



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep



Deel I

Activiteiten en Maatschappelijk Verslag





Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep



Deel I

Activiteiten en Maatschappelijk Verslag

Het Jaarverslag van de EIB-Groep over 2007 bestaat uit drie afzonderlijke delen:

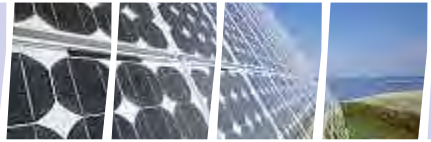
- Het Activiteiten en Maatschappelijk Verslag, dat een beeld geeft van de activiteiten van de EIB-Groep over het verslagjaar en de vooruitzichten voor de toekomst;
- het Financieel Verslag, dat de jaarrekeningen bevat van de EIB-Groep, de EIB, de Investeringsfaciliteit van Cotonou, het FEMIP-Trustfonds en het EIF, alsmede de bijbehorende toelichtingen;
- het Statistisch Overzicht, waarin een overzicht wordt gegeven van de door de EIB in 2007 gefinancierde projecten en opgenomen leningen, evenals een lijst van de projecten van het EIF. Ook zijn hierin vergelijkende cijfers opgenomen voor 2007 en de voorafgaande vijf jaar.

Op de cd-rom die bij deze brochure is gevoegd, vindt u de informatie die in de drie delen is opgenomen, evenals het „Maatschappelijk Verslag 2007” en de voornaamste in 2007 gepubliceerde brochures en overige documenten in de verschillende beschikbare talen.

Het Jaarverslag kan ook worden geraadpleegd op de website van de Bank www.eib.org/report







Inhoud

EIB-Groep: statutaire kerncijfers	4
EIB-Groep: verkorte geconsolideerde balans	5
Bericht van de President	6
Het Activiteitenplan van de Bank 2008-2010	8
Activiteiten van de EIB-Groep in 2007	12
⇒ Evenwichtige ontwikkeling binnen de gehele Europese Unie	13
⇒ Ondersteuning voor innovatie	16
⇒ Duurzaamheid van het milieu	20
⇒ TEN's: vervoersnetwerken voor Europa	25
⇒ Ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen	30
⇒ Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening	33
⇒ Kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten	37
⇒ Europese buur- en partnerlanden	39
⇒ ACS-, Aziatische en Latijns-Amerikaanse partnerlanden	43
⇒ Financieringsbeleid van de EIB	47
Bestuur van de EIB-Groep	50
⇒ Samenwerking met anderen	51
⇒ Bestuur en verantwoording	53
⇒ De directe gevolgen voor het milieu en verantwoord werken	57
⇒ Statutaire lichamen van de EIB	59
⇒ De Directie van de EIB	62
⇒ Organigram van de EIB	63
⇒ Statutaire lichamen van het EIF	68
Projecten die voor financiering door de EIB-Groep in aanmerking komen	69
Adressen van de EIB-Groep	70

EIB-Groep: Statutaire kerncijfers



Europese Investeringsbank

Activiteiten in 2007

(in mln euro)

Ondertekende projecten	47 820
Europese Unie	41 431
Partnerlanden	6 389
Goedgekeurde projecten	56 455
Europese Unie	48 664
Partnerlanden	7 791
Uitbetalingen	43 420
Uit eigen middelen	38 852
Uit begrotingsmiddelen	4 568
Opgenomen middelen (vóór swaps)	54 725*
In communautaire valuta's	32 835
In andere valuta's	21 890

Situatie op 31.12.2007

Uitstaande bedragen	
Kredieten uit eigen middelen van de Bank	324 753
Garanties	165
Financieringen uit begrotingsmiddelen	1 785
Opgenomen leningen op korte, middellange en lange termijn	254 221
Eigen vermogen	33 437
Balanstotaal	301 854
Resultaat over het boekjaar	1 633
Geplaatst kapitaal	164 808
waarvan gestort en nog te storten	8 240



Europees Investeringsfonds

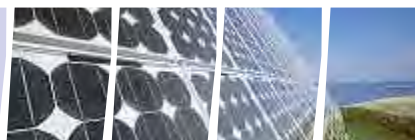
Activiteiten in 2007

Ondertekende overeenkomsten	1 918
Risicokapitaal	521
Garanties	1 397

Situatie op 31.12.2007

Portefeuille	15 971
Risicokapitaal	4 388
Garanties	11 584
Eigen vermogen	965
Balanstotaal	1 074
Resultaat over het boekjaar	50
Geplaatst kapitaal	2 770
waarvan gestort	554

(*) Middelen opgenomen uit
hoofde van de door de Raad
van Bewind afgegeven globale
machtiging voor inleentransacties
voor 2007, waaronder de in
2006 ten behoeve van 2007
afgewikkelde „voorfinanciering”
van 77 miljoen euro.



EIB-Groep: verkorte geconsolideerde balans

per 31 december 2007 (in 1 000 x EUR)

ACTIVA	31.12.2007	PASSIVA	31.12.2007
1. Kasmiddelen	27 318	1. Schulden aan kredietinstellingen	
2. Kortlopend schatkistpapier dat bij centrale banken kan worden geherfinancierd	2 273 135	a) op termijn of met opzegging	341 757
3. Vorderingen op kredietinstellingen			341 757
a) onmiddellijk opeisbaar	286 263	2. Schuldbewijzen	
b) overige vorderingen	15 816 580	a) obligatieleningen in omloop	259 280 003
c) kredieten	112 323 909	b) overige schuldbewijzen	892 400
	128 426 752		260 172 403
4. Vorderingen op cliënten		3. Overige schulden	
a) kredieten	156 435 308	a) overige crediteuren	1 429 085
b) specifieke voorzieningen	- 37 050	b) diversen	37 457
	156 398 258	c) negatieve vervangingswaarde	12 945 900
5. Obligatieleningen, incl. vastrentende waardepapieren			14 412 442
a) van publiekrechtelijke emittenten	580 386	4. Overlopende passiva	270 724
b) van andere emittenten	10 435 661	5. Voorzieningen	
	11 016 047	a) ziektekas en pensioenfondsen voor personeel	1 038 545
6. Aandelen en andere waardepapieren met variabel rendement	2 078 830		1 038 545
7. Immateriële activa	3 972	TOTAAL PASSIVA	276 235 871
8. Onroerende zaken en inventaris	285 720	6. Kapitaal	
9. Overige activa		- geplaatst	164 808 169
a) overige vorderingen	145 445	- niet-opgevraagd	-156 567 760
b) positieve vervangingswaarde	9 060 783		8 240 409
	9 206 228	7. Reserves	
10. Geplaatst kapitaal en te ontvangen reserve, opgevraagd maar nog niet gestort	1 061 503	a) reservefondsen	16 480 817
11. Overlopende activa	30 658	b) aanvullende reserve	6 067 178
			22 547 995
		8. Middelen voor de Faciliteit gestructureerde financiering	1 250 000
		9. Middelen voor risicokapitaalactiviteiten	1 690 940
		10. Resultaat over het boekjaar	
		Vóór toevoeging aan het Fonds voor algemene bank-risico's	843 206
		Toevoeging aan het Fonds voor algemene bank-risico's	0
		Te bestemmen resultaat	843 206
		TOTAAL EIGEN VERMOGEN	34 572 550
TOTAAL ACTIVA	310 808 421	TOTAAL PASSIVA EN EIGEN VERMOGEN	310 808 421

Bericht van de president

Vorig jaar, in mijn inleiding op het jaarverslag van 2006, benadrukte ik dat 2007 voor de Europese Investeringsbank een jaar van cruciaal belang zou worden bij de uitvoering van haar nieuwe strategie: meer risico's nemen ter verhoging van de toegevoegde waarde. Het Activiteitenplan van de Bank bevatte ambitieuze kredietdoelstellingen, vooral met betrekking tot de inzet van de Faciliteit voor gestructureerde financiering. Deze doelstellingen zijn gehaald en in sommige gevallen zelfs overtroffen. Zo werden er in het kader van de Faciliteit voor gestructureerde financiering kredieten ondertekend voor een bedrag van meer dan 1,5 miljard euro, een verviervoudiging ten opzichte van 2006. Daarnaast stelde de EIB vier maal zoveel middelen beschikbaar voor schone energiebronnen, door meer dan 2 miljard euro aan leningen te ondertekenen voor projecten op het gebied van hernieuwbare energie. In samenwerking met de Europese Commissie kwam een aantal nieuwe initiatieven van de grond, waaronder met name de Faciliteit voor risicodelende financiering ten behoeve van onderzoek.

Buiten de EU werd een voortvarende start gemaakt met de uitvoering van het nieuwe externe mandaat dat door de Europese Raad voor de periode 2007-2013 aan de EIB werd verleend. Hoewel de bijbehorende garantieovereenkomst met de Commissie pas in augustus is getekend, werd er voor meer dan 6 miljard euro aan leningen ondertekend in de uitbreidingslanden, buurlanden en partnerlanden. In Turkije, de Westelijke Balkan en de Mediterrane partnerlanden is de Europese Investeringsbank nu de meest actieve internationale financiële instelling.

Om deze kredietactiviteit te ondersteunen nam de EIB op de internationale kapitaalmarkten bijna 55 miljard euro op – aanzienlijk meer dan de 48 miljard euro in 2006 – en wel via 236 over 23 valuta's verdeelde obligatieleningen. De Europese Investeringsbank is nog steeds een van de grootste emittenten op de kapitaalmarkt, en zij bleef zeer goed in staat om deze markten aan te boren, ook temidden van de financiële turbulentie die sinds medio 2007 heerst. De beleggers werden duidelijk gerustgesteld door het behoedzame risicobeleid van de EIB en de uitste-

kende kredietstatus van de Bank, die wordt ondersteund door de kwaliteit van haar aandeelhouders.

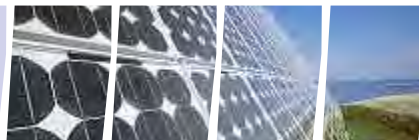
Dergelijke resultaten getuigen van de enorme inzet en vakbekwaamheid van de medewerkers van de EIB. Ook geven zij aan dat de aandeelhouders en de Commissie vertrouwen stellen in het vermogen van de Bank om uitvoering te geven aan de centrale doelstellingen van het EU-beleid en om via haar activiteiten toegevoegde waarde te genereren.

Het vertrouwen van de lidstaten en de Commissie brengt echter extra verantwoordelijkheden en uitdagingen met zich mee, zoals blijkt uit het door de Raad van Bewind van de Bank goedgekeurde Activiteitenplan voor de periode 2008-2010. Van de EIB wordt verwacht dat zij haar doelstellingen blijft halen op het gebied van convergentie, vervoer (met versterkte nadruk op prioritaire TEN-projecten), energie (in het bijzonder hernieuwbare energie en zuinige energie), milieu, de kenniseconomie (i2i) en financiering ten behoeve van het MKB.

Met betrekking tot dit laatste punt is de EIB-Groep, na overleg te hebben gevoerd met de bankpartners, overheden en organisaties voor het MKB, momenteel bezig na te gaan hoe deze ondersteuning verder kan worden versterkt.

Dit jaar heeft de EIB het beginsel van maatschappelijk verantwoord ondernemen verder geïntegreerd in haar strategie. Een stap in deze richting is om de rapportage hieromtrent op gecombineerde wijze op te nemen in het jaarverslag, hetgeen tot uiting komt in de titel "Activiteiten en Maatschappelijk Verslag". De belangrijkste ontwikkelingen die plaats hadden in 2007 worden nader toegelicht in de aanvullende informatie die op de cd-rom en via onze website beschikbaar is.

In het kader van ons streven naar meer transparantie bij onze activiteiten wordt op onze website binnen-



kort ook een onderdeel over maatschappelijk verantwoord ondernemen opgenomen. Hier vindt men meer informatie omtrent ons beleid en onze praktijken op dit gebied. De EIB heeft voorts besloten tot de toepassing, vanaf juni 2007, van de bepalingen van de Aarhus-verordening 1367/2006 met betrekking tot openbaarmaking van informatie, inspraak bij besluitvorming alsmede bezwaar- en beroepsmogelijkheden inzake milieuaangelegenheden.

Naast het actualiseren en publiceren van het Handboek milieu- en sociale praktijken, waarin de interne processen en praktijken van de Bank zijn vastgelegd, hebben wij onze Verklaring over het milieubeleid en sociaal beleid aangepast. Hierover loopt momenteel een openbare inspraakprocedure. Deze initiatieven zullen ertoe bijdragen dat de risico's op milieu- en sociaal gebied die samenhangen met onze activiteiten inzake projectfinanciering, beter kunnen worden getoetst en tot een minimum kunnen worden beperkt.

Voor het boekjaar 2007 is in het bijzonder vermeldenswaard dat de Bank met betrekking tot haar kredietactiviteit buiten de Europese Unie het kader voor beoordeling van economische en sociale effecten van de Bank heeft aangepast, zodat dit nu beter voldoet aan de eisen van de afzonderlijke mandaten en hiermee op nauwkeurigere wijze de toegevoegde waarde van de Bank kan worden gemeten. Dit kader zal worden toegepast op alle externe mandaten van de EIB, waardoor de Bank meer inzicht krijgt in de gevolgen van de projecten die zij buiten de Unie financiert en deze beter kan toetsen, zowel ex ante als ex post. Hiermee wordt beoogd zowel het beleid als de praktijken van de Bank op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen in de toekomst verder te verbeteren.

De Europese Investeringsbank kan op dit moment terugzien op vijftig jaar activiteit. In 1958 opgericht om een bijdrage te leveren aan de integratie, evenwichtige ontwikkeling en economische en sociale cohesie binnen de Europese Unie, heeft de EIB gedurende deze vijftig jaren van activiteit een schat aan ervaring opgebouwd in het financieren van investeringsprojecten binnen een uitgebreid scala aan sectoren. De Bank heeft met haar steun aan de economische groei van Europa bijgedragen aan de belangrijkste resultaten die de Unie heeft bereikt. Zij heeft het hoofd geboden aan de uitdaging van zes uitbreidingen van de EU en haar kapitaal verhoogd van één miljard rekeneenheden tot 164,8 miljard euro. Bovendien heeft zij een belangrijke rol gespeeld in de periode van voorbereiding op de invoering van de euro, door initiatieven te lanceren die de weg effenden voor de overgang naar één munt.

Vijftig jaar na het Verdrag van Rome is het Europese avontuur nog maar net begonnen. Nu is de tijd aangebroken om de uitdagingen van de 21^e eeuw aan te gaan: de milieu-uitdaging en de aanpak van klimaatverandering, de uitdaging om op wetenschappelijk en industrieel gebied de positie van Europa als belangrijke economische macht zeker te stellen, en de uitdaging van wereldwijde solidariteit via armoedebestrijding in andere delen van de wereld. De EIB wil Europa graag helpen deze uitdagingen aan te gaan.

Philippe Maystadt
President van de Europese
Investeringsbank Groep

Het Activiteitenplan van de Bank 2008-2010

Het volledige Activiteitenplan van de EIB voor de komende jaren is opgenomen in een voor het publiek beschikbaar document: het Activiteitenplan, dat betrekking heeft op de jaren 2008-2010. Sinds de Raad van Gouverneurs van de EIB in juni 2005 zijn goedkeuring hechtte aan de strategie om ter ondersteuning van het EU-beleid te kiezen voor „meer risico om meer toegevoegde waarde te realiseren”, heeft de Bank haar inspanningen gericht op deze uitermate belangrijke doelstelling.

Om in staat te zijn uitvoering te geven aan dit strategische besluit heeft de EIB ervan afgezien voor 2008-2010 extra strategische prioriteiten te stellen. Binnen de Europese Unie blijft de EIB zich richten op zes beleidsprioriteiten: economische en sociale cohesie alsmede convergentie in de uitgebreide Unie, tenuitvoerlegging van het Initiatief Innovatie 2010, ontwikkeling van trans-Europese vervoers- en toegangsnetwerken (TEN's), ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen (MKB), bescherming en verbetering van het milieu en een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening.

Overeenkomstig de nieuwe externe mandaten die zijn verleend in het Besluit van de Raad van december 2006, hebben de doelstellingen voor kredieten buiten de EU, afhankelijk van het mandaat in kwestie, betrekking op: pretoetredingssteun, ontwikkeling van de particuliere sector, betrouwbare energievoorzieningen, bescherming en verbetering van het milieu en bevordering van de aanwezigheid van de EU via directe buitenlandse investeringen en de overdracht van technologie en deskundigheid.

Uitdagingen en de reactie van de EIB

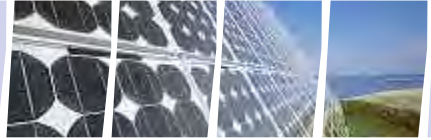
In haar operationele omgeving werd de EIB in 2007 geconfronteerd met een aantal uitdagingen, die ook in de toekomst een rol zullen blijven spelen. Ondanks de recent opgetreden volatiliteit op de financiële markten heeft de Bank in Europa een gestage stroom investeringen gedaan, vooral in sectoren waar marktdeelnemers terughoudend zijn. Naast de aanhoudende vraag naar kredieten voor infrastructurele investeringen is er nu ook steeds meer behoefte aan kredieten en risicokapitaal voor innovatie. Bovendien heeft de geleidelijke uitbreiding van de EU gevolgen voor de rol van de EIB op nationale schaal en op EU-niveau, waardoor de Bank steeds meer beleidsinvloed verwerft. Tezelfdertijd hebben de belanghebbenden hooggespannen verwachtingen en worden voortdurend hoge eisen gesteld aan de dialoog met de burgermaatschappij.

De Bank reageerde op de prioritaire kredietdoelstellingen en de externe uitdagingen door te zorgen voor een

gezond financieringsbeleid en door de in dit verband relevante activiteiten met de passende instrumenten ter hand te nemen. Dit heeft geleid tot meer toegevoegde waarde bij de kredietverlening, een nieuwe risicobenadering, nieuwe financiële instrumenten, meer samenwerking met de Europese Commissie en anderen, financiële autonomie, effectieve financiële planning, op prioriteiten gerichte middelentoewijzing en een grotere doelmatigheid.

Meer risico's en nieuwe financiële instrumenten

Bij de activiteiten van de EIB worden steeds meer risico's genomen wanneer dat om strategische redenen noodzakelijk is; deze benadering zal de EIB blijven volgen. Verbeteringen in het kredietbeleid van de Bank, de indeling van kredieten in interne kredietcategorieën en hantering van risicoprijsstelling zullen het risicodragend vermogen versterken en leiden tot een grotere toegevoegde waarde van de activiteiten van de Bank. Ook aanpassingen



aan het kredietrisicobeleid ten aanzien van ongedekte kredieten aan banken en ondernemingen, financiële zekerheden en kredietsubstituten – in het bijzonder effecten en obligaties met onderpand – zullen de EIB beter in staat stellen om meer innovatieve structuren te bieden en haar geldnemers te voorzien van vermogensmiddelen. Het nieuwe interne kredietbeoordelingssysteem overeenkomstig de nieuwe EU-richtlijn 2006/48/EG is uitgebreid naar nieuwe beleggingscategorieën en verder uitgewerkt, zodat de Bank meer risico kan dragen indien dit vanuit strategisch oogpunt vereist is.

De ontwikkeling van activiteiten met een hoger risico-gehalte, die worden gefinancierd via specifieke reserves uit eigen middelen van de Bank en door de Europese Commissie, zal voortaan bij de tenuitvoerlegging van de strategie een belangrijke rol spelen. De hiermee gemoeid zijnde bedragen zijn aanzienlijk. In het kader van de Faciliteit voor gestructureerde financiering is een bedrag van 3,75 miljard euro gereserveerd voor kredieten en garanties gericht op operationele risico's tijdens de aanloop- en startfase van projecten, achtergestelde leningen en garanties die hoger in rang zijn dan achtergestelde leningen van aandeelhouders, mezzanine-financiering, waaronder hoogrentende leningen aan snel groeiende of in reorganisatie verkerende industriële ondernemingen, projectgerelateerde derivaten en diverse soorten kapitaalinstrumenten. De Faciliteit voor risicodelende financiering beschikt over een reserve van 2 miljard euro; hiervoor heeft de EIB 1 miljard euro van de Faciliteit voor gestructureerde financiering bestemd,

terwijl de Europese Commissie 1 miljard euro bijdraagt uit het 7e kaderprogramma voor onderzoek. Deze reserve zorgt ervoor dat een veelvoudige hefboomwerking kan worden bereikt met kredieten die specifiek bedoeld zijn voor de financiering van onderzoek, ontwikkeling en innovatie. 500 miljoen euro is gereserveerd voor het kredietgarantie-instrument voor TEN-vervoersprojecten, terwijl de Commissie eenzelfde bedrag beschikbaar heeft gesteld; hiermee kunnen garanties worden verstrekt voor afroepkredietfaciliteiten bij TEN-projecten, waarmee tekorten tijdens de aanloopfase van deze projecten kunnen worden opgevangen. 500 miljoen euro van de Faciliteit voor gestructureerde financiering gaat naar financiering op basis van risicodeling voor de ontwikkeling van de particuliere sector in de Mediterrane partnerlanden. De resterende 1,75 miljard euro is beschikbaar voor goedgekeurde projecten binnen het Initiatief Innovatie 2010, TEN's en energie. De marktvraag stijgt snel. Eind 2007 was er in het kader van de Faciliteit voor gestructureerde financiering voor een bedrag van 2,8 miljard euro aan leningen ondertekend, tegenover 1,3 miljard euro in het jaar tevoren.

Samenwerking met de Europese Commissie

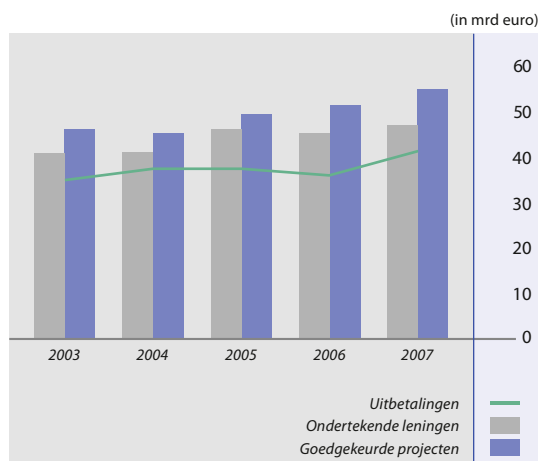
De samenwerking met de Commissie beperkt zich niet tot projecten waarbij de risico's worden gedeeld; er zijn vele gezamenlijke programma's en diverse vormen van medefinanciering. Een recent gemeenschappelijk

initiatief was JASPERS, een faciliteit waarmee technische bijstand beschikbaar wordt gesteld aan begunstigde landen, zodat zij belangrijke levensvatbare infrastructuurprojecten kunnen voorbereiden die zullen worden ondersteund door de Structuur- en Cohesiefondsen van de EU. Ook de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling is een partner van JASPERS. JESSICA is een gezamenlijk initiatief van de Commissie en de EIB, in samenwerking met de Ontwikkelingsbank van de Raad van Europa. Via dit initiatief kunnen lidstaten en beheerders van het Europees Regionaal Ontwikkelingsfonds speciale, op de situatie toegesneden vormen van financiering krijgen voor een breed scala aan stadsvernieuwings- en ontwikkelingsprojecten. In het kader van JEREMIE krijgen kleine en middelgrote ondernemingen door toedoen van de EIB-Groep en de Commissie een betere toegang tot financiering; ook faciliteiten voor startende ondernemers en microkredieten in ontwikkelingsgebieden zijn via het JEREMIE-initiatief mogelijk. Het Europees Investeringsfonds heeft van de Europese Commissie het mandaat gekregen om het Kaderprogramma voor concurrentievermogen en innovatie van de Commissie uit te voeren; in dit verband wordt voor een bedrag van 1,1 miljard euro een zeer uitgebreid scala aan financiële instrumenten beschikbaar gesteld. Daarnaast zullen de Commissie en

de Bank via het Europees kenniscentrum PPS uitwisseling van informatie en de verspreiding van beste praktijken bevorderen ten behoeve van de publieke PPS-werkgroepen in Europa en tevens de leden uit de publieke sector steunen bij het opstellen van beleidslijnen en programma's op het gebied van PPS-aanbestedingen en PPS-beheer.

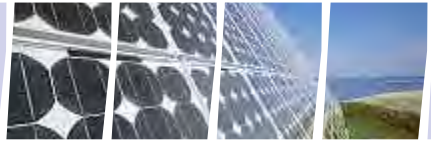
Buiten de Europese Unie financieren de EIB en de Commissie gezamenlijk, naast het maximumbedrag van 27,8 miljard euro dat in de periode 2007-2013 beschikbaar is voor externe mandaten, de Faciliteit voorbereiding waterprojecten in de ACS-landen. Bovendien beheert de Bank het EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika, dat gefinancierd wordt door de Commissie en tien lidstaten gezamenlijk. Met deze innovatieve faciliteit wordt beoogd meer duurzame EU-financiering mogelijk te maken voor regionale en grensoverschrijdende infrastructuur in Afrika via een combinatie van overheidssubsidies en langetermijnkredieten.

Uitbetalingen, ondertekende leningen en goedgekeurde projecten (2003-2007)



Financiële planning en financiële autonomie

De uitvoering van de strategie dient zodanig te geschieden dat de financiële gezondheid van de EIB op de lange termijn gewaarborgd blijft. Gezien het wezen en de missie van de Bank vloeit het voordeel van haar activiteit voornamelijk voort uit het feit dat zij als beleidsgestuurde instelling opereert. Het nettoresultaat van de Bank is grotendeels afkomstig van het rendement op investeringen met eigen middelen en van kostendekkende bemiddelingsprovisies bij de kredietverlening. Als publiekrechtelijke instelling stelt de EIB zich niet bloot aan speculatieve risico's en beperkt zij haar risicotolerantie tot een peil waarbij haar financiële gezondheid op de lange termijn gegarandeerd is. Ten gevolge van verscheidene factoren wordt verwacht dat het rendement op eigen middelen in 2008-2010 enigszins zal dalen. De bemiddelingsprovisies worden niet hoger gesteld dan nodig om de administratiekosten en de kosten van de kredietrisico's te dekken. Hoewel de deelname van de Bank aan meer complexe en risicovolle activiteiten naar verwachting zal leiden tot



meer toegevoegde waarde, zou het grotere debiteurenrisico dat hiermee gepaard gaat een negatief effect kunnen hebben op de mogelijkheden om kostendekkend te opereren, terwijl het beheersen van het hogere reputatierisico en van de juridische en operationele risico's een arbeidsintensief proces is. Daarnaast geldt dat activiteiten als technische bijstand en ander advieswerk op beleidsniveau weliswaar waardevol zijn, maar geen rechtstreekse bijdrage leveren aan de operationele inkomsten.

Op basis van het Activiteitenplan 2008-2010 en de huidige kapitaalsituatie zal het kapitaal van de EIB dankzij een doelgerichte inzet van middelen en grotere doelmatigheid echter niet hoeven te worden verhoogd vóór 2010. De Bank is in staat deze kapitaalsverhoging te financieren uit intern aangehou-

den reserves en hoeft geen geldelijke bijdragen van lidstaten te vragen.

