gospodarczej, rozwoju zasobów ludzkich i rolnictwa, jeżeli wystąpi o to rząd bułgarski. Łączna wysokość środków z funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności dla Bułgarii w tym okresie wynosi 6,8 mld EUR. Kredyty na rzecz programów strukturalnych mogą sfinansować również wiele niewielkich podprojektów, które ze względu

Konwergencja w UE

Zestawienie kredytów bezpośrednich przyznanych w 2007 roku, z podziałem na sektor

	Kwota	%
Infrastruktura łączności	5 476	40
Energia	2 036	15
Zdrowie i edukacja	1 689	12
Woda, kanalizacja, odpady	1 025	7
Rozwój miejski	827	6
Przemysł	1 584	11
Inne usługi	1 175	9
Kredyty indywidualne razem	13 812	100

du na mały rozmiar nie kwalifikują się do bezpośredniego finansowania. EBI dzięki tym kredytom ramowym może, w razie potrzeby, dostarczyć wstępnego finansowania i zaoferować długoterminowe współfinansowanie na niezwykle korzystnych warunkach.

Kredyty na inwestycje we wszystkich sektorach

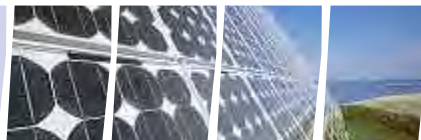
W regionach konwergencji EBI finansuje projekty we wszystkich sektorach. W 2007 roku sfinansował projekty głównie w następujących sektorach: transport (32%), energia (15%), zdrowie i edukacja (12%) oraz woda i kanalizacja (7%).

Kredyty na infrastrukturę łączności osiągnęły wysokość 5,5 mld EUR. Sporą część tej kwoty (1 mld EUR) pochłonęła budowa odcinka Mediolan-Neapol sieci kolejowej dużej prędkości/ o dużej przepustowości we Włoszech. Ten odcinek jest częścią priorytetowego korytarza kolejowego TEN łączącego Berlin z regionami konwergencji na południu Włoch. Jest to ważna inwestycja w zrównoważony transport, która ułatwi dostęp do tych regionów.

Na inwestycje energetyczne w regionach konwergencji przeznaczono kredyty w wysokości 2 mld EUR. W Sines w Portugalii Bank współfinansował drugim już kredytem w wysokości 19 mln (poprzednio - 39 mln EUR) budowę elektrociepłowni pracującej w systemie kogeneracji. Przyznanie tego drugiego kredytu było możliwe dzięki zasadzie mówiącej o tym, że w wyjątkowych okolicznościach pułap dofinansowania EBI może zostać zwiększony z 50 do 75 procent kosztów projektu. Nowa elektrociepłownia będzie wytwarzać trzykrotnie więcej energii elektrycznej niż jej poprzedniczka, czego wynikiem będzie znaczne zwiększenie efektywności energetycznej. Nadwyżka energii elektrycznej będzie odprowadzana do krajowej sieci energetycznej, zastępując energię wytwarzaną przez elektrownie opalane paliwem i w ten sposób przyczyniając się do zmniejszenia emisji dwutlenku węgla o 20%.

Duże znaczenie mają też inwestycje w sektorze zdrowia i edukacji, na które EBI przyznał kredyty w wysokości 1,7 mld EUR. W Hiszpanii jeden z projektów opieki zdrowotnej obejmuje budowę nowego szpitala ogólnego i siedmiu ośrodków opieki dziennej w okolicach miasta Mieres w środkowej Asturii (region konwergencji). Dzięki temu wzrośnie znaczenie tego regionu w dostarczaniu świadczeń zdrowotnych, dostęp do usług szpitalnych stanie się łatwiejszy, a ich jakość – o wiele wyższa. Ten projekt przez to, że zawiera element szkoleń i badań medycznych, wnosi wkład w Inicjatywę Innowacje 2010.

W 2007 roku EBI przeznaczył na inwestycje przemysłowe w regionach konwergencji kredyty w wysokości 1,6 mld EUR. Kredyt na kwotę 71 mln EUR dla Glaverbel Czech jest przykładem na to, jak wielkie oddziaływanie społeczne i gospodarcze mogą mieć lokalne zakłady przemysłowe. Te środki zostaną wykorzystane na budowę nowej linii produkcyjnej szkła „float” w Teplicach i rozbudowę fabryki szyb samochodowych w pobliskich Chudericach; obie te miejscowości znajdują się w kraju usteckim, który zalicza się do regionów konwergencji. Kraj ustecki ma wielowiekową tradycję rolniczą i przemysłową, zwłaszcza



w zakresie przemysłu energetycznego, górnictwa i chemicznego. Wskutek upadku tych tradycyjnych gałęzi przemysłu stopa bezrobocia jest tam najwyższa w Czechach. Projekt Glaverbel przyczyni się jednak do regionalnego rozwoju gospodarczego i stworzy nowe możliwości zatrudnienia w nietradycyjnych gałęziach przemysłu. Prognozuje się, że przyczyni się do powstania stu miejsc pracy w Chudericach i siedemdziesięciu w Teplicach.

Wiele projektów w regionach konwergencji wspiera oczywiście także inne cele priorytetowe. W 2007 roku regionom konwergencji przyznano 23% kredytów indywidualnych na rzecz Agendy Lizbońskiej, której celem jest stworzenie w Europie gospodarki konkurencyjnej, innowacyjnej i opartej na wiedzy, 33% kredytów na poprawę jakości środowiska naturalnego, 33% kredytów na transeuropejskie sieci transportowe i 15% kredytów na projekty w sektorze energii.

Nowe produkty finansowe

EBI oddał do dyspozycji regionów nowe produkty finansowe. W Polsce dokonał zakupu publicznych listów zastawnych o wartości 200 mln PLN (52 mln EUR) z przeznaczeniem na współfinansowanie małych i średnich projektów realizowanych przez jednostki sektora publicznego w sektorach infrastruktury, ochrony środowiska, energii, zdrowia i edukacji. Zabezpieczeniem tej unikatowej operacji finansowej, będącej substytutem klasycznej linii kredytowej, są należności kredytowe BRE Banku Hipotecznego S.A. Przyczyni się to do zwiększenia liczby instytucji finansowych będących partnerami EBI w Polsce i stworzy nowe możliwości wspierania modernizacji lokalnej infrastruktury.

JASPERS

JASPERS stał się ważnym instrumentem współpracy z unijnymi funduszami strukturalnymi w pierwszej fazie przygotowywania dużych projektów inwestycyjnych. Pomaga dwunastu nowym państwom członkowskim w przygotowaniu wykonalnych projektów, co pozwala im na szybsze uzyskanie znaczącego wsparcia z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności, które zostanie udostępnione w ciągu kilku następnych lat.

JASPERS to skrót od „Wspólna Pomoc dla Projektów w Europejskich Regionach”. W ramach tego programu, który łączy know-how techniczne Komisji Europejskiej, EBOR i EBI, jest udzielana bezpłatna pomoc techniczna. Na koniec 2007 roku zespół JASPERS składał się z 55 ekspertów pracujących nie tylko w siedzibie głównej EBI w Luksemburgu, ale również w niedawno otwartych biurach w Bukareszcie, Wiedniu i Warszawie. Biuro w Bukareszcie zajmuje się przygotowywaniem projektów w Bułgarii i Rumunii, biuro w Wiedniu – projektami w krajach środkowoeuropejskich, a biuro w Warszawie – projektami w Polsce i krajach bałtyckich.

W 2007 roku JASPERS zrealizował znaczną część swojego planu działania: pomógł w przygotowaniu 261 projektów i zadań horyzontalnych, których celem było katalizowanie lub przyspieszanie inwestycji o wartości powyżej 32 mld EUR w najbliższych latach. Chodzi tu o inwestycje w dwunastu nowych państwach członkowskich w wielu strategicznych sektorach, ze szczególnym naciskiem na środowisko (woda, ścieki i odpady stałe), transport, efektywność energetyczną i energię odnawialną.

Wspieranie innowacji

Od zapoczątkowania Agendy Lizbońskiej w 2000 roku EBI finansuje inwestycje przyczyniające się do stworzenia gospodarki konkurencyjnej, innowacyjnej i opartej na wiedzy, która byłaby zdolna do trwałego wzrostu, stworzenia większej ilości miejsc pracy o lepszej jakości i zapewnienia większej spójności społecznej. Jego celem w ramach Inicjatywy Innowacje 2010 było przyznanie kredytów w wysokości 50 mld EUR w latach 2000-2010; cel ten osiągnięto już w 2007 roku, kiedy to kredyty na inwestycje w B+R+I, edukację i TIT (technologie informacyjne i telekomunikacyjne) osiągnęły wysokość 10,3 mld EUR.

Badania, rozwój i innowacje

Badania, rozwój i innowacje są jednym z trzech priorytetów Inicjatywy Innowacje 2010. Ten cel, oprócz badań i rozwoju, obejmuje również przekształcenie najnowszych zdobyczy wiedzy w produktywną działalność gospodarczą. W 2007 kredyty EBI na B+R+I w UE osiągnęły wysokość 6,7 mld EUR, a w Turcji – 455 mln EUR.

Ważną rolę w finansowaniu B+R+I odgrywają instrumenty finansowe opracowane przez Bank w celu wspierania inwestycji przyczyniających się do realizacji Agendy Lizbońskiej. Na szczególną uwagę zasługuje program finansowania zgodnie

z systemem podziału ryzyka (RSFF), ustanowiony wspólnie z Komisją Europejską w połowie 2007 roku. RSFF działa na zasadzie podziału ryzyka kredytowego pomiędzy Komisją Europejską i EBI, co umożliwia mu udzielanie kredytów i gwarancji na projekty realizowane przez promotorów posiadających rating kredytowy poniżej jakości inwestycyjnej. Wiąże się to z podejmowaniem większego ryzyka finansowego od ryzyka zazwyczaj akceptowanego przez inwestorów. Ten program oferuje sektorowi prywatnemu i sektorowi badań gospodarczych nowe, innowacyjne rozwiązania finansowania. RSFF szybko znalazł uznanie w oczach inwestorów, którzy skorzystali z kredytów na projekty z zakresu energii odnawialnej, motoryzacji, inżynierii i biotechnologii.

Inicjatywa EBI na rzecz uniwersyteckich badań naukowych



Edukacja zajmuje wysokie miejsce na liście priorytetów Europejskiego Banku Inwestycyjnego. Jest jednym z głównych składników Strategii Lizbońskiej, wspiera działania na rzecz zwiększenia spójności społecznej i promowania innowacji. Bank, oprócz udzielania kredytów w tym sektorze, zapoczątkował „inicjatywę EBI na rzecz uniwersyteckich badań naukowych”, aby za jej pośrednictwem udzielać instytucjonalnego

wsparcia szkolnictwu wyższemu i badaniom akademickim. Celem tej inicjatywy jest reagowanie, w spójny sposób, na prośby (głównie o pomoc finansową, ale również o wkład w badania) ze strony europejskich uniwersytetów. Inicjatywa ułatwia również pracownikom Banku działalność akademicką i badawczą www.eib.org/universities



Umowy kredytowe podpisane w ramach Inicjatywy Innowacje 2010

(w mln EUR)

	2007	2000-2007
Technologie informacyjne i telekomunikacyjne	1 597	11 947
Edukacja i szkolenia	1 262	12 852
Badania, rozwój i innowacje	7 155	30 179
RAZEM	10 289	55 994

EBI, w koordynacji z Europejskim Forum Strategicznym w sprawie Infrastruktury Naukowo-Badawczej (ESFRI) i Europejskim Forum Międzyrządowych Organizacji Badawczych, prowadzi negocjacje z promotorami dużych projektów infrastruktury badawczej; chodzi tu głównie o 35 projektów o wymiarze europejskim, których łączny koszt szacuje się na 14 mld EUR. Na Europejskim Forum Strategicznym w sprawie Infrastruktury Naukowo-Badawczej spotykają się przedstawiciele państw członkowskich, państw stowarzyszonych i Komisji Europejskiej w celu wypracowania spójnej polityki w zakresie infrastruktury badawczej w Europie. Specyficzny charakter tych projektów o długim okresie realizacji (dedykowany sprzęt naukowy, złożone uzgodnienia operacyjne i długoterminowe zobowiązania finansowe promujących je władz krajowych) wymaga nowych, oryginalnych rozwiązań opartych na efektywnym podziale ryzyka pomiędzy wszystkimi zainteresowanymi stronami.



EBI uczestniczył również w promowaniu projektów edukacyjnych, które mają bardziej bezpośredni wpływ na poprawę jakości kształcenia. Wiąże się to ze zwiększonymi inwestycjami w środki oddziaływania na popyt oraz wartości niematerialne i prawne w rodzaju kredytów studenckich i akademickich B+R+I, które ułatwią dostęp do edukacji i poprawią jej jakość. Na Węgrzech Bank pożyczył 150 mln EUR na program kredytów studenckich, który stanowi część strategii krajowej mającej na celu poprawę jakości i stworzenie równych szans dostępu do szkolnictwa wyższego oraz zachęcanie młodych ludzi do podejmowania studiów wyższych. Ten program przyczynił się do zwiększenia odpowiedzialności instytucji, ułatwienia dostępu do szkolnictwa wyższego osobom wywodzącym się z uboższych rodzin oraz stworzenia systemów i procedur, które maksymalizują efektywność i zapewniają długoterminową stabilność systemu kredytów studenckich. Bank rozważa rów-

Edukacja i szkolenia

W 2007 roku EBI przyznał na edukację kredyty w wysokości 1,3 mld EUR. Większość jego dotychczasowych inwestycji w tym sektorze dotyczyła infrastruktury (budynków, urządzeń i sprzętu) niezbędnych w zdobywaniu wiedzy i umiejętności. Na przykład w Walencji (autonomiczny region w Hiszpanii) sfinansował budowę, remont, rozbudowę i urządzenie szkół podstawowych, średnich i zawodowych oraz powiązanej infrastruktury edukacyjnej.

Innowacyjne finansowanie innowacji

5 czerwca 2007 roku dokonano symbolicznego podpisania umowy o utworzeniu programu finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka (RSFF); podpisy na tym dokumencie złożyli jednocześnie, choć w dwóch różnych miejscach: komisarz UE Janez Potočnik na czwartej konferencji poświęconej infrastrukturze badawczym w Hamburgu i prezes EBI Philippe Maystadt na dorocznym zgromadzeniu Rady Gubernatorów w Luksemburgu. Program finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka, który służy do finansowania badań, rozwoju i innowacji, jest rezultatem owocnej współpracy EBI i Komisji Europejskiej. RSFF, do którego wkład w wysokości 2 mld wniosły, w równych częściach, Komisja Europejska ze środków siódmego badawczego programu ramowego i EBI z instrumentu finansowania strukturalnego, powinien zmobilizować dodatkowe 10 mld EUR na rzecz B+R+I.

Inicjatywa szybko znalazła uznanie w oczach inwestorów. Do września 2007 roku zawarto osiem transakcji na łączną kwotę 359 mln EUR z zakresu technologii energii odnawialnej, efektywności energetycznej, części do samochodów oraz inżynierii i biotechnologii. Na koniec 2007 roku wysokość kredytów przyznanych w ramach RSFF na projekty w czterech państwach członkowskich sięgnęła 459 mln EUR.

RSFF może finansować małe i duże przedsiębiorstwa kredytami bezpośrednimi lub wykorzystując pośredników. W Niemczech uruchomiono linię kredytową dla innowacyjnych małych i średnich dostawców z branży motoryzacyjnej; ich projekty B+I+R mają być finansowane w drodze sprzedaży, na zasadzie leasingu zwrotnego, praw własności intelektualnej czołowej niemieckiej firmie leasingowej Deutsche Leasing. W 2008 roku Bank stawia sobie za cel zwiększenie kredytów na innowacje w ramach RSFF poprzez zwiększenie liczby małych operacji.

niez możliwość finansowania inwestycji w nowoczesne programy i udoskonalone metody nauczania w europejskich szkołach i na uniwersytetach.

Technologie informacyjne i telekomunikacyjne

Technologie informacyjne i telekomunikacyjne (TIT) mają kluczowe znaczenie dla realizacji Strategii Lizbońskiej; w 2007 roku EBI przeznaczył na ten cel kredyty w wysokości 1,6 mld EUR. Chodzi tu o duże projekty wymagające dużych nakładów;

przykładem może być tu inwestycja British Telecom w usługi telekomunikacyjne następnej generacji (455 mln EUR) czy nowa szerokopasmowa sieć telefonii przenośnej UMTS hiszpańskiego operatora Telefonica (375 mln EUR).

W 2007 roku EBI i Komisja Europejska podpisały memorandum of understanding w celu wspierania unijnych ram regulacyjnych z zakresu łączności elektronicznej, a zwłaszcza polityki niwelowania różnic w dostępie do łączności szerokopasmowych. Wymogi inwestycyjne wobec sieci następnej generacji są potencjalnie duże; Bank ma odgrywać coraz większą rolę w przyciąganiu



inwestycji sektora prywatnego w tą infrastrukturę. Wspiera także tworzenie alternatywnych platform dostępu do łączy szerokopasmowych, które mogą wiązać się z wykorzystaniem technologii bezprzewodowych i wymagać nowych rodzajów finansowania.

EFI i innowacje

Europejski Fundusz Inwestycyjny, jednostka zależna EBI, odgrywa ważną rolę w realizacji Strategii Lizbońskiej poprzez inwestowanie w fundusze kapitału ryzyka, które dostarczają kapitału właścicielskiego innowacyjnym małym i średnim przedsiębiorstwom.

W ostatnich latach EFI poszerzył zakres inwestycji z wykorzystaniem kapitału podwyższonego ryzyka, które do tej pory ograniczały się do funduszy na wczesnym etapie rozwoju, o transfer technologii umożliwiające przekształcenie wyników badań i rozwoju technologicznego w zbywalne produkty czy usługi. Fundusz otrzymał również od Komisji Europejskiej mandat na zarządzanie instrumentem o budżecie 1,1 mld EUR w ramach unijnego programu ramowego na rzecz konkurencyjności i innowacji na lata 2007-2013. Celem tego programu jest zwiększanie konkurencyjności firm europejskich, wspieranie innowacji oraz ułatwianie małym i średnim przedsiębiorstwom dostępu do finansowania. Znaczne środki finansowe zostaną przeznaczone na projekty czystych technologii.

Zrównoważony rozwój

Odpowiedzialność środowiskowa EBI ma trzy wymiary. Po pierwsze, przy podejmowaniu decyzji o finansowaniu projektów Bank zwraca szczególną uwagę na kwestię zrównoważonego rozwoju, skupiając się na ocenie wpływu proponowanej inwestycji na środowisko i adekwatności środków łagodzących oraz (w jeszcze większym stopniu niż dotąd) efektywności energetycznej technologii lub procesów. Wszystkie projekty finansowane przez Bank muszą być zgodne z unijnymi zasadami i normami w zakresie ochrony środowiska.

Po drugie, znaczna część jego kredytów jest przeznaczona na ochronę i poprawę jakości środowiska naturalnego i miejskiego oraz promowanie dobrobytu społecznego w interesie zrównoważonego rozwoju. Bank wspiera projekty zapobiegania zmianom klimatycznym, ochrony natury i bioróżnorodności oraz przedsięwzięcia, które zajmują się powiązaniem między ochroną środowiska i zdrowiem lub promują zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych i gospodarkę odpadami.

Po trzecie, Bank przyjmuje odpowiedzialność środowiskową za ślad na środowisku, jaki pozostawia. Chociaż nie można tego porównać z oddziaływaniem finansowanych przezeń projektów na środowisko, EBI nieustannie dąży do podniesienia wydajności środowiskowej swoich budynków i utrzymania biur w czystości i porządku (zobacz rozdział „Bezpośredni wpływ i odpowiedzialność w pracy”).

Bank stawia sobie za cel przeznaczenie 30-35% wszystkich kredytów w Europie i poza nią na ochronę środowiska i zrównoważone społeczności. Zgodnie z tym celem w 2007 roku na ochronę środowiska w UE i krajach EFTA przyznał kredyty o wysokości ponad 13 mld EUR, natomiast w pozostałych krajach - 1,6 mld EUR, co stanowi 30,5% jego wszystkich kredytów.



Środowisko naturalne

Jeżeli chodzi o ochronę środowiska naturalnego, priorytetem dla Banku są inwestycje i działania na rzecz łagodzenia skutków zmian klimatycznych i redukcji zanieczyszczeń powietrza oraz projekty gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki odpadami stałymi.

Natomiast w ramach walki ze skutkami zmian klimatycznych (w oparciu o wytyczne Protokołu z Kioto) Bank wspiera działania na rzecz redukcji emisji dwutlenku węgla poprzez finansowanie inwestycji w przestawienie się na paliwo innego rodzaju, efektywność energetyczną i rozwój energii odnawialnej. Innym celem jego polityki jest finansowanie inwestycji energetycznych. Kwestie zmian klimatycznych mają duży wpływ również na jego politykę w zakresie transportu (zob. również rozdziały pod tytułem: „TEN - europejskie sieci transportowe” i „Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia”).



Jeżeli chodzi o energię odnawialną, zadaniem Banku jest wspieranie rozwoju nowych technologii tak, żeby można je wykorzystywać na skalę przemysłową. W 2007 roku EBI pożyczył 50 mln EUR na elektrownię słoneczną Solucar w Hiszpanii, która promuje wykorzystanie miejscowej energii odnawialnej i przyczynia się do walki ze skutkami zmian klimatycznych. Ta inwestycja obejmuje budowę i eksploatację dwóch dołączonych do sieci elektrowni słonecznych wykorzystujących technologię koncentracji promieniowania słonecznego. Jest to prawdziwie rewolucyjna technologia. Dookoła wieży, na szczycie której znajduje się absorber promieni słonecznych, są rozmieszczone płaskie zwierciadła zwane heliostatami. Heliostaty podążają za położeniem słońca na niebie i skupiają promienie słoneczne w absorberze. Absorber to gigantyczny wymiennik ciepła, przekształcający promieniowanie słoneczne w ciepło, wykorzystywane do wytworzenia pary wodnej. Z kolei para napędza turbiny parowe generujące prąd. Dużym atutem jest lokalizacja tej elektrowni – 20 kilometrów na zachód od Sewilli, w jednym z najbardziej nasłonecznionych miejsc w Europie, z dostępem do wody z rzeki wykorzystywanej do chłodzenia i liniami przesyłowymi wysokiego napięcia w pobliżu.

