

AEROSTRUCTURES

LATÉCOÈRE

INTERCONNECTION
SYSTEMS

latecoere.aero



DOSSIER DE PRESSE

INAUGURATION DE L'USINE 4.0
DE TOULOUSE MONTREDON

22-05-2018

SOMMAIRE

I - YANNICK ASSOUD CONFIRME LA STRATÉGIE ET LE POSITIONNEMENT DU GROUPE LATÉCOÈRE.....	3
II – UNE NOUVELLE USINE 4.0.....	4
III - UN NOUVEAU SITE DE PRODUCTION EN UN TEMPS RECORD :	5
IV - DES ÉQUIPEMENTS HAUTEMENT PERFORMANTS.....	6
V - AU CŒUR D'UNE « SMART FACTORY »	6
VI – LE SAVOIR-FAIRE LATÉCOÈRE : UNE EXPERTISE CENTENAIRE.....	8
VII – CONSTRUIRE UNE USINE EN 2018, UN PROJET LOCAL ET GLOBAL	11
VIII – 2018 : UNE AMBITION INTERNATIONALE CONFIRMÉE POUR LATÉCOÈRE	12
IX – LATÉCOÈRE EN CHIFFRES	13
X – A VENIR EN 2018.....	13
POUR EN SAVOIR PLUS.....	14

I - YANNICK ASSOUAD CONFIRME LA STRATÉGIE ET LE POSITIONNEMENT DU GROUPE LATÉCOÈRE

« Leader mondial des meubles avioniques et des portes d'avion, Latécoère est présent sur les programmes des plus grands constructeurs aéronautiques. Porté depuis toujours par des valeurs d'audace, d'excellence, et d'engagement, c'est toujours habité de l'esprit pionnier que notre groupe inaugure en 2018 sa toute nouvelle unité de production basée à Toulouse-Montredon.

Dans un contexte de profonde mutation organisationnelle, énergétique, sociétale et environnementale, Latécoère innove pour répondre aux exigences imposées par ces enjeux. Grâce à un environnement digital et des installations de pointe, ce site labellisé « Usine du Futur » confirme la place stratégique de la R&T au sein des process industriels Latécoère. La digitalisation est au coeur de la réorganisation 4.0 et des schémas industriels intelligents.

Engagée dans le cadre du plan Transformation 2020, la modernisation de l'entreprise se poursuit avec discipline. Sa réussite repose, pour une large part, sur l'implication remarquable dont les collaborateurs du groupe font preuve.»

Yannick Assouad, CEO

II – UNE NOUVELLE USINE 4.0



Cette nouvelle usine est fondée sur le concept du 4.0 et allie automatisation et robotisation des moyens de production. Labélisée « vitrine de l'industrie du futur » par l'Alliance Industrie du Futur, partenaire de la « French Fab », le nouveau site Latécoère accueillera **plus d'une centaine de personnes**. Il a vocation à concentrer **des activités de production de pièces élémentaires métalliques qui seront assemblées sur les différents sites de production internationaux**.

« AVEC CETTE USINE L'OBJECTIF POUR 2020 EST D'ATTEINDRE UNE PRODUCTION DE 500.000 PIÈCES PAR AN. » JEAN MICHEL TREMOULET, DIRECTEUR STRATEGIE INDUSTRIELLE ET RESPONSABLE DU PROJET

❖ Qu'est-ce qu'une usine 4.0 ?

« Une usine 4.0 aussi appelée « Smart Factory » est orientée vers plusieurs axes majeurs : l'automatisation, l'homme et l'environnement. Le pilotage opérationnel est réalisé en temps réel, permettant une réactivité dans les prises de décision. Il s'appuie sur deux éléments clés : l'Homme au centre des opérations industrielles et l'emploi d'objets connectés afin de capturer l'ensemble des données. Les résultats se mesurent en termes d'augmentation de la qualité grâce au contrôle automatisé et de réduction des coûts de production. » **Richard Montanel, directeur de l'usine**

Dans le cadre du projet de transformation du groupe lancé en 2016 « **Transformation 2020** », il s'agit pour Latécoère de ré-internaliser la production de certaines pièces qui étaient jusqu'alors achetées, de passer du « Buy » au « Make ».

Ce nouveau site, au cœur de la réorganisation industrielle du groupe doit allier objectifs économiques et performances.