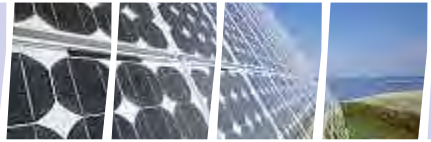
Ten slotte is de vermogensstructuur van het Europees Investeringsfonds (EIF) met het oog op toekomstige ontwikkelingen versterkt door een verhoging van het maatschappelijk kapitaal van het Fonds met 50%, waarmee dit in 2007 op 3 miljard euro kwam te staan. De EIB heeft ingeschreven op 100% van haar rechten op nieuwe aandelen, terwijl de Commissie dit geleidelijk over een periode van vier jaar zal doen en de deelnemende financiële instellingen hebben ingeschreven op 70% van hun rechten; dit alles resulteert in 965 miljoen aan eigen middelen voor het EIF. Het EIF kan aldus tot ten minste 2013 aan zijn financiële verplichtingen voldoen, wanneer het deze middelen tot die tijd geleidelijk aanwendt.



De Raad van Bewind
van de EIB

Activiteiten van de EIB-Groep in 2007





Evenwichtige ontwikkeling binnen de gehele Europese Unie

De Europese Investeringsbank was altijd al de Bank voor de regio's, de steungebieden in de Europese Unie die tevens subsidies uit de Structuurfondsen ontvangen. Overeenkomstig het vernieuwde cohesiebeleid van de Europese Unie voor de periode 2007-2013 heeft de EIB haar op regionale ontwikkeling gerichte kredietverlening geconcentreerd op de onlangs opnieuw vastgestelde convergentieregio's, met inbegrip van de uitfaserings- en infaseringsregio's. Het betreft hier de 113 armste regio's in de EU-27, met een bevolking van 190 miljoen mensen. Buiten de convergentieregio's is het nieuwe regionale beleid gericht op het bevorderen van concurrentievermogen en werkgelegenheid, doelstellingen die de EIB vooral ondersteunt door middel van kredietverlening in het kader van haar Initiatief Innovatie 2010 en ten behoeve van de ontwikkeling van trans-Europese netwerken, kleine en middelgrote ondernemingen en een duurzaam milieu.

De Bank heeft zich ten doel gesteld in de EU op de middellange termijn in totaal 40-45% van haar kredieten toe te kennen aan convergentie. In 2007 ging 13,8 miljard euro naar investeringen in de convergentieregio's, hetgeen in overeenstemming was met de voorgenomen doelstelling.

Structuurprogramma-kredieten aan de nieuwe lidstaten

Een groot deel van de kredietverlening ten gunste van convergentie vond plaats in de twaalf lidstaten die zich sinds 2004 bij de EU hebben aangesloten. In 2007 verstrekke de EIB voor in totaal 5,75 miljard euro kredieten aan deze landen. De meeste kredieten werden gecombineerd met subsidies uit de Structuurfondsen.



Medefinanciering door de Structuurfondsen en de Bank kan per project of in het kader van programma's worden verstrekt. Door een bijdrage te leveren aan de financiering van een aantal grotere of kleinere investeringen binnen een investeringsprogramma in een bepaalde sector of regio kan de EIB de groeicondities bevorderen, zodat er feitelijk convergentie tot stand komt voor de minst ontwikkelde lidstaten en regio's. Dit product van de EIB wordt een Structuurprogramma-krediet genoemd.

Zo besloot de Bank in 2007 om in samenwerking met de Cohesie- en Structuurfondsen van de EU een krediet van 700 miljoen euro te verstrekken ter medefinanciering van Bulgarijes nationale bijdrage aan de uitvoering van investeringsprioriteiten en -maatregelen.

De in aanmerking komende projecten worden aangewezen via de operationele programma's van het nationaal strategisch referentiekader en het Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling voor de periode 2007-2013. De faciliteit voor medefinanciering zal aanvankelijk worden ingezet voor investeringen in de vervoers- en milieusector, maar kan op verzoek van de Bulgaarse regering ook worden aangewend voor de andere programma's van EU-fondsen ten gunste van regionale ontwikkeling, economisch concurrentievermogen, ontwikkeling van de arbeidsmarkt en landbouw. In totaal was er tijdens deze periode voor Bulgarije in het kader van de Cohesie- en Structuurfondsen van de EU ongeveer 6,8 miljard euro beschikbaar. Het Structuurprogramma-krediet van de Bank

Convergentie in de EU

Sectorale verdeling van de in 2007 ondertekende directe leningen

	Mln euro	Totaal %
Communicatie-infrastructuur	5 476	40
Energie	2 036	15
Gezondheidszorg, onderwijs	1 689	12
Water, riolering, afval	1 025	7
Stadsontwikkeling	827	6
Industrie	1 584	11
Overige diensten	1 175	9
Totaal afzonderlijke leningen	13 812	100

kan ook worden gebruikt voor de financiering van een groot aantal relatief kleine subprojecten die op grond van hun geringe omvang niet in aanmerking komen voor rechtstreekse financiering door de EIB. Via deze kaderlening kan de EIB zo nodig voor voorfinanciering zorgen en medefinanciering op de lange termijn aanbieden onder de meest gunstige voorwaarden.

In alle sectoren

Binnen de convergentieregio's worden projecten in alle sectoren door de EIB gefinancierd. In 2007 betrof dit vooral vervoer (32%), energie (15%), gezondheidszorg en onderwijs (12%) en water en riolering (7%).

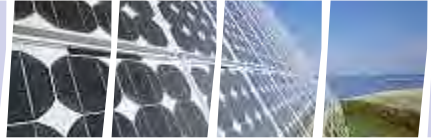
Kredieten voor communicatie-infrastructuren beliepen 5,5 miljard euro. Een aanzienlijk deel van dit bedrag bestond uit een groot krediet van 1 miljard euro dat bestemd was voor de aanleg van het traject Milaan-Napels van het hogesnelheidsspoornet met hoge capaciteit in Italië. Het project maakt deel uit van de prioritaire TEN-spoorcorridor tussen Berlijn en Zuid-Italië. Het betreft hier een belangrijke investering in duurzaam vervoer, waardoor de convergentieregio's in het zuiden van Italië beter toegankelijk worden.

De EIB verstrekke 2 miljard euro aan kredieten ten gunste van energie-investeringen in convergentie-

regio's. In het Portugese Sines ondersteunde de Bank de bouw van een warmte/krachtcentrale met behulp van een krediet van 19 miljoen euro. Eerder was reeds een krediet van 39 miljoen euro verstrekt. Het extra bedrag kon beschikbaar worden gesteld omdat in uitzonderlijke omstandigheden het plafond dat geldt voor financiering door de Bank mag worden opgetrokken van 50% tot 75% van de projectkosten. In de nieuwe centrale kan drie keer zoveel elektriciteit worden opgewekt als in de oude die hij vervangt. Aldus komen aanzienlijke energiebesparingen tot stand. Daar de overloopennergie van het project naar het nationale distributienet zal worden gesluisd, wordt energie uit andere krachtcentrales overbodig en daalt de CO₂-uitstoot met zo'n 20%.

Met 1,7 miljard euro aan EIB-kredieten voor investeringen in gezondheidszorg en onderwijs speelt deze sector een belangrijke rol. Een van de gezondheidszorgprojecten in Spanje betrof de bouw van een nieuw algemeen ziekenhuis en zeven dagzorgcentra in de convergentieregio Mieres in Midden-Asturië. Door het project wordt de functie van de regio als aanbieder van gezondheidszorg versterkt en worden de kwaliteit van en de toegang tot de ziekenhuisaccommodatie en -diensten verbeterd. Klinische opleiding, training en onderzoek maken deel uit van het project, zodat het ook een bijdrage levert aan het Initiatief Innovatie 2010 van de Bank.

In 2007 kende de EIB een bedrag van 1,6 miljard euro toe aan industriële projecten in de convergentieregio's. Het krediet van 71 miljoen aan Glaverbel Czech is een voorbeeld van de sociale en economische invloed die lokale industrieën kunnen uitoefenen. Het krediet zal worden bestemd voor de aanleg van een nieuwe floatglas-productielijn in Teplice en de uitbreiding van glasproductiefaciliteiten voor de autosector in het nabijgelegen Chudeřice, beide in Ústí, een Tsjechische convergentieregio. Ústí kent een eeuwenoude traditie van industriële en agrarische productie, in het bijzonder in de energiesector, kolenmijnen en chemie. Door de neergang van deze traditionele industrieën heeft deze regio het hoogste werkloosheidspercentage in Tsje-



chië. Door het project van Glaverbel wordt een bijdrage geleverd aan de regionale economische ontwikkeling en komt er werkgelegenheid tot stand buiten de traditionele bedrijfstakken. Door het project worden er naar verwachting 100 nieuwe banen in Chudeřice en 70 in Teplice gecreëerd.

Uiteraard worden er door veel projecten in de convergentieregio's ook andere prioriteiten gediend. 23% van de afzonderlijke leningen ter ondersteuning van de Lissabon-Agenda, die beoogt een concurrerende, innovatieve en op kennis gebaseerde economie in Europa te verwezenlijken, ging in 2007 naar de convergentieregio's, evenals 33% van de kredieten voor verbetering van het natuurlijk milieu, 33% van de kredieten voor trans-Europese vervoersnetwerken en 15% van de kredieten voor energieprojecten.

Nieuwe financiële producten

De EIB heeft er ook voor gezorgd dat de regio's de beschikking krijgen over nieuwe financiële producten. In Polen nam de Bank met 200 miljoen PLN (52 miljoen euro) deel aan een emissie van door de overheid gedekte obligaties ter financiering van kleine en middelschalige, door overheidsorganen uitgevoerde, projecten op het gebied van infrastructuur, milieu, energie, gezondheidszorg en onderwijs. Dit substitueert voor een gebruikelijke kredietlijn wordt gedekt door kredietvorderingen van de BRE Bank Hipoteczny S.A. Met deze unieke transactie groeit het aantal financieringsinstellingen dat in Polen als partner van de EIB optreedt, waardoor de EIB meer mogelijkheden krijgt om ondersteuning te bieden aan de modernisering van lokale infrastructuur.

JASPERS

In het voortraject van grote investeringsprojecten is JASPERS een zeer belangrijk instrument geworden binnen de samenwerking met de Structuurfondsen van de EU. JASPERS biedt de twaalf nieuwe lidstaten steun bij het presenteren van levensvatbare projecten, zodat zij sneller en doelmatiger toegang kunnen krijgen tot de middelen die via het Europees Regionaal Ontwikkelingsfonds en het Cohesiefonds in de komende jaren beschikbaar zullen zijn.

JASPERS staat voor Joint Assistance in Supporting Projects for European Regions (gezamenlijke ondersteuning van projecten in de Europese regio's). Via de gezamenlijke technische expertise van de Europese Commissie, de EBRD en de EIB wordt kosteloze technische bijstand verleend. Eind 2007 bestond het team uit 55 experts die niet alleen vanuit Luxemburg opereren, maar ook vanuit de steden Boekarest, Wenen en Warschau, waar in de loop van het jaar bureaus werden geopend. Het bureau Boekarest is verantwoordelijk voor projectvoorbereiding in Bulgarije en Roemenië, het bureau Wenen in de Midden-Europese landen en het bureau Warschau in Polen en de Baltische staten.

Met het actieplan voor JASPERS is in 2007 goede voortgang geboekt. Via JASPERS werd een bijdrage geleverd aan de voorbereiding van 261 projecten en horizontale taken die erop gericht zijn in de komende jaren voor een totaalbedrag van ruim 32 miljard euro aan kapitaalinvesteringen te bevorderen of te versnellen in alle twaalf nieuwe lidstaten en in een grote verscheidenheid aan strategische sectoren, met nadruk op milieu (water, afvalwater en vast afval), vervoer en zuinige en hernieuwbare energie.

Ondersteuning voor innovatie

Sinds de totstandkoming van de Lissabon-Agenda in 2000 heeft de EIB investeringen gefinancierd waarmee een bijdrage wordt geleverd aan de verwezenlijking van een concurrerende, innovatieve Europese kenniseconomie, die in staat is duurzame groei te realiseren met meer en betere banen en een grotere sociale cohesie. In het kader van het Initiatief Innovatie 2010 van de Bank stelde de EIB zich ten doel om in de periode 2000-2010 50 miljard euro aan kredieten te verstrekken, een doelstelling die echter al in de loop van 2007 was bereikt met een besteding van 10,3 miljard euro aan nieuwe EIB-kredieten voor investeringen in onderzoek, ontwikkeling en innovatie, onderwijs en ICT.

Onderzoek, ontwikkeling en innovatie

Onderzoek, ontwikkeling en innovatie, kortweg OOI, is een van de drie prioriteiten voor kredietverlening in het kader van het Initiatief Innovatie 2010. Het gaat hierbij niet uitsluitend om onderzoek en ontwikkeling, maar ook om de omzetting van nieuwe kennis in productieve economische activiteit. In 2007 ging ongeveer 6,7 miljard euro naar OOI in de EU en 455 miljoen euro naar projecten met dezelfde doelstellingen in Turkije.

De financiële instrumenten die de Bank ontwikkelde ter ondersteuning van investeringen die onder de

Lissabon-Agenda vallen, spelen een essentiële rol bij de financiering van OOI. Van bijzonder groot belang is in dit kader de Risicodelende financieringsfaciliteit, die door de EIB en de Commissie gezamenlijk is opgezet en sinds medio 2007 operationeel is. Uitgangspunt van de Risicodelende financieringsfaciliteit is het principe dat de Commissie en de EIB het kredietrisico delen. De Bank is hiermee in staat om kredieten of garanties te verlenen aan projecten van projectontwikkelaars met een lage kredietwaardigheid. Dit brengt financiële risico's met zich mee die groter zijn dan gewoonlijk door investeerders acceptabel worden geacht. De faciliteit biedt een rijk scala aan mogelijkheden voor nieuwe en innovatieve financieringsoplossingen voor de particu-

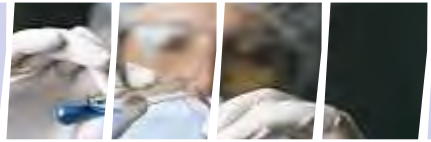
De actie Universitair onderzoek van de EIB



nen reageren op de van Europese universiteiten afkomstige verzoeken – vooral om financiële bijstand, maar ook voor onderzoeksinput. Ook worden in dit kader faciliteiten verstrekt ten behoeve van de academische- en onderzoekswerkzaamheden van de medewerkers van de Bank.

www.eib.org/universities

Onderwijs staat hoog op de agenda van de Europese Investeringsbank. Het is een van de speerpunten van de Lissabon-strategie en ondersteunt de activiteit van de Bank doordat het sociale cohesie en innovatie bevordert. Parallel aan haar kredietactiviteit in deze sector heeft de Bank de actie Universitair onderzoek opgezet ter ondersteuning van hoger onderwijs en academisch onderzoek. De actie Universitair onderzoek is bedoeld om op systematische wijze te kun-



Ondertekende leningen in het kader van het Initiatief Innovatie 2010

(In mln euro)

	2007	2000-2007
Informatie- en communicatietechnologie	1 597	11 947
Onderwijs en opleidingen	1 262	12 852
Onderzoek, ontwikkeling en innovatie	7 155	30 179
Totaal	10 289	55 994

liere sector en de onderzoekseconomie. De start verliep snel; kredieten in het kader van de faciliteit werden verstrekt voor hernieuwbare energie, de autobranche, ingenieursactiviteiten en projecten in de biotechnologie.

In samenwerking met het Europees Strategieforum voor onderzoeksinfrastructuur (ESFRI) en het EIR-forum (een samenwerkingsverband van intergouvernementele onderzoeksorganisaties) is de EIB in gesprek met projectontwikkelaars die zich bezighouden met groot-schalige investeringen in onderzoeksinfrastructuur, in het bijzonder met 35 projecten op EU-schaal waarmee naar schatting 14 miljard euro gemoeid is. ESFRI is een samenwerkingsverband van vertegenwoordigers van EU-lidstaten en geassocieerde landen enerzijds en de Europese Commissie anderzijds, en heeft ten doel een coherente benadering te ontwikkelen op het gebied van beleidsvorming en onderzoeksinfrastructuur in Europa. Gezien de specifieke aard van deze projecten, waarvan de uitvoering zeer lange perioden beslaat, zijn er speciale wetenschappelijke uitrusting en complexe operationele regelingen vereist en is het zeker ook nodig dat de nationale autoriteiten die het project promoten, zich financieel engageren. Dit vraagt om nieuwe, onconventionele oplossingen, waarbij alle betrokken partijen op haalbare wijze de risico's delen.



besteed aan de infrastructuur – gebouwen, faciliteiten en uitrusting – die vereist is voor de verwerving van kennis en vaardigheden. Zo financierde de Bank in de autonome Spaanse gemeente Valencia de bouw, renovatie en uitbreiding alsmede het meubileren en uitrusten van faciliteiten voor primair, secundair en beroepsonderwijs en andere hiermee samenhangende onderwijsinfrastructuur.

De afgelopen tijd is er veel energie gestoken in de bevordering van opleidingsprojecten waarmee de kwaliteit van het onderwijs meer rechtstreeks wordt verbeterd. Dit brengt met zich mee dat er meer aandacht is voor investeringen in maatregelen aan de vraagzijde en in immateriële zaken als studentenleningen en OOI op academisch niveau, die leiden tot een verhoging van de toegankelijkheid en de kwaliteit van het onderwijs. In Hongarije bijvoorbeeld verstrekte de Bank een krediet van 150 miljoen euro voor een programma voor studentenleningen. Dit programma past in het kader van een bredere nationale strategie ter vergroting van

Onderwijs en opleidingen

In 2007 ging 1,3 miljard euro aan EIB-kredieten naar onderwijs. Tot nog toe is het overgrote deel van de investeringen van de Bank in de onderwijssector

Innovatieve financiering voor innovatie

De ondertekening van het akkoord met betrekking tot de Risicodelende financieringsfaciliteit op 5 juni 2007 had symbolische waarde: deze geschiedde tegelijkertijd door Eurocommissaris Potočník tijdens de vierde Europese conferentie over onderzoeksinfrastructuur in Hamburg en door EIB-President Philippe Maystadt tijdens de jaarvergadering van de Raad van Gouverneurs van de EIB in Luxemburg. De faciliteit, die financiële ondersteuning biedt voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie, is het resultaat van geslaagde samenwerking tussen de EIB en de Europese Commissie. Gevoed door een kapitaalbijdrage van 1 miljard euro vanuit het 7e kaderprogramma voor onderzoek van de EU en eenzelfde bedrag vanuit de Faciliteit voor gestructureerde financiering van de EIB, zal dankzij deze faciliteit naar verwachting 10 miljard euro aan aanvullende middelen voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie ter beschikking komen.

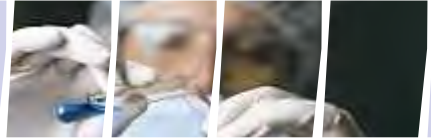
Bijna onmiddellijk werd er een beroep gedaan op de Risicodelende financieringsfaciliteit. Al in september werden er voor een bedrag van in totaal 359 miljoen euro acht financieringsprojecten goedgekeurd voor respectievelijk technologieën voor hernieuwbare en zuinige energie, auto-onderdelen, ingenieursactiviteiten en biotechnologieprojecten. Aan het einde van het jaar was in het kader van deze faciliteit in totaal 459 miljoen euro aan kredieten verstrekt voor projecten in vier lidstaten.

Met de Risicodelende financieringsfaciliteit kan financiering worden verschaft aan kleine en grote ondernemingen, zowel door middel van directe leningen als via bemiddeling. Zo werd in Duitsland een kredietlijn in het leven geroepen voor innovatieve kleine en middelgrote producenten in de auto-industrie ter financiering van hun onderzoek, ontwikkeling en innovatie, via de verkoop- en lease-back van hun intellectuele eigendomsrechten aan Deutsche Leasing, een belangrijke lease-instelling in Duitsland. De Bank beoogt met de faciliteit te bereiken dat de kredietverlening ten gunste van innovatie in 2008 over de gehele linie zal toenemen, en wel via een groeiend aantal kleinere projecten.

de kwaliteit van en de deelname aan het hoger onderwijs, waarmee gelijke toegangskansen tot het hoger onderwijs worden bevorderd. Dankzij het programma leggen de instellingen steeds meer verantwoording af, waardoor studenten uit armere gezinnen worden bereikt, en zijn systemen en procedures ingevoerd waarmee de doelmatigheid wordt vergroot en het systeem voor studentenleningen op de lange duur in stand kan blijven. In de toekomst kan de Bank wellicht ook financiering verstrekken voor investeringen in moderne curricula, betere instructiemethoden en vooral beter onderwijs aan Europese scholen en universiteiten.

Informatie- en communicatietechnologie

De ICT-sector, van essentieel belang voor de tenuitvoerlegging van de Lissabon-strategie, was in 2007 goed voor 1,6 miljard aan kredieten. Het betreft hier belangrijke projecten waarvoor omvangrijke kredieten vereist zijn, zoals de investering van 455 miljoen euro door British Telecom in volgende generatie telecommunicatiediensten en die van 375 miljoen euro door Telefonica in het nieuwe UMTS-breedband netwerk voor mobiele telefonie in Spanje.



In 2007 werd een principeakkoord tussen de Commissie en de EIB ondertekend ter ondersteuning van de wet- en regelgeving van de EU inzake elektronische communicatie en met name het EU-beleid ter overbrugging van de „breedbandkloof“. De investeringsbehoeften voor volgende generatie netwerken zijn potentieel groot, en van de Bank wordt verwacht dat zij een steeds belangrijker rol gaat spelen bij de bevordering van investeringen door de particuliere sector in dergelijke infrastructuren. Daarnaast biedt de Bank ondersteuning aan de totstandkoming van alternatieve platforms voor breedbandtoegang, waaronder ook draadloze technologieën kunnen vallen en waarvoor nieuwe financieringsoplossingen noodzakelijk zijn.

Het EIF en innovatie

Het Europees Investeringsfonds (EIF), de dochterinstelling van de EIB, speelt eveneens een belangrijke rol bij de tenuitvoerlegging van de Lissabon-strategie door

te investeren in risicokapitaalfondsen die innovatieve kleine en middelgrote ondernemingen voorzien van kapitaalmiddelen.

De laatste jaren heeft het Fonds zijn strategie inzake risicokapitaalinvesteringen verder verbreed: niet alleen werd geïnvesteerd in projecten die in het beginstadium verkeren, maar ook in projecten in de midden- of eindfase. Tevens werd geïnvesteerd in technologieoverdracht, het proces waarmee de resultaten van onderzoek en ontwikkeling worden gebruikt voor producten en diensten die op de markt kunnen worden aangeboden. Het Fonds heeft ook van de Europese Commissie het mandaat gekregen voor het beheer van een faciliteit van 1,1 miljard euro binnen het „Kaderprogramma voor concurrentievermogen en innovatie“ (KCI) voor de periode 2007-2013. Het KCI heeft ten doel het concurrentievermogen van Europese ondernemingen te vergroten, innovatie te ondersteunen en te bewerkstelligen dat het MKB een betere toegang tot financiering krijgt. Er zal flink worden geïnvesteerd in projecten voor schone technologie.

Duurzaamheid van het milieu

De EIB geeft op drie manieren gestalte aan haar milieuverantwoordelijkheid. In de eerste plaats schenkt de Bank bij alle door haar gefinancierde projecten speciale aandacht aan de factor milieuduurzaamheid, waarbij zij zeer veel belang hecht aan de milieueffectbeoordeling van de voorgestelde investeringen en aan adequate maatregelen ter beperking van de schade aan het milieu. Daarnaast is zij meer dan ooit tevoren alert waar het gaat om de energiezuinigheid van voorgestelde technologieën en processen. De Bank stelt als minimumeis dat de door haar gefinancierde projecten in overeenstemming zijn met de milieuprincipes en -normen van de EU.

In de tweede plaats is een groot deel van de door de EIB verstrekte kredieten specifiek gericht op bescherming en verbetering van de natuurlijke en bebouwde omgeving en bevordering van het sociale welzijn in het belang van duurzame ontwikkeling. De Bank ondersteunt projecten op het gebied van klimaatverandering, bescherming van de natuur en de biodiversiteit, projecten op het snijvlak tussen milieu en gezondheid en projecten die zich richten op duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen en afvalbeheer.

In de derde plaats vindt de Bank het belangrijk om de verantwoordelijkheid te dragen voor de gevolgen die zij zelf als organisatie heeft voor het milieu. Alhoewel deze gevolgen niet van dezelfde omvang zijn als de gevolgen van haar projectfinanciering, besteedt de Bank te allen tijde aandacht aan de verbetering van de milieuprestaties van haar gebouwen en van de huishoudelijke aspecten van haar kantoren (zie de paragraaf „De directe gevolgen voor het milieu en verantwoord werken”).

Beoogd wordt 30-35% van alle kredieten te bestemmen voor milieubescherming en duurzame gemeenschappen, zowel binnen als buiten Europa. De Bank verstrekte in 2007 in de EU en in de EVA-landen ruim 13 miljard euro en buiten de EU 1,6 miljard euro aan kredieten; dit kwam al met al neer op 30,5% van de totale kredietverlening van de Bank, hetgeen in overeenstemming is met voornoemde doelstelling.



Natuurlijk milieu

Voor wat betreft het natuurlijk milieu wordt prioriteit gegeven aan investeringen en activiteiten waarmee klimaatverandering wordt beperkt, aan projecten voor beheer van water, afvalwater en vast afval en voor bestrijding van luchtvervuiling.

Op het gebied van klimaatverandering ondersteunt de Bank – met als richtsnoer het Kyoto-Protocol – activiteiten die leiden tot lagere koolstofemissies, en wel door de financiering van projecten gericht op overschakeling op andere brandstoffen en ontwikkeling van hernieuwbare en zuinige energie. De financiering van energie-investeringen is ook een specifieke beleidsdoelstelling van de EIB en bij investeringen in de vervoerssector houdt de Bank evenzeer rekening met klimaatverandering (zie ook de paragrafen „TEN's: vervoersnetwerken voor Europa” en „Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening”).

Op het gebied van hernieuwbare energie ondersteunt de Bank de ontwikkeling van nieuwe technologieën en



bevordert zij de industriële toepassing van deze technologieën. In Spanje verstrekte de EIB in 2007 50 miljoen euro aan kredieten voor de zonne-energiecentrale in Solucar, die gebruikmaakt van lokaal beschikbare hernieuwbare energie en bijdraagt aan de bestrijding van klimaatverandering. De gefinancierde investering omvat de bouw en exploitatie van twee met het elektriciteitsnet verbonden zonne-energiecentrales die draaien op zonneconcentratietechnologieën. Deze technologieën zijn indrukwekkend. Centraal hierin staat een veld met heliostaten (zonnerreflectoren), die in halve cirkels op de grond zijn geplaatst rond een toren waarop een zonne-energiecollector is bevestigd. De heliostaten volgen de positie van de zon en bundelen de zonnestraling richting collector. De collector is een grote warmtewisselaar waarin de zonnewarmte het water doet verdampen tot stoom, waardoor de elektrische generator via een stoomturbine wordt aangedreven. De locatie van de centrales, 20 km ten westen van Sevilla, is uitermate gunstig. Dit is een van de zonnigste plekken in Europa, waar zich rivierwater bevindt voor de koeling en in de nabije omgeving hoogspanningslijnen aanwezig zijn.

