



Fiche de projet ELENA

Belfius Energy Project Development Unit

Localisation des investissements prévus	Belgique
Bénéficiaire Final	Secteur public ou social
Secteur(s) d'investissement	Efficacité énergétique dans les bâtiments, éclairage public, photovoltaïque, réseau de chaleur.
Coût total des Services de Développement de Projets (SDP)	3 551 000 EUR
Cofinancement ELENA	3 195 900 EUR
Services de Développement de Projets financés par ELENA	<p>Belfius propose de soutenir et d'accélérer la réalisation des investissements des bénéficiaires des secteurs publics et sociaux dans le domaine de l'efficacité énergétique dans les bâtiments, de l'éclairage public, du photovoltaïque intégré au bâtiment et du chauffage urbain.</p> <p>Le soutien d'ELENA portera sur la mise en place d'une équipe interne « Belfius PDU énergie » de six ETP sur trois ans pour un total de 2 816 000 EUR.</p> <p>L'équipe sera constituée d'un responsable de coordination et de direction, de plusieurs experts en efficacité énergétique répartis par secteurs d'expertises (ESCO, efficacité énergétique bâtiment général et éclairage) et d'un expert dans chacun des secteurs suivants : photovoltaïque intégré aux bâtiments, éclairage public, chauffage urbain.</p> <p>Les profils de ces experts seront soit technico-commerciaux, soit purement techniques avec le recrutement d'au moins un ingénieur et un architecte dans le secteur de l'efficacité énergétique. Leurs rôles seront de proposer des solutions de montage de projet clef en main et de financement dans chacun de leurs domaines d'expertise pour que le bénéficiaire 'franchisse le pas' ou accélère sa prise de décision d'investissement.</p> <p>Le soutien d'ELENA portera aussi sur l'achat de services externes pour un total de 735 000 EUR, soit l'équivalent de 980 hommes-jours. Cela couvre le recours à des bureaux d'études externes pour effectuer des audits énergétiques de bâtiments, des études techniques de faisabilité ou du support juridique notamment pour la rédaction de contrat de performance énergétique.</p>
Durée des SDP	Trois ans.
Description du Programme d'Investissement	<p>Belfius veut réaliser avec ses partenaires publics et sociaux des projets dans les secteurs suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rénovation énergétique des bâtiments ; • Photovoltaïque intégré aux bâtiments ; • Efficacité énergétique dans l'éclairage urbain ; • Chauffage urbain : extension ou rénovation de réseaux de chaleur existants, développement et installation de nouveaux réseaux de chauffage urbain (source cogénération ou récupération de chaleur). <p>Les porteurs de l'investissement sont des entités publiques ou émanent du secteur social. Par secteur social, on entend : Régions/ provinces, Communes, institutions de services sociaux (CPAS), Hôpitaux, Maisons de repos, Institutions pour personnes handicapées, Enseignement, Mutuelles, Organisations syndicales, Organisations socio-culturelles, Logements sociaux, Secrétariats sociaux, ONG.</p>

Montants des investissements à mobiliser	Le montant total de l'investissement est estimé à 98 804 000 EUR
Description de la stratégie choisie pour mettre en œuvre le Programme d'Investissement	<p>Belfius n'est pas la maîtrise d'ouvrage directe du programme d'investissement et intervient plutôt en support au projet, en tant que projet manager et accompagnateur de projet. Ainsi, ce n'est pas Belfius qui a le dernier mot sur la stratégie retenue mais il a un rôle sur l'orientation et la suggestion de stratégies : choix de contracter avec une ESCO et choix de celle-ci, promouvoir autant que possible l'agrégation de projets, promouvoir les EPC au sein des pouvoirs publics, etc...</p> <p>Le suivi de ces projets au sein de Belfius sera effectué avec le même soin que les activités usuelles internes de Belfius. Un reporting régulier est mis en place sur les activités, les résultats, les objectifs et le financement du programme d'investissement. Une gestion comptable interne distincte est effectuée pour les projets du PDU Belfius.</p> <p>Le rôle de Belfius est d'être en soutien du client public ou social pour l'aider à réaliser des projets d'efficacité énergétique ou renouvelables intégrés au bâtiment, plus rapidement, plus efficacement et de façon plus ambitieuse. Ainsi, le PDU Belfius se situe entre le client et les artisans, bureaux d'études ou entreprises réalisant directement le projet. Belfius peut avoir une relation contractuelle directe avec eux, comme c'est le cas avec les entreprises d'audit énergétique dans le cas des projets de rénovations énergétique ou Belfius est 'accompagnateur de projet' et guide le client dans le choix et le monitoring de ces entreprises.</p> <p>Les parties prenantes sont les suivantes :</p> <p><u>Clients du secteur public ou social ('maîtrise d'ouvrage du projet') :</u> <u>Entreprises participant à la réalisation du projet (contrat avec PDU Belfius ou contrat avec le client pour la réalisation du projet):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Cabinet d'avocats ou de support juridique • Bureaux d'études • ESCOs • Entreprises de construction • Fédérations (par exemple fédérations des écoles pour aider à agréger les solutions et relayer l'information auprès des clients)
Résultats escomptés des investissements prévus	<ul style="list-style-type: none"> • Efficacité énergétique – Économie d'énergie annuelle totale : 20 GWh ; • Énergie renouvelable – Total annuel : 49 GWh produits à partir d'énergies renouvelables ; • Réduction des émissions de CO₂ – Réductions annuelles totales : 15 276 tonnes éq. CO₂
Effet Multiplicateur (minimum 20)	31
Situation actuelle	Contrat signé le 16/12/2019
Personne à contacter auprès du Bénéficiaire du Mécanisme ELENA	Joost Declerck