



Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe



Del 1

Aktivitetsberetning og beretning om virksomhedsansvar





Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe



Del 1

Aktivitetsberetning og beretning om virksomhedsansvar

EIB-Gruppens årsberetning 2007 består af tre separate dele:

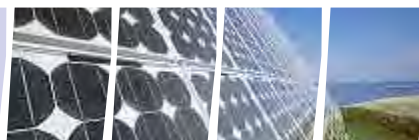
- Aktivitetsberetningen og beretningen om virksomhedsansvar, der præsenterer EIB-Gruppens aktivitet i det forløbne år og udsigterne for fremtiden;
- Den finansielle beretning, der indeholder EIB-Gruppens, EIB's, Investeringsfacilitetens, FEMIP-trustfondens og EIF's årsregnskaber med forklarende bilag;
- Den statistiske beretning med fortegnelsen over de EIB-finansierede projekter og EIB's låntagning i 2007 samt fortegnelsen over EIF's projekter. Dertil kommer oversigtstabeller for regnskabsåret og de fem seneste år.

Den cd-rom, der er vedlagt denne beretning, indeholder oplysninger fra alle tre dele foruden dokumentet "Virksomhedsansvar 2007" og de vigtigste brochurer og andre dokumenter offentliggjort i 2007 på de foreliggende sprog.

Årsberetningen foreligger ligeledes på Bankens netsted
www.eib.org/report







Indhold

EIB-Gruppen: Vedtægtsmæssige nøgletal	4
EIB-Gruppen: Sammendraget konsolideret balance	5
Meddelelse fra formanden	6
Forretningsplanen 2008-2010	8
EIB-Gruppens aktivitet i 2007	12
⇒ Afbalanceret udvikling i hele Unionen	13
⇒ Støtte til innovation	16
⇒ Bæredygtigt miljø	20
⇒ Transeuropæiske transportnet for Europa	25
⇒ Støtte til mindre og mellemstore virksomheder	30
⇒ Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning	33
⇒ Kandidatlande og potentielle kandidatlande	37
⇒ Europæiske naboer og partnerlande	39
⇒ Partnerlande i AVS-landene, Asien og Latinamerika	43
⇒ EIB's låntagning	47
Virksomhedsledelse	50
⇒ Samarbejdet med andre	51
⇒ Ledelse og ansvarlighed	53
⇒ Direkte fodspor og ansvar på arbejdspladsen	57
⇒ EIB's vedtægtsmæssige organer	59
⇒ EIB's direktion	62
⇒ Organigram	63
⇒ EIF's vedtægtsmæssige organer	68
EIB-Gruppen: Finansierbare projekter	69
EIB-Gruppens adresser	70

EIB-Gruppen: Vedtægtsmæssige nøgletal



Den Europæiske Investeringsbank

Aktiviteten i 2007

(Mio EUR)

Indgåede aftaler	47 820
I Unionen	41 431
I partnerlandene	6 389
Godkendte projekter	56 455
I Unionen	48 664
I partnerlandene	7 791
Udbetalinger	43 420
Af Bankens midler	38 852
Af budgetmidler	4 568
Tilvejebragte midler (før swaps)	54 725*
I EU-valutaer	32 835
I andre valutaer	21 890

Stilling pr. 31.12.2007

Udestående	
Udlån af Bankens midler	324 753
Ydede garantier	165
Finansieringsbidrag af budgetmidler	1 785
Kort-, mellem- og langfristet låntagning	254 221
Egne midler	33 437
Balancesum	301 854
Regnskabsårets nettoresultat	1 633
Tegnet kapital	164 808
Heraf indbetalt og at indbetale	8 240



Den Europæiske Investeringsfond

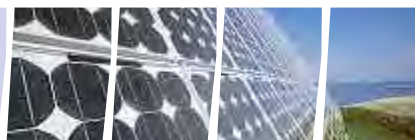
Aktiviteten i 2007

Indgåede aftaler	1 918
Venturekapital	521
Garantier	1 397

Stilling pr. 31.12.2007

Portefølje	15 971
Venturekapital	4 388
Garantier	11 584
Egne midler	965
Balancesum	1 074
Regnskabsårets nettoresultat	50
Tegnet kapital	2 770
Heraf indbetalt	554

(*) Tilvejebragt ifølge den samlede låntagningsbemyndigelse fra bestyrelsen for 2007, deraf præfinansiering på 77 mio EUR gennemført i 2006 for 2007.



EIB-Gruppen: Sammendraget konsolideret balance

pr. 31. december 2007 (i tusinde EUR)

AKTIVER		31.12.2007	PASSIVER		31.12.2007
1.	Kassebeholdning, tilgodehavender hos centralbanker samt indestående på postgirokonti	27 318	1.	Gæld til kreditinstitutter	
2.	Gældsbeviser udstedt af det offentlige, der kan refinansieres i centralbanker	2 273 135	a)	Med aftalt løbetid eller på opsigelse	341 757
3.	Udlån og forskud til kreditinstitutter				341 757
a)	På anfordring	286 263	2.	Gæld stiftet ved udstedelse af værdipapirer	
b)	Andre tilgodehavender	15 816 580	a)	Udstedte obligationer	259 280 003
c)	Udlån	112 323 909	b)	Andre	892 400
		128 426 752			260 172 403
4.	Udlån og forskud til kunder		3.	Andre passiver	
a)	Udlån	156 435 308	a)	Diverse kreditorer	1 429 085
b)	Særlige hensættelser	- 37 050	b)	Diverse debitorer	37 457
		156 398 258	c)	Negative erstatningsværdier	12 945 900
5.	Beholdning af obligationer og andre værdipapirer med fast afkast				14 412 442
a)	Udstedt af det offentlige	580 386	4.	Periodeafgrænsningsposter	270 724
b)	Udstedt af andre emittenter	10 435 661	5.	Hensættelser	
		11 016 047	a)	Personalets sygeforsikring og pensionsordning	1 038 545
6.	Aktier og andre værdipapirer med variabelt afkast	2 078 830			1 038 545
7.	Immaterielle aktiver	3 972	PASSIVER I ALT		276 235 871
8.	Ejendomme, inventar og driftsmidler	285 720	6.	Kapital	
9.	Andre aktiver		-	Tegnet	164 808 169
a)	Diverse debitorer	145 445	-	Ikke indkaldt	-156 567 760
b)	Positive erstatningsværdier	9 060 783			8 240 409
		9 206 228	7.	Reserver	
10.	Tegnet kapital og tilgodehavende reserver, indkaldt, men ikke indbetalt	1 061 503	a)	Reservefond	16 480 817
11.	Periodeafgrænsningsposter	30 658	b)	Supplerende reserve	6 067 178
					22 547 995
			8.	Midler til ordningen for struktureret finansiering	1 250 000
			9.	Midler til venturekapitalforretninger	1 690 940
			10.	Regnskabsårets resultat	
				Inden overførsel fra hensættelsen til generelle bankrisici	843 206
				Årets overførsel fra hensættelsen til generelle bankrisici	0
				Regnskabsårets resultat til fordeling	843 206
				EGENKAPITAL I ALT	34 572 550
AKTIVER I ALT		310 808 421	PASSIVER OG EGENKAPITAL I ALT		310 808 421

Meddelelse fra formanden

Sidste år, i min indledning til årsberetningen for 2006, understregede jeg, at 2007 ville blive et afgørende år for Den Europæiske Investeringsbank med hensyn til udmøntningen af Bankens nye strategi med større risikotagning med henblik på større merværdiskabelse. Der blev opstillet ambitiøse mål for långivningen i forretningsplanen, især hvad angår anvendelsen af ordningen for struktureret finansiering. Målene blev opfyldt, og i nogle tilfælde oversteg resultaterne endog målene. For eksempel udgjorde indgåede aftaler inden for ordningen for struktureret finansiering over 1,5 mia EUR, næsten en femdobling i forhold til 2006. Samtidig firedoblede EIB sin støtte til rene energikilder med indgåelsen af låneaftaler på over 2 mia EUR til projekter for vedvarende energi. En række nye initiativer blev sat i gang i partnerskab med Europa-Kommissionen, blandt andet finansieringsordningen med risikodeling vedrørende forskning (RSFF).

Uden for EU fik udmøntningen af det nye eksterne mandat, som EU-Rådet har givet Banken for perioden 2007-2013, en vellykket start. Selv om den tilhørende garantiaftale med Kommissionen først blev undertegnet i august, nåede indgåede aftaler i udvidelseslandene, nabolandene og partnerlandene op på over 6 mia EUR. I Tyrkiet, Vestbalkan og middelhavs-partnerlandene er Den Europæiske Investeringsbank i dag den internationale finansieringsinstitution, der har flest aktiviteter.

For at understøtte denne långivning rejste EIB næsten 55 mia EUR på de internationale kapitalmarkeder – en betydelig stigning i forhold til de 48 mia EUR, som blev rejst i 2006 – i form af 236 obligationsemissioner i 23 valutaer. Den Europæiske Investeringsbank er fortsat blandt de største emittenter på kapitalmarkederne, og Bankens evne til at udnytte disse markeder er usvækket på trods af den uro, der har præget de finansielle markeder siden medio 2007. Investorerne har tydeligvis haft tillid til EIB's forsigtige risikostyringspolitikker og dens førsteklasses kreditværdighed, der understøttes af Bankens ejeres høje kvalitet.

Disse resultater vidner om den store indsats, der gøres af Bankens yderst professionelle personale. De

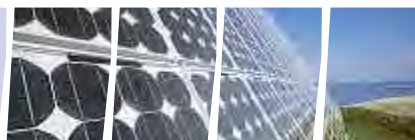
udgør endvidere en målestok for den tillid, som såvel ejerne som Kommissionen har til Bankens evne til med sine forretninger at frembringe resultater, der fremmer centrale EU-politikker, samt skabe merværdi.

Medlemsstaternes og Kommissionens tillid fører imidlertid yderligere ansvar og udfordringer med sig, hvilket også fremgår af den forretningsplan for 2008-2010, som er godkendt af Bankens bestyrelse. EIB forventes fortsat at skabe resultater på de områder, hvor Banken har indgået forpligtelser, dvs. inden for konvergens, transport (med styrket fokus på højt prioriterede transeuropæiske net), energi (særlig vedvarende energi og effektiv energiforsyning), miljø, videnskabelig økonomi (innovation 2010-initiativet) og finansiering af mindre og mellemstore virksomheder.

Hvad angår det sidstnævnte område, undersøger EIB-Gruppen på nuværende tidspunkt, på hvilke måder den kan øge støtten yderligere. Dette sker på grundlag af en samrådsproces med dens bankpartnere, offentlige myndigheder og sammenslutninger af mindre og mellemstore virksomheder.

Som endnu et tiltag hen imod bedre integration af virksomhedsansvar i EIB's strategi har vi i år besluttet at samle Bankens beretning i ét dokument, "Aktivitetsberetning og beretning om virksomhedsansvar". Supplerende, mere udførlige informationer om de vigtigste begivenheder i 2007 findes på cd-rom'en og på vores netsted.

Som bidrag til målsætningen om at øge vores aktiviteter's transparens bliver der desuden oprettet en undersektion om virksomhedsansvar på vores netsted, hvor der også vil kunne hentes flere oplysninger om vores politik og praksis, hvad angår virksomhedsansvar. EIB har endvidere besluttet, fra juni 2007, at anvende bestemmelserne i Århusforordningen (nr. 1367/2006) om adgang til oplysninger, offentlig



deltagelse i beslutningsprocesser samt adgang til klage og domstolsprøvelse på miljøområdet.

Sideløbende med opdateringen og offentliggørelsen af EIB's håndbog for miljø- og socialpraksis, der beskriver Bankens interne processer og fremgangsmåder, er vores erklæring om miljø- og socialpolitik blevet revideret og indgår nu i et offentligt samråd. Disse initiativer vil betyde yderligere forbedringer af den måde, hvorpå vi vurderer og afbøder de miljømæssige og sociale risici, der er forbundet med vores projektf finansieringer.

For så vidt angår Bankens udlånsaktiviteter uden for Unionen er det især værd at bemærke, at rammerne for vurdering af sociale virkninger blev ændret i 2007 for bedre at opfylde kravene i de enkelte individuelle mandater og tilvejebringe et mere nøjagtigt mål for Bankens merværdiskabelse. Når disse rammer anvendes på alle EIB's eksterne mandater, vil Banken bedre kunne evaluere og forstå virkningerne af de projekter, den finansierer uden for Unionen, både ex ante og ex post, hvilket giver mulighed for en yderligere styrkelse fremover af dens politik og praksis, hvad angår virksomhedsansvar.

Europæiske Union og har i de forløbne 50 år opnået betydelige erfaringer med finansiering af investeringsprojekter i en bred vifte af sektorer. Den har støttet Unionens vigtigste fremskridt, fremmet Europas økonomiske vækst, taget udfordringen i forbindelse med seks udvidelser op, øget sin kapital fra 1 mia regningsenheder til 164,8 mia EUR, ligesom den spillede en vigtig rolle i tiden op til indførelsen af euro, hvor den iværksatte initiativer for at lette overgangen til den fælles valuta.

50 år efter Romtraktaten er det europæiske eventyr kun lige begyndt. Det er nu nødvendigt at tage det 21. århundredes udfordringer op: miljøudfordringen og bekæmpelsen af klimaforandringer, den videnskabelige og industrielle udfordring, der består i at sikre Europas stilling som en vigtig økonomisk magt, og udfordringen, der handler om verdenssolidaritet og bekæmpelse af fattigdommen i andre dele af verden. EIB er opsat på at hjælpe Europa med disse udfordringer.

Philippe Maystadt
Formand for Den Europæiske
Investeringsbank-Gruppe

Den Europæiske Investeringsbank kan nu se tilbage på 50 års virke. Banken blev oprettet i 1958 med det formål at bidrage til integration, afbalanceret udvikling og økonomisk og social samhørighed i Den

Forretningsplanen 2008-2010

EIB's detaljerede forretningsplan for de kommende år er beskrevet i publikationen Forretningsplanen, der dækker perioden 2008-2010. Siden EIB's styrelsesråd i juni 2005 godkendte strategien om "større risikotagning med henblik på større merværdiskabelse for at fremme EU's politikker", har Bankens indsats været koncentreret om dette overordnede mål.

For at styrke udmøntningen af denne strategiske beslutning har EIB afstået fra at definere yderligere strategiske hovedindsatsområder for 2008-2010. Inden for EU fokuserer EIB fortsat på seks politiske indsatsområder, nemlig økonomisk og social samhørighed og konvergens i det udvidede EU, udmøntning af innovation 2010-initiativet, udvikling af transeuropæiske transportnet og adgangsnet, støtte til mindre og mellemstore virksomheder, miljøbeskyttelse og -forbedring samt en bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning.

I overensstemmelse med de nye eksterne mandater, der blev fastsat i Rådets beslutning af december 2006, omfatter målene for långivningen uden for EU, afhængigt af mandatet, førtl-trædelsesstøtte, udvikling af den private sektor, energiforsyningsikkerhed, miljøbeskyttelse og -forbedring og understøttelse af EU's tilstedeværelse via udenlandske direkte investeringer og overførsel af teknologi og knowhow.

Udfordringer og respons

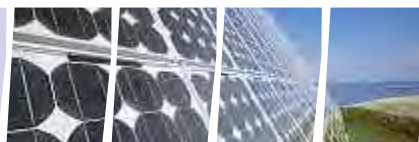
EIB har i forbindelse med sine aktiviteter i 2007 mødt en række udfordringer, som også vil domine fremover. På trods af den seneste volatilitet på de finansielle markeder har Bankens sørgt for en jævn tilførsel af investeringsfinansiering i Europa, især i sektorer, hvor markedsdeltagerne er tilbageholdende med at deltage. Sideløbende med den vedvarende efterspørgsel efter lån til infrastrukturinvesteringer er der et voksende behov for såvel lån som risikovillig kapital til innovation. Desuden påvirker effekten af den fortsatte udvidelse af EU EIB's rolle på nationalt plan og EU-plan og fører til øget politikinput fra Bankens. Samtidig er interessenternes forventninger høje, og en avanceret dialog med civilsamfundet er et stadigt krav.

Bankens respons på de overordnede mål for långivningen og de eksterne udfordringer har været at sikre en sund finansieringspolitik og gribe de relevante forretningsområder an med passende

instrumenter. Disse krav udmøntes i større merværdiskabelse i långivningen, en ny tilgang til risiko, nye finansielle instrumenter, øget samarbejde med Europa-Kommissionen m.fl., selvfinansiering, effektiv finansiell planlægning, målrettet tildeling af midler og øget effektivitet.

Risikotagning og nye finansielle instrumenter

Den nye tilgang med større risikotagning, når dette er nødvendigt af hensyn til strategiske mål, vil være et gennemgående træk i EIB's aktiviteter. Videreudvikling af Bankens kreditpolitik, klassificering af lån og systemer for prisfastsættelse af risici vil styrke kapaciteten for risikotagning og øge den merværdi, som Bankens skaber. Ændringer af kreditrisikopolitikken vedrørende långivning uden sikkerhed til banker og selskaber, finansiell håndpant og lånealternativer – især værdipapirer mod sikkerhed i aktiver og dækkede obligationer – vil



ligeledes gøre EIB bedre i stand til at fremme mere innovative strukturer samt forretninger, der giver Bankens låntagere kapitallempelse. En ny intern ratingmetode, der er i overensstemmelse med EU-direktiv 2006/48/EF, anvendes nu også på nye aktivklasser og er blevet videreudviklet, så den kan anvendes af Banken, når strategiske mål kræver større risikotagning.

Udviklingen af forretninger med højere risiko med støtte fra reserver afsat til dette formål fra Bankens egne midler og fra Europa-Kommissionen vil spille en vigtig rolle fremover i gennemførelsen af strategien. Der er tale om betydelige beløb. Inden for rammerne af ordningen for struktureret finansiering er der afsat reserver på i alt 3,75 mia EUR som en kapitalstødpude for overordnede lån og garantier til dækning af risici inden projekternes gennemførelse og i forbindelse med indkøringsfasen, underordnede lån og garantier, der er foranstillet ejernes efterstillede gæld, mezzaninfinansiering, herunder højt forrentet gæld til industrivirksomheder i hurtig vækst eller under omstrukturering, projektrelaterede derivater og egenkapitalinstrumenter. Finansieringsordningen med risikodeling har en kapitalstødpude på 2 mia EUR, hvortil EIB har øremærket 1 mia EUR fra ordningen for struktureret finansiering, og Europa-Kommissionen bidrager med 1 mia EUR fra det 7. rammeprogram for forskning. Dette giver mulighed for flerdobbel gearning med lån, der er særlig målrettet mod

finansiering af investeringer i forskning, udvikling og innovation. 500 mio EUR er øremærket til garantiordningen for lån til transeuropæiske transportprojekter, sammen med et tilsvarende beløb fra Europa-Kommissionen, hvor der stilles garantier til rådighed til standby-kreditfaciliteter i transeuropæiske netprojekter til dækning af risikoen for manglende indtægter i projekternes indledende driftsperiode. 500 mio EUR fra ordningen for struktureret finansiering er afsat til finansiering med risikodeling til udvikling af den private sektor i middelhavspartnerlandene. De resterende 1,75 mia EUR er til rådighed til godkendte mål ifølge innovation 2010-initiativet, transeuropæiske net og energi. Markedets behov er hastigt stigende. Ved udgangen af 2007 var indgåede aftaler inden for ordningen for struktureret finansiering øget til 2,8 mia EUR i forhold til 1,3 mia EUR året før.

Samarbejdet med Europa-kommissionen

Samarbejdet med Europa-Kommissionen er ikke begrænset til ordninger med risikodeling. Den fælles planlægning og samfinansieringen finder sted på mange områder. Blandt de seneste fælles initiativer er JASPERS, som stiller teknisk bistand til rådighed for at hjælpe modtagerlandene med forberedelsen af større bæredygtige infrastrukturprojekter, som vil få støtte fra EU's

struktur- og samhørighedsfonde. Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling deltager også i JASPERS-samarbejdet. JESSICA er et fælles initiativ fra Europa-Kommissionen og EIB i samarbejde med Europarådets Udviklingsbank, som forsyner medlemsstaterne og administratører af Den Europæiske Fond for Regionaludvikling med skræddersyede finansieringsløsninger til en bred vifte af byfornyelses- og byudviklingsprojekter. Inden for rammerne af JEREMIE forbedrer EIB-Gruppen og Europa-Kommissionen mindre og mellemstore virksomheders adgang til finansiering, herunder førstegangsværksættere og mikrokreditter i udviklingsregioner. Den Europæiske Investeringsfond er blevet bemyndiget af Kommissionen til at gennemføre rammeprogrammet for konkurrenceevne og innovation med en meget omfattende vifte af finansielle instrumenter til en værdi af 1,1 mia EUR. Desuden vil Europa-Kommissionen og Banken inden for rammerne af det europæiske center for offentlig-private partnerskaber formidle oplysninger og bedste praksis til Europas offentlige ekspertgrupper for offentlig-private partnerskaber og

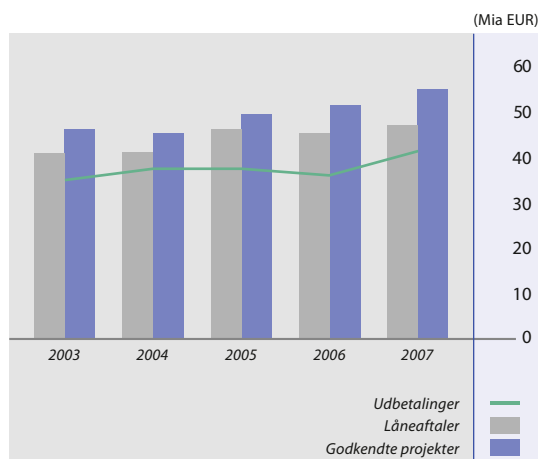
yde støtte til medlemmerne fra den offentlige sektor, hvad angår politik og planlægning i forbindelse med offentlig-private partnerskabers indkøb og administration.

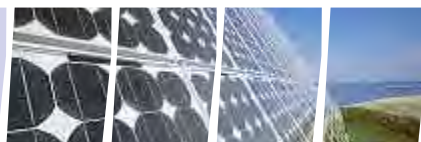
Uden for Den Europæiske Union samfinansierer EIB og Kommissionen, ud over det maksimale beløb på 27,8 mia EUR i eksterne mandater i perioden 2007-2013, AVS-ordningen for forberedelse af vandprojekter. Desuden administrerer Banken infrastrukturtrustfonden, der er et partnerskab mellem EU og Afrika, og som samfinansieres af Europa-Kommissionen og 10 medlemsstater. Formålet med denne innovative ordning er at øge bæredygtig EU-finansiering til afrikanske regionale og grænseoverskridende infrastrukturer ved at kombinere offentlige tilskud med langfristede lån.

Finansiel planlægning og selvfinansiering

Udmøntningen af strategien skal forenes med EIB's langsigtede mål om finansiell bæredygtighed. På grund af Bankens karakter og formål skyldes en væsentlig del af den frembragte gevinst EIB's bidrag som politikbaseret institution. Bankens nettooverskud frembringes ved egenkapitalens investeringsafkast og omkostningsdækkende formidlingsindtægter fra udlån. Som en offentlig institution undgår EIB spekulative eksponeringer for finansielle risici, og Banken sætter sin finansielle risikotolerance på et niveau, der sikrer langsigtet finansiell bæredygtighed. På grund af flere faktorer forventes egenkapitalens afkast at udvise en moderat faldende tendens i perioden 2008-2010. Formidlingsindtægterne begrænser sig stort set til at dække administrative omkostninger og prisen på fastsættelse af kreditrisici. Selv om der forventes merværdiskabelse i udbyttet af Bankens deltagelse i mere komplekse og risikofyldte aktiviteter, kan den øgede risiko for kreditmisligholdelse indvirke negativt på den forventede omkostningsdækning, og kontrollen med højere omdømmerisiko og retlige og operationelle

Udbetalinger, indgåede låneaftaler og godkendte projekter
(2003-2007)





risici er ressourceintensiv. Ligeledes er aktiviteter som teknisk bistand og andet rådgivningsarbejde politisk vigtige, uden at de bidrager direkte til driftsindtægterne.