L'usine en un coup d'œil :

- Première pierre posée le 13 juillet 2017
- **6000 m²** (5000 m² d'atelier et 1000 m² de bureaux)
- **3000 m²** dans l'extension (2019)
- Première pièce élémentaire sortie le 20 février 2018
- **37 millions d'euros** d'investissement
- **10 millions d'euros** seront consacrés à la construction de l'extension en 2019 pour les activités de traitement de surface
- Équipes : ~**150 collaborateurs** à terme
- Labellisée « Vitrine de l'Usine du Futur »
- Objectif de production cible : **5 à 600 000 pièces** par an à l'horizon 2020

III - UN NOUVEAU SITE DE PRODUCTION EN UN TEMPS RECORD :

Fruit du travail mutuel de toutes les parties-prenantes du projet, les travaux de construction de l'usine ont été effectués en moins d'un an. Au total, il aura fallu moins de **10 mois** pour la construction du bâtiment. La maîtrise d'ouvrage a été effectuée par WSP et les travaux assurés par Bouygues Construction.

A moyen terme, des panneaux photovoltaïques équiperont le parking du site et assureront la production d'une partie de l'énergie nécessaire aux différents équipements.

❖ Évolutions des travaux

Juillet 2017

Pose de la première pierre



Septembre 2017

Construction



Mai 2018

Inauguration



❖ Perspectives de développement

2019 : Construction d'une extension de 3000 m² pour accueillir les activités de traitement de surface

2019 : Transfert des activités de chaudronnerie (+40 personnes) de la Rue de Période vers l'usine 4.0

2020 : Démarrage des activités de traitement de surface et peinture (+40 personnes)

IV - DES ÉQUIPEMENTS HAUTEMENT PERFORMANTS

Cette usine de **6000 m²** a vocation à produire des pièces élémentaires en aluminium dont la taille peut aller jusqu'à 950 mm. Elle abritera plusieurs machines équipées de cellules automatisées qui permettront d'augmenter l'autonomie des centres d'usinages :

- Transfert de 5 machines depuis les installations toulousaines de la rue de Périole.
- Transfert de 2 machines de marque DMG qui fonctionnent déjà grâce à un chargement robotisé.

Latécoère a investi dans l'achat de nouvelles machines qui viennent compléter les lots de machines transférées depuis le site de Toulouse/Périole :

- 3 machines MAZAK – VARIAXIS équipées d'un stockeur et d'un robot permettant une autonomie de 18 heures. Le coût global de l'îlot est estimé à 3,2 millions d'euros.
- 2 machines MCM – TANK 1300 commandées, elles seront livrées sur le site début 2019.

Toutes les cellules automatisées ont été étudiées et modernisées pour augmenter **le confort de l'opérateur et réduire l'impact sur l'environnement**. Les cycles de production de l'ébavurage ont été optimisés afin de réduire la consommation d'eau nécessaire au fonctionnement des machines.

❖ Une robotisation en amont et en aval :

Capables de gérer à la fois la production et des tâches complexes, les machines qui équipent l'atelier de la nouvelle usine permettent également **le chargement et le déchargement autonome** de matière ainsi que le **contrôle des pièces produites** grâce à l'acquisition d'une **machine MITUTOYO** qui sera livrée **fin 2018**. Le cycle de production est réduit de **3 mois à 3 semaines**.

Les cellules automatisées qui équipent les machines contiennent **environ 900 références d'usinage** et chaque machine peut désormais fonctionner en **autonomie pendant 18 heures**.

Création d'un « Speed Shop »

Le « Speed Shop » sera composé d'un îlot de 4 machines.

Aujourd'hui, le circuit normatif à respecter pour produire une pièce ne permet pas de fabriquer des pièces en petites séries ou des exemplaires uniques pour des réparations. Le « speed shop » sera mis en place directement dans l'atelier afin d'améliorer la réactivité face aux besoins ponctuels et urgents et permettra de produire rapidement, en petite quantité pour gagner en flexibilité.