In 2007 ondertekende de EIB overeenkomsten voor de financiering van water- en afvalwaterprojecten voor een bedrag van 2,6 miljard euro, niet alleen binnen de

Milieubeleid en sociaal beleid

In 2007 werd het Handboek milieu- en sociale praktijken geactualiseerd en kwam het beschikbaar voor het publiek. Hierin worden de interne processen en praktijken van de EIB beschreven, met name de werkzaamheden van het Directoraat Projecten van de Bank; beoogd wordt hiermee te bereiken dat alle financieringsactiviteiten van de Bank in overeenstemming zijn met haar milieubeleid. De Bank is voornemens in 2008 een nieuwe Verklaring over het milieubeleid en sociaal beleid (principes en normen) te doen uitgaan, om aldus opnieuw blijf te geven van haar betrokkenheid bij milieu-aangelegenheden en haar resultaten op dit punt. Deze Verklaring wordt ter raadpleging aan het publiek voorgelegd alvorens te worden gepubliceerd.

Europese Unie maar ook daarbuiten. Zo gaat de Bank in Panama ondersteuning bieden aan de verbetering van de riolering en milieucondities in Panama-stad en het omliggende baagebied, en wel door de zuivering van afvalwater. Door het project neemt het percentage gezuiverd afvalwater toe van minder dan 5% tot bijna 50%, waardoor de kwaliteit van het bestaan van de lokale bevolking verbeterd wordt, in het bijzonder in arme

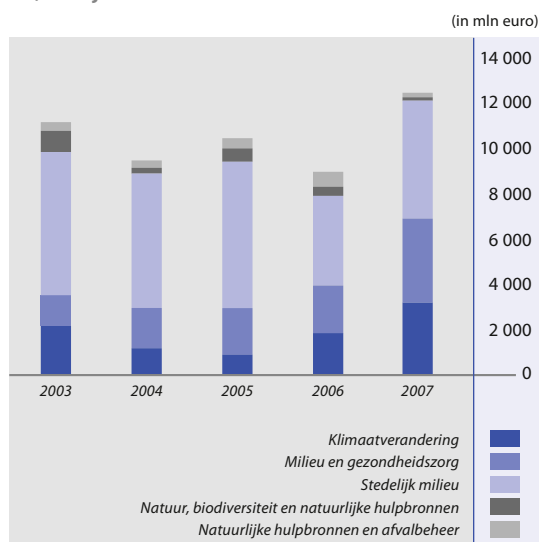
gebieden die voordien niet beschikten over riolerings-systemen; bovendien kunnen aldus toerisme en visserij in de regio tot ontwikkeling komen. In Maseru, de hoofdstad van Lesotho, gaat de Bank een investeringsprogramma financieren dat is aangepast aan de verschillende inkomensniveaus van de begunstigten; het betreft hier onder meer de aansluiting op hoofdrioleringsnetten en de installatie van goedkope rioleringsfaciliteiten ter plaatse. In combinatie met de vernieuwing van een bestaande afvalwaterzuiveringsinstallatie en de bouw van een nieuwe centrale zal er dankzij dit programma in Maseru minder vervuiling ten gevolge van onbehandeld water zijn en zal de verspreiding van ziekten via het water afnemen.

Milieu en kwaliteit van het bestaan in de EU

Afzonderlijke leningen in 2007

	(in mln euro)
	Totaal
Klimaatverandering	3 385
Milieu en gezondheidszorg	4 088
Stedelijk milieu	5 426
Natuur, biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen	34
Natuurlijke hulpbronnen en afvalbeheer	89
Totaal afzonderlijke leningen	13 021

Afzonderlijke leningen 2003-2007: 56,5 miljard euro



Projecten die zich richten op vast afval spelen een steeds grotere rol binnen de activiteiten van de Bank, omdat hiermee een bijdrage wordt geleverd aan het Europese beleid inzake recycling op stortplaatsen, broeikasgassen en niet-fossiele energie. Via een recent project in Alkmaar, Nederland, ondersteunde de EIB de bouw van een installatie voor verbranding van vaste biomassa, naast een bestaande verbrandingsinstallatie. De installatie biedt verwerkingscapaciteit voor bouw hout en afval hout, het niet-composteerbare gedeelte van groen afval, groot afval dat op aanbestedingsstations wordt afgeleverd en houten verpakkingsmateriaal en houtsnippers. Het grootste deel van dit afval hout komt uit de streek zelf en werd voorheen voor verbranding naar Duitsland afgevoerd. Dankzij het project wordt de afvalverwerking efficiënter; bovendien gaat er minder biologisch afbreekbaar afval hout naar stortplaatsen en komt er een einde aan het vervoer van afval over lange afstanden.

In 2007 kwam een bedrag van 194 miljoen euro ten goede aan kredieten voor bestrijding van industriële vervuiling. Het betrof hier onder meer projecten voor milieuverbeteringen bij papierfabrieken in Duitsland en Portugal. In Duitsland verstrekke de Bank een krediet van 34 miljoen euro aan Myllykoski Corporation, een groep die drie papierfabrieken in dit land exploiteert. Het krediet was bestemd voor uitstootvermindering in twee van de drie papierfabrieken, investeringen in zuinige energie in alle drie fabrieken en een programma voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie ten behoeve van proces- en



productvernieuwing. In Portugal ging 80 miljoen euro naar Portucel, ook een onderneming uit de particuliere sector, ten behoeve van milieutechnische verbeteringen, waaronder bestrijding van luchtvervuiling, bij de drie fabrieken. Nadat de vereiste investeringen zijn gedaan, zullen de fabrieken beschikken over de meest geavanceerde technologie en voldoen aan de eis van de Richtlijn van de Raad inzake de geïntegreerde preventie en bestrijding van verontreiniging.

Duurzame gemeenschappen

Voor de bebouwde omgeving wordt de nadruk gelegd op het bevorderen van duurzame steden en gemeenschappen. Dit vindt plaats in het kader van het beleid voor geïntegreerde stedelijke ontwikkeling van de EU, waarbij aandacht wordt besteed aan alle economische, sociale en milieudimensies alsmede aan het menselijk kapitaal. Deze brede benadering ter bevordering van duurzame investeringen waarmee convergentie, groei en werkgelegenheid in de Europese steden wordt gestimuleerd, is gebaseerd op het „Handvest van Leipzig”, waarin de gemeenschappelijke principes en strategieën zijn vastgelegd zoals afgesproken tijdens de informele ministeriële conferentie die in mei 2007 in die stad plaatsvond. Waar toepasselijk biedt de EIB financiële ondersteuning aan projectontwikkelaars die actief zijn binnen stadsvernieuwingsprojecten, en

Post-2012

Het 100 miljoen euro belopende Post-2012 koolstoffonds van de Europese Investeringsbank werd tijdens het EIB-Forum 2007 in Ljubljana gelanceerd. Het Post-2012 koolstoffonds is opgezet om de marktwaarde van koolstofemissiereductie-eenheden op peil te houden na het aflopen van het huidige Kyoto-Protocol in 2012. De Bank en haar partners hebben dit Fonds gecreëerd om investeringen in projecten die op de langere termijn koolstofkredieten genereren te bevorderen en te faciliteren. Via het Fonds zullen „geduldkapitaal en katalytisch overheidskapitaal” de rol van koolstofkredieten als instrument voor projectfinanciering versterken. Door het Fonds zullen eveneens in de periode 2013-2022 milieuvriendelijke projecten worden ondersteund, onder meer op het gebied van hernieuwbare en zuinige energie, bosbouw en maatregelen ter beperking van broeikasgassen.

wel via een mix van producten, waaronder de Faciliteit voor gestructureerde financiering van de Bank, en adviesdiensten, vooral met het oog op de oprichting van stadsontwikkelingsfondsen.

Een nieuw instrument binnen de op steden gerichte activiteit van de EIB is JESSICA, dat staat voor Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas (gezamenlijke Europese steun voor duurzame investeringen in stadsgebieden) en bedoeld is om investeringen te stimuleren in het kader van geïntegreerde stadsontwikkelingsplannen. Via JESSICA is het voor uitvoerende overheidsinstanties mogelijk om middelen uit de Structuurfondsen te investeren in stadsontwikkelingsfondsen

via opnieuw te gebruiken en terugvorderbare financiële instrumenten, zoals kapitaalmiddelen, garanties en leningen. Het eerste stadsontwikkelingsfonds binnen JESSICA kwam in 2007 tot stand in Saksen, Duitsland. Het zal geen verbazing wekken dat de gemeente Leipzig een belangrijke partner in dit verkennend project is.

Ook investeringen in gezondheidsvoorzieningen zijn van belang bij het opzetten van duurzame gemeenschappen. In 2007 kwam een bedrag van 2,1 miljard euro aan EIB-kredieten ten goede aan verbeteringen in bestaande ziekenhuisinfrastructuur en de opzet van nieuwe ziekenhuisinrichtingen in de EU.

Een soortgelijke geïntegreerde benadering van stadsontwikkeling wordt in Venetië toegepast. Hier verstrekten de Bank in 2007 voor een bedrag van 120 miljoen euro kredieten ten behoeve van plannen binnen een breed investeringsprogramma dat gebaseerd is op een geïntegreerde strategie voor stadsvernieuwing op de lange termijn. Door investeringen in stedelijke infrastructuur, historische gebouwen, onderwijsfaciliteiten en sociale voorzieningen wordt de economische levensvatbaarheid en de duurzaamheid van het milieu van de stad, evenals de kwaliteit van het bestaan van de inwoners sterk verbeterd. Eén van de stedelijk plannen heeft ten doel de effecten van de moto ondoso, de schadelijke golfslag die door boten wordt veroorzaakt, te temperen door het waterverkeer en de logistieke voorzieningen op het eiland Lido te reorganiseren en optimaal te laten verlopen. De vergrijzende en afnemende bevolking van de stad zal profiteren van de verbouwing van de historische gebouwen Penitenti en San Lorenzo tot seniorenwoningen. Daarnaast zal door een wegverlegging in Mestre, op het

vasteland van Groot-Venetië, het aantal verkeersopstoppen worden teruggebracht en de kwaliteit van het milieu vooruitgaan. Ook technologisch geavanceerde toepassingen konden worden gerealiseerd: er werd een WiFi netwerk aangelegd voor een betere verbinding tussen openbare gebouwen, aan plaatselijke bedrijven is een nieuwe dienst met een hoge toegevoegde waarde aangeboden en er werd speciaal voor toeristen een radiofrequentie-identificatiesysteem geïntroduceerd. Zoals gebruikelijk staat dit krediet niet op zich. Andere financieringsactiviteiten die de afgelopen tijd in en om de stad Venetië werden afgerond kwamen ten goede aan de Venetiaanse trammaatschappij, de universiteit Ca' Foscari en nieuwe ziekenhuisprojecten in Mestre, de regionale secundaire spoorlijn en ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen in de regio via de financieringsinstelling Veneto Sviluppo.

Ter verbetering van zowel het natuurlijk als het stedelijk milieu in Frankrijk bundelden het Franse Ministerie van milieu, duurzame ontwikkeling en ruimtelijke ordening, de EIB en de Groupe Caisse d'Epargne in 2007 hun krachten bij een project ter ondersteuning van overheidsinvesteringen in de bouw of renovatie van openbare gebouwen, dit in het kader van de bestrijding van de opwarming van de aarde en verbetering van het stedelijk milieu. Het is de bedoeling dat onderwijsgebouwen, crèches, overheidsgebouwen, sport- en vrijetijdscentra en buurthuizen hun bestaande verwarmings- en isolatiesystemen verbeteren en straks gaan voldoen aan kwalitatief hoge milieunormen en zuinig met energie gaan omspringen. Er zijn in het kader van dit programma, waarvoor de bijdrage van de EIB tot 350 miljoen euro kan belopen, al zo'n 400 projecten vastgesteld.



TEN's: vervoersnetwerken voor Europa

Trans-Europese vervoersnetwerken (TEN's) zorgen voor een kwalitatief hoogwaardige infrastructuur in de Europese Unie en verbinden de EU met de toetredingslanden en de zuidelijke en oostelijke buurlanden. Prioritaire TEN's vormen ook een van de twee poten van de Europese Actie voor groei, het uit 2003 daterende initiatief ter versterking van Europa's groeipotentieel voor de lange termijn (de andere is onderzoek, ontwikkeling en innovatie).

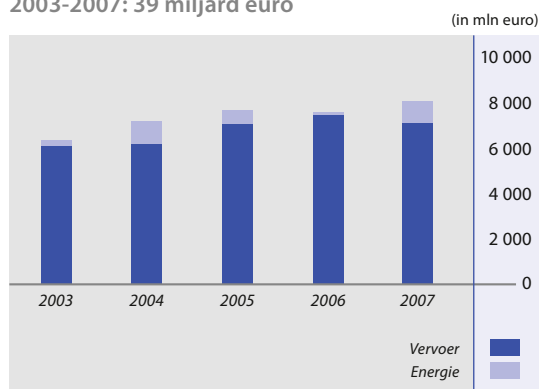
Ter ondersteuning van de Actie voor groei heeft de EIB zich voorgenomen in de periode 2004-2013 een bedrag van 75 miljard euro aan kredieten te verstrekken voor investeringen in grote infrastructuurnetwerken. In 2007 verleende de Bank in de gehele Unie 7,4 miljard euro aan kredieten voor grote infrastructuurnetwerken, hetgeen volledig in overeenstemming is met haar kredietdoelstelling. Spoorwegen een steeds belangrijker prioritaire sector, waren goed voor een EIB-krediet van 3,3 miljard euro; voor wegen was 2,7 miljard euro bestemd, voor luchtvaartprojecten 630 miljoen euro, voor maritieme investeringen 434 miljoen euro en voor diverse infrastructuur 426 miljoen euro. In Spanje werden aanzienlijke bedragen uitgetrokken voor vervoers-TEN's; de kredietverlening beliep 2,2 miljard euro en kwam onder meer ten goede aan projecten voor hogesnelheidstreinprojecten op de lijnen Córdoba - Málaga en Madrid - Valladolid.

Buiten de EU verleende de EIB 916 miljoen euro aan kredieten voor uitbreidingen van vervoers-TEN's. In de toetredingslanden en potentiële toetredingslanden bedroeg de kredietverlening 686 miljoen euro en in de oostelijke buurlanden 230 miljoen euro. Aan Oekraïne leende de Bank 200 miljoen euro ten behoeve van het herstel van de autosnelweg M-06; dit is de belangrijkste wegverbinding tussen Oekraïne en de Europese Unie: de pan-Europese corridor III tussen de hoofdstad van Oekraïne en Hongarije, Slowakije en Polen.

een groot aantal sectoren, waaronder water, gezondheidszorg en onderwijs. In 2007 ging 15% van de kredietverlening van de Bank ten behoeve van de vervoerssector naar deze samenwerkingsverbanden. In 2007 participeerde de EIB in het eerste Duitse PPS-autowegproject, de aanleg van een weggedeelte bij Eisenach op de A4 in Thüringen. De Bank verstreekte een krediet van 89 miljoen euro voor de verbreding van de bestaande autosnelweg tot zes rijbanen, gedeeltelijk op een nieuw tracé, waarmee een kwalitatief goede weg, met een betere service en verhoogde veiligheid, voor de gebruikers tot stand komt. Bij het project wordt gebruikgemaakt van een innovatief financieringsplan; het valt onder de eerste groep van de vier autosnelwegprojecten die uiteindelijk zullen worden gefinancierd uit de inkomsten van het in 2005 ingevoerde tolwegsysteem voor zwaar vrachtverkeer.

In de loop der jaren heeft de EIB veel deskundigheid opgebouwd bij de financiering van PPS'en, en zij deelt

Trans-Europese netwerken 2003-2007: 39 miljard euro



Publiek-private samenwerkingsverbanden

De EIB is een van de belangrijkste financiers van publiek-private samenwerkingsverbanden (PPS'en) binnen

deze met haar klanten en de lidstaten. Samen met de Europese Commissie en de lidstaten is de Bank bezig met de oprichting van een Europees Kenniscentrum PPS, waardoor de uitwisseling van ervaringen en beste praktijken op het gebied van PPS'en wordt bevorderd. De Bank besloot in 2007 een dergelijk centrum op te richten en het in eerste instantie ook te financieren. Het Europees Kenniscentrum PPS zal in 2008 zijn activiteiten aanvangen, nadat is vastgesteld welk mandaat en welke organisatievorm het zal krijgen.

Samenwerking met de Commissie

De Bank verwacht dat het kredietgarantie-instrument voor TEN-vervoersprojecten, waarvoor de voorbereidende werkzaamheden in 2007 werden afgerond en dat begin 2008 van start zal gaan, op doelmatige wijze ondersteuning zal bieden aan de financiering van toekomstige trans-Europese netwerken, en wel via garanties op afroepkredietfaciliteiten waarmee eventuele tekorten tot vijf jaar na de aanvang van het project in kwestie worden gedekt. Met dit garantie-instrument wordt beoogd te bereiken dat de particuliere sector meer gaat participeren in TEN-projecten die in het begin van de exploitatieperiode volumerisico's lopen. De EIB draagt via haar Faciliteit voor gestructureerde financiering 500 miljoen euro bij aan het garantie-

plan, terwijl de Commissie uit begrotingsmiddelen voor de periode 2007-2013 eenzelfde bedrag heeft gereserveerd.

De EIB en de Commissie hebben in 2007 samengewerkt in een aantal gezamenlijke werk- en stuurgroepen. Vermeldenswaard zijn de inspanningen om middelen uit de Structuur- en Cohesiefondsen te bestemmen voor trans-Europese netwerken, met name in de nieuwe lidstaten. Deze inspanningen worden ondersteund via JASPERS (zie ook de paragraaf „Evenwichtige ontwikkeling binnen de gehele Europese Unie”). Daarnaast is de Bank op verzoek van projectontwikkelaars en EU-coördinatoren nauw betrokken bij de voorbereiding van bepaalde prioritaire projecten; dit is met name het geval voor de tunnel onder de Brennerpas en het navigatiesysteem Galileo. Ook werkt de EIB nauw samen met de Commissie bij de diverse EU-initiatieven binnen de sectoren spoorwegen luchtvaart, wegvervoer, binnenvaart en zeesnelwegen.

Een nieuwe EIB-kredietbeleid voor vervoer

De Bank speelt bij de financiering van de Europese vervoerssector een voorname rol. Hiervoor zijn goede redenen. Doelmatige vervoerssystemen zijn van essentieel belang voor de welvaart in Europa en hebben een aanzienlijk effect op economische groei, sociale ontwikkeling en milieu. De vervoerssector is op zich genomen al een belangrijke bedrijfstak en levert een grote bijdrage aan het functioneren van de gehele Europese economie. Mobiliteit van goederen en personen is van wezenlijke invloed op het concurrentievermogen van de Europese industrie- en dienstensector. Door het langetermijnperspectief en de waarlijk Europese dimensie van grote vervoersprojecten is de Bank een vanzelfsprekende financieringsbron voor dit soort activiteiten.

Een aantal EU-beleidsdoelstellingen vormt de basis voor de kredietverlening van de Bank op het gebied van vervoer: de ontwikkeling van de trans-Europese vervoersnetwerken (TEN's), het cohesiebeleid, de ontwikkeling van duurzaam vervoer en ondersteuning





van onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI). Op al deze gebieden kent het kredietverleningsbeleid van de Bank steeds vele dimensies en in alle stadia van de projectbeoordeling worden milieuaspecten meegenomen. Bovendien ondersteunt de Bank een aantal vervoersprojecten met de expliciete projectdoelstelling om milieuvriendelijke en duurzame vervoerssystemen in het leven te roepen, waardoor een aanzienlijke reductie van uitstoot van CO₂ en andere vervuilende stoffen wordt bereikt. De kredietverlening aan deze projecten is de afgelopen jaren zowel absoluut als relatief gestaag gegroeid. Het betreft hier zowel leningen ten behoeve van systemen voor stadsvervoer als projecten voor onderzoek en ontwikkeling gericht op de reductie

van uitstoot van uitlaatgassen, een grotere energiezuinigheid en meer veiligheid. De Bank heeft daartoe onderliggende investeringen in de sectoren wegen en spoorwegen verricht, maar gaf hierbij blijk van een duidelijke voorkeur voor de financiering van projecten in de spoorsector.

Intussen blijven de traditionele beleidsdoelstellingen voor de kredietverlening van de Bank in de vervoerssector nog altijd gelden en ontwikkelt zich, in verband met de noodzaak tot de bestrijding van de opwarming van de aarde, snel een nieuwe, complexe beleidscontext. Dit heeft ertoe geleid dat de EIB in 2007 nieuwe vervoersprioriteiten heeft gesteld.

Beleidsprincipes van de EIB op het gebied van vervoer

Mobiliteit is van fundamenteel belang voor het vrije verkeer van mensen en voor economische groei. In dit verband hanteert de EIB een benadering waarbij ter voldoening aan de vervoersvraag wordt gekozen voor de meest doelmatige, zuinige en duurzame oplossing. Dit vraagt om zorgvuldig gecombineerde vervoersoplossingen, waarbij alle vervoersmodi worden meegenomen, terwijl de negatieve milieueffecten van vervoer worden beperkt.

De EIB zal in sterke mate betrokken blijven bij de financiering van TEN's. Door het langetermijnkarakter van deze investeringen en de essentiële rol die zij vervullen bij de totstandkoming van een doelmatig, samenhangend vervoerssysteem binnen de gehele EU, blijven zij de ruggengraat vormen van de vervoersinvesteringen in de EU en van wezenlijk belang voor het functioneren van de interne markt. De relatie tussen de hoeveelheid infrastructuurkapitaal en uitstoot van broeikasgassen is complex, maar dit betekent op zich genomen niet dat er vraagtekens worden geplaatst bij deze aanhoudende betrokkenheid van de EU bij TEN's.

De financiering van projecten voor spoorwegen en binnenwateren alsmede maritieme projecten (in het bijzonder zeesnelwegen) zal een prioriteit blijven, omdat hierbij waarschijnlijk het meeste voordeel valt te behalen waar het de reductie van uitstoot van broeikasgassen betreft. Hetzelfde geldt voor stadsvervoer en intermodale centra.

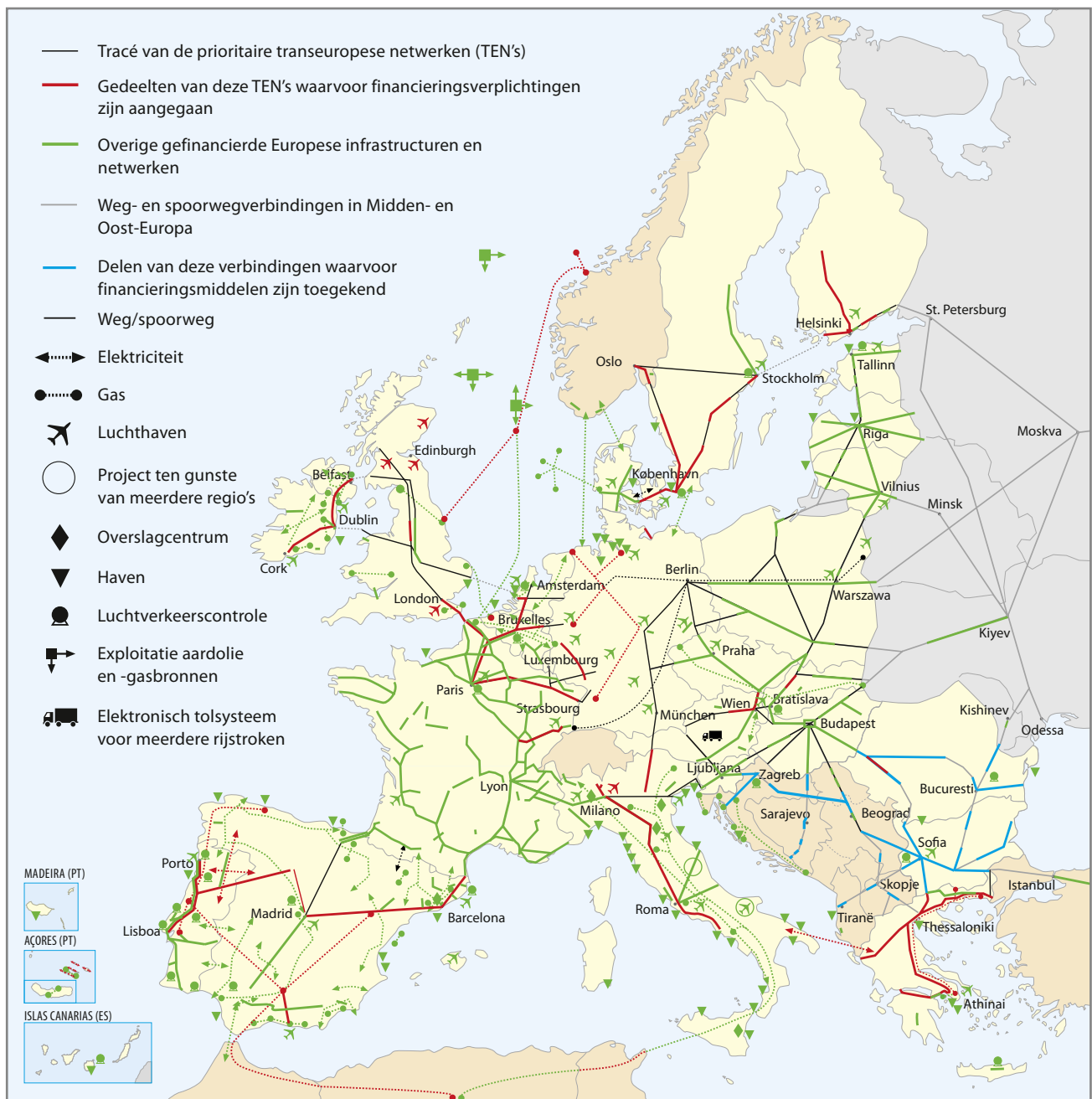
Wegen- en luchthavenprojecten moeten een hoge economische waarde hebben om in aanmerking te komen voor ondersteuning door de EIB. De kredietverlening richt zich op verbeteringen in veiligheid en doelmatigheid en op beperking van milieuschade.

In de sectoren spoorwegen, scheepvaart en stadsvervoer wordt bij de aanschaf van vervoermiddelen rekening gehouden met de doelstellingen inzake klimaatverandering. Financiering van de aankoop van vliegtuigen geschiedt uitsluitend in uitzonderlijke omstandigheden, waarin aantoonbaar sprake is van een zeer grote toegevoegde waarde. In de luchtvaart functioneert de particuliere sector doelmatig; derhalve is de EIB hierbij slechts in beperkte mate betrokken. Voorbeelden van het laatste zouden verbindingen met convergentieregio's kunnen zijn, indien luchtvervoer onmisbaar is voor de territoriale integriteit van de EU en tot een zuiniger brandstofverbruik leidt. Een ander voorbeeld zou kunnen zijn: de financiering van gespecialiseerde vliegtuigen voor de bestrijding van bosbranden of andere toepassingen die niet standaard zijn.