På grundlag af forretningsplanen for 2008-2010 og det nuværende kapitalgrundlag vil EIB tåke være en målrettet tildeling af midler og øget effektivitet dog ikke få behov for kapitalforhøjelse før 2010 og vil kunne finansiere denne kapitalforhøjelse med internt oparbejdede reserver, og ikke med likvide indbetalinger fra medlemsstaterne.

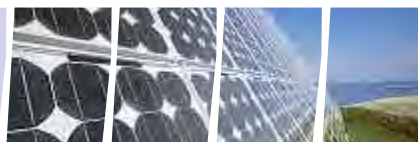
Endelig blev den autoriserede tegnede kapital for at styrke Den Europæiske Investeringsfonds kapitalstruktur med henblik på fremtidige begivenheder øget med 50% til 3 mia EUR i 2007. EIB har udnyttet 100% af sine tegningsrettigheder til nye andele, Kommissionen vil udnytte sine tegningsrettigheder gradvist over fire år, og de finansielle institutioner, der er andelshavere, har udnyttet mere end 70% af deres tegningsrettigheder, hvilket resulterer i en EIF-egenkapital på 965 mio EUR. Dette bør sikre EIF's finansielle bæredygtighed mindst frem til 2013, idet disse midler vil blive udnyttet gradvist i det mellemliggende tidsrum.



EIB's bestyrelse

EIB-Gruppens aktivitet i 2007





Afbalanceret udvikling i hele Unionen

Den Europæiske Investeringsbank har altid været regionernes bank, dvs. banken for de udviklingsområder i Den Europæiske Union, som også modtager tilskud fra strukturfondene. I overensstemmelse med Den Europæiske Unions nye samhørighedspolitik for 2007-2013 har EIB koncentreret sin långivning til regionaludvikling om de nyligt definerede konvergensregioner, heriblandt udfasnings- og indfasningsregionerne. Der er tale om de 113 fattigste regioner i EU-27, med en befolkning på 190 mio. Uden for konvergensregionerne fremmer den nye regionalpolitik konkurrenceevne- og beskæftigelsesmålene, som EIB først og fremmest støtter med långivning inden for rammerne af Bankens innovation 2010-initiativ, udviklingen af transeuropæiske net, mindre og mellemstore virksomheder og bæredygtigt miljø.

Banken har opstillet det mål på mellemlangt sigt, at 40-45% af dens samlede udlån i EU skal gå til konvergensformål. I 2007 gik 13,8 mia EUR til investeringer i konvergensregionerne, hvilket lå inden for målområdet.

Udlån ifølge strukturprogrammerne til de nye medlemsstater

En stor del af långivningen til konvergensformål fandt sted i de 12 medlemsstater, der er tiltrådt EU siden 2004. I 2007 beløb EIB's udlån i disse lande sig til i alt 5,75 mia EUR. Størstedelen af lånene blev ydet sammen med tilskud fra strukturfondene.

Samfinansiering mellem strukturfondene og Banken kan foregå projekt for projekt eller inden for et program. Ved at bidrage til finansieringen af en række større eller mindre investeringer, som indgår i et investeringsprogram i en bestemt sektor eller region, kan EIB fremme vilkår og faktorer, der øger væksten og fører til reel konvergens for de mindst udviklede medlemsstater og regioner. Dette EIB-produkt kaldes et lån ifølge strukturprogrammerne.

I 2007 besluttede Banken således at yde et lån på 700 mio EUR, sammen med EU's Samhørighedsfond og strukturfonde, til samfinansiering af Bulgariens nationale bidrag til gennemførelsen af investeringsprioriteter og -foranstaltninger. De projekter, der kan få adgang til finansiering, udvælges gennem de operationelle programmer i den nationale strategiske referenceramme og programmet for udvikling af landdistrikter inden for Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling



af Landdistrikterne for perioden 2007-2013. Samfinansieringsordningen vil i første omgang blive anvendt til investeringer i transport- og miljøsektoren, men kan, på den bulgarske regerings anmodning, udvides til de andre programmer for regionaludvikling, økonomisk konkurrenceevne, udvikling af menneskelige ressourcer og landbrug inden for EU-fondene. I alt beløber de midler fra EU's Samhørighedsfond og strukturfonde, som er til Bulgariens rådighed i dette tidsrum, sig til ca. 6,8 mia EUR. Bankens långivning ifølge strukturprogrammerne kan også finansiere et større antal forholdsvis små delprojekter, som ikke er store nok til at opfylde kriterierne for at modtage direkte EIB-finansiering. Gennem denne rammelångivning kan EIB yde præfinansiering, såfremt der er behov for dette, og tilbyde langfristet samfinansiering på de mest attraktive vilkår.

Konvergens i EU

Indgåede aftaler om direkte lån i 2007 fordelt på sektorer

	Mio EUR	%
Kommunikationsinfrastruktur	5 476	40
Energi	2 036	15
Uddannelse og sundhed	1 689	12
Vand, kloakering, renovation	1 025	7
Byforbedring	827	6
Industri	1 584	11
Andre tjenester	1 175	9
Individuelle lån i alt	13 812	100

Alle sektorer

I konvergensregionerne forekommer EIB-finansierede projekter i alle sektorer. I 2007 var de vigtigste sektorer transport (32%), energi (15%), uddannelse og sundhed (12%) og vand og kloakering (7%).

Udlånene til kommunikationsinfrastrukturer beløb sig til 5,5 mia EUR. En vigtig del af dette beløb udgjordes af et stort lån på 1 mia EUR til opførelsen af afsnittet mellem Milano og Napoli af højhastigheds-/højkapacitetsjernbanenettet i Italien. Projektet indgår i korridoren af højt prioriterede transeuropæiske net, der forbinder Berlin og Syditalien med jernbane. Det er en betydelig investering i bæredygtig transport, der vil fremme adgangen til konvergensregionerne i det sydlige Italien.

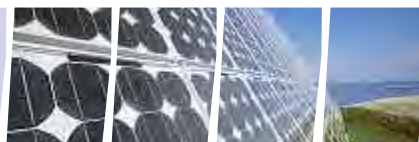
Der blev ydet EIB-lån på 2 mia EUR til energiinvesteringer i konvergensregioner. I Sines i Portugal støttede Banken opførelsen af et kraftvarmeanlæg med et lån på 19 mio EUR. Dette lån efterfulgte et tidligere lån på 39 mio EUR. Det ekstra beløb var muligt, fordi loftet på Bankens finansiering under særlige omstændigheder kan hæves fra 50% til 75% af projektkostningerne. Det nye anlæg kommer til at producere tre gange så meget elektricitet som det anlæg, det erstatter, og vil således betyde væsentlige forbedringer af energiudnyttelsen. Da den overskydende elektricitet fra projektet leveres til det natio-

nale forsyningsnet, vil den erstatte el, som produceres af andre, brændselsfyrede, anlæg, og det anslås derfor at ville reducere CO₂-emissionerne med 20%.

Med EIB-lån på 1,7 mia EUR til investeringer i uddannelse og sundhed spiller denne sektor en vigtig rolle. Et af sundhedsprojekterne i Spanien drejede sig om opførelsen af et nyt hospital og syv sundhedscentre i konvergensområdet Mieres i det centrale Asturias. Projektet fremmer regionens rolle som leverandør af sundhedsydelser og forbedrer kvaliteten af og adgangen til hospitalsophold og hospitalsydelser. Da klinisk uddannelse, videreuddannelse og forskning også er et element i projektet, bidrager det ligeledes til Bankens innovation 2010-initiativ.

EIB-finansierede industriinvesteringer i konvergensregionerne beløb sig i 2007 til 1,6 mia EUR. Et lån på 71 mio EUR til Glaverbel Czech er et eksempel på den sociale og økonomiske effekt, som lokale industri-virksomheder kan have. Lånet vil blive anvendt til opbygningen af en ny floatglasproduktion i Teplice og udvidelsen af produktionsanlæg til autoglas i nærheden, i Chudeřice, begge beliggende i Ústí, en tjekkisk konvergensregion. Ústí har en århundredgammel tradition for industri- og landbrugsproduktion, især inden for elproduktion, kulminedrift og kemikalier. På grund af nedgangen i disse traditionelle industrier har regionen Tjekkiet højest arbejdsløshedstal. Glaverbel-projektet vil imidlertid bidrage til den regionale økonomiske udvikling og lede beskæftigelsen væk fra de traditionelle industrier. Projektet forventes at skabe 100 nye arbejdspladser i Chudeřice og 70 i Teplice.

Mange af projekterne i konvergensregionerne fremmer givetvis også andre overordnede mål. I 2007 gik 23% af individuelle lån til fremme af Lissabondagsordenen, som har til formål at etablere en konkurrencedygtig, innovativ og videnbaseret europæisk økonomi, til konvergensregioner. Det samme gjorde sig gældende for 33% af långivningen til forbedring af det naturlige miljø, 33% af långivningen til transeuropæiske transportnet og 15% af långivningen til energiprojekter.



Nye finansielle produkter

EIB har desuden stillet nye finansielle produkter til rådighed for regionerne. I Polen deltog Banken med 200 mio PLN (52 mio EUR) i udstedelsen af offentligt dækkede obligationer til finansiering af mindre og mellemstore projekter, der gennemføres af offentlige organer, inden for infrastrukturer, miljø, energi, sundhed og uddannelse. Denne erstatning for et direkte globallån har sikkerhed i BRE Bank Hipoteczny S.A.'s lånefordringer. Med denne hidtil enestående forretning øges antallet af EIB's partnere blandt finansieringsinstitutioner i Polen, og der skabes flere muligheder for EIB-støtte til modernisering af lokale infrastrukturer.

JASPERS

I den indledende fase af forberedelsen af større investeringsprojekter er JASPERS blevet et centralt instrument i samarbejdet med EU's strukturfonde, der bistår de 12 nye medlemsstater med fremlæggelsen af bæredygtige projekter og således med hurtigere og mere effektiv adgang til den betyde-

lige støtte fra Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Samhørighedsfonden, som vil være til rådighed i de nærmeste år.

JASPERS står for Joint Assistance to Support Projects in European Regions. Her samles Europa-Kommissionens, EBGU's og EIB's tekniske sagkundskab, og der ydes gratis teknisk bistand. Ved udgangen af 2007 bestod JASPERS-teamet af 55 eksperter, med base ikke kun i Luxembourg, men også i Bukarest, Wien og Warszawa, hvor der blev åbnet kontorer i årets løb. Kontoret i Bukarest står for projektförberedelsen i Bulgarien og Rumænien, kontoret i Wien varetager de centraleuropæiske lande, mens Warszawa-kontoret dækker Polen og Baltikum.

Der blev opnået store fremskridt med JASPERS-handlingsplanen i 2007, hvor JASPERS ydede bistand til forberedelsen af 261 projekter og horisontale opgaver med det formål at katalysere eller fremskynde kapitalinvesteringer på over 32 mia EUR i de kommende år – i alle 12 nye medlemsstater og en bred vifte af strategiske sektorer med fokus på miljøet (vand, spildevand og fast affald), transport, effektiv energiudnyttelse og vedvarende energi.

Støtte til innovation

Siden indførelsen af Lissabondagsordenen i 2000 har EIB finansieret investeringer, der bidrager til at oprette en konkurrencedygtig, innovativ og videnbaseret økonomi, som kan skabe varig vækst, flere og bedre arbejdspladser samt større social samhørighed. Målet ifølge EIB's innovation 2010-initiativ var at yde lån på 50 mia EUR i perioden 2000-2010, og dette mål blev allerede nået i løbet af 2007, hvor investeringer i forskning, udvikling og innovation, uddannelse og informations- og kommunikationsteknologi tegnede sig for 10,3 mia EUR i nye EIB-lån.

Forskning, udvikling og innovation

Forskning, udvikling og innovation udgør et af de tre overordnede mål for långivningen ifølge innovation 2010-initiativet. Ud over forskning og udvikling indgår også omdannelsen af ny viden til produktiv, økonomisk aktivitet. I 2007 gik omkring 6,7 mia EUR til forskning, udvikling og innovation i EU, og yderligere 455 mio EUR til dette område i Tyrkiet.

Finansielle instrumenter, som Banken har udviklet til fremme af investeringer, der understøtter Lissabondagsordenen, spiller en central rolle i finansieringen af forskning, udvikling og innovation.

Finansieringsordningen med risikodeling, som er oprettet af EIB og Kommissionen i fællesskab, og som har været i brug siden medio 2007, er særlig relevant. Denne ordning bygger på princippet om kredit med risikodeling mellem Kommissionen og EIB og udvider Bankens muligheder for at yde lån eller garantier til projekter med initiativtagere, hvis risikoprofil kategoriserer dem i lav eller under investeringsklasse. Dette indebærer, at der tages finansielle risici ud over de risici, som normalt accepteres af investorerne. Ordningen indeholder et væld af muligheder for nye og innovative finansieringsløsninger for den private sektor og forskningsøkonomien. Udnyttelsen er gået hurtigt, og der er under ordningen ydet lån til vedvarende energi-, bilindustri-, ingeniør- og bioteknologiprojekter.

EIB's rammeprogram for universitetsforskning



Uddannelse står højt på Den Europæiske Investeringsbanks dagsorden. Sektoren yder et vigtigt bidrag til Lissabonstrategien og understøtter Bankens aktiviteter ved at fremme social samhørighed og innovation. Sideløbende med Bankens långivning i denne sektor har den udviklet EIB's rammeprogram for universitetsforskning for at kanalisere sin institutionelle støtte til højere uddannelse og akademisk forskning. Rammeprogrammet er udarbejdet således, at der konsekvent kan reageres på europæiske universiteters anmodninger – især om finansiel bistand, men også om forskningsinput. Desuden letter det Bankens personales akademiske arbejde og forskningsarbejde.

www.eib.org/universities



Indgåede låneaftaler inden for innovation 2010-initiativet

Mio EUR

	2007	2000-2007
Informations- og kommunikationsteknologi (IKT)	1 597	11 947
Uddannelse og videreuddannelse	1 262	12 852
Forskning, udvikling og innovation (FUI)	7 155	30 179
Total	10 289	55 994

EIB indgår – koordineret med Det Europæiske Strategiforum for Forskningsinfrastruktur (ES-FRI) og det europæiske mellemstatslige forum for forskningsorganisationer (European Intergovernmental Research Organisations Forum, (EIROFORUM)) – i drøftelser med initiativtagere til større investeringer i forskningsinfrastruktur og især de 35 projekter på EU-plan med anslåede omkostninger på 14 mia EUR. I ESFRI samles repræsentanter for EU-medlemsstater og associerede lande samt Europa-Kommissionen, og forummet har til formål at udvikle en sammenhængende tilgang til udformning af politikker om forskningsinfrastruktur i Europa. Disse projekter er af en særlig karakter, idet de gennemføres over et meget langt tidsrum, involverer specialiseret videnskabeligt udstyr, komplekse tilrettelæggelser af driften og sidst, men ikke mindst, langsigtede finansielle forpligtelser fra de nationale myndigheders side, der støtter projektet. Derfor kræver de nye, utraditionelle løsninger, der bygger på en holdbar realistisk risikodeling blandt alle involverede parter.



hvor Banken finansierede opførelsen, istandsættelsen og udvidelsen af, samt inventar og udstyr til, uddannelsesfaciliteter til folkeskoler, gymnasier og erhvervsuddannelse og andre relevante uddannelsesinfrastrukturer.

På det seneste er der gjort en stor indsats for at fremme uddannelsesprojekter, som mere direkte forbedrer uddannelsens kvalitet. Dette indebærer, at der i højere grad tages investeringer i foranstaltninger på efterspørgselssiden og immaterielle aktiver i betragtning, f.eks. studielån og akademisk forskning, udvikling og innovation, der giver øget adgang til og forbedrer uddannelsens kvalitet. I Ungarn ydede Banken f.eks. et lån på 150 mio EUR til en studielånsordning, som indgår i en bred national strategi med henblik på at forbedre kvaliteten af højere uddannelse, fremme deltagelsen og styrke lige muligheder for adgang. Ordningen har

Uddannelse og videreuddannelse

I 2007 blev der ydet EIB-lån på 1,3 mia EUR til uddannelse. Langt størsteparten af Bankens investeringer i uddannelsessektoren har indtil nu været anvendt til infrastruktur – bygninger, faciliteter og udstyr – som er nødvendige for tiltagelsen af viden og kvalifikationer. Et eksempel er den selvstyrende region Valencia i Spanien,

Innovativ finansiering til innovation

Symbolikken var passende, da finansieringsordningen med risikodeling (RSFF) blev iværksat den 5. juni 2007, hvor aftalen blev underskrevet samtidigt af kommissær Potočnik i Hamburg på den 4. europæiske konference om forskningsinfrastruktur og af formanden for EIB, Philippe Maystadt, på EIB's styrelsesråds årsmøde i Luxembourg. RSFF yder finansiel støtte til forskning, udvikling og innovation og er resultatet af et effektivt samarbejde mellem EIB og Europa-Kommissionen. EU's 7. rammeprogram for forskning og EIB's ordning for struktureret finansiering indskyder hver en kapital på 1 mia EUR i RSFF, som hermed forventes at geare en yderligere finansiering på 10 mia EUR til forskning, udvikling og innovation.

Ordningen blev udnyttet næsten omgående. Allerede i september var der indgået aftale om otte finansieringsforretninger vedrørende teknologier for vedvarende energi, effektiv energiudnyttelse, bilkomponenter samt ingeniør- og bioteknologiprojekter til et samlet beløb på 359 mio EUR. Ved årets udgang var der ydet lån på 459 mio EUR inden for RSFF til projekter i fire medlemsstater.

RSFF kan finansiere mindre og større virksomheder med direkte lån, men også ved formidling. F.eks. blev der i Tyskland oprettet et globallån til innovative mindre og mellemstore leverandører til bilindustrien til finansiering af deres aktiviteter inden for forskning, udvikling og innovation via salg og tilbageleasing af deres intellektuelle ejendomsret til Deutsche Leasing, et førende leasingselskab. Inden for RSFF-rammerne sigter Banken på generelt at øge långivningen til innovation i Europa med et stigende antal mindre forretninger i 2008.

allerede opnået gode resultater med forbedring af institutionernes ansvarlighed og med at nå ud til studerende, der kommer fra fattige familier, ligesom der er indført systemer og procedurer, som skal maksimere effektiviteten og sikre studielånsordningens varige bæredygtighed. Fremover vil man måske også opleve Banken finansiere investeringer i moderne undervisningsplaner, bedre vejledningsmetoder og især bedre undervisning på de europæiske skoler og universiteter.

Informations- og kommunikationsteknologi

Informations- og kommunikationsteknologi er en sektor af central betydning for gennemførelsen af Lissabonstrategien, som i 2007 modtog 1,6 mia EUR i lån. Der er tale om omfattende projekter, der kræver store lån, som f.eks. British Telecoms investering i næste generation af telekommunikationsservice, som tegnede sig for 455 mio EUR, og Telefonicas



nye mobile bredbåndsnet (UMTS) i Spanien, som Banken udlånte 375 mio EUR til.

Kommissionen og EIB underskrev i 2007 en fælles hensigtserklæring om at støtte EU-lovrammen for elektronisk kommunikation og især EU's politik med henblik på at mindske "bredbåndskløften". Kravene til investeringer i næste generations net kan være store, og Banken forventes at spille en stadig større rolle i motiveringen af den private sektors investeringer i denne infrastruktur. Endvidere støtter Banken etableringen af alternative adgangsplatforme til bredbånd, som evt. indebærer trådløse teknologier og kan kræve nye former for finansieringsmuligheder.

EIF og innovation

Den Europæiske Investeringsfond, der er datterselskab af EIB, spiller en vigtig rolle i forbindelse

med virkeliggørelsen af Lissabonstrategien ved at investere i venturekapitalfonde, der forsyner innovative mindre og mellemstore virksomheder med egenkapital.

I de seneste år har EIF udvidet målområdet for sine venturekapitalinvesteringer, så det ud over midler til startfasen og opstrøms også omfatter midler til teknologioverførsel, som er processen, hvorved forsknings- og udviklingsresultaterne omdannes til produkter og tjenesteydelser, der kan markedsføres. Fonden er nu også blevet bemyndiget af Europa-Kommissionen til at forvalte en ordning på 1,1 mia EUR inden for EU's rammeprogram for konkurrenceevne og innovation, der dækker perioden 2007-2013. Formålet med dette program er at øge europæiske virksomheders konkurrenceevne, støtte innovation og give mindre og mellemstore virksomheder bedre adgang til finansiering. Der vil blive afsat betydelige midler til aktiviteter inden for rene teknologier.

Bæredygtigt miljø

Der er tre aspekter i EIB's miljøansvar. For det første er Banken særlig opmærksom på den miljømæssige bæredygtighed vedrørende alle de projekter, den finansierer, og fokuserer på miljøvurderingen af de investeringer, der foreslås, og på, om der er tilstrækkelige afbødende foranstaltninger. Desuden fokuseres – mere end nogensinde – på de foreslåede teknologiers og processers energieffektivitet. Som minimum sikrer Banken sig, at de projekter, den finansierer, opfylder EU's miljøprincipper og -standarder.

For det andet er en stor del af EIB's långivning særlig målrettet mod beskyttelse og forbedring af det naturlige og det menneskeskabte miljø og mod at fremme social trivsel til gavn for en bæredygtig udvikling. Banken støtter projekter, der fokuserer på klimaforandringer, beskytter naturen og biodiversiteten, beskæftiger sig med forbindelsen mellem miljø og sundhed og fremmer bæredygtig udnyttelse af naturressourcer samt affaldsforvaltning.

Det tredje aspekt er, at Banken skal tage miljømæssigt ansvar for sine miljøfodspor som virksomhed. Selv om EIB's fodspor i denne henseende ikke er så store som de fodspor, den sætter med hensyn til finansieringsprojekter, gør Banken en vedvarende indsats for at forbedre sine bygningers og serviceringen af sine kontors miljøvenlighed (se afsnittet "Direkte fodspor og ansvar på arbejdspladsen").

Målet for långivningen til miljøbeskyttelse og bæredygtige samfund er 30-35% af al långivning både i og uden for Europa. I overensstemmelse med denne målsætning beløb Bankens miljølångivning i EU- og EFTA-landene sig til mere end 13 mia EUR i 2007, mens den uden for EU udgjorde 1,6 mia EUR, hvad der sammenlagt svarede til 30,5% af den samlede långivning.



Det naturlige miljø

Hvad angår det naturlige miljø, prioriteres investeringer og aktiviteter, der fremmer afbødning af klimaforandringer, projekter inden for forvaltning af vand, spildevand og fast affald samt bekæmpelse af luftforurening.

Med hensyn til klimaforandringer støtter Banken – med inspiration i Kyoto-protokollen – indsatsen for at reducere CO₂-emissioner ved at finansiere investeringer i brændselsskift, udvikling af vedvarende energi og effektiv energiudnyttelse. Finansiering af energiinvesteringer er også et af EIB's konkrete politiske mål, og Bankens tilgang til transport er ligeledes stærkt påvirket af klimaforandringshensyn (jf. også afsnittene "Transeuropæiske transportnet for Europa" og "Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning").

Inden for vedvarende energi er det Bankens opgave at støtte udviklingen af nye teknologier og hjælpe



disse teknologier frem til en industriel målestok. I Spanien fremmer solvarmeanlægget Solucar, som EIB udlånte 50 mio EUR til i 2007, anvendelsen af indenlandske vedvarende energikilder og bidrager til bekæmpelse af klimaforandringer. Den finansierede investering omfatter opførelse og drift af to nettilsluttede solkraftanlæg, der anvender solkoncentrationsteknologier. Disse teknologier er bemærkelsesværdige. I centrum er et område med heliostater (solreflektorer) placeret i halvcirkler i jordhøjde rundt om et tårn med en termisk strålingsmodtager anbragt på toppen. Heliostaterne følger solens position og koncentrerer solstrålingen videre til modtageren. Modtageren er en stor varmeveksler, hvor solvarmen får vandet til at fordampe, hvorefter dampen driver generatoren ved hjælp af en damp turbine. Anlæggenes placering 20 km vest for Sevilla er en fordel, da det er et af de solrigeste steder i Europa, hvor der også er adgang til flodvand til køling og umiddelbar adgang til højspændingsledninger i nærheden.