Polityka środowiskowa i społeczna

W 2007 roku EBI dokonał aktualizacji podręcznika praktyk środowiskowych i społecznych i udostępnił go opinii publicznej. W tym podręczniku opisano wewnętrzne procesy i praktyki Banku, przede wszystkim działalność Dyrekcji ds. Projektów na rzecz zapewnienia, żeby wszystkie finansowane projekty były zgodne z polityką środowiskową. W 2008 roku Bank zamierza opublikować nowe „oświadczenie w sprawie polityki środowiskowej i społecznej (zasady i normy)”, które będzie potwierdzeniem wagi, jaką przywiązuje do zaangażowania na rzecz ochrony środowiska. Przed publikacją oświadczenie zostanie poddane konsultacjom publicznym.

W 2007 roku EBI podpisał umowy finansowania projektów wodno-ściekowych na kwotę 2,6 mld EUR nie tylko w Unii Europejskiej, ale również w krajach trzecich. Na przykład w Panamie sfinansuje budowę oczyszczalni ścieków, która przyczyni się do poprawy warunków kanalizacyjnych i środowiskowych w mieście Panama i Zatoce Panamskiej. Ten projekt, poprzez zwiększenie proporcji oczyszczanych

ścieków z poniżej 5% do prawie 50%, wpłynie na poprawę jakości życia miejscowej ludności (głównie w biednych dzielnicach, które do tej pory były pozbawione kanalizacji) i przyczyni się do rozwoju turystyki i rybołówstwa w tym regionie. W stolicy Lesotho Maseru Bank sfinansuje program inwestycyjny dostosowany do różnych poziomów dochodów beneficjentów, obejmujący podłączenie do centralnej sieci kanalizacyjnej i budowę niskokosztowych instalacji kanalizacyjnych na miejscu. Ten projekt, wraz z remontem istniejącego zakładu oczyszczania ścieków i budową nowego zakładu, przyczyni się do redukcji zanieczyszczenia źródeł wody surowej w Maseru i zmniejszenia występowania chorób przenoszonych drogą wodną.

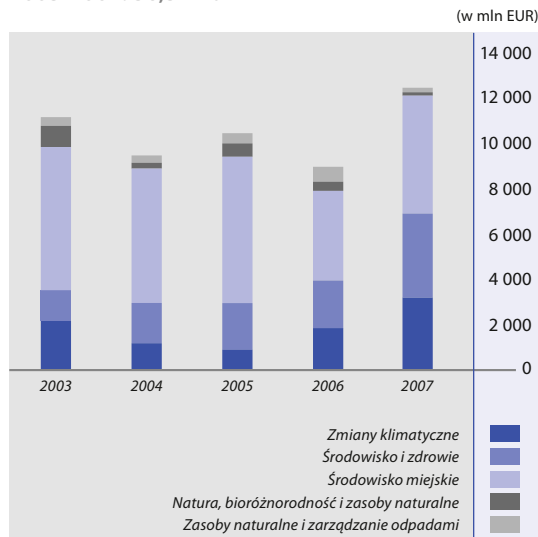
Środowisko i jakość życia w UE

Kredyty indywidualne w 2007 roku

	(w mln EUR)
Zmiany klimatyczne	3 385
Środowisko i zdrowie	4 088
Środowisko miejskie	5 426
Natura, bioróżnorodność i zasoby naturalne	34
Zasoby naturalne i zarządzanie odpadami	89
Kredyty indywidualne razem	13 021

Kredyty indywidualne w latach

2003-2007: 56,5 mld



Bank finansuje coraz więcej projektów gospodarki odpadami stałymi zgodnie z unijną polityką w zakresie recyklingu odpadów, emisji gazów cieplarnianych i energii nie pochodzącej ze spalania paliw kopalnych. Niedawno przyznał kredyt na budowę kotłowni zasilanej stałą biomasą na terenie istniejącej spalarni odpadów w holenderskim mieście Alkmaar. W tej kotłowni spalaniu ulegają odpady drzewne z budowy i demontażu obiektów budowlanych, niekompostowana frakcja drewniana odpadów zielonych, odpady objętościowe przywożone do ośrodków recyklingu oraz drewniane opakowania i palety. Większość tych odpadów drewnianych produkowana jest w tym regionie; poprzednio wywożono je do Niemiec, gdzie były poddawane spalaniu. Ten projekt wpływa na udoskonalenie systemu usuwania odpadów, zmniejszenie ilości biodegradowalnych odpadów drzewnych trafiających na wysypiska, kładzie też kres przewożeniu odpadów na duże odległości.

W 2007 kredyty na zmniejszenie zanieczyszczeń przemysłowych wyniosły 194 mln EUR. Na uwagę zasługują ulepszenia środowiskowe w fabrykach papieru w Niemczech i Portugalii. W Niemczech Bank pożyczył 34 mln EUR firmie Myllykoski Corporation, która jest właścicielem trzech papierni w tym kraju. Ten kredyt przeznaczono na ograniczenie emisji zanieczyszczeń w dwóch papierniach, zwiększenie efektywności energetycznej we wszystkich trzech



fabrykach oraz program B+R+I obejmujący innowacje procesów i produktów. W Portugalii Bank przyznał kredyt w wysokości 80 mln EUR prywatnemu koncernowi papierniczemu Portucel na usprawnienie środowiskowe trzech fabryk, między innymi redukcję emisji zanieczyszczeń. Te fabryki, po dokonaniu niezbędnych inwestycji, będą wyposażone w najnowocześniejsze technologie i będą spełniać wymogi unijnej dyrektywy w sprawie zintegrowanego zapobiegania i ograniczania zanieczyszczeń.

Zrównoważone społeczności

W wypadku środowiska miejskiego chodzi o promowanie zrównoważonych miast i społeczności, zgodnie z zintegrowanym planem rozwoju miejskiego UE obejmującym wszystkie aspekty ekonomiczne, społeczne, środowiskowe i ludzkie. Ten całościowy plan promowania zrównoważonych inwestycji na rzecz konwergencji, wzrostu i tworzenia miejsc pracy w miastach europejskich opiera się na Karcie Lipskiej będącej zbiorem wspólnych zasad i strategii (kartę przyjęto na nieformalnym spotkaniu ministrów, które odbyło się w maju 2007 roku w Lipsku). EBI oferuje promotorom projektów odnowy miejskiej wsparcie finansowe w postaci zestawu produktów obejmujących instrument finansowania strukturalnego i usługi doradcze, głównie w zakresie tworzenia funduszy rozwoju miejskiego.

Fundusz Węglowy po 2012 roku

Fundusz Węglowy na okres po 2012 roku, o budżecie 100 mln EUR, został utworzony na Forum EBI w Lublanie w 2007 roku. Jego celem jest wzmocnienie wartości rynkowej jednostek redukcji emisji dwutlenku węgla po wygaśnięciu Protokołu z Kioto w 2012 roku. Bank i jego partnerzy mają zamiar wykorzystać Fundusz do wspierania i ułatwiania inwestycji w projekty generujące kredyty węglowe w perspektywie długoterminowej. Dzięki mechanizmowi tego Funduszu „cierpliwy i katalityczny kapitał sektora publicznego” posłuży do wzmocnienia roli kredytów węglowych jako instrumentu finansowania projektów w formule „project finance”. Fundusz będzie również wspierać projekty przyjazne dla środowiska, głównie projekty energii odnawialnej, efektywności energetycznej, zalesiania i redukcji emisji gazów cieplarnianych w latach 2013-2022.

Nowym instrumentem działalności EBI w sektorze miejskim jest JESSICA (Wspólne Europejskie Wsparcie na rzecz Trwałych Inwestycji w Obszarach Miejskich). Celem tego programu jest pobudzanie inwestycji w ramach zintegrowanych planów rozwoju miejskiego. JESSICA umożliwia władzom zarządzającym wykorzystywanie środków z funduszy strukturalnych na inwestycje w fundusze rozwoju miejskiego poprzez odnawialne i zwracalne mechanizmy finansowe w rodzaju kapitału właścicielskiego, gwarancji i kredytów. Pierwszy fundusz rozwoju miejskiego w ramach JESSICA powstał w 2007 roku w niemieckim kraju związkowym Saksonia. Głównym partnerem w tym mającym charakter pilotażowy projekcie jest miasto Lipsk.

Ważną rolę w tworzeniu zrównoważonych społeczności odgrywają również inwestycje w obiekty i urządzenia opieki zdrowotnej. W 2007 roku na modernizację infrastruktury szpitalnej i budowę nowych placówek zdrowia w Unii Europejskiej przyznano kredyty w wysokości 2,1 mld EUR.

Zintegrowane podejście do rozwoju miejskiego można zaobserwować na przykładzie Wenecji. W 2007 roku Bank pożyczył temu miastu 120 mln EUR na projekty stanowiące część większego programu inwestycyjnego opartego na zintegrowanej, długofalowej strategii odnowy miejskiej. Inwestycje w infrastrukturę miejską, historyczne budynki i urządzenia edukacyjno-społeczne przyczyniają się do żywotności ekonomicznej i równowagi ekologicznej miasta oraz poprawy jakości życia mieszkańców. Celem jednego z tych projektów jest przeciwdziałanie niszczycielskim skutkom tzw. *moto ondos* (fal tworzonych przez łodzie, promy i statki) w drodze optymalizacji i reorganizacji ruchu wodnego w Lagunie Weneckiej. Przekształcenie historycznych budynków *Penitenti* i *San Lorenzo* w domy spokojnej starości będzie z korzyścią dla starzejącej się i zmniejszającej populacji miasta. Poza tym budowa obwodnicy na obszarze aglomeracji weneckiej, w Mestre, przyczyni się do zmniejszenia kongestii ruchu i poprawy jakości środowiska naturalnego. Nie zabraknie również elementu wysokich technologii: w planie jest budowa sieci

bezprzewodowej Wi-Fi, która usprawni połączenia pomiędzy budynkami publicznymi, uruchomienie nowej usługi o wysokiej wartości dodanej dla lokalnych przedsiębiorstw i wprowadzenie systemu identyfikacji radiowej dla turystów. Ten kredyt nie jest jedyną formą wsparcia finansowego: w Wenecji i okolicach zawarto także inne transakcje finansowe, które dotyczyły sieci tramwajów, uniwersytetu *Ca' Foscari* i nowego szpitala w Mestre oraz lekkiej kolei regionalnej i wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw w regionie za pośrednictwem spółki *Veneto Svilupp*o.

W 2007 roku EBI połączył siły z francuskim ministerstwem ekologii, zrównoważonego rozwoju i gospodarki przestrzennej i grupą *Caisse d'Epargne* w celu realizacji programu usprawnień środowiska miejskiego i naturalnego. Planowane inwestycje publiczne dotyczą budowy lub remontu budynków publicznych w ramach walki z globalnym ociepleniem i poprawy jakości środowiska miejskiego. Ich celem jest podniesienie standardów ogrzewania i izolacji w szkołach i uniwersytetach, przedszkolach i żłobkach, budynkach administracyjnych, ośrodkach sportowych i rekreacyjnych w celu osiągnięcia najwyższych norm jakości środowiskowej i efektywności energetycznej. W ramach tego programu, do którego EBI może wnieść wkład do wysokości 350 mln EUR, zidentyfikowano już około czterystu projektów.



TEN - europejskie sieci transportowe

Transeuropejskie sieci transportowe TEN są infrastrukturą wysokiej jakości, łączącą UE z krajami kandydującymi i sąsiadującymi na południu i wschodzie. Priorytetowe sieci TEN są również jednym z dwóch filarów europejskiej inicjatywy na rzecz wzrostu (drugi filar to badania, rozwój i innowacje) zapoczątkowanej w 2003 roku; jej celem jest wzmocnienie potencjału długoterminowego wzrostu Europy.

EBI, aby wesprzeć inicjatywę na rzecz wzrostu, postawił sobie za cel przeznaczenie 75 mld EUR na duże sieci infrastruktury w UE w latach 2004-2013. W 2007 roku kredyty te, zgodnie z założeniami, osiągnęły wysokość 7,4 mld EUR. Kredyty na inwestycje kolejowe (sektor, którego znaczenie stale rośnie) wyniosły 3,3 mld EUR; inwestycje drogowe pochłonęły 2,7 mld EUR, projekty lotnictwa – 630 mln EUR, inwestycje morskie – 434 mln EUR, a różna infrastruktura – 426 mln EUR. Szczególnie wysoką kwotę (2,2 mld EUR) przeznaczono na projekty transeuropejskich sieci transportowych w Hiszpanii, w tym dwie linie kolejowe dużej prędkości Kordoba - Malaga i Madryt - Valladolid.

Kredyty na rozbudowę sieci transportowych TEN poza Unią Europejską sięgnęły 916 mln EUR. EBI przyznał również kredyty w wysokości 686 mln EUR w krajach kandydujących i potencjalnych krajach kandydujących oraz 230 mln EUR w krajach sąsiadujących na wschodzie. Na Ukrainie Bank pożyczył 200 mln EUR na remont drogi M06, która stanowi część paneuropejskiego korytarza transportowego III i jest główną trasą pomiędzy Ukrainą i Unią Europejską, łączącą stolicę Ukrainy Kijów z Polską, Słowacją i Węgrami.

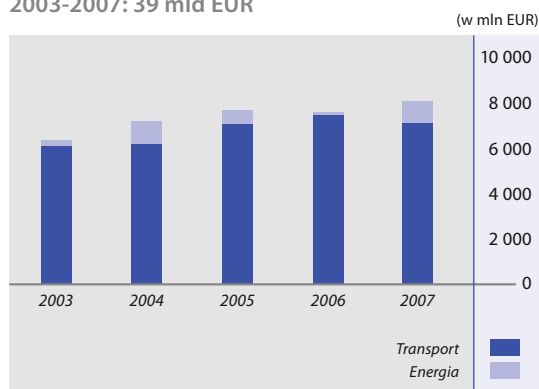
Partnerstwa publiczno-prywatne

EBI jest jednym z największych dostawców środków finansowych na operacje w ramach PPP w różnych sektorach, między innymi w sektorze wody, zdrowia i edukacji. W 2007 roku Bank przeznaczył

15% kredytów na projekty PPP w sektorze transportu. Współfinansował pierwszy projekt budowy autostrady w Niemczech w ramach PPP, a mianowicie budowę obwodnicy Eisenach na autostradzie A4 w Turynii. Kredyt w wysokości 89 mln EUR przeznaczono na poszerzenie istniejącej autostrady do sześciu pasów, częściowo na nowym przebiegu trasy, która będzie w stanie zaoferować użytkownikom usługi o wyższej jakości i zapewnić im większe bezpieczeństwo. Ten projekt wykorzystuje innowacyjny plan finansowania i wchodzi w skład pierwszej grupy czterech projektów autostradowych, które zostaną sfinansowane z przychodów generowanych przez system opłat drogowych dla ciężarówek wprowadzony w 2005 roku.

EBI oddaje do dyspozycji klientów i państw członkowskich UE swoje bogate, wieloletnie doświadczenie w finansowaniu PPP. Współpracuje z Komisją

Sieci transeuropejskie 2003-2007: 39 mld EUR



Europejską i państwami członkowskimi nad utworzeniem europejskiego centrum konsultacyjnego w zakresie PPP (EPEC) w celu ułatwienia wymiany doświadczeń i najlepszych praktyk w tej dziedzinie. W 2007 roku, kiedy zapadła decyzja o utworzeniu tego centrum, Bank podjął się jego sfinansowania w pierwszym okresie. EPEC rozpoczął działalność w 2008 roku, jak tylko zostanie ustalony zakres jego kompetencji i określona struktura organizacyjna.

Współpraca z Komisją Europejską

Celem instrumentu gwarancji kredytowych dla projektów transportowych TEN, który rozpoczął działalność na początku 2008 roku, jest wspieranie finansowania przyszłych sieci transeuropejskich poprzez gwarancje dla linii kredytowych stand-by na pokrycie ryzyka dochodów z ruchu w ciągu pięciu lat od rozpoczęcia działalności. Zadaniem tego instrumentu jest zachęcenie sektora prywatnego do udziału w finansowaniu projektów TEN, które na początku okresu eksploatacji są narażone na ryzyko wolumenu. Wkład do tego programu gwarancji wnieśli, w równych kwotach po 500 mln EUR, EBI z instrumentu finansowania strukturalnego i Komisja Europejska ze środków budżetowych na lata 2007-2013.



W 2007 roku EBI współpracował z Komisją we wspólnych grupach roboczych i komisjach koordynacyjnych. Na uwagę zasługują działania na rzecz skierowania środków z funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności na projekty sieci transeuropejskich, przede wszystkim w nowych państwach członkowskich. Te działania wspiera JASPERS (zob. również rozdział „Zrównoważony rozwój Unii Europejskiej”). Bank jest ponadto zaangażowany w przygotowanie konkretnych projektów priorytetowych na prośbę promotorów i koordynatorów z ramienia UE; przykładem może być tu tunel kolejowy przez przełęcz Brenner i system nawigacji satelitarnej Galileo. Współpracuje również blisko z Komisją nad różnymi unijnymi inicjatywami w sektorze transportu kolejowego, lotniczego i rzeczno- oraz projektami inteligentnych dróg i autostrad morskich.

Nowa polityka EBI w zakresie udzielania kredytów w sektorze transportu

Bank odgrywa ważną rolę w finansowaniu europejskiego sektora transportu. Dzieje się tak z różnych względów. Wydajne systemy transportu są niezbędnym warunkiem dobrobytu Europy, wywierają duży wpływ na wzrost gospodarczy, rozwój społeczny i środowisko naturalne. Transport jest ważnym sektorem europejskiej gospodarki, niezbędnym również do jej funkcjonowania jako całości. Mobilność towarów i osób jest nieodzowna dla konkurencyjności europejskiego przemysłu i usług. Ze względu na perspektywę długoterminową i prawdziwie europejski wymiar dużych projektów transportowych Bank doskonale nadaje się do ich finansowania.

Kredyty EBI w sektorze transportu są zgodne z unijnymi politykami w zakresie transeuropejskich sieci transportowych TEN, spójności, zrównoważonego rozwoju transportu oraz badań, rozwoju i innowacji. Polityka Banku dotycząca finansowania tego sektora jest wielowymiarowa i uwzględnia kwestie środowiskowe na wszystkich etapach analizy



typu due diligence. Bank wspiera ponadto projekty transportowe, których celem jest stworzenie systemów transportu zrównoważonych i przyjaznych dla środowiska, z myślą o znacznej redukcji emisji dwutlenku węgla i innych substancji zanieczyszczających. Wielkość kredytów na te projekty od kilku lat systematycznie rośnie, zarówno pod względem absolutnym, jak i relatywnym. Chodzi tu o systemy transportu miejskiego oraz projekty badań i rozwoju, których celem jest ograniczenie emisji spalin, zwiększenie efektywności paliwowej i poprawa

warunków bezpieczeństwa. Z zestawienia łącznych inwestycji w sektorze drogowym i kolejowym wynika, że Bank kładzie większy nacisk na finansowanie projektów transportu kolejowego.

Chociaż tradycyjne cele jego polityki w sektorze transportu są nadal aktualne, potrzeba przeciwdziałania globalnemu ociepleniu wykreowała nowy, złożony kontekst, który ulega szybkim zmianom. W 2007 roku skłoniło to Bank do określenia nowych priorytetów w sektorze transportu.

Zasady polityki EBI w sektorze transportu

Mobilność jest nieodzownym warunkiem swobodnego przepływu osób i wzrostu gospodarczego. Dlatego też EBI będzie poszukiwać najbardziej wydajnej, ekonomicznej i zrównoważonej metody zaspokojenia popytu na transport. Będzie to wymagało połączenia rozwiązań obejmujących wszystkie środki transportu, ale również starannego planowania w celu ograniczenia negatywnego wpływu transportu na środowisko.

EBI będzie nadal uczestniczyć w finansowaniu sieci TEN. Te projekty, ze względu na charakter długoterminowy i wkład w tworzenie wydajnego, spójnego systemu transportu na skalę europejską, są filarem inwestycji transportowych w UE i nieodzownym warunkiem funkcjonowania rynku wewnętrznego. Powiązania pomiędzy zasobami kapitału rzeczowego i emisjami gazów cieplarnianych są złożone, ale nie poddają w wątpliwość zaangażowania UE na rzecz sieci TEN.

Finansowanie kolei, żeglugi śródlądowej i morskiej (szczególnie autostrad morskich) będzie nadal priorytetem dla Banku jako najlepszy sposób na ograniczenie emisji gazów cieplarnianych na jednostkę transportu. Dotyczy to również transportu miejskiego i węzłów intermodalnych.

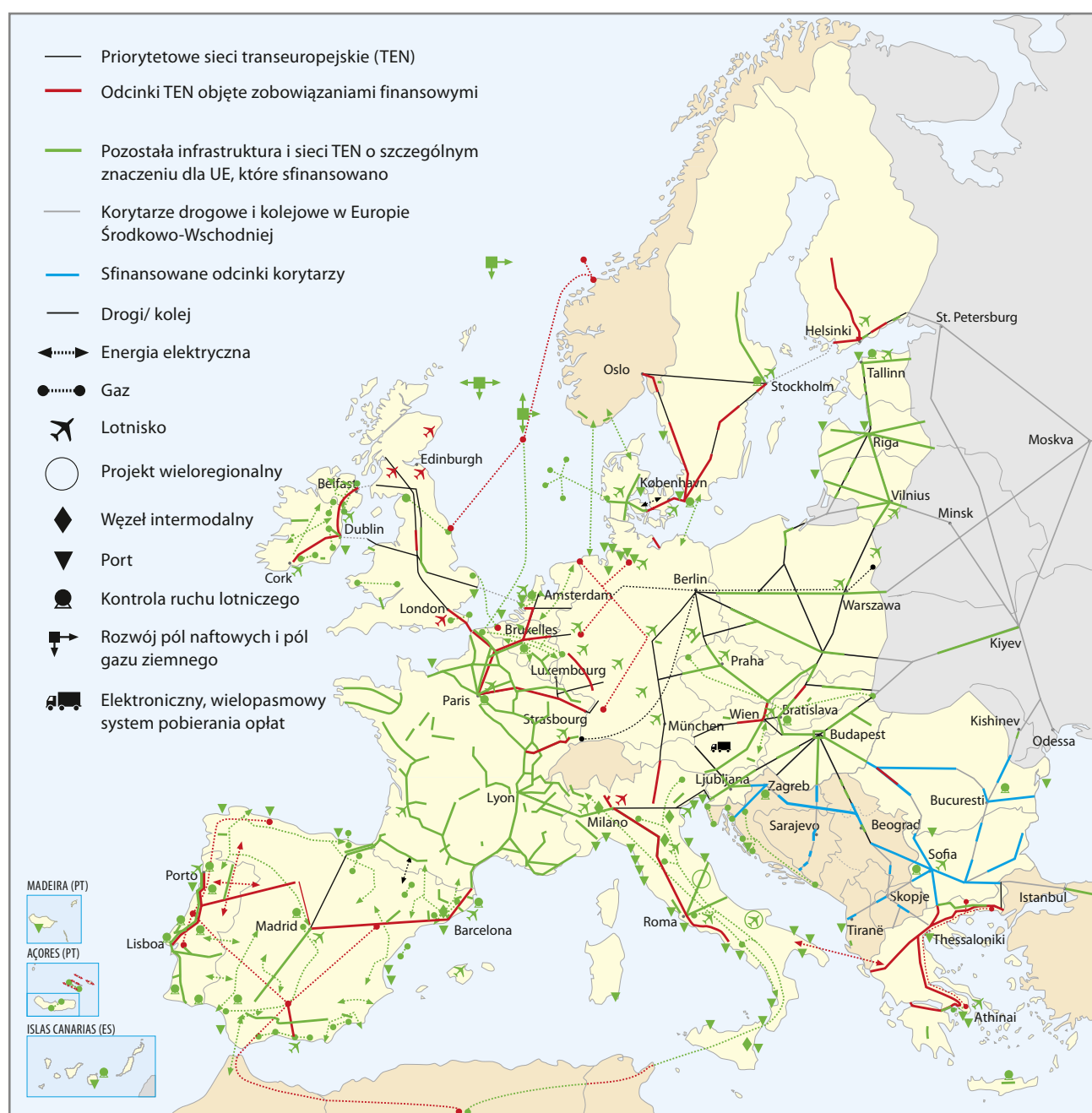
Natomiast projekty drogowe i lotnicze, aby zakwalifikować się do finansowania EBI, muszą wykazać się wysoką wartością ekonomiczną. Pierwszeństwo zostanie przyznane projektom przyczyniającym się do zwiększenia bezpieczeństwa i wydajności oraz ograniczenia negatywnego oddziaływania na środowisko.