Verder zal nadruk worden gelegd op OOI-activiteiten met fabrikanten van vervoersmiddelen, ongeacht de sector. Hierbij dient het accent in de eerste plaats te liggen op zuinige energie, uitstootreductie en vergroting van de veiligheid. Ondersteuning aan autoproductie dient echter selectief te geschieden en beperkt te blijven tot projecten in convergentieregio's, waar zij een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan de werkgelegenheid en de verspreiding van innovatie, onder meer door de verbondenheid met de plaatselijke netwerken van kleine en middelgrote ondernemingen. In alle gevallen moeten de ondersteunde projecten volledig in overeenstemming zijn met de beleidsdoelstellingen van de EU inzake milieu en zuinige energie, zodat de milieunormen hoger komen te liggen en de CO₂-doelstellingen eerder worden behaald (zoals door de ontwikkeling van energiezuinige kleinere auto's en vervoermiddelen op basis van hernieuwbare brandstof).



Verrichtingen van de EIB ten behoeve van transeuropese netwerken en corridors 1993-2007



Ondersteuning aan kleine en middelgrote ondernemingen

Kleine en middelgrote ondernemingen (het MKB) zijn een belangrijke bron van werkgelegenheid, ondernemersvaardigheden en innovatie en bieden tevens ondersteuning aan de economische en sociale cohesie in de Europese Unie. Het MKB-beleid van de EU richt zich op de bevordering van succesvol ondernemerschap en verbetering van het ondernemingsklimaat voor deze bedrijven, zodat zij in staat zijn om de uitdagingen van de huidige internationale kenniseconomie aan te gaan en hun potentieel volledig te verwezenlijken.

Ondersteuning aan het MKB is een van de belangrijkste operationele prioriteiten van de EIB-Groep. Bij deze transversale activiteit wordt enerzijds gebruikgemaakt van kredietverlening door de EIB via het bankwezen in de EU (kredietlijnen van de EIB, met behulp waarvan de EIB tegen aantrekkelijke tarieven middelen verstrekt aan bemiddelende financiële instellingen, welke vervolgens op de meest geëigende wijze worden doorgesluisd naar het MKB) en anderzijds van ondersteuning aan het MKB door het EIF, zowel door de verstrekking van kapitaalmiddelen (risicokapitaalinvesteringen) als door vergemakkelijkte toegang tot financiering (via effectisering en garantieregelingen). Het kapitaal van het EIF werd in 2007 met 50% verhoogd tot 3 miljard euro, waardoor het Fonds nu meer armslag heeft; daardoor is het tot 2013 financieel autonoom en in staat om zijn beleidsdoelstellingen verder te verwezenlijken. Als grootste aandeelhouder van het EIF gaf de EIB blijk van haar betrokkenheid bij de ondersteuning van het Europese MKB door bij de kapitaalverhoging van het Fonds volledig in te schrijven op haar deel van het kapitaal.

Resultaten in 2007

De activiteit van de EIB-Groep ten gunste van het MKB kwam in 2007 naar schatting ten goede aan 162 000 kleine en middelgrote ondernemingen. Hierbij werd specifiek gemikt op innovatieve bedrijven met een hoog groeipotentieel, kleinschalige binnen het MKB ontwikkelde hernieuwbare energieprogramma's en micro-ondernemingen. De ondersteuning van de EIB werd verleend via kredietlijnen van in totaal ongeveer 5 miljard euro, die overal in de Europese Unie beschikbaar werden gesteld aan de bemiddelende instellingen van de Bank. Het EIF investeerde in 2007 in totaal 520 miljoen euro in

deze sector, waarmee zijn rol als belangrijke speler op de Europese risicokapitaalmarkten werd onderstreept. Garantieactiviteiten beliepen 1,4 miljard euro. Een belangrijke nieuwe impuls voor deze verrichtingen wordt verwacht in 2008, nu het mandaat voor het nieuwe Kaderprogramma voor concurrentievermogen en innovatie van de EU eind 2007 werd goedgekeurd (zie ook de paragraaf „Ondersteuning voor innovatie”). De activiteit van het EIF op het gebied van kredietondersteuning bereikte in 2007 recordhoogten, zowel qua volume als qua aantal transacties. In dit kader garandeert het EIF de junior-tranches van transacties in effecten met onderpand, waardoor deze tranches aantrekkelijker worden voor beleggers en daardoor gemakkelijker verhandelbaar voor de banken die ze uitgeven. Hierdoor worden de banken aangemoedigd om hun kredietactiviteit ten gunste van het MKB verder uit te bouwen.

Productdiversificatie

De Bank is voortgegaan met de verstrekking van haar traditionele kredietlijnen ten behoeve van het MKB via meer dan 100 partnerbanken overal in Europa, een activiteit die in de roerige marktomstandigheden van de tweede helft van het jaar bijzonder door de financiële sector werd gewaardeerd. Daarnaast heeft zij zich voortdurend ingespannen voor meer diversificatie in haar productaanbod aan het MKB om aldus aan de marktbehoeften tegemoet te komen.

In 2007 heeft de Bank haar netwerk van bemiddelende banken uitgebreid met Hypo Tirol Bank AG in Oostenrijk, SEB Vilniaus Bankas in Litouwen, EFL en Millennium Leasing in Polen en Isbank, Finansbank en Deniz-Bank in Turkije.



Om kleinere regionale banken te bereiken werd een aantal effectiseringstransacties uitgevoerd, onder meer in Spanje met Rural Coop Bank, Bankinter en Banco Popular en in Italië met Selmabapiemme. Voor het eerst werd een dergelijke overeenkomst ook ondertekend in een nieuwe lidstaat: het betrof hier een transactie van 200 miljoen euro met Millennium Leasing in Polen, waardoor Poolse kleine en middelgrote ondernemingen, evenals micro-ondernemingen met minder dan tien werknemers, gemakkelijker toegang tot langetermijnfinanciering krijgen.

Ter ondersteuning van haar strategie om meer risico te nemen om meer toegevoegde waarde te realiseren, is de EIB ook overgegaan tot een aantal transacties met risicodeling, waarbij de EIB een deel van het risico van kleine en middelgrote ondernemingen zelf overneemt en de banken aldus stimuleert om hun kredietactiviteit ten gunste van deze bedrijven uit te bouwen. Een van dergelijke in 2007 goedgekeurde transacties is bijvoorbeeld de risicodelende faciliteit voor RZB Group: een midcapkrediet van 100 miljoen euro in Oostenrijk, Hongarije en Roemenië waarmee kleinschalige projecten van middelgrote ondernemingen worden gefinancierd. Een ander voorbeeld is Avenir Entreprises Mezzanine, een gesloten beleggingsfonds in Frankrijk

dat financiering zal verstrekken aan kleine en middelgrote ondernemingen met behulp van converteerbare obligaties. De Bank voorzag het fonds van middelen tot 20 miljoen euro, samen met OSEO en CDC Entreprises. Met KfW IPEX-Bank zette de EIB een kredietrisicodelingsprogramma van 100 miljoen euro op ten behoeve van kleine en middelgrote activiteiten die weinig of niet investeringswaardig worden geacht, dit met ondernemingen die investeren in onderzoek, ontwikkeling en innovatie in Duitsland.

De EIB verstrekke ook kredieten ten gunste van zeer kleine ondernemingen en van investeringen van het MKB in hernieuwbare of zuinige energie. In Tsjechië wordt via een kredietlijn met risicodeling financiering verleend aan kleine en middelgrote projecten voor rationeel gebruik van energie, zuinige energie, hernieuwbare energie en onderzoek, ontwikkeling en innovatie op energiegebied. Rentenbank in Duitsland ontving ook een kredietlijn ten behoeve van de financiering van langetermijninvesteringen in hernieuwbare energie, met name in biogas, biobrandstof, windenergie en fotovoltaïsche energie.

Raadpleging om de toegevoegde waarde voor het MKB te vergroten

De EIB heeft in 2007 een uitgebreide evaluatie uitgevoerd van haar productaanbod aan kleine en middelgrote ondernemingen, dit in samenwerking met vertegenwoordigers van het MKB, de Europese Commissie, gespecialiseerde instellingen en bankpartners. Er zullen verbeteringen worden doorgevoerd: de Bank zal zich duidelijker richten op specifieke marktsegmenten en risicodelende activiteiten met bemiddelende financiële instellingen verder uitbouwen. Uiteindelijk wordt hiermee uiteraard beoogd de toegevoegde waarde van de door de Bank aan het MKB verleende ondersteuning te vergroten. Met behulp van de conclusies van het raadplegingsproces zal in de loop van 2008 een nieuwe strategie worden geformuleerd voor de activiteit van de EIB-Groep ten behoeve van het MKB.

Deze evaluatie past qua timing uitstekend in het denken van de Europese Commissie, die in november 2007 het „Europees initiatief voor de ontwikkeling van microkrediet ter ondersteuning van groei en werkgelegenheid” lanceerde en momenteel werkt aan een wetsontwerp betreffende kleine ondernemingen in Europa, dat volgens planning in juni 2008 door de Commissie zal worden aangenomen en een hoofdstuk zal bevatten over de wijze waarop de toegang van het MKB tot financiering kan worden verbeterd.

Mandaat van de Europese Commissie aan het EIF

In 2007 heeft de Europese Commissie het Europees Investeringsfonds een mandaat verleend voor het beheer van een faciliteit van 1,1 miljard euro binnen het Kaderprogramma voor concurrentievermogen en innovatie (KCI). Het KCI zal werken op basis van zowel risicokapitaal als garanties en betrekking hebben op de periode 2007- 2013.

Het KCI heeft ten doel het concurrentievermogen van Europese ondernemingen te stimuleren, innovatie te ondersteunen en te bewerkstelligen dat het MKB een betere toegang tot financiering krijgt. De doelstellingen zijn vergelijkbaar met die van de voorganger, het Meerjarenprogramma voor ondernemingen en ondernemerschap 2001-2006: verwezenlijking van economische groei, bevordering van werkgelegenheid en het stimuleren van productiviteit, concurrentievermogen en innovatie binnen de EU. Het KCI kent echter een ambitieuzer opzet dan het Meerjarenprogramma. Het zal betrekking hebben op een groter geografisch gebied en een uitgebreider instrumentarium toepassen, zodat

nieuwe marktsegmenten worden aangeboord en nieuwe producten tot stand komen.

Initiatief van de Commissie en het EIF: JEREMIE

Met JEREMIE, het initiatief gezamenlijke Europese hulpmiddelen voor zeer kleine tot middelgrote ondernemingen, wordt beoogd EU-lidstaten de mogelijkheid te bieden een gedeelte van de aan hen voor de begrotingsperiode 2007-2013 toegewezen bijdragen uit de Structuurfondsen te gebruiken voor een doorlopend fonds, beheerd door een bemiddelende instelling; hierdoor krijgen kleine ondernemingen meer mogelijkheden tot financiering, met inbegrip van faciliteiten voor startende ondernemingen, en worden microkredieten verstrekt in regionale ontwikkelingsgebieden. Daarbij wordt een aantal specifiek aan de situatie aangepaste financiële producten aangeboden.

In 2006 en 2007 voerde de speciaal hiertoe binnen het EIF opgezette JEREMIE-werkgroep op verzoek van twintig lidstaten zo'n 40 kloofanalyses uit. Er zijn reeds principeakkoorden ondertekend met Bulgarije, Roemenië en Slowakije; de eerste financieringsovereenkomst in het kader van JEREMIE werd in juni 2007 afgesloten met Griekenland.

JEREMIE vormt een innovatief vertrekpunt voor financiering van het MKB, omdat via dit initiatief de bijdragen uit de Structuurfondsen veel effectiever worden aangewend; bovendien is voorzien in een doorlopende financieringsfaciliteit via een dakfonds. Met JEREMIE worden nieuwe mogelijkheden gecreëerd en wordt afgestapt van de voorheen uitsluitend op subsidies gebaseerde aanpak van de Structuurfondsen.



Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening

Bevordering van duurzame, concurrerende en continue energiebronnen is een centrale beleidsdoelstelling van de Europese Unie. Door de steeds grotere aandacht voor de uitdagingen waarvoor de klimaatverandering ons stelt, staat energie nu bovenaan de EU-agenda. Om deze reden heeft de Raad van Gouverneurs van de Europese Investeringsbank in 2007 besloten dat de EIB meer dient bij te dragen aan de bevordering van schone energie voor Europa en een speciaal kredietraamwerk voor energie-investeringen buiten de EU opgezet.

In het Actieplan dat in maart 2007 is aangenomen door de Europese Raad in Brussel wordt het energiebeleid van de EU omschreven. Ook worden er ambitieuze doelen gesteld: 20% reductie van de uitstoot van broeikasgassen in 2020 ten opzichte van 1990; een aandeel van hernieuwbare energie in de totale energiemix van de EU van 20%; een aandeel van biobrandstof in benzine en diesel voor vervoersdoeleinden van 10%; en 20% reductie in het energieverbruik in vergelijking met de basisprojecties voor 2020. Begin 2008 bereikte de Europese Commissie overeenstemming over een verregaand pakket voorstellen op het gebied van „Klimaatactie”, waarmee de verplichtingen die de Europese Raad is aangegaan ter bestrijding van klimaatverandering en ter bevordering van de toepassing van hernieuwbare energie worden onderschreven.

De EIB volgt de ontwikkelingen op het gebied van energiebeleid nauwlettend. Gezien deze achtergrond richt de kredietverlening van de Bank inzake energie en klimaatverandering zich op vijf prioritaire terreinen: hernieuwbare energie, zuinige energie, energie-onderzoek, ontwikkeling en innovatie, continuïteit en diversificatie van de interne energievoorziening (met inbegrip van trans-Europese energienetwerken, en een betrouwbare externe energievoorziening en economische ontwikkeling in buur- en partnerlanden.

Aangezien investeren in energie dringend noodzakelijk is, heeft de Bank hierop ingespeeld. De doelstelling voor 2007 was om in totaal een bedrag van 4 miljard euro aan kredieten te verstrekken ten gunste van energieprojecten in en buiten de Europese Unie, waarvan 900 miljoen euro bestemd was voor hernieuwbare energie. Feitelijk verleende de Bank financiering van 5,4 miljard euro binnen de EU (plus IJsland), waarvan 1,5 miljard euro voor hernieuwbare energie, en daarnaast 1,4 miljard euro bui-



ten de Unie, waarvan 518 miljoen euro voor hernieuwbare energie. 500 miljoen euro werd verstrekt in het kader van een speciale faciliteit van 3 miljard euro die in het leven werd geroepen om tot 2013 buiten de huidige ontwikkelingsmandaten om energie-investeringen te financieren in buurlanden, de ACS landen, Zuid-Afrika, Azië en Latijns-Amerika.

Hernieuwbare en zuinige energie

Dit alles zijn recordcijfers voor kredietverlening ten behoeve van hernieuwbare energie. Ter vergelijking: de afgelopen jaren bedroeg de gemiddelde jaarlijkse kredietverstrekking voor investeringen in hernieuwbare energie

ongeveer 450 miljoen euro. De EIB heeft rijpe technologieën gefinancierd die al commercieel worden toegepast, zoals onshore windenergie, waterkracht, geothermale energie en vaste biomassa. Ook verstrekte de Bank leningen ten behoeve van opkomende technologieën, zoals fotonvoltaïsche energie, toepassing van zonnecollectoren en productietechnologieën van de tweede generatie voor biobrandstoffen. Het investeren in opkomende technologieën voor hernieuwbare energie heeft een tweeledige doelstelling: het produceren van elektriciteit en het bijdragen aan kostenverlaging van de technologie, met name via de benadering „leren door te doen“.

Aan projecten in de EU gericht op zuinige energie werd 945 miljoen euro besteed. Gecombineerde warmte- en elektriciteitopwekking alsmede stadsverwarmingsnetwerken vormen een prioriteit van de Bank. In Italië ging 200 miljoen euro aan kredieten naar ENI ten behoeve van de bouw van een krachtcentrale met gecombineerde cyclus buiten de stad Ferrara, waardoor verouderde, ondoelmatige en relatief vervuilende, op stookolie werkende centrales sneller kunnen worden ontmanteld. In Duitsland financierde de EIB een verbrandingsinstallatie op basis van afvalwarmte in Suhl, Thüringen.

Energie-onderzoek, -ontwikkeling en -innovatie

Investeringsprojecten voor energie-onderzoek, -ontwikkeling en -innovatie leveren een belangrijke



bijdrage aan de verwezenlijking van de langetermijndoelstellingen van het EU-energiebeleid, waaronder klimaatveranderingsdoelen, en zijn eveneens belangrijk voor de totstandkoming van een concurrerende Europese kenniseconomie zoals bedoeld in de Lissabon-Agenda. De EIB richt zich bij haar kredietverlening voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie reeds sterk op investeringen in hernieuwbare en zuinige energie. Na de introductie van de Risicodelende faciliteit medio 2007 (zie ook de paragraaf „Ondersteuning voor innovatie“) gingen veel van de eerste kredieten naar energie-OOI: de ontwikkeling van zonne-energie-technologie bij de Anasol zonnecollectorcentrale ten noorden van de Sierra Nevada in Spanje; eveneens in Spanje, toepassing van een andere zonne-energie-technologie door de Solucar zonnecollectorcentrale bij Sevilla en investeringen in innovatieve energietechnologieën door de Abengoa Group; in Oostenrijk de ontwikkeling door AVL van schone en doelmatige voertuigaandrijfsystemen, evenals onderzoek naar waterstof- en brandstofceltechnologie, nanocomposieten en machinetechnologieën ten behoeve van een zuiniger energieverbruik.

De EIB werkt ook met de industriële sector en de Europese Commissie aan een oplossing voor de financiële ondersteuning die noodzakelijk is voor de demonstratiebedrijven voor koolstofopvang en -opslag die zijn gepland door de Commissie en CO₂-emittenten in Europa, met name in de energiesector. Daarnaast heeft de Bank veel aandacht voor de ontwikkeling van de Europese technologieplatforms, in het bijzonder de fora die zich bezighouden met waterstof- en brandstofcellen, fotonvoltaïsche energie, windenergie, met fossiele brandstoffen gestookte krachtcentrales met nulmissie en zonnecollector-energie.

Het EIF ondertekende in 2006 de eerste overeenkomst voor schone technologie en is een belangrijke rol gaan spelen binnen dit marktsegment, nu levensvatbare investeringsfondsen voor schone technologie hun intrede doen op de markt. Gezien de sterke nadruk die op schone technologie wordt gelegd, verwacht het EIF een aanzienlijk deel van het KCI-mandaat te bestemmen voor dit segment (zie ook de paragraaf „Ondersteuning voor innovatie“).



Jaarlijks EIB-Forum in 2007: nadruk op energie

Het in Ljubljana, Slovenië, georganiseerde EIB-Forum op 27 en 28 september 2007 was gewijd aan een van de meest urgente onderwerpen waarvoor Europa zich gesteld ziet: investeren in energie en beheersing van klimaatverandering. Vooraanstaande overheidsfunctionarissen, academici en vertegenwoordigers van het bedrijfsleven droegen stof tot nadenken aan ter vertaling van Europese doelstellingen in concrete oplossingen.

Vele sprekers bij het Forum waren het erover eens dat innovatieve technologieën en doelmatig gebruik van kapitaal, ter bevordering van energiebesparing en een grotere inzet van hernieuwbare energie, het Europese concurrentievermogen een unieke stimulans kunnen geven. Het Forum besteedde herhaalde malen aandacht aan de Lissabon-Agenda: het Europese Actieplan voor een concurrerende, innovatieve en op kennis gebaseerde Europese economie, waarmee vanaf 2010 duurzame economische groei en een hechtere sociale samenhang kan worden verwezenlijkt. Veel sprekers benadrukten dat Europa alleen binnen een passende politieke context en bij juiste marktcondities in staat is om op het gebied van onderzoek, ontwikkeling en innovatie de uitdagingen aan te gaan die van zo'n fundamenteel belang zijn voor de energiesector. Zoals President Maystadt van de EIB het uitdrukt: „Europa beschikt over de wetenschappelijke en technische kennis waarmee het praktische oplossingen kan ontwikkelen. Ook beschikt Europa over de financiële middelen om de kosten te kunnen dragen die gemoeid zijn met de implementatie van nieuwe technologieën en nieuwe regelgeving. Bovendien zal een dergelijke pioniersrol uiteindelijk economische vruchten afwerpen.”





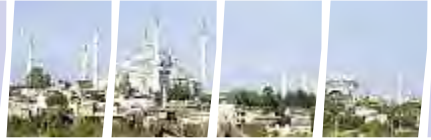
Met het EIB-krediet aan Urenco Ltd van 200 miljoen euro wordt het aantal betrouwbare energiebronnen vergroot. Urenco is bezig met de uitbreiding van twee uraniumverrijkingsbedrijven in het Verenigd Koninkrijk en Nederland. Het project behelst de installatie van nieuwe centrifugescascades in beide vestigingen. Er is een complete milieueffectbeoordeling uitgevoerd; Urenco voldoet aan alle eisen van Euratom, het Internationaal Atoomagentschap en andere overheidsinstellingen die toezicht houden op de strikt gereguleerde nucleaire splijfstofcyclus.

Energie-TEN's en continuïteit van de energievoorziening

In 2007 werden er voor in totaal 1,4 miljard euro kredieten verstrekt ten gunste van trans-Europese energienetwerken. De EIB is betrokken bij de meeste pan-Europese prioritaire gasprojecten en wil in de toekomst een belangrijker rol gaan spelen bij investeringen in elektriciteit. In België financierde de EIB investeringen in de Fluxys LNG-terminal in Zeebrugge, die een bijdrage levert aan een ruimere, continue en meer gespreide gasvoorziening in de EU: geïmporteerd gas kan gemakkelijk worden vervoerd naar het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Duitsland, Luxemburg en Frankrijk. Door middel van een krediet aan ENI in Italië zal de uitbreiding worden gefinancierd van de Transmed-gasleiding, waardoor de aanvoer van Algerijns gas via Tunesië naar Italië en de EU beter verloopt.

Energie buiten de EU

Om de continuïteit van de externe energievoorziening te verbeteren en de economische ontwikkeling te stimuleren heeft de EIB in 2007 energie-investeringen in Kroatië, de Balkan, de Mediterrane Partnerlanden, Uganda, Zuid-Afrika en China gefinancierd. In China verstrekte de Bank een kaderlening van 500 miljoen euro ter ondersteuning van investeringsprojecten in de energie- en industriële sectoren die bijdragen aan de reductie van uitstoot van broeikasgassen en van andere vervuilende emissies. Het betrof het eerste krediet dat door de EIB werd verstrekt in het kader van de Faciliteit voor duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening, waaraan de Gouverneurs van de Bank in juni 2007 hun goedkeuring verleenden. Deze faciliteit, waarvoor 3 miljard euro beschikbaar werd gesteld, is bedoeld om de activiteiten van de EU inzake de bestrijding van klimaatverandering en de continuïteit van de energievoorziening te ondersteunen.



Kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten

De EIB is sterk betrokken bij de kredietverlening aan de toetredingslanden Turkije en Kroatië en de kandidaat-lidstaat de Voormalige Joegoslavische Republiek Macedonië, evenals bij die aan de overige landen van de westelijke Balkan, de potentiële kandidaat-lidstaten. De activiteit van de Bank is erop gericht de economische ontwikkeling te ondersteunen en aldus ook mee te werken aan de voorbereiding op de potentiële overgang naar het EU-lidmaatschap. De kredietverlening vindt plaats ingevolge de pretoetredingsfaciliteit en het pretoetredingsmandaat, die beide in 2007 werden vernieuwd; dit geschiedt in nauwe samenwerking met de Europese Commissie en de internationale financiële instellingen die in deze landen actief zijn.

Kroatië

De EIB richt zich bij haar financiering van projecten in Kroatië op de ondersteuning van investeringen die het land helpen om te voldoen aan de criteria voor toelating. In 2007 ondertekende de EIB financieringsovereenkomsten voor een bedrag van 330 miljoen euro. In totaal is sinds 2001 aan Kroatië nu 1,3 miljard euro aan kredieten verstrekt. De kredietactiviteit vertoonde in 2007 een goede spreiding; er werd ondersteuning geboden aan modernisering van de energie- en vervoersinfrastructuur van het land, maar ook werd via kredietlijnen indirecte financiering verstrekt aan kleinschaliger projecten van het MKB en van gemeenten. De Bank voorzag in een bedrag van 190 miljoen euro voor de tweede fase van de verbetering en uitbreiding van het systeem voor aardgasvervoer, waarbij ongeveer 930 km aan nieuwe hogedrukgasleidingen wordt aangelegd. Een lening van 100 miljoen euro ging naar de aanleg van de infrastructuur voor de nieuwe veerhaven van Zadar, waarmee nieuwe kansen worden gecreëerd voor deze historische stad en de verbindingen met de Kroatische eilanden en ook met andere landen in de Middellandse Zee verbeterd worden.

De komende jaren is de Bank voornemens om ook kredieten te verstrekken aan gemeenten en plaatselijke autoriteiten, opdat aldus de infrastructuur binnen de sectoren milieu, gezondheidszorg en onderwijs versterkt wordt.

Turkije

De EIB speelt een belangrijke rol in het EU-toetredingsproces van Turkije; de Bank verstrekke in 2007 2,1 miljard euro aan kredieten, tegenover 1,8 miljard euro in 2006. Als toetredingsland komt Turkije in aanmerking voor financiering in de vorm van subsidies via een nieuw instrument voor pretoetredingssteun voor de periode 2007-2013. De EIB vult deze subsidiemiddelen aan met kredieten die beschikbaar zijn ingevolge het externe kredietmandaat en haar eigen pretoetredingsfaciliteit, waarmee de Bank voor eigen risico kredieten en garanties verstrekt. De EIB werkt nauw samen met de Europese Commissie en de Turkse overheidsorganen bij de vaststelling van prioritaire investeringen, die in overeenstemming zijn met zowel de nationale ontwikkelingsplannen als de prioriteiten van de EU.

In 2007 bood de EIB ondersteuning aan investeringen in zowel de publieke als de particuliere sector in Turkije. In de particuliere sector financierde de Bank met name de modernisering van de fabrieken van Ford Otosan in Kocaeli en İnönü, evenals de modernisering en capaciteitsverbetering bij het glasproductiebedrijf Sisecam in de provincie Bursa. Daarnaast voerde de Bank haar kredietverlening aan kleine en middelgrote ondernemingen op tot een bedrag van 900 miljoen euro.

Doelmatige infrastructuur is een voorwaarde voor de verdere groei en ontwikkeling van het land. Daar-



om ging een groot deel van de kredietverlening in 2007 naar infrastructuur voor gemeentelijk vervoer in Antalya en Izmir, de hogesnelheidslijn Istanbul-Ankara en vernieuwing van de Turkse luchtvloot. Het luchtvloot-vernieuwingsproject, dat al eind 2005 werd goedgekeurd, bevordert de economische ontwikkeling en regionale samenwerking tussen Turkije en andere landen, met inbegrip van de EU.

De Bank heeft ook geïnvesteerd in onderzoek, ontwikkeling en innovatie. De voortgang die Turkije op dit punt boekt, is van belang voor de concurrentiepositie van het land binnen de Europese Unie. Een EIB-krediet van 400 miljoen euro ging naar Tübitak, de wetenschappelijke en technologische onderzoeksraad van Turkije, ten behoeve van een aantal investeringen waaronder academische onderzoeksprogramma's, laboratoria en wetenschappelijke uitrusting.