I 2007 undertegnede EIB aftaler om finansiering af vand- og spildevandsprojekter med et beløb på ikke mindre end 2,6 mia EUR, ikke kun i, men også uden for Den Europæiske Union. F.eks. vil Banken i Panama støtte forbedringen af kloakerings- og

Miljø- og socialpolitik

I 2007 blev EIB's håndbog for miljø- og socialpraksis opdateret og offentliggjort. I håndbogen beskrives Bankens interne processer og fremgangsmåder, især det arbejde, der udføres af direktoratet for projekter, for at sikre, at alle finansieringsaktiviteter er i overensstemmelse med dens miljøpolitik. Banken agter i 2008 at offentliggøre en ny erklæring om sin miljø- og socialpolitik (principper og standarder) som en kraftig understregning af dens miljøengagement og kvalifikationer på området. Der vil være et offentligt samråd om erklæringen, inden den offentliggøres.

miljøforholdene i Panama City og bugtområdet ved hjælp af spildevandsbehandling. Ved at øge andelen af behandlet spildevand fra under 5% til næsten 50% vil projektet forbedre de lokale beboeres livskvalitet, især i fattige områder, som indtil nu ikke har haft kloakering, og vil bidrage til at udvikle turismen og fiskeriet i regionen. I Lesothos hovedstad Maseru vil Banken finansiere et investeringsprogram, der er

tilpasset modtagernes forskellige indkomstniveauer, og som omfatter tilslutning til centrale kloaknet samt opførelsen af billige sanitære faciliteter på stedet. Dette vil sammen med istandsættelsen af et eksisterende spildevandsanlæg og opførelsen af et nyt anlæg bidrage til at mindske forureningen af Maserus råvandskilder og begrænse forekomsten af vandrelaterede sygdomme.

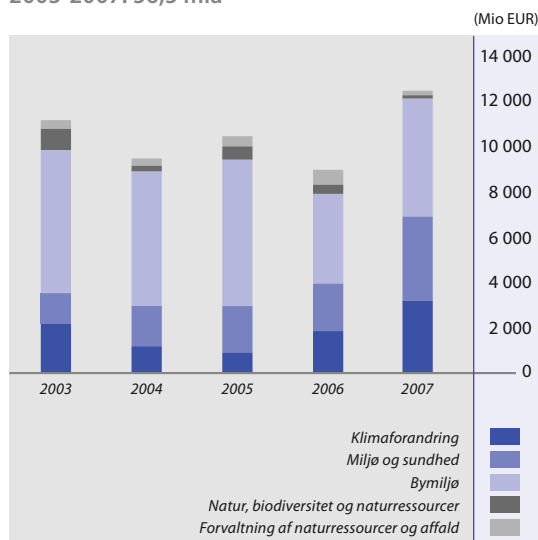
Miljø og livskvalitet i EU

Individuelle lån i 2007

	(Mio EUR)
	I alt
Klimaforandringer	3 385
Miljø og sundhed	4 088
Bymiljø	5 426
Natur, biodiversitet og naturressourcer	34
Forvaltning af naturressourcer og affald	89
Individuelle lån i alt	13 021

Individuelle lån

2003-2007: 56,5 mia



Projekter med fast affald spiller en stadig større rolle i Bankens aktiviteter for at fremme europæisk politik vedrørende genbrug af lossepladser, drivhusgasser og ikke-fossile energikilder. Med et nyere projekt i Alkmaar i Nederlandene støttede EIB opførelsen af et forbrændingsanlæg til fast biomasse ved siden af et eksisterende forbrændingsanlæg. Anlægget har kapacitet til behandling af træaffald fra byggeri og nedrivning, den ikke-komposterbare del af grønt affald, storskrald, der er indleveret på genbrugspladser, og træemballage og -piller. Størstedelen af dette faste træaffald opstår i regionen og blev tidligere eksporteret til forbrænding i Tyskland. Projektet betyder en forbedring af den nuværende bortskaffelsespraksis, støtter målene om at nedbringe mængden af bionedbrydeligt træaffald, der sendes på lossepladsen, og gør en ende på den lange transport af affald.

Udlån til bekæmpelse af industriforurening tegnedes sig for 194 mio EUR i 2007. Blandt projekterne var miljøforbedringer på papirfabrikker i Tyskland og Portugal. I Tyskland udlånte Banken 34 mio EUR til Myllykoski Corporation, der driver tre papirfabrikker i landet. Lånet gik til emissionsreduktion i to af papirfabrikkerne, investering i effektiv energiuudnyttelse i alle tre fabrikker samt et forsknings-, udviklings- og innovationsprogram, der omfatter proces- og produktinnovation. I Portugal gik 80 mio EUR til Portucel, ligeledes en privat virksomhed, til miljøforbedring på virksomhedens tre fabrikker, herunder bekæmpelse af luftforurening. Efter de nødvendige investeringer vil fabrikkerne råde over den bedst tilgængelige teknologi og opfylde kravene i Rådets direktiv om integreret forebyggelse og bekæmpelse af forurening.



Bæredygtige samfund

Hvad det menneskeskabte miljø angår, er vægten lagt på at fremme bæredygtige byer og samfund i overensstemmelse med EU's integrerede byudviklingsstrategi, der omfatter alle økonomiske, sociale, miljømæssige og humankapitalaspekter. Denne omfattende strategi til fremme af bæredygtige investeringer i konvergens, vækst og beskæftigelse i Europas byer er baseret på "Leipzig-chartret", de fælles principper og strategier, der blev vedtaget på det uformelle ministermøde i denne by i maj 2007. EIB tilbyder finansiel støtte efter behov til initiativtagere til byfornyelsesprojekter gennem et sammensat produkt, der omfatter Bankens ordning for struktureret finansiering og rådgivningstjenester, især til oprettelse af byudviklingsfonde.

Et nyt instrument inden for EIB's byudviklingsaktiviteter er JESSICA, der står for Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas og har til formål at fremme investeringer inden for integrerede byudviklingsplaner. JESSICA giver mulighed for at anvende midler fra strukturfondene til investeringer i byudviklingsfonde under former, der sikrer midlernes tilbagestrømning og genanvendelse, såsom egenkapital, garantier og lån. Den første byudviklingsfond inden for JESSICA blev iværksat i Sachsen i Tyskland i 2007. Leipzig kommune er, passende nok, en central partner i dette pilotprojekt.

Post-2012

Den Europæiske Investeringsbanks Post-2012 Carbon Fund blev iværksat i Ljubljana på EIB-forum 2007. Post-2012 Carbon Fund er udarbejdet med henblik på at understøtte markedsværdien af emissionsreduktionsenheder, der er produceret efter den gældende Kyoto-protokols udløb i 2012. Banken og dens partnere har oprettet fonden for at tilskynde til og gøre det nemmere at investere i projekter, som vil skabe karbonkreditter på længere sigt. "Tålmodig og katalyserende offentlig kapital" vil gennem fondens mekanisme være med til at styrke karbonkrediters rolle som et instrument til finansiering af projekter. Fonden vil også støtte miljøvenlige projekter som f.eks. vedvarende energi, effektiv energiudnyttelse, skovbrug og drivhusgasrelaterede foranstaltninger i tidsrummet 2013-2022.

Investeringer i sundhedsfaciliteter er også med til at skabe bæredygtige samfund. I 2007 tegnede forbedringer af eksisterende hospitalsinfrastrukturer og oprettelsen af nye sundhedsinstitutioner i EU sig for 2,1 mia EUR i EIB-lån.

Den integrerede tilgang til byudvikling kan iagttages i praksis i Venedig. Her udlånte Banken i 2007 120 mio EUR til projekter inden for et overordnet investeringsprogram på grundlag af en integreret langsigtet byfornyelsesstrategi. Investeringerne i byinfrastrukturer, historiske bygninger og

uddannelses- og sociale faciliteter bidrager til byens økonomiske levedygtighed og miljømæssige bæredygtighed samt indbyggernes livskvalitet. Et af byprojekterne har til formål at reducere virkningerne af "moto ondoso", den ødelæggende bølgebevægelse, der frembringes af bådene, ved at optimere og omlægge vandtrafikken og logistikken på øerne i Lidoen. Byens aldrende og aftagende befolkning vil nyde godt af omdannelsen af de historiske bygninger Penitenti og San Lorenzo til alderdomshjem. Desuden vil en omfartsvej i Mestre på fastlandet i Venedig-området mindske trafikpropper og forbedre miljøet. Projekterne indeholder også et højteknologisk element, nemlig etableringen af et Wi-Fi netværk, der giver en bedre forbindelse mellem offentlige bygninger, en ny tjeneste med høj merværdiskabelse for lokale virksomheder og indførelsen af et radiofrekvensidentifikationssystem, der er særlig beregnet til turister. Dette lån står ikke alene. Andre finansieringsforretninger, som for nylig blev gennemført i og omkring Venedig by, var til

gavn for projekter vedrørende Venedigs sporveje, Ca' Foscari universitet og et nyt hospital i Mestre samt en regional let jernbane og støtte til mindre og mellemstore virksomheder i regionen via Veneto Sviluppo.

I 2007 gik det franske ministerium for økologi, bæredygtig udvikling, byplanlægning og fysisk planlægning, EIB og Groupe Caisse d'Epargne sammen om forbedringer af det naturlige miljø og bymiljøet i Frankrig ved at understøtte offentlige investeringer i opførelse eller istandsættelse af offentlige bygninger som led i indsatsen for at bekæmpe global opvarmning og forbedre bymiljøet. Målet er at bringe skoler og universiteter, vuggestuer, administrative bygninger, sports- og fritidscentre samt lokalcentre op over gældende standarder for opvarmning og isolering og opnå ekstra høj kvalitet med hensyn til miljø og energimæssig ydeevne. Der er allerede udvalgt omkring 400 projekter inden for programmet, som EIB kan bidrage med op til 350 mio EUR til.



Transeuropæiske transportnet for Europa

De transeuropæiske transportnet forsyner Den Europæiske Union med en infrastruktur af høj kvalitet og forbinder EU med tiltrædelseslandene og naboerne i syd og øst. De højt prioriterede transeuropæiske net udgør også en af de to hovedbestanddele i den europæiske indsats for vækst (den anden er forskning, udvikling og innovation), initiativet fra 2003, der skal styrke Europas langsigtede vækspotentiale.

For at understøtte indsatsen for vækst opstillede EIB et mål for långivningen til investeringer i større infrastruktur i perioden 2004-2013 på 75 mia EUR. I 2007 udlånte Banken 7,4 mia EUR til større infrastruktur i hele Unionen, hvilket er i fuld overensstemmelse med målet. Jernbaner, som er ved at blive en højt prioriteret sektor af voksende betydning, tegnede sig for 3,3 mia EUR af EIB's långivning. Veje tegnede sig for 2,7 mia EUR, mens projekter inden for luftfart stod for 630 mio EUR, investeringer i søfart 434 mio EUR og andre infrastrukturer 426 mio EUR. Långivningen til transeuropæiske transportnet var især betydningsfuld i Spanien, hvor den beløb sig til 2,2 mia EUR og omfattede to projekter med højhastighedstog på strækningerne Cordoba – Malaga og Madrid – Valladolid.

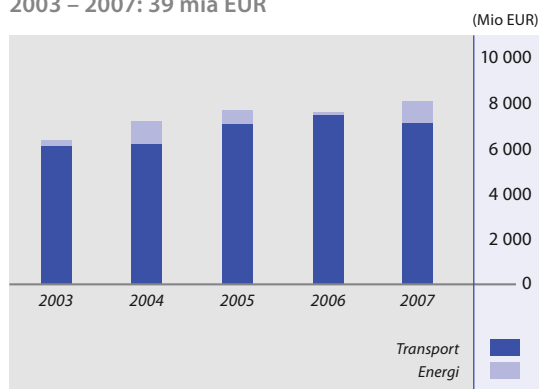
Uden for EU udlånte EIB 916 mio EUR til udvidelser af transeuropæiske transportnet. I tiltrædelseslandene og i potentielle tiltrædelseslande udgjorde långivningen 686 mio EUR, og i nabolandene i øst beløb den sig til 230 mio EUR. I Ukraine udlånte Banken 200 mio EUR til istandsættelse af M-06, som er hovedvejen mellem Ukraine og Den Europæiske Union, den paneuropæiske korridor III, der forbinder Ukraines hovedstad med Ungarn, Slovakiet og Polen.

sektoren tegnede disse partnerskaber sig for 15% af Bankens långivning i 2007, hvor Banken deltog i det første tyske motorvejsprojekt under offentlig-private partnerskaber, nemlig opførelsen af Eisenach-ringvejen på A4 i Thüringen. Banken udlånte 89 mio EUR til udvidelsen af den eksisterende motorvej til seks baner, delvis på en ny linjeføring, der vil give en vej af høj kvalitet med forbedret service og større sikkerhed for brugerne. Projektet gør brug af en innovativ finansieringsordning og indgår i den første gruppe af fire motorvejsprojekter, som i sidste ende vil blive finansieret via indtægterne fra det vejafgiftssystem for tunge lastvogne, der blev indført i 2005.

EIB har i årenes løb opbygget en betydelig sagkundskab i finansiering af offentlig-private partnerskaber, som den deler med kunder og medlemsstater. Sammen med Europa-Kommissionen

Transeuropæiske net

2003 – 2007: 39 mia EUR



Offentlig-private partnerskaber

EIB er en af de største finansieringskilder for offentlig-private partnerskaber inden for en række sektorer, bl.a. vand, sundhed og uddannelse. I transport-

og medlemsstaterne arbejder Banken på at oprette et europæisk ekspertisecenter for offentlig-private partnerskaber (EPEC) for at fremme effektiv udveksling af sagkundskab og bedste praksis inden for offentlig-private partnerskaber. Banken besluttede i 2007 at oprette et sådant center og at finansiere det i første omgang. EPEC vil påbegynde sine aktiviteter i 2008, så snart dets kompetenceområde og organisation er fastlagt.

Samarbejde med Europa-Kommissionen

Banken forventer, at den garantiordning for lån til transeuropæiske transportprojekter, der blev udarbejdet i 2007 og iværksat i begyndelsen af 2008, vil yde en effektiv støtte til finansieringen af fremtidige transeuropæiske net ved hjælp af garantier for standbyordninger til dækning af risici i forbindelse med trafikindtægter op til fem år efter idriftsættelsen. Denne garantiordning er et værktøj, som skal give mulighed for større deltagelse fra den private sektor i transeuropæiske transportprojekter, som er eksponeret for mængderisiko i begyndelsen af driftsperioden. EIB bidrager til garantiordningen med 500 mio EUR fra sin ordning for struktureret finansiering, og Europa-Kommissionen har afsat det samme beløb fra budgetmidlerne i perioden 2007-2013.



EIB og Europa-Kommissionen samarbejdede i en række fælles arbejdsgrupper og styringsgrupper i 2007. Her er indsatsen for at styre midler fra strukturfondene og Samhørighedsfonden til transeuropæiske transportprojekter, især i de nye medlemsstater, værd at nævne. Denne indsats får opbakning fra JASPERS (jf. også afsnittet "Afbalanceret udvikling i hele Unionen"). Desuden er Banken tæt involveret i forberedelsen af særlige prioriterede projekter på anmodning af initiativtagerne og EU-koordinatorer. Dette er især gældende i forbindelse med Brennerbasistunnelen og navigationssystemet Galileo. EIB arbejder også tæt sammen med Europa-Kommissionen om de forskellige EU-initiativer vedrørende sektorer som jernbane, luftfart, intelligente vejtransportsystemer, floder og havets motorveje.

EIB's nye långivningspolitik for transport

Banken spiller en vigtig rolle i finansieringen af den europæiske transportsektor. Dette er der gode grunde til. Effektive transportsystemer er vigtige for Europas velstand og har en stor effekt på økonomisk vækst, social udvikling og miljøet. Transportsektoren er en vigtig branche i sig selv, der også yder et stort bidrag til europæisk økonomi som helhed. Varers og personers mobilitet er et grundlæggende element i den europæiske industri og servicesektors konkurrenceevne. De store transportprojekters langsigtede perspektiv og ægte europæiske dimension har gjort Banken til en naturlig finansieringskilde.

En række EU-politikker danner basis for Bankens transportudlån: udviklingen af de transeuropæiske transportnet, samhørighedspolitikken, bæredygtig transportudvikling og støtte til forskning, udvikling og innovation. I alle tilfælde er Bankens udlånspolitik for denne sektor flerdimensional og integrerer miljøhensyn i alle faser af Bankens vurderingsproces. Endvidere støtter Banken en række transportprojekter, hvor det udtrykkelige formål med projektet er at få miljøvenlige og bæredygtige



ge transportsystemer, der fører til en væsentlig reduktion af emissioner af CO₂ og andre forurenende stoffer. Långivningen til disse projekter er vokset støt gennem de seneste år i såvel absolutte som relative tal. Heri indgår långivning til bytransportsystemer samt til projekter inden for forskning og udvikling, der tager sigte på at mindske emissionerne af udstødningsgas, øge brændstofeffektiviteten og forbedre sikkerheden. Hvad angår de samlede underliggende investeringer inden for vej- og jernba-

nesektoren, har Banken vist en klar præference for at finansiere projekter i jernbanesektoren.

Selv om de forskellige traditionelle politiske mål for Bankens långivning i transportsektoren stadig er gældende, er de nye og komplekse politiske rammer som følge af kravet om at bekæmpe den globale opvarmning i rivende udvikling. Dette førte til formuleringen af nye prioriterede transportmål for EIB i 2007.

EIB's principper for transportpolitikken

Mobilitet er af afgørende betydning for personers frie bevægelighed og for økonomisk vækst. I denne sammenhæng vil EIB anvende en tilgang, der kan lede frem til den mest effektive, mest økonomiske og mest bæredygtige måde at opfylde transportbehovene på. Dette vil kræve en blanding af transportløsninger, der dækker alle transportformer, men som er omhyggeligt planlagt med henblik på at kontrollere transportens negative miljøvirkninger.

EIB vil fortsætte sit stærke engagement i finansieringen af transeuropæiske net. Disse investerings langsigtede karakter og den afgørende rolle, de spiller for dannelsen af et effektivt og sammenhængende transportsystem, der dækker hele Fællesskabet, gør dem fortsat til ryggraden i transportinvesteringerne i EU og uundværlige for det indre markeds funktion. Forholdet mellem omfanget af infrastrukturkapital og drivhusgasemissioner er komplekst, men dette sætter ikke i sig selv spørgsmålstegn ved EU's fortsatte engagement i transeuropæiske net.

Finansiering af jernbaner, indre vandveje og søtransportprojekter (især havets motorveje) vil fortsat blive prioriteret højt, da disse i sagens natur er de mest lovende med hensyn til reduktion af drivhusgasemissioner pr. transportenhed. Det samme gælder bytransport og intermodale knudepunkter.

Vej- og luftfartsprojekter skal have en påviselig høj økonomisk værdi for at være egnede til EIB-støtte. Långivningen vil fokusere på forbedringer i sikkerhed, effektivitet og reduceret miljøpåvirkning.

Inden for jernbaner, skibsfart og bytransport er finansiering af indkøb af transportmidler i overensstemmelse med klimaforandringsmålene. Finansiering af flyindkøb vil være begrænset til særlige omstændigheder, hvor der kan påvises en meget stor merværdiskabelse. Flyindustrien varetages effektivt af den private sektor, og EIB's deltagelse vil være begrænset. Eksempler på deltagelse kunne være forbindelser til konvergensregioner, hvis lufttransport er absolut nødvendig for at sikre EU's territoriale integritet, og brændstofeffektiviteten forbedres. Et andet eksempel kunne være finansiering af specialfly til bekæmpelse af skovbrande eller lignende særlige anvendelser.

Der vil blive lagt større vægt på aktiviteter inden for forskning, udvikling og innovation sammen med fabrikkerne af transportmidler, uanset sektor. Der bør her først og fremmest fokuseres på at sikre energieffektivitet, emissionsreduktion og forbedret sikkerhed. Støtte til fremstilling af biler bør dog være selektiv og begrænset til projekter i konvergensregioner, hvor de yder et vigtigt bidrag til beskæftigelsen og spredningen af innovation, bl.a. med deres forbindelser til det lokale net af MidCap-virksomheder og mindre og mellemstore virksomheder. I alle tilfælde bør de projekter, der støttes, være i fuld overensstemmelse med retningslinjerne for EU's miljøpolitik og politik for effektiv energiudnyttelse, således at der opnås højere miljøstandarder og sker en hurtigere reduktion af CO₂-emissioner i overensstemmelse med målsætningen (f.eks. ved udvikling af energieffektive mindre biler og transportmidler, der anvender brændstof fra vedvarende energi).

Støtte til mindre og mellemstore virksomheder

Mindre og mellemstore virksomheder er en omfattende kilde til beskæftigelse, iværksætterkvalifikationer og innovation, samtidig med at de styrker den økonomiske og sociale samhørighed i Den Europæiske Union. EU's politik for mindre og mellemstore virksomheder består i at fremme vellykket iværksættervirksomhed og forbedre forretningsmiljøet for mindre og mellemstore virksomheder, så de kan klare de udfordringer, der følger af denne tids globale, videnbaserede økonomi, og udfolde hele deres potentiale.

Støtte til mindre og mellemstore virksomheder er et af EIB-Gruppens hovedaktivitetsområder. Denne tværgående aktivitet omfatter både EIB-långivning, gennem EU's banksektor (EIB's globallån, hvorved EIB forsyner finansielle formidlere med midler til attraktive renter, som formidles videre til mindre og mellemstore virksomheder på passende vis) og EIF-støtte til mindre og mellemstore virksomheder, både ved at tilvejebringe egenkapital (venturekapitalinvesteringer) og lette adgangen til finansiering (ved hjælp af securitisation og garantiordninger). EIF's kapital blev øget med 50% til 3 mia EUR i 2007, hvorved Fondens muligheder for at forfølge sine politiske mål blev styrket, samtidig med at dens selvfinansiering blev sikret frem til 2013. EIB, der er den største af EIF's ejere, beviste sit engagement i indsatsen for at støtte europæiske mindre og mellemstore virksomheder ved at udnytte sin andel af kapitalforhøjelsen i 2007 fuldt ud.

Resultater i 2007

Det anslås, at EIB-Gruppens aktiviteter, hvad angår mindre og mellemstore virksomheder, i 2007 understøttede 162 000 mindre og mellemstore virksomheder, med særlig fokus på innovative mindre og mellemstore virksomheder med et højt vækstpotentiale, mindre, vedvarende energiprojekter med mindre og mellemstore virksomheder som initiativtagere og mikrovirksomheder. Støtten tog form af globallån på ca. 5 mia EUR i alt, der blev ydet EIB's formidlere i hele EU. EIF's rolle som en vigtig aktør på de europæiske venturekapitalmarkeder blev bekræftet, idet dens forretninger i denne sektor beløb sig til over 520 mio EUR i 2007. Garantiforretninger beløb sig til 1,4 mia EUR.

Der forventes en betydelig stigning i denne aktivitet i 2008 som følge af vedtagelsen af det nye EU-mandat vedrørende "rammeprogrammet for konkurrenceevne og innovation" i slutningen af 2007 (jf. også afsnittet "Støtte til innovation"). EIF's kreditforøgelsesaktiviteter nåede rekordhøje niveauer i 2007, både i beløb og i antal forretninger. Inden for denne aktivitet garanterer EIF de efterstillede trancher af forretninger mod sikkerhed i aktiver, hvilket gør dem mere attraktive for investorer og således nemmere at sælge for de udstedende banker. Dette motiverer herved bankerne til at udvikle deres långivningsaktivitet til mindre og mellemstore virksomheder.

Produktspredning

Samtidig med at Banken fortsætter sine aktiviteter med de traditionelle globallån til mindre og mellemstore virksomheder sammen med sine over 100 partnerbanker i hele Europa, hvilket især var påskønnet af den finansielle sektor under uroen på markedet i andet halvår 2007, har den også fortsat indsatsen med at sprede sit udbud af produkter til mindre og mellemstore virksomheder, så markedets behov bliver opfyldt.