V - AU CŒUR D'UNE « SMART FACTORY »

Véritable « vitrine » pour l'industrie du futur, cette nouvelle usine fait le lien entre révolution numérique et reconquête industrielle. Combinant à la fois process intelligents et robotisation, elle met en lumière le projet « Usine du Futur » qui s'est construit autour de plusieurs axes prioritaires :

- **Les solutions RFID (Radio Fréquence IDentification)**

Parmi les solutions digitales mises en place, la création d'un « **jumeau numérique** » ou *digital twin* de l'usine. Au-delà d'une simple numérisation de l'usine, ce sont toutes les composantes et tout l'environnement du bâtiment et des activités s'y déroulant qui sont disponibles sur ordinateur. Cette virtualisation permet d'envisager différents scénarios d'optimisation de l'atelier (revoir la place d'une machine), mais aussi d'améliorer la traçabilité des pièces avec des dispositifs de géolocalisation.

Sur le long terme, un tel dispositif permet de prévoir des actions de maintenance mais aussi d'anticiper de manière prédictive le vieillissement, les anomalies...

- **Le suivi en temps réel**

La digitalisation de l'usine se vérifie aussi avec l'utilisation d'une solution de suivi en temps réel. Grâce à des capteurs installés sur les machines, les techniciens peuvent à tout moment connaître l'état de la production et du stock.

Cet outil de diagnostic instantané permet, notamment, d'améliorer la réactivité face, par exemple, à une machine arrêtée. Il s'agit d'un reporting global, en direct, accessible depuis l'extérieur de l'unité de production. Les données énergétiques de l'usine sont également disponibles, ce qui permet de bénéficier d'une vision générale de la consommation en temps réel.

- **Empreinte environnementale**

Toute l'usine est équipée d'un système de LED évolutif afin d'ajuster en temps réel la consommation d'électricité. A cela viendront s'ajouter courant 2019 des panneaux photovoltaïques sur le parking de l'usine.

- **L'automatisation des flux**

Afin de faciliter les flux au sein de l'atelier de production, les déplacements des opérateurs mais aussi les chargements et déchargements de matière et de pièces, la mise en place de véhicules automatisés AIV (*Automated Intelligent Vehicle*) est programmée.

« ICI, NOUS AVONS MIS L'ACCENT SUR LE *DIGITAL FIRST* POUR AMÉLIORER LA PRODUCTIVITÉ, AUGMENTER LA FLEXIBILITÉ ET RÉDUIRE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE. » RICHARD MONTANEL, DIRECTEUR DE L'USINE

VI – LE SAVOIR-FAIRE LATÉCOÈRE : UNE EXPERTISE CENTENAIRE

Historiquement implanté à Toulouse, l'équipementier aéronautique, qui a célébré son centenaire en 2017, capitalise sur l'expertise en technologies aéronautiques et spatiales de ses deux branches : Aérostructures et Systèmes d'Interconnexion.

❖ Acteur majeur des programmes stratégiques depuis plusieurs décennies

Partenaire des programmes aéronautiques majeurs, Latécoère n'a cessé de développer des technologies de pointe et des solutions innovantes.

Fait assez rare, l'ensemble des plus grands avionneurs font appel au savoir-faire Latécoère. Parmi eux : Airbus, ATR, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, Embraer et Mitsubishi Aircraft.

- En 2016, Latécoère a mis au point la 1^{ère} cloison étanche du Beluga XL.



Conçue en un temps record, il aura fallu 15 mois aux équipes de recherche pour mettre au point cette pièce complexe.

Mesurant 6 x 3 m pour 560 Kg, elle nécessite la pose de plus de 200 boulons de tensions, opération qui exige une expertise importante puisqu'elle fait le lien entre la zone de vie pressurisée et la soute.



Depuis 2016, Latécoère a obtenu l'extension de son agrément DOA (Design Organisation Approval) délivré par l'EASA (European Aviation Safety Agency) dans le cadre d'une extension de périmètre de ses activités. Cet agrément porte sur les systèmes électriques, les systèmes avioniques, les structures, les portes et systèmes hydro-mécaniques.

Il permet au groupe d'intégrer des équipements embarqués et agit comme une reconnaissance officielle de l'expertise Latécoère.

- En 2017 le groupe a notamment été sélectionné par Airbus pour équiper sa toute nouvelle génération d'hélicoptère H175 de boîtiers de commande. Boeing lui a confié l'installation de sa solution de vidéosurveillance du futur 777X et Mitsubishi Aircraft a fait appel à lui pour la mise au point du système d'interconnexion de son futur jet régional.
- En 2018, Latécoère a été retenu par STELIA Aerospace pour la fabrication de la porte de secours Global 7000TM du de Bombardier. Ce projet impliquera plusieurs sites du groupe : Toulouse pour le développement, fabrication des pièces dans l'usine 4.0 de Montredon et l'assemblage sera effectué sur le site mexicain, à Hermosillo. La 1^{ère} livraison est programmée pour septembre 2018.