Buiten de Europese Unie is Turkije het land dat verreweg de meeste EIB-financiering ontvangt: het totale kredietvolume in de periode 2003-2007 bedroeg 6,2 miljard euro. Uit de aanstaande opening van plaatselijke bureaus in Ankara en Istanbul blijkt hoezeer de EIB waarde hecht aan haar activiteiten in dit land.

Westelijke Balkan

De landen van de westelijke Balkan worden beschouwd als potentiële kandidaat-lidstaten. De kredietverlening van de EIB in Albanië, Bosnië en Herzegovina, de Voormalige Joegoslavische Republiek Macedonië, Montenegro en Servië draagt bij aan hun eventuele integra-

tie in de Europese Unie. In meer algemene zin levert de ondersteuning van de EU en de EIB een bijdrage aan politieke en economische hervormingen en stimuleert deze bijstand het proces van sociale verzoening in de regio. In 2007 bereikte de kredietverlening van de EIB in deze regio het recordbedrag van 440 miljoen euro, waarmee de totale sinds 1995 verstrekte financiering op zo'n 2,5 miljard euro kwam te staan.

Meer dan twee derde van de kredieten ging naar de ontwikkeling van vervoers- en energie-infrastructuur. In Bosnië en Herzegovina werd 103 miljoen euro verstrekt voor de modernisering van waterkrachtcentrales en systemen voor elektriciteitsdistributie. Deze investering zal leiden tot energiebesparingen en een betere kwaliteit en betrouwbaarheid van de stroomvoorziening in het land. Een krediet van 60 miljoen euro ging naar de aanleg van een autosnelwegtraject bij de Servische hoofdstad Belgrado. Door het project zal de vervoersveiligheid en -capaciteit in Servië toenemen; dit land ligt op het snijpunt van de zo essentiële trans-Europese corridors in de westelijke Balkan. Een ander krediet in Servië werd besteed aan het opknappen van de Gazela-brug in Belgrado. Dit project werd medegefinancierd door de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling en het Europees Agentschap voor de Wederopbouw. Andere vervoersprojecten betroffen een programma voor herstel van wegen in Bosnië en Herzegovina en de aanleg van een snelweg tussen Levan en Vlorë in Albanië.

De Bank verleende voor een bedrag van 120 miljoen euro financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen in de regio via aan plaatselijke bemiddelende instellingen verstrekte kredietlijnen. Een van deze MKB-kredietlijnen kwam beschikbaar in Kosovo – het eerste krediet dat werd verstrekt in dit deel van de westelijke Balkan. Daarnaast investeerde de EIB 25 miljoen euro in het Europees Fonds voor Zuidoost-Europa, dat de gelden via bemiddelende financiële instellingen zal doorlenen aan micro- en kleine ondernemingen. De meeste investeringen van dit Fonds zullen worden verricht in de landen van de westelijke Balkan en de rest in Bulgarije, Roemenië en Moldavië, en daarnaast eventueel in andere landen in Zuidoost-Europa.



Europese buur- en partnerlanden

2007 was het eerste jaar waarin de kredietverlening van de Bank aan de Europese buur- en partnerlanden plaatsvond in het kader van het nieuwe mandaat van de Raad, waardoor voor de periode 2007-2013 een bedrag van 12,4 miljard euro aan kredieten beschikbaar kwam. Dit is het grootste mandaat dat de Bank ooit werd verleend voor projecten buiten de Unie; hiermee werd de omvang van de activiteit van de EIB in de negen Mediterrane partnerlanden feitelijk verdubbeld en de kredietverlening in Rusland en de oostelijke buurlanden verzesvoudigd.

FEMIP: een recordjaar voor ondersteuning aan de particuliere sector

Van de in totaal 1,4 miljard euro die in het kader van de Faciliteit voor Euro-Mediterrane Investeringen en Partnerschap (FEMIP) ten goede kwam aan de negen partnerlanden in Noord-Afrika en het Midden-Oosten ging in 2007 een recordpercentage van 68% naar de particuliere sector, hetgeen in overeenstemming is met de prioriteiten van het Europees nabuurschapsbeleid.

In 2003 heeft de Europese Unie een beleid vastgesteld op grond waarvan zij voorkeursrelaties onderhoudt met de landen aan haar zuidelijke en oostelijke grenzen; dit beleid wordt het Europees nabuurschapsbeleid genoemd. De activiteiten van de EIB in het Middellandse Zeegebied worden sinds 2002 uitgevoerd binnen het kader van de FEMIP. In overeenstemming met het Barcelona-proces – een breed netwerk van relaties tussen EU-lidstaten en Mediterrane partnerlanden – en met het Europees nabuurschapsbeleid, kan middels de FEMIP ondersteuning worden geboden aan de economische ontwikkeling van negen Mediterrane landen via investeringen op twee belangrijke terreinen: ondersteuning aan de particuliere sector, immers de motor achter

Mediterrane landen

Kredieten verstrekt in 2007

(in mln euro)

	Totaal	Middelen	
		eigen	uit begroting
Tunesië	389	385	4
Marokko	336	330	6
Libanon	300	295	5
Egypte	130	130	–
Israël	120	120	–
Syrië	80	80	–
Jordanië	50	50	–
Regionaal	31	–	31
Algerije	3	–	3
Mediterrane landen	1 438	1 390	48

duurzame groei, en de totstandkoming van een investeringsvriendelijke omgeving via de aanleg van doelmatige infrastructuren en de invoering van adequate banksystemen. Met ruim 7 miljard euro aan investeringen sinds 2002 is de FEMIP uitgegroeid tot de voornaamste financiële partner in het Middellandse Zeegebied. Ook wordt in dit verband de dialoog tussen de partnerlanden en met de EU op institutioneel niveau bevorderd; hetzelfde geldt voor de dialoog met de vertegenwoordigers van de particuliere sector en met de burgermaatschappij.



Het totale volume aan in 2007 uitgevoerde activiteiten (1,4 miljard euro) lag iets hoger dan in 2006; het type ondersteunde projecten verschilde echter aanzienlijk – bij 68% betrof het projecten in de particuliere sector, tegenover 30% in 2006. Een zo sterke ondersteuning aan de particuliere sector is binnen de FEMIP nooit eerder vertoond en geeft blijk van een strategische keuze die in overeenstemming is met de aanbevelingen van de Europese Raad.

Ruim 44% van het totale volume van de activiteiten betrof ondersteuning via plaatselijke banken aan kleine en middelgrote ondernemingen, en wel in Jordanië, Libanon, Syrië en Tunesië. Een andere impuls aan de particuliere sector (3% van het totale bedrag) werd gevormd door deelnemingen in bedrijven, zoals in Algerije, of in beleggingsfondsen, zoals in Libanon, Marokko en Tunesië.

Via de FEMIP werd tevens ondersteuning geboden aan grote infrastructurele projecten in de partnerlanden; hierbij kwam 465 miljoen euro (32% van het totaal) ten goede aan energie-infrastructuren, ten behoeve van de bouw van twee aardgaskrachtcentrales in Egypte, de capaciteitsverbetering bij de opwekking van hydro-elektrische energie in Marokko en de verlenging van de Transmed-gasleiding, waardoor Algerije via Tunesië met Italië wordt verbonden. Laatstgenoemd project is een van de prioritaire energie-TEN's. 13% van het totaal ging naar

vervoersinfrastructuren, met de aanleg van een gedeelte van een autosnelweg tussen Fez en Oujda in Marokko, waardoor het autowegennet van het land verder wordt uitgebreid. Ook werd via de FEMIP ondersteuning geboden aan de bouw van een ontziltingsinstallatie in Israël, waarmee de financiering ten gunste van waterinfrastructuur en riolering op 8% van het totale kredietvolume uitkwam.

Met betrekking tot de geografische verdeling geldt dat 51% van het totale volume bestemd was voor de Maghreb-regio (8 projecten, in totaal 728 miljoen euro), 47% voor het Nabije Oosten (7 projecten, bij elkaar 680 miljoen euro), terwijl drie projecten een regionale dimensie vertoonden. Zo is het Altermed beleggingsfonds, waarin de FEMIP in december 2007 11 miljoen euro investeerde, gericht op kleine en middelgrote ondernemingen in Tunesië en Marokko.

Behalve kredieten en deelnemingen bleef de FEMIP gedurende alle fasen van de projectcyclus ook technische bijstand aanbieden aan projectontwikkelaars. Deze activiteiten worden gefinancierd door het FEMIP-ondersteuningsfonds, dat gebruikmaakt van door de Europese Commissie verstrekte niet-oepsbare financiering. In 2007 werden er in de Mediterrane partnerlanden in totaal 24 overeenkomsten voor technische bijstand afgesloten, waarmee een bedrag van in totaal 17,5 miljoen euro gemoeid was.

Steeds vernuftiger financiële structuren

In kwalitatief opzicht was 2007 een primeurjaar. Voor het eerst werd de FEMIP ingezet bij de voorbereiding en financiering van twee publiek-private samenwerkingsverbanden: de ontziltingsinstallatie in Hadera, bij Tel Aviv, Israël en de haven Tanger-Med in Marokko, een krediet dat naar verwachting in 2008 zal worden ondertekend. Hier konden de twee Mediterrane partnerlanden profiteren van de door de EIB binnen de Europese Unie ontwikkelde deskundigheid op dit gebied.

Ook werd in het kader van de FEMIP in Tunesië het eerste door de particuliere sector beheerde fonds

Samenwerking met Mediterrane universiteiten

In 2007 ondertekenden de Europese Investeringsbank en de unie van Mediterrane universiteiten UNIMED een principeakkoord. UNIMED is een verband van 74 universiteiten uit de landen rond de Middellandse Zee. UNIMED stelt zich ten doel onderzoek te bevorderen op het gebied van het behoud en de ontsluiting van het cultureel erfgoed, milieu, gezondheid, economie en nieuwe communicatietechnologieën, om aldus een bijdrage te leveren aan de politieke en economische dimensies van de relaties tussen de Europese Unie en haar Mediterrane partners.



voor startende ondernemingen opgericht en gepromoot. Dit „Phenicia Seed Fund” richt zich op innovatieve Tunesische bedrijven die in de oprichtingsfase verkeren of nog geen vijf jaar actief zijn. Deze activiteit wordt gefinancierd vanuit het FEMIP-Trustfonds. Dit in 2004 opgerichte fonds werkt op basis van middelen die door 15 lidstaten en de Europese Commissie beschikbaar zijn gesteld. Doelstelling is gelden te sluizen naar activiteiten in bepaalde prioritaire sectoren, om aldus de ontwikkeling van de particuliere sector in de regio te bevorderen. In 2007 hechtte de vergadering van donoren van het Trustfonds haar goedkeuring aan vijf nieuwe projecten voor een bedrag van in totaal 0,75 miljoen euro. Hiermee kwam het totale aantal goedgekeurde projecten op achttien te staan, met een totale waarde van 6,9 miljoen euro.

Strategische bijeenkomsten en strategisch onderzoek

In 2007 werd een aantal bijeenkomsten georganiseerd ter voortzetting van de dialoog die in het kader van de FEMIP was geëntameerd tussen de inwoners van Europa en van het Middellandse Zeegebied. Eerst had op institutioneel niveau op 14 mei in Cyprus de FEMIP-ministerraad plaats, waarna het FEMIP-comité, dat bestaat uit vertegenwoordigers van de Europese en Middellandse Zee landen en verantwoordelijk is voor de vaststelling van de strategie van de FEMIP, op 6 februari, 3 april en 20 november bijeenkwam.

Bovendien werden er twee door het FEMIP-Trustfonds gefinancierde onderzoeksrapporten op de website van de Bank gepubliceerd. Het eerste onderzoek betrof de verbetering van de efficiency van het betalingsverkeer vanuit de EU naar de Middellandse Zee landen voor migranten uit deze landen en werd gepresenteerd tijdens een conferentie van de FEMIP die in maart 2007 in Parijs werd gehouden voor organisaties en vertegenwoordigers van de burgermaatschappij en de particuliere sector aan beide zijden van de Middellandse Zee. Het tweede, in juni 2007 gepubliceerde onderzoek, is een studie naar particulier sparen in Marokko, waarin concrete aanbevelingen worden gedaan voor een meer doelmatig gebruik van de betrokken spaargelden.



Rusland en de oostelijke buurlanden

De financieringsactiviteiten van de EIB in Oost-Europa, de zuidelijke Kaukasus en Rusland worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBRD). Dit geschiedt in overeenstemming met de voorwaarden die zijn vastgelegd in een tripartiet principeakkoord van de Europese Commissie, de EIB en de EBRD, waarmee beoogd wordt de deskundigheid, capaciteiten en positieve eigenschappen van iedere deelnemer gezamenlijk in te zetten ten behoeve van een geslaagde tenuitvoerlegging van het Europees nabuurschapsbeleid en het strategische partnerschap EU-Rusland. Doelstelling is versterking van de welvaart, stabiliteit en veiligheid.

In het kader van het nieuwe mandaat voor de periode 2007-2013 is 3,7 miljard euro aan EIB-kredieten beschikbaar voor de financiering van investeringen in Rusland, in Oekraïne en – mits de Raad hiermee in de toekomst akkoord gaat – Wit-Rusland in Oost-Europa, evenals in Armenië, Azerbeidzjan en Georgië in de zuidelijke Kaukasus. De EIB zal langetermijnkredieten leveren voor projecten die voor de EU een aanzienlijk belang vertegenwoordigen in vervoers-, energie-, telecommunicatie- en milieu-infrastructuur. Prioriteit zal worden gegeven aan projecten voor verlengde verkeersaders binnen trans-Europese netwerken, projecten met grensoverschrijdende implicaties voor een of meer lidstaten en grote projecten ten gunste van betere verbindingen die regionale integratie bevorderen. In de milieusector geeft de EIB in Rusland in het bijzonder prioriteit aan



projecten in het kader van het Milieupartnerschap voor de Noordelijke Dimensie, een samenwerkingsverband waarbinnen de Europese Commissie, de Russische Federatie, de EBRD, de Noordse Investeringsbank en de EIB, alsmede een aantal donorlanden, zich inspannen om de meest urgente milieuproblemen in Noordwest-Rusland aan te pakken. In de energiesector zijn vooral strategische energievoorzieningen en projecten voor energievervoer van belang.

Het eerste EIB-krediet ten behoeve van een milieuproject in Rusland, te weten in Sint-Petersburg, dateert van 2003. In de daaropvolgende jaren werden twee andere kredieten ten gunste van milieubescherming ondertekend, eveneens voor projecten in Sint-Petersburg met een totale waarde van 85 miljoen euro. In 2007 werden er geen nieuwe kredieten ondertekend voor projecten in Rusland, maar er zijn voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd voor een aantal PPS-projecten, met name voor het wegnennetwerk rond Sint-Petersburg. Met dit project wordt beoogd een tolautosnelweg aan te leggen langs het westelijk deel van Sint-Petersburg,

zodat de noordelijke en zuidelijke gedeelten van de ringweg met elkaar worden verbonden en een rechtstreekse verbinding tot stand komt met de grote haven van de stad alsmede met Finland.

De Bank werd in 2006 actief in Oekraïne en ondertekende in 2007 haar eerste krediet in dit land, dat bestemd was voor de modernisering van de autoweg tussen Kiev en Brody, die deel uitmaakt van de pan-Europese corridor. In 2007 werd de EIB eveneens actief in Moldavië, waar zij een eerste financieringsovereenkomst ondertekende die bestemd was voor verbetering van de wegverbindingen met de Europese Unie. De EIB verstrekke een krediet van 30 miljoen euro voor de modernisering van wegen tussen de hoofdstad Chişinău en de grens met de EU. Dit project, dat wordt aangestuurd door de Wereldbank, vindt plaats op basis van medefinanciering door de Wereldbank, de EIB en de EBRD. De Wereldbank en de EBRD verstrekken ook kredieten voor de modernisering van de voornaamste noord-zuid-as in het land. Bij de verstrekking van deze kredieten is sprake van een nauwe samenwerking met het Internationaal Monetair Fonds en de Europese Commissie.

Met het nieuwe mandaat voor de periode 2007-2013 worden de activiteiten van de EIB in de oostelijke buurlanden van de EU uitgebreid naar de zuidelijke Kaukasus. Wil de EIB activiteiten kunnen ontplooiën in deze nieuwe landen, dan moeten er kaderovereenkomsten worden afgesloten tussen de Bank en het betrokken land. In de zuidelijke Kaukasus is in juni 2007 een dergelijke kaderovereenkomst ondertekend met Georgië, evenals begin 2008 met Armenië, terwijl er nog onderhandelingen lopen met Azerbeidzjan, met het oog op ondertekening van een overeenkomst in 2008.



ACS-, Aziatische en Latijns-Amerikaanse partnerlanden

De Europese Investeringsbank draagt bij aan de uitvoering van het beleid van de EU inzake ontwikkeling en economische samenwerking in landen buiten de Unie. De EIB fungeerde als een actieve ontwikkelingspartner in vele landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (de ACS-landen) sinds 1963 en in de overzeese lands- en gebiedsdelen (de LGO) sinds de jaren 1970. De verichtingen van de Bank in deze regio's dragen bij aan duurzame sociale en economische ontwikkeling en armoedeverlichting. In Azië en Latijns-Amerika (de ALA-landen) gaan de activiteiten van de EIB terug tot 1993. Hier heeft het accent gelegen op economische samenwerking en op projecten van wederzijds belang voor zowel het ontvangende land als de EU. Meer recent zijn bescherming van het milieu en energievoorziening op de voorgrond getreden.

Ontwikkelingsfinanciering voor de ACS-landen en de LGO

2007 is een belangrijk jaar gebleken voor de betrekkingen tussen de EU en de ACS-landen, waarbij het Portugese voorzitterschap prioriteit legde bij de ontwikkelingsbehoeften van Afrika. De EU-Afrika-top in december 2007 was de tweede van deze soort; de eerste (Caïro, 2000) werd eveneens georganiseerd door Portugal. Door het samenbrengen van staatshoofden en regeringen effende deze top de weg voor een strategisch partnerschap tussen beide continenten.

In 2007 bereikte de kredietverlening door de EIB uit eigen middelen een record van 432 miljoen euro, terwijl de getekende overeenkomsten uit hoofde van de Investeringsfaciliteit in totaal 325 miljoen euro beliepen. De Investeringsfaciliteit is een 2 miljard euro omvattende doorlopende risicodragende faciliteit, in het leven geroepen ter ondersteuning van investeringen in particuliere ondernemingen en op commerciële basis werkende entiteiten binnen de publieke sector, waaronder inkomensgenererende infrastructuur, gedurende de periode 2003-2007. De Investeringsfaciliteit heeft een groot aantal activiteiten ontplooid, met aan het eind van 2007 een totaal aan goedgekeurde verrichtingen van 1,99 miljard euro, oftewel 98% van het beschikbare bedrag. Een afzonderlijk budget van 20 miljoen euro is bestemd voor de overzeese lands- en gebiedsdelen. Uit hoofde van het tweede financieel protocol van de gewijzigde overeenkomst van Cotonou tussen de EU en de ACS-landen voor de periode 2008-2013 ontvangt de Investeringsfaciliteit aanvullende middelen van 1,1 mil-

jard euro plus 400 miljoen euro voor rentesubsidies en technische bijstand.

Bij de kredietverlening door de EIB uit hoofde van de Investeringsfaciliteit is prioriteit gegeven aan het verstrekken van kredieten aan de particuliere sector. Eind 2007 ging 79% van de cumulatieve ondertekende portefeuille naar deze sector. 52% van de huidige portefeuille van de Investeringsfaciliteit is gericht op financiële diensten, met name via de ontwikkeling van de activiteiten op het gebied van microfinanciering van de Bank, in het bijzonder in Afrika beneden de Sahara. 17% van de portefeuille van de Investeringsfaciliteit heeft betrekking

Landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan en Zuid-Afrika

Kredieten verstrekt in 2007

(in mln euro)

	Totaal	Middelen	
		eigen	uit begroting
Afrika	686	432	254
<i>Zuidelijk en Indische Oceaan</i>	328	304	25
<i>Oostelijk</i>	149	–	149
<i>Westelijk</i>	128	128	–
<i>Centraal en Equatoriaal</i>	73	–	73
<i>Multiregionaal</i>	8	–	8
Caribisch gebied	56	–	56
Stille Oceaan	2	–	2
LGO	10	–	10
Multiregionaal	3	–	3
ACS-LGO	756	432	325
Zuid-Afrika	113	113	–

op industriële investeringen (waaronder mijnbouwverrichtingen); daarnaast ging 28% naar basisinfrastructuur, waaronder energie, water, vervoer en investeringen in telecommunicatie, terwijl de resterende 3% bestemd werd voor landbouw en toerisme.

EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika

In april 2007 vond de succesvolle introductie plaats van het EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika (het „Trustfonds”), dat beheerd wordt door de EIB. Dit innovatieve fonds ondersteunt de ontwikkeling van grensoverschrijdende of regionale infrastructuurprojecten in Afrika beneden de Sahara. In het Trustfonds worden de technische en financieringsexpertise van de Bank en andere ontwikkelingsfinanciers van de EU samengevoegd met de subsidiemiddelen van de Europese Commissie en de EU-lidstaten.

Nu het Verenigd Koninkrijk zich in december 2007 bij de donoren schaarde, telt het Trustfonds 11 donoren – de Commissie en 10 EU-lidstaten. De toezeggingen van de donoren aan het fonds belopen momenteel 98 miljoen euro en zullen naar verwachting in 2008 verder toenemen. In 2007 is een bedrag van 16,2 miljoen euro aan subsidies toegewezen aan vier infrastructuurprojecten.

Regionale bureaus van de EIB

De EIB heeft regionale vertegenwoordigingen geopend in Fort-de-France in mei 2007 en in Sydney in november 2007; deze zijn bedoeld voor de regio's in respectievelijk het Caribisch gebied en de Stille Oceaan. Deze bureaus zullen de operationele activiteiten van de EIB in deze regio's ontwikkelen en de communicatie en coördinatie vergemakkelijken met potentiële projectopdrachtgevers en andere in deze regio's gevestigde donoren, in het bijzonder de delegaties van de Europese Commissie.

De opening van de bureaus voor het Caribisch gebied en de Stille Oceaan brengt het aantal regionale



ACS-bureaus van de EIB op vijf – in 2005 werden er kantoren geopend in Nairobi voor Oost- en Midden-Afrika, in Dakar voor West-Afrika en in Tshwane (Pretoria) voor zuidelijk Afrika en het gebied van de Indische Oceaan. Als gevolg hiervan beschikken alle ACS-gebieden momenteel over lokale vertegenwoordigingen, die de Bank in staat stellen de strategische rol die zij vervult met haar bijdrage aan duurzame economische groei in het hele gebied van de ACS-landen en de overzeese lands- en gebiedsdelen te versterken en te verdiepen.

In de komende jaren zal de Bank het accent leggen op infrastructuur en de financiële sector. Voor wat betreft infrastructuur zal zij zich vooral richten op basisinvesteringen, bijvoorbeeld in energie, riolering en waterprojecten, waarbij prioriteit wordt gegeven aan projecten geïnitieerd door de particuliere sector en regionale initiatieven (projecten waarbij meer dan één land betrokken is of waarvan meer dan één land de invloed ondervindt). Voor wat betreft de financiële sector zal het accent liggen op deelnemingen. De Bank zal ook middelen doorsluizen via lokale financiële instellingen, de ontwikkeling van lokale financiële markten ondersteunen en kredieten verstrekken aan kleinere ondernemingen, waaronder micro-ondernemingen.

Kredietverlening door de EIB in Zuid-Afrika

De kredietverlening door de EIB in Zuid-Afrika vindt plaats uit hoofde van een afzonderlijk mandaat. Voor



Microfinanciering: belangrijke effecten in de ACS-landen

Het belang van microfinanciering – dat wil zeggen het aanbieden van leningen, spaarmogelijkheden, en andere financiële basisdiensten aan de armen – ter verlichting van de armoede wordt heden ten dage in brede kring erkend. Door de jaren heen heeft de Bank kennis en expertise ontwikkeld op het gebied van microfinanciering in de landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (ACS-landen).

De strategie inzake microfinanciering van de Bank richt zich op die gebieden waar zij de meeste toegevoegde waarde kan bieden: het leveren van kapitaal aan bestaande of nieuw gecreëerde instellingen en van lokale valuta's, in het bijzonder door middel van garanties. Eind 2007 had de Bank zich verbonden tot in totaal 75 miljoen euro aan kapitaal- en kredietverstrekking ten behoeve van microfinanciering in de ACS-landen. Beleggingsfondsen voor microfinanciering bleken bijzonder effectief, niet alleen doordat zij investeren in bestaande instellingen voor microfinanciering in landen als Kenia, Uganda, Ghana en Mozambique, maar ook door het starten of versterken van nieuwe instellingen voor microfinanciering in Kameroen, Kongo, Madagaskar, Nigeria en Tsjaad.

Via haar verrichtingen streeft de Bank een drievoudige opbrengst van haar investeringen na: op financieel vlak, op sociaal vlak en als voorbeeldfunctie. Financieel resultaat is onmisbaar voor het voortbestaan van de betreffende instellingen voor microfinanciering en de aantrekkelijkheid ervan voor andere investeerders. Sociale opbrengsten moeten worden gemeten aan de hand van inkomensgroei voor degenen die profiteren van microkredieten. De voorbeeldfunctie is nodig om te stimuleren dat er in de toekomst omvangrijker financieringsmiddelen in zowel het noorden als het zuiden beschikbaar komen.

Ondanks het feit dat de ontwikkelingen bemoedigend zijn, heeft de meerderheid van de arme mensen nog altijd geen toegang tot basale financiële diensten. Er blijft veel te doen; de EIB blijft ernaar streven hier op een proactieve wijze aan bij te dragen door in de voorste linies te blijven opereren en als eerste risico's op zich te nemen bij invloedrijke projecten. De betrokkenheid van de Bank bij microfinancieringen gaat evenwel verder dan de strikt projectgerelateerde activiteiten en vindt plaats via een voortdurende dialoog met de EU-lidstaten, de Europese Commissie en andere vooraanstaande belanghebbenden.

In 2007 investeerde de Bank in drie nieuwe projecten voor microfinanciering in de ACS-landen voor in totaal 11 miljoen euro en creëerde zij een nieuw kader voor technische bijstand ter bevordering van de ontwikkeling van de sector microfinanciering.



2007-2013 is 900 miljoen euro beschikbaar, in vergelijking tot 825 miljoen euro voor 2000-2006. Op basis van het nieuwe mandaat, en in samenwerking met de Zuid-Afrikaanse autoriteiten, openbare instanties, particuliere ondernemingen en de financiële sector, zal de Bank zich richten op investeringen in infrastructuurprojecten van openbaar belang (waaronder stedelijke infrastructuur, energie- en watervoorziening) en ondersteuning van de particuliere sector, waaronder het MKB. In oktober 2007 heeft de EIB een intentieverklaring getekend met de Zuid-Afrikaanse regering, zodat de financieringssteun door de EIB gedurende de periode 2007-2013 kan worden voortgezet. De kredietverlening in Zuid-Afrika beliep in 2007 in totaal 113 miljoen euro.