Finansowanie zakupu taboru szynowego, statków i pojazdów jest zgodne z celem przeciwdziałania skutkom zmian klimatycznych. Natomiast finansowanie zakupu samolotów będzie ograniczone do wyjątkowych przypadków, w których można wykazać, że wiąże się to z wysoką wartością dodaną. Transport lotniczy pozostaje głównie w gestii sektora prywatnego; działalność EBI w tym zakresie będzie ograniczona. Przykładem może być tu konieczność zapewnienia połączeń z regionami konwergencji pod warunkiem poprawy efektywności zużycia paliwa lub zakup samolotów wykorzystywanych do walki z pożarami w lasach lub innych nietypowych celów.

Bank położy większy nacisk na badania, rozwój i innowacje producentów pojazdów, bez względu na sektor. Celem tych projektów ma być zapewnienie efektywności energetycznej, ograniczenie emisji zanieczyszczeń i poprawa bezpieczeństwa. Wsparcie dla producentów samochodów powinno być jednak wybiórcze i ograniczać się do projektów w regionach konwergencji, gdzie ich wkład w zwiększenie poziomu zatrudnienia i dyfuzję innowacji, między innymi dzięki powiązaniom z lokalną siecią MŚP i spółek średniej wielkości, jest szczególnie duży. Wszystkie projekty finansowane przez Bank muszą być zgodne z kierunkami unijnej polityki w zakresie ochrony środowiska i efektywności energetycznej, spełniać wyższe normy środowiskowe i przyczyniać się do redukcji emisji dwutlenku węgla (na przykład poprzez rozwój mniejszych, wydajnych energetycznie samochodów i pojazdów zasilanych paliwem odnawialnym).



Operacje EBI na rzecz sieci i korytarzy transeuropejskich 1993-2007



Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw

Małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) są ważnym źródłem zatrudnienia, przedsiębiorczości i innowacji; przyczyniają się również do spójności gospodarczo-społecznej w Unii Europejskiej. Polityka UE w tym zakresie polega na promowaniu przedsiębiorczości i poprawie środowiska operacyjnego MŚP, aby umożliwić im pełną realizację potencjału i sprostanie wyzwaniom, jakie stoją przed nimi w globalnej gospodarce opartej na wiedzy.

Wspieranie MŚP jest jednym z głównych priorytetów operacyjnych Grupy EBI. Ta działalność transwersalna obejmuje zarówno linie kredytowe EBI o korzystnym oprocentowaniu udostępniane MŚP za pośrednictwem banków, jak i kapitał właścicielski (inwestycje w fundusze kapitału ryzyka) dostarczany tym przedsiębiorstwom przez EBI oraz jego transakcje sekurytyzacyjne i poręczenia mające ułatwić im dostęp do finansowania. W 2007 roku podjęto próbę połączenia know-how obydwu tych instytucji wchodzących w skład Grupy EBI; w 2008 roku będą kontynuowane działania w tym kierunku. Kapitał EBI został zwiększony o 50% do 3 mld EUR, co zwiększyło jego zdolność do realizacji celów polityki i zapewniło mu samowystarczalność finansową do 2013 roku. EBI, jako największy udziałowiec EFL, poprzez pełny udział w zwiększeniu jego kapitału potwierdził zaangażowanie na rzecz wspierania MŚP.

Wyniki za 2007 rok

W 2007 roku ze wsparcia Grupy EBI skorzystało 162 tys. małych i średnich przedsiębiorstw, przede wszystkim innowacyjne firmy o wysokim potencjale wzrostu, MŚP promujące małe programy energii odnawialnej i mikroprzedsiębiorstwa. Wsparcie EBI miało postać linii kredytowych o łącznej wartości 5 mld EUR dla pośredników w różnych krajach Unii Europejskiej. EFL potwierdził czołową pozycję na europejskich rynkach kapitału podwyższonego ryzyka: w 2007 roku łączna wysokość jego operacji w tym sektorze przekroczyła 520 mln EUR, a operacje gwarancyjne wyniosły 1,4 mld EUR. Pod koniec 2007 roku zapoczątkowano nowy unijny program

ramowy na rzecz konkurencyjności i innowacji (CIP) (zob. również rozdział „Wspieranie innowacji”), który spowoduje dalszy rozwój tej działalności. Działalność EFL w zakresie poprawy jakości kredytowej pobiła w 2007 roku wszelkie rekordy zarówno pod względem wolumenu, jak i liczby transakcji. EFL gwarantuje transze o niższym stopniu zabezpieczenia w transakcjach ABS (papiery wartościowe zabezpieczone aktywami), co czyni je bardziej atrakcyjnymi dla inwestorów i łatwiejszymi do upłynnienia dla banków zleciennodawcy. To z kolei zachęca banki do przyznawania kredytów małym i średnim przedsiębiorstwom.

Dywersyfikacja produktów

EBI, oprócz tradycyjnych linii kredytowych przyznawanych małym i średnim przedsiębiorstwom za pośrednictwem ponad stu banków partnerskich w całej Europie (docenianych przez sektor finansowy zwłaszcza w trudnej sytuacji na rynkach w drugiej połowie 2007 roku), kontynuował dywersyfikację oferty swoich produktów dla tych przedsiębiorstw. W 2007 poszerzył sieć banków pośredniczących o Hypo Tirol Bank AG w Austrii, SEB Vilniaus Bankas na Litwie, EFL i Millennium Leasing w Polsce oraz Isbank, Finansbank i DenizBank w Turcji.

Zawarł wiele transakcji sekurytyzacyjnych, między innymi z Rural Coop Bank, Bankinter i Banco Popular w Hiszpanii i Selmabipiemme we Włoszech, z myślą o wsparciu dla mniejszych banków regionalnych. W 2007 roku EBI zawarł pierwszą transakcję tego typu w nowym państwie członkowskim - na



kwotę 200 mln EUR z Millennium Leasing w Polsce, która ułatwi MŚP i mikroprzedsiębiorstwom (zatrudniającym mniej niż dziesięciu pracowników) dostęp do długoterminowego finansowania.

Zgodnie ze strategią podejmowania większego ryzyka w celu zapewnienia większej wartości dodanej, EBI przeprowadził wiele operacji w formule podziału ryzyka, przejmując część ryzyka związanego z MŚP, co zachęciło banki do przyznawania kredytów tym przedsiębiorstwom. W 2007 roku jedną z takich operacji, w ramach instrumentu podziału ryzyka grupy RZB, był kredyt w wysokości 100 mln EUR przeznaczony na finansowanie projektów na małą skalę realizowanych przez firmy średniej wielkości w Austrii, Rumunii i na Węgrzech. Innym przykładem jest Avenir Enterprises Mezzanine, zamknięty fundusz inwestycyjny we Francji, który będzie finansować MŚP za pomocą obligacji zamiennych. EBI subskrybował, wraz z OSEO i CDC, udziały w tym funduszu na kwotę 20 mln EUR. Wspólnie z KfW IPEX-Bank utworzył program w formule podziału ryzyka o budżecie 100 mln EUR dla małych i średnich transakcji (o ratingu poniżej jakości inwestycyjnej) z firmami inwestującymi w B+R+I w Niemczech.

EBI przyznał również dużo kredytów mikroprzedsiębiorstwom i MŚP na inwestycje w energię odnawialną lub efektywność energetyczną. W Czechach linia kredytowa w formule podziału ryzyka posłużyła do sfinansowania małych i średnich projektów racjonalnego wykorzystania energii, efektywności energetycznej i energii odnawialnej oraz badań, rozwoju i innowacji w sektorze energii. W Niemczech Rentenbank otrzymał linię kredytową na długoterminowe inwestycje w energię odnawialną (biogaz, biopaliwa, elektrownie wiatrowe i energię fotowoltaiczną).

Konsultacje w celu zwiększenia wartości dodanej dla MŚP

W 2007 roku EBI przeprowadził, wspólnie z przedstawicielami małych i średnich przedsiębiorstw, Komisją Europejską, specjalistycznymi instytucjami i bankami, gruntowny przegląd oferty swoich produktów dla MŚP. Chodzi tu o lepsze dostosowanie tych produktów do potrzeb konkretnych segmentów rynku i dalszy rozwój transakcji w formule podziału ryzyka z pośrednikami finansowymi; ostatecznym celem tych działań jest zwiększenie wartości dodanej oferowanej przez Bank MŚP. Wyniki procesu konsultacji zostaną wykorzystane w 2008 roku do opracowania nowej strategii Grupy EBI w zakresie produktów dla MŚP. Ten przegląd zbiega się z zapoczątkowaniem w listopadzie 2007 roku przez Komisję Europejską europejskiej inicjatywy na rzecz rozwoju mikrokredytów dla wsparcia wzrostu gospodarczego i zatrudnienia. Obecnie trwają prace nad projektem europejskiej karty małych przedsiębiorstw („Small Business Act for Europe”), która będzie zawierać rozdział o poprawie dostępu MŚP do finansowania. Karta ma zostać przyjęta przez Komisję w czerwcu 2008 roku.

Mandat Komisji Europejskiej dla EBI

W 2007 roku Komisja Europejska przyznała Europejskiemu Funduszowi Inwestycyjnemu man-

dat na zarządzanie instrumentem o budżecie 1,1 mld EUR w ramach programu ramowego na rzecz konkurencyjności i innowacji (CIP). Ten program, na lata 2007-2013, będzie obejmować z jednej strony kapitał ryzyka, a z drugiej gwarancje.

Celem tego programu jest zwiększenie konkurencyjności europejskich przedsiębiorstw, wspieranie innowacji i ułatwienie MŚP dostępu do finansowania. CIP ma podobne cele jak jego poprzednik - wieloletni program na rzecz przedsiębiorstw i przedsiębiorczości na lata 2001-2006 (MAP), a mianowicie: promowanie wzrostu gospodarczego, tworzenie nowych miejsc pracy oraz pobudzanie produktywności, konkurencyjności i innowacji w UE. Jednakże CIP jest w zamierzeniu bardziej ambitnym programem niż MAP: ma obejmować większy obszar geograficzny i wykorzystywać szerszą gamę instrumentów z myślą o dotarciu do nowych segmentów rynku.

JEREMIE – inicjatywa Komisji Europejskiej i EBI

JEREMIE (Wspólne Środki Europejskie dla Mikro-, Małych i Średnich Przedsiębiorstw) daje pań-

stwom członkowskim UE możliwość wykorzystania części alokacji z funduszy strukturalnych w okresie budżetowym 2007-2013 na utworzenie odnawialnego funduszu zarządzanego przez pośrednika w celu poprawy, poprzez „skrojony na miarę” pakiet produktów finansowych, dostępu małych firm (w tym firm na wczesnym etapie rozwoju) do finansowania oraz udzielanie mikrokredytów na obszarach rozwoju regionalnego.

W latach 2006-2007 specjalny zespół zadaniowy JEREMIE (w strukturze EBI) przeprowadził około czterdziestu analiz luki na prośbę dwudziestu państw członkowskich. Podpisano już memoranda of understanding z Bułgarią, Rumunią i Słowacją; pierwszą umowę o finansowaniu w ramach JEREMIE zawarto w czerwcu 2007 roku z Grecją.

JEREMIE jest nowym, innowacyjnym instrumentem finansowania MŚP, wykorzystującym zarówno efekt dźwigni funduszy strukturalnych, jak i mechanizm odnawialny zarządzany przez fundusz holdingowy. Stwarza nowe możliwości i stanowi krok naprzód w stosunku do poprzedniej metody finansowania, opartej wyłącznie na dotacjach z funduszy strukturalnych.



Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia

Promowanie zrównoważonych, konkurencyjnych i bezpiecznych źródeł energii jest jednym z głównych celów Unii Europejskiej. Za sprawą zwiększonego zainteresowania kwestiami zmian klimatycznych energia znalazła się wśród priorytetów Unii. Z tego względu Rada Gubernatorów Europejskiego Banku Inwestycyjnego postanowiła w 2007 roku zwiększyć jego wkład w czystą energię dla Europy, ustanawiając specjalne okienko kredytowe na inwestycje energetyczne poza UE.

Plan działań przyjęty przez Radę Europejską na szczycie w Brukseli w marcu 2007 roku określa unijną politykę w zakresie energii. Ten plan wyznacza również ambitne cele: ograniczenie emisji gazów cieplarnianych do 2020 roku o 20% w porównaniu z 1990 rokiem; dwudziestoprocentowy udział energii odnawialnych we wszystkich rodzajach energii w UE; dziesięcioprocentowy udział biopaliw w paliwach transportowych oraz dwudziestoprocentowe zmniejszenie zużycia energii w porównaniu do prognoz bazowych na 2020 rok. Na początku 2008 roku Komisja Europejska przedstawiła pakiet dalekośężnych działań na rzecz klimatu mających wesprzeć UE w walce ze zmianami klimatycznymi i promowaniu energii odnawialnej.

EBI bacznie śledzi postępy w polityce energetycznej. Jego kredyty w zakresie energii i zmian klimatycznych skupiają się na pięciu priorytetowych dziedzinach: energii odnawialnej; efektywności energetycznej; badaniach, rozwoju i innowacjach w dziedzinie energii; bezpieczeństwie i dywersyfikacji wewnętrznych dostaw (w tym transeuropejskich sieciach energetycznych); bezpieczeństwie zewnętrznych dostaw oraz rozwoju gospodarczym krajów sąsiedzkich i partnerskich.

W związku z rosnącym zapotrzebowaniem na inwestycje w sektorze energii Bank podjął stosowne kroki w tym kierunku. W 2007 roku postawił sobie za cel pożyczanie, w Unii Europejskiej i poza nią, 4 mld EUR na projekty energetyczne, w tym 900 mln EUR na energię odnawialną. Faktyczna wysokość kredytów udzielonych przez Bank na ten cel w UE i Islandii wyniosła 5,4 mld EUR (w tym 1,5 mld EUR na energię odnawialną); natomiast kredyty poza UE osiągnęły



1,4 mld EUR (w tym 518 mln EUR na energię odnawialną). Kredyty w wysokości 500 mln EUR przyznano w ramach specjalnego instrumentu o budżecie 3 mld EUR na inwestycje energetyczne poza obecnymi mandatami finansowania na rzecz rozwoju w krajach sąsiedzkich, krajach AKP, Republice Południowej Afryki, Azji i Ameryce Łacińskiej do 2013 roku.

Energia odnawialna i efektywność energetyczna

Kredyty na rzecz energii odnawialnej osiągnęły rekordową wysokość. Dla porównania, w ostatnich latach średnia roczna wysokość kredytów na ener-

gię odnawialną wynosiła około 450 mln EUR. EBI sfinansował nie tylko dojrzałe technologie mające już zastosowanie w przemyśle (przybrzeżne farmy wiatrowe, elektrownie wodne, energia geotermiczna i biomasa stała), ale również technologie wschodzące, czyli technologie na wczesnym etapie rozwoju (fotowoltaika, ogrzewanie słoneczne i technologie produkcji biopaliw drugiej generacji). Inwestycje we wschodzące technologie energii odnawialnej mają podwójny cel: produkowanie energii elektrycznej i obniżenie kosztów tych technologii, głównie w drodze nauki poprzez praktykę.

Kredyty na rzecz efektywności energetycznej w UE wyniosły 945 mln EUR. Za priorytetowe uznano inwestycje w elektrociepłownie i lokalne systemy ciepłownicze. We Włoszech Bank pożyczył 200 mln EUR spółce ENI na budowę, koło miasta Ferrara, elektrowni opartej na cyklu kombinowanym, co pozwoli na zamknięcie przestarzałych, niewydajnych i bardziej zanieczyszczających środowisko elektrowni opalanych paliwem olejowym. W Niemczech sfinansował budowę zakładu termicznej utylizacji odpadów w Suhl, w kraju związkowym Turynia.

Badania, rozwój, innowacje w sektorze energii

Inwestycje w badania, rozwój i innowacje w sektorze energii przyczyniają się do realizacji długoter-



minowych celów unijnej polityki energetycznej, w tym walki ze skutkami zmian klimatycznych; odgrywają też ważną rolę w realizacji Agendy Lizbońskiej, której zadaniem jest stworzenie w Europie konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy. EBI przywiązuje dużą wagę do finansowania badań, rozwoju i innowacji w zakresie energii odnawialnej i efektywności energetycznej. Po zapoczątkowaniu w połowie 2007 roku programu finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka (zob. również rozdział „Wsparcie dla innowacji”), pierwsze kredyty w ramach tego programu przeznaczono właśnie na B+R+I w dziedzinie energii. Chodzi tu głównie o projekty technologii energetyki słonecznej w Hiszpanii: pierwszy dotyczący elektrowni słonecznej Andasol na północ od gór Sierra Nevada, a drugi - wykorzystującej inną technologię elektrowni słonecznej Solucar koło Sewilli. Również hiszpańska firma Abengoa ma otrzymać kredyt na inwestycje w innowacyjne technologie energetyczne. Z kolei austriacka firma AVL dzięki wsparciu finansowemu EBI pracuje nad rozwojem czystych i wydajnych samochodowych układów napędowych a także prowadzi badania nad technologiami wodorowymi i ogniwami paliwowymi, technologiami nanokompozytów i technologiami silnikowymi z myślą o zwiększeniu efektywności energetycznej.

EBI współpracuje również z branżą i Komisją Europejską nad wsparciem finansowym niezbędnym do zainstalowania próbnich urządzeń w elektrowniach służących do przechwytywania i magazynowania dwutlenku węgla, których wprowadzenie planuje Komisja Europejska i emitenci dwutlenku węgla w Europie, głównie z branży energetycznej. Bank śledzi również działania Europejskich Platform Technologicznych, przede wszystkim w zakresie technologii wodorowych i ogniw paliwowych, fotowoltaiki, energii wiatrowej, elektrowni na paliwa kopalniane o zerowej emisji i termalnej energii słonecznej.

EFI zawarł pierwszą transakcję dotyczącą czystych technologii w 2006 roku; od tamtej pory odgrywa ważną rolę w tym segmencie rynku w związku



Doroczne forum EBI poświęcone energii

Doroczne Forum EBI odbyło się 27 i 28 września 2007 roku w Lublanie w Słowenii; było poświęcone jednej z najważniejszych obecnie kwestii w Europie, a mianowicie inwestowaniu w energię i kontrolowaniu zmian klimatycznych. Wysocy urzędnicy rządowi, wybitni naukowcy i czołowi przedstawiciele branży podzielili się przemyśleniami o tym, jak najlepiej przełożyć cele Unii Europejskiej na konkretne rozwiązania.

Zdaniem wielu mówców na tym forum, innowacyjne technologie i racjonalne wykorzystanie kapitału może dać Europie wyjątkową przewagę konkurencyjną w dążeniu do promowania efektywności energetycznej i rozwoju energii odnawialnych. Wielokrotnie podkreślano znaczenie Agendy Lizbońskiej - planu działania UE mającego na celu utworzenie w Europie gospodarki konkurencyjnej, innowacyjnej i opartej na wiedzy, która będzie zdolna do zapewnienia trwałego wzrostu gospodarczego i zwiększenia spójności społecznej do 2010 roku. Zdaniem wielu uczestników forum Europa może sprostać wyzwaniom w zakresie B+R+I, które są kluczowe dla innowacji w sektorze energii, tylko przez stworzenie właściwego środowiska politycznego i warunków rynkowych. Jak powiedział prezes EBI Philippe Maystadt, „Europa posiada wiedzę naukową i techniczną niezbędną do wypracowania praktycznych rozwiązań. Dysponuje również środkami finansowymi, dzięki którym stać ją na wdrażanie nowych technologii i systemów regulacyjnych. Co więcej, można mieć nadzieję, że te pionierskie działania przyniosą w końcu także efekty ekonomiczne.”





z pojawianiem się funduszy podwyższonego ryzyka dedykowanych opłacalnym czystym technologiom. EBI, w obliczu rosnącego znaczenia czystych technologii, zamierza przeznaczyć dużą część środków w ramach CIP dla tego sektora (zob. również rozdział „Wspieranie innowacji”).

Transeuropejskie sieci energetyczne i bezpieczeństwo dostaw

W 2007 roku kredyty na transeuropejskie sieci energetyczne wyniosły łącznie 1,4 mld EUR. EBI jest zaangażowany w wiele ogólnoeuropejskich priorytetowych projektów gazowych, a w przyszłości zamierza zwiększyć udział w inwestycjach w energię elektryczną. W Belgii przyznał spółce Fluxys LNG kredyt na budowę terminalu skroplonego gazu ziemnego w Zeebrugge, który przyczyni się do zwiększonych, bezpiecznych i zdywersyfikowanych dostaw gazu ziemnego do UE, gdyż ten gaz z łatwością można przesłać do Wielkiej Brytanii, Holandii, Niemiec, Luksemburga i Francji. We Wło-

szach spółka ENI wykorzysta kredyt EBI na rozbudowę rurociągu Transmed, którym przesyłany jest gaz z Algierii przez Tunezję do Włoch, a następnie do innych krajów UE.