❖ La R&T, au premier plan de la stratégie Latécoère :

L'expertise Latécoère s'illustre tout autant par les innovations technologiques régulières proposées par le groupe dans le cadre notamment de l'élaboration de l'avion du futur.

▪ La porte NexGED

C'est dans un cadre réglementaire exigeant régi par deux impératifs que les équipes Latécoère ont mis au point la porte NexGED. En effet, l'ouverture d'une porte en vol doit être extrêmement improbable, tandis que sa capacité à s'ouvrir automatiquement et rapidement en cas de crash doit être maintenue.



Le projet phare porté par le groupe et présenté au dernier salon International du Bourget, la porte passager tout électrique **NexGED**, est l'aboutissement d'un projet de recherche initié en 2011, en partenariat avec la DGAC.

Une motorisation électrique assure l'ouverture de la porte en 2 étapes : un premier mouvement de levage pour extraire la porte du fuselage, puis un mouvement pivotant pour libérer l'ouverture du fuselage.

Ces deux mouvements opérés grâce à un unique moteur ont été rendus possibles grâce à un mécanisme cinématique novateur.

Ainsi, contrairement aux portes mécaniques actuelles, la porte électrique NexGED ne requiert aucun effort d'ouverture, même en situation critique.

Latécoère mène actuellement d'autres programmes de R&T qui soutiennent l'élaboration des avions futur génération :

▪ Le démonstrateur grande échelle ASGARD :

Suite au programme de portes NexGED, le projet ASGARD vise à élaborer un démonstrateur grande échelle pour les fonctions d'accès cabine. En considérant le système complet (cadre, porte, calculatrice et glissière) mais aussi en travaillant à un cycle de production réduit grâce à des méthodes agiles en relation étroite avec les constructeurs aéronautiques.

▪ Les racks compacts

Latécoère innove également sur les technologies de rupture pour les avions nouvelle génération. Les réflexions portent sur la mise au point d'infrastructures modulaires, compatibles avec les architectures actuelles et prêtes pour l'avenir. Mais aussi sur le développement d'un rack standardisé répondant aux exigences de l'aviation civile, des avions d'affaires et hélicoptères.

▪ Matériaux et procédés

Latécoère s'implique dans le développement de technologies durables de pointe dans le domaine des composites thermoplastiques, nouveaux matériaux haute performance, avec des objectifs de gain de masse et de recyclage.

En ce qui concerne la fabrication métallique, Latécoère mise sur le développement d'une expertise dans le domaine de la fabrication additive métal (poudres).

- **Transition vers la transmission optique**

A travers des projets concernant les réseaux de données optiques, Latécoère entend développer des composants techniques clés pour une utilisation à bord et concevoir le prochain protocole innovant qui transportera tout type de signal et de données.

C'est aussi grâce au projet LiFi que Latécoère remplace le wifi actuel par une technologie de communication disruptive basée sur la technologie LED pour la transmission de données.

VII – CONSTRUIRE UNE USINE EN 2018, UN PROJET LOCAL ET GLOBAL

Ambroise Fayolle, Vice-Président de la Banque Européenne D'Investissement

« Je suis très heureux que la Banque de l'Union européenne soutienne un des fleurons historiques de la filière aéronautique tant au niveau européen que mondial. En finançant cette nouvelle Usine du Futur et ses activités de Recherche-Développement et Innovation dans le cadre du Plan Juncker, nous donnons au groupe Latécoère les moyens d'être encore plus à la pointe des nouvelles technologies, de renforcer sa productivité et son développement tout en gardant son avantage compétitif face aux exigences du marché. Nous soutenons ainsi un secteur d'excellence et clef pour la croissance en Europe. »