Economische samenwerking met de ALA-landen

In 2007 startte de EIB met kredietverstrekking uit hoofde van een nieuw mandaat in Azië en Latijns-Amerika voor 2007-2013. Gedurende deze periode kan de EIB voor maximaal 3,8 miljard euro aan kredieten verstrek-

ken in de ALA-partnerlanden. Dit betekent een aanzienlijke toename, met 53%, ten opzichte van het vorige mandaat voor de periode 2000-2006. Het nieuwe mandaat is onderverdeeld in indicatieve plafonds van 2,8 miljard euro voor Latijns-Amerika en 1,0 miljard euro voor Azië.

De activiteiten van de Bank in de ALA-landen vormen een aanvulling op de samenwerkingsstrategie van de EU met de betreffende landen. In sectorale termen kan men zeggen dat de kredietdoelstellingen voor Azië en Latijns-Amerika zijn verbreed. De kredietverlening door de EIB zal zich richten op milieubescherming, waaronder bestrijding van klimaatverandering, en op projecten die bijdragen aan de energievoorziening van de EU, en zal de aanwezigheid van de EU blijven ondersteunen door middel van directe buitenlandse investeringen, technologieoverdracht en knowhow.

In 2007 beliep de kredietverlening door de EIB voor projecten in Azië en Latijns-Amerika in totaal 925 miljoen euro, waarvan 365 miljoen euro voor projecten in Brazilië, Panama, Peru en Uruguay, 60 miljoen euro voor projecten in de Filippijnen en 500 miljoen euro in China voor een grootschalig plan dat is opgezet ter ondersteuning van projecten in de energie- en industriële sectoren welke een bijdrage leveren aan de preventie en reductie van broeikasgassen en andere vervuulende uitstoot. Dit betrof het eerste krediet dat door de EIB werd verstrekt in het kader van de Faciliteit voor duurzame energie en continuïteit van de energievoorziening, waaraan de Gouverneurs van de Bank in juni 2007 hun goedkeuring verleenden. Deze faciliteit, waarvoor 3 miljard euro beschikbaar werd gesteld, is bedoeld om het EU-beleid ten aanzien van klimaatverandering en continuïteit van de energievoorziening te ondersteunen (zie ook de paragraaf over „Een duurzame, concurrerende en continue energievoorziening“, blz. 33.).



Financieringsbeleid van de EIB

Een vooraanstaande internationale emittent van obligaties met de kwaliteit van overheidsobligaties

Veerkragtige financieringsactiviteiten in turbulente tijden

De financieringsactiviteiten van de EIB bleken veerkragtig te zijn gedurende de tumultueuze ontwikkelingen die de kapitaalmarkten in de loop van 2007 overschaduwden, waardoor de EIB in staat bleef om financieringsproducten concurrerend aan te bieden. In de loop van 2007 nam de Bank in totaal 55 miljard¹ euro op via 236 transacties in 23 valuta's, waaronder vier valuta's in synthetische vorm. In

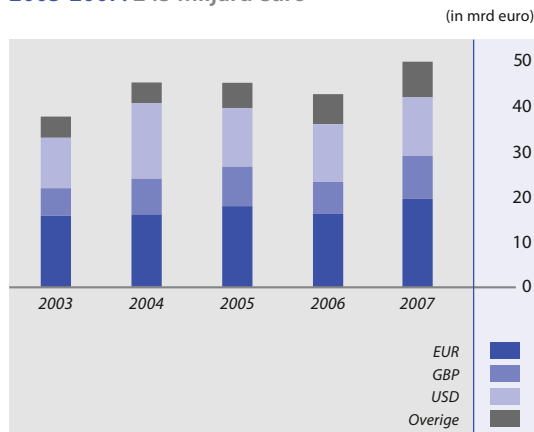
september, parallel met de voortgang in haar kredietprogramma en uitbetalingen op verstrekte kredieten, verhoogde de Bank haar kredietplafond van 50 miljard euro naar 55 miljard euro. Het totale inleenbedrag van 55 miljard euro was aanmerkelijk groter dan in het financieringsprogramma van 2006 (48 miljard euro).

Dergelijke resultaten werden ondersteund door de hoge kredietstatus van de Bank en haar strategische en responsieve benadering van de markten. De voortdurende steun van haar aandeelhouders, de EU-overheden, blijft een hoeksteen van de kredietstatus van de Bank.

Een betrouwbare benchmark

Onder deze uitdagende omstandigheden profiteerde de Bank van de kracht van haar referentieleningen in haar kernvaluta's (EUR, GBP en USD), hetgeen een financieringsbedrag opleverde van 38 miljard euro (69% van het totaal). Dit vertegenwoordigt een aanzienlijke toename ten opzichte van 2006 (28 miljard euro oftewel 59%). Gerichte emissies in de drie kernvaluta's in standaard- en gestructureerde vorm beliepen eveneens een aanzienlijk bedrag van in totaal 8 miljard euro.

Omvang inleenprogramma vóór swaps 2003-2007: 245 miljard euro



EUR: grote volumes en innovatie

In 2007 werden in euro 27 transacties uitgevoerd, waarbij in totaal 20,5 miljard euro werd opgenomen, oftewel 37,5% van het totale financieringsprogramma voor dat jaar. Vier nieuwe in euro luidende **benchmarks**, ook wel Euro Area Reference Notes („EARNTM”), werden uitgegeven, tegenover de gebruikelijke twee emissies per jaar van de afgelopen jaren. Dit vormde de grootste bron van benchmarkfinanciering voor de Bank (16 miljard euro).

De Bank bleef de enige emittent die, evenals soevereine geldnemers, benchmark-emissies heeft uitstaan van 5 miljard

¹ Het volume van 54,7 miljard euro dat is opgenomen in het kader van de globale machtiging voor inleningstransacties die is afgegeven door de Raad van Bewind voor 2007, inclusief een bedrag van 77 miljoen euro dat bij wijze van „voorfinanciering” reeds in 2006 werd opgenomen.

euro met looptijden die variëren van 3 tot 30 jaar. Het bedrag aan gestructureerde obligaties in euro beliep 1,4 miljard euro (grootweg 30% van alle EIB-structuren in 2007).

Een belangrijke innovatie, die een afspiegeling vormt van de leidende rol die de EU inneemt bij de aanpak van de klimaatverandering, was de **klimaatobligatie**, die in de vorm van een EPOS-emissie (Europese openbare effectenemissie) door de Bank werd geplaatst. Het was de tweede van deze soort die werd geïntroduceerd door de EIB. Deze in euro luidende gestructureerde emissie bood een unieke combinatie van milieukeurmerken. De klimaatobligatie fungeerde ook als instrument voor de toenemende financiële markt-integratie binnen de EU: het betrof het eerste openbare obligatieaanbod in alle 27 EU-lidstaten dat werd vergemakkelijkt door het paspoortmechanisme van de Prospectusrichtlijn² van de EU en de daaraan gekoppelde EPOS-documentatie.

GBP: grootste niet-soevereine emittent

In GBP handhaafde de Bank haar positie als de grootste niet-soevereine (niet-Gilt) emittent. Eind 2007³ had zij een totaal uitstaande schuld in pond sterling van meer dan 9% van de totale niet-soevereine markt voor GPB-obligaties. De Bank verrichtte 58 transacties, waarbij in totaal GBP 7,5 miljard (11 miljard euro) werd opgenomen, oftewel 20,1% van het totale programma voor 2007. In 2007 werden 13 verschillende looptijden afgenomen en was sprake van drie **nieuwe benchmarklijnen** langs de rendementscurve.

USD: grootste emittent van verzamelobligaties buiten de VS

In USD werden 28 transacties uitgevoerd, waarbij in totaal USD 19,1 miljard (14,4 miljard euro) werd opgenomen,

oftewel 26,3% van het totale programma voor dit jaar. Vijf benchmark verzamelobligaties met een waarde van USD 3 miljard werden uitgegeven in de belangrijkste looptijden: dit betrof het grootste door de Bank opgenomen bedrag in enig jaar via uitgifte van verzamelobligaties in USD. In 2007 was eveneens sprake van een aanhoudende belangstelling voor andere emissies dan die van verzamelobligaties, met Eurodollaremissies voor USD 2,25 miljard (1,7 miljard euro) en gestructureerde transacties voor USD 1,8 miljard (1,3 miljard euro).

Diversificatie: kracht in de diepte

Naast de drie kernvaluta's werd 8,8 miljard euro opgenomen via 123 transacties in 16 andere valuta's. Ook waren er voor 262,4 miljoen euro emissies in synthetische vorm in vier aanvullende valuta's. Een vermeldenswaardig resultaat in **Europese valuta's** was de versterking en uitbreiding van de rendementscurve in Zweedse kroon. In **niet-Europese valuta's** vergrootte de Bank haar benchmarkaanwezigheid in een aanzienlijk scala aan andere valuta's, door middel van nieuwe benchmark-emissies in Australische dollar, Canadese dollar, Japanse yen en Nieuw-Zeelandse dollar.

Invloed op de ontwikkeling

De Bank gaf uitbreiding aan haar ontwikkelingsactiviteiten in nieuwe en toekomstige lidstaten en EU-partner- en buurlanden, en deed onder meer emissies in vier nieuwe valuta's: Roemeense leu, niet-synthetische Russische roebel, synthetische emissies in Mauritaanse rupee en Ghaneese cedi. De eerste emissie in Roemeense leu voegde diversiteit toe aan de markt: het was de langstlopende en grootste obligatie ten tijde van de uitgifte. Deze werd geïntroduceerd en genoteerd op de binnenlandse markt van Roemenië en leidde tot een verdere verbetering van

² De Europese openbare effectenemissie of „EPOS“-emissie werd voor het eerst gelanceerd in 2006 en stelt de Bank in staat de Prospectusrichtlijn van de EU ten volle te benutten. Deze Richtlijn biedt een efficiënt mechanisme voor de wederzijdse erkenning („passporting“) van prospectussen in de lidstaten van de Europese Unie: een prospectus dat is goedgekeurd door de toezichthouder in de ene lidstaat kan gebruikt worden als een geldig prospectus in elke andere lidstaat zonder dat het prospectus enige verdere goedkeuring behoeft.

³ Bron: Barclays Sterling Non-Gilt Index, 31 december 2007.



de toegankelijkheid en aantrekkelijkheid voor Roemeense beleggers. De Bank maakte ook haar debuut in niet-synthetische Russische roebel, met 5-jarige en 10-jarige emissies, waarmee ongebruikelijk lange looptijden werden aangeboden op deze markt. In Turkse lira gaf de Bank de grootste euro-obligatie van één tranche (TRY 1 miljard) uit, en leverde hiermee een nieuwe benchmark voor deze markt.

In Afrikaanse valuta's spreidde de Bank haar aanwezigheid met de introductie van 13 transacties in 4 valuta's, waaronder twee nieuwe valuta's, voor een totaal van 311 miljoen in euro-equivalent. Dankzij deze emissies werden interna-

tionale beleggers gestimuleerd om in deze valuta's te beleggen. In Mauritaanse rupee was de uitgifte door de Bank de eerste door een buitenlandse emittent; dit betekende een nieuwe benchmark voor deze markt. De eerste emissie in Ghanese cedi bood een alternatief van topkwaliteit voor investeerders in een markt met een zeer beperkt aanbod. De Bank handhaafde haar positie als referentie-emittent in Zuid-Afrikaanse rand en breidde haar aanwezigheid in Botswanaanse pula uit met een nieuwe looptijd. Deze emissies dienden ter verhoging van de diversiteit en van de niveaus van marktactiviteit in deze Afrikaanse valuta's, in het bijzonder doordat internationale beleggers werden aangetrokken.

Ondertekende en opgenomen leningen in 2007* in vergelijking met 2006

(in mln euro)

	Vóór swaps:				Na swaps:			
	2007		2006		2007		2006	
EUR	20 531	37,5%	17 439	36,3%	42 766	78,1%	31 820	66,2%
BGN (**)	28	0,1%						
CZK			18	0,04%			18	0,04%
DKK	134	0,2%	235	0,5%	134	0,2%	235	0,5%
GBP	11 023	20,1%	8 392	17,5%	6 123	11,2%	3 067	6,4%
HUF	108	0,2%	110	0,2%	108	0,2%	97	0,2%
PLN	27	0,1%	32	0,1%	27	0,1%	32	0,1%
RON	90	0,2%						
SEK	893	1,6%	309	0,6%	403	0,7%	309	0,6%
Totaal EU	32 835	60%	26 535	55%	49 562	91%	35 577	74%
AUD	941	1,7%	1 840	3,8%				
BGN (**)			102	0,2%				
CAD	659	1,2%						
CHF	445	0,8%	703	1,5%				
HKD			101	0,2%				
ISK	261	0,5%	501	1,0%				
JPY	2 198	4,0%	1 277	2,7%				
NOK	196	0,4%	424	0,9%	63	0,1%	88	0,2%
NZD	1 344	2,5%	933	1,9%				
RUB	115	0,2%						
TRY	1 097	2,0%	1 095	2,3%				
USD	14 400	26,3%	14 225	29,6%	5 099	9,3%	12 305	25,6%
ZAR	234	0,4%	312	0,7%			80	0,2%
Totaal niet-EU	21 890	40%	21 515	45%	5 162	9%	12 473	26%
TOTAAL	54 725	100%	48 050	100%	54 725	100%	48 050	100%

(*) Middelen opgenomen uit hoofde van de door de Raad van Bewind afgegeven globale machtiging voor inleentransacties voor 2007, waaronder de in 2006 ten behoeve van 2007 afgewikkelde "voorfinanciering" van 77 miljoen euro.

(**) Bulgarije is op 1 januari 2007 tot de EU toegetreten.

Bestuur van de EIB-Groep





Samenwerking met anderen

In 2007 bereidden de Europese Investeringsbank en de Commissie gezamenlijk de discussies en de beslissingen van de Raad voor die gericht waren op de prioritaire kredietactiviteiten van de Bank voor de komende jaren. In dit verband participeerde de EIB in de Raad van Ministers (ECOFIN) en had de Bank regelmatig contact met het Europees Parlement en zijn Commissies. Voorts handhaafde de Bank haar nauwe betrekkingen met adviserende instanties zoals het Comité van de Regio's en het Economisch en Sociaal Comité van de EU, gaf zij vervolg aan haar nauwe werkrelatie met andere internationale financiële instellingen en zette zij haar dynamische dialoog voort met organisaties uit de burgermaatschappij, waaronder niet-gouvernementele organisaties.

Open en constructieve dialoog met de lichamen die de Europese burgers vertegenwoordigen

In 2007 was een vruchtbare, dynamische en continue dialoog kenmerkend voor de goede en open betrekkingen tussen de EIB en het **Europees Parlement**. Het Parlement toonde brede interesse in de Bank en gaf duidelijk steun aan haar kredietactiviteiten. Daarnaast presenteerde de President van de Bank, Philippe Maystadt, de activiteiten van de EIB-Groep en haar strategische kredietprioriteiten aan diverse parlementaire commissies, zoals de Commissie Begrotingscontrole, de Commissie Economische en monetaire zaken en de Commissie Industrie, onderzoek en energie. Tijdens deze laatste vergadering werd specifiek de nadruk gelegd op de bijdrage van de Bank aan de ondersteuning van een Europees energiebeleid en aan vraagstukken op het gebied van klimaatverandering. Ook op personeelsniveau vonden er in 2007 contacten plaats.

De EIB onderhield eveneens nauwe contacten met het **Europees Economisch en Sociaal Comité (EESC)**, in het bijzonder met de Adviescommissie industriële reconversie in het kader van het rapport van deze Commissie over „Innovatie: de gevolgen voor de industriële verandering en de rol van de EIB”. Op uitnodiging van de voorzitter van de Afdeling voor Economische en Monetaire Unie en Sociale Cohesie van het EESC, hield President Maystadt een presentatie over de kredietactiviteiten van de Bank, in het bijzonder op het gebied van energie als nieuwe prioriteit, onderzoek en ontwikkeling, onderwijs en het MKB.

De vijfde „Open dag” werd georganiseerd door het **Comité van de Regio's**, samen met DG REGIO, onder de titel „Nu moet het gebeuren – de regio's en steden zorgen voor groei en banen”. De President en medewerkers van de Bank participeerden in de workshops en panels ter bespreking van de drie J's – JASPERS, JEREMIE, JESSICA –, microkrediet, kennis en innovatie, alsmede vervoersinfrastructuur, waarbij de Bank ook een workshop organiseerde en voorzat over „PPP'en: Ervaringen van de EIB en de Structuurfondsen”. Daarnaast werkte de EIB samen met de Commissie territoriale cohesie van het Comité van de Regio's bij het opstellen van een rapport over het „Hefboomeffect van Structuurfondsen”.

Nauwe samenwerking met de Commissie en internationale financiële instellingen bij activiteiten buiten de EU

2007 was het jaar van de voortgezette samenwerking met andere internationale financiële instellingen en Europese bilaterale instellingen, in het bijzonder in het kader van de nieuwe externe mandaten voor EIB-activiteiten buiten de EU in de periode 2007-2013. Het belangrijkste doel is het bereiken van maximale synergieën, zodat de risico's op een redelijke wijze worden verdeeld en de sector- en projectvoorwaarden op elkaar blijven aansluiten.

De implementatie van de tripartiete overeenkomst tussen de Commissie, de EBRD en de Bank, ten behoeve van operationele samenwerking in Rusland, de ooste-

lijke buurlanden en Centraal-Azië, begon in 2007 met het opzetten van een gezamenlijk projectoverzicht. In het Midden-Oosten en de regio Noord-Afrika / Zuidelijk Middellandse Zeegebied voegde de IFC zich bij de Commissie, de EIB en de Wereldbank ten behoeve van een strategisch samenwerkingspartnerschap.

Ter ondersteuning van haar kredietactiviteiten in de ACS-landen werkt de EIB nauw samen met de Europese Commissie en de lidstaten. De Bank wordt geraadpleegd wanneer de Commissie landelijke en regionale strategieën voorbereidt en de omvang van haar betrokkenheid wordt normaliter vermeld in het desbetreffende document voor landenstrategie dan wel regionale strategie. Het doel van deze exercitie is het verzekeren van samenhang en synergie tussen de ontwikkelingshulp van de EU en de verrichtingen van de Bank.

Op een meer operationeel niveau werkt de Bank nauw samen met een aantal Europese instellingen voor ontwikkelingsfinanciering via de groep van Europese financieringspartners (EFP). De EFP is een een vennootschap die in 2004 speciaal voor dit doel is opgericht. Zij is de gezamenlijke eigendom van de Europese instellingen voor ontwikkelingsfinanciering en de EIB en wordt gebruikt voor de financiering van voornamelijk middelgrote, commercieel levensvatbare projecten binnen de particuliere sector in ACS-landen. De Bank werkt eveneens op een aantal gebieden, in het bijzonder in infrastructuurprojecten, actief samen met Agence Française de Développement (AFD) en Kreditanstalt

für Wiederaufbau (KfW). Het EU-infrastructuurtrustfonds voor Afrika, beheerd door de EIB, bevordert een nauwere samenwerking tussen EU-donoren en projectfinanciers met het oog op een gemeenschappelijk doel – een betere financiering ten behoeve van regionale infrastructuur in Afrika beneden de Sahara.

Er wordt systematisch gestreefd naar een goede samenwerking tussen de EIB enerzijds en belangrijke multilaterale ontwikkelingsbanken en internationale financiële instellingen anderzijds, opdat de ontwikkelingseffecten worden gemaximaliseerd en dubbel werk wordt vermeden; op deze wijze wordt de administratieve last voor de regeringen van de ontvangende landen verminderd. In 2007 heeft de EIB een principeakkoord ondertekend met de Aziatische Ontwikkelingsbank, ter uitbreiding van de samenwerking in de regio's Azië en de Stille Oceaan. In dit principeakkoord wordt een aantal prioritaire gebieden voor samenwerking vastgesteld, waaronder hernieuwbare energie en energieprojecten die zijn opgezet om een bijdrage te leveren aan klimaatbescherming en vermindering van de CO₂-uitstoot. De EIB is ook lid van het Infrastructuurconsortium voor Afrika, dat leidende multilaterale organisaties omvat zoals de Wereldbank Groep en de Afrikaanse Ontwikkelingsbank, evenals een aantal belangrijke bilaterale donoren die actief zijn in Afrika. In februari 2008 trad de EIB als gastheer op bij een werkbijeenkomst van dit consortium in Luxemburg, die gewijd was aan regionale infrastructuurprojecten in Afrika.



Bestuur en verantwoording

In 2006 gaf de Europese Commissie het Europees Instituut voor Bestuurskunde de opdracht om in samenwerking met de Universiteit van Helsinki, de Universiteit van Vaasa en de Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisatiewetenschap een vergelijkende studie uit te voeren onder de titel: „Beroeps-ethische regels en normen voor bekleders van een openbaar ambt in de lidstaten van de Europese Unie en de EU-instellingen.”⁴

De in 2007 gepubliceerde resultaten voor de diverse EU-instellingen lieten zien dat de verschillende EU-instellingen geheel verschillende en onderscheiden regels en normen hanteren op het gebied van belangenverstrengeling voor bekleders van een openbaar ambt. Uit een onderzoek over de geldigheid onder de zes EU-instellingen komt evenwel naar voren dat de Europese Investeringsbank en de Europese Commissie dit soort zaken het meest uitgebreid hebben geregeld, gevolgd door de Europese Centrale Bank en de Europese Rekenkamer. Het onderzoek beschouwt ook de infrastructuur voor belangenverstrengeling bij de Bank als zeer ver ontwikkeld.

Publieksraadpleging over het fraudebestrijdingsbeleid van de Bank

In 2007 heeft de EIB haar beleid, richtlijnen en procedures met betrekking tot het bestrijden van corruptie, fraude, witwassen van geld en het financieren van terrorisme onder de loep genomen. In lijn met het transparantiebeleid van de Bank werd hierbij ook een publieksraadpleging gehouden, die van start ging in februari 2007. Tijdens dit proces werden nauwlettend de richtlijnen gevolgd die waren ontwikkeld naar aanleiding van de eerste publieksraadpleging van de Bank, die zich richtte op het beleid inzake openbaarmaking van informatie van de EIB; voor deze eerste raadpleging gebruikte de Bank als uitgangspunt de procedures, principes en standaarden die door de Europese Commissie en andere internationale financiële instellingen worden gehanteerd.

De via de website gehouden publieksraadpleging ging op 12 februari 2007 van start met de publicatie in het Engels, Frans en Duits van een conceptbeleid en procedures op de website van de Bank. De raadpleging was verdeeld over twee rondes, waarvan de eerste ronde plaatsvond van 12 februari – 18 april 2007 en de tweede ronde van 12 juli – 13 september 2007. Daarnaast hield de Bank twee publieksraadplegingsbijeenkomsten om over haar beleid te discussiëren met geïnteresseerde belanghebbenden. Deze bijeen-

komsten werden aangekondigd op de website van de EIB en er werden uitnodigingen verzonden naar de 200 organisaties en individuen op de betreffende mailinglist. Het raadplegingsproces werd afgerond op 13 september. De goedkeuring en publicatie van het nieuwe beleid en de procedures, en ook van het raadplegingsrapport, zullen begin 2008 plaatsvinden.

Samenwerking met de burgermaatschappij

Door de jaren heen heeft de EIB altijd groot belang gehecht aan het onderhouden van een open relatie en het voeren van een actieve dialoog met maatschappelijke organisaties die een bijzondere belangstelling voor de Europese Unie en de EIB aan de dag leggen. Begin 2007 stelde de Bank de maatschappelijke organisaties in Brussel op de hoogte van de resultaten van de Bank over 2006. De EIB organiseerde tevens twee workshops. De eerste, in Parijs, was gericht op de onderwerpen „Partnervorming met NGO's in water- en rioleringsprojecten in ontwikkelingslanden” en „De milieu- en sociale waarborgen en richtlijnen voor projectbeoordeling van de EIB”. De tweede workshop vond plaats in het najaar in Lissabon en werd georganiseerd ter gelegenheid van de Europese ontwikkelingsdagen. Het centrale thema van de workshop was het kader voor beoordeling van economische en sociale effecten van de Bank. De agenda's

⁴ Meer informatie omtrent maatschappelijk verantwoord ondernemen kan worden gevonden in „Maatschappelijk verslag 2007”, een document dat op de cd bij dit verslag staat. Informatie over dit onderwerp is eveneens te vinden op de website van de Bank.

voor deze vergaderingen waren gezamenlijk vastgesteld door de EIB en geïnteresseerde maatschappelijke organisaties, met sprekers vanuit beide partijen.

Tot slot werd het beleid van de EIB inzake openbaarmaking van informatie getoetst aan de bepalingen van de Aarhus-verordening 1367/2006, die sinds juni 2007 door de EIB is toegepast met betrekking tot openbaarmaking van informatie, inspraak bij besluitvorming en bezwaar- en beroepsmogelijkheden inzake milieuaangelegenheden.

Onafhankelijke ex-postevaluatie, interne audit en onderzoek naar fraude

De twee voornaamste ex-post controlefuncties, Interne Audit en Evaluatie van de verrichtingen, evenals het onderzoek naar fraude, zijn samengevoegd in het Inspectoraat-Generaal. Het Inspectoraat speelt een cruciale rol bij het waarborgen van de controles, het verbeteren van de verrichtingen en het proces van transparantie en verantwoording.

De afdeling Evaluatie van de verrichtingen voert na afronding van de door de EIB-Groep gefinancierde activiteiten evaluaties per thema, sector en regio (of land) uit, zodat de besluitvormingsorganen van de EIB maar ook externe belanghebbende partijen zoveel mogelijk inzicht kunnen verwerven in het verloop van deze projecten. Door haar werk versterkt de afdeling de verantwoording. Tevens moedigt de afdeling de organisatie aan te leren van ervaringen.

In 2007 gaf de Raad van Bewind zijn goedkeuring aan een herziene strategie voor de functie Evaluatie van de verrichtingen, waardoor haar rol binnen de EIB-Groep versterkt wordt. Er werden zes evaluaties uitgevoerd:

- drie inzake de verrichtingen die door de Bank worden gefinancierd in de lidstaten: op het gebied van gezondheid; Doelstelling-1 en -2 gebieden in Duitsland, Ierland en Spanje en over onderzoek, ontwikkeling en innovatie,

- een over de in- en uitleenverrichtingen van de Bank in rand (Zuid-Afrika) en een over de activiteiten van het FEMIP-Trustfonds, alsmede
- en een evaluatie van de mandaten die door de Bank voor risicokapitaalactiviteiten gegeven zijn aan het EIF.

Actieve samenwerking met andere multilaterale ontwikkelingsbanken heeft zich vertaald in een gezamenlijk onderzoek met de EBRD en in de gezamenlijke publicatie van een verslag over het verband tussen infrastructuur en milieu.

Daarnaast heeft de afdeling in 2007 besloten te beginnen met het toekennen van specifieke milieuraatings aan de geëvalueerde verrichtingen om dit aspect beter onder de aandacht te brengen. Voor alle geëvalueerde verrichtingen waren de milieuraatings goed of bevredigend.

De evaluatierapporten benadrukken hoe belangrijk het is om te toetsen of opdrachtgevers zich bewust zijn van het belang van naleving van regelgeving en van ethische kwesties, in het bijzonder in die gevallen waarin de Bank een programmalening verstrekt die een groot aantal kleinere verrichtingen omvat.