EBI przyznał również kredyt w wysokości 200 mln firmie Urenco Ltd na dywersyfikację bezpiecznych źródeł energii. Chodzi tu o rozbudowę dwóch zakładów wzbogacania uranu w Wielkiej Brytanii i Holandii, obejmującą instalację nowych kaskad wirówek w obydwu zakładach. Przeprowadzono pełną ocenę oddziaływania tego projektu na środowisko. Urenco przestrzega wszystkich norm bezpieczeństwa określonych przez Euratom, Międzynarodową Agencję Energii Atomowej i inne publiczne agencje sprawujące rygorystyczną kontrolę nad jądrowym cyklem paliwowym.

Energia poza UE

W 2007 roku EBI sfinansował inwestycje energetyczne w Chorwacji, na Bałkanach, w śródziemnomorskich krajach partnerskich, Ugandzie, Republice Południowej Afryki i Chinach w celu zwiększenia bezpieczeństwa zewnętrznych dostaw i pobudzenia rozwoju gospodarczego. W Chinach przyznał kredyt ramowy w wysokości 500 mln EUR na projekty w sektorze energii i przemysłu, które przyczynią się do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych i innych substancji zanieczyszczających. Był to pierwszy kredyt, jakiego EBI udzielił w ramach instrumentu na rzecz zrównoważonej energii i bezpieczeństwa dostaw o budżecie 3 mld EUR, zatwierdzonego w czerwcu 2007 roku przez Radę Gubernatorów; celem tego instrumentu jest wspieranie działań UE w zakresie walki ze zmianami klimatycznymi i zapewnienia bezpieczeństwa dostaw energii.



Kraje kandydujące i potencjalne kraje kandydujące

EBI jest zaangażowany w operacje kredytowe w krajach kandydujących – Turcji i Chorwacji, Byłej Jugosłowiańskiej Republice Macedonii oraz w potencjalnych krajach kandydujących (pozostałe kraje Bałkanów Zachodnich). Jego celem jest wspieranie rozwoju gospodarczego i pomoc w przygotowaniu tych krajów do ewentualnego przyszłego członkostwa w Unii Europejskiej. Bank przyznaje kredyty w ramach instrumentu i mandatu przedakcesyjnego, które zostały odnowione w 2007 roku, oraz w bliskiej współpracy z Komisją Europejską i międzynarodowymi instytucjami finansowymi działającymi w tych krajach.

Chorwacja

W Chorwacji EBI skupia się na finansowaniu inwestycji, które pomogą temu krajowi w spełnieniu kryteriów akcesyjnych niezbędnych do przystąpienia do Unii Europejskiej. W 2007 Bank podpisał umowy kredytowe o wartości 330 mln EUR, dzięki czemu kredyty, jakie od 2001 roku przyznał temu państwu, osiągnęły łączną wysokość 1,3 mld EUR. Przeznaczenie kredytów w 2007 roku było zróżnicowane: od modernizacji infrastruktury energetycznej i transportowej po pośrednie finansowanie (w postaci linii kredytowych) małych projektów realizowanych przez MŚP lub miasta. Bank pożyczył, między innymi, 190 mln EUR na drugi etap modernizacji i rozbudowy systemu przesyłu gazu ziemnego obejmującego około 930 km nowych gazociągów przeznaczonych do przesyłania gazu pod wysokim ciśnieniem. Kredyt w wysokości 100 mln EUR przeznaczono na budowę infrastruktury nowego portu promowego w Zadarze, który stwarza nowe możliwości dla tego zabytkowego miasta, usprawniając jego połączenia z wyspami chorwackimi i innymi krajami basenu Morza Śródziemnego.

W najbliższych latach Bank zamierza zwiększyć finansowanie dla miast i władz lokalnych; te kredyty mają być przeznaczone na poprawę infrastruktury ochrony środowiska oraz zdrowia i edukacji.

Turcja

EBI odgrywa ważną rolę w przygotowaniach Turcji do wejścia do UE; w 2007 roku przyznał temu krajowi kredyty w wysokości 2,1 mld EUR (w porównaniu do 1,8 mld EUR w 2006 roku). Turcja, jako kraj kandydujący, otrzyma dotacje unijne z nowego instrumentu pomocy przedakcesyjnej na lata 2007-2013. EBI uzupełni te dotacje kredytami w ramach zewnętrznego mandatu na udzielanie kredytów oraz kredytami i gwarancjami przyznawanymi na własne ryzyko w ramach instrumentu przedakcesyjnego. Bank współpracuje blisko z Komisją Europejską i tureckimi władzami publicznymi przy określaniu priorytetów inwestycyjnych w zgodzie z krajowymi planami rozwoju i priorytetami UE.

W 2007 EBI udzielił wsparcia inwestycjom zarówno w sektorze publicznym, jak i w sektorze prywatnym w tym kraju. Jeżeli chodzi o sektor prywatny, Bank sfinansował modernizację fabryk Ford Otosan w Koçaeli i İnönü, a także modernizację i zwiększenie zdolności produkcyjnej zakładu produkcji szkła Siscam w prowincji Bursa. Zwiększył również wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw, które otrzymały kredyty w wysokości 900 mln EUR.

Wydajna infrastruktura jest niezbędnym warunkiem dalszego wzrostu i rozwoju tego kraju. W związku z tym w 2007 roku znaczną część kredytów prze-



znaczono na infrastrukturę transportu miejskiego w Antalyi i Izmirze, linię kolejową wysokiej prędkości Sztambuł-Ankara i odnowę floty Tureckich Linii Lotniczych. Projekt odnowy floty, zatwierdzony pod koniec 2005 roku, przyczynia się do rozwoju gospodarczego i współpracy regionalnej Turcji z innymi krajami, w tym z państwami członkowskimi UE.

Bank finansuje również inwestycje w B+R+I, gdyż postępy Turcji w tej dziedzinie mają duże znaczenie dla jej konkurencyjności w Unii Europejskiej. EBI przyznał kredyt w wysokości 400 mln EUR Tübitak (Tureckiej Radzie ds. Badań Naukowych i Technologicznych) na inwestycje obejmujące programy badań naukowych, laboratoria i sprzęt naukowy.

Turcja jest zdecydowanie największym beneficjentem finansowania EBI poza Unią Europejską; w latach 2003-2007 otrzymała kredyty na łączną kwotę 6,2 mld EUR. Otwarcie lokalnych biur w Ankarze i Stambule, planowane w najbliższej przyszłości, jest dowodem wagi, jaką EBI przywiązuje do działalności w tym kraju.

Bałkany Zachodnie

Kraje Bałkanów Zachodnich mają status potencjalnych krajów kandydujących. Kredyty EBI dla Albanii, Bośni i Hercegowiny, Byłej Jugosławiańskiej

Republiki Macedonii, Czarnogóry i Serbii pomogą tym krajom w przyszłej integracji z Unią Europejską. W wymiarze bardziej ogólnym, Unia Europejska i EBI wspierają reformy polityczne i gospodarcze, zachęcając do społecznego pojednania w tym regionie. W 2007 roku kredyty EBI dla tego regionu osiągnęły rekordową wysokość 440 mln EUR; ich łączna wysokość od 1995 roku sięga już prawie 2,5 mld EUR.

Ponad dwie trzecie kredytów przeznaczono na rozwój infrastruktury transportowej i energetycznej. 103 mln EUR pochłonął remont elektrowni wodnych i systemów dystrybucji energii elektrycznej w Bośni i Hercegowinie. Te inwestycje przyczynią się do zwiększenia efektywności energetycznej oraz jakości i niezawodności dostaw energii w tym kraju. Kredyt w wysokości 60 mln EUR przeznaczono na budowę obwodnicy autostradowej Belgradu, stolicy Serbii. Ten projekt przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa i przepustowości transportu w Serbii, która jest położona w miejscu, gdzie krzyżują się najważniejsze korytarze transeuropejskie na Bałkanach Zachodnich. EBI sfinansował, wraz z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju oraz Europejską Agencją Odbudowy, remont mostu Gazela w Belgradzie. Inne projekty w dziedzinie transportu obejmowały rehabilitację dróg w Bośni i Hercegowinie i budowę drogi ekspresowej na trasie Levan – Vlorë w Albanii.

Bank pożyczył 120 mln EUR małym i średnim przedsiębiorstwom w tym regionie w postaci linii kredytowych dla lokalnych pośredników. Jedną z tych linii kredytowych dla MŚP przyznano w Kosowie – był to pierwszy kredyt EBI w tym kraju Bałkanów Zachodnich. EBI zainwestował ponadto 25 mln EUR w Europejski Fundusz na rzecz Europy Południowo-Wschodniej (EFSE), który, z pomocą pośredniczących instytucji finansowych, będzie odpożyczać te środki mikro- i małym przedsiębiorstwom głównie w krajach Bałkanów Zachodnich, ale również w Bułgarii, Rumunii i Mołdawii i ewentualnie w innych krajach Europy Południowo-Wschodniej.



Kraje sąsiedzkie i partnerskie UE

W roku 2007 Bank po raz pierwszy przyznał krajom partnerskim i sąsiedzkim UE kredyty w ramach nowego mandatu udzielonego mu przez Radę; chodzi tu o kwotę 12,4 mld EUR na lata 2007-2013. Jest to największy w historii mandat Banku na działalność poza Unią Europejską, zwiększający wolumen jego kredytów w dziewięciu śródziemnomorskich krajach partnerskich dwukrotnie, a w Rosji i wschodnich krajach sąsiedzkich - sześciokrotnie.

FEMIP: rekordowy rok pod względem wsparcia dla sektora prywatnego

Łączna wysokość kredytów przyznanych w 2007 roku dziewięciu krajom partnerskim w Afryce Północnej i na Bliskim Wschodzie w ramach Instrumentu Eurośródziemnomorskiego Partnerstwa i Inwestycji (FEMIP) wyniosła 1,4 mld EUR; rekordowe 68% tej kwoty przypadło, zgodnie z priorytetami europejskiej polityki sąsiedztwa, sektorowi prywatnemu.

W 2003 roku Unia Europejska sformułowała politykę uprzywilejowanych stosunków z krajami graniczącymi od południa i wschodu, znaną pod nazwą europejskiej polityki sąsiedztwa. Od 2002 roku EBI prowadzi działalność w krajach basenu Morza Śródziemnego w ramach FEMIP. Zgodnie z procesem barcelońskim (określającym szerokie ramy stosunków pomiędzy państwami członkowskimi UE i śródziemnomorskimi krajami partnerskimi) i europejską polityką sąsiedztwa, zadaniem FEMIP jest promowanie rozwoju gospodarczego dziewięciu krajów śródziemnomorskich w drodze wspierania sektora prywat-



Kraje śródziemnomorskie

Kredyty przyznane w 2007 roku

(w mln EUR)

	Razem	Środki	
		własne	budżetowe
Tunezja	389	385	4
Maroko	336	330	6
Liban	300	295	5
Egipt	130	130	–
Izrael	120	120	–
Syria	80	80	–
Jordania	50	50	–
Regionalne	31	–	31
Algeria	3	–	3
Kraje śródziemnomorskie	1 438	1 390	48

nego, który jest siłą napędową zrównoważonego rozwoju i tworzenia klimatu sprzyjającego inwestycjom dzięki wydajnej infrastrukturze i odpowiednim systemom bankowym. FEMIP, poprzez inwestycje o wartości ponad 7 mld EUR od 2002 roku, wybił się na głównego partnera finansowego w regionie śródziemnomorskim. Zachęca również kraje partnerskie do dialogu pomiędzy sobą i z UE na szczeblu instytucjonalnym oraz na szczeblu przedstawicieli sektora prywatnego i społeczeństwa obywatelskiego.

Łączny wolumen operacji przeprowadzonych w 2007 roku - 1,4 mld EUR - był nieco wyższy niż w 2006 roku, ale na uwagę zasługuje to, że aż 68% stanowiły projekty sektora prywatnego (w porównaniu do zaledwie 30% w 2006 roku). Wysokość kredytów dla sektora prywatnego wzrosła dopiero po zapoczątkowaniu FEMIP i stanowi odzwier-

ciędlenie strategii zgodnie z zaleceniami Rady Europejskiej.

Ponad 44% operacji obejmowało wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw za pośrednictwem banków lokalnych w Jordanii, Libanie, Syrii i Tunezji. 3% środków przeznaczono na objęcie udziałów kapitałowych w różnych spółkach w Algierii lub w funduszach inwestycyjnych w Libanie, Maroku i Tunezji.

FEMIP wspierał również duże projekty infrastruktury w krajach partnerskich. Kredyty w wysokości 465 mln EUR (32% wszystkich kredytów) przeznaczono na infrastrukturę energetyczną, a konkretnie budowę dwóch elektrowni na gaz ziemny w Egipcie, optymalizację wydajności elektrowni wodnej w Maroku oraz rozbudowę gazociągu

Transmed, którym jest przesyłany gaz z Algierii przez Tunezję do Włoch (priorytetowa sieć energetyczna TEN). Infrastruktura transportowa pochłonęła 13% wszystkich kredytów; przeznaczono je na budowę odcinka autostrady pomiędzy Fezem i Oujdą w Maroku, stanowiącego część nowej sieci autostrad w tym kraju. FEMIP sfinansował również budowę zakładu odsalania w Izraelu: tym samym wsparcie finansowe dla infrastruktury wodno-kanalizacyjnej sięgnęło 8% łącznej wysokości kredytów.

Jeżeli chodzi o podział geograficzny, 51% kredytów przypadło krajom Maghrebu (osiem projektów o łącznej wartości 728 mln EUR), 47% - państwom Bliskiego Wschodu (siedem projektów o wartości 680 mln EUR), natomiast trzy projekty miały wymiar regionalny. Przykładowo fundusz inwestycyjny Altermed, w który FEMIP zainwestował 11 mln EUR w grudniu 2007 roku, jest dedykowany małym i średnim przedsiębiorstwom w Tunezji i Maroku.

Współpraca z uniwersytetami w krajach śródziemnomorskich

W 2007 roku Europejski Bank Inwestycyjny i UNIMED (Związek Uniwersytetów Śródziemnomorskich) podpisały memorandum of understanding. UNIMED to związek 74 uniwersytetów z krajów położonych w basenie Morza Śródziemnego. Jego zadaniem jest promowanie badań w zakresie zachowania i wzbogacania dziedzictwa kulturowego, ochrony środowiska, zdrowia, gospodarki i nowych technologii łączności w celu zacieśnienia politycznych i ekonomicznych stosunków Unii Europejskiej z krajami partnerskimi tego regionu.

Oprócz kredytów i inwestycji typu private equity, FEMIP udziela pomocy technicznej promotorom na każdym etapie cyklu projektu. Te operacje są finansowane z Funduszu Wsparcia FEMIP, który wykorzystuje bezzwrotne dotacje Komisji Europejskiej. W 2007 w śródziemnomorskich krajach partnerskich zawarto dwadzieścia cztery kontrakty na pomoc techniczną o łącznej wartości 17,5 mln EUR.

Struktury finansowe coraz bardziej złożone

Rok 2007 był wyjątkowym rokiem również pod względem ilościowym. FEMIP po raz pierwszy uczestniczył w przygotowaniu i finansowaniu dwóch projektów w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego: budowy zakładu odsalania w Izraelu w Haderze koło Tel Awiwu i nowego portu Tanger-Med w Maroku. W ten sposób FEMIP mógł przekazać swoim śródziemnomorskim partnerom doświadczenie zdobyte przez EBI na tym polu w Unii Europejskiej.



FEMIP zainicjował również i udzielił wsparcia pierwszemu zarządzanemu prywatnie funduszu dla start-up'ów w Tunezji. Ten fundusz – o nazwie Phenicia Seed Fund – wspiera innowacyjne przedsiębiorstwa, które są na etapie tworzenia lub powstały najdalej pięć lat temu. Ta operacja jest finansowana przez Fundusz Powierniczy FEMIP. Fundusz Powierniczy FEMIP, ustanowiony w 2004 roku ze środków piętnastu państw członkowskich i Komisji Europejskiej, zajmuje się finansowaniem operacji w niektórych sektorach priorytetowych w celu wspierania rozwoju sektora prywatnego w tym regionie. W 2007 roku Zgromadzenie Donatorów Funduszu Powierniczego zatwierdziło pięć nowych operacji na łączną kwotę 0,75 mln EUR; tym samym łączna liczba zatwierdzonych operacji, na łączną kwotę 6,9 mln EUR, sięgnęła osiemnastu.

Strategiczne spotkania i opracowania

W 2007 roku odbyło się wiele spotkań w ramach dialogu pomiędzy państwami europejskimi i krajami basenu Morza Śródziemnego, zapoczątkowanego w ramach FEMIP. Na szczeblu instytucjonalnym, 14 maja na Cyprze spotkała się Rada Ministerialna FEMIP; natomiast 6 lutego, 3 kwietnia i 20 listopada doszło do spotkania Komitetu FEMIP (składającego się z przedstawicieli krajów europejskich i śródziemnomorskich), który jest odpowiedzialny za przegląd strategii.

Poza tym w Internecie opublikowano dwa opracowania sfinansowane przez Fundusz Powierniczy FEMIP. Pierwsze opracowanie, pod tytułem „Analiza efektywności przepływów pieniężnych pracowników w krajach śródziemnomorskich”, przedstawiono na konferencji FEMIP w Paryżu w marcu 2007 roku, w której wzięli udział przedstawiciele społeczeństwa obywatelskiego i sektora prywatnego z obydwu stron basenu Morza Śródziemnego. Drugie opracowanie, opublikowane w czerwcu 2007 roku, dotyczyło prywatnych oszczędności w Maroku, zalecając konkretne działania, jakie należy podjąć w celu skuteczniejszego mobilizowania tych oszczędności.



Rosja i sąsiedzi ze wschodu

Operacje finansowe EBI w Europie Wschodniej, na Kaukazie Południowym i w Rosji są przeprowadzane we współpracy z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju na warunkach określonych w trójstronnym memorandum of understanding podpisanym przez EBI, EBOR i Komisję Europejską. Celem tej współpracy jest wykorzystanie doświadczenia, zdolności i komparatywnych zalet wszystkich stron w realizacji europejskiej polityki sąsiedztwa i strategicznego partnerstwa UE-Rosja z myślą o zwiększeniu dobrobytu, stabilności i bezpieczeństwa.

Kredyty w wysokości 3,7 mld EUR w ramach nowego mandatu na lata 2007-2013 są przeznaczone na inwestycje w Europie Wschodniej (w Rosji, na Ukrainie i – pod warunkiem zatwierdzenia przez Radę – na Białorusi) i na Kaukazie Południowym (w Armenii, Azerbejdżanie i Gruzji). Chodzi tu o długoterminowe kredyty na projekty infrastruktury transportu, energii, telekomunikacji i ochrony środowiska, będące przedmiotem szczególnego zainteresowania UE. EBI przyznaje pierwszeństwo projektom dotyczącym ważnych sieci transeuropejskich, projektom o znaczeniu transgranicznym dla jednego lub więcej państw członkowskich i dużym projektom przyczyniającym się, dzięki lepszym połączeniom, do integracji regionalnej. Jeżeli chodzi o ochronę środowiska w Rosji, EBI traktuje priorytetowo projekty realizowane w ramach Partnerstwa Środowiskowego Wymiaru Północnego – wspólnej inicjatywy EBI, Komisji Europejskiej, Federacji Rosyjskiej, EBOR,



Nordyckiego Banku Inwestycyjnego i różnych krajów-donatorów mającej na celu rozwiązanie najważniejszych problemów środowiskowych w północno-zachodniej Rosji. W sektorze energii dużą wagę przywiązuje się do strategicznych projektów dostaw i przesyłu energii.

Pierwsza umowa kredytowa na projekt ochrony środowiska w Rosji, a konkretnie w Sankt Petersburgu, została podpisana w 2003 roku. W następnych latach EBI przyznał dwa kolejne kredyty na projekty środowiskowe w tym mieście o łącznej wartości 85 mln EUR. W 2007 roku nie podpisano żadnej nowej umowy kredytowej w Rosji, ale na uwagę zasługują prace przygotowawcze nad różnymi projektami w ramach PPP, między innymi projektem budowy płatnej autostrady w Sankt Petersburgu. Ta autostrada ma przebiegać przez zachodnią

część miasta, łącząc północny i południowy odcinek obwodnicy i zapewniając bezpośrednie połączenie z portem i sąsiednią Finlandią.

Bank rozpoczął działalność na Ukrainie w 2006 roku; rok później podpisał pierwszą w tym kraju umowę kredytową na remont autostrady w paneuropejskim korytarzu na odcinku Kijów-Brody. W 2007 roku EBI rozpoczął działalność również w Mołdawii, gdzie podpisał pierwszą umowę finansowania projektu usprawnienia połączeń drogowych z Unią Europejską. Chodzi tu o kredyt w wysokości 30 mln EUR na remont dróg łączących stolicę Mołdawii Kiszyniów z granicą UE. Ten projekt, pilotowany przez Bank Światowy (BŚ), jest współfinansowany przez ten bank wspólnie z EBI i EBOR. BŚ i EBOR przyznały również kredyty na rehabilitację głównej osi drogowej północ-południe w tym kraju. Te kredyty są przedmiotem bliskiej koordynacji z Międzynarodowym Funduszem Walutowym i Komisją Europejską.

EBI poszerzył działalność w krajach sąsiadujących z UE od wschodu o operacje w krajach Południowego Kaukazu dzięki nowemu mandatowi na lata 2007-2013. Do prowadzenia działalności w tych nowych krajach niezbędne jest podpisanie dwustronnych porozumień ramowych. Jeżeli chodzi o Południowy Kaukaz, EBI podpisał porozumienie ramowe w czerwcu 2007 roku z Gruzją, a na początku 2008 roku - z Armenią; prowadzi również negocjacje z Azerbejdżanem z myślą o zawarciu takiego porozumienia w 2008 roku.



Kraje partnerskie AKP, Azji i Ameryki Łacińskiej

Europejski Bank Inwestycyjny odgrywa ważną rolę w realizacji unijnej polityki rozwoju i współpracy gospodarczej w krajach trzecich. Od 1963 roku działa na rzecz rozwoju krajów Afryki, Karaibów i Pacyfiku (AKP), a od lat 1970-tych - krajów i terytoriów zamorskich (KTZ). Operacje Banku w tych regionach przyczyniają się do zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego i zmniejszenia ubóstwa. W 1993 roku EBI rozpoczął działalność w Azji i Ameryce Łacińskiej. Skupia się tam na współpracy gospodarczej i projektach będących przedmiotem zainteresowania zarówno dla kraju-beneficjenta, jak i UE. Coraz większego znaczenia nabierają jednak ochrona środowiska i bezpieczeństwo dostaw energii.