I 2007 udvidede Banken sit net af formidlende banker med tilføjelsen af Hypo Tirol Bank AG i Østrig, SEB Vilnius Bankas i Litauen, EFL og Millennium Leasing i Polen og Isbank, Finansbank og DenizBank i Tyrkiet.

For at nå ud til mindre, regionale banker blev der gennemført en række securitisations, f.eks. i Spanien med Rural Coop Bank, Bankinter og Banco Popu-



drog til fonden med op til 20 mio EUR sammen med OSEO- og CDC-virksomheder. Sammen med kWf IPEX-Bank oprettede EIB en ordning med kreditrisikodeling på 100 mio EUR for mindre og mellemstore forretninger, der er klassificeret som lav eller under investeringsklasse, med virksomheder, der investerer i forskning, udvikling og innovation i Tyskland.

EIB fokuserede også på långivning til meget små virksomheder og til mindre og mellemstore virksomheders investeringer i vedvarende energi eller energieffektivitet. I Tjekkiet vil et globallån med risikodeling finansiere mindre og mellemstore projekter inden for rationel energianvendelse, energieffektivitet, vedvarende energi samt energiforskning, -udvikling og -innovation. Desuden modtog Rentenbank i Tyskland et globallån til finansiering af langfristede investeringer i vedvarende energi, især i biogas, bio-brændsel, vindkraft og fotovoltaisk energi.

lar og i Italien med Selmabapiemme. For første gang blev der også indgået aftale om en transaktion af denne type i en ny medlemsstat i form af en forretning til 200 mio EUR med Millennium Leasing i Polen. Denne forretning vil forbedre adgangen til langfristet finansiering for polske mindre og mellemstore virksomheder og for mikrovirksomheder med under 10 ansatte.

For at understøtte sin strategi med større risikotagning med henblik på større merværdiskabelse indgik EIB også i en række forretninger med risikodeling, hvor den overtog en del af risiciene knyttet til de mindre og mellemstore virksomheder og således motiverede bankerne til at udvikle deres långivningsaktivitet vedrørende mindre og mellemstore virksomheder. Et eksempel på denne type forretninger, som blev godkendt i 2007, er RZB-Gruppens ordning med risikodeling: Et MidCap-lån fra EIB på 100 mio EUR i Østrig, Ungarn og Rumænien, som skal finansiere projekter af begrænset omfang, der udføres af MidCap-virksomheder. Et andet eksempel er Avenir Enterprises Mezzanine, en lukket fond i Frankrig, der vil finansiere mindre og mellemstore virksomheder med konvertible obligationer. EIB bi-

Samråd skal øge merværdiskabelsen for mindre og mellemstore virksomheder

EIB har i 2007 foretaget en omfattende gennemgang af sit produktudbud til mindre og mellemstore virksomheder. Det skete i samarbejde med repræsentanter for mindre og mellemstore virksomheder, Europa-Kommissionen, specialinstitutioner og bankpartnere. Når aktiviteterne i højere grad målrettes særlige markedssegmenter, og forretninger med risikodeling med finansielle formidlere udvikles yderligere, vil det resultere i forbedringer, idet det endelige mål naturligvis er at øge Bankens merværdiskabelse for mindre og mellemstore virksomheder. Konklusionerne fra samrådsprocessen vil blive anvendt i 2008 til at formulere en ny strategi for EIB-Gruppens produkter til mindre og mellemstore virksomheder.

Tidspunktet for gennemgangen passer med de overvejelser, der er gjort af Europa-Kommissionen, som i november 2007 iværksatte "Et europæisk initiativ til udbredelse af mikrokreditter for at fremme væksten og beskæftigelsen" og er ved at udarbejde en europæisk

lov om små virksomheder i Europa. Den skal vedtages af Kommissionen i juni 2008 og vil indeholde et afsnit om, hvordan mindre og mellemstore virksomheders adgang til finansiering forbedres.

Europa-Kommissionens mandat til EIF

I 2007 gav Europa-Kommissionen Den Europæiske Investeringsfond mandat til at forvalte en ordning på 1,1 mia EUR inden for rammeprogrammet for konkurrenceevne og innovation. Rammeprogrammet vil være opdelt mellem venturekapital og garantier og dække tidsrummet 2007-2013.

Programmet har til formål at fremme europæiske virksomheders konkurrenceevne, støtte innovation og give bedre adgang til finansiering for mindre og mellemstore virksomheder. Målsætningerne vil svare til målsætningerne for forløberen, det flerårige program til fremme af initiativ og iværksætterånd 2001-2006, nemlig at skabe økonomisk vækst og flere arbejdspladser samt øge produktivitet, konkurrenceevne og innovation i EU. Rammeprogrammet er dog udformet som et mere ambitiøst program end det flerårige program. Det skal dække et større geografisk område, og rækken af instrumenter udvides til at omfatte nye markedssegmenter og produkter.

JEREMIE: et fælles initiativ fra Kommissionen og EIF

JEREMIE (Joint European Resources for Micro-to-Medium Enterprises) er et initiativ, der er oprettet for at give EU-medlemsstaterne mulighed for at anvende en andel af deres strukturfondsmidler i budgetperioden 2007-2013 til oprettelsen af en revolverende fond, der administreres af en formidler. Formålet er dels at give små – herunder nystartede – virksomheder bedre adgang til finansiering, dels at yde mikrokreditter i udviklingsområder ved hjælp af en skræddersyet pakke af finansielle produkter.

I 2006 og 2007 foretog den særlige JEREMIE-ekspertgruppe, som er oprettet inden for EIF, omkring 40 mangelanalyser på anmodning af 20 medlemsstater. Der er allerede underskrevet fælles hensigtserklæringer med Bulgarien, Rumænien og Slovakiet. Den første aftale om JEREMIE-finansiering blev indgået med Grækenland i juni 2007.

JEREMIE repræsenterer et innovativt afsæt for finansiering af mindre og mellemstore virksomheder, der både omfatter en væsentlig gearing af strukturfonde og oprettelsen af en revolverende facilitet via en holdingfond. JEREMIE skaber nye muligheder og bryder med strukturfondenes tidligere rent tilskudsbaserede finansieringsmodel.



Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning

At fremme bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning er et politisk hovedmål for Den Europæiske Union. Større fokus på udfordringerne i forbindelse med klimaforandringerne har sat energi øverst på EU's dagsorden. Derfor besluttede styrelsesrådet for Den Europæiske Investeringsbank i 2007 at forstærke EIB's indsats for ren energi til Europa og oprette et særligt udlånsvindue til energiinvesteringer uden for EU.

Den handlingsplan, der blev vedtaget af Det Europæiske Råd på dets møde i Bruxelles i marts 2007, fastlægger EU's energipolitik. Den opstiller også ambitiøse mål: en reduktion på 20% af drivhusgasemissioner inden 2020 i forhold til 1990; vedvarende energi skal udgøre 20% af den samlede energiproduktion i EU; 10% af energien til transport i form af benzin og diesel skal komme fra biobrændstof; og det samlede energiforbrug skal reduceres med 20% i forhold til basisfremskrivningerne for 2020. I begyndelsen af 2008 vedtog Europa-Kommissionen en vidtrækkende pakke af forslag til klimaindsats, som vil understøtte Det Europæiske Råds forpligtelse til at bekæmpe klimaforandringer og fremme vedvarende energi.

EIB følger nøje udviklingen på det energipolitiske område. På baggrund heraf fokuserer Bankens långivning inden for energi og klimaforandringer på fem hovedindsatsområder, nemlig vedvarende energi; effektiv energiudnyttelse; forskning, udvikling og innovation inden for energi; sikkerhed og spredning af den interne energiforsyning (herunder transeuropæiske net for energioverførsel); samt sikker ekstern energiforsyning og økonomisk udvikling i nabo- og partnerlandene.

Da energi er et område med store investeringsbehov, har Banken handlet i overensstemmelse hermed. For 2007 var målet at yde lån for i alt 4 mia EUR til energiprojekter i og uden for Den Europæiske Union, heraf 900 mio EUR til vedvarende energi. Banken udlånte rent faktisk 5,4 mia EUR inden for EU (samt Island), heraf 1,5 mia EUR til vedvarende energi, og yderligere 1,4 mia EUR uden for Unionen, heraf 518 mio til vedvarende energi. 500 mio EUR blev udlånt under en særlig ordning på 3 mia EUR, som er oprettet til fi-



nansiering af energiinvesteringer uden for de nuværende udviklingsmandater, i nabolandene, AVS-landene, Sydafrika, Asien og Latinamerika indtil 2013.

Vedvarende energi og effektiv energiudnyttelse

Udlånstillene for vedvarende energi er rekordhøje. Til sammenligning har den gennemsnitlige årlige långivning til vedvarende energi været omkring 450 mio EUR i de senere år. EIB har finansieret veletablerede teknologier, som allerede anvendes kommercielt, såsom vindmølleparker på land, vandkraft, jordvarme og fast biomasse. Den har desuden finansieret nye teknologier,

som er i en tidlig gennemførelsesfase, f.eks. fotovoltaike og solvarmeteknologier og teknologier til produktion af andengenerationsbiobrændstoffer. Investering i nye teknologier til vedvarende energi har et dobbelt formål, dels at producere elektricitet dels at bidrage til nedbringelse af omkostningerne til teknologien, især efter princippet "øvelse gør mester".

Effektiv energiudnyttelse tegnede sig for lån på 945 mio EUR i EU. Kombineret varme- og elproduktion samt fjernvarmenet prioriteres højt af Banken. I Italien udlånte EIB 200 mio EUR til Eni til opførelse af et combined cycle-kraftværk uden for byen Ferrara, så forældede, ineffektive og mere forurenende oliefyrede kraftværker kunne afvikles. I Tyskland finansierede EIB et termisk affaldsforbrændingsanlæg i Suhl i Thüringen.

Forskning, udvikling og innovation på energiområdet

Investeringer i projekter vedrørende forskning, udvikling og innovation på energiområdet bidrager i betydelig grad til opfyldelsen af EU's langsigtede energipolitiske mål, herunder også dem, der vedrører klimaforandringer, og spiller desuden en rolle i gennemførelsen af Lissabondagsordenen om at skabe en konkurrencedygtig og videnbaseret europæisk økonomi. EIB fokuserer allerede stærkt på vedvarende energi og effektiv energiudnyttelse i sin långivning



til forskning, udvikling og innovation. Efter iværksættelsen af finansieringsordningen med risikodeling i midten af 2007 (jf. også afsnittet "Støtte til innovation") blev mange af de nye lån ydet til forskning, udvikling og innovation på energiområdet: udvikling af solvarmeteknologi på Andasol termiske solkraftværk nord for Sierra Nevada i Spanien; en anden form for solvarmeteknologi på solkraftværket Solucar i nærheden af Sevilla, og Abengoa-gruppens investering i innovativ energiteknologi, begge ligeledes i Spanien; i Østrig AVL's udvikling af rene og effektive selvkørende drivaggregater samt forskning inden for brint- og brændselscelleteknologi, nanokompositter og motorteknologier, der øger energiudnyttelsen

EIB arbejder desuden sammen med industrien og Europa-Kommissionen om den finansielle støtte, der bliver nødvendig til de kulstofopsamlings- og kulstoflagringsanlæg, der er planlagt af Europa-Kommissionen og CO₂-udledere i Europa, især inden for energiindustrien. Desuden overvåger Banken nøje de europæiske teknologiplatforme, især dem, der beskæftiger sig med brint- og brændselsceller, fotovoltaike, vind, nulemissionskraftværker, der anvender fossilt brændsel, samt termisk solenergi.

EIF indgik sin første forretning vedrørende ren teknologi i 2006 og er begyndt at spille en vigtig rolle inden for dette markedssegment, efterhånden som bæredygtige venturefonde rettet mod ren teknologi finder vej til markedet. Da der er kommet større fokus på ren teknologi, forventer EIF at hellige en betydelig del af mandatet under rammeprogrammet for konkurrenceevne og innovation til dette segment. (jf. også afsnittet "Støtte til innovation").

Transeuropæiske net for energioverførsel og energiforsyningsikkerhed

I 2007 udgjorde lån til transeuropæiske net for energioverførsel i alt 1,4 mia EUR. EIB er involveret i de fleste paneuropæiske prioriterede gasprojekter og tager sigte på i fremtiden at øge sine aktiviteter inden for in-



EIB's årlige forum i 2007 fokuserede på energi

EIB-forummet den 27. og 28. september 2007 i Ljubljana i Slovenien fokuserede på et af Europas mest presserende emner: investering i energi til bekæmpelse af klimaforandringer. Ledende regeringseksperter og repræsentanter fra akademiske kredse og industrien gav deres bud på, hvordan man bedst udmønter Europas mål i konkrete løsninger.

Som mange af talerne på forummet var enige om, vil innovative teknologier og en effektiv anvendelse af kapital kunne give Europa en enestående konkurrencefordel i bestræbelserne på at fremme effektiv energiudnyttelse og øge anvendelsen af vedvarende energi. Forummet rettede flere gange opmærksomheden mod Lissabondagsordenen, EU's handlingsplan om at skabe en konkurrencedygtig, innovativ og videnbaseret europæisk økonomi, der inden 2010 kan skabe holdbar økonomisk vækst og større social samhørighed. Mange af talerne på forummet fastslog, at kun ved at skabe det rette politiske miljø og de rette markedsforhold vil Europa kunne leve op til udfordringen i forskning, udvikling og innovation på energiområdet, som er grundlaget for, at der kan skabes innovation i energisektoren. Philippe Maystadt udtrykte det således: "Europa besidder den videnskabelige og tekniske knowhow til at gennemføre praktiske løsninger. Det har ligeledes de finansielle ressourcer, der skal til for at bære omkostningerne ved gennemførelse af nye teknologier og regelsæt. Og oven i købet vil den, der påtager sig denne opgave som banebryder, højst sandsynligt i sidste ende få en økonomisk gevinst."





vesteringer i elsektoren. I Belgien vil EIB-finansierede investeringer i Fluxys LNG-terminal i Zeebrugge medvirke til at forøge, sikre og sprede gasforsyningerne til EU, idet den importerede gas let kan transporteres til Det Forenede Kongerige, Nederlandene, Tyskland, Luxembourg og Frankrig. Et lån til Eni i Italien vil finansiere udbygningen af Transmed-rørledningen og forbedrer derved gasforsyningen fra Algeriet, via Tunesien, til Italien og EU.

Et EIB-lån på 200 mio EUR til Urenco Ltd bidrager til spredningen af sikre energikilder. Urenco udvider to

uranberigningsanlæg beliggende i henholdsvis Det Forenede Kongerige og Nederlandene. I projektet indgår installering af nye centrifugekaskader i begge anlæg. Der er foretaget en fuldstændig miljøvurdering, og Urenco følger alle kontrolforanstaltninger, der er fastlagt af Euratom, Det Internationale Atomenergi-agentur og andre offentlige instanser, der kontrollerer den stærkt regulerede nukleare brændselscyklus.

Energi uden for EU

Med henblik på at forbedre den eksterne energiforsyningssikkerhed og stimulere økonomisk udvikling finansierede EIB i 2007 energiinvesteringer i Kroatien, på Balkan, i middelhavspartnerlandene, Uganda, Sydafrika og Kina. I Kina ydede Bankens et rammelån på 500 mio EUR som støtte til investeringsprojekter i energi- og industrisektoren, som vil bidrage til at reducere udledningen af drivhusgasser og anden forurening. Dette var det første lån, som EIB ydede under ordningen for bæredygtig energi og energiforsyningssikkerhed på 3 mia EUR, som blev bevilget i juni 2007 af Bankens styrelsesråd med det formål at styrke EU-aktioner, der er rettet mod klimaforandringer og energiforsyningssikkerhed.



Kandidatlande og potentielle kandidatlande

EIB er fuldt aktiv inden for långivning i tiltrædelseslandene Tyrkiet og Kroatien og kandidatlandet Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien samt i de øvrige lande i Vestbalcan, de potentielle kandidatlande. Bankens aktiviteter sigter mod at støtte den økonomiske udviklingsproces og således også forberede landenes potentielle overgang til EU-medlemskab. Långivningen foregår under førtiltrædelsesbistanden og førtiltrædelsesmandatet, som begge blev fornyet i 2007, og i tæt samarbejde med Europa-Kommissionen og de internationale finansieringsinstitutioner, der er aktive i disse lande.

Kroatien

EIB's finansiering af projekter i Kroatien har primært til formål at fremme investeringer, der vil hjælpe landet til at opfylde EU's tiltrædelseskriterier. I 2007 underskrev EIB finansieringsaftaler til en værdi af 330 mio EUR, og den samlede långivning i Kroatien siden 2001 beløber sig nu til 1,3 mia EUR. Der var en god spredning af långivningen i 2007, idet der blev ydet støtte til forbedringer af landets energi- og transportinfrastruktur såvel som indirekte finansiering af mindre projekter i mindre og mellemstore virksomheder og kommuner ved hjælp af globallån. Banken bevilgede 190 mio EUR til anden fase af forbedringen og udvidelsen af naturgas transmissionssystemet, som omfattede ca. 930 km nye højtryksgasledninger. Et lån på 100 mio EUR gik til bygningen af infrastrukturen i den nye færgenhavn i Zadar, hvilket har skabt nye muligheder for den historiske by og bedre forbindelser til Kroatiens øer og videre til andre lande i Middelhavsområdet.

I de kommende år agter Banken at udvide långivningen til kommuner og lokale myndigheder til forbedring af infrastrukturen for miljø, uddannelse og sundhed.

Tyrkiet

EIB spiller en vigtig rolle i Tyrkiets EU-tiltrædelsesproces med långivning på 2,1 mia EUR i 2007, i forhold til 1,8 mia EUR i 2006. Tyrkiet vil som tiltrædelsesland

modtage tilskud gennem et nyt instrument for førtiltrædelsesbistand for perioden 2007-2013. EIB supplerer dette tilskud med lån, der stilles til rådighed under det eksterne udlånsmandat og gennem Bankens egen førtiltrædelsesbistand, hvorunder Banken yder lån og garantier for egen risiko. EIB arbejder tæt sammen med Europa-Kommissionen og tyrkiske offentlige instanser om at udforme prioriterede investeringer i overensstemmelse med de nationale udviklingsplaner og EU's prioritering.

I 2007 støttede EIB investeringer i både den offentlige og den private sektor i Tyrkiet. I den private sektor finansierede Banken moderniseringen af Ford Otosans fabrikker i Kocaeli og Inönü samt moderniseringen og forbedringen af produktionskapaciteten på Sisecam-glasværket i Bursa-provinsen. Banken øgede desuden långivningen til mindre og mellemstore virksomheder, så den nåede op på 900 mio EUR.

Effektive infrastrukturer er forudsætningen for yderligere vækst og udvikling i landet. Med dette for øje gik en stor del af långivningen i 2007 til de kommunale transportinfrastrukturer i Antalya og Izmir, højhastighedsjernbanen mellem Istanbul og Ankara og fornyelse af Turkish Airlines flypark. Projektet med fornyelse af flyparken, som allerede blev godkendt i slutningen af 2005, fremmer økonomisk udvikling og regionalt samarbejde mellem Tyrkiet og andre lande, heriblandt EU.

Banken har desuden investeret i forskning, udvikling og innovation. Tyrkiets udvikling på dette område vil få stor betydning for landets konkurrencemæssige



stilling i Den Europæiske Union. Et lån på 400 mio EUR gik til Tübitak, Tyrkiets videnskabelige og teknologiske forskningsråd, til en række investeringer, bl.a. akademiske forskningsprogrammer, laboratorier og videnskabeligt udstyr.

Tyrkiet er langt det største modtagerland af EIB-finansiering uden for Den Europæiske Union med et samlet udlån på 6,2 mia EUR i perioden 2003-2007. Den snarlige åbning af lokale kontorer i Ankara og Istanbul vidner om den store betydning, EIB tillægger sine aktiviteter i dette land.

Vestbalkan

Landene i Vestbalkan betragtes som potentielle kandidatlande. EIB-långivningen i Albanien, Bosnien-Hercegovina, Den Tidligere Jugoslaviske Republik Makedonien, Montenegro og Serbien vil bidrage til deres endelige integration i Den Europæiske Union. Mere generelt bidrager EU's og EIB's støtte til at fremme politiske og økonomiske reformer, ligesom den motiverer til social forsoning i regionen. I 2007 udlånte EIB

det hidtil største beløb i regionen, 440 mio EUR, hvilket bragte den samlede långivning siden 1995 op på omkring 2,5 mia EUR.

Mere end to tredjedele af långivningen støttede udviklingen af transport- og energinfrastrukturer. I Bosnien-Hercegovina gik 103 mio EUR til istandsættelse af vandkraftværker og elforsyningssystemer. Investeringerne vil føre til mere effektiv energiudnyttelse og bedre og mere stabil elforsyning i landet. Et lån på 60 mio EUR gik til anlæg af en motorringvej ved den serbiske hovedstad Beograd. Projektet vil bidrage til at styrke transportsikkerheden og -kapaciteten i Serbien, hvor de meget vigtige paneuropæiske korridorer mødes i Vestbalkan. Et andet lån i Serbien gik til istandsættelse af Gazelabroen i Beograd. Projektet blev samfinansieret med Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling og Det Europæiske Genopbygningsagentur. Andre transportprojekter omfattede et program for istandsættelse af veje i Bosnien-Hercegovina og anlæg af en motortrafikvej mellem Levan og Vlorë i Albanien.

Banken udlånte 120 mio EUR til mindre og mellemstore virksomheder i regionen gennem globallån til lokale formidlere. Et af disse globallån til mindre og mellemstore virksomheder blev stillet til rådighed i Kosovo og var det første lån i denne del af Vestbalkan. Endvidere investerede EIB 25 mio EUR i Den Europæiske Fond for Sydøsteuropa, som vil genudlåne midlerne til mikrovirksomheder og mindre virksomheder med finansielle institutioner som formidlere. Størstedelen af denne fonds investeringer vil foregå i landene i Vestbalkan og den resterende del i Bulgarien, Rumænien og Moldova og eventuelt andre lande i Sydøsteuropa.



Europæiske naboer og partnerlande

2007 var det første år, hvor Bankens långivning i nabo- og partnerlandene fandt sted under det nye mandat fra Rådet, hvor der blev stillet lån for 12,4 mia EUR til rådighed for perioden 2007-2013. Dette er Bankens hidtil største mandat uden for Unionen, der i realiteten fordobler EIB's aktivitet i de ni middelhavspartnerlande og seksdobler långivningen i Rusland og de østlige nabolande.

FEMIP: et rekordår for fremme af den private sektor

Af de samlede midler på 1,4 mia EUR, der blev bevilget i de ni partnerlande i Nordafrika og Mellemøsten under euro-middelhavsordningen for investering og partnerskab (FEMIP), gik den hidtil største del, 68%, til den private sektor i 2007, hvilket er i overensstemmelse med prioriteringen i den europæiske naboskabspolitik.

Den Europæiske Union formulerede i 2003 en politik, hvori der indgår præferenceforbindelser med landene ved Unionens grænser mod syd og øst, den europæiske naboskabspolitik. EIB's aktiviteter i Middelhavsområdet er siden 2002 foregået under FEMIP. I overensstemmelse med Barcelonaprocessen – en bred ramme for forbindelserne mellem EU's medlemsstater og middelhavspartnerlandene – og med den europæiske naboskabspolitik er det FEMIP's opgave at fremme den økonomiske udvikling i ni middelhavslande gennem investeringer inden for to hovedområder: understøttelse af den private sektor, drivkraften bag varig vækst, samt skabelsen af et investeringsvenligt erhvervsklima



Middelhavslandene

Bevilgede lån i 2007

(Mio EUR)

	I alt	Midler	
		Egne midler	Budgetmidler
Tunesien	389	385	4
Marokko	336	330	6
Libanon	300	295	5
Egypten	130	130	–
Israel	120	120	–
Syrien	80	80	–
Jordan	50	50	–
Regionale lån	31	–	31
Algeriet	3	–	3
Middelhavslandene	1 438	1 390	48

gennem effektive infrastrukturer og hensigtsmæssige banksystemer. FEMIP har etableret sig som den største finansielle partner i Middelhavsområdet med investeringer for over 7 mia EUR siden 2002. Desuden opfordrer FEMIP til dialog mellem partnerlandene og med EU på institutionelt plan samt med repræsentanterne for den private sektor og civilsamfundet.