De afdeling Interne Audit zorgt ervoor dat voorzien is in relevante en effectieve interne controlesystemen en de daarmee verband houdende procedures. De afdeling introduceert en onderhoudt tevens het interne controlekader op basis van de BIB-richtlijnen. Aldus controleert en toetst de Interne audit op basis van de betrokken risico's iedere twee tot vijf jaar de controlesystemen die gehanteerd worden bij de meest essentiële terreinen van het bankieren, de informatietechnologie en de administratie.

Krachtens de bepalingen van het fraudebestrijdingsbeleid van de EIB zijn de medewerkers van de EIB en de zakelijke partners verplicht het hoogste niveau van integriteit en efficiëntie te handhaven bij alle activiteiten en verrichtingen van de EIB. Bovendien toerekt de EIB op geen enkele wijze enige vorm van fraude, corruptie, samenspanning en dwang (als zo-



danig bekend als „verboden praktijken”), witwassen van geld of het financieren van terrorisme bij haar activiteiten of verrichtingen. De Dienst Fraude-onderzoek is het team binnen de Bank dat onderzoek doet naar geloofwaardige beschuldigingen van verboden praktijken bij door de EIB gefinancierde verrichtingen. Naast de reguliere onderzoeksactiviteiten organiseerde deze dienst in 2007 het publieksraadplegingsproces inzake het fraudebestrijdingsbeleid van de EIB.

Aandacht voor naleving

De dienst van het Hoofd Compliance van de EIB-Groep (de Compliancedienst) zorgt ervoor dat de Bank en haar medewerkers handelen in overeenstemming met alle toepasselijke wet- en regelgeving, gedragscodes en normen voor goede praktijken. Dit is de eerste instantie die nagaat of de medewerkers de regels op het gebied van ethiek en integriteit in acht nemen. Vooraf wordt controle uitgeoefend op naleving van nieuwe beleidslijnen, procedures en producten, evenals de activiteiten en voorgenomen maatregelen. De Compliancedienst houdt ook toezicht op „offshore” in- en uitleenverrichtingen.

In samenwerking met de afdeling Human Resources initieerde de Compliancedienst in 2007 een herziening van de bestaande klokkenluidersregeling. Deze exercitie werd gedeeltelijk gemotiveerd door de verzoeken die door diverse NGO's tijdens de publieksraadpleging inzake het fraudebestrijdingsbeleid werden gedaan op dit punt; zij dringen aan op de ontwikkeling van een uitgebreid en goed ontwikkeld beleid van de EIB. Er werd een trainingsprogramma ontwikkeld voor de medewerkers van de EIB, en er werd een werkgroep opgezet voor de verdere ontwikkeling van het beleid en de procedures.

Het eerste seminar „Een betere bestrijding van witwaspraktijken door meer inzicht in dit fenomeen en door invoering van internationale normen” werd in november 2007 door de Bank in Douala (Kameroen)

Gezamenlijke bestuursbenaandering van instellingen voor ontwikkelingsfinanciering

Een van de bestuurlijke hoogtepunten van 2007 was de ondertekening van de principeverklaring inzake goed ondernemingsbestuur in opkomende markten in Washington in oktober. De leiders van 31 instellingen voor ontwikkelingsfinanciering gaven een gezamenlijke verklaring af, waarin goed ondernemingsbestuur bovenaan in hun agenda voor duurzame ontwikkeling in opkomende landen kwam te staan. Dit initiatief benadrukt dat een goed ondernemingsbestuur in toenemende mate de internationale kapitaalstromen richting ondernemingen in opkomende landen bevordert.

Door de ondertekening van de verklaring erkent de EIB het belang van goede bestuurlijke praktijken voor duurzame economische ontwikkeling. Ook wordt de kritische rol erkend die instellingen voor ontwikkelingsfinanciering kunnen spelen bij de bevordering van deze waarden in opkomende landen, voor zowel de particuliere als de publieke sector.

georganiseerd voor een grote groep Afrikaanse banken die in verschillende landen in deze subregio actief is. Dit initiatief kwam tot stand via samenwerking tussen de operationele diensten en de Compliancedienst naar aanleiding van de banden die met deze banken werden aangeknoopt. Er werd technische bijstand verleend, gericht op het verbeteren van het ondernemingsbestuur, door uitleg te geven over de mogelijkheden om witwaspraktijken en de financiering van terrorisme tegen te gaan. Beoogd

werd hiermee ervaringen uit te wisselen en de deelnemers daadwerkelijk toegevoegde waarde te bieden, waarbij rekening werd gehouden met het wetelijk kader en de plaatselijke bijzonderheden van Midden-Afrika. Het seminar werd bijgewoond door ongeveer zestig leidinggevende functionarissen, waaronder zowel algemeen directeurs als directeurs van filialen, interne accountants en hoofden van complianceafdelingen.

Klachten in 2007

Het Klachtenbureau is een afdeling van de Europese Investeringsbank die is opgericht om klachten van burgers en maatschappelijke organisaties over de manier waarop de Bank haar activiteiten uitvoert in behandeling te nemen. Aangezien het Klachtenbureau direct onder het gezag van de secretaris-generaal valt, staat het borg voor een gecentraliseerd en gestructureerd onderzoek, interne en externe rapportage en een zeer responsieve en proactieve benadering. Bij het afhandelen van klachten gaat de voorkeur van het Klachtenbureau uit naar vreedzame beslechting en probleemoplossing zodat de partijen de kwesties in der minne kunnen schikken.

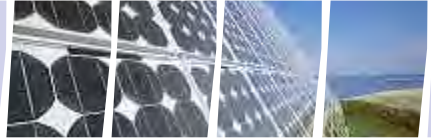
Het Klachtenbureau behandelt gevallen van wanbestuur. Van wanbestuur is sprake wanneer de Bank in strijd met toepasselijke wetgeving handelt of de beginselen van behoorlijk bestuur of mensenrechten schendt. Enkele voorbeelden van falen met betrekking tot de beginselen van behoorlijk bestuur, zoals vastgesteld door de Europese Ombudsman, zijn: bestuurlijke onregelmatigheden, oneerlijke behandeling, discriminatie, misbruik van macht, non-respons, ongegronde weigering van informatie en onnodige vertraging. In 2007 behandelde het Klachtenbureau 27 klachten die direct voorgelegd waren aan de EIB en tevens 4 klachten die waren voorgelegd aan de Europese Ombudsman. Een groot aantal klachten betrof de milieueffecten van door de Bank gefinancierde projecten.

De EIB juicht de nauwere samenwerking met de Europese Ombudsman toe die in 2007 werd overeengekomen. Er worden voorbereidingen getroffen voor de introductie van een principeakkoord tussen de twee instellingen, dat begin 2008 moet worden getekend. Dit principeakkoord zal duidelijk de principes en procedures omschrijven waarop de nauwe samenwerking tussen de twee partijen is gebaseerd.

Het bestuur van het Europees Investeringsfonds

Als een centraal onderdeel van zijn investerings- en garantiebeleid dient het Europees Investeringsfonds, als dochter van de EIB, de beginselen van behoorlijk bestuur actief te bevorderen, samen met zijn zakelijke partners, en rechtstreeks toezicht te houden op de uitvoering van dergelijke beginselen. Het EIF past eveneens de gebruikelijke investeringsbeperkingen toe met betrekking tot de productie van wapens, tabak en menselijk klonen en past controles toe met betrekking tot bio-ethiek en genetisch gemodificeerde organismen. Op deze controles wordt toegezien door een onafhankelijke compliancefunctie binnen het EIF.

Het EIF heeft een verklaring doen uitkomen betreffende maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Het MVO-beleid van het Fonds volgt de leidende beginselen welke van toepassing zijn op de EIB. Het EIF heeft een rechtspersoonlijkheid die is gescheiden van die van de EIB, met afzonderlijke contractuele arbeidsrelaties, al zijn de arbeidsvoorwaarden in grote trekken overeenkomstig die van de EIB. Het EIF heeft een beleid uitgezet inzake waardigheid op het werk dat het EIB-beleid volgt; de gedragscode van het Fonds hanteert de beginselen zoals vastgelegd in de EIB-gedragscode. Het MVO-beleid van het EIF, zijn gedragscode en verwante beleidszaken worden gecoördineerd door de Compliancefunctie van het EIF, die is ingesteld in 2005.



De directe gevolgen voor het milieu en verantwoord werken

De EIB heeft als organisatie zelf gevolgen voor het milieu, in het bijzonder door de materialen die de Bank gebruikt en het afval dat zij produceert. „Huishouden” in deze betekenis is onderworpen aan een intern milieubeheersysteem dat in 2007 versterkt werd.

De EIB heeft zich ertoe verbonden de gevolgen van haar activiteiten voor klimaatverandering te verminderen. Hiertoe heeft de Bank ten aanzien van haar directe CO₂-uitstoot een reductiedoelstelling van 20-30% vastgesteld, te behalen in 2020. De Bank gebruikt de standaarden van het initiatief broeikasgasprotocol om haar directe milieueffecten te meten en te registreren. De Bank heeft de grenzen van haar verantwoordelijkheid op het gebied van de koolstofuitstoot vastgesteld en een aantal maatregelen ingevoerd waardoor de directe uitstoot steeds meer zal afnemen.

De EIB heeft in 2007 besloten elektriciteit in te kopen die voor 100% afkomstig is van duurzame bronnen (waterkracht, windkracht en biomassa). Andere maatregelen die zullen worden doorgevoerd ter vermindering van de directe uitstoot hebben voornamelijk betrekking op het aanmoedigen van gebruik van openbaar of schoon vervoer, verlaging van de energieconsumptie, alsmede een beter beheer van afval en van recycleerbare materialen. Om te garanderen dat deze doelen worden gehaald, houdt de Bank de ontwikkeling van de

uitstootniveaus nauwlettend in de gaten en neemt indien nodig maatregelen. De EIB gaat haar restuitstoot compenseren door de aankoop van koolstofkredieten van hoge kwaliteit.

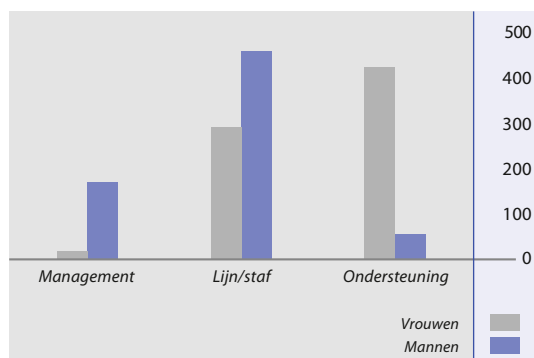
Er wordt, met de medewerking van zowel sprekers van binnen als van buiten, gewerkt aan een intern communicatieplan met als doel milieukwesties, de gevolgen van klimaatverandering en het belang van de voorgestelde maatregelen, onder de aandacht van de medewerkers te brengen.

Verantwoord werken

Zoals alle belangrijke financiële instellingen wordt de Bank geconfronteerd met aanzienlijke veranderingen op zowel het operationele vlak als op het gebied van personeelszaken. Als gevolg hiervan heeft de Bank in 2007 haar personeelsbeleid opnieuw geformuleerd en haar prioriteiten opnieuw gedefinieerd. Rekening houdend met genoemde veranderingen en met als doel het handhaven van de kwaliteit van de administratieve dienstverlening, kwam een nieuwe strategie tot stand met de volgende drie pijlers: een excellent beleid inzake werving, motivatie en individuele ontwikkeling, en welzijn op het werk.

Mensen in een internationale, multiculturele omgeving staan vermoedelijk meer dan gemiddeld bloot aan de onvermijdelijke ingrijpende gebeurtenissen van het leven. En in zulke omstandigheden zijn dan zelfs de informele netwerken waarop mensen gewoonlijk vertrouwen voor alledaags praktisch advies, vaak niet toereikend. Om te voorkomen dat mensen echt in de problemen geraken, heeft de afdeling Human Resources een personeelsondersteuningsprogramma opge-

Actief personeel naar categorie (per 31/12/2007)

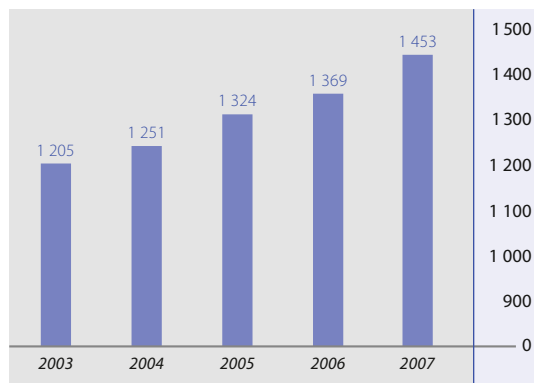


zet ten behoeve van medewerkers en hun gezinnen. Dit programma werd in september 2007 geïntroduceerd en wordt uitgevoerd door een externe aanbieder. Het programma biedt een professionele hulpdienst die zich bezighoudt met problemen op het persoonlijke, relationele, emotionele of werkplekgebonden vlak, en met het geven van praktisch advies betreffende familie, verslaving, juridische zaken, financiële zaken of huisvestingsproblemen. De dienst is telefonisch bereikbaar, maar voor meer serieuze problemen kunnen er op afspraak persoonlijke gesprekssessies plaatsvinden. Dit alles geschiedt strikt vertrouwelijk, zelfs anoniem indien de gebruiker dit wenst.

Medezeggenschap

Personeelskwesties worden behandeld in het overleg tussen de afdeling Human Resources en de werknemersvertegenwoordigers, ondersteund door werkgroepen en paritaire comités. Het huidige College van werknemersvertegenwoordigers werd gekozen in maart 2007. De werknemersvertegenwoordigers nemen actief deel aan de besprekingen over salariering en de herziening van de individuele prestatiebeoordeling. Daarnaast zijn de werknemersvertegenwoordigers actief betrokken bij de herziening van het pensioenstelsel van de Bank.

Medewerkers van de EIB



Meer in het algemeen wordt met de werknemersvertegenwoordigers regelmatig overleg gevoerd omtrent zaken die het welzijn van de medewerkers betreffen, ofwel via maandelijkse vergaderingen met de leiding van Human Resources ofwel in ad-hoc commissies, dan wel in specifieke raadgegingsvergaderingen. Zo namen zij deel aan de herziening van de arbeidsvoorwaarden bij de externe bureaus van de EIB. De werknemersvertegenwoordigers leverden ook veel ideeën in de interne milieubeheergroep ter vermindering van de koolstofuitstoot van de Bank zelf.

Gelijke kansen

Het Paritair Comité voor gelijke kansen toetst bij zaken als loopbaanontwikkeling, werving van nieuwe medewerkers, opleidingsmogelijkheden en de sociale voorzieningenstructuur of het beleid inzake gelijke kansen wordt nageleefd. Na een onafhankelijk onderzoek naar de verhouding man/vrouw van de Bank in 2006 heeft de Bank haar benadering verbreed en aangepast aan de mondiale trend, van een sekse-gericht beleid naar een meer omvattende visie op diversiteit. Deze benadering biedt meer steun aan de invoering van de nieuwe operationele strategie van de Bank die vraagt om herziening van oude vertrouwde categorieën en toepassing van diverse kandidatenpools, niet-traditionele bedrijfsvoeringsmethoden en nieuwe competentieprofielen. Diversiteit en gelijkheid worden gezien als vereisten voor de organisatie en als onderdeel van het sociaal en ethisch verantwoord ondernemen van de Bank. In 2007 is de Bank begonnen met het actualiseren en ontwikkelen van de kernaspecten van de strategie inzake sekse en diversiteit voor de EIB-Groep; ook zal worden voorzien in een actieplan en een toezichtkader op dit punt.



Statutaire lichamen van de EIB



De Directie

De **Raad van Gouverneurs** bestaat uit Ministers, door gaans de Ministers van Financiën, die hiertoe zijn aangewezen door elk van de 27 lidstaten. De Raad zet richtlijnen uit voor het kredietbeleid, verleent zijn goedkeuring aan de jaarrekening, en neemt besluiten met betrekking tot de deelname van de Bank aan financieeringsactiviteiten buiten de Europese Unie en kapitaalverhogingen. Ook worden de leden van de Raad van Bewind, de Directie en het Comité ter controle van de boekhouding door de Raad benoemd.

De **Raad van Bewind** is als enig orgaan bevoegd om besluiten te nemen ten aanzien van het verstrekken van kredieten en garanties en het opnemen van leningen. De Raad van Bewind ziet toe op het beheer van de Bank en op de naleving door de Bank van de bepalingen van het Verdrag en de statuten, alsmede van de algemene richtlijnen zoals door de gouverneurs uitgezet. De leden van de Raad worden op voordracht van de lidstaten door de gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van vijf jaar; zij leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af.

De Raad van Bewind bestaat uit 28 leden, waarbij iedere lidstaat een lid en de Europese Commissie eveneens een lid voordraagt. Daarnaast zijn er 18 plaatsvervangende

leden, hetgeen inhoudt dat enkele functies door groepen van lidstaten gezamenlijk worden uitgeoefend.

Ter verbreding van de deskundigheid van de Raad van Bewind op bepaalde gebieden, mag de Raad maximaal zes deskundigen benoemen (drie leden en drie plaatsvervangende leden), die als adviseur zonder stemrecht deelnemen aan de bijeenkomsten van de Raad.

De besluiten worden met meerderheid van stemmen genomen, in aanwezigheid van ten minste een derde van de stemgerechtigde leden, en met een vertegenwoordiging van ten minste 50% van het geplaatst kapitaal.

De **Directie** vormt het permanente college van bestuur van de Bank. Zij bestaat uit negen directieleden. Onder leiding van de president en onder toezicht van de Raad van Bewind, geeft zij leiding aan het dagelijks beheer van de EIB, bereidt zij besluiten van de Raad van Bewind voor en ziet erop toe dat deze worden uitgevoerd. De president is tevens voorzitter van de vergaderingen van de Directie. De leden van de Directie leggen uitsluitend aan de Bank verantwoording af; zij worden op voordracht van de Raad van Bewind door de Raad van Gouverneurs benoemd voor een verlengbare periode van zes jaar.

De bovenvermelde lichamen functioneren overeenkomstig de desbetreffende bepalingen van de statuten en het reglement van orde van de Bank. De overzichten van de leden van de statutaire lichamen van de EIB en hun curriculum vitae, alsmede aanvullende informatie over de beloningsstructuur worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van de EIB: www.eib.org.

Het Comité ter controle
van de boekhouding



Volgens de statuten van de Bank is de president tevens voorzitter van de Raad van Bewind.

Het **Comité ter controle van de boekhouding** is een onafhankelijk orgaan dat rechtstreeks aan de Raad van Gouverneurs verantwoording aflegt en belast is met het controleren van de regelmatigheid van de verrichtingen en de boeken van de Bank. Wanneer de Raad van Bewind zijn goedkeuring verleent aan de jaarrekeningen, legt het Comité met betrekking tot de jaarrekeningen verklaringen af. De verklaringen van het Comi-

té, die betrekking hebben op de resultaten van de door het Comité gedurende het voorgaande jaar verrichte werkzaamheden, worden samen met het jaarverslag van de Raad van Bewind aan de Raad van Gouverneurs voorgelegd.

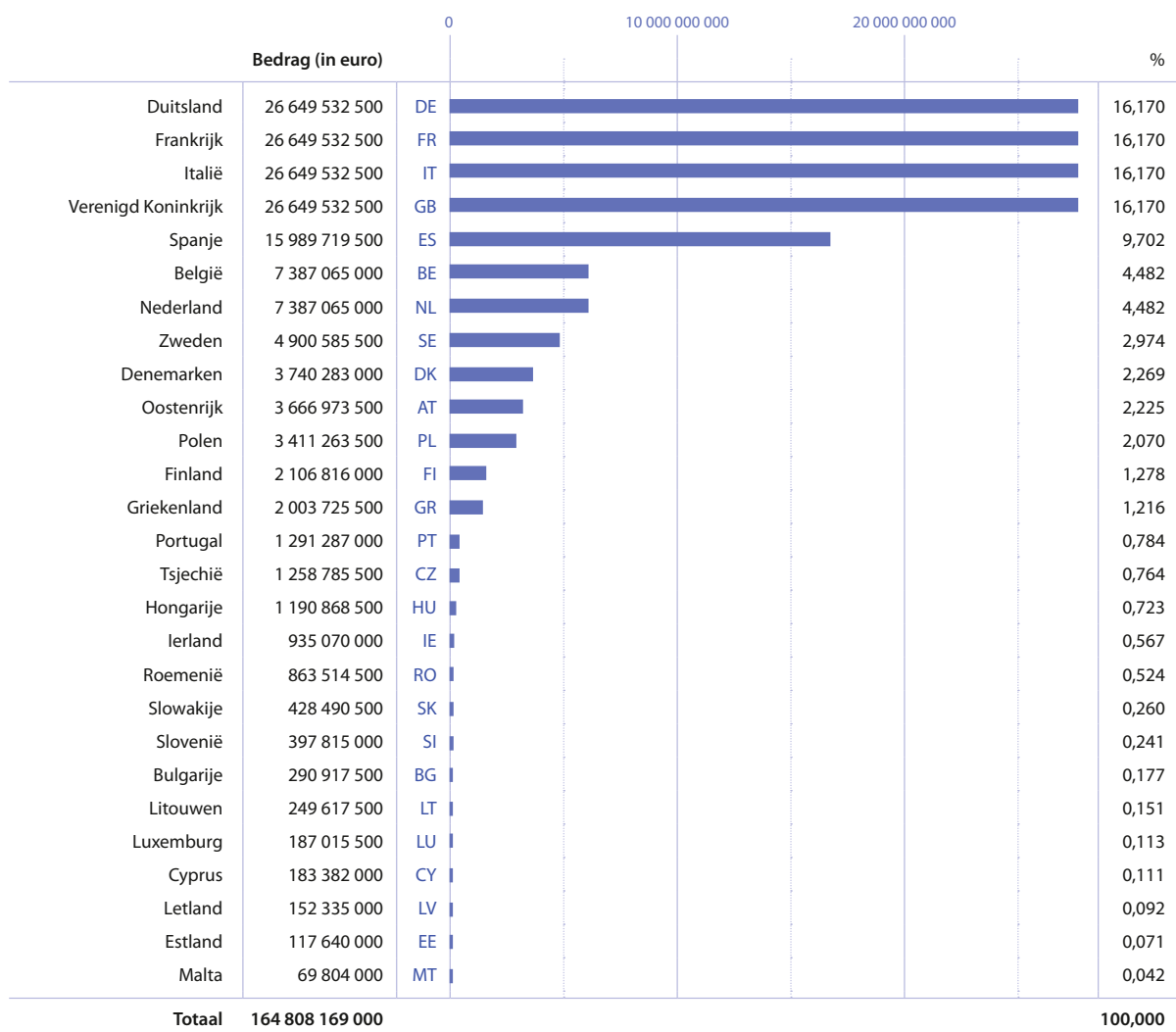
Het Comité bestaat uit drie leden en drie waarnemend leden, die allen voor een termijn van drie jaar door de Raad van Gouverneurs worden benoemd.

Kapitaal: het aandeel van iedere lidstaat in het kapitaal van de Bank wordt bepaald aan de hand van het economisch gewicht (uitgedrukt in BNP) dat de desbetreffende lidstaat binnen de Europese Unie ten tijde van zijn toetreding heeft. In verband met de uitbreiding met Bulgarije en Roemenië op 1 januari 2007, is het aandelenkapitaal en het bestuur van de Bank overeenkomstig de bepalingen van de statuten van de EIB aangepast. Op grond van haar statuten is de Bank bevoegd een uitstaand bedrag aan kredieten te hebben dat maximaal tweeënhalf maal zo groot is als de omvang van haar kapitaal.

De totale omvang van het geplaatst kapitaal van de Bank bedraagt ruim 164,8 miljard euro.