Jean-Luc Moudenc, Président de Toulouse Métropole

« En installant cette nouvelle usine 4.0 à Montredon, Latécoère a fait une fois de plus le choix de Toulouse, plus d'un siècle après la fondation de l'entreprise par Pierre-Georges Latécoère. Je suis fier que le 1^{er} avionneur historique de Toulouse – à l'origine de l'implantation de l'industrie aéronautique dans notre aire urbaine dès 1917 – reste ainsi fidèle à la Ville Rose. Ce choix pour ce nouveau site de production permet un investissement de près de 37 millions d'euros dans le nouveau quartier de Montredon-Gabardie, un quartier que Toulouse Métropole développe pour le nord-est toulousain. Cette Usine Intelligente vient ainsi prendre la suite du site historique de Périole, complétant l'implantation locale du groupe à Labège, Gimont (Porte de Gascogne/Gers) et Colomiers. Ce faisant, Latécoère confirme notre stratégie d'attractivité et conforte le statut de Toulouse, Capitale mondiale de l'aéronautique et Métropole de toutes les Réussites. »

Carole Delga, Présidente de Région

« Parce qu'elle est au cœur de l'industrie du futur, la transition numérique représente un enjeu majeur pour la compétitivité de nos entreprises. Digital, automatisé, connecté, ce nouveau site industriel de Montredon à Toulouse témoigne de la vision d'avenir portée par le groupe Latécoère, et de la richesse de nos savoir-faire en région Occitanie. Par son exemplarité et les solutions innovantes auxquelles il fait appel, ce site constitue également une vitrine pour l'ensemble de notre industrie. C'est pourquoi je salue le challenge qu'a relevé le groupe Latécoère en créant, de toutes pièces, cette usine 4.0 qui préfigure les outils de production de demain. Entreprise mondiale implantée sur trois continents, Latécoère démontre avec la construction de cette nouvelle usine, à Toulouse, son attachement au territoire qui l'a vu naître il y a cent ans. C'est donc avec confiance que la Région Occitanie a accompagné Latécoère dans ce projet prometteur».

VIII – 2018 : UNE AMBITION INTERNATIONALE CONFIRMÉE POUR LATÉCOÈRE

Plovdiv – un nouveau site pour Latécoère



Dans une dynamique de développement international, Latécoère ouvre en 2018 un nouveau site en Bulgarie à Plovdiv.

Cette usine de 5000 m² va soutenir les activités localisées à Prague en République Tchèque. Entièrement dédié à la branche Aérostructures, elle concentrera des activités d'assemblage de petites pièces.

Un rayonnement international stratégique

Grâce à ses sites en France (Colomiers, Gimont, Labège, Le Cres, Liposthey, Toulouse) et ses implantations dans 10 pays étrangers (Allemagne, Brésil, Bulgarie, Canada, Japon, Maroc, Mexique, République Tchèque, Tunisie, USA) le groupe Latécoère joue un rôle de premier plan sur l'échiquier aéronautique mondial.

Au-delà de l'ouverture des usines de Montredon et Plovdiv qui consolident à la fois l'implantation locale du groupe et son attachement européen, c'est le niveau d'activité de tous les sites internationaux qui confirme la stratégie de Latécoère :

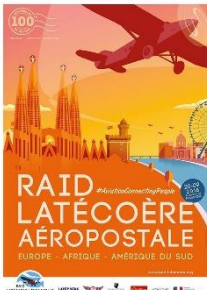
- Au **Maroc**, sur le site de Had Soualem, près de 280 personnes ont été embauchées en moins de 2 ans et le site travaille actuellement sur 3 programmes Airbus.
- A Hambourg en **Allemagne**, près de 200 personnes œuvrent tous les jours sur les harnais de voilures de l'A350. Le site s'est progressivement orienté vers les activités prototype à l'attention des divers clients à travers le monde et se singularise par son indépendance sur la partie fabrication.
- En **République Tchèque**, le site de production Latécoère compte 900 personnes. Les 5000 m² abritent des robots dédiés au perçage et rivetage ainsi que des lignes entièrement automatisées pour le traitement de surface.
- Au **Mexique** à Hermosillo, ce sont 500 employés qui travaillent sur le site Latécoère. Deux tiers des effectifs opèrent sur les harnais d'ailes des Airbus A320, A330 et A350 pour la branche Systèmes d'Interconnexion. Le tiers restant travaille pour la branche Aérostructures sur les portes des Boeing 787.
- En **Tunisie**, pour faciliter l'intégration des opérateurs qui assurent les différentes tâches sur les câbles, une équipe de 10 formateurs accompagne les derniers arrivants.
- Au **Brésil**, l'usine Latécoère a développé la porte OWE (Over Wing Exit) qui va équiper l'Embraer 190-E2 pour remplacer la « trappe jetable » présente sur tous les avions. Récemment Latécoère Brésil a été certifié ISO 14001, formalisation de la contribution du site au développement durable.