Finansowanie rozwoju krajów AKP oraz krajów i terytoriów zamorskich

Rok 2007 był ważny dla stosunków UE-AKP, gdyż portugalska prezydencja potraktowała potrzeby rozwojowe Afryki priorytetowo. Szczyt UE-Afryka w grudniu 2007 roku w Lizbonie był drugim takim szczytem; pierwszy szczyt (w 2000 roku w Kairze) również zorganizowała Portugalia. Na tym spotkaniu głów państw i szefów rządów określono zasady partnerstwa strategicznego pomiędzy Europą i Afryką.

W 2007 roku kredyty EBI ze środków własnych w krajach AKP osiągnęły rekordową wysokość 432 mln EUR, natomiast umowy kredytowe podpisane w ramach Instrumentu Inwestycyjnego – 325 mln EUR. Instrument Inwestycyjny to obciążony ryzykiem instrument odnawialny o budżecie 2 mld EUR, którego zadaniem jest wspieranie inwestycji przedsiębiorstw prywatnych i podmiotów handlowych sektora państwowego (w tym inwestycji w generującą przychody infrastrukturę) w latach 2003-2007. Instrument Inwestycyjny może pochwalić się zatwierdzonymi operacjami o łącznej wysokości 1,99 mld EUR (98% dostępnych środków) na koniec 2007 roku. Osobny pakiet finansowy w wysokości 20 mln EUR przeznaczono dla krajów i terytoriów zamorskich. Instrument Inwestycyjny otrzyma dodatkowe środki w wysokości 1,1 mld EUR w ramach drugiego protokołu finansowego przewidzianej Umowy z Kotonu na lata 2008-2013 i 400 mln EUR na subwencje do odsetek i pomoc techniczną.

Kredyty EBI w ramach Instrumentu Inwestycyjnego są przeznaczone głównie na inwestycje sektora prywatnego; na koniec 2007 roku stanowiły 79% portfela podpisanych umów. 52% środków z portfela Instrumentu Inwestycyjnego dotyczy usług finansowych, głównie mikrokredytów w Afryce Subsaharyjskiej. 17% kredytów z tego portfela dotyczy inwestycji przemysłowych (w tym operacji górniczych); 28% - infrastruktury podstawowej w sektorze energii, wody, transportu i telekomunikacji, a 3% - rolnictwa i turystyki.

Kraje Afryki, Karaibów i Pacyfiku oraz RPA

Kredyty przyznane w 2007 roku

(w mln EUR)

	Razem	Środki	
		własne	budżetowe
Afryca	686	432	254
<i>Południowa i Ocean Indyjski</i>	328	304	25
<i>Wschodnia</i>	149	–	149
<i>Zachodnia</i>	128	128	–
<i>Środkowa i Równikowa</i>	73	–	73
<i>Wieloregionalne</i>	8	–	8
Karaiby	56	–	56
Region Pacyfiku	2	–	2
KTZ	10	–	10
Wieloregionalne	3	–	3
AKP-KTZ	756	432	325
RPA	113	113	–

Fundusz powierniczy UE na rzecz infrastruktury w Afryce

W kwietniu 2007 roku uruchomiono fundusz powierniczy UE na rzecz infrastruktury w Afryce, zarządzany przez EBI. Ten innowacyjny fundusz wspiera realizację projektów infrastruktury transgranicznej lub regionalnej w Afryce Subsaharyjskiej, wykorzystując doświadczenie techniczne i finansowe Banku (i innych instytucji finansowania rozwoju) w połączeniu z dotacjami Komisji Europejskiej i państw członkowskich UE.

Od czasu przystąpienia do Funduszu (w grudniu 2007 roku) Wielkiej Brytanii, liczba jego donatorów wzrosła do jedenastu (Komisja Europejska i dziesięć państw członkowskich). Wysokość zaangażowania finansowego donatorów wynosi obecnie 98 mln EUR i w 2008 roku ma jeszcze wzrosnąć. W 2007 roku zatwierdzono dotacje w wysokości 16,2 mln EUR na cztery projekty infrastruktury.

Biura regionalne EBI

W 2007 roku EBI otworzył dwa nowe przedstawicielstwa regionalne: w Fort-de-France na region Karaibów (w maju) i w Sydney na region Pacyfiku (w listopadzie). Te przedstawicielstwa ułatwią mu nie tylko prowadzenie działalności operacyjnej w tych regionach, ale również kontakty i koordynację z potencjalnymi promotorami projektów i innymi donatorami, przede wszystkim przedstawicielstwami Komisji Europejskiej.

EBI ma teraz pięć regionalnych przedstawicielstw w krajach AKP. Pozostałe biura to istniejące od 2005 roku przedstawicielstwa: w Nairobi na Afrykę Wschodnią i Środkową, w Dakarze na Afrykę Zachodnią i w Tshwane (Pretoria) na Afrykę Południową i region Oceanu Indyjskiego. Te przedstawicielstwa na wszystkie regiony AKP pozwolą Bankowi na wzmocnienie i pogłębienie strategicznych działań na rzecz



zrównoważonego wzrostu gospodarczego tych państw oraz krajów i terytoriów zamorskich.

W najbliższych latach osiągnięciem działalności Banku będzie infrastruktura i sektor finansowy. Jeżeli chodzi o infrastrukturę, skupi się on na inwestycjach podstawowych w sektorze energetycznym i wodno-kanalizacyjnym, przyznając pierwszeństwo projektom sektora prywatnego i inicjatywom regionalnym (tzn. projektom mającym znaczenie dla kilku krajów). W sektorze finansowym osiągnięciem jego działalności będzie finansowanie kapitałem właścicielskim, ale będzie udostępniać środki również za pośrednictwem lokalnych instytucji finansowych, wspierając rozwój lokalnych rynków finansowych i dostarczając finansowania mikro- i małym przedsiębiorstwom.

Kredyty EBI w Republice Południowej Afryki

EBI prowadzi działalność w Republice Południowej Afryki w ramach odrębnego mandatu. Środki dostępne na lata 2007-2013 wynoszą 900 mln EUR, w porównaniu do 825 mln EUR w latach 2000-2006. W ramach nowego mandatu Bank będzie współpracować z władzami, organami publicznymi, spółkami prywatnymi i sektorem finansowym RPA. Skupi się na inwestycjach w infrastrukturę o znaczeniu publicznym (infrastruktura miejska, dostawy energii i zaopatrzenie w wodę) i wsparciu dla sektora prywatnego, w tym MŚP. W październiku 2007 roku EBI



Mikrofinansowanie w krajach AKP

Rola, jaką odgrywa mikrofinansowanie – tzn. kredyty i inne podstawowe usługi finansowe dla ubogich – w walce z ubóstwem jest powszechnie uznawana i doceniana. Bank ma wieloletnie doświadczenie w zakresie mikrofinansowania w krajach Afryki, Karaibów i Pacyfiku.

Jego strategia w tej dziedzinie skupia się na działaniach o największej wartości dodanej, a mianowicie dostarczaniu istniejącym lub nowo powstałym instytucjom kapitału właścicielskiego i środków w lokalnej walucie, głównie poprzez udzielanie gwarancji. Na koniec 2007 roku łączna wysokość zaangażowania Banku w postaci kapitału właścicielskiego i kredytów w krajach AKP sięgnęła 75 mln EUR. Fundusze inwestycyjne zajmujące się mikrofinansowaniem nie tylko dostarczyły środków istniejącym instytucjom mikrofinansowania w Kenii, Ugandzie, Ghanie i Mozambiku, ale również pomogły w rozpoczęciu i rozwoju działalności nowym instytucjom w Kamerunie, Demokratycznej Republice Konga, na Madagaskarze, w Nigerii i Czadzie.

Bank ma nadzieję na uzyskanie potrójnego zysku z inwestycji w tej dziedzinie: finansowego, społecznego i demonstracyjnego. Zysk finansowy jest niezbędny do zapewnienia stabilności instytucjom mikrofinansowania, pomaga im również w zachowaniu atrakcyjności wobec inwestorów. Zysk społeczny należy mierzyć wzrostem dochodów tych, którzy korzystają z mikrokredytów. Natomiast zysk demonstracyjny służy do mobilizacji dużych źródeł finansowania zarówno na Północy, jak i Południu.

Pomimo tych pozytywnych przemian większość ubogich wciąż nie ma dostępu do podstawowych usług finansowych. EBI usiłuje to zmienić, starając się utrzymać pozycję lidera w tej branży i podejmując pionierskie ryzyko przy projektach o znaczącym oddziaływaniu. Jego działalność w zakresie mikrofinansowania nie ogranicza się do projektów, ale obejmuje również stały dialog z państwami członkowskimi UE, Komisją Europejską i innymi zainteresowanymi stronami.

W 2007 roku Bank zawarł trzy nowe transakcje mikrofinansowania w krajach AKP na łączną kwotę 11 mln EUR i określił nowe ramy pomocy technicznej na rzecz rozwoju tego sektora.



podpisał deklarację intencyjną z rządem Republiki Południowej Afryki w sprawie wsparcia finansowego na lata 2007-2013. W 2007 roku jego kredyty w RPA wyniosły 113 mln EUR.

Współpraca gospodarcza z krajami Azji i Ameryki Łacińskiej

W 2007 roku EBI rozpoczął działalność w ramach nowego mandatu dla krajów Azji i Ameryki Łacińskiej na lata 2007-2013, który pozwala mu na udzielanie kredytów do wysokości 3,8 mld EUR. Stanowi to znaczny wzrost - bo aż o 53% - w stosunku do poprzedniego mandatu na lata 2000-2006. Środki

w ramach nowego mandatu podzielono na dwa indykatywne pakiety w wysokości 2,8 mld EUR dla Ameryki Łacińskiej i 1 mld EUR dla Azji.

Działalność Banku w krajach Azji i Ameryki Łacińskiej wpisuje się w unijną strategię współpracy z tymi krajami. Zakres sektorów objętych jego finansowaniem w tych krajach został poszerzony. Kredyty EBI są przeznaczone na ochronę środowiska (w tym łagodzenie skutków zmian klimatycznych) i projekty zapewniające UE bezpieczeństwo energetyczne. Bank będzie wspierać międzynarodową obecność Unii poprzez bezpośrednie inwestycje zagraniczne, transfer technologii i know-how.

W 2007 roku kredyty EBI na projekty w Azji i Ameryce Łacińskiej osiągnęły łączną wysokość 925 mln EUR, z czego 365 mln EUR przeznaczono na projekty w Brazylii, Panamie, Peru i Urugwaju, 60 mln EUR – na projekt na Filipinach, a 500 mln EUR – na szeroki program inwestycji w sektorze energetycznym i przemysłowym w Chinach, którego celem jest zapobieganie lub redukcja emisji gazów cieplarnianych i innych substancji zanieczyszczających. Był to pierwszy kredyt EBI w ramach instrumentu na rzecz zrównoważonej energii i bezpieczeństwa dostaw o budżecie 3 mld EUR, który zatwierdziła w czerwcu 2007 roku Rada Gubernatorów. Celem tego instrumentu jest wspieranie działań UE na rzecz walki ze zmianami klimatycznymi i bezpieczeństwa dostaw energii (zob. również rozdział „Zrównoważona, konkurencyjna i bezpieczna energia”, str. 33).



EBI – czołowy emitent międzynarodowy

Działalność w zakresie pozyskiwania środków finansowych

Stabilna polityka w niepewnych czasach

Kryzys na rynkach kapitałowych w 2007 roku nie miał negatywnego wpływu na działalność EBI, który kontynuował politykę oferowania konkurencyjnych produktów kredytowych. Bank pozyskał w sumie 55 mld EUR¹ w drodze 236 transakcji w 23 walutach, między innymi w czterech walutach w formie syntetycznym. W wrześniu, w obliczu postępów w zakresie przyznawania i wypłacania kredytów, zwiększył pułap pozyskiwanych środków finansowych z 50 do 55 mld

EUR. Ta kwota (55 mld EUR) stanowi znaczny wzrost w stosunku do 2006 roku (48 mld EUR).

Bank zawdzięcza te doskonałe wyniki wysokiemu ratingowi kredytowemu (który nie byłby możliwy bez wsparcia ze strony jego udziałowców – państw członkowskich UE) i strategicznemu, elastycznemu podejściu do rynków.

Stabilny punkt odniesienia

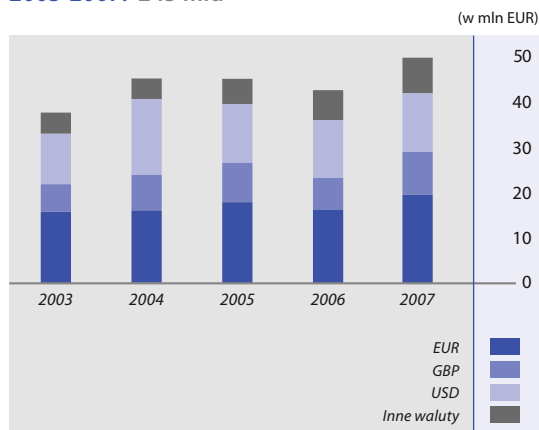
W tej trudnej sytuacji Bank mógł liczyć na solidność swoich emisji benchmarkowych w głównych walutach (EUR, GBP i USD), dzięki którym pozyskał środki w wysokości 38 mld EUR (69% całości). Stanowi to znaczny wzrost w stosunku do 2006 roku (28 mld EUR, czyli 59%). Wysokość celowych emisji obligacji w formie klasycznym i strukturyzowanym w tych trzech głównych walutach również była znaczna – 8 mld EUR.

Duże i innowacyjne emisje w euro

EBI zawarł 27 transakcji w euro na łączną kwotę 20,5 mld, co stanowi 37,5% wszystkich środków pozyskanych w 2007 roku. Wypuścił cztery nowe emisje obligacji benchmarkowych typu EARN denominowanych w euro; jest to niezwykle zważywszy na to, że w ostatnich latach ograniczał się średnio do dwóch emisji. Te emisje benchmarkowe były dla Banku największym źródłem środków pozyskanych w tym sektorze (16 mld EUR).

EBI był jedynym emitentem, którego emisje benchmarkowe w wysokości 5 mld EUR (o terminach zapadalności od trzech do trzydziestu lat) mogły rywalizować z obligacjami emitentów suwerennych. Emisje obligacji strukturyzowanych w euro sięgnęły 1,4 mld (stanowi to około 30% wszystkich jego emisji strukturyzowanych w 2007 roku).

Wysokość pozyskanych środków przed swapami 2003-2007: 245 mld



¹ Bank pozyskał 54,7 mld EUR w ramach upoważnienia na 2007 rok udzielonego mu przez Radę Dyrektorów, łącznie ze wstępnym pozyskaniem funduszy o wartości 77 mln na w 2006 roku w ramach programu na 2007 rok.

Ważną innowacją, stanowiącą potwierdzenie wiodącej roli odgrywanej przez UE w walce ze zmianami klimatycznymi, były obligacje odpowiedzialne środowiskowo (**Climate Awareness Bond**) w ramach Europejskiej Publicznej Oferty Papierów Wartościowych (EPOS) – druga emisja tego typu przeprowadzona przez EBI. Ta strukturyzowana emisja obligacji denominowanych w euro dała inwestorom niepowtarzalne możliwości udziału w walce o ochronę środowiska i przyczyniła się do integracji rynków finansowych w UE. Dzięki uproszczonemu mechanizmowi zezwoleń przewidzianemu w unijnej dyrektywie w sprawie prospektu emisyjnego stała się pierwszą publiczną emisją obligacji we wszystkich 27 państwach członkowskich UE.²

Największy emitent obligacji niepaństwowych w funtach szterlingach

Bank utrzymał pozycję największego emitenta pozarządowego na rynku funta szterlinga; na koniec 2007 roku wartość wyemitowanych przezeń obligacji stanowiła ponad 9% całkowitej wartości emisji obligacji pozarządowych w tej walucie³. Przeprowadził 58 transakcji na łączną kwotę 7,5 mld GBP (11 mld EUR), co stanowi 20,1% wszystkich środków pozyskanych w 2007 roku. Bank wyemitował obligacje o trzynastu różnych terminach wykupu i wypuścił trzy nowe emisje benchmarkowe wzdłuż całej krzywej dochodowości.

Największy zagraniczny emitent obligacji globalnych w dolarach amerykańskich

EBI przeprowadził 28 transakcji w dolarach amerykańskich na łączną kwotę 19,1 mld USD (14,4 mld EUR), co stanowi 26,3% wszystkich środków pozyskanych w 2007 roku. Wypuścił pięć globalnych emisji bench-

markowych o wartości 3 mld USD obejmujących wszystkie najważniejsze terminy zapadalności: jest to największa kwota pozyskana przez Bank w drodze emisji obligacji globalnych w dolarach amerykańskich w jednym roku. W 2007 roku inwestorzy wykazywali również zainteresowanie innymi rodzajami emisji, na przykład emisjami w eurodolarach o wartości 2,25 mld USD (1,7 mld EUR) i emisjami strukturyzowanymi na kwotę 1,8 mld USD (1,3 mld EUR).

Siła w różnorodności

Bank pozyskał 8,8 mld EUR w drodze 123 transakcji w szesnastu innych walutach. Wyemitował również obligacje w formie syntetycznej o wartości 262,4 mln EUR w czterech walutach dodatkowych. Jeżeli chodzi o **waluty europejskie**, na uwagę zasługuje wydłużenie krzywej zysku w koronach szwedzkich. Bank wzmocnił obecność na rynku emisji benchmarkowych w wielu **walutach pozaeuropejskich** dzięki nowym emisjom benchmarkowym w dolarach australijskich, dolarach kanadyjskich, jenach japońskich i dolarach nowozelandzkich.

Działalność na rzecz rozwoju

EBI poszerzył działalność na rzecz rozwoju w nowych i przyszłych państwach członkowskich oraz krajach partnerskich i sąsiedzkich UE, między innymi poprzez emisje w czterech nowych walutach: lejach rumuńskich, rublach rosyjskich oraz syntetycznych rupiach maurytyjskich i syntetycznych cedi ghańskich. Pierwsza emisja w lejach rumuńskich, o najdłuższym terminie wykupu i największym wolumenie w momencie notowania, przyczyniła się do zróżnicowania tego rynku, zwiększając jego dostępność i atrakcyjność dla inwestorów krajowych. Bank przeprowadził rów-

² W Europejskiej Publicznej Ofercie Papierów Wartościowych (EPOS), po raz pierwszy w 2006 roku, Bank zastosował przepisy dyrektywy w sprawie prospektu emisyjnego, która wprowadziła skuteczny mechanizm zezwoleń dotyczący prospektów emisyjnych w państwach członkowskich Unii Europejskiej; prospekt zatwierdzony przez właściwe organy jednego państwa członkowskiego (organy regulacyjne państwa rodzimego) może być używany jako ważny prospekt w każdym innym państwie członkowskim (przyjmującym państwie członkowskim) bez potrzeby dodatkowego zatwierdzenia (wzajemne uznawanie).

³ Za: Barclays Sterling Non-Gilt Index, 31 grudnia 2007 r.



niez pierwszą emisję w rublach rosyjskich w formacie niesyntetycznym, o niezwykle długich jak na ten rynek terminach wykupu: 5 i 10 lat. W lirach tureckich wyemitował największą w historii pojedynczą transzę euroobligacji (o wartości 1 mld TRY), która stała się nowym benchmarkiem dla tego rynku.

Jeżeli chodzi o waluty krajów afrykańskich, Bank zdwersyfikował swoją działalność, przeprowadzając trzynaście emisji w czterech walutach (w tym w dwóch nowych walutach) na łączną kwotę stanowiącą równowartość 311 mln EUR. Te emisje spowodowały zwiększone zainteresowanie międzynarodowych in-

westorów tymi walutami. Emisja Banku w rupiach maurytyjskich była pierwszą emisją przeprowadzoną przez emitenta międzynarodowego; stała się nowym benchmarkiem dla tego rynku. Pierwsza emisja w cedi ghańskich była natomiast alternatywą wysokiej jakości dla inwestorów na tym rynku, na którym podaż jest niezwykle ograniczona. Bank utrzymał pozycję emitenta benchmarkowego w randach południowo-afrykańskich, poszerzył również działalność na rynku puli botswańskiej o emisje o nowych terminach wykupu. Przyczyniło się to do zwiększenia różnorodności i aktywności rynkowej w tych walutach, głównie dzięki przyciągnięciu inwestorów zagranicznych.

Długi podpisane i zaciągnięte w 2007 r.* w stosunku do 2006 r.

(w mln EUR)

	Przed swapami:				Po swapach:			
	2007		2006		2007		2006	
EUR	20 531	37.5%	17 439	36.3%	42 766	78.1%	31 820	66.2%
BGN (**)	28	0.1%						
CZK			18	0.04%			18	0.04%
DKK	134	0.2%	235	0.5%	134	0.2%	235	0.5%
GBP	11 023	20.1%	8 392	17.5%	6 123	11.2%	3 067	6.4%
HUF	108	0.2%	110	0.2%	108	0.2%	97	0.2%
PLN	27	0.1%	32	0.1%	27	0.1%	32	0.1%
RON	90	0.2%						
SEK	893	1.6%	309	0.6%	403	0.7%	309	0.6%
Razem w UE	32 835	60%	26 535	55%	49 562	91%	35 577	74%
AUD	941	1.7%	1 840	3.8%				
BGN (**)			102	0.2%				
CAD	659	1.2%						
CHF	445	0.8%	703	1.5%				
HKD			101	0.2%				
ISK	261	0.5%	501	1.0%				
JPY	2 198	4.0%	1 277	2.7%				
NOK	196	0.4%	424	0.9%	63	0.1%	88	0.2%
NZD	1 344	2.5%	933	1.9%				
RUB	115	0.2%						
TRY	1 097	2.0%	1 095	2.3%				
USD	14 400	26.3%	14 225	29.6%	5 099	9.3%	12 305	25.6%
ZAR	234	0.4%	312	0.7%			80	0.2%
Razem poza UE	21 890	40%	21 515	45%	5 162	9%	12 473	26%
RAZEM	54 725	100%	48 050	100%	54 725	100%	48 050	100%

(*) Środki pozyskane w ramach upoważnienia na 2007 rok udzielonego przez Radę Dyrektorów, łącznie ze wstępnym pozyskaniem funduszy o wartości 77 mln w 2006 roku

(**) Bułgaria przystąpiła do UE 1 stycznia 2007 r.