Het kapitaal van de EIB is per 1 januari 2007 als volgt onderverdeeld



De Directie van de EIB

De directie van de Bank en de taken van haar leden
Situatie op 1 mei 2008

Philippe MAYSTADT

President van de Bank en voorzitter van de Raad van Bewind



Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ

vice-president



Torsten GERSFELT

vice-president



Simon BROOKS

vice-president



Carlos DA SILVA COSTA

vice-president



Matthias KOLLATZ-AHNEN

vice-president



Eva SREJBER

vice-presidente



Marta GAJECKA

vice-presidente



Dario SCANNAPIECO

vice-president



Philippe MAYSTADT *President van de Bank en voorzitter van de Raad van Bewind*

- ⇒ Algemeen beleid
- ⇒ Institutionele aangelegenheden, betrekkingen met de andere Europese instellingen
- ⇒ Betrekkingen met Inspecteur-generaal, financieel controleur en hoofd Bureau compliance
- ⇒ Human resources
- ⇒ Interne communicatie
- ⇒ Beleid gelijke kansen; voorzitter van het paritaire comité voor gelijke kansen (COPEC)
- ⇒ Voorzitter van de Raad van Bestuur van het EIF
- ⇒ Voorzitter van de begrotingscommissie

Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in Frankrijk en de Mediterrane partnerlanden
- ⇒ Kredietverlening aan het MKB
- ⇒ Betrekkingen met het bankwezen
- ⇒ Externe communicatie
- ⇒ Transparantie en informatiebeleid
- ⇒ Betrekkingen met NGO's
- ⇒ Lid van de Raad van Bestuur van het EIF

Torsten GERSFELT *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in Nederland, Denemarken, Ierland, de ACS-landen en Zuid-Afrika
- ⇒ Energievraagstukken
- ⇒ Sectoraal, economisch en financieel onderzoek
- ⇒ Voorzitter van de Kunstcommissie van de EIB

Simon BROOKS *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in het Verenigd Koninkrijk
- ⇒ Milieubescherming
- ⇒ Interne en externe audit en betrekkingen met het Comité ter controle van de boekhouding
- ⇒ Compliance
- ⇒ Betrekkingen met de Europese Rekenkamer
- ⇒ Betrekkingen met het Europees Bureau voor Fraudebestrijding (OLAF) en de Europese ombudsman
- ⇒ Gebouwen, arbeidsomgeving en logistiek

Carlos DA SILVA COSTA *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in Spanje, België, Portugal, Luxemburg, Latijns-Amerika en Azië
- ⇒ Juridische aspecten van de verrichtingen en de financiële producten
- ⇒ Financiën
- ⇒ Lid van de Kunstcommissie van de EIB

Matthias KOLLATZ-AHNEN *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in Duitsland, Oostenrijk, Roemenië, Kroatië en Turkije
- ⇒ Economische en sociale cohesie; convergentie
- ⇒ Programma JASPERS (Joint Assistance in Supporting Projects for European Regions)
- ⇒ Risicobeheer: kredietrisico's, marktrisico's en operationele risico's
- ⇒ Lid van de Subsidiecommissie

Eva SREJBER *vice-presidente*

- ⇒ Kredietverlening in Zweden, Finland, Litouwen, Letland, Estland, de oostelijke buurlanden, Rusland en de EFTA-landen
- ⇒ Programma Innovatie 2010 (tenuitvoerlegging Lissabon-strategie), met inbegrip van de Faciliteit voor risicodelende financiering
- ⇒ Ex-postevaluatie van de verrichtingen
- ⇒ Informatietechnologie
- ⇒ Voorzitter van de Subsidiecommissie

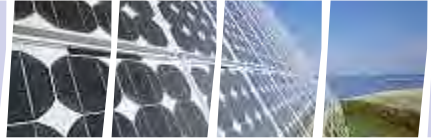
Marta GAJECKA *vice-presidente*

- ⇒ Kredietverlening in Polen, Tsjechië, Hongarije, Slowakije, Slovenië en Bulgarije
- ⇒ Transeuropese vervoers- en energienetwerken
- ⇒ Maatschappelijke verantwoordelijkheid van de Bank
- ⇒ Vice-gouverneur van de EBRD

Dario SCANNAPIECO *vice-president*

- ⇒ Kredietverlening in Italië, Griekenland, Cyprus, Malta en de westelijke Balkan
- ⇒ Faciliteit voor gestructureerde financiering
- ⇒ Begroting
- ⇒ Boekhouding
- ⇒ Gouverneur van de EBRD

Organigram van de EIB



► Hoofdafdeling → Afdeling Extern bureau

(Situatie op 1 juni 2008)



Secretariaat-generaal en Directoraat Juridische zaken

Alfonso QUEREJETA
Secretaris-generaal en Directeur-generaal Juridische zaken

- **Interinstitutionele zaken**
Dominique de CRAYENCOUR
Directeur
 - **Guido PRUD'HOMME**
 - **Ferdinand SASSEN**

- *Bestuursorganen, secretariaat en protocol*
Hugo WOESTMANN
Directeur
- *Taaldiensten*
Kenneth PETERSEN

Juridische zaken

- **Communautaire en financiële zaken; kredietverlening buiten Europa**



Marc DUFRESNE
Adjunct-directeur-generaal Juridische zaken

- **Jean-Philippe MINNAERT**
Functionaris bescherming persoonsgegevens
- *Financiële zaken*
Nicola BARR
Mededirecteur
- *Institutionele zaken en personeelszaken*
Carlos GÓMEZ DE LA CRUZ
- *Middellandse Zeegebied (FEMIP), Afrika, Caribisch gebied en Oceanië (Investeringsfaciliteit), Latijns-Amerika en Azië*
Regan WYLIE-OTTE
Mededirecteur

- **Financiering in Europa**

Gerhard HÜTZ
Directeur

- **Gian Domenico SPOTA**
- *Operationeel beleid, nieuwe financiële instrumenten*
José María FERNÁNDEZ MARTÍN
- *Adriatische Zee, Zuidoost-Europa*
Manfredi TONCI OTTIERI
Mededirecteur
- *Vereinigd Koninkrijk, Ierland, Baltische landen, Denemarken, Finland, Zweden, EFTA-landen*
Patrick Hugh CHAMBERLAIN
Mededirecteur
- *Frankrijk, België, Nederland, Luxemburg*
Pierre ALBOUZE
- *Midden-Europa, Polen, Rusland, oostelijke buurlanden*
...
- *Spanje, Portugal*
Ignacio LACORZANA
 - **Maria SHAW-BARRAGAN**



Directoraat Strategie

Rémy JACOB
Directeur-generaal
Financieel controleur en Directeur Informatiesystemen

- **Luis BOTELLA MORALES**
Directeur

- *Financiële controle*
Frank TASSONE
- *Middelenbeheer en coördinatie*
Geneviève DEWULF

- **Strategie en controle van het beheer**

Jürgen MOEHRKE
Directeur

- Werkgroep "Vernieuwing methoden en processen"
Theoharry GRAMMATIKOS
Mededirecteur
- Werkgroep "IFRS" (internationale standaarden voor financiële verslaglegging)
Henricus SEERDEN

- *Economisch en financieel onderzoek*
Éric PERÉE
Mededirecteur
- *Begroting, analytische controle en partnerschappen*
Janette FOSTER
- *Strategie en procedures*
Claudio PASQUI
- *Beleid maatschappelijke verantwoordelijkheid EIB*
Felismino ALCARPE

- **Communicatie**

Gill TUDOR
Woordvoerder en directeur

- *Persbureau*
...
- *Informatie van het publiek en relaties met de burgermaatschappij*
Yvonne BERGHORST

Informatiebureaus

- Bureau Parijs
Henry MARTY-GAUQUIÉ
Directeur
- Bureau Londen
Adam McDONOUGH
- Bureau Berlijn
Paul Gerd LÖSER
- Bureau Rome
...
- Bureau Madrid
Mercedes SENDÍN DE CÁCERES
- Bureau Brussel
Nicholas ANTONOVICS

Organigram van de EIB

► Hoofdafdeling → Afdeling  Extern bureau

(Situatie op 1 juni 2008)

► Informatietechnologie

Derek BARWISE
Directeur

- *Infrastructuur en technologie*
...
- *Applicaties financiële verrichtingen en kredieten*
Jean-Yves PIRNAY
- *Applicaties administratie en risicobeheer*
Simon NORCROSS

► Gebouwen, logistiek en documentatie

Patricia TIBBELS
Directeur

- Werkgroep nieuw gebouw
Enzo UNFER
- *Beheer van de werkomgeving*
Enzo UNFER (ad interim)
- *Inkoop en administratieve diensten*
Gudrun LEITHMANN-FRÜH
- *Archief- en documentbeheer*
...



Directoraat Verrichtingen in de Europese Unie en de kandidaat-lidstaten

Thomas HACKETT
Directeur-generaal

► Operationele ondersteuning

Simon BARNES
Operationeel hoofdcoördinator

- *Coördinatie*
Dietmar DUMMICH
• Ann-Louise AKTIV VIMONT
- *Informatiesystemen en applicaties*
Thomas FAHRTMANN
- *Ondersteuning van de kredietverlening*
Bruno DENIS

JESSICA

Eugenio LEANZA
• Gianni CARONARO

► Instrumenten Actie voor groei

Thomas BARRETT
Directeur

- *Trans-Europese netwerken*
Jukka LUUKKANEN
• Ale Jan GERCAMA
- *Kenniseconomie (i2i)*
Heinz OLBERS
- *Milieu, energie en adviesdiensten*
Christopher KNOWLES
Mededirecteur
• Andrew VINCE

► West-Europa

Laurent de MAUTORT
Directeur

- *i2i en ondernemingen*
Robert SCHOFIELD
- *Gestructureerde financiering*
Cheryl FISHER
Mededirecteur
- *Publieke sector en collectieve dienstverlening*
Jean-Christophe CHALINE
- *Operationele uitvoering*
Peter JACOBS

► Spanje, Portugal

Carlos GUILLE
Directeur

- *Spanje – infrastructuur*
Luca LAZZAROLI
- *Spanje – banken en ondernemingen*
Fernando de la FUENTE
Mededirecteur
 Bureau Madrid
Angel FERRERO
- *Portugal*
Miguel MORGADO
 Bureau Lissabon
Manuel NETO PINTO
- *Operationele uitvoering*
Rui Artur MARTINS

► Midden-Europa

Joachim LINK
Directeur

- *Duitsland – infrastructuur, energie en banken voor economische promotie*
Peggy NYLUND GREEN
Mededirecteur
- *Duitsland – banken en ondernemingen*
Anita FUERSTENBERG-LUCIUS
- *Oostenrijk, Tsjechië, Hongarije, Slowakije – infrastructuur en banken voor economische promotie*
Jean VRLA
- *Oostenrijk, Tsjechië, Hongarije, Slowakije – banken en ondernemingen*
Paolo MUNINI

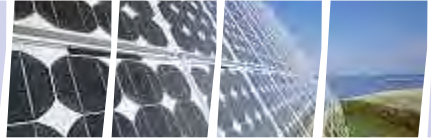
 Bureau Wenen
Emanuel MARAVIC
Directeur

► Adriatische Zee

Romualdo MASSA BERNUCCI
Directeur

- Luigi MARCON
- *Italië, Malta – infrastructuur*
Antonello RICCI
• Flavio SCHIAVO CAMPO de GREGORIO
- *Italië, Malta – banken en ondernemingen*
Marguerite McMAHON
- *Slovenië, Kroatië, westelijke Balkan*
Dominique COURBIN

Organigram van de EIB



► Hoofdafdeling → Afdeling Extern bureau

(Situatie op 1 juni 2008)

► Zuidoost-Europa



Andreas VERYKIOS
Adjunct-directeur-generaal

- *Griekenland*
Themistoklis KOUVARAKIS
 Bureau Athene
Fotini KOUTZOUKOU
- *Bulgarije, Roemenië, Cyprus*
Cormac MURPHY
 Bureau Boekarest
Götz VON THADDEN
- *Turkije*
Franz-Josef VETTER
 - **Hakan LUCIUS**
 Bureau Ankara
 - ...
 - Bureau Istanbul
Alain TERRAILLON

► Baltische Zee

Tilman SEIBERT
Directeur

- *Polen*
Kim KREILGAARD
 Bureau Warschau
Michal LUBIENIECKI
- *Baltische landen, Denemarken, Finland, Zweden, EFTA-landen*
Michael O'HALLORAN
 Bureau Helsinki
Jaani PIETIKAINEN



Directoraat Verrichtingen buiten de Europese Unie en de kandidaat-lidstaten

Jean-Louis BIANCARELLI
Directeur-generaal

- **Matthias ZÖLLNER**
Adviseur van de leiding voor activiteiten op het gebied van
klimaatverandering

- *Dienst Advies economische ontwikkelingsvraagstukken*
Daniel OTTOLENGHI
Hoofdeconoom ontwikkelingszaken
Mededirecteur
 - **Bernard ZILLER**

► Nabuurschapslanden en partnerlanden van Europa

Claudio CORTESE
Directeur

- **Alain NADEAU**

- *Maghreb*
Bernard GORDON
 - Bureau Rabat
René PEREZ
 - Bureau Tunis
Diederick ZAMBON

- *Nabije Oosten*
Javier GUTIÉRREZ DEGENÈVE

Bureau Caïro
Jane MACPHERSON

- *Oost-Europa, zuidelijke Kaukasus en Rusland*
Constantin SYNADINO
 - **Umberto DEL PANTA**
- *Gespecialiseerde verrichtingen*
Jean-Christophe LALOUX

► Afrika, Caribisch gebied, Oceanië – Investeringsfaciliteit

Martin CURWEN
Directeur

- *West-Afrika en Sahel*
Gustaaf HEIM
 Bureau Dakar
Jack REVERSADE
- *Midden- en Oost-Afrika*
Flavia PALANZA
Mededirecteur
 Bureau Nairobi
Carmelo COCUZZA
- *Zuidelijk Afrika en Indische Oceaan*
Serge-Arno KLÜMPER
 - **Angela JENNI**
 Bureau Tshwane (Pretoria)
David WHITE
- *Caribisch gebied en Oceanië*
David CRUSH
 Bureau Fort-de-France
Anthony WHITEHOUSE
 Bureau Sydney
Jean-Philippe DE JONG
- *Hulpbronnen en ontwikkeling*
Tassilo HENDUS
Mededirecteur
- *Portefeuillebeheer, strategie*
Catherine COLLIN

► Latijns-Amerika en Azië

Francisco de PAULA COELHO
Directeur

- *Latijns-Amerika*
Alberto BARRAGAN
- *Azië*
Philippe SZYMCAK



Beheer en herstructurering van verrichtingen

Klaus TRÖMEL
Directeur

- *Toezicht op en analyse van tegenpartijen en contracten*
Stefano BOTTANI
- *Herstructurering, herfinanciering en herverpakking van de transacties*
Volkmar BRUHN-LÉON

Organigram van de EIB

► Hoofdafdeling → Afdeling  Extern bureau

(Situatie op 1 juni 2008)



Directoraat Financiën

Bertrand de MAZIÈRES
Directeur-generaal

→ *Coördinatie en financieel beleid*
Éric LAMARCO

► Kapitaalmarkten

Barbara BARGAGLI PETRUCCI
Directeur

→ *Euro*

Carlos FERREIRA DA SILVA
• **Aldo ROMANI**

→ *Europa (buiten de eurozone), Afrika*
Richard TEICHMEISTER
• **Thomas SCHROEDER**

→ *Noord- en Zuid-Amerika, Azië, Oceanië*
Eila KREIVI
• **Sandeep DHAWAN**

→ *Relaties met de beleggers en marketing*
Peter MUNRO

► Treasury

Anneli PESHKOFF
Directeur

→ *Liquiditeitsbeheer*

Francis ZEGHERS
• **Timothy O'CONNELL**

→ *Beheer activa/passiva*
Jean-Dominique POTOCKI
• **Nicola SANTINI**

→ *Portefeuillebeheer*
Paul ARTHUR

→ *Financiële engineering en adviesdiensten*
Guido BICHISAO

► Prognoses en geldstromen

Elisabeth MATIZ
Directeur

→ *Backoffice uitleningen en operationele ondersteuning kredietverlening*
Ralph BAST

→ *Backoffice treasury*
Cynthia LAVALLÉ

→ *Backoffice inleningen*
Antonio VIEIRA

→ *Systemen en procedures*
Lorenzo CICCHELLI



Directoraat Projecten

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU
Directeur-generaal

→ *Duurzame ontwikkeling*
Peter CARTER
Mededirecteur

• *Middelenbeheer*
Béatrice LAURY

→ *Kwaliteitsbeheer*
Maj THEANDER

→ *Ondersteuning projectontwikkeling en -uitvoering*
Hugh GOLDSMITH

► Innovatie en concurrentievermogen

Constantin CHRISTOFIDIS
Directeur

→ *Verwerkende en overige industrie (O&O)*
Gunnar MUENT

→ *ICT en digitale economie*
Harald GRUBER

→ *Menselijk kapitaal*
John DAVIS
• **Maria Luisa FERREIRA**

→ *Dienstverlening en MKB, agro-industrie (waaronder biobrandstoffen)*
Hans-Harald JAHN
• **Pedro OCHOA**
• **Rüdiger SCHMIDT**
• **Campbell THOMSON**

► Vervoer en energie

Christopher HURST
Directeur

• **Nigel HALL**

→ *Wegvervoer en spoorwegen*
Matthew ARNDT

→ *Lucht- en zeevaart*
José Luis ALFARO
Mededirecteur
• **Klaus HEEGE**

→ *Energieproductie en -netwerken*
François TREVoux
• **Heiko GEBHARDT**
• **Josef WELTERMANN**

→ *Energie-efficiëntie en hernieuwbare energie*
Juan ALARIO
Mededirecteur

► Convergentie en milieu

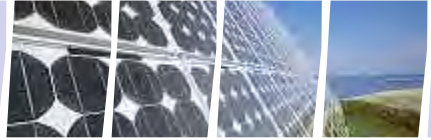
Guy CLAUSSE
Directeur

→ *Water en milieubescherming*
José FRADE
Adjunct-directeur
• **Michel DECKER**

→ *Kredieten-programma's*
Eugenia KAZAMAKI-OTTERSTEN

→ *Stadsvervoer en overige stedelijke infrastructuur*
Mateo TURRÓ CALVET
Mededirecteur
• **Mario AYMERICH**

Organigram van de EIB



► Hoofdafdeling → Afdeling Extern bureau

(Situatie op 1 juni 2008)

- *Ontwikkelingsprojecten, nieuwe initiatieven, vaste afvalstoffen*
Stephen WRIGHT
 Mededirecteur
- Eberhard GSCHWINDT
 - Philippe GUINET

► JASPERS

Patrick WALSH
 Mededirecteur

Agustin AURÍA
 Mededirecteur

Bureau Wenen
Axel HÖRHAGER

Bureau Boekarest
Nicos YIAMBIDES

Bureau Warschau
Michael MAJEWSKI



Directoraat Risicobeheer

Pierluigi GILBERT
 Directeur-generaal

- *Coördinatie en ondersteuning*
Juliette LENDARO
 • Pierre TYCHON

► Kredietrisico's

Per JEDEFORS
 Directeur

- *Ondernemingen, publieke sector, infrastructuur*
Stuart ROWLANDS
 Mededirecteur
- *Projectfinanciering en gestructureerde financiering*
Paolo LOMBARDO
- *Financiële instellingen en effectiseringsactiviteiten*
Per de HAAS (waarnemend)

► Financiële en operationele risico's

Alain GODARD
 Directeur

- *Beheer activa/passiva en marktrisico's*
Giancarlo SARDELLI
 • Vincent THUNUS
- *Derivaten*
Luis GONZÁLEZ-PACHECO
- *Operationele risico's*
Antonio ROCA IGLESIAS



Inspectoraat-generaal

Jan Willem van der KAAIJ
 Inspecteur-generaal

- Eenheid fraude-onderzoek
Siward de VRIES

- *Interne audit*
Ciaran HOLLYWOOD
- *Evaluatie van de verrichtingen*
Alain SÈVE
 Mededirecteur
- Gavin DUNNETT
 - Rainer SAERBECK
 - Werner SCHMIDT



Compliancefunctie van de EIB-Groep

Konstantin J. ANDREPOULOS
 Chief compliance officer

- Francesco MANTEGAZZA
 Adjunct-hoofd



Human resources

Michel GRILLI
 Directeur

- Jean-Philippe BIRCKEL
- *Administratie en beheersystemen*
 ...
- Catherine ALBRECHT
- *Personeelswerving*
Luis GARRIDO
- *Interne communicatie*
Alain JAVEAU

Barbara BALKE
 Adjunct-directeur

- *Personeelsontwikkeling en organisatiebeheer*
 ...
- Ute PIEPER-SECKELMANN
- *Welzijn op het werk en evenwicht tussen arbeids- en privéleven*
René CHRISTENSEN

Vertegenwoordiging bij de Raad van Bewind van de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling



Terence BROWN
 Bewindvoerder van de EIB



Walter CERNOIA
 Plaatsvervanger



Statutaire lichamen van het EIF

Het EIF wordt bestuurd en geleid door de drie navolgende organen:

- ⇒ De Algemene vergadering van aandeelhouders (EIB, Europese Unie, 31 financiële instellingen), die ten minste eenmaal per jaar bijeenkomt;
- ⇒ De Raad van Bestuur, bestaand uit zeven leden en zeven plaatsvervangend leden, die onder andere besluiten nemen met betrekking tot de verrichtingen van het Fonds;
- ⇒ De algemeen directeur, die verantwoordelijk is voor het bestuur van het Fonds, overeenkomstig de bepalingen van de statuten van het Fonds en de richtlijnen van de Raad van Bewind.

De cijfers van het EIF worden gecontroleerd door een Auditcommissie, bestaand uit drie door de Algemene vergadering benoemde leden, en door de onafhankelijke externe accountants.

Uitgebreide gegevens betreffende de statutaire lichamen van het EIF (samenstelling, curriculum vitae van de leden, beloningsstructuur) en de diensten (samenstelling, curriculum vitae van de directeurs-generaal en de directeurs, beloningsstructuur voor alle medewerkers) worden regelmatig bijgewerkt en bekend gemaakt op de internetsite van het EIF: www.eif.org

Bestuur en sleutelfunctionarissen van het EIF

Situatie op 25/04/2008

Voorzitter

Richard PELLY

Plaatsvervangend voorzitter

Jean-Marie MAGNETTE

► JEREMIE

- Hoofd ⇒ Marc SCHUBLIN
- Plaatsvervangend hoofd ⇒ Hubert COTTOGNI
- Sleutelfunctionarissen ⇒ Alexander ANDÒ
- ⇒ Graham COPE

► Risicobeheer en controle

- Hoofd ⇒ Thomas MEYER
- Sleutelfunctionarissen ⇒ Helmut KRAEMER-EIS
- ⇒ Pierre-Yves MATHONET

Secretaris-generaal

Robert WAGENER

► Juridische zaken

- Hoofd ⇒ Maria LEANDER

► Compliance

- Hoofd ⇒ Jobst NEUSS

► Algemene zaken en financiën

- Hoofd ⇒ Frédérique SCHEPENS
- Sleutelfunctionarissen ⇒ Petra de BRUXELLES -
Human resources
- ⇒ Marceline HENDRICK - Cliënten
- ⇒ Delphine MUNRO -
Marketing en communicatie
- ⇒ John PARK - ICT

Directeur investeringen

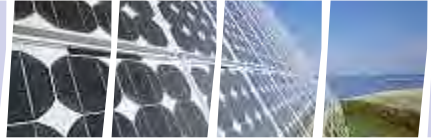
John A. HOLLOWAY

► Risicokapitaal

- Hoofden ⇒ Jean-Philippe BURCKLEN
- ⇒ Jacques DARCY
- Plaatsvervangend hoofden ⇒ Ulrich GRABENWARTER
- ⇒ Matthias UMMENHOFER
- Sleutelfunctionaris ⇒ David WALKER
- ⇒ Christine PANIER

► Garanties en effectisering

- Hoofd ⇒ Alessandro TAPPI
- Plaatsvervangend hoofd ⇒ Christa KARIS
- Sleutelfunctionarissen ⇒ Per-Erik ERIKSSON
- ⇒ Gunnar MAI



Projecten die voor financiering door de EIB-Groep in aanmerking komen

Binnen de Europese Unie, moeten projecten, om voor EIB-financiering in aanmerking te komen, bijdragen aan een of meer van onderstaande doelstellingen:

- ⇒ het versterken van de economische en sociale cohesie: door het bevorderen van investeringen in alle sectoren van de economie, zodat een bijdrage wordt geleverd aan de ontwikkeling van de armste gebieden;
- ⇒ het bevorderen van investeringen die een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de kennis- en innovatiemaatschappij;
- ⇒ het verbeteren van de infrastructuur en dienstverlening op het gebied van gezondheidszorg en onderwijs, de belangrijkste elementen voor het vormen van menselijk kapitaal;
- ⇒ het ontwikkelen van communautaire infrastructuurnetwerken op het gebied van vervoer, telecommunicatie en energie;
- ⇒ bescherming van het milieu en verbetering van de kwaliteit van het bestaan;
- ⇒ het veiligstellen van de energievoorzieningen door energiebesparing, ontwikkeling van de eigen energiebronnen, met inbegrip van duurzame energie, en spreiding van de invoer.

De EIB-Groep ondersteunt de ontwikkeling van het MKB door de verbetering van het financiële klimaat:

- ⇒ door kredietlijnen van de EIB op middellange en lange termijn;
- ⇒ door de risicokapitaalactiviteiten van het EIF;
- ⇒ door garanties van het EIF ten gunste van het MKB.

In de **kandidaat-lidstaten en partnerlanden**, draagt de EIB bij aan de uitvoering van het Europese steun- en ontwikkelingssamenwerkingsbeleid. Zij is actief in:

- ⇒ de kandidaat-lidstaten en potentiële kandidaat-lidstaten in Zuidoost-Europa, waar zij een bijdrage levert aan de doelstellingen van het Stabiliteitspact door haar kredietverlening niet alleen te richten op de wederopbouw van de basisinfrastructuur en op projecten met een regionaal karakter, maar eveneens op de ontwikkeling van een particuliere sector;
- ⇒ de niet-lidstaten in het Middellandse Zeegebied, waar zij in het kader van het euromediterrane partnerschap steun verleent met het oog op de vorming van een vrijhandelszone vóór 2010;
- ⇒ de landen in Afrika, het Caribisch gebied en de Stille Oceaan (ACS-landen), Zuid-Afrika en de overzeese lands- en gebiedsdelen (LGO), ten behoeve van de ontwikkeling van basisinfrastructuren en de lokale particuliere sector;
- ⇒ Azië en Latijns-Amerika, waar zij steun verleent aan projecten die van wederzijds belang zijn voor de Unie en de desbetreffende landen.

Adressen van de EIB-Groep



Europese Investeringsbank

www.eib.org - info@eib.org

100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1
☎ (+352) 43 77 04

Externe bureaus

België

Rue de la loi 227 / Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles / Brussel
Tel: (+32-2) 235 00 70
Fax: (+32-2) 230 58 27

Duitsland

Lennéstraße 11
D-10785 Berlin
Tel: (+49-30) 59 00 47 90
Fax: (+49-30) 59 00 47 99

Finland

Fabianinkatu 34
PL 517
FI-00101 Helsinki
Tel: (+358) 106 18 08 30
Fax: (+358) 92 78 52 29

Frankrijk

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris
Tel: (+33-1) 55 04 74 55
Fax: (+33-1) 42 61 63 02

Griekenland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens
Tel: (+30-210) 68 24 517
Fax: (+30-210) 68 24 520

Italië

Via Sardegna 38
I-00187 Roma
Tel: (+39) 06 47 19 1
Fax: (+39) 06 42 87 34 38

Oostenrijk

Mattiellistraße 2-4
A-1040 Wien
Tel: (+43-1) 505 36 76
Fax: (+43-1) 505 36 74

Polen

Plac Piłsudskiego 1
PL-00-078 Warszawa
Tel: (+48-22) 528 68 83
Fax: (+48-22) 528 68 65

Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A
P-1250-147 Lisboa
Tel: (+351) 213 42 89 89
Fax: (+351) 213 47 04 87

Roemenië

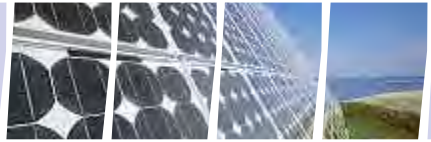
Str. Jules Michelet 18-20
R-010463București, Sector 1
Tel: (+40-21) 208 64 00
Fax: (+40-21) 317 90 90

Spanje

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid
Tel: (+34) 914 31 13 40
Fax: (+34) 914 31 13 83

Verenigd Koninkrijk

2 Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF
Tel: (+44) 20 73 75 96 60
Fax: (+44) 20 73 75 96 99



Caraïben

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
Tel: (+596) 596 74 73 10
Fax: (+596) 596 56 18 33

Egypte

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
Tel: (+20-2) 33 36 65 83
Fax: (+20-2) 33 36 65 84

Kenia

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
Tel: (+254-20) 273 52 60
Fax: (+254-20) 271 32 78

Marokko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
Tel: (+212) 37 56 54 60
Fax: (+212) 37 56 53 93

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
Tel: (+221) 338 89 43 00
Fax: (+221) 338 42 97 12

Stille Oceaan

Level 32, ABN AMRO Tower
88 Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australië
Tel: (+61-2) 82 11 05 36
Fax: (+61-2) 82 11 05 38

Tunesië

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
Tel: (+216) 71 28 02 22
Fax: (+216) 71 28 09 98

Zuid-Afrika

5 Greenpark Estates
27 George Storrar Drive
Groenkloof
0181 Tshwane (Pretoria)
Tel: (+27-12) 425 04 60
Fax: (+27-12) 425 04 70



Europees Investeringsfonds

www.eif.org - info@eif.org

43, avenue J.F. Kennedy
L-2968 Luxembourg

☎ (+352) 42 66 88 1
☎ (+352) 42 66 88 200

Op de cd-rom die bij deze brochure is gevoegd, vindt u de informatie die in de drie delen is opgenomen, evenals het „Maatschappelijk Verslag 2007” en de voornaamste in 2007 gepubliceerde brochures en overige documenten in de verschillende beschikbare talen.

Het Jaarverslag kan ook worden geraadpleegd op de website van de Bank: www.eib.org/report.



De EIB dankt de volgende projectopdrachtgevers en leveranciers voor de foto's die als illustratiemateriaal voor dit verslag zijn gebruikt: JP Laudanski, Vinci construction Grands Projets (gebouw van de EIB).

De overige foto's en illustraties zijn afkomstig van het grafisch atelier van de EIB.



Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep • Europese Investeringsbank Groep