IX – LATÉCOÈRE EN CHIFFRES

- **17 sites dans le monde**
- **Implanté dans 10 pays étrangers :**
 - Allemagne (Hambourg)
 - Brésil (Jacarei)
 - Bulgarie (Plovdiv)
 - Canada (Laval)
 - Maroc (Casablanca)
 - Mexique (Hermosillo)
 - République Tchèque (Prague)
 - Tunisie (Tunis)
 - USA (Seattle + Los Angeles)
 - Japon (Nagoya)
- **6 sites en France :** Colomiers, Gimont, Labège, Le Cres, Liposthey, Toulouse
- **150 satellites équipés** (lanceurs et ravitailleurs ISS)
- **3600 racks par an**
- **8500 harnais électriques par an**
- **30 000 tableaux de bord**
- **6000 portes de 787**
- **CA en 2017 : 652,5 M€**
- **4451 collaborateurs**

X – A VENIR EN 2018

❖ **Le mythique Raid Latécoère-Aéropostale : les 100 ans de la ligne Toulouse-Barcelone en 2018**



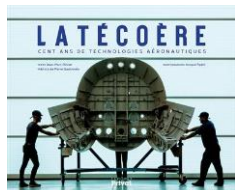
Le 28 septembre 2018, le centenaire de la ligne Toulouse-Barcelone sera célébré et les équipages prendront leur envol depuis Montpellier.

Né sur l'idée forte de Pierre-Georges Latécoère : « *l'aérien pour relier les hommes* », l'événement réunit chaque année des passionnés d'aviation, d'histoire et de rencontres, qui se lancent sur les traces des pionniers de l'aéronautique : Antoine de St Exupéry, Jean Mermoz, Henri Guillaumet... et font revivre les différentes étapes des lignes aéropostales.

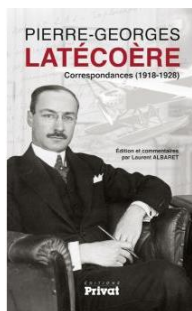
❖ **Les Salons 2018 :**

- SPACE TECH EXPO, à Pasadena aux Etats-Unis, du 22 au 24 mai 2018
- EUROSATORY, à Paris du 11 au 15 juin 2018
- AEROSPACE MEETINGS BRAZIL, à Sao José dos Campos au Brésil, du 18 au 21 juin 2018
- TOULOUSE SPACE SHOW, à Toulouse, du 26 au 28 juin 2018
- FARNBOROUGH AIR SHOW, en Angleterre, du 16 au 22 juillet 2018
- APEX EXPO, à Boston aux Etats-Unis, du 24 au 27 septembre 2018
- MRO EUROPE, à Amsterdam, du 16 au 18 octobre 2018
- NBAA, à Orlando aux Etats-Unis, du 16 au 18 octobre 2018
- AEROSTRUCTURES MEETINGS SONORA, à Hermosillo au Mexique, du 13 au 14 novembre 2018
- AEROMART TOULOUSE, à Toulouse du 4 au 6 décembre 2018

POUR EN SAVOIR PLUS...



Latécoère, cent ans de technologies aéronautiques, Jean Marc Olivier, Privat, Toulouse, 2017



Pierre-Georges Latécoère, Correspondances 1918-1928, Laurent Albaret, Privat, Toulouse 2013

A propos de Latécoère

Groupe international partenaire de « rang 1 » des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Embraer, Dassault, Boeing, Bombardier), Latécoère intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires), dans deux domaines d'activités :

- *Aérostructures (61% du CA) : tronçons de fuselage et portes.*
- *Systèmes d'Interconnexion (39% du CA) : câblage, meubles électriques et équipements embarqués.*

Le Groupe employait au 31 décembre 2017, 4 451 personnes dans 10 pays différents. Latécoère, société anonyme au capital de 188 789 804 € divisé en 94 394 902 actions d'un nominal de 2 €, est cotée sur Euronext Paris - Compartiment B. Codes ISIN : FR0000032278 - Reuters : LAEP.PA - Bloomberg : LAT.FP

LATÉCOÈRE

INAUGURATION DE L'USINE 4.0 DE TOULOUSE MONTREDON

22-05-2018

Contact Presse

Diane Loth, agence Giesbert & Mandin

06 47 27 74 29 – d.loth@giesbert-mandin.fr