Ład korporacyjny





Współpraca z innymi instytucjami

W 2007 roku Europejski Bank Inwestycyjny wraz z Komisją przygotował debaty i decyzje Rady dotyczące jego priorytetów w zakresie udzielania kredytów w najbliższych latach. W związku z tym uczestniczył w posiedzeniach Rady ECOFIN i współpracował z Parlamentem Europejskimi i jego komisjami. Utrzymywał również bliskie kontakty z organami doradczymi w rodzaju Komitetu Regionów czy Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego, współpracował z innymi międzynarodowymi instytucjami finansowymi i kontynuował konstruktywny dialog z organizacjami społeczeństwa obywatelskiego, w tym organizacjami pozarządowymi.

Otwarty i konstruktywny dialog z instytucjami reprezentującymi obywateli europejskich

W 2007 roku EBI prowadził dynamiczny i owocny dialog z Parlamentem Europejskim, będący potwierdzeniem ich dobrych i otwartych stosunków. Parlament wykazał duże zainteresowanie działalnością Banku i wyraził poparcie dla udzielanych przezeń kredytów. Prezes Banku Philippe Maystadt przedstawił działalność i priorytety strategiczne Grupy EBI przed różnymi komisjami parlamentarnymi: Komisją Kontroli Budżetowej, Komisją Spraw Gospodarczych i Monetarnych oraz Komisją Przemysłu, Badań Naukowych i Energii. Na spotkaniu z tą ostatnią komisją zwrócono szczególną uwagę na wkład Banku we wspieranie europejskiej polityki energetycznej i walkę ze zmianami klimatycznymi. W 2007 roku doszło również do spotkań na szczeblu pracowniczym.

EBI pozostawał w bliskim kontakcie z Europejskim Komitetem Ekonomiczno-Społecznym (EKES), przede wszystkim z Komisją Konsultacyjną ds. Przemian w Przemysle w związku z opinią EKES na temat „Innowacje: wpływ na przemiany w przemyśle i rola EBI”. Prezes Maystadt, na zaproszenie przewodniczącego sekcji EKES ds. unii gospodarczej i walutowej oraz spójności gospodarczej i społecznej, przedstawił działalność kredytową Banku, zwłaszcza w dziedzinie energii (która jest nowym priorytetem), a także badań i rozwoju oraz edukacji i MŚP.

Komitet Regionów zorganizował wraz z Dyрекcją Generalną ds. Polityki Regionalnej Komisji Europejskiej piątą edycję Dni Otwartych pod hasłem: „Czas na rezultaty: regiony i miasta tworzą wzrost gospodarczy i zatrudnienie”. Prezes i wybrani pracownicy EBI wzięli udział w warsztatach i panelach poświęconych trzem inicjatywom zaczynającym się na literę J (JASPERS, JEREMIE i JESSICA), mikro-kredytom, wiedzy i innowacjom oraz infrastrukturze transportowej. Bank zorganizował również i poprowadził warsztaty na temat „PPP - doświadczenie EBI i funduszy strukturalnych”. Współpracował również z Komisją ds. Polityki Spójności Terytorialnej Komitetu Regionów w przygotowaniu sprawozdania na temat: „Efekt dźwigni funduszy strukturalnych”.

Ścisła współpraca z Komisją Europejską i międzynarodowymi instytucjami finansowymi w działalności poza UE

Rok 2007 stał pod znakiem ciągłej współpracy EBI z innymi międzynarodowymi instytucjami finansowymi i dwustronnymi instytucjami europejskimi, zwłaszcza w ramach nowych mandatów zewnętrznych dotyczących jego działalności poza UE w latach 2007-2013. Głównymi celami tej współpracy były: maksymalizacja synergii, zapewnienie racjonalnego podziału ryzyka i spójne stosowanie zasady warunkowości wobec projektów i sektorów.

Realizację trójstronnego porozumienia o współpracy operacyjnej Komisji Europejskiej, EBOR i EBI w Rosji, wschodnich krajach sąsiedzkich i Azji Środkowej rozpoczęto w 2007 roku od sporządzenia wspólnej listy projektów przewidzianych do realizacji. Do strategicznej współpracy Komisji, EBI i MBOR na Bliskim Wschodzie, w Afryce Północnej i południowym basenie Morza Śródziemnego przyłączyła się Międzynarodowa Korporacja Finansowa.

W zakresie pomocy finansowej dla krajów AKP EBI współpracuje ściśle z Komisją Europejską i państwami członkowskimi UE. Komisja Europejska zasięga opinii Banku przy opracowywaniu strategii krajowych i regionalnych; zakres jego interwencji jest zazwyczaj określony w krajowych i regionalnych dokumentach strategicznych. Celem tych konsultacji jest zapewnienie spójności i synergii pomiędzy unijną pomocą rozwojową i operacjami Banku.

Na poziomie operacyjnym Bank współpracuje ściśle, w ramach spółki European Financing Partners, z europejskimi instytucjami finansowania rozwoju (EDFI). EFP to utworzona w 2004 roku spółka specjalnego przeznaczenia. Jest wspólną własnością europejskich instytucji finansowania rozwoju i EBI. Służy głównie do finansowania średnich projektów sektora prywatnego, które mają szanse utrzymania się na rynku w krajach AKP. W wielu dziedzinach, zwłaszcza przy projektach infrastruktury, Bank współpracuje aktywnie z Francuską Agencją

Rozwoju (AFD) i niemieckim Bankiem Odbudowy (KfW). EBI zarządza funduszem powierniczym UE na rzecz infrastruktury w Afryce, który promuje bliską współpracę między unijnymi donatorami i instytucjami finansowymi w dążeniu do realizacji wspólnego celu, jakim jest zwiększenie finansowania na rzecz infrastruktury regionalnej w Afryce Subsaharyjskiej.

EBI stara się koordynować działania z wielostronnymi bankami rozwoju i międzynarodowymi instytucjami finansowymi, aby zmaksymalizować wpływ swoich operacji na rozwój i uniknąć dublowania działań, a przez to zmniejszyć obciążenie administracyjne rządów krajów-beneficjentów. W 2007 roku podpisał memorandum of understanding z Azjatyckim Bankiem Rozwoju w celu zacieśnienia współpracy w Azji i regionie Pacyfiku. W tym porozumieniu określono wiele priorytetowych dziedzin współpracy, między innymi rozwój energii odnawialnej i zwiększenie efektywności energetycznej przyczyniające się do ochrony klimatu i redukcji emisji dwutlenku węgla. EBI jest również członkiem Konsorcjum na rzecz infrastruktury w Afryce (ICA), które skupia największe organizacje wielostronne w rodzaju Grupy Banku Światowego czy Afrykańskiego Banku Rozwoju a także wielu donatorów dwustronnych działających w Afryce. W lutym 2008 roku Bank był gospodarzem spotkania roboczego ICA w Luksemburgu w sprawie projektów infrastruktury regionalnej w Afryce.



Zarządzanie i odpowiedzialność

W 2006 roku Komisja Europejska zleciła Europejskiemu Instytutowi Administracji Publicznej (we współpracy z uniwersytetami w Helsinkach i Vaasa oraz School of Governance uniwersytetu w Utrechcie) opracowanie studium komparatywnego pod tytułem: „zasady i normy etyki zawodowej osób sprawujących urząd publiczny w instytucjach europejskich.”⁴

Wyniki uzyskane na podstawie oceny „gęstości” regulacji sześciu instytucji europejskich, opublikowane w 2007 roku, wskazują, że wśród tych instytucji, które mają różne zasady i normy dotyczące konfliktu interesów w przypadku osób sprawujących urząd publiczny, najwięcej uregulowanych kwestii mają Europejski Bank Inwestycyjny i Komisja Europejska; za nimi są Europejski Bank Centralny i Europejski Trybunał Obrachunkowy. Wysoką ocenę otrzymała również infrastruktura zarządzania konfliktami interesów w Banku.

Konsultacje publiczne w sprawie polityki zwalczania nadużyć finansowych

W 2007 roku EBI dokonał przeglądu swojej polityki, wytycznych i procedur w zakresie walki z korupcją, nadużyciami finansowymi, praniem brudnych pieniędzy i finansowaniem terroryzmu. Ten przegląd, zgodnie z polityką przejrzystości, obejmował konsultacje publiczne, które rozpoczęły się w lutym 2007 roku. Przeprowadzono je w oparciu o pierwsze konsultacje publiczne, które dotyczyły polityki publicznego ujawniania informacji (za punkt odniesienia posłużyły procedury, zasady i normy Komisji Europejskiej i innych międzynarodowych instytucji finansowych).

Konsultacje publiczne przez Internet rozpoczęły się 12 lutego 2007 roku od opublikowania na stronie internetowej Banku projektu polityki i procedur w języku angielskim, francuskim i niemieckim. Konsultacje przeprowadzono w dwóch rundach: pierwsza trwała od 12 lutego do 18 kwietnia, a druga – od 12 lipca do 13 września 2007 roku. Bank zorganizował ponadto dwa spotkania poświęcone konsultacjom publicznym z zainteresowanymi stronami. Opublikował zawiadomienia o tych spotkaniach na swojej stronie internetowej, wysyłając zaproszenia za pośrednictwem poczty elektronicznej do dwustu osób i organizacji. Proces konsultacji zakończył się 13 września 2007 roku. Na począt-

ku 2008 roku doszło do zatwierdzenia i publikacji nowej polityki i procedur wraz ze sprawozdaniem z tych konsultacji.

Współpraca ze społeczeństwem obywatelskim

EBI przywiązuje dużą wagę do otwartych stosunków i aktywnego dialogu z organizacjami społeczeństwa obywatelskiego (OSO), które wskazują zainteresowanie jego działalnością i Unią Europejską. Na początku 2007 roku zorganizował w Brukseli spotkanie informacyjne, na którym przedstawił organizacjom społeczeństwa obywatelskiego wyniki swojej działalności w poprzednim roku. Zorganizował również dwa warsztaty. Pierwsze z nich, w Paryżu, dotyczyły „współpracy EBI z NGO w projektach wodno-kanalizacyjnych w krajach rozwijających się” i „zabezpieczeń społecznych i środowiskowych EBI oraz wytycznych w zakresie oceny projektów”. Drugie warsztaty odbyły się w Lizbonie z okazji Europejskich Dni Rozwoju, a ich tematem przewodnim były ramy stosowane przez Bank do oceny oddziaływania na rozwój gospodarczy i społeczny. Bank ułożył program tych warsztatów we współpracy z zainteresowanymi organizacjami społeczeństwa obywatelskiego; wzięli w nich udział mówcy z obu stron.

⁴ Więcej informacji na temat odpowiedzialności korporacyjnej można znaleźć w opracowaniu pod tytułem „Corporate Responsibility 2007” na CD-Romie załączonym do niniejszego sprawozdania. Te informacje są dostępne również na stronie internetowej Banku.

EBI dokonał również przeglądu polityki publicznego ujawniania informacji w celu uwzględnienia przepisów rozporządzenia Aarhus (1367/2006). Od czerwca 2007 roku stosuje to rozporządzenie do publicznego dostępu do informacji, udziału społecznego w procesie decyzyjnym i dostępu do wymiaru sprawiedliwości w kwestiach związanych z ochroną środowiska.

Niezależna ocena ex-post, audyt wewnętrzny i dochodzenia w sprawie nadużyć finansowych

W skład Inspektoratu Generalnego wchodzi dwa główne wydziały odpowiedzialne za kontrolę ex-post: Audyt Wewnętrzny i Ocena Operacji, a także Wydział Dochodzeń w sprawie Nadużyć Finansowych. Inspektorat Generalny odgrywa kluczową rolę w gwarantowaniu kontroli, usprawnianiu jakości operacji oraz w kwestiach przejrzystości i odpowiedzialności.

Ocena Operacji zapewnia przejrzystość wobec organów kierowniczych EBI i zainteresowanych stron trzecich poprzez ocenę ex-post operacji finansowanych przez Grupę EBI w zależności od tematu, sektora i regionu lub kraju. To wzmacnia odpowiedzialność Banku i zachęca go do uczenia się z doświadczeń.

W 2007 roku Rada Dyrektorów zatwierdziła zrewidowaną strategię dla Oceny Operacji, która wzmacnia rolę tego wydziału w strukturze Grupy EBI. Przeprowadzono sześć ocen:

- trzy oceny dotyczyły operacji sfinansowanych przez Bank w państwach członkowskich w sektorze zdrowia, w regionach celu 1 i 2 (w Niemczech, Irlandii i Hiszpanii) oraz w dziedzinie badań, rozwoju i innowacji;
- czwarta ocena dotyczyła operacji pozyskiwania środków i finansowania w randach południowoafrykańskich, a piąta - działalności Funduszu Południowego FEMIP;

- ostatnia, szósta ocena dotyczyła mandatu na operacje z kapitału ryzyka, jakiego Bank udzielił EBI.

Aktywna współpraca EBI z innymi wielostronnymi bankami rozwoju znalazła wyraz w ocenie przeprowadzonej wraz z EBOR i wspólnej publikacji dokumentu o nazwie „Związek pomiędzy infrastrukturą i środowiskiem”.

W 2007 roku Ocena Operacji postanowiła przyznawać operacjom ranking środowiskowy w celu uwrażliwienia opinii publicznej na ten temat. Wszystkie poddane ocenie operacje otrzymały oceny dobre lub satysfakcjonujące.

W sprawozdaniach z oceny podkreślono wagę oceny stosowania się do regulacji i przestrzegania zasad etyki przez promotorów projektów, zwłaszcza w przypadkach kredytów na programy obejmujące dużą liczbę małych operacji.

Audyt Wewnętrzny ocenia adekwatność i skuteczność systemów kontroli wewnętrznej i stosownych procedur. Zajmuje się również wprowadzaniem i wdrażaniem ram kontroli wewnętrznej w oparciu o wytyczne Banku Rozrachunku Międzynarodowych. W tym celu dokonuje weryfikacji i testowania systemów kontroli w sektorze bankowym, komputerowym i administracyjnym w odstępach dwu - pięcioletnich z wykorzystaniem metody opartej na ryzyku.

Zgodnie z przepisami w zakresie polityki zwalczania nadużyć finansowych, pracownicy i partnerzy biznesowi EBI są zobowiązani do przestrzegania zasad etyki i moralności we wszystkich operacjach i działaniach. EBI wykazuje zero tolerancji dla nadużyć finansowych, korupcji, zмовy i wymuszania (tzw. zakazanych praktyk), prania brudnych pieniędzy czy finansowania terroryzmu. Wydział Dochodzeń w sprawie Nadużyć Finansowych zajmuje się badaniem wiarygodności zarzutów „zakazanych praktyk” w operacjach finansowanych przez Bank. W 2007 roku na marginesie swojej rutynowej działalności EBI zorganizował konsultacje publiczne w sprawie polityki zwalczania nadużyć finansowych.



Weryfikacja zgodności

Biuro ds. Zgodności czuwa nad tym, żeby Bank i jego pracownicy przestrzegali wszystkich obowiązujących przepisów ustawowych, wykonawczych, kodeksów postępowania i zasad dobrej praktyki. Pełni pierwszoplanową rolę w wykrywaniu ewentualnego nieprzestrzegania zasad etyki i moralności, sprawdza ex-ante zgodność ze standardami nowych polityk, procedur, produktów, operacji lub planowanych działań. Zajmuje się również monitorowaniem operacji offshore w zakresie przyznawania kredytów i pozyskiwania środków finansowych.

W 2007 roku to biuro, we współpracy z Działem Kadr, zapoczątkowało przegląd polityk i procedur w zakresie zgłaszania nieprawidłowości, częściowo na prośbę niektórych NGO (zgłoszoną w czasie konsultacji publicznych na temat polityki zwalczania nadużyć finansowych) o sformułowanie całościowej polityki w tej dziedzinie. Zorganizowano kampanię informacyjną dla pracowników EBI na ten temat, utworzono również grupę roboczą mającą za zadanie opracowanie stosownych polityk i procedur.

W listopadzie 2007 roku w Duali w Kamerunie Bank zorganizował pierwsze seminarium na temat „zrozumieć pranie brudnych pieniędzy, aby móc skuteczniej z tym walczyć i w tej walce stosować normy międzynarodowe” dla dużej afrykańskiej grupy bankowej działającej w różnych krajach tego regionu. Była to wspólna inicjatywa wydziałów operacyjnych i Biura ds. Zgodności w związku z nawiązaniem przez EBI kontaktów z tą grupą bankową. Miała postać pomocy technicznej w zrozumieniu i stosowaniu środków walki z praniem brudnych pieniędzy i finansowaniem terroryzmu w celu usprawnienia zarządzania korporacyjnego. Chodziło o promowanie wymiany doświadczeń i zapewnienie uczestnikom wartości dodanej z jednoczesnym uwzględnieniem ram prawnych i specyfiki lokalnej krajów Afryki Środkowej. W seminarium wzięło udział około 60 osób na wysokich stanowi-

Wspólne podejście instytucji finansowania rozwoju do zarządzania

Jednym z najważniejszych wydarzeń w 2007 roku, jeżeli chodzi o zarządzanie, było podpisanie oświadczenia w sprawie ładu korporacyjnego na rynkach wschodzących (w październiku w Waszyngtonie). Przewodniczący 31 instytucji finansowania rozwoju wydali wspólne oświadczenie, umieszczając ład korporacyjny w centralnym miejscu programu zrównoważonego rozwoju na rynkach wschodzących. Ta inicjatywa uwydatnia coraz większą rolę, jaką odgrywa ład korporacyjny w ułatwianiu międzynarodowych przepływów kapitału w kierunku przedsiębiorstw działających na tych rynkach.

EBI, podpisując to oświadczenie, uznaje znaczenie dobrych praktyk ładu korporacyjnego dla zrównoważonego rozwoju gospodarczego i kluczową rolę, jaką instytucje finansowania rozwoju mogą odegrać w promowaniu tych wartości na rynkach wschodzących, zarówno w sektorze prywatnym, jak i publicznym.

skach kierowniczych, między innymi dyrektorzy generalni i szefowie oddziałów, a także kierownicy wydziałów audytu i zgodności.

Skargi w 2007 roku

Biuro ds. Skarg Europejskiego Banku Inwestycyjnego zajmuje się rozpatrywaniem skarg obywateli-

li i organizacji społeczeństwa obywatelskiego na działalność Banku. To biuro, pod bezpośrednim zwierzchnictwem Sekretarza Generalnego, gwarantuje scentralizowane, strukturyzowane dochodzenia; sprawozdawczość wewnętrzną i zewnętrzną oraz podejście reaktywne i proaktywne. Zachęca do mediacji w celu wypracowania pojednawczych rozwiązań z zainteresowanymi stronami.

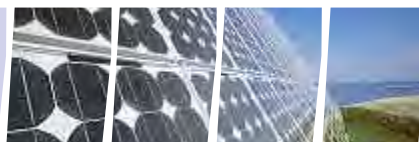
Biuro ds. Skarg rozpatruje również skargi na złe zarządzanie. Ze złym zarządzaniem mamy do czynienia wtedy, gdy Bank działa niezgodnie z obowiązującym prawem, nie przestrzega zasad dobrego zarządzania lub łamie prawa człowieka. Europejski Rzecznik Praw Obywatelskich określił przypadki nieprzestrzegania zasad dobrego zarządzania; są to: nieprawidłowości administracyjne, niesprawiedliwość, dyskryminacja, nadużycie władzy, brak odpowiedzi, nieuzasadniona odmowa udzielenia informacji i nieuzasadnione opóźnienie. W 2007 roku Biuro ds. Skarg rozpatrzyło 27 skarg złożonych bezpośrednio do EBI i cztery skargi, które wpłynęły do Europejskiego Rzecznika Praw Obywatelskich. Wiele skarg dotyczyło oddziaływania projektów finansowanych przez Bank na środowisko naturalne.

W 2007 roku EBI podjął decyzję o zacieśnieniu współpracy z Europejskim Rzecznikiem Praw Obywatelskich. Na początku 2008 roku obydwie te instytucje podpisały memorandum of understanding. To porozumienie określa zasady i procedury, na których ma opierać się ta współpraca.

Europejski Fundusz Inwestycyjny i zarządzanie

Osią działalności inwestycyjnej i gwarancyjnej Europejskiego Funduszu Inwestycyjnego (jednostki zależnej EBI) jest aktywne promowanie zasad dobrego zarządzania wśród partnerów biznesowych i uważne monitorowanie wdrażania tych zasad. EFI przestrzega również ograniczeń inwestycyjnych w zakresie produkcji broni, uprawy tytoniu i kłownowania człowieka oraz przepisów nakładających obowiązek kontroli wobec bioetyki i organizmów zmodyfikowanych genetycznie. Nadzorowaniem tych kontroli zajmuje się niezależny dział nadzoru w strukturze EFI.

EFI opublikował oświadczenie w sprawie korporacyjnej odpowiedzialności społecznej; jego polityka w tym zakresie opiera się na wytycznych stosowanych przez EBI. EFI ma odrębną osobowość prawną, o innych niż w EBI umownych stosunkach pracy, chociaż warunki zatrudnienia w Funduszu są w zasadzie podobne do warunków zatrudnienia w Banku. Jego polityka godności w miejscu pracy i kodeks postępowania są oparte na analogicznej polityce i kodeksie postępowania EBI. Koordynacją polityki korporacyjnej odpowiedzialności społecznej Funduszu, jego kodeksu postępowania i związanych z tym zasad zajmuje się Biuro Nadzoru EFI (utworzone w 2005 roku).



Bezpośredni wpływ i odpowiedzialność w działaniu

EBI pozostawia charakterystyczny ślad na środowisku głównie za sprawą zużywanych materiałów i produkowanych odpadów. Utrzymanie czystości i porządku w tym kontekście jest przedmiotem wewnętrznego systemu zarządzania środowiskiem, który w 2007 roku został wzmocniony.

EBI postanowił ograniczyć wpływ swojej działalności na środowisko naturalne, stawiając sobie za cel ograniczenie bezpośrednich emisji dwutlenku węgla o 20-30% do 2020 roku. Zastosuje normy protokołu w zakresie kontroli emisji gazów cieplarnianych do mierzenia i monitorowania bezpośredniego oddziaływania na środowisko. Bank wyznaczył granice swojej odpowiedzialności w zakresie emisji dwutlenku węgla i teraz wdraża środki, które mają doprowadzić do stopniowego ograniczenia tych bezpośrednich emisji.

W 2007 roku EBI podjął decyzję o zakupie energii elektrycznej pochodzącej w stu procentach ze źródeł odnawialnych (energia wodna i wiatrowa, biomasa). Będzie również promować wykorzystanie transportu publicznego lub transportu czystego, przyjaznego środowisku, a także ograniczenie zużycia energii i lepsze zarządzanie odpadami, w tym odpadami podlegającymi recyklingowi. Bank, aby zapewnić realizację tych celów, monitoruje z bliska poziomy emisji i w razie potrzeby podejmuje sto-

sowne środki zaradcze. Zrekompensuje negatywny wpływ emisji resztkowych przez zakup kredytów węglowych wysokiej jakości.

