

**Ambroise Fayolle – clôture de la conférence du 13 mai 2019**  
***Investir dans l'Europe de demain***

\*\*\*

*5 à 10 min de prise de parole après Sylvie Goulard. L'objet est d'annoncer le club de partenaires.*

*(check against delivery)*

Merci Madame la Gouverneure, chère Sylvie.

Après cette matinée d'échanges, je retiens deux choses, deux choses essentielles et aussi très rassurantes.

La première c'est qu'il y a une formidable énergie en France, un élan d'initiatives portées par des acteurs de terrain, qu'ils soient chefs d'entreprises ou institutionnels, sur des secteurs porteurs comme la transition écologique et l'innovation. Cet élan se traduit par des promesses de compétitivité et de croissance et par un impact sur l'emploi, ce que sont venues confirmer les analyses macro-économiques très intéressantes de ce matin. Ce n'est pas un hasard si la France est le premier bénéficiaire du Plan Juncker que l'on a évoqué plusieurs fois aujourd'hui, c'est le reflet de ce dynamisme et de cette capacité à innover.

Justement, au-delà du Plan Juncker, le deuxième élément qui m'a agréablement frappé, c'est cette conviction forte du projet européen. C'est rassurant dans le contexte actuel, à quelques jours d'échéances importantes pour une Europe chahutée. Le Plan Juncker et plus largement le travail du groupe Banque européenne d'investissement sont pourtant l'image concrète d'une Europe qui marche, d'une Europe qui prouve qu'à 28, et même moins, on est plus fort. Que l'on bénéficie d'un effet volume, on parle souvent de la BEI comme d'une grosse mutuelle – pourquoi pas – mais on jouit aussi d'une formidable position paneuropéenne pour être le révélateur des pratiques, des dynamismes et des réussites européennes.

Et elles sont nombreuses.

Notre action et à travers notre action, la mobilisation de l'Europe, est pourtant méconnue.

On en porte une part de responsabilité, certes, je veux bien l'assumer, d'autant que l'on cherche à changer depuis quelques temps. Et je remercie au passage Cyrille Lachèvre qui est à l'initiative de cet atelier aujourd'hui d'avoir fait le choix de nous rejoindre.

Mais il appartient surtout à chacun d'être porteur d'un message positif sur l'Europe, d'être l'acteur de la défense de ce formidable projet politique, économique, social, environnemental qu'est l'Europe.

C'est notre responsabilité collective.

\*\*\*

Mesdames et messieurs, chers amis,

C'est le sens de la création du club de partenaires que nous souhaitons lancer aujourd'hui.

Être financé par l'Europe, par la BEI, ce n'est pas une évidence. C'est une exigence. Nous sommes réputés pour l'intensité de nos « due diligence », je pense que vous pouvez en témoigner [éventuellement, sourire complice]. Cette rigueur s'explique par deux raisons :

- Nous sommes une banque d'ingénieurs et les projets que nous analysons sont étudiés autant sur la soutenabilité financière que sur la solidité technique, économique, sociale et environnementale.

- Par ailleurs, nous sommes une banque européenne et nous portons en nous le projet européen. Nous ne raisonnons pas par pays. Lorsque nous étudions un projet, en France ou ailleurs, nous le comparons aux meilleures pratiques dans le reste de l'Europe et n'hésitons pas aussi à apporter un regard différent, des conseils pour améliorer le contour du projet. Cela rend le processus de validation plus exigeant encore.

Mais cette exigence n'est pas vaine. Elle porte en elle l'exigence européenne. Je dirais qu'il y a deux raisons à cela :

- Ce n'est pas la garantie que tous ces projets réussiront, non, c'est l'assurance néanmoins que ceux qui les portent, ont mis toutes leurs chances de leur côté pour le mener à bien ; et à ce titre, l'Europe est honorée de les accompagner, de les soutenir pour concrétiser leur initiative.
- Et c'est aussi l'assurance que ces projets ont un sens pour les citoyens européens, donc pour les citoyens, puisqu'ils véhiculent une initiative en ligne avec les valeurs européennes.

Pour ces deux raisons, être financé par la BEI, c'est un label de qualité, un label d'excellence.

Ces partenaires, c'est vous, [saluer les deux premiers rangs a priori] vous qui avez accepté de nous rejoindre dans cette dynamique, vous pouvez être fiers d'être financés par l'Europe. A la fois parce que vous avez passé les étapes de l'instruction de vos projets, c'est un gage de qualité mais aussi et surtout, car, à travers les projets que vous portez, vous œuvrez pour le bien commun européen, dans les territoires, au plus proche des citoyens français, pour l'Europe d'aujourd'hui et de demain.

Si nous lançons ce club aujourd'hui et je vous remercie d'avoir accepté notre invitation, c'est pour dire à toutes celles et tous ceux que nous avons soutenus, aux 1400 projets (chiffre à vérifier) que la BEI a financés en France depuis sa création, aux entrepreneurs, aux chercheurs, aux salariés, aux artisans, aux agriculteurs, aux étudiants...que nous avons soutenus et que nous soutiendrons, qu'ils sont associés à l'Europe et que c'est à eux, AUSSI, qu'appartient la

responsabilité de promouvoir l'Europe au sein de leur entreprise, de leur collectivité, auprès de leurs salariés, de leurs clients, de leurs administrés, de leurs fournisseurs...

La meilleure image de l'Europe ne peut pas venir des institutions européennes seules. La meilleure image de l'Europe, c'est la vôtre, celle d'un dynamisme fort, ancré dans les territoires, d'une concrétisation de projets qui portent en eux la croissance et la compétitivité de demain, de la France et de l'Europe.

Cet élan c'est le vôtre et nous, collectivement, avons besoin que vous portiez ces valeurs.

Ce club de partenaires, c'est une occasion unique de dire que vous êtes les ambassadeurs de l'Europe. Et je vous en remercie.