Det samlede antal forretninger, der blev udført i 2007 (1,4 mia EUR), var en smule højere end i 2006, men typen af de projekter, der blev støttet, var meget anderledes, idet 68% var projekter i den private sektor, i forhold til 30% i 2006. FEMIP's støtteandel til den private sektor har aldrig før været så høj, og dette afspejler et strategisk valg i overensstemmelse med Det Europæiske Råds anbefalinger.

I over 44% af det samlede antal forretninger indgik støtte til mindre og mellemstore virksomheder gennem lokale banker i Jordan, Libanon, Syrien og Tunesien. Til yderligere fremme af den private sektor bestod 3% af det samlede beløb af kapitalandele i selskaber, som det var tilfældet i Algeriet, eller i investeringsfonde, som det var tilfældet i Libanon, Marokko og Tunesien.

FEMIP fortsatte desuden sin støtte til større infrastrukturprojekter i partnerlandene, hvor der blev ydet 465 mio EUR (32% af det samlede beløb) til energiinfrastrukturer med opførelsen af to naturgasfyrede kraftværker i Egypten, optimering af produktionskapaciteten i vandkraftenergi i Marokko og udvidelse af Transmed-gasrørledningen, der forbinder Algeriet til Italien via Tunesien. Sidstnævnte projekt er et af de højt prioriterede transeuropæiske energinet. Transportinfrastrukturer tegnede sig for 13% af det samlede beløb med opførelsen af et afsnit af motorvejen mellem Fez og Oujda i Marokko,

hvorved landets motorvejsnetværk blev færdiggjort. FEMIP stod ligeledes bag opførelsen af et afsaltningsanlæg i Israel, hvorved støtten til vand- og kloakinfrastrukturer nåede op på 8% af den samlede långivning.

Med hensyn til den geografiske fordeling gik 51% af det samlede udlån til Maghreb-regionen (8 projekter, i alt 728 mio EUR), 47% til Nærøsten (7 projekter, i alt 680 mio EUR), mens tre projekter havde en regional dimension. For eksempel er Altermed-investeringsfonden, hvori FEMIP investerede 11 mio EUR i december 2007, særlig beregnet på mindre og mellemstore virksomheder i både Tunesien og Marokko.

Udover långivning og privat egenkapital har FEMIP fortsat ydet teknisk bistand som støtte til initiativtagere i alle stadier af projektførelsen. Disse forretninger finansieres af FEMIP-støttefonden, som anvender gavebistand, der ydes af Europa-Kommissionen. I 2007 blev der i middelhavspartnerlandene indgået 24 aftaler om teknisk bistand til et samlet beløb på 17,5 mio EUR.

Stadigt mere avancerede finansielle strukturer

Hvad angår kvalitet, var 2007 også året for nye tiltag. FEMIP var for første gang involveret i forberedelsen og finansieringen af to offentlig-private partnerskaber, i Israel med afsaltningsanlægget i Hadera i nærheden af Tel Aviv, og Tanger-Med havnen i Marokko. Denne låneaftale forventes indgået i 2008. Her fik FEMIP mulighed for at videregive den sagkundskab på området, som EIB har udviklet i Den Europæiske Union, til de to middelhavspartnere.

FEMIP har desuden taget initiativ til og støttet den første privatdrevne iværksætterfond i Tunesien. "Phénicia Seed Fund" fokuserer på innovative tunesiske selskaber, som er i opstartsfasen, eller som er blevet etableret for mindre end fem år siden. Denne forretning finansieres af FEMIP-trustfonden. Trustfonden blev oprettet i 2004 med midler, der blev stillet til rådighed af 15 medlemsstater og Europa-Kommissionen, og dens formål er at tilføre ressourcer

Samarbejde med Middelhavsområdet universiteter

I 2007 undertegnede Den Europæiske Investeringsbank og UNIMED, sammenslutningen af Middelhavsområdets universiteter, en fælles hensigtserklæring. UNIMED er en sammenslutning af 74 universiteter fra landene i Middelhavsområdet, der sigter mod at fremme forskning inden for områderne bevaring og forbedring af kulturarven, miljø, sundhed, økonomi og nye kommunikationsteknologier med henblik på at bidrage til de politiske og økonomiske aspekter af forbindelser mellem Den Europæiske Union og middelhavspartnerlandene.



til forretninger inden for bestemte prioriterede sektorer med henblik på at skabe udvikling i den private sektor i regionen. I 2007 godkendte FTF's donorforsamling fem nye forretninger til et samlet beløb på 0,75 mio EUR. Dermed kom det samlede antal godkendte forretninger op på 18 til et samlet beløb på 6,9 mio EUR.

Strategiske møder og undersøgelser

Der blev i 2007 afholdt en række møder med det formål at fortsætte den dialog mellem befolkningerne i Europa og Middelhavsområdet, som er indledt under FEMIP. Det første møde foregik på institutionelt plan, da FEMIP-ministerrådet mødtes på Cypern den 14. maj, mens FEMIP-udvalget, som består af repræsentanter for de europæiske lande og middelhavslandene, og som står for gennemgangen af FEMIP's strategi, mødtes den 6. februar, 3. april og 20. november.

Derudover finansierede FEMIP-trustfonden to undersøgelser, som blev offentliggjort på Bankens hjemmeside. Den første, med overskriften "Study on improving the efficiency of workers' remittances in Mediterranean countries" (Undersøgelse om mere effektiv udnyttelse af arbejdstageres pengeforsendelser i Middelhavslandene), blev fremlagt på en FEMIP-konference i Paris i marts 2007 med deltagelse af sammenslutninger og repræsentanter for civilsamfundet og den private sektor fra lande på begge sider af Middelhavet. Den anden, som blev offentliggjort i juni 2007, er en undersøgelse af privat opsparing i Marokko, som anbefaler konkrete tiltag til en mere effektiv mobilisering af disse opsparinger.

Rusland og de østlige naboer

EIB's finansieringsvirksomhed i Østeuropa, det sydlige Kaukasus og Rusland foregår i tæt samarbejde med Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling (EBGU) i overensstemmelse med vilkårene



i en fælles trepartshensigtserklæring, der er indgået mellem Europa-Kommissionen, EIB og EBGU, som har til formål at samle alle deltagernes sagskundskab, kapacitet og komparative fordele med henblik på at sikre en vellykket virkeliggørelse af den europæiske naboskabspolitik og det strategiske partnerskab mellem EU og Rusland. Målet er at styrke velfærd, stabilitet og sikkerhed.

Under det nye mandat for perioden 2007-2013 stilles EIB-lån for 3,7 mia EUR til rådighed til finansiering af investeringer i Rusland, Ukraine og – under forudsætning af Rådets godkendelse – Belarus i Østeuropa, samt i Armenien, Aserbajdsjan og Georgien i det sydlige Kaukasus. EIB vil yde langfristede lån til projekter af væsentlig interesse for EU inden for sektorerne transport-, energi-, telekommunikations- og miljøinfrastrukturer. Projekter vedrørende udvidede større transeuropæiske netkorridorer, projekter med grænseoverskridende virkninger for en eller flere medlemsstater og større projekter, der fremmer regional integration via øget konnektivitet, vil blive prioriteret. Inden for miljøsektoren lægger EIB i Rusland særlig vægt på projekter inden for rammerne af miljøpartnerskabet under den nordlige dimension, som er en fælles indsats, der involverer Europa-Kommissionen, Den Russiske Føderation, EBGU, Den Nordiske Investeringsbank og EIB, foruden en række donorlande, til håndtering af de mest presserende miljøproblemer i det nordvestlige Rusland. Inden for energisektoren er strategiske energiforsynings- og energitransportprojekter særlig vigtige.



Det første EIB-lån til et miljøprojekt i Rusland blev ydet i St. Petersborg i 2003. I de følgende år blev der indgået aftale om yderligere to lån til miljøbeskyttelsesprojekter, ligeledes i St. Petersborg, til i alt 85 mio EUR. I 2007 blev der ikke indgået nye låneaf-taler i Rusland, men der blev iværksat forberedende arbejde vedrørende en række offentlig-private partnerskaber, især vedrørende St. Petersborgs vestlige ringvej, Western High Speed Diameter. Projektet har til formål at opføre en betalingsmotorvej tværs over den vestlige del af byen St. Petersborg, som forbinder den nordlige og den sydlige del af ringvejen og giver direkte forbindelse til byens storhavn og Finland.

Banken indledte sine aktiviteter i Ukraine i 2006 og indgik i 2007 aftale om det første lån i dette land, der støttede istandsættelse af motorvejen i den paneuropæiske korridor mellem Kiev og Brody. 2007 blev ligeledes året, hvor Banken indledte sine aktiviteter i Moldova, hvor den indgik aftale om den første EIB-finansierede forretning til forbedring af vejforbindelserne til Den Europæiske Union. EIB udlånte 30 mio EUR til istandsættelse af veje, der forbinder hovedstaden Chisinau til EU's grænse. Dette projekt styres af Verdensbanken og samfinansieres af Verdensbanken, EIB og EBGU. Verdensbanken og EBGU yder desuden lån til istandsættelse af de nord-sydgående hovedveje i landet. Långivningen foregår i tæt samordning med Den Internationale Valutafond og Europa-Kommissionen.

Med det nye mandat for 2007-2013 udvides EIB's aktiviteter i EU's østlige nabolande til det sydlige Kaukasus. Før Banken kan indlede sin aktivitet i disse nye lande, skal der indgås rammeaftaler mellem Banken og det pågældende land. I det sydlige Kaukasus blev der indgået en sådan rammeaftale med Georgien i juni 2007 og med Armenien i begyndelsen af 2008, mens der stadig foregår forhandlinger med Aserbajdsjan, ligeledes med henblik på undertegning af en aftale i 2008.



Partnerlande i AVS-landene, Asien og Latinamerika

Den Europæiske Investeringsbank bistår med udmøntningen af EU's politik for udvikling og økonomisk samarbejde i lande uden for Unionen. Den har været en aktiv udviklingspartner i mange lande i Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS-landene) siden 1963 og i de oversøiske lande og territorier (OLT) siden 1970'erne. Bankens forretninger i disse områder bidrager til bæredygtig social og økonomisk udvikling og fattigdomsbekæmpelse. I Asien og Latinamerika indledte EIB sine aktiviteter i 1993. Her har fokus været rettet mod økonomisk samarbejde og projekter af fælles interesse for modtagerlandet og EU. På det seneste er områder som miljøbeskyttelse og sikker energiforsyning rykket i forgrunden.

Udviklingsfinansiering til AVS-landene og OLT

2007 var et vigtigt år for forbindelserne mellem EU og AVS-landene, idet det portugisiske formandskab satte Afrikas udviklingsbehov højt på dagsordenen. EU-Afrika-topmødet i december 2007 var det andet topmøde af sin art. Det første (i Kairo i 2000) blev ligeledes arrangeret af Portugal. På topmødet mødtes stats- og regeringsoverhoveder og fastlagde det strategiske partnerskab mellem de to kontinenter.

I 2007 nåede EIB's långivning fra egne midler op på det hidtil største beløb, 432 mio EUR, mens indgåede aftaler under Investeringsfaciliteten var på i alt 325 mio EUR. Investeringsfaciliteten er et risikobærende revolverende instrument på 2 mia EUR, som blev oprettet med henblik på at støtte investeringer i private virksomheder og kommercielt drevne offentlige enheder, herunder indtægtsskabende infrastrukturer, i perioden 2003-2007. Investeringsfaciliteten har opnået bemærkelsesværdige resultater, idet der er givet lånetilsagn til forretninger til i alt 1,99 mia EUR ved udgangen af 2007 eller 98% af det samlede disponible beløb. Et særskilt budget på 20 mio EUR omfatter de oversøiske lande og territorier. Ifølge den anden finansprotokol i den reviderede Cotonouaftale mellem EU og AVS-landene for perioden 2008-2013 vil Investeringsfaciliteten modtage yderligere midler på 1,1 mia EUR og 400 mio EUR til rentegodtgørelser og teknisk bistand.

EIB's långivning inden for rammerne af Investeringsfaciliteten har prioriteret udlån til den private sektor, som tegnede sig for 79% af den samlede godkendte portefølje ved udgangen af 2007. 52% af Investeringsfacilitetens nuværende portefølje er rettet mod finansielle tjenester, især via udvikling af Bankens mikrofinansieringsaktivitet, og navnlig i Afrika syd for Sahara. 17% af Investeringsfacilitetens portefølje er rettet mod industriinvesteringer (bl.a. i mineindustrien) og yderligere 28% mod grundlagsinfrastrukturer, der omfatter investeringer i energi, vand, transport og telekom-

Landene i Afrika, Vestindien og Stillehavet samt Sydafrika

Bevilgede lån i 2007

(Mio EUR)

	I alt	Midler	
		Egne midler	Budgetmidler
Afrika	686	432	254
Sydlige og Det Indiske Ocean	328	304	25
Østlige	149	–	149
Vestlige	128	128	–
Centrale og ækvatoriale	73	–	73
Multiregionale lån	8	–	8
Vestindien	56	–	56
Stillehavet	2	–	2
OLT	10	–	10
Multiregionale lån	3	–	3
AVS og OLT	756	432	325
Sydafrika	113	113	–

munikation. De resterende 3% er afsat til landbrug og turisme.

Infrastrukturtrustfonden inden for EU-Afrika-partnerskabet

I april 2007 blev EU's trustfond for infrastrukturer i Afrika iværksat med stor succes. Fonden forvaltes af EIB. Denne innovative fond yder støtte til udvikling af grænseoverskridende eller regionale infrastrukturprojekter i Afrika syd for Sahara og forener Bankens og andre EU-udviklingsinvestorers tekniske og finansielle sagkundskab med støttemidler fra Europa-Kommissionen og EU's medlemsstater.

Med Det Forenede Kongeriges tilslutning i december 2007 har trustfonden nu 11 donorer: Europa-Kommissionen og 10 EU-medlemsstater. Donorernes forpligtelser over for fonden ligger på nuværende tidspunkt på 98 mio EUR og forventes at stige yderligere i 2008. I 2007 blev der godkendt gavebistand til fire infrastrukturprojekter for 16,2 mio EUR.

EIB-regionalkontorer

EIB åbnede regionale repræsentationer i Fort-de-France i maj 2007 og i Sydney i november 2007, som betjener henholdsvis Vestindien og Stillehavsområdet. Kontorerne skal udvikle EIB's forretningsaktiviteter i disse regioner samt lette kommunikations- og samarbejdsforbindelser ikke kun med potentielle initiativtagere til projekter, men også med andre donorer i regionerne, navnlig Europa-Kommissionens delegationer.

Åbningen af kontorerne for Vestindien og Stillehavsområdet bringer antallet af EIB's regionale AVS-kontorer op på fem – i 2005 åbnede kontorer i Nairobi, som betjener Øst- og Centralafrika, i Dakar, som dækker Vestafrika, og i Tshwane (Pretoria), som dækker det sydlige Afrika og Det Indiske Oce-



an. Det betyder, at alle AVS-områder nu betjenes af lokale repræsentationer, hvilket giver Bankens mulighed for at styrke og uddybe sin strategiske rolle med at bidrage til bæredygtig økonomisk vækst i alle AVS- og OLT-landene.

I de kommende år vil Bankens hovedvægt ligge på infrastrukturer og den finansielle sektor. Inden for infrastrukturer agter den at fokusere på grundlæggende investeringer, f.eks. i energi-, kloak- og vandprojekter, hvor projekter, der iværksættes i den private sektor, og regionale initiativer (projekter der involverer eller har indflydelse på mere end ét land) vil blive prioriteret. Inden for den finansielle sektor vil hovedvægten ligge på kapitalaktiviteter. Bankens vil desuden kanalisere midler gennem lokale finansieringsinstitutioner med henblik på at støtte udviklingen af lokale finansielle markeder og stille midler til rådighed for mindre virksomheder, heriblandt mikrovirksomheder.

EIB's långivning i Sydafrika

EIB's långivning i Sydafrika foregår under et separat mandat. Der er 900 mio EUR til rådighed til perioden 2007-2013, i forhold til 825 mio EUR i 2000-2006. Under det nye mandat vil Bankens i samarbejde med de sydafrikanske myndigheder, offentlige instanser, private virksomheder og den finansielle sektor fokusere på investering i infrastrukturprojek-



Mikrofinansiering, stor indvirkning i AVS-landene

Det er almindelig anerkendt i vore dage, at mikrofinansiering – det vil sige udbud af lån, opsparing og andre basale finansielle tjenester til de fattige – har betydning for bekæmpelse af fattigdom. Banken har i årenes løb udviklet kendskab til og sagkundskab inden for mikrofinansiering i Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS-landene).

Bankens strategi for mikrofinansiering fokuserer på de områder, hvor den kan skabe størst merværdi, nemlig gennem tilvejebringelse af egenkapital til eksisterende eller nyoprettede institutioner og i egen valuta, især gennem garantier. Ved udgangen af 2007 havde Banken indgået forpligtelser for i alt 75 mio EUR i egenkapital og gældsposter til mikrofinansiering i AVS-landene. Investeringsfonde for mikrofinansiering viste sig at være særlig effektive, ikke kun til at skaffe midler til eksisterende mikrofinansieringsinstitutioner i lande som Kenya, Uganda, Ghana og Mozambique, men også til at igangsætte eller understøtte nyetablerede mikrofinansieringsinstitutioner i Cameroun, Den Demokratiske Republik Congo, Madagaskar, Nigeria og Tchad.

Banken søger gennem sine forretninger at opnå investeringsafkast på tre områder: på det finansielle og det sociale område samt en demonstrationseffekt. Et finansielt afkast er vigtigt for at sikre de pågældende mikrofinansieringsinstitutioners bæredygtighed og for at tiltrække andre investorer. Et socialt afkast skal måles på indkomstvæksten hos dem, der har adgang til mikrokreditter. Demonstrationseffekten er nødvendig for at stimulere fremtidige større finansieringskilder i både nord og syd.

Selv om udviklingen går i den rigtige retning, har størstedelen af de fattige stadig ikke adgang til basale finansielle tjenester. Der er stadig meget, der skal gøres, og EIB bestræber sig på at yde en proaktiv indsats ved hele tiden at gå forrest på området og tage en banebrydende risiko ved projekter med stor indvirkning. Bankens engagement i mikrofinansiering rækker imidlertid ud over rent projektrelaterede aktiviteter og omfatter også en vedvarende dialog med EU's medlemsstater, Europa-Kommissionen og andre vigtige interessenter.

I 2007 indgik Banken aftaler om tre nye mikrofinansieringsinvesteringer i AVS-landene til i alt 11 mio EUR og fastlagde nye rammer for finansiering af teknisk bistand for at understøtte udviklingen inden for mikrofinansiering.



ter af offentlig interesse (heriblandt kommunale infrastrukturer, energi- og vandforsyning) og fremme af den private sektor, heriblandt mindre og mellemstore virksomheder. I oktober 2007 underskrev EIB en hensigtserklæring sammen med Den Sydafrikanske Republiks regering, som sikrede fortsat EIB-finansieringsstøtte i perioden 2007-2013. Långivningen i Sydafrika beløb sig til i alt 113 mio EUR i 2007.

Økonomisk samarbejde med Asien og Latinamerika

I 2007 indledte EIB långivningen under et nyt mandat i Asien og Latinamerika for perioden 2007-2013. I lø-

bet af denne periode kan EIB udlåne op til 3,8 mia EUR i partnerlandene i Asien og Latinamerika. Dette udgør en væsentlig stigning på 53% i forhold til det tidligere mandat for perioden 2000-2006. Det nye mandat er opdelt i to vejledende lofter for långivningen i Latinamerika og Asien på henholdsvis 2,8 mia og 1 mia EUR.

Bankens aktiviteter i Asien og Latinamerika supplerer EU's samarbejdsstrategi i de pågældende lande. Sektormæssigt er målet for långivningen i Asien og Latinamerika blevet udvidet. EIB's långivning målrettes mod miljøbeskyttelse, herunder afbødning af klimaforandringer, og projekter, der sikrer EU's energiforsyning, og vil fortsat understøtte EU's tilstedeværelse via udenlandske direkte investeringer samt overførsel af teknologi og knowhow.

I 2007 udlånte EIB i alt 925 mio EUR til projekter i Asien og Latinamerika, heraf 365 mio EUR til projekter i Brasilien, Panama, Peru og Uruguay og 60 mio EUR til et projekt i Filippinerne samt 500 mio EUR i Kina til et omfattende multiinvesteringsprojekt, der skal støtte investeringsprojekter i energi- og industrisektoren, som kan bidrage til at forhindre eller reducere udledningen af drivhusgasser og anden forurening. Dette var det første lån, EIB ydede inden for rammerne af den ordning for bæredygtig energi og energiforsyningssikkerhed på 3 mia EUR, som Bankens styrelsesråd godkendte i juni 2007 med henblik på at styrke EU's indsats rettet mod klimaforandringer og energiforsyningssikkerhed (jf. også afsnittet "Bæredygtig, konkurrencedygtig og sikker energiforsyning", s. 33).



EIB's låntagning

En førende international statsklasseemittent

Stabil middeltilvejebringelse i turbulente tider

EIB's middeltilvejebringelse var stabil under den uro, der prægede kapitalmarkederne i 2007, og var således i stand til at opretholde et fortsat konkurrencedygtigt udbud af låneprodukter. I løbet af 2007 rejste Bankens i alt 55 mia EUR¹ gennem 236 forretninger i 23 valutaer, herunder fire syntetiske valu-

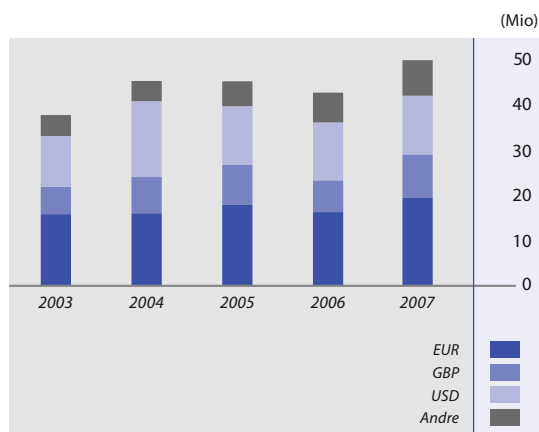
taer. Sideløbende med udviklingen i Bankens långivningsprogram og udbetalinger af lån hævede den i september låneloftet fra 50 mia til 55 mia EUR. Middeltilvejebringelsen på 55 mia EUR var betydeligt større end i finansieringsprogrammet for 2006 (48 mia EUR).

Disse resultater blev yderligere understøttet af Bankens høje kreditværdighed og af en strategisk og handlekraftig tilgang til markedet. Den vedvarende støtte fra ejerkredsen af EU-stater er fortsat en grundpille i Bankens kreditværdighed.

En pålidelig benchmark

Under disse forhold med mange udfordringer drog Bankens fordel af sine stærke benchmarkprogrammer i kernevalutaerne (EUR, GBP og USD), som tilvejebragte midler for 38 mia EUR (69% af det samlede beløb). Dette udgør en betydelig stigning i forhold til 2006 (28 mia EUR eller 59%). Målttede emissioner i de tre kernevalutaer i standardformat og struktureret format var også betydelige, idet de beløb sig til 8 mia EUR.

Låntagningsprogrammet inden swaps 2003-2007: 245 mia EUR



EUR: stor volumen og innovation

Der blev i 2007 gennemført i alt 27 forretninger i EUR, hvorved der blev rejst i alt 20,5 mia EUR eller 37,5% af årets samlede låntagningsprogram. Der blev udstedt fire nye **benchmarks** i EUR eller Euro Area Reference Notes ("EARN"™), mens der i de senere år typisk er blevet udstedt to. Dette udgjorde Bankens største kilde til middeltilvejebringelse via benchmarks (16 mia EUR).