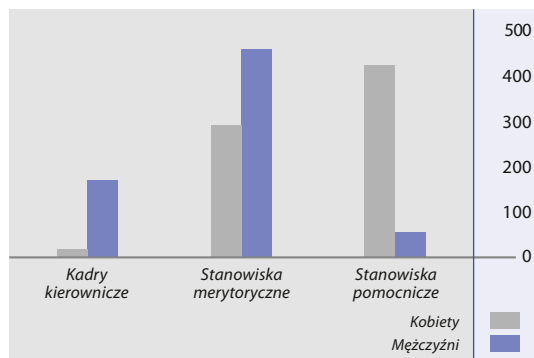
EBI zorganizuje również konferencje dla pracowników z udziałem mówców wewnętrznych i zewnętrznych w celu pogłębienia ich wiedzy na temat ochrony środowiska, wpływu zmian klimatycznych i wagi proponowanych środków.

Odpowiedzialność w działaniu

EBI, podobnie jak wszystkie duże instytucje finansowe, stoi przed koniecznością dokonania znaczących zmian zarówno w działalności operacyjnej, jak i zarządzaniu zasobami ludzkimi. W 2007 roku dokonał modyfikacji strategii zasobów ludzkich i ponownego określenia jej priorytetów. Nowa strategia, w celu uwzględnienia tych zmian i utrzymania jakości usług administracyjnych, opiera się na trzech filarach: wysokiej jakości rekrutacji, motywowaniu i indywidualnym rozwoju pracowników oraz ich dobrym samopoczuciu w miejscu pracy.

Osoby obracające się w międzynarodowym, wielokulturowym środowisku są o wiele bardziej narażone na tak zwane wypadki życiowe. Nawet nieformalne sieci kontaktów, które takie osoby wykorzystują w celu rozwiązywania codziennych, praktycznych problemów, są często niewystarczające. Departament Kadr zapoczątkował program pomocy dla pracowników (i ich rodzin), aby zapobiec sytuacji, w której te problemy zakłócają normalne funkcjonowanie pracowników. Ten program, prowadzony przez zewnętrznego usługodawcę, uruchomiono we wrześniu 2007 roku. W jego ramach

Czynni pracownicy z podziałem na kategorie; stan na dzień 31.12.2007.



udzielane są porady dotyczące problemów osobistych lub związanych z pracą, a także praktyczne wskazówki w kwestiach rodzinnych, prawnych, finansowych, mieszkaniowych lub uzależnień. Jest to usługa na telefon, ale w razie poważniejszych problemów możliwe jest umówienie się na spotkanie osobiste. Rozmowy są ściśle poufne, a na życzenie użytkowników mogą być nawet anonimowe.

z dyrekcją Departamentu Kadr lub w doraźnych komisjach czy na spotkaniach konsultacyjnych. Rada Pracownicza uczestniczyła na przykład w przeglądzie warunków zatrudnienia w biurach zagranicznych EBI. Zgłosiła również propozycje w ramach grupy ds. wewnętrznego systemu zarządzania środowiskiem w celu zmniejszenia negatywnego wpływu Banku na środowisko.

Rada Pracownicza

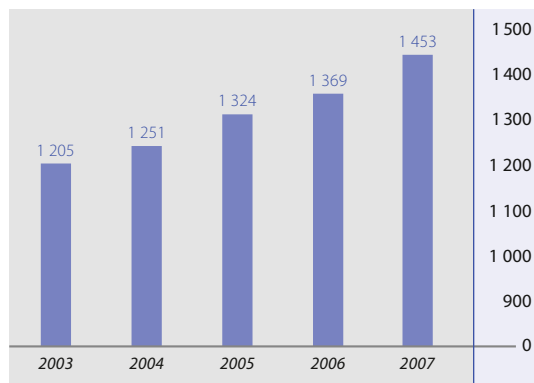
Sprawy pracownicze są załatwiane w drodze konsultacji pomiędzy Departamentem Kadr i Radą Pracowniczą z pomocą różnych grup roboczych i komisji parytetowych. Aktualne Kolegium Rady Pracowniczej zostało wybrane w marcu 2007 roku. Członkowie Rady Pracowniczej biorą aktywny udział w rozmowach na temat reformy systemu wynagrodzeń i oceny pracy pracowników. Są również zaangażowani w przegląd systemu emerytalnego Banku.

Opinii Rady Pracowniczej regularnie zasięga się w kwestiach dotyczących dobrobytu pracowników; odbywa się to w ramach comiesięcznych spotkań

Polityka równych szans

Parytetowa Komisja do spraw Równych Szans (COPEC) monitoruje realizację polityki równych szans dla kobiet i mężczyzn w zakresie rekrutacji, rozwoju kariery, szkoleń i infrastruktury opieki społecznej. W wyniku niezależnego przeglądu sytuacji w zakresie równouprawnienia płci dokonanego w 2006 roku Bank przyjął, zgodnie z obecną tendencją światową, bardziej uniwersalne podejście do różnorodności wykraczające poza kwestie związane z płcią. Nowy system będzie lepiej dostosowany do realizacji nowej strategii operacyjnej, która dąży do wyjścia poza utarte ścieżki w poszukiwaniu zróżnicowanych puli kandydatów, nieszablonowych sposobów działania i nowych profili umiejętności. Równość i różnorodność są postrzegane jako imperatyw działania i integralna część korporacyjnej odpowiedzialności społecznej i etycznej. W 2007 roku Bank rozpoczął aktualizację i rozwój głównych aspektów strategii w zakresie różnorodności perspektyw ze względu na płeć oraz stosownego planu działania i programu monitoringu Grupy EBI.

Personel EBI





Organy statutowe EBI



Komitet Zarządzający

Rada Gubernatorów składa się z ministrów (przeważnie ministrów finansów) ze wszystkich 27 państw członkowskich. Ustala wytyczne w zakresie polityki kredytowej, zatwierdza roczne sprawozdanie i bilans, decyduje o udziale Banku w operacjach finansowania poza Unią Europejską a także o podwyższeniu kapitału. Mianuje również członków Rady Dyrektorów, Komitetu Zarządzającego oraz Komitetu Kontroli i Audytu.

Rada Dyrektorów ma wyłączne prawo podejmowania decyzji dotyczących zaciągania i udzielania kredytów oraz gwarancji. Nadzoruje właściwe zarządzanie Bankiem i zapewnia kierowanie Bankiem zgodnie z postanowieniami Traktatu, Statutu i ogólnymi wytycznymi Rady Gubernatorów. Członkowie Rady Dyrektorów, wyznaczani przez państwa członkowskie, są mianowani przez Radę Gubernatorów na odnawialny okres pięciu lat i są odpowiedzialni wyłącznie przed Bankiem.

Rada Dyrektorów składa się z dwudziestu ośmiu dyrektorów. Każde państwo członkowskie nominuje jednego dyrektora. Jeden jest nominowany również przez Komisję. Dyrektorzy mają osiem-

nastu zastępców, co oznacza, że niektórzy z nich są wyznaczani za wspólnym porozumieniem kilku państw.

Ponadto Rada Dyrektorów, aby poszerzyć swoją ekspertyzę zawodową w niektórych dziedzinach, może przyjąć w swój poczet maksymalnie sześciu ekspertów (trzech członków i trzech zastępców), którzy będą uczestniczyć w jej posiedzeniach w charakterze doradczych, bez prawa głosu.

Decyzje są podejmowane większością głosów co najmniej jednej trzeciej członków uprawnionych do głosowania, reprezentujących co najmniej 50% kapitału subskrybowanego.

Komitet Zarządzający jest stałym kolegialnym organem wykonawczym Banku. Składa się z dziewięciu członków. Komitet Zarządzający, pod kierownictwem przewodniczącego i nadzorem Rady Dyrektorów, jest odpowiedzialny za bieżące działania Banku, przygotowuje decyzje Rady Dyrektorów i zapewnia ich wykonanie. Przewodniczący kieruje posiedzeniami Komitetu Zarządzającego. Członkowie Komitetu Zarządzającego są odpowiedzialni

Postanowienia dotyczące organów statutowych Banku są określone w Statucie i Regulaminie Wewnętrznym Banku. Lista członków tych organów, ich życiorysy a także dodatkowe informacje dotyczące wynagrodzeń są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej Banku pod adresem: www.eib.org.



Komitet Kontroli i Audytu

wyłącznie przed Bankiem; są mianowani na odnawialny okres sześciu lat przez Radę Gubernatorów, na wniosek Rady Dyrektorów.

Zgodnie ze Statutem, przewodniczący Komitetu Zarządzającego jest również przewodniczącym Rady Dyrektorów.

Komitet Kontroli i Audytu jest niezależnym organem odpowiedzialnym bezpośrednio przed Radą Gubernatorów. Dokonuje weryfikacji operacji i ksiąg Banku. W momencie zatwierdzenia sprawozdania finansowego przez Radę Dyrektorów,

Komitet Kontroli i Audytu wydaje oświadczenie w tej sprawie. Sprawozdania Komitetu Kontroli i Audytu o wynikach jego pracy w poprzednim roku finansowym są przekazywane Radzie Gubernatorów wraz ze sprawozdaniem rocznym Rady Dyrektorów.

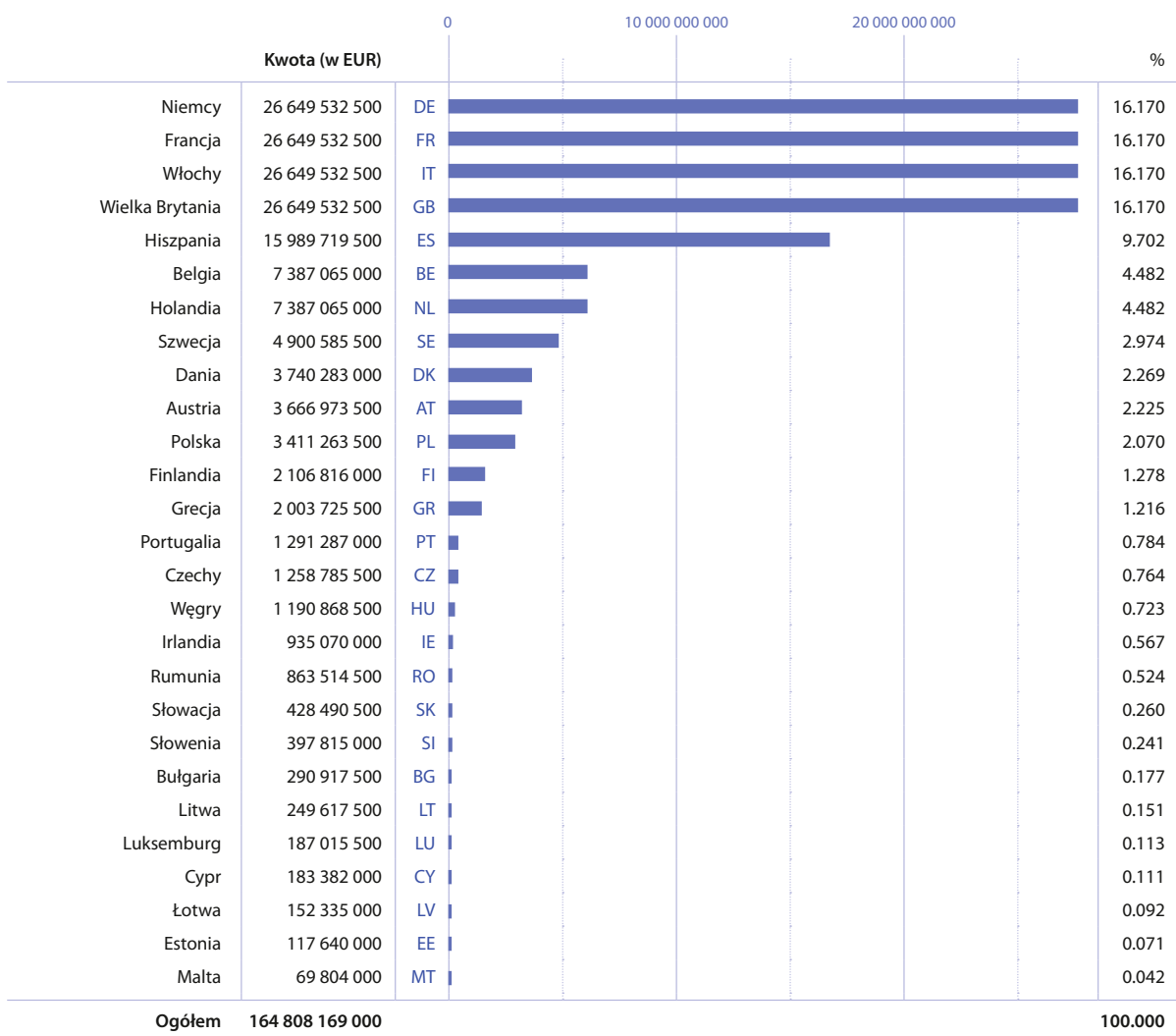
Komitet Kontroli i Audytu składa się z trzech członków i trzech obserwatorów, mianowanych przez Radę Gubernatorów na trzyletnią kadencję.

Kapitał: udział każdego państwa członkowskiego w kapitale Banku jest wyliczany na podstawie jego wagi gospodarczej w Unii Europejskiej (wyrażonej w PKB) w momencie przystąpienia do Unii. 1 stycznia 2007 roku, w związku z przystąpieniem do UE Bułgarii i Rumunii, uległy zmianie postanowienia Statutu EBI dotyczące kapitału i struktury zarządzania Banku. Zgodnie ze Statutem łączna kwota kredytów udzielonych przez Bank nie może przekroczyć 250% jego kapitału.

Kapitał subskrybowany Banku wynosi ponad 164,8 mld EUR.



Zestawienie kapitału EBI na dzień 1 stycznia 2007 roku



Komitet Zarządzający EBI

Kolegium członków Komitetu Zarządzającego i ich obowiązki nadzorcze
Sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.

Philippe MAYSTADT
Prezes Banku i przewodniczący Rady Dyrektorów



Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ
Wiceprezes



Torsten GERSFELT
Wiceprezes



Simon BROOKS
Wiceprezes



Carlos DA SILVA COSTA
Wiceprezes



Matthias KOLLATZ-AHNEN
Wiceprezes



Eva SREJBER
Wiceprezes



Marta GAJECKA
Wiceprezes



Dario SCANNAPIECO
Wiceprezes



Philippe MAYSTADT *Prezes Banku i przewodniczący Rady Dyrektorów*

- ⇒ Strategia ogólna
- ⇒ Kwestie instytucjonalne, stosunki z innymi instytucjami europejskimi
- ⇒ Sprawozdania Inspektora Generalnego, Kontrolera Finansowego i Dyrektora Biura ds. Zgodności
- ⇒ Kadry
- ⇒ Komunikacja wewnętrzna
- ⇒ Polityka równości szans: przewodniczący Parytetowej Komisji ds. Równych Szans (COPEC)
- ⇒ Przewodniczący Rady Dyrektorów EFI
- ⇒ Przewodniczący Komisji Budżetowej

Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji we Francji i śródziemnomorskich krajach partnerskich
- ⇒ Finansowanie MSP
- ⇒ Współpraca z sektorem bankowym
- ⇒ Komunikacja zewnętrzna
- ⇒ Przejrzystość i polityka informacyjna
- ⇒ Stosunki z NGO
- ⇒ Członek Rady Dyrektorów EFI

Torsten GERSFELT *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Holandii, Danii, Irlandii, krajach AKP i Republice Południowej Afryki
- ⇒ Kwestie energii
- ⇒ Analizy sektorowe, gospodarcze i finansowe
- ⇒ Przewodniczący Komitetu Sztuki

Simon BROOKS *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Wielkiej Brytanii
- ⇒ Ochrona środowiska
- ⇒ Audyt wewnętrzny, audyt zewnętrzny, stosunki z Komitetem Kontroli i Audytu
- ⇒ Zgodność ze standardami
- ⇒ Stosunki z Europejskim Trybunałem Obrachunkowym
- ⇒ Stosunki z Europejskim Urzędem ds. Zwalczania Nadużyć Finansowych (OLAF) i Europejskim Rzecznikiem Praw Obywatelskich
- ⇒ Budynki, środowisko pracy i logistyka

Carlos DA SILVA COSTA *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Hiszpanii, Belgii, Portugalii, Luksemburgu, Ameryce Łacińskiej i Azji
- ⇒ Aspekty prawne operacji i produktów
- ⇒ Pozyskiwanie środków finansowych
- ⇒ Członek Komitetu Sztuki

Matthias KOLLATZ-AHNEN *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Niemczech, Austrii, Rumunii oraz Chorwacji i Turcji
- ⇒ Spójność gospodarcza i społeczna; konwergencja
- ⇒ Inicjatywa JASPERS (Wspólna Pomoc dla Projektów w Europejskich Regionach)
- ⇒ Zarządzanie ryzykiem: ryzykiem kredytowym, rynkowym i operacyjnym
- ⇒ Członek Komitetu Subwencji

Eva SREJBER *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Szwecji, Finlandii, na Litwie i Łotwie, w Estonii, wschodnich krajach sąsiedzkich, Rosji i krajach EFTA
- ⇒ Inicjatywa i2i (realizacja strategii lizbońskiej), w tym program finansowania zgodnie z systemem podziału ryzyka (RSFF)
- ⇒ Ocena operacji ex-post
- ⇒ Technologie informacyjne
- ⇒ Przewodnicząca Komitetu Subwencji

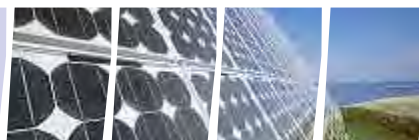
Marta GAJECKA *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji w Polsce, Czechach, na Węgrzech, Słowacji, w Słowenii i Bułgarii
- ⇒ Transeuropejskie sieci transportowe i energetyczne
- ⇒ Korporacyjna odpowiedzialność społeczna
- ⇒ Wicegubernator EBOR

Dario SCANNAPIECO *Wiceprezes*

- ⇒ Finansowanie operacji we Włoszech, w Grecji, na Cyprze, Malcie oraz w krajach Bałkanów Zachodnich
- ⇒ Instrument finansowania strukturalnego (IFS)
- ⇒ Budżet
- ⇒ Rachunkowość
- ⇒ Gubernator EBOR

Struktura organizacyjna



► Departament → Wydział Biuro zagraniczne

(sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.)



Sekretariat generalny i sprawy prawne

Alfonso QUEREJETA
Sekretarz generalny i dyrektor generalny spraw prawnych

► Sprawy instytucjonalne

Dominique de CRAYENCOUR
Dyrektor

- Guido PRUD'HOMME
- Ferdinand SASSEN

→ *Organy kierownicze, sekretariat, protokół*
Hugo WOESTMANN
Dyrektor

→ *Usługi językowe*
Kenneth PETERSEN

Sprawy prawne

► Sprawy wspólnotowe i finansowe; finansowanie poza Europą



Marc DUFRESNE
Zastępca dyrektora generalnego spraw prawnych

- Jean-Philippe MINNAERT
Oddelegowany do ochrony danych

→ *Sprawy finansowe*
Nicola BARR
Dyrektor stowarzyszony

→ *Sprawy instytucjonalne i kadrowe*
Carlos GÓMEZ DE LA CRUZ

→ *Region Morza Śródziemnego (FEMIP), Afryka, Karaiby, Pacyfik – Instrument Inwestycyjny, Ameryka Łacińska i Azja*
Regan WYLIE-OTTE
Dyrektor stowarzyszony

► Finansowanie w Europie

Gerhard HÜTZ
Dyrektor

- Gian Domenico SPOTA

→ *Polityka operacyjna, nowe instrumenty finansowe*
José María FERNÁNDEZ MARTÍN

→ *Morze Adriatyckie, Europa Południowo-Wschodnia*
Manfredi TONCI OTTIERI
Dyrektor stowarzyszony

→ *Wielka Brytania, Irlandia, kraje bałtyckie, Dania, Finlandia, Szwecja, państwa EFTA*
Patrick Hugh CHAMBERLAIN
Dyrektor stowarzyszony

→ *Francja, Belgia, Holandia, Luksemburg*
Pierre ALBOUZE

→ *Europa Środkowa, Polska, Rosja, wschodnie kraje sąsiednie*
...

→ *Hiszpania, Portugalia*
Ignacio LACORZANA
• Maria SHAW-BARRAGAN



Dyrekcja generalna ds. strategii

Rémy JACOB
Dyrektor generalny
Kontroler finansowy i dyrektor systemów informacyjnych
• Luis BOTELLA MORALES
Dyrektor

→ *Kontrola finansowa*
Frank TASSONE

→ *Zarządzanie zasobami i koordynacja*
Geneviève DEWULF

► Strategia i kontrola zarządzania

Jürgen MOEHRKE
Dyrektor

- Grupa robocza ds. reformy metod i procesów
Theoharry GRAMMATIKOS
Dyrektor stowarzyszony

- Grupa robocza ds. MSSF (Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej)
Henricus SEERDEN

→ *Analizy ekonomiczne i finansowe*
Éric PERÉE
Dyrektor stowarzyszony

→ *Budżet, kontrola analityczna i partnerstwa*
Janette FOSTER

→ *Strategia i procedury*
Claudio PASQUI

→ *Polityka odpowiedzialności korporacyjnej*
Felismino ALCARPE

► Komunikacja

Gill TUDOR
Rzecznik i dyrektor

→ *Biuro prasowe*
...

→ *Informowanie opinii publicznej i stosunki ze społeczeństwem obywatelskim*
Yvonne BERGHORST

Biura informacyjne

Biuro w Paryżu
Henry MARTY-GAUQUIÉ
Dyrektor

Biuro w Londynie
Adam McDONAUGH

Biuro w Berlinie
Paul Gerd LÖSER

Biuro w Rzymie
...

Biuro w Madrycie
Mercedes SENDÍN DE CÁCERES

Biuro w Brukseli
Nicholas ANTONOVICS

Struktura organizacyjna

► Departament

→ Wydział

🏢 Biuro zagraniczne

(sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.)

► **Technologie informacyjne**Derek BARWISE
Dyrektor

- Infrastruktura i technologie
...
- Aplikacje dla operacji finansowych i kredytów
Jean-Yves PIRNAY
- Aplikacje administracyjne i zarządzania ryzykiem
Simon NORCROSS

► **Budynki, logistyka i dokumentacja**Patricia TIBBELS
Dyrektor

- Grupa robocza ds. nowego budynku
Enzo UNFER
- Zarządzanie środowiskiem pracy
Enzo UNFER (ad interim)
- Zakupy i usługi administracyjne
Gudrun LEITHMANN-FRÜH
- Zarządzanie dokumentami i archiwami
...



Dyrekcja operacji w Unii Europejskiej i krajach kandydujących

Thomas HACKETT
Dyrektor generalny► **Wsparcie dla operacji**Simon BARNES
Główny koordynator operacyjny

- Koordynacja
Dietmar DUMMICH
• Ann-Louise AKTIV VIMONT
- Systemy informacyjne i aplikacje
Thomas FAHRTMANN
- Wsparcie dla operacji kredytowych
Bruno DENIS

JESSICA

Eugenio LEANZA
• Gianni CARBONARO► **Instrumenty inicjatywy na rzecz wzrostu gospodarczego**Thomas BARRETT
Dyrektor

- Sieci transeuropejskie
Jukka LUUKKANEN
• Ale Jan GERCAMA
- Gospodarka wiedzy (i2i)
Heinz OLBERS
- Środowisko, energia i działalność doradcza
Christopher KNOWLES
Dyrektor stowarzyszony
• Andrew VINCE

► **Europa Zachodnia**Laurent de MAUTORT
Dyrektor

- Inicjatywa i2i i przedsiębiorstwa
Robert SCHOFIELD
- Finansowanie strukturalne
Cheryl FISHER
Dyrektor stowarzyszony
- Sektor publiczny i usługi użyteczności publicznej
Jean-Christophe CHALINE
- Implementacja operacyjna
Peter JACOBS

► **Hiszpania, Portugalia**Carlos GUILLE
Dyrektor

- Hiszpania – infrastruktura
Luca LAZZAROLI
- Hiszpania – banki i przedsiębiorstwa
Fernando de la FUENTE
Dyrektor stowarzyszony
🏢 Biuro w Madrycie
Angel FERRERO
- Portugalia
Miguel MORGADO
🏢 Biuro w Lizbonie
Manuel NETO PINTO
- Implementacja operacyjna
Rui Artur MARTINS

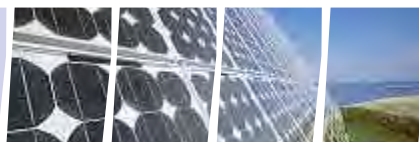
► **Europe centrale**Joachim LINK
Dyrektor

- Niemcy – infrastruktura, energia i banki rozwoju
Peggy NYLUND GREEN
Dyrektor stowarzyszony
- Niemcy – banki i przedsiębiorstwa
Anita FUERSTENBERG-LUCIUS
- Austria, Czechy, Węgry, Słowacja – infrastruktura i banki rozwoju
Jean VRLA
- Austria, Czechy, Węgry, Słowacja – banki i przedsiębiorstwa
Paolo MUNINI

🏢 Biuro w Wiedniu
Emanuel MARAVIC
Dyrektor► **Morze Adriatyckie**Romualdo MASSA BERNUCCI
Dyrektor

- Luigi MARCON
- Włochy, Malta – infrastruktura
Antonello RICCI
• Flavio SCHIAVO CAMPO de GREGORIO
- Włochy, Malta – banki i przedsiębiorstwa
Marguerite McMAHON
- Słowenia, Chorwacja, Bałkany Zachodnie
Dominique COURBIN

Struktura organizacyjna



► Departament → Wydział Biuro zagraniczne

(sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.)

► Europa Południowo-Wschodnia



Andreas VERYKIOS
Zastępca dyrektora generalnego

- *Grecja*
Themistoklis KOUVARAKIS
 Biuro w Atenach
Fotini KOUTZOUKOU
- *Bulgaria, Rumunia, Cypr*
Cormac MURPHY
 Biuro w Bukareszcie
Götz VON THADDEN
- *Turcja*
Franz-Josef VETTER
 - **Hakan LUCIUS**
 Biuro w Ankarze
 - ...
 - Biuro w Stambule
Alain TERRAILLON

► Morze Bałtyckie

Tilman SEIBERT
Dyrektor

- *Polska*
Kim KREILGAARD
 Biuro w Warszawie
Michał LUBIENIECKI
- *Kraje bałtyckie, Dania, Finlandia, Szwecja, państwa EFTA*
Michael O'HALLORAN
 Biuro w Helsinkach
Jaani PIETIKAINEN



Dyrekcja operacji poza Unią Europejską i krajami kandydującymi

Jean-Louis BIANCARELLI
Dyrektor generalny

- **Matthias ZÖLLNER**
Doradca dykcji ds. kwestii zmian klimatycznych

- *Usługi doradcze w zakresie aspektów ekonomicznych rozwoju*
Daniel OTTOLENGHI
Główny ekonomista ds. rozwoju
Dyrektor stowarzyszony
 - **Bernard ZILLER**

► Kraje sąsiednie i partnerskie UE

Claudio CORTESE
Dyrektor

- **Alain NADEAU**

- *Kraje Maghrebu*
Bernard GORDON
 - Biuro w Rabacie
René PEREZ
 - Biuro w Tunisie
Diederick ZAMBON

- *Bliski Wschód*
Javier GUTIÉRREZ DEGENÈVE

Biuro w Kairze
Jane MACPHERSON

- *Europa Wschodnia, Kaukaz Południowy i Rosja*
Constantin SYNADINO
 - **Umberto DEL PANTA**

- *Operacje wyspecjalizowane*
Jean-Christophe LALOUX

► Kraje Afryki, Karaibów i Pacyfiku – Instrument Inwestycyjny

Martin CURWEN
Dyrektor

- *Afryka Zachodnia i Saharyjska*
Gustaaf HEIM

Biuro w Dakarze
Jack REVERSADE

- *Afryka Środkowa i Wschodnia*
Flavia PALANZA
Dyrektor stowarzyszony

Biuro w Nairobi
Carmelo COCUZZA

- *Afryka Południowa i Ocean Indyjski*
Serge-Arno KLÜMPER

• **Angela JENNI**
 Biuro w Tshwane (Pretoria)
David WHITE

- *Karaiby i Pacyfik*
David CRUSH

Biuro w Fort-de-France
Anthony WHITEHOUSE
 Biuro w Sydney
Jean-Philippe DE JONG

- *Zasoby i rozwój*
Tassilo HENDUS
Dyrektor stowarzyszony

- *Zarządzanie portfelem, strategia*
Catherine COLLIN

► Ameryka Łacińska i Azja

Francisco de PAULA COELHO
Dyrektor

- *Ameryka Łacińska*
Alberto BARRAGAN

- *Azja*
Philippe SZYMCZAK



Zarządzanie i restrukturyzacja transakcji

Klaus TRÖMEL
Dyrektor

- *Monitorowanie i analiza partnerów kontraktowych i kontraktów*
Stefano BOTTANI
- *Restrukturyzacja, refinansowanie i reorganizacja transakcji*
Volkmar BRUHN-LÉON

Struktura organizacyjna

► Departament

→ Wydział

🏢 Biuro zagraniczne

(sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.)



Dyrekcja finansów

Bertrand de MAZIÈRES
Dyrektor generalny

→ Koordynacja i polityki finansowe
Éric LAMARCO

► Rynki kapitałowe

Barbara BARGAGLI PETRUCCI
Dyrektor

→ Strefa euro

Carlos FERREIRA DA SILVA
• **Aldo ROMANI**

→ Europa (poza strefą euro), Afryka
Richard TEICHMEISTER
• **Thomas SCHROEDER**

→ Ameryka, Azja, Pacyfik
Eila KREIVI

• **Sandeep DHAWAN**

→ Stosunki z inwestorami i marketing
Peter MUNRO

► Treasury

Anneli PESHKOFF
Dyrektor

→ Zarządzanie płynnością

Francis ZEGHERS
• **Timothy O'CONNELL**

→ Zarządzanie aktywami i pasywami
Jean-Dominique POTOCKI
• **Nicola SANTINI**

→ Zarządzanie portfelem
Paul ARTHUR

→ Inżynieria finansowa i usługi doradcze
Guido BICHISAO

► Planowanie i rozliczanie operacji

Elisabeth MATIZ
Dyrektor

→ Back office: kredyty i wsparcie operacyjne dla kredytów
Ralph BAST

→ Back office: treasury
Cynthia LAVALLÉ

→ Back office: dług zaciągany
Antonio VIEIRA

→ Systemy i procedury
Lorenzo CICCHELLI



Dyrekcja projektów

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU
Dyrektor generalny

→ Zrównoważony rozwój

Peter CARTER
Dyrektor stowarzyszony

• Zarządzanie zasobami
Béatrice LAURY

→ Zarządzanie jakością
Maj THEANDER

→ Wsparcie dla rozwoju i realizacji projektów
Hugh GOLDSMITH

► Innowacja i konkurencyjność

Constantin CHRISTOFIDIS
Dyrektor

→ Przemysł wytwórczy i inne gałęzie przemysłu (B&R)
Gunnar MUENT

→ TIT i gospodarka elektroniczna
Harald GRUBER

→ Kapitał ludzki
John DAVIS
• **Maria Luisa FERREIRA**

→ Usługi i MŚP, agropromysł (w tym biopaliwa)
Hans-Harald JAHN
• **Pedro OCHOA**
• **Rüdiger SCHMIDT**
• **Campbell THOMSON**

► Transport i energia

Christopher HURST
Dyrektor

• **Nigel HALL**

→ Transport drogowy i kolejowy
Matthew ARNDT

→ Transport lotniczy i morski
José Luis ALFARO
Dyrektor stowarzyszony
• **Klaus HEEGE**

→ Produkcja i sieć energii
François TREVoux
• **Heiko GEBHARDT**
• **Josef WELTERMANN**

→ Efektywność energetyczna i energie odnawialne
Juan ALARIO
Dyrektor stowarzyszony

► Konwergencja i środowisko

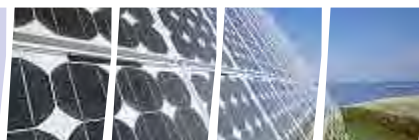
Guy CLAUSSE
Dyrektor

→ Woda i ochrona środowiska
José FRADE
Dyrektor stowarzyszony
• **Michel DECKER**

→ Kredyty na programy
Eugenia KAZAMAKI-OTTERSTEN

→ Transport miejski i pozostała infrastruktura miejska
Mateo TURRÓ CALVET
Dyrektor stowarzyszony
• **Mario AYMERICH**

Struktura organizacyjna służb, życiorysy dyrektorów generalnych i kierowników jednostek kontroli oraz dodatkowe informacje o wynagrodzeniach pracowników Banku są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej EBI pod adresem: www.bei.org



► Departament → Wydział Biuro zagraniczne

(sytuacja na dzień 1 czerwca 2008 r.)

→ Projekty rozwoju, nowe inicjatywy, odpady stałe

Stephen WRIGHT

Dyrektor stowarzyszony

- Eberhard GSCHWINDT
- Philippe GUINET

► JASPERS

Patrick WALSH

Dyrektor

Agustin AURÍA

Zastępca dyrektora



Biuro w Wiedniu

Axel HÖRHAGER



Biuro w Bukareszcie

Nicos YIAMBIDES



Biuro w Warszawie

Michael MAJEWSKI



Dyrekcja zarządzania ryzykiem

Pierluigi GILIBERT

Dyrektor generalny

→ Koordynacja i wsparcie

Juliette LENDARO

- Pierre TYCHON

► Ryzyko kredytowe

Per JEDEFORS

Dyrektor

→ Przedsiębiorstwa, sektor państwowy, infrastruktura

Stuart ROWLANDS

Dyrektor stowarzyszony

→ Finansowanie projektów i finansowanie strukturalne

Paolo LOMBARDO

→ Instytucje finansowe i operacje sekurytyzacji

Per de HAAS (p.o.)

► Ryzyko finansowe i operacyjne

Alain GODARD

Dyrektor

→ Zarządzanie aktywami i pasywami oraz zarządzanie ryzykiem rynkowym

Giancarlo SARDELLI

- Vincent THUNUS

→ Produkty pochodne

Luis GONZÁLEZ-PACHECO

→ Ryzyko operacyjne

Antonio ROCA IGLESIAS



Inspekcja generalna

Jan Willem van der KAAIJ

Inspektor generalny

- Wydział dochodzeń w sprawie nadużyć finansowych
Siward de VRIES

→ Audyt wewnętrzny

Ciaran HOLLYWOOD

→ Ocena operacji

Alain SÈVE

Dyrektor stowarzyszony

- Gavin DUNNETT
- Rainer SAERBECK
- Werner SCHMIDT



Biuro ds. Zgodności Grupy EBI

Konstantin J. ANDREOPOULOS

Kierownik Biura ds. Zgodności

- Francesco MANTEGAZZA
Zastępca kierownika



Kadry

Michel GRILLI

Dyrektor

- Jean-Philippe BIRCKEL

→ Administracja i systemy zarządzania

...

- Catherine ALBRECHT

→ Zasoby

Luis GARRIDO

→ Komunikacja wewnętrzna

Alain JAVEAU

Barbara BALKE

Zastępca dyrektora

→ Rozwój personelu i zarządzanie organizacją

...

- Ute PIEPER-SECKELMANN

→ Dobre samopoczucie w pracy i równowaga pomiędzy karierą zawodową a życiem prywatnym

René CHRISTENSEN

Przedstawiciele w Radzie Dyrektorów Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju



Terence BROWN

Administrator – przedstawiciel EBI



Walter CERNOIA

Administrator - zastępca



Organy statutowe EBI

EFI jest zarządzany i administrowany przez następujące trzy organy:

- ⇒ Walne Zgromadzenie akcjonariuszy (EBI, Unia Europejska, 31 instytucje finansowe), które odbywa się co najmniej raz w roku;
- ⇒ Radę Dyrektorów, złożoną z siedmiu członków i siedmiu zastępców, która, między innymi, podejmuje decyzje w sprawie operacji Funduszu;
- ⇒ Dyrektora Naczelnego, który jest odpowiedzialny za zarządzanie Funduszem zgodnie z postanowieniami Statutu oraz wytycznymi i dyrektywami przyjętymi przez Radę Dyrektorów.

Rachunki Funduszu podlegają audytowi wykonywanemu przez Komisję Obrachunkową, złożoną z trzech biegłych rewidentów wyznaczonych przez Walne Zgromadzenie, i niezależnych rewidentów zewnętrznych.

Szczegółowe informacje na temat organów statutowych (skład, życiorysy członków, wynagrodzenia) i służb Funduszu (skład, życiorysy dyrektorów i dyrektorów generalnych, wynagrodzenia pracowników) są regularnie uaktualniane i publikowane na stronie internetowej EBI pod adresem: www.eif.org

Kierownictwo EFI i inne ważne osoby

Sytuacja na dzień 25.04.2008

Dyrektor Naczelnny

Richard PELLY

Zastępca Dyrektora Naczelnego

Jean-Marie MAGNETTE

► JEREMIE

- Kierownik
- Zastępca kierownika
- Inne ważne osoby
- ⇒ Marc SCHUBLIN
- ⇒ Hubert COTTOGNI
- ⇒ Alexander ANDÖ
- ⇒ Graham COPE

► Monitorowanie i zarządzanie ryzykiem

- Kierownik
- Inne ważne osoby
- ⇒ Thomas MEYER
- ⇒ Helmut KRAEMER-EIS
- ⇒ Pierre-Yves MATHONET

Sekretarz Generalny

Robert WAGENER

► Sprawy prawne

- Kierownik
- ⇒ Maria LEANDER

► Zgodność

- Kierownik
- ⇒ Jobst NEUSS

► Sprawy korporacyjne i finanse

- Kierownik
- Inne ważne osoby
- ⇒ Frédérique SCHEPENS
- ⇒ Petra de BRUXELLES - Kadry
- ⇒ Marceline HENDRICK - Księgowość
- ⇒ Delphine MUNRO -
- ⇒ Komunikacja marketingowa
- ⇒ John PARK - TIT

Dyrektor inwestycji

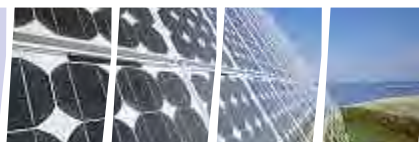
John A. HOLLOWAY

► Kapitał ryzyka

- Kierownicy
- Zastępcy kierowników
- Inne ważne osoby
- ⇒ Jean-Philippe BURCKLEN
- ⇒ Jacques DARCY
- ⇒ Ulrich GRABENWARTER
- ⇒ Matthias UMMENHOFER
- ⇒ David WALKER
- ⇒ Christine PANIER

► Gwarancje i sekurytyzacja

- Kierownik
- Zastępca kierownika
- Inne ważne osoby
- ⇒ Alessandro TAPPI
- ⇒ Christa KARIS
- ⇒ Per-Erik ERIKSSON
- ⇒ Gunnar MAI



Projekty kwalifikujące się do finansowania przez Grupę EBI

Projekty w Unii Europejskiej, które ubiegają się o finansowanie EBI, muszą przyczyniać się do realizacji jednego lub więcej z następujących celów:

- ⇒ wzmocnienie spójności gospodarczo-społecznej: wspieranie inwestycji we wszystkich sektorach gospodarki w celu pobudzenia rozwoju gospodarczego słabiej rozwiniętych regionów;
- ⇒ wspieranie inwestycji przyczyniających się do powstania społeczeństwa opartego na wiedzy i innowacjach;
- ⇒ podniesienie jakości infrastruktury i usług w sektorach zdrowia i edukacji, które mają kluczowe znaczenie dla kształtowania kapitału ludzkiego;
- ⇒ rozwój sieci infrastruktury transportu, telekomunikacji i przesyłu energii o wymiarze wspólnotowym;
- ⇒ ochrona środowiska i poprawa jakości życia;
- ⇒ zabezpieczenie dostaw energii poprzez jej racjonalne użytkowanie, wykorzystanie zasobów miejscowych (w tym energii odnawialnej) i dywersyfikację importu.

Grupa EBI wspiera rozwój MŚP poprzez poprawę środowiska finansowego, w którym działają, w drodze:

- ⇒ średnio- i długoterminowych linii kredytowych EBI;
- ⇒ operacji z udziałem kapitału podwyższonego ryzyka EFI;
- ⇒ poręczeń EFI dla MŚP.

W krajach partnerskich i kandydujących Bank uczestniczy w realizacji unijnej polityki współpracy i pomocy na rzecz rozwoju. Działa w:

- ⇒ krajach kandydujących i potencjalnych krajach kandydujących Europy Południowo-Wschodniej, gdzie przyczynia się do realizacji celów Paktu Stabilności, udzielając kredytów nie tylko na odbudowę infrastruktury podstawowej i projekty o wymiarze regionalnym, ale również na rozwój sektora prywatnego;
- ⇒ śródziemnomorskich krajach partnerskich, przyczyniając się do realizacji celów Partnerstwa Eurośródziemnomorskiego w perspektywie utworzenia strefy wolnego handlu do 2010 roku;
- ⇒ krajach Afryki, Karaibów i Pacyfiku (AKP), Afryce Południowej oraz Krajach i Terytoriach Zamorskich (KTZ), gdzie promuje rozwój infrastruktury podstawowej i lokalnego sektora prywatnego;
- ⇒ Azji i Ameryce Łacińskiej, gdzie wspiera projekty będące przedmiotem zainteresowania zarówno Unii, jak i poszczególnych krajów.

Adresy Grupy EBI



Europejski Bank Inwestycyjny

www.eib.org - info@eib.org

100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1
☎ (+352) 43 77 04

Biura zagraniczne:

Austria

Mattiellistraße 2-4
A-1040 Wien
☎ (+43-1) 505 36 76
☎ (+43-1) 505 36 74

Belgia

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles / Brussel
☎ (+32-2) 235 00 70
☎ (+32-2) 230 58 27

Finlandia

Fabianinkatu 34
PL 517
FI-00101
Helsinki
☎ (+358) 10-6 18 08 30
☎ (+358) 9-2 78 52 29

Francja

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris
☎ (+33-1) 55 04 74 55
☎ (+33-1) 42 61 63 02

Grecja

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens
☎ (+30-210) 68 24 517
☎ (+30-210) 68 24 520

Hiszpania

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid
☎ (+34) 914 31 13 40
☎ (+34) 914 31 13 83

Niemcy

Lennéstraße 11
D-10785 Berlin
☎ (+49-30) 59 00 47 90
☎ (+49-30) 59 00 47 99

Polska

Pl. Piłsudskiego 1
PL-00-078 Warszawa
☎ (+48-22) 310 05 00
☎ (+48-22) 310 05 01

Portugalia

Avenida da Liberdade, 190-4°, A
P-1250-147 Lisboa
☎ (+351) 213 42 89 89
☎ (+351) 213 47 04 87

Rumunia

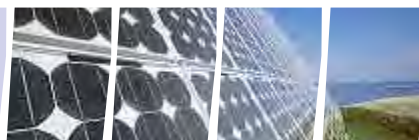
Str. Jules Michelet 18-20
R-010463 București, Sector 1
☎ (+40-21) 20 8 64 00
☎ (+40-21) 317 90 90

Wielka Brytania

2 Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF
☎ (+44) 20 73 75 96 60
☎ (+44) 20 73 75 96 99

Włochy

Via Sardegna 38
I-00187 Roma
☎ (+39) 06 47 19 1
☎ (+39) 06 42 87 34 38

**Egipt**

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 3-6 6-5 83
✉ (+20-2) 33 3-6 6-5 84

Pacyfik

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australia
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Karaiby

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 7-3 10
✉ (+596) 596 56 1-833

Republika Południowej Afryki

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof
0181 Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70

Kenia

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 33-8 89 43 00
✉ (+221) 33-8 42 97 12

Maroko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 37 56 54 60
✉ (+212) 37 56 53 93

Tunezja

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

**Europejski Fundusz Inwestycyjny**

www.eif.org - ✉ info@eif.org

43, avenue J.F. Kennedy
L-2968 Luxembourg

☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200

Na CD-Romie załączonym do niniejszej publikacji czytelnicy znajdą informacje zawarte we wszystkich trzech częściach sprawozdania, dokument o nazwie „Corporate Responsibility 2007” (odpowiedzialność korporacyjna) a także najważniejsze broszury i inne publikacje z 2007 roku w różnych językach.

Sprawozdanie roczne jest dostępne również na stronie internetowej Banku pod adresem: www.eib.org/report.



EBI pragnie podziękować następującym promotorom i dostawcom za zdjęcia ilustrujące niniejsze sprawozdanie: Jp Laudanski, Vinci Construction Grands Projets (budynek EBI). Pozostałe zdjęcia i ilustracje pochodzą z Pracowni Graficznej EBI.



Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego • Grupa Europejskiego Banku Inwestycyjnego



ISBN 978-92-861-0728-3



9 789286 107283