Banken var fortsat den eneste låntager, der supplerede staterne med benchmarkemissioner på 5 mia EUR

¹ Der blev tilvejebragt 54,7 mia EUR ifølge den samlede låntagningsbemyndigelse fra Bankens bestyrelse for 2007, deraf præfinansiering på 77 mio EUR gennemført i 2006 for 2007.

med løbetider på mellem tre og 30 år. Strukturerede obligationslån i EUR beløb sig til 1,4 mia EUR (cirka 30% af alle EIB's strukturerede obligationslån i 2007).

En betydningsfuld innovation, som afspejler EU's lederskab i kampen mod klimaforandringer, var klimabevidsthedsobligationen inden for Bankens EPOS-format (European Public Offering of Securities) – den anden emission af sin slags, som er udbudt af EIB. Denne EUR-dominerede, strukturerede emission tilbød en enestående kombination af miljørelaterede egenskaber. **Klimabevidsthedsobligationen** udgjorde desuden et middel til fortsat integration af EU's finansielle markeder som den første offentlige obligationsemission i alle 27 EU-medlemsstater, hjulpet af pasmekanismen i EU's prospektdirektiv² og den tilhørende EPOS-dokumentation.

GBP: Største emittent af ikkestatslige papirer

I GBP fastholdt Banken sin stilling som den største emittent af ikkestatslige papirer med et samlet udestående i pund sterling på over 9% af det samlede ikkestatslige GBP-marked ved udgangen af 2007³. Banken rejste i alt 7,5 mia GBP (11 mia EUR) eller 20,1% af årets samlede program gennem 58 forretninger. I løbet af 2007 blev der benyttet 13 forskellige løbetider, og der blev oprettet tre nye benchmarklinjer fordelt på afkastkurven.

USD: Største emittent af ikkeamerikanske papirer i globalt format

I USD rejste Banken i alt 19,1 mia USD (14,4 mia EUR), eller 26,3% af årets samlede program, gennem

28 forretninger. Banken emitterede fem globale benchmarks på 3 mia USD med lange løbetider. Dette var det største beløb, Banken har rejst inden for et enkelt år gennem emission af globale USD-obligationer. I 2007 var der også fortsat interesse for ikkeglobale forretninger med eurodollaremmissioner for 2,25 mia USD (1,7 mia EUR) og strukturerede forretninger for 1,8 mia USD (1,3 mia EUR).

Valutaspredning: styrke i bredden

Uden for de tre kernevalutaer rejste Banken 8,8 mia EUR gennem 123 forretninger i 16 andre valutaer. Desuden blev der udbudt emissioner for 262,4 mio EUR i yderligere fire syntetiske valutaer. Et bemærkelsesværdigt resultat inden for **europæiske valutaer** var en styrkelse og udvidelse af afkastkurven i svenske kroner. Inden for **ikkeeuropæiske valutaer** udvidede Banken sin benchmarkaktivitet i en lang række andre valutaer gennem nye benchmarkemissioner i australske dollar, canadiske dollar, japanske yen og newzealandske dollar.

Udviklingsfremmende virkninger

Banken udvidede sine udviklingsfremmende aktiviteter i nye og kommende medlemsstater og EU's partner- og nabolande med emissioner i fire nye valutaer: rumænske lei, ikkesyntetiske russiske rubler, syntetiske emissioner i mauritiske rupee og ghanesiske cedi. Dens debut med rumænske lei tilførte markedet variation med udbuddet af den største obligation med den længste løbetid på emissionstidspunktet. Den blev udbudt og noteret på det indenlandske marked i Rumænien, hvilket yderligere øgede adgangen til og tiltrækningen af

² The European Public Offering of Securities eller "EPOS"-ordningen blev først anvendt i 2006 og giver Banken mulighed for at geare EU's prospektdirektiv, som fastsætter en effektiv pasmekanisme for prospekter i Den Europæiske Unions medlemsstater: Et prospekt, der er godkendt af den kompetente myndighed i en medlemsstat ("hjemlandets kompetente myndighed"), kan anvendes som et gyldigt prospekt i enhver anden medlemsstat ("værtlandet") uden krav om yderligere prospektgodkendelse ("gensidig anerkendelse").

³ Kilde: Barclays Sterling Non-Gilt Index, 31. december 2007



rumænske investorer. Banken havde desuden sin debut i ikkesyntetiske russiske rubler med emissioner med løbetider på 5 og 10 år, hvilket var usædvanlig lange løbetider på dette marked. I tyrkiske lira udbød Banken den største enkeltmission af eurobond (1 mia TRY) nogensinde, hvilket tilførte markedet en ny benchmark.

I afrikanske valutaer spredte Banken sin tilstedeværelse ved at udbyde 13 forretninger i fire valutaer, heriblandt to nye valutaer, til et samlet beløb på omregnet 311 mio EUR. Alle disse emissioner led-

te opkøb fra internationale investorer ind i disse valutaer. I mauritiske rupee var Bankens emission den første fra en udenlandsk udbyder og tilførte markedet en ny benchmark. Den første emission i ghanesiske cedi gav et førsteklasses alternativ til investorer på et marked med et meget begrænset udbud. Banken var fortsat referenceemittent i sydafrikanske rand og udvidede sin tilstedeværelse i botswanske pula med en ny løbetid. Disse emissioner var med til at øge spredningen og hæve markedsaktiviteten for disse afrikanske valutaer, især ved at tiltrække internationale investorer.

Indgåede aftaler om låntagning og optagne lån 2007* og 2006

(Mio EUR)

	Inden swaps:				Efter swaps:			
	2007		2006		2007		2006	
EUR	20 531	37,5%	17 439	36,3%	42 766	78,1%	31 820	66,2%
BGN (**)	28	0,1%						
CZK			18	0,04%			18	0,04%
DKK	134	0,2%	235	0,5%	134	0,2%	235	0,5%
GBP	11 023	20,1%	8 392	17,5%	6 123	11,2%	3 067	6,4%
HUF	108	0,2%	110	0,2%	108	0,2%	97	0,2%
PLN	27	0,1%	32	0,1%	27	0,1%	32	0,1%
RON	90	0,2%						
SEK	893	1,6%	309	0,6%	403	0,7%	309	0,6%
EU i alt	32 835	60%	26 535	55%	49 562	91%	35 577	74%
AUD	941	1,7%	1 840	3,8%				
BGN (**)			102	0,2%				
CAD	659	1,2%						
CHF	445	0,8%	703	1,5%				
HKD			101	0,2%				
ISK	261	0,5%	501	1,0%				
JPY	2 198	4,0%	1 277	2,7%				
NOK	196	0,4%	424	0,9%	63	0,1%	88	0,2%
NZD	1 344	2,5%	933	1,9%				
RUB	115	0,2%						
TRY	1 097	2,0%	1 095	2,3%				
USD	14 400	26,3%	14 225	29,6%	5 099	9,3%	12 305	25,6%
ZAR	234	0,4%	312	0,7%			80	0,2%
Uden for EU i alt	21 890	40%	21 515	45%	5 162	9%	12 473	26%
I ALT	54 725	100%	48 050	100%	54 725	100%	48 050	100%

(*) Tilvejebragt ifølge den samlede låntagningsbemyndigelse fra bestyrelsen for 2007, deraf præfinansiering på 77 mio EUR i 2006 for 2007

(**) Bulgarien tiltrådte EU den 1. januar 2007

Virksomhedsledelse





Samarbejdet med andre

I 2007 forberedte Den Europæiske Investeringsbank og Kommissionen Rådets forhandlinger og beslutninger vedrørende Bankens vigtigste udlånsaktiviteter i de kommende år. I denne forbindelse deltog EIB i Økofin-Rådets møder og udvekslede synspunkter med Europa-Parlamentet og dets udvalg. Endvidere opretholdt Banken nære forbindelser med rådgivende organer som f.eks. Regionsudvalget og Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg, fortsatte det tætte samarbejdsforhold med andre internationale finansieringsinstitutioner og videreførte den dynamiske dialog med civilsamfundets organisationer, bl.a. ikkestatslige organisationer.

En åben og konstruktiv dialog med organer, der repræsenterer europæiske borgere

I 2007 var det gode, åbne forhold mellem EIB og **Europa-Parlamentet** kendetegnet ved en konstruktiv, dynamisk og kontinuerlig dialog. Parlamentet tilkendegav en bred interesse i Banken og en klar opbakning til dens udlånsaktivitet. Formanden for Banken, Philippe Maystedt, gjorde rede for EIB-Gruppens aktiviteter og strategiske overordnede mål for långivningen i adskillige parlamentsudvalg såsom Budgetkontroludvalget, Økonomi- og Valutaudvalget og Udvalget om Industri, Forskning og Energi. På det sidste møde var der særligt fokus på Bankens bidrag som opbakning til en europæisk energipolitik og klimaforandringsspørgsmål. Også på personaleplan var der kontakter i 2007.

EIB var i tæt kontakt med **Det Europæiske Økonomiske og Sociale Udvalg (ØSU)**, især med den rådgivende kommission for industrielle forandringer i forbindelse med dens rapport om "Innovation: Indvirkning på industrielle forandringer og EIB's rolle". På invitation af formanden for ØSU's Faglige Sektion for Den Økonomiske og Monetære Union og Økonomisk og Social Samhørighed gjorde Philippe Maystadt rede for Bankens udlånsaktiviteter, især inden for energi - som et nyt hovedindsatsområde - forskning og udvikling, uddannelse og mindre og mellemstore virksomheder.

Det femte "Open Days" blev arrangeret af **Regionsudvalget** sammen med GDREGIO under overskriften

"Sæt hjulene i sving: regioner og byer skaber vækst og beskæftigelse". Formanden for EIB deltog sammen med EIB-personale i workshopper og paneler i drøftelser om de tre J'er (JASPERS, JEREMIE og JESSICA), mikrokreditter, viden og innovation samt transportinfrastrukturer, og Banken arrangerede og forestod desuden en workshop om "offentlig-private partnerskaber: erfaringer gjort i EIB og strukturfondene". Desuden samarbejdede EIB med Regionsudvalgets Underudvalg for Territorial Samhørighed om udarbejdelsen af en rapport om "Strukturfondenes løftestangseffekt".

Nært samarbejde med Europa-Kommissionen og internationale finansieringsinstitutioner om aktiviteter uden for EU

I 2007 fortsatte samarbejdet med andre internationale finansieringsinstitutioner og europæiske bilaterale institutioner, især inden for rammerne af de nye eksterne mandater for EIB's aktivitet uden for EU i perioden 2007-2013. Hovedformålene er at maksimere synergien og sikre en rimelig risikodeling og en sammenhængende sektor- og projektkonditionalitet.

Gennemførelsen af trepartsaftalen mellem Kommissionen, EBGU og EIB om operationelt samarbejde i Rusland, de østlige nabolande og Centralasien indledtes i 2007 med oprettelsen af en fælles projektkø. I Mellemøsten og Nordafrika/det

sydlige Middelhavsområde er IFC gået sammen med Kommissionen, EIB og IBRD i et strategisk samarbejdspartnerskab.

For at understøtte udlånsaktiviteterne i AVS-landene arbejder EIB nært sammen med Europa-Kommissionen og medlemsstaterne. Banken hører, når Europa-Kommissionen udarbejder landestrategier og regionale strategier, og omfanget af dens mellemkomst fremgår normalt af det relevante strategidokument for landet eller regionen. Formålet hermed er at sikre sammenhæng og synergi mellem EU's udviklingsbistand og Bankens forretninger.

På det operationelle plan indgår Banken i et nært samarbejde med en række europæiske institutioner for udviklingsfinansiering gennem grupperingen European Financing Partners. European Financing Partners er en såkaldt "special purpose vehicle", der blev dannet i 2004 og ejes af de europæiske institutioner for udviklingsfinansiering og EIB i fællesskab, inden for hvilken hovedsagelig mellemstore, kommercielt levedygtige projekter i AVS-landenes private sektor finansieres. Banken indgår også i et aktivt samarbejde på en række områder, især i infrastrukturprojekter, med Agence Française de Développement (AFD) og Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW). Infrastrukturtrustfonden inden

for EU-Afrika-partnerskabet, der administreres af EIB, er med til at skabe et tættere samarbejde mellem EU-donorer og projektinvestorer med et fælles mål for øje, nemlig øget finansiering til regionale infrastrukturer i Afrika syd for Sahara.

Der gøres en systematisk indsats for at sikre koordination mellem EIB og store multilaterale udviklingsbanker og internationale finansieringsinstitutioner med henblik på at maksimere de udviklingsfremmende virkninger og undgå dobbeltarbejde. Herved mindskes også den administrative byrde for modtagerlandenes regeringer. I 2007 undertegnede EIB en fælles hensigtserklæring med Den Asiatiske Udviklingsbank om udvidelse af samarbejdet i regionerne i Asien og Stillehavet. Hensigtserklæringen angiver en række hovedområder for samarbejdet, blandt andet projekter inden for vedvarende energi og effektiv energiudnyttelse, der skal bidrage til klimabeskyttelsen og medføre væsentlige reduktioner af CO₂-emissioner. EIB er også medlem af Infrastrukturkonsortiet for Afrika, som omfatter førende multilaterale organisationer som Verdensbankgruppen og Den Afrikanske Udviklingsbank såvel som en række førende bilaterale donorer med virke i Afrika. I februar 2008 var EIB vært i Luxembourg for et møde på arbejdsgruppeniveau i Infrastrukturkonsortiet for Afrika vedrørende regionale infrastrukturprojekter i Afrika.



Ledelse og ansvarlighed

I 2006 bestilte Europa-Kommissionen Det Europæiske Institut for Offentlig Administration i samarbejde med universitetet i Helsinki, universitetet i Vaasa og Utrecht School of Governance til at udarbejde en sammenlignende undersøgelse med titlen "Rules and Standards of Professional Ethics for Holders of Public Office in the Member States of the European Union and the EU Institutions" (Fagets regler og standarder for indehavere af offentlige hverv i EU's medlemsstater og institutioner).⁴

Resultaterne for de forskellige EU-institutioner blev offentliggjort i 2007 og viste, at EU-institutionerne har meget forskellige og individuelle regler og standarder vedrørende interessekonflikt for indehavere af offentlige hverv, men en undersøgelse af regeltætheden i de seks EU-institutioner viser, at Den Europæiske Investeringsbank og Europa-Kommissionen ligger i spidsen med hensyn til, hvor mange spørgsmål der er reguleret, efterfulgt af Den Europæiske Centralbank og De Europæiske Fællesskabers Revisionsret. I undersøgelsen blev Bankens infrastruktur for håndtering af interessekonflikt desuden betegnet som avanceret.

Offentligt samråd om Bankens politik for bekæmpelse af svig

Banken gennemførte i 2007 en gennemgang af sin politik og sine retningslinjer og procedurer for bekæmpelse af korruption, svig, hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme. I overensstemmelse med Bankens politik for transparens blev der som led i denne gennemgang afholdt et offentligt samråd, som blev iværksat i februar 2007. Processen fulgte nøje et sæt retningslinjer, der er baseret på Bankens første offentlige samråd, som fokuserede på EIB's offentliggørelsespolitik (ved det første samråd anvendte Banken de procedurer, principper og standarder, der er vedtaget af Europa-Kommissionen og andre internationale finansieringsinstitutioner, som benchmark).

Det netbaserede offentlige samråd blev iværksat den 12. februar 2007, hvor et udkast til politik og procedurer blev offentliggjort på Bankens netsted på engelsk, fransk og tysk. Samrådet var inddelt i to runder, hvor den første fandt sted fra den 12. februar til 18. april og den anden runde fra 12. juli til 13. september. Desuden afholdt Banken to offentlige samrådsmøder, hvor gennemgangen af dens politik blev drøftet med interessenter. Der blev gi-

vet meddelelse om møderne på EIB's netsted og sendt invitationer til de 200 organisationer og personer på adresselisten for samråd. Samrådsprocessen blev afsluttet den 13. september 2007. Den nye politik og de nye procedurer samt redegørelsen for samrådet vil blive godkendt og offentliggjort i begyndelsen af 2008.

Samarbejde med civilsamfundet

EIB har i årenes løb lagt stor vægt på at have et åbent forhold til og en aktiv dialog med de af civilsamfundets organisationer, der har en særlig interesse i Den Europæiske Union og EIB. I begyndelsen af 2007 orienterede Bankens i Bruxelles civilsamfundsorganisationer om dens resultater i 2006. Desuden arrangerede EIB to workshops. Den første fandt sted i Paris, hvor fokus var på emnerne "partnerskaber med ngo'er omkring vand- og kloakeringsprojekter i udviklingslande" og "EIB's retningslinjer for miljøgarantier og sociale garantier og evaluering". Den anden workshop blev afholdt i Lissabon i efteråret i anledning af de europæiske udviklingsdage, hvor workshoppen overordnede tema var Bankens rammer for vurdering af de økonomiske og sociale virkninger. Dagsordenen for disse møder opstilles i

⁴ Flere oplysninger om spørgsmål vedrørende virksomhedsansvar findes i dokumentet "Virksomhedsansvar 2007" på den cd, der følger med denne beretning. Bankens netsted indeholder også oplysninger om virksomhedsansvar.

fællesskab af EIB og interesserede civilsamfundsorganisationer, og der er talere fra begge parter.

Sidst, men ikke mindst, er EIB's offentliggørelsespolitik blevet gennemgået for at tage højde for bestemmelserne i Århusforordningen, forordning nr. 1367/2006, som siden juni 2007 har fundet anvendelse for EIB, hvad angår offentlig adgang til oplysninger, offentlig deltagelse i beslutningsprocesser og adgang til klage og domstolsprøvelse på miljøområdet.

Uafhængig ex post-evaluering, intern revision og undersøgelser af svig

Generalinspektoratet forener to vigtige ex post-kontrolfunktioner, den interne revision og afdelingen for projektevaluering, og omfatter desuden undersøgelser af svig. Inspektoratet spiller en afgørende rolle med hensyn til at fastholde kontrolfunktionerne og forbedre projekterne, men også med hensyn til procedurerne for transparens og ansvarlighed.

Afdelingen for projektevaluering sørger for transparens i forhold til EIB's besluttende organer samt interesserede parter uden for Banken ved at foretage tematiske, sektor-, regions- og landerelaterede ex post-evalueringer af forretninger, der er finansieret af EIB-Gruppen. Gennem sit arbejde styrker afdelingen ansvarlighed og tilskynder organisationen til at lære af erfaringerne.

I 2007 godkendte bestyrelsen en revideret strategi for afdelingen for projektevaluering, som styrker dens rolle i EIB-Gruppen. Der blev foretaget seks evalueringer:

- tre evalueringer af forretningerne finansieret af Banken i medlemsstaterne på sundhedsområdet, områder under mål 1 og 2 i Tyskland, Irland og Spanien og inden for forskning, udvikling og innovation
- en evaluering af Bankens låntagnings- og finansieringsforretninger i rand (Sydafrika) og en af aktiviteterne inden for FEMIP-trustfonden

- samt en evaluering af Bankens mandater til EIF til venturekapitalforretninger.

Det aktive samarbejde med andre store udviklingsbanker blev afspejlet i en fælles evaluering med EBGU og en fælles offentliggørelse af et dokument med titlen: "Bindeleddet mellem infrastruktur og miljø".

Desuden besluttede afdelingen for projektevaluering i 2007 at give de evaluerede forretninger en særlig miljøklassificering for at skabe større bevidsthed. Alle evaluerede forretninger har fået miljøklassificeringen god eller tilfredsstillende.

Evalueringsrapporter fremhævede betydningen af at vurdere initiativtagernes opmærksomhed på overholdelse af regler og etiske spørgsmål, især i de tilfælde, hvor Banken yder et programlån, der omfatter et større antal mindre forretninger.

Den interne revision undersøger og evaluerer de interne kontrolsystemers og de relevante procedurers relevans og effektivitet. Desuden indfører og opretholder den de interne kontrolrammer på grundlag af BIS-retningslinjer. Derfor gennemgår og afprøver den interne revision kontrolprocedurer på vigtige områder inden for bankvirksomhed, informationsteknologi og administration i en cyklus på to til fire år med en risikobaseret tilgang.

I henhold til bestemmelserne om Bankens politik for bekæmpelse af svig skal EIB's personale og forretningspartnere opretholde den største integritet og effektivitet i alle EIB's aktiviteter og forretninger. EIB praktiserer i sine aktiviteter og forretninger nul-tolerance over for svig, korruption, underhåndsaftaler og tvang (kendt som "forbudt praksis"), hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme. Afdelingen for undersøgelser af svig er det team i Banken, der undersøger pålidelige påstande om forbudt praksis i EIB-finansierede forretninger. Ud over de egentlige undersøgelsesaktiviteter arrangerede afdelingen for undersøgelser af svig den offentlige samrådsproces i 2007 om EIB's politik for bekæmpelse af svig.



Compliance

Lederen af compliancetilsynet og dennes kontor sikrer, at Banken og dens ansatte overholder alle relevante love, forordninger, adfærdskodekser og standarder for god bankskik, og registrerer eventuelle tilsidesættelser af regler om etik og integritet. Kontoret kontrollerer ex ante nye politikker, procedurer, produkter, forretninger og påtænkte tiltag. Kontoret overvåger desuden offshorelångivnings- og lånoptagelsesaktiviteter.

Compliancekontoret indledte i 2007 i samarbejde med hovedafdelingen for menneskelige ressourcer en gennemgang af de gældende "whistle blowing"-politikker og procedurer. Dette initiativ var til dels foranlediget af flere ngo'er, som i forbindelse med det offentlige samråd om politikken for bekæmpelse af svig havde efterspurgt en omfattende og fuldt udviklet EIB-politik om dette emne. Der blev iværksat et initiativ for at bevidstgøre EIB's ansatte og nedsat en arbejdsgruppe, som skal videreudvikle disse politikker og procedurer.

Den første workshop med overskriften "Understanding money laundering to fight it and applying anti-money laundering international standards" (Forstå hvidvaskning af penge for at bekæmpe det og anvendelse af de internationale standarder for bekæmpelse af hvidvaskning af penge) blev arrangeret af Banken i november 2007 i Douala, Cameroun for en større afrikansk bankkoncern, der opererer i flere af delregionens lande. Der var tale om et fælles initiativ fra de operationelle tjenester og compliancekontoret som led i oprettelsen af forbindelser med denne bankkoncern i form af teknisk bistand. Initiativet tog sigte på forbedring af virksomhedsledelse ved at fremme forståelsen og iværksættelsen af foranstaltninger til bekæmpelse af hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme. Formålet var at fremme udveksling af erfaringer og sikre en faktisk merværdiskabelse for deltagerne under iagttagelse af lovrammerne og de særlige lokale centralafrikanske forhold. Omkring 60 bankansatte

Fælles tilgang til ledelse for institutioner for udviklingsfinansiering

Et af højdepunkterne i 2007 med hensyn til ledelse var en erklæring om tilgang til virksomhedsledelse i nye vækstøkonomier, der blev underskrevet i Washington i oktober. Lederne af 31 institutioner for udviklingsfinansiering udsendte en fælleserklæring, hvori de satte virksomhedsledelse øverst på deres dagsorden for bæredygtig udvikling i nye vækstøkonomier. Dette initiativ fremhæver den øgede rolle, som god virksomhedsledelse spiller med hensyn til at fremme tilstrømningen af international kapital til virksomheder i nye vækstøkonomier.

Med undertegnelsen af denne erklæring anerkender EIB god virksomhedsledelses betydning for bæredygtig økonomisk udvikling, ligesom den anerkender den afgørende rolle, som internationale institutioner for udviklingsfinansiering kan spille i indsatsen for at fremme disse værdier i de nye vækstøkonomier i både den private og den offentlige sektor.

på ledelsesniveau deltog, herunder såvel generaldirektører som ansvarlige for filialer, revision og compliancefunktioner.

Klager i 2007

Kontoret for klager er en afdeling under Den Europæiske Investeringsbank, som har til opgave at behandle klager fra borgere og civilsamfundsorga-

nisationer vedrørende den måde, Banken udfører sine aktiviteter på. Kontoret for klager hører direkte under generalsekretæren og garanterer en central og struktureret undersøgelse, intern og ekstern rapportering og en meget handlekraftig og proaktiv tilgang. Under behandlingen af klager prioriterer kontoret forlig og problemløsning for at fremme løsninger i mindelighed med de berørte parter.

Kontoret for klager tager sig af sager med fejl eller forsømmelser, som opstår, når Banken undlader at handle i overensstemmelse med relevant lovgivning, ikke overholder god forvaltningsskik eller tilsidesætter menneskerettighederne. Den Europæiske Ombudsmand har givet følgende eksempler på manglende overholdelse af god forvaltningsskik: administrative uregelmæssigheder, urimeligheder, diskrimination, magtmisbrug, manglende svar, afvisning af at give oplysninger og unødigt forsinkelse. I 2007 behandlede kontoret for klager 27 klager, der var indgivet direkte til EIB, og fire klager indgivet til Den Europæiske Ombudsmand. Et større antal klager vedrørte miljøpåvirkningen af projekter, som blev finansieret af Banken.

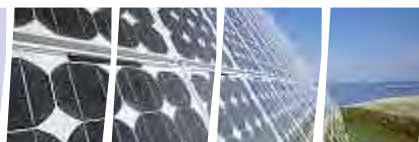
EIB glæder sig over det tættere samarbejde med Den Europæiske Ombudsmand, som blev vedtaget i 2007. En fælles hensigtserklæring mellem de to institutioner er under forberedelse og klar til at blive undertegnet i begyndelsen af 2008. Erklæringen vil indeholde en klar angivelse af de principper og

procedurer, der skal gælde for det nære samarbejde mellem de to parter.

Den Europæiske Investeringsfond og ledelse

Den Europæiske Investeringsfond, der er datterselskab af EIB, skal som en vigtig del af sin politik for investering og garantier aktivt fremme principperne for god virksomhedsledelse hos sine forretningspartnere og foretage en overvågning i praksis af disse princippers gennemførelse. EIF anvender desuden de sædvanlige investeringsrestriktioner vedrørende våbenproduktion, tobak og menneskekloning og pålægger kontrol, hvad angår bioetik og GMO'er. Denne kontrol overvåges af en uafhængig compliancefunktion inden for EIF.

EIF har offentliggjort en erklæring om socialt ansvar. Dens politik for socialt ansvar følger de samme vejledende principper, som gælder for EIB. EIF har status som juridisk person, uafhængig af EIB, med egne kontraktmæssige ansættelsesrelationer, selv om ansættelsesvilkårene i store træk svarer til EIB's ansættelsesvilkår. EIF har offentliggjort en politik for værdighed på arbejdspladsen, der i store træk svarer til EIB's politik, og dens adfærdskodeks følger de samme principper som EIB's adfærdskodeks. EIF's politik for socialt ansvar, adfærdskodeks og tilhørende politikker koordineres af EIF's compliancefunktion, der blev oprettet i 2005.



Direkte fodspor og ansvar på arbejdspladsen

EIB sætter sit eget miljøfodspor, især med de materialer, Banken forbruger, og det affald den skaber. Et internt miljøstyringssystem, der blev styrket i 2007, tager sig af "husholdningen" i denne forstand.

EIB er forpligtet til at mindske virkningen af sine aktiviteter, hvad angår klimaforandringer. Med dette for øje har den fastsat et mål for reduktionen af sine direkte CO₂-emissioner på 20-30% inden 2020. Banken vil anvende drivhusgasprotokollens første standarder ved målingen og overvågningen af dens direkte miljøpåvirkninger. Banken har fastsat grænserne for sit ansvar, hvad angår CO₂-fodspor, og en række foranstaltninger, som gradvis vil reducere de direkte emissioner, er ved at blive gennemført.

I 2007 besluttede EIB udelukkende at købe elektricitet, der stammer fra vedvarende energikilder (vandkraft, vindkraft og biomasse). Andre foranstaltninger, der er under gennemførelse med henblik på at reducere direkte emissioner, vedrører især incitamenter til at anvende offentlige eller rene transportmidler, reduktion af energiforbruget samt bedre affaldshåndtering og genanvendelse. For at sikre opfyldelsen af disse mål overvåger Banken emissionsniveauerne meget nøje, og om nød-

vendigt iværksættes udbedrende foranstaltninger. EIB vil udligne resten af sine emissioner ved indkøb af karbonkreditter af høj kvalitet.

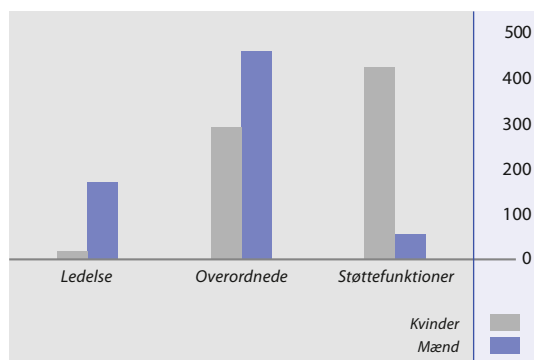
En intern kommunikationsplan, der skal øge personalets bevidsthed om miljøanliggender, virkningerne af klimaforandringer og vigtigheden af de foranstaltninger, der foreslås, er under gennemførelse med såvel eksterne som interne bidragsydere.

Ansvar på arbejdspladsen

I lighed med andre større finansielle institutioner står Banken over for store ændringer, både operationelle og hvad angår menneskelige ressourcer. Strategien for menneskelige ressourcer blev derfor omformuleret i 2007, og dens overordnede mål blev omdefinert. Den nye strategi, der tager højde for disse forandringer og tager sigte på at opretholde kvaliteten af de administrative funktioner, er baseret på følgende tre søjler: ansættelse af højt kvalificeret personale, motivering og individuel udvikling samt trivsel på arbejdspladsen.

Når man arbejder i et internationalt, multikulturelt miljø, er man ofte uforholdsmæssigt sårbar over for de uundgåelige såkaldte "livsbegivenheder". Selvfølgelig de uformelle netværk, som man normalt tyr til, når der er brug for praktiske råd i hverdagen, slår ofte ikke til under disse omstændigheder. For at bidrage til at hindre, at problemer bliver for forstyrrende, har hovedafdelingen for menneskelige ressourcer oprettet et støtteprogram for personalet, som ansatte og deres familier kan gøre brug af. Programmet, der varetages af en ekstern leverandør, blev iværksat i september 2007. Der tilbydes råd-

Aktivt personale opdelt efter kategori, pr. 31.12.2007

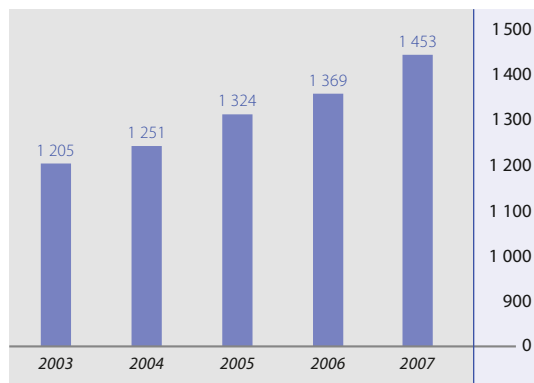


givning i personlige, forholdsrelaterede, følelsesmæssige og arbejdsmæssige problemer samt praktisk vejledning i spørgsmål vedrørende familie og afhængighed samt juridiske, finansielle og boligspørgsmål. Rådgivningen kan gives over telefonen, idet der dog aftales personlige samtaler ved mere alvorlige problemer. Den er strengt fortrolig og kan endog være anonym, hvis brugeren ønsker det.

Personalerepræsentation

Personaleanliggender varetages ved hjælp af en samrådsproces mellem hovedafdelingen for menneskelige ressourcer og personalerepræsentanterne med støtte fra arbejdsgrupper og paritetiske udvalg. Det nuværende kollegium af personalerepræsentanter blev valgt i marts 2007. Personalerepræsentanterne tager aktivt del i drøftelserne vedrørende gennemførelsen af reformen om evaluering af lønninger og individuelle præstationer. Samtidig har personalerepræsentanterne været aktivt involveret i gennemgangen af Bankens pensionsordning.

EIB's personale



Mere overordnet høres personalerepræsentanterne regelmæssigt i spørgsmål, der vedrører personalets trivsel, enten på de månedlige møder med ledelsen af hovedafdelingen for menneskelige ressourcer, i ad hoc-udvalg eller på særlige samrådsmøder. For eksempel deltog de i gennemgangen af ansættelsesvilkårene i EIB's eksterne kontorer. Personalerepræsentanterne bidrog også med mange idéer til reduktion af Bankens CO₂-fodspor i den interne miljøstyringsgruppe.

Ligestilling

Det paritetiske udvalg for ligestilling fører tilsyn med udmøntningen af ligestillingspolitikken med hensyn til karriereudvikling, rekruttering, videreuddannelse og sociale infrastrukturer. Efter at der i 2006 blev foretaget en uafhængig gennemgang af Bankens ligestillingssituation, har den bragt sin tilgang til ligestilling i overensstemmelse med den globale tendens og udvidet den fra en kønmæssig indfaldsvinkel til et mere åbent syn på forskellighed. Denne tilgang vil i højere grad fremme udmøntningen af Bankens nye operationelle strategi, der kræver, at man bevæger sig ud over gamle komfortable mønstre og søger diverse kandidatpuljer, utraditionelle måder at gøre forretning på og nye kvalifikationsprofiler. Forskellighed og ligestilling betragtes som ufravigelige forretningskrav og som en del af Bankens sociale og etiske virksomhedsansvar. I 2007 indledte Bankens en opdatering og udvikling af de centrale aspekter af strategien for køn og forskellighed, handlingsplanen samt en overvågningsplan for EIB-Gruppen.



EIB's vedtægtsmæssige organer



Direktionen

Styrelsesrådet består af ministre, udpeget af hver af de 27 medlemsstater – sædvanligvis finansministrene. Det fastlægger de almindelige retningslinjer for kreditpolitikken, godkender årsregnskabet med balancen og træffer beslutning om dels Bankens deltagelse i finansieringer uden for Unionen, dels kapitalforhøjelser. Endvidere udnævner det medlemmerne af bestyrelsen, direktionen og revisionsudvalget.

Bestyrelsen har enebeføjelse til at træffe beslutning om ydelse af lån og garantier samt om optagelse af lån. Den efterprøver, at Bankens forretninger udføres behørigt, og at Banken ledes i overensstemmelse med traktaten og vedtægterne såvel som med styrelsesrådets almindelige retningslinjer. Medlemmerne udpeges af medlemsstaterne og udnævnes af styrelsesrådet for et tidsrum af fem år, der kan fornyes, og de er kun ansvarlige over for Banken.

Bestyrelsen består af 28 medlemmer, hvoraf et udpeges af hver af de 27 medlemsstater og et af Europa-Kommissionen. Antallet af suppleanter er fastsat til 18, hvilket betyder, at nogle medlemsstater udpeger fælles suppleanter.

Med henblik på at øge bestyrelsens faglige sagskundskab på visse områder kan bestyrelsen ved selvsupplering udvides med indtil seks eksperter (tre medlemmer og tre suppleanter) med rådgivende funktion uden stemmeret.

Beslutninger træffes med et flertal, der består af mindst en tredjedel af de stemmeberettigede medlemmer og repræsenterer mindst 50% af den tegnede kapital.

Direktionen er Bankens udøvende kollegiale fuld-tidsorgan. Den består af ni medlemmer. Under formanden for Bankens ledelse og bestyrelsens kontrol fører den tilsyn med Bankens løbende forretninger, ligesom den forbereder og drager omsorg for udførelsen af bestyrelsens beslutninger. Formandskabet for direktionen varetages af formanden for Banken. Direktionsmedlemmerne er kun ansvarlige over for Banken. De udnævnes af styrelsesrådet på forslag fra bestyrelsen for et tidsrum af seks år, der kan fornyes.

I henhold til Bankens vedtægter er formanden også bestyrelsesformand.

Bestemmelserne om Bankens organer fremgår af dens vedtægter og forretningsorden. Sammensætningen af disse organer, medlemmernes curricula vitæ og yderligere oplysninger om vederlagsordningerne for disse fremgår af EIB's netsted www.eib.org, der opdateres jævnligt.



Revisionsudvalget

Revisionsudvalget er et uafhængigt organ, der er direkte ansvarligt over for styrelsesrådet. Det efterprøver, om Bankens forretninger er udført i overensstemmelse med vedtægterne, og om dens bøger har været rigtigt ført. Når bestyrelsen godkender årsregnskaberne, afgiver revisionsudvalget sine erklæringer derom. Revisionsudvalgets beretninger om resultaterne af dets arbejde i det forløbne år

tilgår styrelsesrådet sammen med bestyrelsens årsberetning.

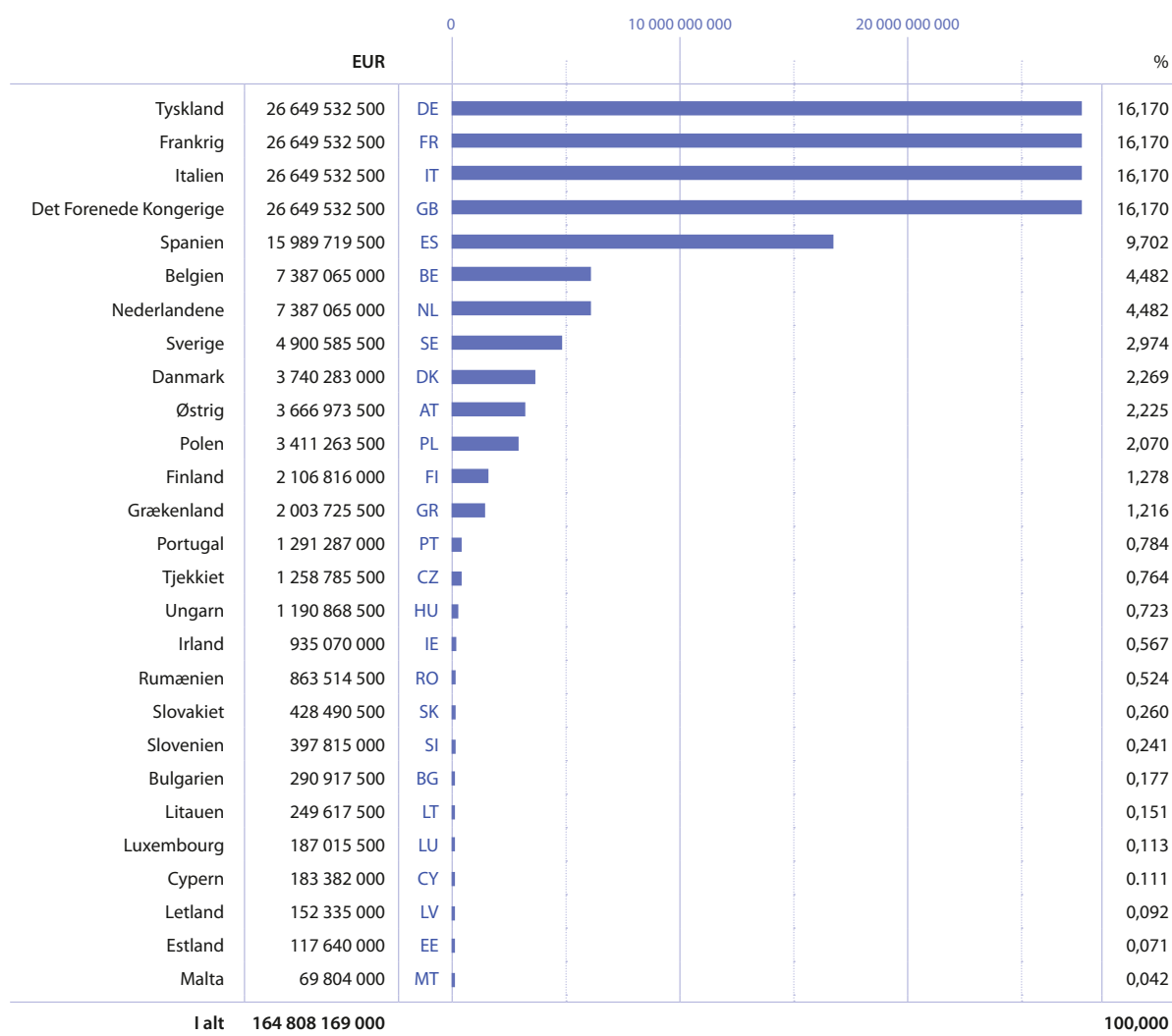
Revisionsudvalget består af tre medlemmer og tre observatører, der udnævnes af styrelsesrådet for et tidsrum af tre år.

Kapital: Medlemsstaternes bidrag til Bankens kapital beregnes på grundlag af hver stats økonomiske vægt i EU (udtrykt i BNP) ved dens tiltrædelse. I forbindelse med udvidelsen med Bulgarien og Rumænien den 1. januar 2007 har bestemmelserne i EIB's vedtægter medført en ændring af Bankens kapitalandele og ledelse. I henhold til vedtægterne må den samlede sum af udestående lån, som er ydet af Banken, højst svare til 250% af dens kapital.

I alt beløber Bankens tegnede kapital sig til over 164,8 mia EUR.



Oversigt over Bankens kapital pr. 1. januar 2007



EIB's direktion

Bankens kollegiale direktion og medlemmernes tilsynsordrer

Pr. 1. juni 2008

Philippe MAYSTADT

Formand for Banken og bestyrelsesformand



Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ

Næstformand



Torsten GERSFELT

Næstformand



Simon BROOKS

Næstformand



Carlos DA SILVA COSTA

Næstformand



Matthias KOLLATZ-AHNEN

Næstformand



Eva SREJBER

Næstformand



Marta GAJECKA

Næstformand



Dario SCANNAPIECO

Næstformand



Philippe MAYSTADT Formand for Banken og bestyrelsesformand

- ⇒ Generel strategi
- ⇒ Institutionelle anliggender og forbindelserne med de øvrige EU institutioner
- ⇒ Beretningerne fra generalinspektøren, finanskontrolløren og lederen af compliancetilsynet
- ⇒ Menneskelige ressourcer
- ⇒ Intern kommunikation
- ⇒ Ligestillingspolitik; formand for det paritetiske udvalg for ligestilling
- ⇒ Formand for EIF's bestyrelse
- ⇒ Formand for budgetudvalget

Philippe de FONTAINE VIVE CURTAZ Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Frankrig og partnerlandene i Middelhavsområdet
- ⇒ Finansiering af mindre og mellemstore virksomheder
- ⇒ Partnerskabet med banksektoren
- ⇒ Ekstern kommunikation
- ⇒ Transparens og informationspolitik
- ⇒ Forbindelserne med ikkestatslige organisationer
- ⇒ Medlem af EIF's bestyrelse

Torsten GERSFELT Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Nederlandene, Danmark og Irland samt i AVS-landene og Sydafrika
- ⇒ Energianliggender
- ⇒ Økonomiske, finansielle og sektorale undersøgelser
- ⇒ Formand for kunststudvalget

Simon BROOKS Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Det Forenede Kongerige
- ⇒ Miljøbeskyttelse
- ⇒ Intern og ekstern revision samt forbindelserne med revisionsudvalget
- ⇒ Compliance
- ⇒ Forbindelserne med Den Europæiske Revisionsret
- ⇒ Forbindelserne med Det Europæiske Kontor for Bekæmpelse af Svig (OLAF) og Den Europæiske Ombudsmand
- ⇒ Bygninger, arbejdsmiljø og logistik

Carlos DA SILVA COSTA Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Spanien, Belgien, Portugal og Luxembourg samt i Asien og Latinamerika
- ⇒ Forretningernes og produkternes juridiske aspekter
- ⇒ Middeltilvejebringelse
- ⇒ Medlem af kunststudvalget

Matthias KOLLATZ-AHNEN Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Tyskland, Østrig og Rumænien samt i Kroatien og Tyrkiet
- ⇒ Økonomisk og social samhørighed; konvergens
- ⇒ JASPERS (Joint Assistance in Supporting Projects for European Regions)
- ⇒ Risikostyring: Kredit-, markeds- og driftsrisiko
- ⇒ Medlem af tilskudsudvalget

Eva SREJBER Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Sverige, Finland, Litauen, Letland og Estland samt i de østlige nabolande, Rusland og EFTA-landene
- ⇒ Innovation 2010-initiativet (virkeliggørelsen af Lissabonstrategien), derunder ordningen for finansiering med risikodeling
- ⇒ Efterfølgende evaluering af forretningerne
- ⇒ Informationsteknologi
- ⇒ Formand for tilskudsudvalget

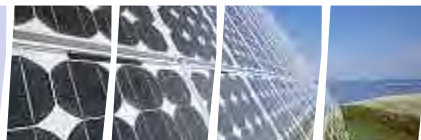
Marta GAJECKA Næstformand


- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Polen, Tjekkiet, Ungarn, Slovakiet, Slovenien og Bulgarien
- ⇒ Transeuropæiske net for transport og energioverførsel
- ⇒ Bankens sociale ansvar
- ⇒ Repræsentantskabssuppleant i EBGU

Dario SCANNAPIECO Næstformand

- ⇒ Finansieringsvirksomheden i Italien, Grækenland, Cypern og Malta samt på Vestbalkan
- ⇒ Ordningen for struktureret finansiering
- ⇒ Budget
- ⇒ Regnskaber
- ⇒ Repræsentantskabsmedlem i EBGU

Organigram



► Hovedafdeling → Afdeling  Kontor

(Pr. 1. juni 2008)



Generalsekretariatet og direktoratet for juridiske anliggender

Alfonso QUEREJETA
Generalsekretær og generaldirektør for juridiske anliggender

► Institutionelle anliggender

Dominique de CRAYENCOUR
Direktør

- Guido PRUD'HOMME
- Ferdinand SASSEN

→ *Ledelsesorganer, sekretariat og protokol*
Hugo WOESTMANN
Direktør

→ *Sprogtjenesten*
Kenneth PETERSEN

Juridiske anliggender

► Fællesskabsanliggender, finansielle anliggender og finansieringer uden for Europa



Marc DUFRESNE
Vicegeneraldirektør for juridiske anliggender

- Jean-Philippe MINNAERT
Delegeret for databeskyttelse

→ *Finansielle anliggender*

Nicola BARR
Underdirektør

→ *Institutionelle og personalemæssige anliggender*
Carlos GÓMEZ DE LA CRUZ

→ *Middelhavslandene (FEMIP), Afrika, Vestindien og Stillehavet – Investeringsfaciliteten samt Asien og Latinamerika*
Regan WYLIE-OTTE
Underdirektør

► Finansieringer i Europa

Gerhard HÜTZ
Direktør

- Gian Domenico SPOTA

→ *Forretningspolitik og nye finansieringsinstrumenter*
José María FERNÁNDEZ MARTÍN

→ *Adriaterhavsområdet og Sydøsteuropa*
Manfredi TONCI OTTIERI
Underdirektør

→ *Det Forenede Kongerige, Irland, Baltikum, Danmark, Finland, Sverige og EFTA-landene*
Patrick Hugh CHAMBERLAIN
Underdirektør

→ *Belgien, Frankrig, Luxembourg og Nederlandene*
Pierre ALBOUZE

→ *Centraleuropa, Polen, Rusland og de østlige nabolande*
...

→ *Spanien og Portugal*
Ignacio LACORZANA
• Maria SHAW-BARRAGAN



Generaldirektoratet for strategi

Rémy JACOB
Generaldirektør
Finanskontrollør og direktør for informationssystemer

- Luis BOTELLA MORALES
Direktør

→ *Finanskontrol*
Frank TASSONE

→ *Ressourceforvaltning og koordinering*
Geneviève DEWULF

► Strategi og forvaltningskontrol

Jürgen MOEHRKE
Direktør

- Arbejdsgruppe "Reform af metoder og processer"
Theoharry GRAMMATIKOS
Underdirektør
- Arbejdsgruppe "IFRS" (International Financial Reporting Standards)
Henricus SEERDEN

→ *Økonomiske og finansielle undersøgelser*
Éric PERÉE
Underdirektør

→ *Budget, analytisk kontrol og partnerskaber*
Janette FOSTER

→ *Strategi og procedurer*
Claudio PASQUI

→ *Politik for virksomhedsansvar*
Felismino ALCARPE

► Kommunikation

Gill TUDOR
Talsmand og direktør

→ *Presseanliggender*
...


→ *Information af offentligheden og forbindelser med civilsamfundet*
Yvonne BERGHORST

Informationskontorer


 Kontoret i Paris
Henry MARTY-GAUQUIÉ
Direktør

 Kontoret i London
Adam McDONAUGH


 Kontoret i Berlin
Paul Gerd LÖSER

 Kontoret i Rom
...

 Kontoret i Madrid
Mercedes SENDÍN DE CÁCERES

 Kontoret i Bruxelles
Nicholas ANTONOVICS

Organigram

► Hovedafdeling → Afdeling  Kontor

(Pr. 1. juni 2008)

► Informationsteknologi

Derek BARWISE
Direktør

- *Infrastruktur og teknologi*
...
- *Applikationer vedrørende finansielle forretninger og udlån*
Jean-Yves PIRNAY
- *Administrative applikationer og applikationer for risikostyring*
Simon NORCROSS

► Bygninger, logistik og dokumentation

Patricia TIBBELS
Direktør

- Arbejdsgruppe: "Ny bygning"
Enzo UNFER

- *Forvaltning af arbejdsmiljøet*
Enzo UNFER (midlertidig)
- *Indkøb og administrativ assistance*
Gudrun LEITHMANN-FRÜH
- *Arkiver og dokumentstyring*
...



Direktoratet for finansieringer i EU og kandidatlandene

Thomas HACKETT
Generaldirektør

► Forretningsstøtte

Simon BARNES
Førstekoordinator, forretninger

- *Koordination*
Dietmar DUMMICH
 - Ann-Louise AKTIV VIMONT
- *Informationssystemer og applikationer*
Thomas FAHRTMANN
- *Långivningsstøtte*
Bruno DENIS

JESSICA

Eugenio LEANZA
• Gianni CARONARO

► Instrumenter under indsatsen for vækst

Thomas BARRETT
Direktør

- *Transeuropæiske net*
Jukka LUUKKANEN
 - Ale Jan GERCAMA
- *Videnbaseret økonomi (innovation 2010-initiativet)*
Heinz OLBERS
- *Miljø, energi og rådgivning*
Christopher KNOWLES
Underdirektør
 - Andrew VINCE



► Vesteuropa

Laurent de MAUTORT
Direktør

- *Innovation 2010-initiativet og virksomheder*
Robert SCHOFIELD
- *Struktureret finansiering*
Cheryl FISHER
Underdirektør
- *Offentlig sektor og kollektive tjenesteydelser*
Jean-Christophe CHALINE
- *Gennemførelse af forretninger*
Peter JACOBS

► Spanien og Portugal


Carlos GUILLE
Direktør

- *Spanien – Infrastrukturer*
Luca LAZZAROLI
- *Spanien – Banker og virksomheder*
Fernando de la FUENTE
Underdirektør
 -  Kontoret i Madrid
Angel FERRERO
- *Portugal*
Miguel MORGADO
 -  Kontoret i Lissabon
Manuel NETO PINTO
- *Gennemførelse af forretninger*
Rui Artur MARTINS

► Centraleuropa

Joachim LINK
Direktør

- *Tyskland – Infrastrukturer, energi og udviklingsbanker*
Peggy NYLUND GREEN
Underdirektør
- *Tyskland – Banker og virksomheder*
Anita FUERSTENBERG-LUCIUS
- *Østrig, Tjekkiet, Ungarn og Slovakiet – Infrastrukturer og udviklingsbanker*
Jean VRLA
- *Østrig, Tjekkiet, Ungarn og Slovakiet – Banker og virksomheder*
Paolo MUNINI

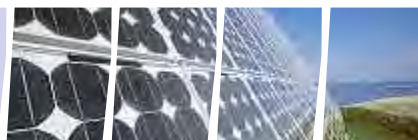
 Kontoret i Wien
Emanuel MARAVIC
Direktør

► Adriaterhavsområdet

Romualdo MASSA BERNUCCI
Direktør

- Luigi MARCON
- *Italien og Malta – Infrastrukturer*
Antonello RICCI
 - Flavio SCHIAVO CAMPO de GREGORIO
- *Italien og Malta – Banker og virksomheder*
Marguerite McMAHON
- *Slovenien, Kroatien og Vestbalkan*
Dominique COURBIN

Organigram



► Hovedafdeling

→ Afdeling

Kontor

(Pr. 1. juni 2008)

► **Sydøsteuropa**

Andreas VERYKIOS
Vicegeneraldirektør

→ *Grækenland***Themistoklis KOUVARAKIS**

Kontoret i Athen

Fotini KOUTZOUKOU→ *Bulgarien, Rumænien og Cypern***Cormac MURPHY**

Kontoret i Bukarest

Götz VON THADDEN→ *Tyrkiet***Franz-Josef VETTER**• **Hakan LUCIUS**

Kontoret i Ankara

...



Kontoret i Istanbul

Alain TERRAILLON► **Østersøområdet****Tilman SEIBERT**

Direktør

→ *Polen***Kim KREILGAARD**

Kontoret i Warszawa

Michał LUBIENIECKI→ *Baltikum, Danmark, Finland, Sverige og EFTA-landene***Michael O'HALLORAN**

Kontoret i Helsingfors

Jaani PIETIKAINEN

Direktoratet for finansieringer uden for EU og kandidatlandene

Jean-Louis BIANCARELLI

Generaldirektør

• **Matthias ZÖLLNER**

Rådgiver for ledelsen i forretninger vedrørende klimaforandringer

→ *Rådgivning om økonomiske udviklingsanliggender***Daniel OTTOLENGHI**

Cheføkonom for udvikling

Underdirektør

• **Bernard ZILLER**► **EU's nabo- og partnerlande****Claudio CORTESE**

Direktør

• **Alain NADEAU**→ *Maghreblandene***Bernard GORDON**

Kontoret i Rabat

René PEREZ

Kontoret i Tunis

Diederick ZAMBON→ *Nærøsten***Javier GUTIÉRREZ DEGENÈVE**

Kontoret i Kairo

Jane MACPHERSON→ *Østeuropa, Sydkaukasien og Rusland***Constantin SYNADINO**• **Umberto DEL PANTA**→ *Særlige forretninger***Jean-Christophe LALOUX**► **Afrika, Vestindien og Stillehavet – Investeringsfaciliteten****Martin CURWEN**

Direktør

→ *Vestafrika og Sahellandene***Gustaaf HEIM**

Kontoret i Dakar

Jack REVERSADE→ *Central- og Østafrika***Flavia PALANZA**

Underdirektør



Kontoret i Nairobi

Carmelo COCUZZA→ *Sydlig Afrika og Det Indiske Ocean***Serge-Arno KLÜMPER**

Kontoret i Tshwane (Pretoria)

**Angela JENNI****David WHITE**→ *Vestindien og Stillehavsområdet***David CRUSH**

Kontoret i Fort-de-France

Anthony WHITEHOUSE

Kontoret i Sydney

Jean-Philippe DE JONG→ *Ressourcer og udvikling***Tassilo HENDUS**

Underdirektør

→ *Porteføljepleje og strategi***Catherine COLLIN**► **Asien og Latinamerika****Francisco de PAULA COELHO**

Direktør

→ *Latinamerika***Alberto BARRAGAN**→ *Asien***Philippe SZYMCAK**


Forvaltning og omstrukturering af forretningerne

Klaus TRÖMEL

Direktør

→ *Tilsyn med og analyse af medkontrahenter og kontrakter***Stefano BOTTANI**→ *Omstrukturering, refinansiering og repackaging af forretningerne***Volkmar BRUHN-LÉON**

Organigram

► Hovedafdeling → Afdeling  Kontor

(Pr. 1. juni 2008)



Direktoratet for finanser

Bertrand de MAZIÈRES
Generaldirektør

→ *Koordination og finansieringspolitik*
Éric LAMARCO

► Kapitalmarkeder

Barbara BARGAGLI PETRUCCI
Direktør

→ *Eurozonen*

Carlos FERREIRA DA SILVA
• **Aldo ROMANI**

→ *Europa (uden eurozonen) og Afrika*
Richard TEICHMEISTER
• **Thomas SCHROEDER**

→ *Amerika, Asien og Stillehavsområdet*
Eila KREIVI
• **Sandeep DHAWAN**

→ *Forbindelser med investorerne og marketing*
Peter MUNRO

► Likviditet

Anneli PESHKOFF
Direktør

→ *Likviditetsforvaltning*
Francis ZEGHERS

• **Timothy O'CONNELL**

→ *Aktiv-/passivforvaltning*
Jean-Dominique POTOCKI
• **Nicola SANTINI**

→ *Porteføljepleje*
Paul ARTHUR

→ *Finansieringsteknik og rådgivning*
Guido BICHISAO

► Planlægning og gennemførelse af forretningerne

Elisabeth MATIZ
Direktør

→ *Back-office og forretningsstøtte, udlån*
Ralph BAST

→ *Back-office, likviditet*
Cynthia LAVALLÉ

→ *Back-office, låntagning*
Antonio VIEIRA

→ *Systemer og procedurer*
Lorenzo CICCHELLI



Direktoratet for projekter

Grammatiki TSINGOU-PAPADOPETROU
Generaldirektør

→ *Bæredygtig udvikling*
Peter CARTER
Underdirektør

• Ressourceforvaltning
Béatrice LAURY

→ *Kvalitetskontrol*
Maj THEANDER

→ *Støtte til udvikling og gennemførelse af projekter*
Hugh GOLDSMITH

► Innovation og konkurrenceevne

Constantin CHRISTOFIDIS
Direktør

→ *Fremstillingsvirksomhed og anden industri (forskning og udvikling)*
Gunnar MUENT

→ *Informations- og kommunikationsteknologi samt digital økonomi*
Harald GRUBER

→ *Humankapital*
John DAVIS

• **Maria Luisa FERREIRA**

→ *Tjenesteydelser, mindre og mellemstore virksomheder samt landbrugsindustri (derunder biobrændsel)*

Hans-Harald JAHN

• **Pedro OCHOA**

• **Rüdiger SCHMIDT**

• **Campbell THOMSON**

► Transport og energi

Christopher HURST
Direktør

• **Nigel HALL**

→ *Jernbane- og vejtransport*
Matthew ARNDT

→ *Luft- og søtransport*
José Luis ALFARO

Vicedirektør

• **Klaus HEEGE**

→ *Energiproduktion og -net*
François TREVoux

• **Heiko GEBHARDT**

• **Josef WELTERMANN**

→ *Energieffektivitet og vedvarende energi*

Juan ALARIO

Underdirektør

► Konvergens og miljø

Guy CLAUSSE
Direktør

→ *Vand og miljøbeskyttelse*

José FRADE

Vicedirektør

• **Michel DECKER**

→ *Lån til programmer*

Eugenia KAZAMAKI-OTTERSTEN

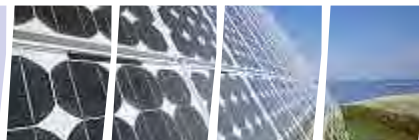
→ *Bytransport og andre byinfrastrukturer*


Mateo TURRÓ CALVET

Underdirektør

• **Mario AYMERICH**

Sammensætningen af Bankens afdelinger, generaldirektøernes og de ansvarlige for tilsynsafdelinger-
nes curriculum vitæ samt yderligere oplysninger om personalets vederlag fremgår af Bankens netsted
www.eib.org, der opdateres jævnlig.



► Hovedafdeling → Afdeling  Kontor

(Pr. 1. juni 2008)

→ Udviklingsprojekter, nye initiativer og affald

Stephen WRIGHT

Underdirektør

- Eberhard GSCHWINDT
- Philippe GUINET

► JASPERS

Patrick WALSH

Direktør

Agustin AURÍA

Vicedirektør



Kontoret i Wien

Axel HÖRHAGER



Kontoret i Bukarest

Nicos YIAMBIDES



Kontoret i Warszawa

Michael MAJEWSKI



Direktoratet for risikostyring

Pierluigi GILBERT

Generaldirektør

→ Koordination og støtte

Juliette LENDARO

- Pierre TYCHON

► Kreditrisiko

Per JEDEFORS

Direktør

→ Virksomheder, den offentlige sektor og infrastrukturer

Stuart ROWLANDS

Underdirektør

→ Projektfinansiering og struktureret finansiering

Paolo LOMBARDO

→ Finansieringsinstitutioner og securitisationsforretninger

Per de HAAS (fungerende)

► Finansielle risici og driftsrisiko

Alain GODARD

Direktør

→ Aktiv-/passivforvaltning og styring af markedsrisikoen

Giancarlo SARDELLI

- Vincent THUNUS

→ Derivater

Luis GONZÁLEZ-PACHECO

→ Driftsrisiko

Antonio ROCA IGLESIAS



Generalinspektoratet

Jan Willem van der KAAIJ

Generalinspektør

- Undersøgelser vedrørende svig
- Siward de VRIES**

→ Intern revision

Ciaran HOLLYWOOD

→ Projektevaluering

Alain SÈVE

Underdirektør

- Gavin DUNNETT
- Rainer SAERBECK
- Werner SCHMIDT



EIB-Gruppens compliancefunktion

Konstantin J. ANDREOPOULOS

Chief Compliance Officer

- Francesco MANTEGAZZA
- Stedfortræder



Menneskelige ressourcer

Michel GRILLI

Direktør

- Jean-Philippe BIRCKEL

→ Administration og forvaltningssystemer

...

- Catherine ALBRECHT

→ Ressourcer

Luis GARRIDO

→ Intern kommunikation

Alain JAVEAU

Barbara BALKE

Vicedirektør

→ Personaleudvikling og organisationsforvaltning

...

- Ute PIEPER-SECKELMANN

→ Trivsel på arbejdspladsen og balance mellem arbejds- og
privatlivet

René CHRISTENSEN

Repræsentation i bestyrelsen

for Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling



Terence BROWN

Bestyrelsesmedlem som repræsentant for EIB



Walter CERNOIA

Bestyrelsessuppleant



EIF's vedtægtsmæssige organer

EIF ledes og administreres af følgende tre organer:

- ⇒ Generalforsamlingen, der består af samtlige medlemmer (EIB, EU og 31 finansieringsinstitutioner) og træder sammen mindst en gang årlig.
- ⇒ Bestyrelsen, der består af syv medlemmer og syv suppleanter og bl.a. træffer beslutning om Fondens forretninger.
- ⇒ Den administrerende direktør, der er ansvarlig for, at Fonden administreres i overensstemmelse med vedtægterne samt de retningslinjer og principper, som bestyrelsen har vedtaget.

EIF's regnskaber efterprøves af et revisorudvalg, der består af tre revisorer, udnævnt af generalforsamlingen, samt af uafhængige eksterne revisorer.

Oplysninger om EIF's vedtægtsmæssige organer (sammensætning samt medlemmernes curricula vitae og vederlagsordninger) og personale (sammensætning, generaldirektøernes og direktøernes curricula vitae samt personalets vederlagsordning) foreligger på EIF's netsted www.eif.org, der opdateres jævnligt.

EIF's ledelse og centrale personer

Pr. 25. april 2008

Administrerende direktør

Richard PELLY

Administrerende vicedirektør

Jean-Marie MAGNETTE

► JEREMIE

- Leder ⇒ Marc SCHUBLIN
- Souschef ⇒ Hubert COTTOGNI
- Centrale personer ⇒ Alexander ANDÖ
- ⇒ Graham COPE

► Risikostyring og -overvågning

- Leder ⇒ Thomas MEYER
- Centrale personer ⇒ Helmut KRAEMER-EIS
- ⇒ Pierre-Yves MATHONET

Generalsekretær

Robert WAGENER

► Juridiske anliggender

- Leder ⇒ Maria LEANDER

► Compliance

- Leder ⇒ Jobst NEUSS

► Virksomhedsanliggender og finanser

- Leder ⇒ Frédérique SCHEPENS
- Centrale personer ⇒ Petra de BRUXELLES -
Menneskelige ressourcer
- ⇒ Marceline HENDRICK - Regnskaber
- ⇒ Delphine MUNRO - Marketing-
kommunikation
- ⇒ John PARK - Informations-
og kommunikationsteknologi

Direktør for investeringer

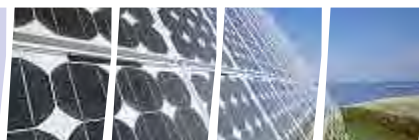
John A. HOLLOWAY

► Venturekapital

- Leder ⇒ Jean-Philippe BURCKLEN
- ⇒ Jacques DARCY
- ⇒ Ulrich GRABENWARTER
- ⇒ Matthias UMMENHOFER
- ⇒ David WALKER
- ⇒ Christine PANIER
- Souschefer
- Centrale personer

► Garantier og securitisation

- Leder ⇒ Alessandro TAPPI
- Souschefer ⇒ Christa KARIS
- Centrale personer ⇒ Per-Erik ERIKSSON
- ⇒ Gunnar MAI



EIB-Gruppen: Finansierbare projekter

I EU skal projekterne bidrage til virkeliggørelsen af et eller flere af følgende mål for at kunne finansieres:

- ⇒ Styrkelse af den økonomiske og sociale samhørighed: Fremme af investeringer i alle økonomiske sektorer for at fremskynde de mindre begunstigede regioners økonomiske fremskridt
- ⇒ Stimulering af investeringer, der bidrager til udviklingen af et viden- og innovationsbaseret samfund
- ⇒ Forbedring af infrastrukturer og serviceniveauet i uddannelses- og sundhedssektoren, der er af væsentlig betydning for humankapitalen
- ⇒ Udvikling af infrastrukturnet for transport, telekommunikation og energioverførsel med en fællesskabsdimension
- ⇒ Miljøbeskyttelse og forbedring af livskvaliteten
- ⇒ Forsyningssikkerhed med hensyn til energi gennem rationel anvendelse, udnyttelse af EU's egne energikilder, derunder vedvarende energi, og importspredning.

EIB-Gruppen fremmer mindre og mellemstore virksomheders udvikling gennem styrkelse af deres finansielle miljø i form af

- ⇒ mellem- og langfristede globallån fra EIB
- ⇒ venturekapital fra EIF
- ⇒ garantier fra EIF til fordel for mindre og mellemstore virksomheder.

I **kandidat- og partnerlandene** medvirker Banken til virkeliggørelsen af Unionens politik for udviklingsbistand og samarbejde. Den er således aktiv i

- ⇒ kandidatlandene og de potentielle kandidatlande i Sydøsteuropa, hvor den bidrager til virkeliggørelsen af stabilitetspagtens mål, gennem långivning til dels genopbygning af grundlagsinfrastrukturer og projekter med en regional dimension, dels den private sektors udvikling
- ⇒ tredjelandene i Middelhavsområdet til fordel for virkeliggørelsen af euro-middelhavspartnerskabets mål med henblik på oprettelsen af et frihandelsområde i 2010
- ⇒ landene i Afrika, Vestindien og Stillehavet (AVS-landene), Sydafrika samt De Oversøiske Lande og Territorier (OLT), nemlig til fordel for udviklingen af grundlagsinfrastrukturer og den lokale private sektor
- ⇒ Asien og Latinamerika, hvor den fremmer projekter af fælles interesse for EU og de berørte lande.

EIB-Gruppens adresser



Den Europæiske Investeringsbank

www.eib.org - info@eib.org

100, boulevard Konrad Adenauer
L-2950 Luxembourg

☎ (+352) 43 79 1
☎ (+352) 43 77 04

Eksterne kontorer

Belgien

Rue de la loi 227/Wetstraat 227
B-1040 Bruxelles/Brussel
☎ (+32-2) 235 00 70
☎ (+32-2) 230 58 27

Polen

Plac Piłsudskiego 1
PL-00-113 078 Warszawa
☎ (+48-22) 310 05 00
☎ (+48-22) 310 05 01

Det Forenede Kongerige

2, Royal Exchange Buildings
London EC3V 3LF
☎ (+44) 20 73 75 96 60
☎ (+44) 20 73 75 96 99

Portugal

Avenida da Liberdade, 190-4° A
P-1250-147 Lisboa
☎ (+351) 213 42 89 89
☎ (+351) 213 47 04 87

Finland

Fabianinkatu 34
PL 517
FI-00101 Helsinki
☎ (+358) 106 18 08 30
☎ (+358) 92 78 52 29

Spanien

Calle José Ortega y Gasset, 29, 5°
E-28006 Madrid
☎ (+34) 914 31 13 40
☎ (+34) 914 31 13 83

Frankrig

21, rue des Pyramides
F-75001 Paris
☎ (+33-1) 55 04 74 55
☎ (+33-1) 42 61 63 02

Rumænien

Str. Jules Michelet 18-20
R-010463București, Sector 1
☎ (+40-21) 208 64 00
☎ (+40-21) 317 90 90

Grækenland

1, Herodou Attikou & Vas. Sofias Ave
GR-106 74 Athens
☎ (+30-210) 68 24 517
☎ (+30-210) 68 24 520

Tyskland

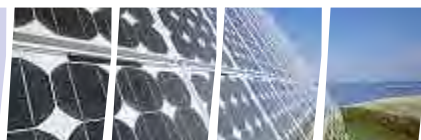
Lennéstraße 11
D-10785 Berlin
☎ (+49-30) 59 00 47 90
☎ (+49-30) 59 00 47 99

Italien

Via Sardegna 38
I-00187 Roma
☎ (+39) 06 47 19-1
☎ (+39) 06 42 87 34 38

Østrig

Mattiellstraße 2-4
A-1040 Wien
☎ (+43-1) 505 36 76
☎ (+43-1) 505 36 74



Egypten

6, Boulous Hanna Street
Dokki, 12311 Giza
☎ (+20-2) 33 36 65 83
✉ (+20-2) 33 36 65 84

Kenya

Africa Re Centre, 5th floor
Hospital Road, PO Box 40193
KE-00100 Nairobi
☎ (+254-20) 273 52 60
✉ (+254-20) 271 32 78

Marokko

Riad Business Center
Aile sud, Immeuble S3, 4^e étage
Boulevard Er-Riad
Rabat
☎ (+212) 37 56 54 60
✉ (+212) 37 56 53 93

Senegal

3, rue du Docteur Roux
BP 6935, Dakar-Plateau
☎ (+221) 338 89 43 00
✉ (+221) 338 42 97 12

Stillehavsområdet

Level 32, ABN AMRO Tower
88, Phillip Street
Sydney NSW 2000
Australien
☎ (+61-2) 82 11 05 36
✉ (+61-2) 82 11 05 38

Sydafrika

5, Greenpark Estates
27, George Storrar Drive
Groenkloof
0181 Tshwane (Pretoria)
☎ (+27-12) 425 04 60
✉ (+27-12) 425 04 70

Tunesien

70, avenue Mohamed V
TN-1002 Tunis
☎ (+216) 71 28 02 22
✉ (+216) 71 28 09 98

Vestindien

1, Boulevard du Général de Gaulle
F-97200 Fort-de-France
☎ (+596) 596 74 73 10
✉ (+596) 596 56 18 33



Den Europæiske Investeringsfond

www.eif.org - ✉ info@eif.org

43, avenue J.F. Kennedy
L-2968 Luxembourg

☎ (+352) 42 66 88 1
✉ (+352) 42 66 88 200

Den cd-rom, der er vedlagt denne beretning, indeholder oplysninger fra alle årsberetningens tre dele, foruden dokumentet "Virksomhedsansvar 2007" og de vigtigste brochurer og andre dokumenter offentliggjort i 2007 på de foreliggende sprog.

Årsberetningen foreligger ligeledes på Bankens netsted www.eib.org/report.



EIB takker initiativtagerne og leverandørerne for de fotografier, der illustrerer denne aktivitetsberetning:
Jp Laudanski, Vinci construction Grands Projets (EIB's bygning).
De øvrige fotografier og illustrationer stammer fra EIB's grafiske værksted.



Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe • Den Europæiske Investeringsbank-Gruppe



**Den Europæiske
Investeringsbank-Gruppe**

